

أ. د. حلى المسلمى

**لهم إني ... أنت معلم**

خواطر من أجل المستقبل



## توضيح

صدر هذا الكتاب عام 2008 عن مكتبة السوق الدولية  
وهذه نسخة إلكترونية محدثة بما يعكس أحوال المروءة 2025





وَمَا أَنْتُ بِمُؤْمِنٍ لِّلَّهِ إِنَّ اللَّهَ  
وَمَا أَنْتُ بِمُؤْمِنٍ لِّلَّهِ إِنَّ اللَّهَ



"لو لم أكن مصرًا.. لو ودت

أن أكون مصرًا"

(زعيم الوطني) مصطفى كامل

"حق فوق القوة والآلة فوق الحكومة"

الزعيم خالد الذكر سعد زغلول

يا ساكني مصر إنا لا نزاح على عَنْهِ الوفاء وإن عَنَّا مُقْبِلُونَا

هَلَّا بَعْثَثْنَا لَنَا مِنْ مَاءِ نَحْرِكُ شَيْئًا تَبَلُّ بِهِ أَخْشَاءُ صَادِقِنَا

كُلُّ التَّنَاهِي بَعْدَ النَّيلِ أَسْنَةٌ مَا أَبْعَدَ النَّيلَ إِلَّا عَنْ أَمَانِنَا

محمد شفيق بك

## قومياً مصرياً

أحلماً كما تعلم كل مصري ومصرية بصورة مختلفة تماماً لـ "الحرقستة فعلاً" تخلص فيها من مشكلاتها التي أنشأها ورعاها الحكم الشمولي غير الديمقراطي - الذي بدأ مع نظام رئيسي 1952 وأاسنه حتى اليوم - حتى صارت ألماماً وقابلاً للنفخ في أي لحظة لذهب بالأخص واليابس. وينطلع شعب الحرقستة إلى دول كانت في أوضاع أسوأ مما خُذل فيه ولكنها استطاعت تحقيق معجزات في النطوير الاقتصادي والاجتماعي.

فقد حققت ماليزيا طفرة اقتصادية وتقنية واجتماعية غير مسبوقة بكل المقاييس حين أزمت نفسها وأفاقت شعبها بأهمية التخطيط للمستقبل والأخذ شعراً "ماليزيا 2020" هدفاً يعمل الجميع من أجل تحقيقه.

ونجحت الهند في تحقيق درجة عالية من النطوير الاقتصادي والسياسي والتقني بجعلها الآن مهيأة لكون القوة الصاعدة في الاقتصاد العالمي للسنوات القادمة، ويشهدها كثيرون من الخبراء والمنظمات الدولية المخصصة - هي والصين - ليكونا أهم اقتصاديات العالم في 2020.

وحن في مصر الحرقستة ماسة إلى أن يكون لنا مشروعاً وطنياً شاملًا تجمع عليه جميع أبناء الوطن وينفذونه، منهاجاً للعمل الجاد من أجل إعادة بناء الحرقستة والارتفاع بمستوى الحياة فيها على أساس من الديمقratية والحرية والمساواة والعدالة الاجتماعية والاقتصادية وتكافؤ الفرص للجميع.

**إني أحلم - كما تعلم كل المصريين الجين للحرقستة - بالصورة المستقبلية لمصر التي يجب أن نعمل جيّعاً مواطنون وحكومة من أجل تحقيقها، والتي تنبئ في الملامح التالية:**

1. نظام حكم ديمقراطي جمهوري بـ[لاني] يقوم على توازن السلطات وينكر على دور محوري للسلطة التنفيذية [الحكومة، رئيس مجلس الوزراء] التي تأتي بناءً على انتخابات ديمقراطية حرة، وينقص فيها دور رئيس الجمهورية ليكون حكماً بين السلطات لا رئيساً واحداً لها جيعاً.
2. دستور حديث منكامل يتفق مع معطيات النظام الديمocratic ويتجنب كل مطالب تُركيز السلطات في رئيس الجمهورية، ويُنكر كل ديمقراطية اختيار رئيس الدولة من بين من شهرين متعددتين في انتخابات حرة وشفافية لا تقيدها أي قيود تحاول من شح دون غيره.
3. دولة مدنية تتلزم القانون وتلتزم جميع المواطنين لحكم على السواء من دون نأي، وتحقى فيها كل مظاهر وتأثيرات العسكرية والحكم العسكري، ويشغل المدنيون المؤهلون جميع الوظائف والمناصب في أجهزة الدولة غير العسكرية، ولا تفرض فيها حالة الطوارئ إلا بقيود مشددة ولفترات محددة غير قابلة للتجديد.
4. تداول السلطة على أساس ديمقراطية وفي جميع المواقع من خلال الالتزام بـ[لحد] مدة شغل رئيس الجمهورية منصبها وقصصها على فترة محددة قابلة للتجدد من مرة واحدة فقط، وكذلك تجديد مدة شغل جميع المناصب التنفيذية في الدولة بعد محددة.
5. حكومة منتخبة ديمقراطياً، تخضع لـ[قبة] السلطة التشريعية وسائل أعضائها وفق قانون محاكمة الوزراء. وتعمل الحكومة على تحقيق أهداف الوطن في الشفافية والعدالة والأمان، ولا تمارس السلطة السلطان على المواطنين، بل تكون في خدمتهم وتنبغي طالما حازت على ثقمتهم.



مجموعة السلطان قلاون بشارع المعز بالتأمرة

٥. إلغاء التمييز بين المواطنين لأي سبب، وبذلك يكون المصريون جميعاً متساوين في الحقوق والواجبات بما لا يدع أي مبرر لاستمرار تخصيص نسبة ٥٠% للعمال والفلاحين في المجالس المنتخبة.
٦. نظام ديمقراطي للانتخابات الرئاسية والبرلمانية المحلية والاستثناءات تشرف عليه هيئة وطنية مستقلة تكون من شخصيات قضائية وقانونية محيدة وغير قابلة للعزل ولا تخضعون لسيطرة أو تأثير السلطة التنفيذية وتعتمد على أفراد من الهيئة القضائية للإشراف على كافة من اجل وعمليات الانتخابات.
٧. تعددية حزبية تنشأ فيها الأحزاب من دون تدخلات ومعوقات من جانب السلطة التنفيذية، وينتاج فيها للأحزاب على اختلاف جماعاتها العمل والدعوة إلى أفكارها وبرامجها من دون قيود سوى الالتزام بالقيم المجتمعية والأهداف الوطنية الكبرى، وإقامة كامل الحرية للمواطنين في الاختيار والماضلة بين تلك الأحزاب وبرامجهما وأفكارهما.
٨. هيكل حديث ومنואزن من الشريعة تحمي المواطن من تعسف السلطة التنفيذية وتعول النساء والمسنين، وتقنّك ضمانات التقاضي وحرية المواطن وتحقق في أن تعاكم أمر قاضيه الطبيعي، وتخلو من القوانين المقيدة للحربيات والمعادية للديمقراطية والتي هي في الأساس سيف مسلط على رقاب المواطنين خدمة لجرائم وقدد أمنهم بدلاً من مكافحة الإرهاب.
٩. أخلاقاً، الاحتران الديني والمشكلات المترتبة بين عناصر من المسلمين والمسيحيين، وإعمال مبدأ المواطنة وأن المصريين جميعاً متساوون في الحقوق والواجبات وكلهم أمام القانون سواء من دون نظر إلى معتقداتهم الدينية.

---

١٤- النسبة تمثلها بعد ٢٠١١

11. احترام حقوق الإنسان المصري وتقدير ضمادات دستورية وتشريعية لحمايته من تغول سلطات الأمن والاعتقال وسلب الحرية وقيود حقوقه في العمل والتجدد والانتقال والسفر والاستثمار والملك وغيرها من الحريات والحقوق الأساسية.
12. إلغاء المعتقلات والإفراج عن آلاف المعتقلين من دون حكم قضائي ومن قصور تحكم أحكام قضائية بالبراءة، وإلغاء سيطرة وزارة الداخلية على السجون ونقلها إلى إشراف هيئة وطنية مستقلة يشرف عليها قضاة.
13. معايير وقواعد وآليات واضحة لمحاسبة مسالمة الحكومة وممثلها ووحدتها المختلفة عن أوجه التقصير والفشل في تحقيق أهداف التنمية ورعاية شعوب الوطن والمواطنين، وصلاحيات كاملة لمجلس الشعب في القيادة على الحكومة ومسالمةها ومحاسبتها ومحجب الثقة عنها.
14. قانون لمحكمة رئيس الجمهورية ورئيس مجلس الوزراء والوزراء والمحافظين وغيرهم من قيادات السلطة التنفيذية يضعهم أمام مسؤولياتهم، فضلاً عن نظام فعال لمنابعة تطور الذمة المالية لهؤلاء جميعاً وكل من يشغل وظيفة عامة أو تحصل على عضوية مجلس منتخب.
15. حكومة تخفي الملكية العامة لوسائل الإنتاج الأساسية التي يجب أن تخزنها الدولة لحماية مصالح المواطنين، وتطرح أفكار الخصخصة لاستئناء العامر وتنفذ ما يرضي به المصريون أصحاب تلك الثروة المطروحة للبيع، وتنقى بالشفافية وضوابط ومعايير واضحة في إجراءات الطرح والبيع وإدارة برنامج الخصخصة في جميع مجالاته، وتحاسب المسؤولين أيّاً كانت مواقفهم حال الارتفاع عنها.
16. المحافظة على أموال التأمينات الاجتماعية وإدارتها من خلال مؤسسة وطنية مستقلة للتأمينات الاجتماعية تقوم على استثمار فوائضها في مجالات ذات عوائد مضمونة حماية لأموال المؤمنين.
17. نظام اقتصادي يحترم الملكية الخاصة وينبع الفرصة كاملاً لمبادرات القطاع الخاص في تحمل مسؤوليات التنمية في كافة المجالات، وتحفظ بذاتها مناسب للقطاع العام في الحالات الاستراتيجية التي ينبغي أن

- تكون ملائمة لتنمية الدولة، ولكن يتم إدارتها وتشغيلها وفق قواعد وآليات الإدارة المنظورة ومعايير السوق والكفاءة الاقتصادية، متساوياً تماماً مع القطاع الخاص في الفرص والالتزامات ومعايير التقييم.
18. تأكيد الحق في العمل لجميع المواطنين الراغبين والقادرين على العمل، ومواجهة قضية البطالة وتأثيراتها السالبة على حركة التنمية والسلام الاجتماعي.
19. إعلام مني وسموع ومرئي ينسجم بالحرى وبالانطلاق بعيداً عن سيطرة الدولة، ولا تخضع إلا للمعايير المهنية الصادقة والتيم الأخلاقية وحكم القانون الذي يطلق حرية إصدار الصحف والمطبوعات وإنشاء القنوات الإذاعية والتليفزيونية وفق ضوابط تردد على المصلحة العامة والتيم الجماعية ولا تحاول فقط إلى ما يؤكد سيطرة الدولة على وسائل التعبير، وإلغاء ملكية الدولة للصحف وإلغاء ما يسمى المجلس الأعلى للصحافة.
20. منظومة تعليمية عصرية وبناء على تعلم منظورة ونظم للشغور وتطوير التعليم وتحسين أدائه مؤسسة تفصل عن هيئة وطنية مستقلة لتنظيم وتقدير التعليم تختار أعضاؤها من بين الخبراء المنشدين في قضايا التربية والتعليم على مختلف مستوياته ويشارك فيها ممثلون لأصحاب المصلحة من المواطنين أولياء الأمور والطلاب والملتحقين وأعضاء الإدارة التعليمية.
21. هضبة علمية وتقنية تقودها جامعات ومن كبرى خيارات عصرية تكافىء مثيلاتها في العالم المتقدم وتلتزم بمعايير الجودة والاعتماد المنعمر عليها دولياً.
22. تقيد بقواعد القانون والنظام العام في كافة أشكال السلوك الاجتماعي للمواطنين - حكام ومحكمين - وتأكيد على الالتزام بالسلوك الجماعي الحضاري الجدي بآبناه المحرفة.

23. لفحة رياضية ترعاها الدولة تقوم على أساس من العلم والتنظيم يمارس شباب المروسة فيها كل ألوان الرياضة ويساهمون للشافع على المستوى الإقليمي والعالمي<sup>2</sup>.
24. لفحة ثقافية ترعاها الدولة وتنفتح من خلالها مجالات الإبداع الفكري في جميع المجالات، وتناح فيها للمصريين فرص الحصول على منتجات الفكر المصري والعربي وال العالمي بأقل تكلفة، وتنشئ منافذ ووسائل الإبداع الفني والفكري من مكتبات ومسارح ودور للعرض الفني في جميع مناطق المروسة لا تقتصر فقط على الحضور والمدن الكبرى.
25. ويساهم المصريون هل يمكن تحقيق هذه الصورة المستقبلية لمصر؟ وأقول لنفسي ولكل مصرى... نعم نستطيع أن نحقق هذه الصورة لمصر التي خلمناها ونجب أن نعمل جميعاً من أجل تأكيدها كحقيقة على أرض الواقع وليس مجرد حلم دماغي خيالنا.

## والآن وعنوانه معًا نشيد سيد درويش قوم يا مصري.....

قوم يا مصري مص دايماً بشاديك - خد بناصي نصي دين واجب عليك  
 شوف جدوك في قبورهم ليد هار - من جودك كل عضمه بنسجاء  
 صون آثارك ياللي ضيعت الآثار - دول فاتوا لك مجد خوفو لك شعارات  
 ليه يا مصري كل أحوالك عجب - تشكي فرقك وانت ماشي فوق دهب  
 مص جنت طول ما فيها انت يا زين ..... ل - عن ابنك لم يعش أبداً ذا يلد

<sup>2</sup> يكفي المروسة صفر ان كيران، الأول حصلت عليه يوم لمنحها منظمة الفيفا حق تنظيم بطولة كأس العالم لكرة القدم في ٢٠١٠ ونجحت جنوب إفريقيا يومها في الحصول على كامل أصوات اللجنة المختصة بالاختيار بعددها أربعين وعشرون. والنصف الثاني كان يوم العودة المخزية لبعثة المروسة من دورة الألعاب الأوليمبية في بكين شهر أغسطس ٢٠٠٨ ومعها ميدالية برونزية ثمينة.



[موسيقى]



0:02 / 3:15



<https://youtu.be/vlk5Bs0kA7E?si=27YYKa593W9oAwfa>

إن المصريين مدحورون جميعاً شيوخاً وشباباً، رجالاً وأنساءً

للعمل على إنشال مص المحبسة من عشها

وإعادتها إلى الصوف الأولى للدول الناهضة المنشدة،

وهي جديرة بذلك وقدرها عليها بإذن الله.

لن يكفي الكلام، ولكن بالعمل تتحقق الأماني،

وبالجد والبذل والتضحيّة تقدّم الأمانات أبناءها.

كيف تنهض مصر؟



كيف-تنهض-الدول ؟ (1)



يف-تنهض-الدول ؟ (1).4pm

لرؤيتها الفيديو اضغط على علامة فيديو



مص . . . المسجد و الكنيسة



الفصل الأول

## هـ وـمـ الـحـرـفـسـتـة

أصدرت في عام ٢٠٠٧ كتاباً بعنوان "مس المحرقة... رؤى ونهج للتحير الديقراطي وإعادة البناء".



**مَصْحُوقَةٌ سَرِيَّةٌ فِي مَنَاجِلِ التَّغْيِيرِ الْعِقْلَاطِيِّ وَإِعَادَةِ الْبَنَاءِ -**

موقع الدكتور علي السالمي (alisalmi.com)

و كانت السالة الأساسية في ذلك الكتاب هي إطلاق الدعوة من أجل إعادة هيكلة كاملة للمجتمع المصري على أساس مرونة واضحة ونهج ديمقراطي أصيل.

وقد عرضت في الجزء الأول من ذلك الكتاب إطارات تفصيلاً لعملية التطوير الشامل في المحافظة في محاور شملت برنامج للنغير الديمقراطي وتطوير البنية السياسية، وإعادة صياغة دور الدولة، والتطوير الاقتصادي الشامل، وحماية وتنمية مصادر الطاقة، ورؤى للبرنامج التنموي المصري، والقضاء على الفقر وتأمين الحق في الغذاء، ومعالجة البطالة، والتطوير الإداري الشامل، والتطور الإدارية المحلية ومعالجة نظام ديمقراطي للحكم المحلي.

كذلك شملت محاور التغيير والتطوير المقترحة برامج للتطوير التعليمي الشامل، وتطوير منظومة الخدمات الصحية والتأمين الصحي الاجتماعي، وتطوير المنظومة الوطنية للبحث العلمي والشمية التكنولوجية، والتطوير الاجتماعي الشامل، والتنسيق الحضاري لليبية المصرية. وقد اختتمت الجزء الأول من الكتاب بدراسة عن مص ٢٠٢٠ وبحث آخر عنوانه "المصريون.. ثروة المعرفة الحقيقة".

وكان الجزء الثاني من الكتاب تجميع لمجموعة رسائل وجهتها في مقالات منشورة أطلقت عليها "رسائل في حب المعرفة" تضمنت آراء وأفكاراً موجهة إلى المعرفة - مص -، وإلى شعب المعرفة، وحكومة المعرفة، والحزب حاكم المعرفة، وعلماً المعرفة، ورجال الأعمال في المعرفة. وغطت رسالة خاصة وجهتها إلى دكتور محمود محي الدين بعنوان "رسالة إلى باعث أصول المعرفة". ثم أبعت تلك الرسائل برسالة إلى فداء المعرفة، وإلى صانعي دسخون المعرفة.

وكلت في موضوع آخر قد وجهت رسالة إلى رئيس وزراء المعرفة بعد الإعلان عن تعيير د. عاطف عيد وتكليف شخص آخر محله في يونيو ٢٠٠٤، فوجهت رسالة إلى رئيس وزراء المعرفة قبل أيام قليلة من تكليف دكتور أحد نظيف بشكيل الحكومة، ثم لما انتهت فترة على شغلها المنصب رأيت أن أعاد الكتابة إليه، فوجهت له "رسالة ثانية إلى رئيس وزراء المعرفة".

وكانت الرسالة الأخيرة في ذلك الجزء الثاني من كتاب "مص المعرفة" موجهة إلى شخص لم أسمه في عنوان الرسالة، وكانت على ثقتي من أن فضلة القارئ المصري الفصيح سوف ترشده إلى معرفة الشخص المعنى بذلك الرسالة، ولأهمية تلك الرسالة سأجعلها مقدمة لهذا الجزء الثاني الذي بين أيديكم قرائي الأعزاء.

ومنذ صدور الجزء الأول من "مص المعرفة" توالت على مص الأحداث واشتدت المشكلات وانسدت الطرق أمام الكثير من أبنائنا المخلصين من شدة وهول ما يلاقونه من مصاعب في الحياة. أزمات ملاحمتها مثلت في سيف الخيزران طوابير، والغلاء، والضمير، وارتفاع تكلفة المعيشة، والفق، والخاض، جودة

الحياة بالنسبة ملابس الم嚴重 إلى أدنى مستوىاتها، وبالطالة الخاتمة التي يعاني منها ملابس من شباب المحرقة تحاول نفس منها بمحاولات للهجرة غير المشروعة يقوم على تنظيمها ناس من لا خلاق لهم يدعونهم بالتعير في بلاد أوروبا ويسافرها ما تجمعها هؤلاء الشباب من مال بطرق لا يعلمها إلا الله، ويعرضون لهم للموت غرقاً أمام سواحل اليونان وإيطاليا في قوارب غير صالحة ورحلات مشبوهة.

### تأملات في هموم المحرقة

ختصاراً، حين يتأمل في أوضاع وأحوال مصر العزيزة الشهيرة باسم المحرقة، وهي محنة بمعنايتها الله وفضلها، بنغم كل ما يفعلها أبناؤها حكامًا ومحكومين. وتردد الحيرة كلما تطلع الإنسان المصري المحب لوطنه الغير على مستقبله إلى ما يجري حوله، وحين يقرأ صحفها ويشاهد قنواتها التلفزيونية فيصيغ الدعا من فرط قسوة المشكلات الضاغطة على حاضر المحرقة والمهددة لمستقبلها. ولعلني لا أبالغ إن قلت إن ما يجري على أرض المحرقة في هذه الأيام هو تذليل خط داهم تحتاج إلى وقت صادق من كل المصريين للبحث عن علاج وفرض على أرض الواقع من أجل إقاذ الحاضر وضمان المستقبل.

### وإليكم عينات من هموم المحرقة ومشكلاتها:

1. حالة الاحتقان البالغة مدارها بين الحكومة وأغلبية حزبها الوطني في مجلس الشعب والشوري في جانب، وصحافيي المحرقة الشفاف المدافعين عن حرية الصحافة وحقها في الكشف عن الفساد وحماية مصالح المجتمع بالكلمة الصادقة والمعلومات الكاشفة، من غير تعرّض للتهديد بالحبس أو الغرامات القاصمة للظهن، في جانب آخر<sup>3</sup>.

<sup>3</sup> أشير إلى القضايا التي صدرت فيها أحكام بالسجن على الصحفيين مثل الإبراهيمي رئيس تحرير صوت الأمة السابق، وعادل جودة رئيس تحرير الفجر، وإبراهيم عيسى رئيس تحرير الدستور، وبعد الحليم قديل رئيس تحرير الكرامة السابق بالحبس ستة أشهر مع الشغل لكل منهم، وكذلك الحكم على أنور الهواري رئيس تحرير الوفد السبق وأمير سالم المحرر بالجريدة.

2. حالة عدم الرضا الواضحة بين غالبية أعضاء السلطة القضائية وشيوخها ورموزها المدافعين عن استقلال القضاء، وحياته من تعوّل السلطة التنفيذية وتدخلها في شعونه، رغم أن الدستور ينص على الفصل بين السلطات ومنع اجتراً سلطة على أخرى.

### ذكر بعد خطة القضاة



شخصيات لها تاريخ - شقيقى الأكبر المستشار حافظ السلمي - موقع الدكتور علي السلمي

3. افلات عيارات الفساد والفسادين وشروع حالات الارثاء الفاحش بسبب الاحتكام واختلاط علاقات رجال الأعمال بنموذج فمّؤسسات مهمة في السلطة التنفيذية، تجعل خلط الأفراد واختلاط المعاير وضياع القدرة على المحاسبة والمساءلة صورة شائعة في مجتمع الأعمال المصري المعاصي يهدف القانون المقترح لجرائم النسخ إلى جائيها حين يخرج الشكيل في الذمة المالية وبجعل عقوبتهما الحبس "جوازاً".

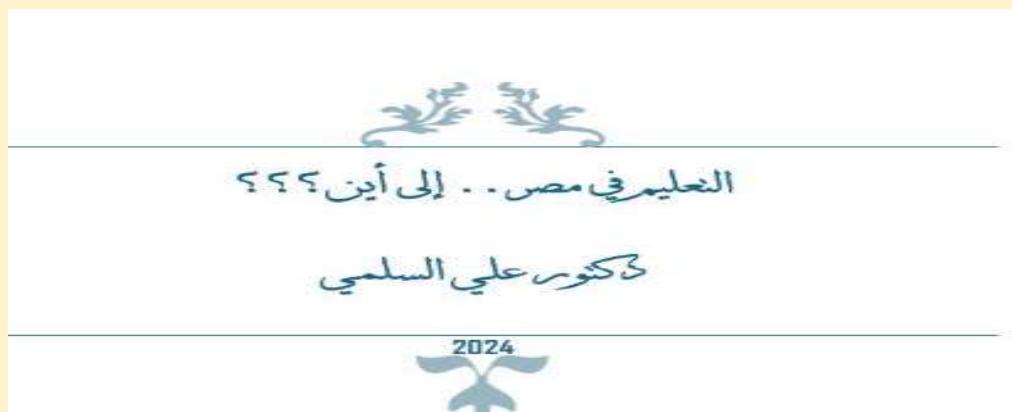
4. اخلال لغة الحوار في مطبوعات صحفية تصدر عن مؤسسات يشار لها بالقومية ويفترض أنها تعبر عن أصحاب الفكر الجديد في الحزب الحاكم، ولكنها تبدو منهاقة في معاجلتها لأفكار من مختلفون مع هذه التوجهات الجديدة لحزب تحكم منذ خمسينيات القرن الماضي تحت أسماء متعددة من هيبة النحررين، الاتحاد القومي، الاتحاد الاشتراكي، حزب مصر العربي الاشتراكي وأخيراً الحزب الوطني

---

أصدرت لجنة الشفافية والنزاهة بوزارة الدولة للشئون الإدارية تقريرها الثاني في أغسطس 2008 بعنوان "أولويات العمل والآليات"، وسوف نعرض له بالتحليل في الفصل الثاني من الكتاب.

الديمقراطية ولجنة سياساته. وبينما ضيق كتاب هذه المطبوعات الصحفية بالديمقراطية فاضحاً وعزز فهمه عن المناقشة الموضوعية والحوارات البناء سمة رئيسية في كل ما يكتبون، فضلاً عن تصوين الأمور على غير حقيقتها وكأن المصريين لا يعيشون المشكلات ولا يميزون بين ما يقال وبين ما يعاونه فعلاً في جهادهم اليومي من أجل لقمة العيش، فضلاً عن اتخاذ مصلحة كبيرة للدخل.

5. انتصارات الحكومة وهيئاتها ومؤسساتها عن بعضها البعض، وافتتاح مؤشرات إستراتيجية فاضحة و شاملة يلتف حولها الجميع في منظومة متكاملة ومشاغلة من أجل تحسين أحوال الوطن والمواطنين. وفي الوقت الذي يعني فيه الجميع بمقولة أهملوا عملون على تحقيق برنامج الرئيس الانتخابي، نرى الواقع ينافق تماماً مع توجهات ذلك البرنامج وقد مضى على إعلانه ما يقرب من ثلاثة أعوام كاملة من دون أن يشعر أبناء المحروسة بأي تغيير أو تحسين في أحوالهم المعيشية ولا في قدرات المحروسة أو صناعها المحلية والإقليمية والدولية.
6. مشكلات التعليم التي تشهد على ما يعانيه الشعب المصري من ضعف في قدراته الإبداعية والإناجية.



دكتور علي السلمي - التعليم في مصر إلى أين؟ - موقع الدكتور علي السلمي

7. الانشمار السريع لوباء أفلونزا الطيور، والأسلوب البدائي للتعامل مع هذا الوباء، وما ترتب عليه من إعدام النسبة الأكبر من الشروق الداجنة في مص دليل واضح على عشوائية الفحص والقراء، والخوف من خوض الفيروس وتوطنه في مصر فيصعب التعامل معه وقد ينتقل إلى البشر فيكون كارثة لا قدرة لأجهزة وزارة الصحة بالتعامل معها.
8. ما أصاب بورصة الأوراق المالية من الهيار، أو ذى مدخلات ملايين صغار المستثمرين مظاهر آخر على اختفاء الدور الحكومي حيث تجرب أن يظهر كما فعلت حكومات دول خليجية فاجهت نفس المشكلة<sup>5</sup>.
9. إهدار حصيلة التأمينات الاجتماعية وإخفاء ما حدث بدمج وزارة التأمينات في وزارة المالية كشكل من أشكال إعدام الشفافية، واختفاء ما يقرب من 13 مليار جنيه من حصيلة الخصخصة والخلاف بين وزاري الاستثمار والمالية حول مصير تلك الأموال تاهيك عن بيع بنوك ناجحة والشرط فيما تتحققه الاقتصاد الوطني من عوائد وقيمة مضافة، في نفس الوقت الذي ينذر فيه الحفاظ على ثلاثة بنوك فاشلة وخاسرة ودمجها في كيان هش جدید يضخ فيها البنك المركزي مئات الملايين من الجنيهات من دون إبداء الأسباب أو المبررات الاقتصادية لذلك القرار<sup>6</sup>.



<sup>5</sup> تكرر الخفض أسعار الأسهم في الشهور الأخيرة ووصلت إلى حد الإهيار من دون أي تدخل من جانب الدولة لتصحيح المسار وحماية صغار المستثمرين من الخسائر الفادحة التي أصابتهم.

<sup>6</sup> تكونت في الفترة الأخيرة [أغسطس ٢٠٠٨] جماعات أهلية للدفاع عن أصحاب التأمينات ضد اسئلاً الدولة عليها، كما أعلن عن تشكيل ائتلاف ل أصحاب المعاناة للدفاع عن حقوقهم.

## رجال من مصر ... و مواقف لها تأثير

دكتور علي سليمي  
2025

مطر - القومني

السيسي - فرعون

لرده في عن مواقف العواشر



رجال من مصر ... و مواقف لها تأثير دكتور علي سليمي - موقع الدكتور علي سليمي  
**نماذج من أحوال الحروسة مع حكومات الحزب الوطني الديمقراطي**

في خضم كل تلك المشكلات والنواصب التي تصيب الوطن، ينبع المواطنون بأنباء صحفية وتتصدّى لهاتين مسؤولين

حكوميين من عينه ما يلي:

1. تنشر صحيفة الوفد يوم 4 ديسمبر 2007 عنواناً رئيسياً عن إضراب عام لموظفي الضابط العقارية.
2. كما تنشر صحيفة الوفد أيضاً تصديقاً منسوباً إلى الدكتور مفيد شهاب في لقائه بأعضاء الحزب الوطني الديمقراطي بالإسكندرية يوم 8 يناير 2008 يقول فيه "لا تصدقوا كلام الصحف أن الناس زهقة نة وتعانه، إن ذلك غير صحيح ولستنا ندفع ضريبة حرية الصحافة".
3. ويتسبّب إلى دكتور محمود محى الدين في صحيفة الوفد يوم 8 يناير 2008 أيضاً قوله "إن الشكّة القابضة للغزل والنسيج من أقسى الشركات".

4. فمن أغرب ما نشر عن حكومة المعرفة ذلك النبذة التي نشرتها صحفة الأهرام يوم 7 مارس 2004 جعلت لها العنوان التالي "الحكومة تعزز على الرئيس خلال أيام خطبها لإعادة الأسعار إلى ما قبل يناير 2003 [أي ما قبل تحرير سعر صرف الجنيه المصري]"، وتقع في الصحفة الخبر بعنوان ثان "3.5 مليارات جنيه تحملها الموازنة لسداد فرق الأسعار للسلع الأساسية". كان ذلك على عهد حكومة د. عاطف عبيد، واليوم بعد أربع سنوات ونصف هل لنا أن نسأل هل عادت الأسعار إلى مستواها في يناير 2003؟

5. وخبر آخر في صحفة الأهرام أيضاً نشر بتاريخ 13 ديسمبر 2003 عنوانه "ملياري 739 مليون جنيه لنطوي عربات السكك الحديدية وإلغاء عربات الدرجة الثالثة"! ولنا جيعاً أن نعجب من هذه الحكومة التي لا تنسحب، وبعد هذا الخبر بثلاث سنوات بشئنا الحكومة الدكّية التي حلّت محل الحكومة العبيدية لرئيسها دكتور عاطف الصغير [على أساس أن الدكتور عاطف صدقي رحمة الله كان يلقب بعاطف الكبير] أنها خصّت خمسة مليارات جنيه من حصيلة بيع رخصة شركة المهاجر للمحمول الثالثة لإصلاح حال السكك الحديدية! ولا يزال الحال على ما هو عليه إن لم يكن أسوأ!

6. وفي صحفة الأهرام يوم 11 إبريل 2006 تبشت الحكومة الدكّية بـ رئيسة. أحد نظيف أنها بدأت برنامج التشغيل الذي يتضمن 6 برامج تنفيذية. الأول تقديم مווيل ميس لإقامة مشروعات صغيرة بـ مشاهدة الصغر تتيح أكثر من 280 ألف فرصة عمل سنوياً. وينضم البرنامج الثاني موييل المشروعات المتوسطة وال كبيرة وهو برنامج "اللّاف مصنوع" بما يقدّم إلى توفير 240 ألف فرصة عمل سنوياً.. وهذا إلى نهاية الخبر الذي لو تحقق منه ١٠% فقط لكانت الحكومة الدكّية أحسن حالاً مما هي عليه الآن. ولكن شيئاً من تلك البرامج لم يتحقق والحكومة الدكّية نسيت الموضوع وكذلك المصريون الطيبون!

٧. فيعلن وزير النقل محمد منصور أن "السكة الحديد خسر أنه علن بحد من يشترها"، وطبعاً لن يجد أبناء المحروسة من يتقذرهم من عذاب السفر في قطارات تلك الهيئة الخاسرة وما يشعر ضون لهم من مخاطر تصل إلى حد الحريق كما حدث لـ كاب قطار الصعيد منذ سنوات قليلة.
٨. يتقدم نائب مجلس الشعب بطلب لإلقاء بيان عاجل حول "النطعيمات الفاسدة" التي أودت بحياة طفل وأصابت ٣ آخرين بمشاكل صحية بقرية قوسنا البلد. ويندد كم المصريون الأطفال إلاثا عش الذين احترقوا في حضانات المبتسرين بمستشفى الشاطبي بالإسكندرية.
٩. ويلقي الشرير النهائي لكارثة السلام **٩٨** بالمسؤولية الكاملة على صاحب العباره والبيان كما أعلنه ذلك وزير النقل، بينما النائب العام السابق يرى صاحب العباره ويشهد أنها سليمة وتحيله وابنه إلى محكمة الجناح بهمة التقصير في الإبلاغ عن غرق العباره ولاعزاً للمصريين في غرق **١٠٣٣** من أبناء المحروسة، ثم يصدر المصريون بتصويت حكم البراءة لصالح مدحوم إسماعيل وابنه، ورغم أن النيابة العامة قررت استئناف الحكم، إلا أن الأمل ضعيف في تغييره نظرًا لكون صياغته الاتهام في الأساس كانت غير دقيقة وجاءت في صالح أصحاب العباره.
١٠. محكمة النقض تبطل انتخابات مجلس الشعب في دائرة مدينة نص ومقص الجديدة، وتثبت في حيثيات الحكم أن انتشار البطاقات الدعاية وترويج بطاقات إبداء الائتمان وشراء الأصوات كانت كلها من أسباب فوز من قضى الحكم ببطلان انتخابهما.
١١. أبناء المحروسة من المتفقين والمعماريين تختجرون على إقامة بناه في مواجهه قلعة محمد علي تقىمه شركه استثمارية مخطلله، وأن ينفع إلى أربعين طابقاً، في نفس الوقت الذي ينفع بناه جراجً من عدد الأدوار

<sup>٧</sup> نفذت إزالة الجراج بعد أكمال بناءه، على تعليمات جهات سيادية ولأسباب لم تذكر، وقد استخدمت إمكانيات القوات المسلحة في إزالته، بعد أن بلغت تكلفة الإنشاء أكثر من **٥٥** مليون جنيه، وتكلفة الإزالة حوالي **٦** ملايين جنيهات.

في ميدان رمسيس ليダメن الميدان فيشواً مبني محطة باب الحديد، وينتعجب أبناء المحروقة كيف حصلت تلك المباني على تراخيص فمن الذي أصدرها وهل الدولة في غيبة إذ تقاجع بكل تلك الشوكيات والاختيارات بعد حدوثها وكأنها يمنيناها في ظل طاقية الإخفاء التي شاهدناها في أفلام السينما المصرية أيام كانت هناك سينما.

12. وفي نفس الصفحة الأولى من صحيفة قومية كبرى يقـ المـصـرـيونـ خـبرـينـ وـيـنـعـجـبـونـ ماـ شـاءـ هـمـ العـجـبـ، الخبر الأول يـسـ هـمـ فـيـاـمـ خـالـفـ بـيـنـ قـطـاعـيـ الصـنـاعـةـ وـالـبـنـوـكـ لـإـشـاءـ ١٠٠٠ـ مـصـبـعـ فيـ ٥ـ سـنـوـاتـ بـنـمـوـيـلـ "ترـفـ"ـ الـبـنـوـكـ يـصـلـ إـلـىـ ٧٥ـ مـلـيـاـرـ جـنـيـهـ وـتـبـيـعـ ١.٥ـ مـلـيـوـنـ فـرـصـةـ عـرـضـ،ـ يـنـمـاـ الـخـبـرـ الثـانـيـ خـتـمـ مـباـشـةـ يـقـولـ "٣٥٧ـ أـلـفـ فـائـضـ الـعـمـالـةـ بـالـوـحـدـاتـ إـلـادـارـيـةـ وـ٦٠ـ أـلـفـ عـجـزـ أـلـاـبـالـتـرـيـةـ وـالـتـعـلـيمـ"،ـ وـيـرـجـعـ الـقـرـيـنـ الـذـيـ أـعـدـ"ـ الـجـهاـزـ الـمـكـرـيـ لـلـمـحـاسـبـاتــ كـمـاـ قـالـتـ الصـحـيفـةــ هـذـاـ فـائـضـ إـلـىـ أـنـ النـعـيـنـاتـ الـيـ شـمـلتـ جـمـعـ الـخـرـجـينـ حـتـىـ عـامـ ١٩٨٤ـ كـانـتـ تـوزـعـ عـلـىـ الـمـحـلـيـاتـ دـوـنـ سـيـرـطـهـاـ بـالـاحـيـاجـاتـ الـفـعـلـيـةـ،ـ كـمـاـ أـنـ الـنـعـيـنـاتـ خـلـالـ السـنـوـاتـ الـثـلـاثـ الـمـاضـيـةـ،ـ وـالـيـ بـلـغـ أـجـالـهـاـ ٤٧٠ـ أـلـفـ خـرـيجـ،ـ تـرـتـبـعـهـاـ عـلـىـ الـمـحـفـظـاتــ وـيـسـأـلـ الـمـصـرـيونـ أـلـيـستـ هـيـ نـفـسـ الـدـوـلـةـ وـحـكـوـمـاـهـاـ الـيـ فـعـلـتـ هـمـ ذـلـكـ مـنـ قـبـلـ؟ـ وـمـاـ يـلـدـرـهـمـ أـهـلـ الـلـنـكـرـ الـمـأـسـاةـ مـعـ الـمـعـيـنـ الـجـدـدـ فيـ تـلـكـ الـمـاصـافـ الـأـلـفـ؟ـ

13. الفلاحون في المحروقة ينتظرون بين حين وآخر حالة من الفزع نتيجة مؤشرات عودة ظهور من ض "الجلد العقدية" صوت مئات الآباء بسبب الإصابتهم، ويسألون هل سنكرر الحكومة أسلوبها في التعامل مع أنفلونزا الطيور في حالة الأباء، وتقضي على ١٠٠ ألف منها؟

14. وفي الوقت الذي يعلن الحزب الوطني الحاكم عن مشروعه لتطوير نظام التأمين الصحي والذى تخشى الكثيرون أن يكون مقدمة لخلع الدولة عن مسئoliاتها في هذا المجال - كما خلت عن مسئولييات أخرى بدعوى تطبيق اقتصاد السوق وتحميل القطاع الخاص مسئولييات الشمية -، وفي الوقت الذي يعلن

في رئيس هيئة التأمين الصحي أن الهيئة تعاني عجزاً يبلغ ٤٠٠ مليون جنيه وأن نصيب المواطن من نفقات التأمين الصحي لا ينبع من خمسة وأربعين جنيهاً سنوياً - وليس شهرياً -، فإن أبناء المحروسة يشعرون أثراً هاماً دهشة وعجبًا من أبناء تبس هم أن المؤسسات الصحفية القومية مدينتة للحكومة ببالغ تصل إلى ٦ مليارات جنيه وأن النيمة تتوجه إلى إسقاط تلك المليارات مكافأة للقائمين عليها النجاح هم في تبديد تلك الأموال والوصول بمؤسساتهم إلى أدنى مستويات الكفاءة، ويشاهد المصريون فضول مسحية هزلية مضمونها هل يتم إسقاط تلك المليارات السبب باتفاق يصدره مجلس الشعب أمر أن فوزي المالكي يستطيع النجاة عن تلك الديون وهل يعتبر ذلك تدخلاً من الحكومة في مجال اختصاص مجلس الشورى الذي يملك تلك المؤسسات الصحفية !!!

ذلك وغيرها مئات من المشكلات فالرزايا التي يعيشها المصريون صباح مساء ولا يجدون لهم منها منجاً، ولا يسمعون من الحكومة وصحافتها القومية وتليريزوها إلى سعي سوى أناشيد تتعنى بالقدر الذي تحقق والدخل القومي الذي يزداد بمعدلات تقترب من حاجز ال ٧% سنوياً - وهو معدل لوعملون عظيم وخطير إن تتحقق فعلاً -، وفائض ميزان المدفوعات الذي بلغ على حد قول أحد الوزراء 2.5 مليارات دولار أمريكي، والنقد الأجنبي الذي يتدفق على مصر بمعدلات غير مسبوقة كما صر بذلك الأمين العام المساعد للحزب الوطني الديمقراطي من دون أن يوضح مبالغ تلك التدفقات ومصادرها ومدى استمرار التدفق وأين تم استخدام تلك الأموال.

### وما السبيل؟

ويظل السؤال الذي يطرح نفسه في هذه مصر في كل مكان وكل وقت، هو ما السبيل إلى الخروج من هذه الحالة الأزمة؟ وإلى أين نحن ذاهبون؟ وهل هناك أمل في النجاۃ من تلك الدعامة من الأزمات التي تأخذ خناق الوطن والمواطنين؟ والحل في رأي يتلخص في كلمتين خذوهما كلمة

ثالثة وتقود إلى نتائج محددة. الكلمانان هما "الحرية" و "العدالة"، وتنص منها كلمة ثالثة هي "الديمقراطية" وتقديمها الدينار إلى النداول السلمي للسلطة وحق الناس في اختيار من تحكمهم إعمالاً لقول الحق سبحانه وتعالى "وَكُلُّ الْأَيَامِ نَذَارٌ لَهَا بَيْنَ النَّاسِ".

الشاهد أن المحرفة تعيش هذه الأيام فترة غريبة في تاريخها تجلّى فيها أعلى درجات الفشل والاضطراب في الأداء الحكومي فالسي للدولة، وتشعالي فيها الوعود غير الصادقة والمعلومات التي تخلق للناس منها يعيشون فيها وتصور لنا مصراً غير التي نعرفها وتعايشها . ويصدر أبناء المحرفة - على خوري كاديكون يومياً - بيانات حكومية وتصريحات رسمية تجعلهم يفقدون الأمل في أي إصلاح.

فمن مشكلة مصنع شركته أجر يوم للسماح في رأس البر وخط الأداء الحكومي في تلك الأزمة وجود شواهد على تورط مسئولين في الموافقة على إقامة المصنع ومن ثم تلاؤهم في الاستجابة لمطالب أهل دمياط بعدم إقامته على أرض محافظتهم ومحاولتهم إلتفاف على التوصية غير الحاسمة لمجلس الشعب ببقاء المصنع من موقعه محل الاعتراض . إلى سيل من الضرائب والقرارات الحكومية بفتح أسعار مواد أساسية كالبترول ومشتقاته، إلى ضياع فرحة المصريين بعلاوة ال 30% الشهيرة، وصولاً إلى اصطناع أزمة مع أساتذة الجامعات حول تخفيض أوضاعهم المالية ورفض الأساتذة للمسروع الحكومي المسمى بتحسين الدخل قريباً بالأداء بطرق غير متعارف عليها في أي جامعة في العالم.

في هذا الخضم المنلاطم والسيء الذي لا يقطع من المشكلات والأزمات تحرص الإعلام الحكومي غير الصادق على محاولة تجميل الواقع وذكر اسم مقولات أفرغت من مضمونها تحدث عن نمو

اقتصادي لا يشعر بآثاره سوى القلة المثوغلة من رجال الأعمال ذوي العلاقات الوطيدة بسلطة الحكم والتي وصفها الكاتب القديم فاروق جودة بـ "الزواج الباطل بين المال والسلطة".

ويشدق أهل الحكم بعبارات فضفاضة عن الديقراطية وهم يهدون العمل بقانون الطوارئ لعامين قادمين وتنصل بذلك فترة تطبيقه لثلاثين عاماً بلا اقطاع.

ويتناخر أهل الحكم والسلطة بالجريدة التي ينعتها الإعلام في المحروسة وهم يخاطبون لإصدار قانون يجعل البيت المنفي والمسجون والمطرد في كافة وسائل الإعلام من فضائيات وإذاعة وشبكة الإنترنت أقرب إلى المحركات.

### ▪ مص المحروسة من تاني !

لقد عبرت عن كثير من تلك الأحداث والقضايا في سلسلة من المقالات بدأأت في نشرها بجريدة الوفد التي خصمت لي - مشكورة - النصف الأعلى من الصفحة الأخيرة كل ثلاثة ، الأمن الذي جعلني أفك في جمع تلك المقالات وغيرها مما نشر في صحف أخرى وقد يعدها - بعد الربط بينها واستكمال ما لا تسمح المساحة المحددة للمقال الأسبوعي بالتوسيع فيه - في هذا الجزء الثاني من "مص المحروسة" وقد استعنت تعيرأها للكاتب العظيم محمود السعدني استخدمناه كعنوان لكتاب أصدره بعنوان "مص من تاني" يقول فيه "من المأسى ما يند في بطن التاريخ عدمة مئات من السنين، ولكن أخطر مأساة في التاريخ، أن كل خليفة حي هو مصدر الحكم وينبع المعرفة وغذى الكمال. وهو يظل كذلك حتى يموت، فإذا مات، فهو منبع الجهل ومصدر الظلم ونموذج الأكبر للنساء والاستبداد. مأساة حقيقة، ولكن سببها الخليفة نفسه، لأن موط الحكم العربي يجعل من الخليفة أو الوالي أو السلطان الملك المعصوم، فلا يسمح لأحد بانتقاده وهو حي يرزق. مسموح للجميع أن يبالغوا في مدحه وفي حرص مائة، وفي تسليط الضوء على مواهبه، ولا اعتراف بعيوبه، وتلقيه الأسطوانة على هذا

الوجه ما دامر الخليفة حيا، فإذا مات الخليفة، قلوا الأسطوانة على الوجه الآخر، وهي دائمًا عكس الوجه الأول، وبينهما مسافة لا تقل بعدهاً عن المسافة بين الأرض والمريخ!"

■ وإن كان العبقري محمود السعدني أراد بكتابه أن يعيد النظر في تاريخ مصر من قاني بعد أن مات الخلفاء والمماليك والسلاطين، إلا أنها نريد أن ننظر إلى مصر من قاني وأصحاب الحكم لا يزيدون علينا نستطيع أن نوضح لهم طريقاً أفضل مما هم سائرون فيه، وعلنا - وإياهم - نصل جميعاً إلى حال أفضل فمستقبل أزهى للمصر فستة.

■ ويقول السعدني "إن مصر في نظر المحتارين هي سلسلة طويلة من الأئماء والمملوكين والسلطانين، ولكنها في نظر العبد الله مجموعة منصلة من الأجيال والسياع وأصحاب الحاجات والمشيدين. مصر في زمان السلاطين لم تكن قلادون أو قطز أو عز الدين أيك التركمانى أو علي بك الكبير. ولكنها كانت الزرع والحرافيش والحساشين. ومصر أيام عبد الناصر لم تكن هي الرئيس وزنادمه، فمدبر المخابرات وأجهزة الأخاد الاشتراكى. ولكنها كانت العمال والفلاحين فالأسماوية الوطنية والجنود والمنتفين. ومصر في عهد السادات لم تكن هي الرئيس أو زعماء المناصب، أو تجار الشبطة وأصحاب بوتيكات شارع الشواصى وأصحاب الكباريهات ومرصاد الحافلات. ولكنها كانت أيضاً هي ملايين الشحاتين والمسئولين والذين يعانون المرض وخيبة الأمل والجوع".

فلو استكمل السعدني كتابة تلك المقدمة في كتابته والتي عنوها بـ "طوبى .. وطوبية" لكان كتب - ونحن معه - .. ومصر في عهد مبارك ليست هي الرئيس أو رجال الحرس القديرين أو الجديد في الحزب الوطني الديمقراطي، أو رجال الأعمال من الوزراء وغيرهم، أو سؤسا، تخرين الصحف الحكومية والمسماة ظلماً بالقومية، أو مدحوح إسماعيل وبطاشه، أو هاني سرور وجائعه، أو أحد عز وفرقة، ولكنها هي ملايين القراء في بن مصر الذين يعيشون على أقل من دولار واحد يومياً

وهم ملابس الذين تصدعت أجسامهم ووهنت صحتهم بفعل الميلادات المنسنة، وهم المنظرون من أجل شيء ما نظيف، والراقون لساعات يقاتلون في طوابير الخنز، وهم ملابس العاطلين من شباب مصر، وهم العقول المهاجرة من مصر خطاً عن فرصة خارجها يستخدمون فيها علمهم وعقولهم المفروضة حكومياً.

وأتفاقاً مع مقوله السعدني في خاتمة مقدمته لكتاب "مصر من قاني" والتي قال فيها "... فنحن لا نقصد إلا فجر الحقيقة، ولا نهدف إلا تعرية الواقع، ولا نجرو إلا عن الجبار... . ولكن تاريخ العرب في جمله يقف عند خبر أن كل السلاطين في غاية العدل، وكل الأمراء في غاية الأدب، وكل الحكام على حق وكل الشعب في منتهى الورقة والإجرام".

واسن كما أللنك المقوله الحالدة، ذكر ما قاله بعض المصريين الظرفاء، تعليقاً على الحكم ببراءة صاحب العباره السلام <sup>٩٨</sup> والتي غرق قمعها ١٠٣٤ شهيداً من أبناء المحرقة ومن سبقهم من شهداء القطرات المحرقة: "إن المشكلة تكمن في الكتاب، فهم لا يعرفون كيف يكتبون" !!! وبنفس المنطق، فهم كما نعاقة، والمشكلة فيما خلف المصريين لا نعرف كيف يكتبون ملوكين !!!

لكل ما سبق اسْتُعِرْتُ تغيير "من قاني" لاضعه بعد مصر المحرقة ومن ثم جاء عنوان الجزء الجديد "مصر المحرقة ... من قاني" إشارة إلى أنها لا تستطيع إلا أن تقى على اتصال وتواصل مع المحبوبة مصر، نعود إليها دائمآ نجد أحداثها، ونسعى لرفعها، وأخيراً ما ختم به محمود السعدني ..

"فعلى أية حال، سنبدأ على يد كثرة الله، وأرجو أن تنهي على يد كثرة الله أيضاً. ونسأل المولى العزيز التوفيق للوصول إلى الحقيقة للكشف عن المسئول وأن تكون عند حسن الفتن وعلى مستوى العمل الكبير. ونطلب من الله أن يبعدنا عن أيدي العرس، وأن تخفيانا عن أعين البصائر، وأن تخينا صياغاً ويعينا

صياغا، وتخسرنا يوم القيمة في زمن الذين هم على باب الكرم». طوبي للصياغ.. وطوبى للمشدين .. طوبى للباصاصين والمخبرين.



كلمة حب وتقدير للراحل الكبير دكتور عزيز صدقى



لا أستطيع إلهاه هذه المقدمة من دون ذكر كلمة حب ووفا، وتقدير للوطني العظيم الراحل الدكتور عزيز صدقى الذي كانت وطنية وإخلاصه للمحروسة وبناتها وتقديره عن أي مطالب شخصية هي الشارحة الأساسية التي بدأت منها عملية الحراك السياسى فى ٢٠٠٥ واستمرت برعائته من خلال أصدقائه ومن يديه وتلامذته لشجاع وثيقة "مستقبل مصر". رحمة الله عزيز صدقى وعرض مصر المحروسة فيه خيراً.

كلمة حب وتقدير لشعب دمياط العظيم

سيسجل التاريخ وفترة شعب دمياط في مواجهة مشروع إقامة مصنع للسماد غرب القناة الملاحية وعلى مقربة من مدينة أس البر بكل مكان يمثله من تهديد للبيئة والناس. سيسجل التاريخ أن المصرين إذا أرادوا شيئاً واقفت كل منهم عليهم يستطيعون دائماً بإذن الله تحقيقه. لهذا سيكون شعب دمياط

نوجاً لكل المصريين في سعيهم لتحقيق مصر المستقبل. ولذلك أقدر لأهلي في دمياط خيبة عاطرة وقدرها ومحنة لا نهاية لها، وأبعث بذلك النعية، وذلك التقدير إلى الأخ الكفراوي والمصري الصغير حتى النخاع ابن دمياط ورمز كفاءة وعظمته أباها .. **الأخ والصديق المهندس حسب الله الكفراوي**



باني المدن الجديدة بالمحروسة وصاحب الإنجازات الكبرى في ميادين التعمير واستصلاح الأراضي وقد تعمير صناعات الأسمنت ومواد البناء، قبل أن تطغى عليها هجمة الاحتكاريين! وعلی الله قصد السبيل **أغسطس 2008**

### وداعاً حسب الله الكفراوي.. رائد بناء المدن الجديدة والخطيط العمراني

**حسب الله الكفراوي هو من بدأ في إنشاء ميناء دمياط الجديدة وافتتاحه رسمياً يوم ٢٦ يوليو عام ١٩٨٦.**

**أسس الوزير حسب الله الكفراوي بنك الإسكان والتعمير في عام ١٩٧٨ بهدف تمويل مشروعات بناء الوحدات السكنية للشباب، الذي أمر عن بناء مليوني وحدة سكنية لمحدودي الدخل.**

**شارك في الأعمال التمهيدية لبناء السد العالي ١٩٥٧-١٩٦٤.**

**بدأ في إنشاء ميناء الدخيلة.. وقام بتنشيط الجمعيات التعاونية للإسكان.**

**أنشأ مدينة دمياط الجديدة بعمائرها ومرافقها الحديثة ومنطقتها الصناعية.**

**أقام ٩٣٠ مصنعاً بدأ إنتاجها في هذه المدن.**

**أنشأ ١٥ مدينة جديدة: السادس العاشر من رمضان ١٥ مايو ٦ أكتوبر بمجتمعاتها الصناعية وال عمرانية المتطورة.**

الفصل الثاني

مازق المحرستة! وحشمية الاعتداء لمصر



## ١. نظرية على أحوال المحرفة

ين الوطن مأزق خطير تسببت فيه تصفات وقرارات نظام الحكم الذي لا يرى الأمور إلا من زاوية مصالحة وضرورات استمراره إلى الأبد بلا منازع. إن الوطن قد وصل إلى طريق مسدود لا مخرج منه سوى بتحقيق ديمقراطي شامل على كافة الأصعدة يضع الخادم القرارات المصيرية في أيدي أبناء الوطن المهمومين بشكالاته والحرirschين على مستقبله، وفيفتح الطريق لمجتمع يقوم على العدالة الحقيقة بلا موانع أو قيود، وسيسوده القانون والالتزام بذلك أول السلطة.

إن نظرية سريعة على أحوال الوطن الآن تكشف بما لا يدع مجالاً للشك حدة المأزق وضراوة المأساة وقسوة ما يعيشه شعب المحرفة. فالكل في مص توقيه قضايا وأحداث مصيرية تشير جميعها إلى الاختناق والاحتقان في كافة مناطق مصر المحرفة، ولنبدأ من الآخر:

١. احتراق منطقة المساكن العشوائية في قلعة الكيش والأهالي المنضدين من الحريق وفقدان كل ما يلكونه ينطahرون أمام مجلس الشعب، ورئيس وهو نائب تلك المنطقة يرفض النزول إلى الأهالي ويكتفي على حد قوله بإيجار المكالمات الهاتفية مع كبار المسؤولين لحل مشكلتهم: وفي اليوم التالي - وهو في العراء - يعتدي عليهم أفراد الأمن المركزي كما لو كانوا من مجرمين مستخدمين في ذلك القنابل المسيلة للدموع.

٢. بعض أهالي المفقودين في حادث العبارة السلام ٩٨ ينبعون على ذويهم في لقطات تليفزيونية تظهرهم هم أحياء في الغرفة بعد إيقاظهم من الحادث ولكنهم مفقودين ولا يعرف أحد لهم طريقاً ولا تجيب الدولة والمسؤولين عن تساؤلات الأهالي المكلومين.

٣. عمال ٤ شركات للغزل والنسيج يواصلون الإضراب بعد فشل المفاوضات والعاملون في غزل شبين ينهمون مسؤولي الشركات بصف الأرباح وحدهم.

٤. توطن مرض أنفلونزا الطيور في مصر والدولة لا تزال تبحث في سن قانون بحث مرتد للطيور الحية ولا تزال خطط لزيادة طاقة المخازن المؤهلة لمنع ذبح الطيور في محل البيع أو في المنازل.
٥. مبارك يطالب بضريبة الالترام بالشفافية الكاملة عند تطبيق بنامج إدارة الأصول المملوكة للدولة، وكأن مصدر عدم الشفافية غير معروف، فإذا كان الرئيس يطالب فماذا فعل خنز؟ والمشتري السعودي لشركة عمر أفندي يسعين مليوني يهودي، على حد ما نشرت الصحف.
٦. مبارك يطالب بأن احتكار القطاع الخاص يجب أن يتولى مصلحة احتكار الدولة، ومع ذلك تزداد ضراوة القيادي الكبير في الحزب الحاكم مهند الحديد والصلب ولا تخون جهاز منع الاحتكار وحماية المنافسة سأكنا، ويمهد الاحتكار ليشمل صناعة الأسمدة.
٧. نظيف يعلن أمام مجلس الشورى ارتفاع احتياطي النقد الأجنبي إلى ٢٦ مليار دولار وأمر ديكما منح مصر ١٧ مليار دولار مساعدات في ٢٠٠٨ فالمواطنون لا يفقرون لماذا نسول مساعدات أمريكا إذا كنا نملك كل تلك المليارات.
٨. أكثر من نصف المصريين يعيشون تحت خط الفقر بما يقل عن دولار أمريكي واحد يومياً، ومن تقرير المعلومات بمجلس الوزراء يتبين نتيجة استطلاع للرأي يقول إن ٨٩% من المصريين راضون عن حكومة نظيف !!
٩. يكتب التليفزيون الإسرائيلي فيلماً وثائقياً يعترف بقتل الأسرى المصريين في نكسة ١٩٦٧ ويعزز خارجية المحروقة يقول لن نقطع علاقتنا مع إسرائيل بجريدة فلسطينية وبالتحقيق في الموضوع وإفادته سيادته بالنتيجة. وبينما هي الأخرى المصريون الموضوع كما ينسون دائماً كل مصائبهم.



[https://youtu.be/REfiy-42o\\_M?si=y32M-Nf0o09t4YAJ](https://youtu.be/REfiy-42o_M?si=y32M-Nf0o09t4YAJ)

١٠. التعديلات الدستورية تلغى الإشراف القضائي على الانتخابات وتشمل مواد الحريات العامة في الدستور بزعم حماية المصلحين من الإرهاب !

الاستثناء على تلك التعديلات بعد أقل من أسبوع واحد على إقرارها وعلى الرغم من كل الاعتراضات من كافة القوى الوطنية، فيصدر شيخ الأزهر فتواه القاطعة بأن الامتناع عن المشاركة في الاستثناء على الدستور كتمان للشهادة يعتبر الشخص بسيها آثماً.

تلك عينة من **مظاهر المأزق** الذي يعيشه المصريون في الألفية الثالثة بينما العالم حولنا يسابق في النمو والتحضر وتدعمه الديمقراطيات حتى في موريانا<sup>8</sup> ! والسؤال هل هذا مأزق مصر أم هو مأزق نظامها الحاكم؟ أترك الإجابة لفطنة القارئ. وفي محاولة للتشييه إلى هذا المأزق وطرح سبل الخروج منه حادثة للمحرقة وحافظاً على مستقبل أبنائها، وجهت رسالة كنت أقصد توجيهها للرئيس مبارك باعتباره رئيس الحزب الوطني الديمقراطي الذي لا يهمنا في ابنكار شعارات ضخمة ولكنها فارغة المضمون ولا تثبت أن تندش بعد أيام قليلة مجرد إزالة الإعلانات التي يلطمغ الحزب بها شوارع المحافظة.

وكان ذلك على التوالي:

رسالتى إلى.....

طلعت علينا آلة الدعاية المفترضة للحزب الوطني الديمقراطي بنعير "الانطلاق" مشيرة إلى الانطلاق الأولى وهي التي نُكِنَ خلالها أصحاب الفك الجديد من إحكام سيطرة قدر على الحزب بإنشاء أمانة السياسات ومجلسها الأعلى وبخات مجموعة من رجال الأعمال الساعين إلى السلطة ولعب دور سياسي في شغل مواقع قيادية بالحزب والحكومة وذلك لاسكال المقومات الازمة للانطلاق في مجالات الأعمال من دون معوقات. ثم أتبعت آلة الدعاية الحزب الوطني ذلك بالحديث عن شعار "الانطلاق

<sup>8</sup> للأسف فعلها العسكري مرة أخرى وأطاحوا في انقلاب عسكري بالنظام الديمقراطي في موريانا أواخر يوليو 2008

ولله الأمان من قبل ومن بعد !

الثانية نحو المستقبل" والذي شعر معه المصريون أنها مجرد دعوة غوغاء لمشاعرهم واستئثارة لأحلامهم من دون وجود حقائق على أرض الواقع تزيد ما يحمله تلك الانطلاقات من بشان.

والأمن المفقود أننا فعلاً نحتاج إلى انطلاقات حقيقة تتجه إلى تغيير وجه الحياة في مصر المحروسة وتربيح عنها آثار الفشل والخلف والتردي في كافة المجالات عبر سنوات حكم الحزب الوطني الممتدة. ولكننا نريد لها انطلاقات ديمقراطية يشارك الشعب بكل فتاوى في تشكيل برامجها لتحقيق مجتمعاً ديمقراطياً وتقيم نظاماً للحكم تخرّر عقول المواطنين ويستجيب لإرادتهم، ويعمل من أجلهم وبمقتضى قوّتهم قرضاهم وليس رغمماً عنهم.

### إن المحور الأول

للانطلاقات التي يريد بها شعب المحروسة هو إقرار بنظام شامل للإصلاح السياسي والدستوري يبدأ بإعداد دستور جديد للبلاد يتم بمقتضاه تحدٍث نظام الحكم ليكون نظاماً جمهورياً بنطاقها ديمقراطياً ينتخب فيه رئيس الجمهورية في انتخابات شفافة من بين مرشحين متعددين من دون أي عوائق منع الترشيح أو تقضي على فترة دون غيرها أو فرد بعينه، ويشغل فيه رئيس الجمهورية منصب مدة 4 سنوات قابلة للتجديد لفترة ثانية فقط. وفي نظام الحكم الجديد يحكم رئيس الجمهورية من خلال حكومة منتخبة انتخاباً شفافاً من بين الأحزاب القائمة، وتكون له سلطات محددة ويسأل عن نتائج عمله أمام البرلمان. كذلك يجب أن يرسّي نظام الحكم الجديد مبدأ سيادة القانون ومحضوع كافتاً المواطنين من دون استثناء لحكم أمام قضاة المرتضىين.

ومن أجل تدعيم الانطلاقات الديمقراطية يجب إلغاء قانون الأحزاب ورفع كافة القيود المفروضة على إنشاء الأحزاب حيث يكفي لقيامها أن ينطلي المؤسرون جهة الإدارة التي تحددها القانون بقرارهم تأسيس حزب جديد أيًّا كانت هويته وابناؤها إلا أن يكون حزباً دينياً يقتضي عضويته على أفراد ديانة

معينة. وفي إطار تيسير التغيير الديمقراطي إلى نظام حكم ديمقراطي حقيقي ينبغي إتخاذ قانون جديد للانتخابات يضمن سلامة إجراءات التيد الآلي في الجداول الانتخابية لـ كل مصرى فمصدره يبلغ سن الثامنة عشرة ومن واقع السجل المدنى، كما يقضى بشقية الجداول الانتخابية آلياً لاستبعاد المترفدين والمسجونين وفقاً لأحكام قضائية واعتماد بطاقة الـ قمر القومى - بعد تطويرها لتكون بطاقة ذكى - مع استعمال قارئ إلكترونى لقراءة البطاقة وإثبات شخصية المواطن عند إدلاه بصوته في لجان الانتخاب وبذلك يتم القضاء على ظاهرة بطاقة الانتخاب الدعاية التي لعبت دوراً مهماً في إنجاح من شعبي الحزب الوطنى الديمقراطي في انتخابات مجلس الشعب عام ٢٠٠٥. كما تجنب النص على إتاحة حق الانتخاب للمصريين المقيمين خارج البلاد. ويُبغي أن يؤكد قانون الانتخابات المستهدف على إبعاد تأثير السلطة التنفيذية ممثلة في وزارتي الداخلية والعدل عن جمع من أحداث إجراءات الانتخابات واستئنافاتها إلى أي و وذلك بإنشاء هيئة قضائية مستقلة تشرف على كافة أعمال الانتخابات الرئيسية والبرلمانية والمحلية واستئنافاتها إلى أي، ويشغل مناصبها أعضاء سابقون في الهيئات القضائية و الرجال قانون وشخصيات عامة ترشحهم مؤسسات المجتمع المدنى على أن يكونوا غير قابلين للعزل وينتخبون هم رئيس الهيئة من بينهم.

## المحور الثاني

في الانطلاقة الديمقراطية المنشودة هو بناء اقتصاد وطني سليم راعي الإدارية الاقتصادية الشديدة للموارد والشحفات الوطنية، ويسهدف تمية وطنية شاملة تقوم على تدعيم طاقات الإنتاج وبناء القدرات التأسيسية لمؤسسات الاقتصاد الوطنى. إن النظام الاقتصادي المؤكّب لنظام حكم ديمقراطي ينبغي أن ينجز بالأساس إلى حماية مصالح الغالبية من المواطنين والحفاظ على فرصة العمل والإنتاج والحصول على نصيب عادل من الدخل القومى يتناسب مع ما يبذلونه من جهد ويسمح لهم بحياة كريمة. في نفس الوقت الذي يكفى فيه النظام الاقتصادي الديمقراطي أصحاب الأعمال والمستثمرين على جهودهم

وإبداًعاهـمـ في خـلـقـ فـرـصـ العـلـمـ وـاـسـتـمـارـ مـوـاـرـدـ الـوطـنـ وـذـلـكـ عـلـىـ أـسـسـ عـادـلـةـ تـسـمـحـ بـثـواـزـنـ وـعـدـالـةـ تـزـعـجـ الشـوـهـ وـكـلـاـ الـأـعـبـاـ الـاـقـضـادـيـةـ . إنـ دـيـقـراـطـيـةـ النـظـامـ الـاـقـضـادـيـ قـرـضـ الشـفـافـيـةـ فيـ اـخـاذـ الـقـرـاسـاتـ ذـاـتـ الـنـائـيرـ عـلـىـ الـمـوـاـطـنـيـنـ وـضـوـرـةـ إـشـاكـهـمـ منـ خـلـالـ مـمـتـلـيـهـمـ فيـ الـمـجـالـسـ النـشـرـيـةـ الـمـنـتـخـبـةـ فيـ فـحـصـ وـدـرـاسـةـ السـيـاسـاتـ وـالـقـرـاسـاتـ الـاـقـضـادـيـةـ وـمـنـ ثـمـ إـقـارـهـاـ . وـبـذـلـكـ شـوـقـعـ أـنـ يـعـالـجـ النـظـامـ الـاـقـضـادـيـ الـدـيـقـراـطـيـ عـيـوبـ وـنـغـرـاتـ بـرـنـامـجـ الـخـصـصـةـ الـحـالـيـ وـمـاـ أـدـىـ إـلـيـهـ مـنـ قـرـيـطـيـ مـوـاقـعـ إـنـاجـيـةـ بـأـقـلـ مـنـ قـيـمـهـاـ ، أـنـ قـادـيـ ماـ يـثـارـ حـولـ عـمـلـيـاتـهـ مـنـ شـكـوكـ نـيـجـةـ عـدـمـ إـتـابـعـ إـجـرـاـتـ وـفـاضـحةـ وـمـعـايـرـ صـادـقـةـ فـيـ التـقـيمـ . كـمـاـ شـوـقـعـ أـنـ يـعـالـجـ النـظـامـ الـاـقـضـادـيـ الـجـدـيدـ مـشـكـلـاتـ اـنـشـارـ حـالـاتـ الـاحـكـارـ وـالـقـضاـءـ عـلـىـ الـمـنـافـسـةـ وـتـعـوـلـ قـلـةـ مـنـ رـجـالـ الـأـعـمـالـ مـذـكـرـ وـنـ قـطـاعـاتـ إـنـاجـيـةـ مـهـمـةـ وـحـيـوـيـةـ وـقـفـ أـجـهـزةـ الـحـكـومـةـ غـيـرـ قـادـرـةـ عـلـىـ كـبـيجـ جـاـهـمـ وـإـرـاـمـهـ بـقـاسـاتـ ضـبـطـ الـأـسـعـارـ أـوـ تـنـظـيمـ تـدـاـولـ السـلـعـ الـيـ يـسـطـرـ وـنـ عـلـيـهاـ .

وـلـاشـكـ أـنـ النـظـامـ الـاـقـضـادـيـ الـدـيـقـراـطـيـ الـمـسـنـدـ لـنـ يـسـمـحـ بـإـطـلاـقـ قـوـىـ السـوقـ لـشـيـرـ الـاـقـضـادـ الـوـطـنـيـ وـقـسـلـيـمـ مـقـدـسـاتـهـ للـقـطـاعـ الـخـاصـ الـوـطـنـيـ أـوـ الـأـجـنـبـيـ مـنـ دـوـنـ مـرـاعـاةـ لـلـأـبعـادـ الـاجـنـمـاعـيـةـ ، وـتـأـكـيدـ مـسـؤـولـيـةـ الـدـوـلـةـ عـنـ رـعـاـيـةـ الـمـوـاـطـنـيـنـ وـضـمـانـ حـدـ مـعـقـولـ لـهـمـ مـنـ الـرـفـاهـةـ الـاجـنـمـاعـيـةـ وـالـأـمـانـ الـاـقـضـادـيـ بـاعـبـارـهـمـ أـصـحـابـ الـمـصـلـحـةـ الـحـقـيقـيـنـ فـيـ كـلـ مـاـ يـغـرـيـ فـيـ الـوـطـنـ . إـنـ إـطـلاـقـ قـوـاءـدـ وـمـعـايـرـ الـاـقـضـادـ الـحـرـ وـتـوـجـهـاتـ النـظـامـ الـأـسـمـالـيـ مـنـ دـوـنـ ضـرـاطـ الـعـدـالـةـ الـاجـنـمـاعـيـةـ يـهدـدـ بـأـخـطـارـ وـخـيـمةـ عـانـتـ مـنـهـاـ دـوـنـ كـثـيرـةـ حـتـىـ تـبـيـنـ لـهـاـ ضـوـرـةـ وـجـودـ دـفـرـ فـاضـحـ وـمـسـئـولـ لـلـدـوـلـةـ فـيـ ضـبـطـ وـتـنـظـيمـ النـظـامـ الـاـقـضـادـيـ مـنـ دـوـنـ إـهـداـسـ الـأـصـوـلـ الـمـوـضـوعـيـةـ فـيـ اـقـضـادـ السـوقـ . وـقـدـ عـاـيـنـاـ خـنـ فـيـ مـصـ أـيـضاـ مـنـ اـسـلـاخـ الـدـوـلـةـ مـنـ مـجـالـاتـ اـقـضـادـيـةـ حـيـوـيـةـ بـدـعـوـيـ إـعـالـ آـلـيـاتـ السـوقـ مـنـ دـوـنـ إـبـخـادـ الـمـعـايـرـ وـالـضـوـاطـ وـتـقـيـيلـهـاـ لـحـمـاـيـةـ الـمـسـنـدـكـيـنـ وـضـمـانـ حـرـيـةـ الـمـنـافـسـةـ وـقـطـعـ السـبـلـ أـمـاـرـ الـاـحـكـارـ وـالـمـحـكـرـيـنـ . وـنـيـجـةـ

لذلك الأوضاع المتردية التي سببها الرأسمالية المنفلترة، ظهرت في دول مثل بريطانيا وألمانيا وغيرها من الدول الرأسمالية دعوات لما يسمى "الطريق الثالث" الذي ينبع سلسلة وسطاً بين الرأسمالية المترحة وبين نظم الاقتصاد الشمولي القائمة على مفاهيم اشتراكية أو شيوعية تكسر السيطرة البيرقراطية على الأوضاع والأنشطة الاقتصادية..

كذلك فإن هدفاً رئيسياً للنظام الاقتصادي الديمقراطي ينبغي أن يكون القضاء على الفقير والنشر ما يقرب من نصف عدد المصريين الذين يعيشون تحت خط الفقر بما يعادل دولاً كردياً واحداً في اليوم [ويقصد بذلك ما يمكن أن يشتريه المواطن من سلع وخدمات، فلنا أن نتصور إنساناً يعيش بأقل من 6 جنيهات في اليوم ملأ كل رفوفه وسكنه وكافة احتياجاته الحياتية!] . إن الانطلاق الاقتصادية المأمولة لا بد وأن تبدأ ببناء إستراتيجية وطنية للشمية الاقتصادية الشاملة تبني مفاهيم عصرية وعادلة لإعادة هيكلة مؤسسات الاقتصاد الوطني بما تحقق زيادة الإنتاج من السلع والخدمات وتخلق فرص العمل الحقيقة، و تعالج مشكلة تضخم الدين المحلي العام والدين الخارجي، بما يؤدي في النهاية إلى معدلات نمو حقيقة في الناتج القومي الإجمالي يلمس المواطن آثارها وينتفع بنتائجها في شكل مستويات أفضل للمعيشة.

### المحور الثالث

في الانطلاق الديمقراطي هو القضاء على الفساد في شئ صورة وتجفيف منابعه في الأساس. إن أهم مصادر الفساد في مصر - وفي العالم النامي بشكل أو آخر - هو تداخل وترافق السلطة السياسية والنظام الحاكم مع رجال - وسيدات - الأعمال. إننا في مصر نشهد حالة غير مسبوقة في التاريخ المصري لسيطرة رجال الأعمال على الحزب الحاكم، فزيادة أعداد الوزراء من رجال الأعمال الذين تختلط مصالحهم الشخصية في شركاتهم ومؤسسات مجالات العمل في الوزارات التي يشغلوها - حتى وإن أعلنوا

انسلاخهم عن إدارة ومباسة شئون شركاتهم وأعمالهم الخاصة، فهم لا يزالون يملكونها ويأذن المسؤولين عنها بتجيئها لهم ولو بطريق غير مباشـ.ـ . فوزير الصحة يمتلك مستشفى كبير وكان يمارس دوراً رجلاً للأعمال والمستثمـ بشـكلـ كـيفـ، وزـيرـ السـياحةـ يـمتـلكـ شـركـاتـ لـلـسـياحةـ منـ المـفترـضـ أـهـاـ تـخـضعـ لـلـقـابـةـ وزـارـتهـ، وزـيرـ النـقلـ لمـشـركـاتـ تـعـامـلـ معـ هـيـعـاتـ السـكـكـ الـحـدـيدـ وـغـيرـهـاـ منـ هـيـعـاتـ فـزـارـتـهـ، وزـيرـ الإـسـكـانـ لـهـشـركـاتـ تـعـمـلـ فيـ مـجـالـ الفـنـادـقـ وـيـمـتـلكـ أـنـصـبـةـ مـهـمـةـ فيـ بـعـضـ الـبـنـوـكـ معـ زـمـيلـهـ وزـيرـ النـقلـ وـالـنـجـارـةـ وـالـصـنـاعـةـ يـمـتـلكـ شـركـاتـ صـنـاعـةـ وـجـارـيـةـ مـهـمـةـ تـدـيـنـ فـكـالـاتـ لـهـشـركـاتـ أـجـنبـيةـ كـبـرـىـ لهاـ مـصـالـحـ فـاضـحةـ فـيـ السـوقـ الـمـصـريـ . كذلك ذـرىـ رـجـلـ أـعـمـالـ يـنـولـ منـصـبـاـ رـفـيعـاـ فـيـ الحـزـبـ الـحاـكـرـ كـمـاـ يـرـأسـ أـخـطـرـ لـجـنةـ مـسـؤـلـةـ عـنـ الـأـمـورـ الـاـقـتصـادـيـةـ فـيـ مـجـلـسـ الشـعـبـ، وـفـيـ نـسـقـ الـوقـتـ يـدـرسـ جـهاـزـ مـعـ الـاحـكـارـ مـدـىـ صـدـقـ الـقـاـمـرـ باـعـنـكـارـ صـنـاعـةـ الـحـدـيدـ فـيـ مـصـ!ـ إنـ إـعـمـالـ الـقـوـاعـدـ الـدـيـقـراـطـيـةـ السـلـيمـةـ يـعـنيـ هـؤـلـاءـ وـغـيرـهـمـ مـنـ أـحـادـيـثـ السـكـكـ وـيـقـدـمـ الدـلـيـلـ عـلـىـ فـرـاجـةـ الـحـكـمـ، وـمـنـ ثـرـجـبـ الـأـخـرـ يـنـشـدـ الـحـاـكـرـ باـخـيـارـ الـوـزـرـاءـ، بلـ يـنـتـشـكـيلـ الـحـكـومـةـ بـنـاءـ عـلـىـ اـنـخـابـاتـ شـفـافـةـ وـتـعـرضـ أـهـمـ الـشـحـنـيـنـ لـشـغلـ مـنـاصـبـ الـوـزـرـاءـ، عـلـىـ الـمـجـلـسـ النـشـريـيـ المـخـصـ وـفـقـ الدـسـنـوـرـ لـلـمـوـافـقـةـ عـلـيـهـمـ وـمـنـهـمـ التـقـةـ، وـلـعـلـنـاـ نـذـكـرـ مـاـ حـدـثـ فـيـ إـيـانـ عـنـدـمـاـ تـولـىـ أحـدـيـ خـادـمـ رـئـاسـةـ الـجـمـهـورـيـةـ فـقـدـ اـعـتـرـضـ الـبـرـطـانـ هـنـاكـ تـلـاثـ مـرـاتـ عـلـىـ تـلـاثـةـ أـشـخـاصـ رـشـحـهـمـ الـبـرـطـانـيـ الـبـرـطـانـيـ لـشـغلـ مـنـصـبـ وزـيرـ الـبـرـطـانـ الـأـخـرـ عـلـىـ الشـقـةـ وـقـرـتـعـيـنـ.

#### وـالـمـحـورـ الـرـابـعـ

في اـنـظـالـقـةـ الـدـيـقـراـطـيـةـ مـنـ أـجـلـ مـسـتـقـبـلـ أـفـضلـ لـلـمـحـسـنـةـ يـتـبـغـيـ أنـ يـكـونـ إـعادـةـ بـنـاءـ الـجـهاـزـ الـإـداـريـ عـلـىـ أـسـسـ إـداـريـةـ وـاـقـصـادـيـةـ سـلـيمـةـ تـكـسـ الـلامـ كـرـيـةـ وـتـقـعـ مـعـايـرـ لـلـمـحـاسـبـةـ وـالـمـسـاـلـةـ، وـتـوـضـحـ أـسـسـ خـدـيـدـ الـأـدـاءـ وـخـطـيـطـ الـأـنـشـطـةـ وـمـنـابـعـهـاـ فـيـ إـطـارـ الـأـهـدـافـ وـالـإـسـتـرـاتـيـجـيـاتـ الـوـطـنـيـةـ. إنـ الغـرضـ

الأساس لإعادة بناء الجهاز الإداري للدولة يتبعي أن يكون إزالة الشوهات الـهـيبة التي يعاني منها جهاز الدولة من زيادة في أعداد الوزارات والهيئات القومية وال العامة، والجـالـسـ العـلـىـ فـالـمـأـكـرـ وـغـيـرـهـ من عـنـاـصـ الـجـهـازـ الـحـكـومـيـ الـمـكـرـيـ، وـتـضـخـمـ فيـ أـعـدـادـ العـامـلـيـنـ وـانـشـارـ حـالـاتـ الـبـطـالـةـ الـمـقـنـعـةـ يـنـهـمـ وـاخـفـاضـ مـعـدـلـاتـ أـدـاهـمـ، وـتـدـاـخـلـ فيـ الـاـخـصـاصـاتـ وـفـيـعـ الـمـسـؤـلـيـاتـ، فـضـلـاـعـنـ التـرـسـانـةـ الـضـخـمـةـ منـ القـوـانـينـ وـالـلـوـائـحـ وـالـقـرـاسـاتـ الـجـمـهـورـيـةـ وـقـرـاسـاتـ رـئـيـسـ مـجـلـسـ الـوزـرـاءـ وـالـوزـرـاءـ الـتـيـ يـعـانـيـ النـاسـ أـشـدـ المـعـانـاةـ فـيـ مـاـبـعـنـهاـ وـمـلـاحـقـنـهاـ. إـنـ قـرـيـحـ كـبـارـ الـمـسـؤـلـيـنـ فـاـسـغـلـاـهـمـ لـفـوـذـهـمـ لـتـحـقـيقـ مـكـاـبـ شـخـصـيـةـ منـ قـرـاءـ شـغـلـ الـوـظـافـ الـعـامـةـ إـنـماـ يـثـلـ رـأـسـ الـحـرـيـةـ فـيـ نـظـامـ شـامـلـ لـالـفـسـادـ يـضـمـ آـلـافـ مـنـ صـغـارـ الـمـفـسـدـيـنـ الـذـيـنـ يـسـغـلـونـ حـاجـةـ الـمـواـطـيـنـ فـيـ تـكـوـيـنـ مـكـاـبـ مـالـيـةـ. كـمـاـ أـنـ كـافـةـ صـورـ الـإـخـافـ وـالـفـسـادـ الـوـظـيفـيـ فـيـ مـخـتـلـفـ الـقـطـاعـاتـ الـحـكـومـيـةـ هـيـ نـيـجـةـ مـبـاشـةـ لـهـنـأـ الـجـهـازـ الـإـدـارـيـ للـدـوـلـةـ وـخـلـفـ نـظـمـهـ وـضـعـ مـعـايـرـ وـآـلـيـاتـ الـقـابـةـ وـالـحـاسـبـةـ وـالـمـسـاـلـةـ بـهـ. إـنـ جـهـازـ الـدـوـلـةـ لـاـ تـخـضـعـ عـمـلـيـاـ لـأـيـ قـيـمـ مـوـضـعـيـ الـلـهـمـ إـلـاـ قـاتـلـيـنـ الـجـهـازـ الـمـكـرـيـ الـلـمـحـاسـبـاتـ الـتـيـ لـاـ تـلـقـيـ الـعـنـيـةـ الـلـازـمـةـ لـاـ يـتـاقـشـهـاـ مـجـلـسـ الـشـعـبـ، فـمـنـ ثـمـ ظـبـيـ بـلـأـثـيـرـ. وـحـنـىـ الـوـزـرـاءـ وـرـئـيـسـ الـوـزـرـاءـ لـاـ يـنـمـ قـيـمـ أـدـاهـمـ وـلـاـ يـقـدـمـونـ قـاتـلـيـنـ لـلـشـعـبـ بـمـاـ حـقـقـوـاـ أـفـ فـشـلـوـاـ فـيـ تـحـقـيقـهـمـ أـكـنـقـاـ، بـالـنـصـخـاتـ الـتـيـ يـطـلـقـوـهـاـ فـيـ وـسـائـلـ الـإـعـلامـ مـنـ دـوـنـ أـنـ تـاحـ لـأـحـدـ مـنـ أـصـحـابـ الـمـصـلـحـتـ فـصـتـةـ مـنـاقـشـهـمـ فـيـهـاـ. إـنـ مشـكـلـاتـ الـفـسـادـ تـسـبـ عـادـةـ إـلـىـ اـخـرـافـ الـأـفـرـادـ عـنـ وـاجـبـاتـ وـظـائـهـمـ، وـلـكـنـ فـيـ الـأـسـاسـ مـظـهـرـ فـشـلـ الـدـوـلـةـ فـيـ إـقـامـةـ هـيـاـكـلـ وـنـظـمـ إـدـارـيـةـ مـنـطـوـرـةـ وـقـادـرـةـ عـلـىـ الـأـدـاءـ. تـخـضـعـ لـقـابـةـ حـكـومـيـةـ وـشـعـيـةـ حـقـيقـيـةـ.

## وـالـمحـورـ الـخـامـسـ

فيـ الـانـطـلاقـةـ الـدـيـقـراـطـيـةـ هـوـ إـعادـةـ صـيـاغـةـ الـمـنظـومةـ الـوطـنـيـةـ للـتـعـلـيمـ الـعـامـ وـالـجـامـعـيـ لـإـعادـةـ الـقيـمةـ الـعـلـمـيـةـ وـالـحـضـارـيـةـ الـلـمـدـرـسـةـ وـالـجـامـعـةـ باـعـتـبـارـهـمـ مـؤـسـسـاتـ تـرـيـوتـةـ لـبـنـاءـ شـخـصـيـةـ الـإـنـسـانـ فـيـ الـمـقـامـ الـأـوـلـ

وتقريده بالعلم والمعرفة والقدرة على التفكير وحل المشكلات، وصقل مهاراته الفكرية والإبداعية، وليس مجرد حشو أدمغة الطلاب بعلومات يعمدون إلى حفظها عن ظهر قلب وينسرون على حل أسئلة نوذرية ترتكبها الوزارة باعتبار أنها مثال لما يجب أن يتوقعوا في الامتحانات المصممة على أساس لقياس قدرتهم على الحفظ، وبالتالي تعطل آليات الإبداع والإبتكار لديهم وينحولون إلى آلات صماء لا تفك.

إن الأساس في هضبة الأمر هو نظام تعليم حقيقي وجاد، فما حققته دول آسيا المعرفة بالنمور الآسيوية من هضبة اقتصادية هائلة كان الأساس فيها الاهتمام الوطني بالتعليم وتطويره. ولعل من المثير للأسى أن نقرأ قريراً أعلاه حضرة صاحب المعالي أحد خيبي الهلالي بك وزيراً المعارف العمومية في المحرقة سنة 1935 يقول فيه "بعنوان التعليم الثانوي في مصر أزمة منذ عهد بعيد، وقد شعرت بذلك وزراة المعارف، كما شعر به كل من يصلون لهذا النوع من التعليم أو يتأثرون به. ولقد حاولت الوزارة من ذلك بعد أخرى علاج هذه الأزمة بتعديل نظام الدراسة الثانوية في صور مختلفة من حيث عدد السنين الدراسية، أو عدد مواد التعليم بما فيها اللغات الأجنبية، أو من حيث المناهج، أو مواد الامتحان، أو نسبة النجاح. والعجيب أن الوزارة لم تنجح في جميع التجارب السابقة إلا إلى الناحية العلمية، تاركة الناحية الهندسية كأنها ليست جزءاً هاماً من عمل وزراة المعارف، وعانياً من عوامل الترفيه الصحيحة."

ويحيطني معالي أحد خيبي الهلالي بك في قريره قائلاً "أساس العلة في رأينا، هو الإدارة التعليمية، وهي في طريقها الإشراف على المدارس، هو بعبارة صصخة في وزراة المعارف..... فإن وزراة المعارف قد سرّرت في يدها كل ما تختص بالتعليم، تقريباً الغنى شخصية المدارس إلغاء، وأعجز القائمين على أمثل التعليم من نظار ومدرسين عن إحداث أي أثر في تكيف التعليم أو توجيه التربة، فاستحالت المدارس صورة مسكنة مشاهدة، وانعدم بذلك الطابع الشخصي الذي يتبعه أن تطبع به كل مدرسة في حدود

يُعيثها الخاصة وأساقتها وفاظها وتلاميذها . و كما غلَّ هذا التركيز يُدي النظار والمدرسین، كذلك غلَّ يد الوزارة نفسها عن العناية بمسائل الفنية عناية كافية مثمرة . فإذا كان زمن الوزارة مشغولاً بأصغى الشؤون المدرسية من عقوبات التلاميذ، ومواطبيهم، وإعادة قيدهم، واعتماد جداول الدروس لم يبق منه إلا القليل للتفصي لشئون الفنية دراسة السياسة العليا للتعليم". ترى هل تغير الوضع من 1935 و حتى 2006 ؟ أليست الصورة واحدة ؟ الفرق الوحيد والأهم أنه في سنة 1935 وجد وزير المعارف في ذلك الوقت الشجاعة للاعتراف بالخطأ ومسئوليَّة الوزارة التي يرأسها عن الناتج السلبي للنظام التعليمي، أما الآن فلم يجد بعد الوزير الذي يكره هجوم الهلالي بك !

ولَاختلف حال الجامعات المصرية الآن عن حال مدارس المحرقة، ويُكاد يطبق عليها ذات الشخص الذي أوضحته الهلالي بك، فالجامعات كلها صور منكراً مشاهدة فقد الاستقلال الأكاديمي والمالكي والإداري، وترزح تحت سيطرة من يكرهها من وزارة التعليم العالي وتعاني من افتقار مقومات الجامعة العصرية. إن مراجعة أوضاع التعليم في مصر وإطلاق مبادرة حقيقة تقوم على دراسة الواقع وفتح بحار الدول التي سبقتنا في تطوير نظمها التعليمية وتحقيق طفرات هائلة فيها هي الأساس في تعزيز كافة المعاشر في انتلاقه الديمقراطي نحو مستقبل أفضل وأحسن ملخص وليس في ظني أننا نحتاج إلى المزيد من المؤشرات وورش العمل ، وإنما نحن نحتاج إلى إرادة سياسية ديمقراطية تخرج عن المنظومة التعليمية الستة المركزية وتركس إدارة اقتصادية فاعية للموارد المخصصة للتعليم وتشرك المجتمع المدني في مسئوليات تطوير التعليم وتحمل أعباء المالية والفنية. وفي مقدمة الإصلاحات المقترحة في هذا السبيل توحيد إدارة المنظومة الوطنية للتعليم في وزارة واحدة تتم بالاستراتيجيات والسياسات التعليمية العامة، وترك الحرية للإدارات التعليمية في المحليات لإدارة شئون المدارس أيضاً على أساس لا يهدى

---

٩ لا يزال الوضع على ما هو عليه في 2008 بل يمكن أن يكون قد أزداد سوءاً، ونحو 2025.

مسئوليّة إدارة المدرسة فالقائمين عليها . وبنفس المنطق لن يستقيم حال الجامعات الحكومية إلا إذا تحررت من الإدراة البيرقراطية لوزارة التعليم العالي وتبادر إنجازاتها مع قدم كل وزير جديد، إن الجامعات ينبغي أن تحصل على استقلالها المالي والإداري والاكاديمي وتختضع في إدارتها وتقسيم أعمالها لمعايير الاعتماد العالمية.

وبالضور لا بد من إلغاء هيمنة الدولة على تعيين رؤساء الجامعات وعمداء الكليات ورؤساء الأقسام العلمية لها وترك ذلك لعملية اختيار ديمقراطية يرضاها أعضاء الأسرة الجامعية وينحملون مسئولية اختيارهم . ناهيك عن سعي هذه الأجهزة الأمنية عن التدخل في أمور الجامعات وإطلاق حرية العمل الطلابي الديمقراطي من غير ممارسات قمعية .  
اللهم ألا قد بلغت، اللهم فاشهد .



! مبارك الذي كان - موقع الدكتور علي السلمي



## ٢. الواقع المصري الحزين

ينسّم الواقع المصري بالتأزم والاحتقان على مختلف المسارات وعلى جميع الحالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية. وتسفر قضايا الحاضر المتأزم طاقات الشعب والقوى السياسية المختلفة، وهم جميعاً يشعرون بقلة الحيلة وعدم القدرة على التأثير في الموقف الحاضر للمجلس، حيث تفرد الدولة ممثلة في الرئيس باتخاذ القرارات في كافة الموضوعات من دون أي محاولة للاستماع إلى الآراء والاعتراضات الصادرة عن مختلف القوى السياسية، ومن دون الالتفات إلى تصاعد الرفض الشعبي للسياسات والقرارات الحكومية التي تتصدر الحكومة لتحمل مسؤولياتها وهي في الأساس التزام بثوبيات رئيسية أو تلقى قبول وموافقة الرئيس.

يشهد الواقع أن الحكومة منشغلة بتسخير الأمور حسب رؤيتها الفاسقة والمحض في حدود أفكار الوزراء من رجال الأعمال ومن يتلو لهم من لوبيي رجال الأعمال الذين يتزايد فنونهم وتأثيرهم في القرار الحكومي. وتعتمد الحكومة إلى سياسة جبائية تستهدف إطفاء الحرائق باستثناء المواطنين من أكبر نسبة ممكنة من دخولهم في شكل زيادات مستمرة في أسعار السلع والخدمات الأساسية، وذلك للتخلص من أعباء الدعم بطريق غير مباشر بعد أن اكتشفت الحكومة صعوبية اتخاذ قرار صريح بالغائه.

### في الواقع المصري الحزين

يسقط الحزب الوطني الديقراطي على الحكومة ويفضح سؤيتها لجنة السياسات التي تعبر في الأساس عن توجهات لا تلقي القبول الشعبي وتفضيها جميع القوى السياسية الوطنية. وفي الواقع المصري الحزين، يسيطر رجل أعمال على الحزب الحاكم ويدين أعمال مجلس الشعب وفي نفس الوقت يتحكم في صناعة أساسية يثير البعض أنها تخضع لممارسات احتكارية.

## في الواقع المصري الخزين

تفقد مص عشرات من أبنائها يفقدون حيالهم غرقاً وهم في محاوى لأهدر البحث عن فرص للحياة خارج مصر بعد أن ضاقت لهم السبل فيها . كما تفقد مص مئات من أبنائها يمرون تحت أفقاض المباني المنهارة من بين ملايين المباني القابلة للإهيار حسب تقديرات المسؤولين .

## في الواقع المصري الخزين

تصادر الدولة حقوق المصريين في العمل السياسي المنحصر من سطوة الأجهزة الأمنية، فتقى الأحزاب السياسية - عدا حزب الوفد - عاجزة تماماً عن أي فعل وتنحصر في حدود مقارتها الخزينة أو في حدود الأعداد القليلة التي تقرأ الصحف الصادرة عن بعض تلك الأحزاب . وفي الواقع المصري الخزين ، تعاني معظم الأحزاب من حجم العضوية المحدود وقلة مواردها المالية وضعف مصاديقها لدى الجماهير ، خاصة ما يتردد عن احتجاز الحكومة والحزب الوطني لاغلب تلك الأحزاب لاستكمال الشكل الديمقراطي اطلي وإثبات وجود قاعدية حزبية .

## في الواقع المصري الخزين

يواجه المصريون هجمة شرسة من الدولة وإعلامها الرسمى ومعوسها الصحفية سعياً وراء تقليص أعدادهم بدعاوى خطورة المشكلة السكانية التي تلتهم - كما تدعى الدولة - عوائد التنمية . كما يشهد المصريون انسحاب الدولة من مجالات الخدمات الأساسية والتراجع عن التزاماتها بتوفير فرص العمل وتحسين توزيع الثروة وكالة تكافق الفرق ، كل ذلك بداعوى أنها تفتح الأبواب أمام القطاع الخاص لتحمل مسؤولية قيادة التنمية الاقتصادية بزعم أنه أكثر كفاءة من الإدارة الحكومية أو القطاع العام .

### **في الواقع المصري الخزين**

يفقد المصريون آلاف الساعات من أعمارهم وهم يصطفون في صفوف طوبلة لساعات ينقاتلون من أجل الحصول على رغيف الخبز، وهم يضطرون للنجاه من الاعتصام وقطع الطرق الرئيسية احتجاجاً على تعوّل السلطة الحكومية وصعوبية الحصول على مياه الشرب والخبز. وفي الواقع المصري الخزين، يفقد المصريون حيالهم في مستشفيات الدولة التي تشق إلى المقومات الصحية السليمة وتنهى من افتها الحد اقطاع النيار الكهربائي عنها لساعات طوبلة توقف خلالها أجهزة حيوية توفى فرص الحياة مليلاً ضبي وأطفال مبتسدين.

### **في الواقع المصري الخزين**

يواجه أساذنة الجامعات موقفاً مسقراً إذ تشرط الدولة أن يتم توقيع عاقد بين كل منهم وبين جامعته يتلزم فيه بأداء واجباته الأكاديمية والبحثية ومنها إعداد إجابات موذرية لأسئلة الاختبارات حتى يمكنهم الحصول على حافظ يسعينون به على مواجهة قردي أو ضاعهم الاقتصاديات والاجتماعيات، في الوقت الذي تعفي فيه الدولة المخترعين من سداد غرامات عقوبة على أخطاء لهم في حق المجتمع وتسمح لهم بالحصول على مليارات الجنيهات نتيجة احتكارهم لسلع حيوية من دون مسألة<sup>١٠</sup>.

### **في الواقع المصري الخزين**

يشهد المصريون تصاعد التحديات الخارجية وتضاؤل الدعم المصري في مواجهة القوة الإمبريالية المتزايدة والمسيطرة في المنطقة بالتكامل مع السياسة الأمريكية الساعية إلى تأكيد السيطرة على ثروات

<sup>١٠</sup> لمعانٍ في حماية المخترعين نفذت إضافة المادة ٢٦ إلى قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية لفرض عقوبة الغرامات على من يبلغ عن ممارسات احتكارية، وفصل الغرامات إلى ١٥٠ مليون جنيه!

وقدرات المنطقة، كما يشهدون محرك سهم تسجل في الشقيقات العريات وتحصل على مليون طن قمح منحة من رئيس دولة الإمارات !!



كواليس إذاعة خطاب تحى مبارك



### والنتيجة الأساسية للواقع المصري

أن الجميع منشغلون بمشكلات اليوم وال فترة القصيرة، والكل - عدا سلطة الحكم - غير قادرين على التأثير وينخذلون موقف الدفاع عن مصالح ذاتية محدودة . فالحقيقة المخزنة، أن مصر المحروسة فقدت سرية مستقبلية قد سرط طريق القدر والمعيشة الكريمة لأنها تضاهي ما تحصل عليه مواطنو دول كانت مصر تسبقها حضارة وفروا من أهل واستطاعت تلك الدول الناهضة أن تشق إلى مصاف الدول الأكشن مما

المحروسة تراجع وتدخل ضمن مجموعة الدول التي تحصل على نصيتها من لحوم الأضاحي التي توزعها المملكة العربية السعودية على فقرا العالم بعد انها موسم الحج كل عام.  
إن المحروسة تشكو عدم وضوح صورة المستقبل، وافتقار التوجهات الإستراتيجية لضمان أمن وفاء وقدر الوطن وسعادة أبناءه.





[https://youtu.be/gdFgF\\_IedUQ?si=C8knJ-jIy9bqByJW](https://youtu.be/gdFgF_IedUQ?si=C8knJ-jIy9bqByJW)



<https://youtu.be/43AUQ8u2y00?si=WLK2WrCeHZCZhCeS>



[https://youtu.be/Z45bIIzY7io?si=\\_VJnuGbDWZdliEEL](https://youtu.be/Z45bIIzY7io?si=_VJnuGbDWZdliEEL)



<https://youtu.be/gMWnrNhVsM4?si=74nyYvu0GRE9ne4B>



<https://youtu.be/6KA-kLHMyEo?si=wuLFYNk4ZRSEupZY>

### ٣. مص في حاجة إلى مشروع رؤية مستقبلية

مستقبل مص قضية مصيرية لا يهمنا أحد من أصحاب السلطة ورجال الحكم المشغولين بالحاضر ونتأمينه، لكن من اشغالهم بالمستقبل وكيف يصنع. وهي قضية مصيرية تبحث عن يوليها عنايه، وتجمع الشعب بكافة قواه السياسية والمجتمعية حول مشروع هضوي منكامل يرسم صورة المستقبل.

ومستقبل مص قضية تعلق بـ مجرد التظير ووضع الأطر الفكرية والسيناريوهات والدراسات المستقبلية، فهي قضية تبحث عن قيادة شعبية قادرة على تطوير رؤية واضحة ومتكلمة عن مص المستقبل وترسم الطريق لتحقيقها.

وبذلك، فإن مستقبل مص مشروع وطني تتجاهله الدولة<sup>١٢</sup>، ويطلوب أن يبنينا شعب مص لتكوين رؤية واضحة لمستقبل مص يشارك في تحدیدها فئات المجتمع جميعاً يقودهم فيوجه مسيرتهم المفكرون وأصحاب الرأي والخبرة والشخصيات العامة ذات الاعباء من أبناء مص المجددين والحراريين على مصالحها.

وعلی من يتصدى للعمل من أجل المشاركة في صياغة المستقبل المصري، أن يتعامل مع كافة العناصر السياسية والاقتصادية والاجتماعية والفنية والثقافية التي تتكامل جميعاً لصنع مجتمع منكامل ومنماضك يتيح لأعضائه كافة الحقوق وفرص المشاركة في صنع الحياة وتقديمها، وتحتملهم بواجباتهم ومسؤولياتهم إن مشروعها منكاماً وجاداً لصنع المستقبل المصري بعقل وآيدي أبناء المحروسة لا بد أن تشمل عناصره تطوير نظام الحكم وفق سساتر على هدوى من دستور جديده تحدى المبادئ الأساسية للمجتمع ويتضمن

<sup>١٢</sup> أُعلن يوم ١٨ أغسطس ٢٠٠٨ أن رئيس الوزراء اجتمع باللجنة التي تعمل على إعداد رؤية مستقبل مص في ٢٠٣٠، ولكن تجري هذه اللجنة أعمالها في طي الكتمان إلا من وثيقة نشرت على موقع مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرارات مجلس الوزراء عن دور مؤسسات المجتمع المدني في رؤية مص ٢٠٣٠.

علاقات السلطات التشريعية، والقضائية، والتنفيذية ويقيم التوازن بينها مع المحافظة على استقلال كل منها وضمان عدم تعوّل السلطة التنفيذية على السلطة القضائية والشروعية. كما تحدّد الدستور الجديد دوام الدولة وعلاقتها بمؤسسات المجتمع المختلقة ويوضح التزاماتها الأساسية نحو المواطنين.

إن مشروعًا جادًّا لصنع مستقبل مصر يتبعي أن يتصدى لتحديد الهوية الاقتصادية لمصر، ويوضح الملامح الرئيسية للنظام الاقتصادي ومؤسساته، وأسس توزيع الأدوار بين قطاعات الاقتصاد الوطني [القطاع العام، القطاع الوطني الخاص، القطاع المشترك مع مؤسسات أجنبية، مؤسسات الاستثمار الأجنبي]، كما يبين أسس وآليات إدارة الاقتصاد الوطني بما تتحقق مصالح المواطنين ويقيّم العدل في توزيع الثروات والمشاركة في النفع بنتائج وآثار الأداء الاقتصادي للمجتمع.

وسيكون من أهم عناصر مشروع مصر المستقبلي، تطوير أسس وآليات جديدة ومتقدمة لأسس وآليات إعادة هيكلة نظم مؤسسات التعليم قبل الجامعي والجامعي والجامعة الحكومية والخاصة والأهلية، وتنظيم مؤسسات البحث العلمي والشمية التكنولوجية. وكذلك لا بد من تطوير أسس وآليات إعادة هيكلة نظم مؤسسات الخدمات الطبية والعلاجية الحكومية والخاصة والأهلية ونظام التأمين الصحي، وأسس وآليات إعادة هيكلة نظم مؤسسات الشفافية والرياضية وتنمية الشباب.

كذلك تعتبر من ركائز صنع المستقبل المصري أن تتوفر أسس وآليات إقامة العدالة الاجتماعية، وتوفير الفرص المتكافئة لأبناء المجتمع للمساهمة في العمل الوطني والاستفادة من ثمار التقدم والنمو الاقتصادي. وسيكون ذلك محوراً مهماً في تطوير الواقع المصري والانتقال إلى صيغة الحكم المحلي يطلق قدرات وطاقات الشعب المصري من دون الاختصار في أنس الإدارات الحكومية المركبة.

وإذا كان تراجع تأثير مصر في الساحة الدولية مصدراً من مصادر القلق العام بين المصريين، فإن تطوير  
أسس وآليات إدارة العلاقات الخارجية مع دول العالم على الأصعدة السياسية والاقتصادية  
والعسكرية والعلمية والثقافية سيكون رافداً محورياً في مشروع مستقبل مصر.  
وعلى طريق صنع المستقبل، أقدم هذه الخواطر.

## مصر ... التي نريد



مصر التي نريد - علي السلمي - موقع الدكتور علي السلمي



### الفصل الثالث

الانطلاق إلى المستقبل والخروج من الواقع المصري الحزين!



## ١. تمهيد

للانطلاق إلى المستقبل، لا بد من التخلص من خطاياها الحاضر وسلالياتها.

للانطلاق إلى المستقبل، لا بد من التخلص من أُسس المفاهيم الضيقة والسياسات العقيمة، والتظاهر الفاشلة والعناصر الفاسدة في المجتمع.

للانطلاق نحو المستقبل، لا بد من تعميق مفاهيم وقيم التقدم، وترسيخ مفاهيم العدالة والمواطنة.

للانطلاق نحو المستقبل، لا بد من تعميق العلم والبحث العلمي والتكنولوجيا، باعتبارهما هما أسس بناء المجتمع العصري الذي يعيش الحاضر بكفاءة ويسوّع منطلقات الدخول إلى المستقبل.

للانطلاق إلى المستقبل، لا بد من إعمال الديمقراطية وحرية الاختيار، فموضوعية المحاسبة والمساءلة.

للانطلاق إلى المستقبل، لا بد من استخدام وتفعيل منهجيات الإدارة الإستراتيجية على كل المسارات.

للانطلاق إلى المستقبل، لا بد من الخروج من الماضي.



الحلم - موقع الدكتور علي السلمي

## 2. اعتذار مص !

كـت - وـلا أـزال - مـقـتـعاً بـأـن اللـهـ سـبـحـانـهـ وـقـعـالـيـ هـوـ الـذـيـ خـمـيـ الـحـرـفـسـتـ رـغـمـ كـلـ ماـ يـصـيـبـهاـ منـ أـذـىـ وـضـرـ عـلـىـ أـيـادـيـ أـبـانـاهـ حـكـامـاـ وـمـكـوـمـينـ . كـذـلـكـ كـتـ - وـما أـزالـ - مـقـتـعاً بـأـنـ مـاـ يـصـبـ مـصـ الـحـرـفـسـتـ مـنـ أـضـارـ عـلـىـ أـيـادـيـ أـبـانـاهـ هـوـ أـشـدـ فـنـكـاـ وـضـافـةـ مـاـ يـصـيـبـهاـ بـهـ أـعـدـاؤـهاـ ، وـأـنـ حـايـةـ الـحـرـفـسـتـ مـنـ عـدـوـانـ أـبـانـاهـ عـلـيـهـاـ لـهـ الـأـوـلـيـةـ عـلـىـ حـايـةـهاـ مـنـ أـعـدـاءـهاـ عـمـلـاـ بـالـقـولـ الـمـأـثـورـ " اللـهـمـ اـجـنـيـ مـنـ أـصـدـقـائـيـ ، أـمـاـ أـعـدـائـيـ فـأـكـفـيلـهـمـ " .

إـنـ مـاـ نـسـيـنـ خـنـ المـصـرـيـونـ لـلـحـرـفـسـتـ مـنـ أـضـارـ يـلـزـمـنـاـ بـأـنـ قـدـرـهـاـ اـعـذـارـاـ وـاجـبـاـ يـنـمـيـلـ فـيـ الـاعـتـارـفـ خـطـطاـيـاـ فـيـ حـقـهاـ ، وـالـتـرـاـمـناـ بـالـعـمـلـ عـلـىـ تـصـحـيـحـ تـلـكـ الـخـطـطاـيـاـ وـالـثـوـرـتـ عنـهـاـ . وـسـوـفـ أـبـدـأـ مـنـ الـآـخـرـ ، فـكـلـنـاـ يـنـأـذـىـ مـاـ تـحـدـثـ لـاـشـقـاتـاـنـ الـفـلـسـطـيـنـيـنـ فـيـ غـزـةـ الـجـرـتـخـةـ وـالـضـفـةـ الـغـرـيـةـ الـمـسـبـاحـةـ ، وـكـلـنـاـ فـيـ نـفـسـ الـوقـتـ نـحـسـ عـلـىـ ضـعـفـنـاـ وـهـوـنـ أـمـنـ فـاـ إـذـ لـاـنـسـطـطـعـ أـنـ مـدـلـلـاـشـقاـنـ يـدـالـعـونـ وـالـمـسـاعـدـةـ ، وـلـاـنـسـطـطـعـ أـنـ فـيـعـنـهـمـ غـائـلـةـ الـعـدـوـانـ الصـهـيـونـيـ الـغـاشـمـ وـلـاـ التـامـ الـأـمـيـكـيـ السـافـ . وـتـنـظـرـ إـلـيـنـاـ الـحـرـفـسـتـ بـاـكـيـةـ قـتـلـاـبـ أـبـانـاهـ الـذـينـ كـانـوـاـ مـصـدـرـاـ لـفـخـارـهـاـ وـدـعـامـةـ لـعـزـهـاـ وـحـاجـةـ لـاسـقـلـاـهـاـ عـرـقـوـنـ طـوـيـلـةـ .

**فـعـذـرـاـ لـكـ يـاـ حـرـفـسـتـ عـنـ عـجـزـ أـبـانـهـ وـعـدـمـ قـدـرـهـمـ**

**عـلـىـ إـعـلـاـ رـاـيـنـكـ وـتـكـرـيمـ اـسـمـكـ أـمـاـرـ الـعـالـمـ**

وـقـسـمـ الـمـأسـاةـ أـفـ الـمـلـهـأـ ، وـيـرـىـ أـبـانـهـ الـحـرـفـسـتـ أـفـسـهـمـ عـاجـزـينـ عـنـ حـايـةـ حـدـودـ بـلـادـهـمـ - لـيـسـ مـنـ اـخـرـاقـ أـبـانـهـ غـزـةـ لـهـاـ كـمـاـ قـدـ يـنـبـاـدـرـ إـلـىـ أـذـهـانـ الـكـثـيرـيـنـ ، وـلـكـنـ مـنـ عـدـوـانـ إـسـرـائـيلـ فـيـ اـهـمـاـهـ ضـدـ مـصـ فيـ الـأـسـاسـ - إـذـ يـنـوـجـبـ عـلـىـ أـبـانـهـ الـحـرـفـسـتـ اـسـتـهـانـ الـعـدـيـ الـصـهـيـونـيـ كـيـ يـسـمـعـ لـهـمـ بـيـزـ يـادـةـ بـضـعـ مـعـاتـ مـحـدـودـةـ مـنـ جـنـوـدـهـمـ فـيـ سـيـنـاـ ، وـيـقـرـ أـمـصـرـيـونـ بـكـلـ أـسـىـ أـنـ فـيـزـيـةـ خـارـجـيـةـ الـكـيـانـ الـصـهـيـونـيـ لـاـ مـنـافـعـ فـيـ تـلـكـ الـزـيـادـةـ ، يـيـنـمـاـ يـأـبـيـ رـئـيـسـ فـرـزـرـاءـ إـسـرـائـيلـ الـغـاصـبـةـ وـيـقـفـ الـأـمـنـ عـنـدـ ذـلـكـ الـحـدـ . كـمـاـ يـعـزـزـ أـبـانـهـ

المحروسة عن فرض قرار بفتح معبر رفح أمام الفلسطينيين - طالما تخلصون على تأشيرات دخول وفق القواعد المعمارف عليها دولياً - لأن ذلك القرار معلق على موافقة إسرائيل. فعذراً لك يا محروسة عن هوان شأن أبنائك وعجزهم عن حيادك والارتفاع إلى مستوى يناسب عظمتك وقدرك وأذت التي كن مك الله سبحانه وتعالي وذكر اسمك خمس مرات في قرآنك الكريم من دون بلاد الأرض جيعاً.



دكتور علي السلمي - متألمة أسطورية لسعادة فلسطين الآية - توثيق وقع - موقع الدكتور علي السلمي



تاريخ الفيديو مايو 2025

وتقديع علينا الحقيقة وهي تشهد ما لحق بأبنائنا من هوان وضياع كرامته نتيجة قراراتهم في حقوقهم وأسكنوهم إلى استناب سلطانهم. فمما التي علمت العالم العربي والإفريقي والإسلامي وجاء بالمعلمون من أبنائنا تلك الدول يشئون المدارس والجامعات ويدبرونها ويعذرونها بالعلم والمعرفة وينبذون الطرق أمام شعورها، ترى جامعاتها الآن غير معترف بها في كثير من تلك الدول، وحللة الماجستير والدكتوراه من خرجي تلك الجامعات منكر ون لا يستطيعون الحصول على وظائف هيئات التدريس في الجامعات العربية لأنهم خرجوا من جامعات مصرية، والمعلمون المصريون يسبدون لهم من هم أقل منهم شأناً وعلماً طالما هم من خرجي الجامعات الأجنبية. فعدراً لك يا محرقة.

ومما التي كانت مستشفياتها قبلة العرب والأفارقة المسلمين، وكان صيت أطباؤها يلاً العالم العربي والإفريقي والإسلامي، أصبح أبناؤها الآن يسولون العلاج المقدم في مستشفيات ومن أكثر طيبة عالية

الشجاع الشقني في دول عربية شقيقة، وينتظر إعلامي مصري ذائع الصيت عبر برنامجه اليومي في إحدى الفضائيات المملوكة لأشقاء عرب إلى ملك دولة عربية شقيقة بمناداته أن يوافق على علاج صحفي مصري لا ينوف علاجه في المحروسة بينما مستشفيات الشقيقة العربية مؤهلة لذلك. وترى المحروسة حاكماً عربياً شقيقاً عريضاً - ناشطة بكل المعايير قياساً إلى تاريخ مصر وإمكاناتها - يبرع بعدها ملايين من الدولارات لعلاج كتاب مصر ويفكر بها دون أن تدرك حجم الخجل على وجهه مسئول مصر واحد اعترافاً بالفشل والتشir في حق المصريين واعتذاراً عن إهدار كرامة المحروسة وأبنائها.

### فعلنا لك يا محروسة

وانظر إلى ما يفعله الحكام من أبناء المحروسة في إخواهم المحكومين إذ أعادوه هم إلى ما كانوا عليه من فقر وجحيل ومن ضُرِّ كان القضاء عليهم أحد مبررات حركة ضباط ١٩٥٢. إن مأساة الصنوف المترافق للمرصى بين أمام المخابز التي تشبع الخبز المدعم - بأموالهم - لساعات طوال وما يعانونه من عنق زجاجي إلهان في تاهيك عن إهدار الكرامة والخطف من الإنسانية - هي حالة موجعة يهان فيها المصريون ليل نهار في وقت أصبح فيه الحصول على سرغيف الخبز المطابق للمواصفات والصالحة للاستهلاك الآدمي مسألة مفرغة منها ولا تثير أدنى تفكير في معظم دول العالم التي سبقوها مصر بآلاف السنوات في كل مناحي الحياة.

وعجز مصر عن تنظيم أسلوب بسيط يكتفى به لاستخراج شهادات ميلاد مواليد أبنائنا بطرق آية وتقضط هم العبرية الإدارية المنطلقة من القرية البدائية للوقوف في صنوف تنافس صنوف سرغيف الخبز لأيام طويلة استجداء لتلك الشهادات كي يعودوا بها مرة أخرى إلى عبرية إدارية أخرى في مكاتب التموين لقيد هؤلاء المواليد في بطاقات التموين التي تقضي الحكومة البدائية بالإعلان عن عودتها للعمل مرة أخرى. ويسمى أبناء المحروسة الوزير المختص والممسوٌ عن صنوف شهادات الميلاد لا يتعجب حين سأله أحدهم في برنامج على إحدى الفضائيات من القول إنه لا يعرف منطقة في إمبابته بالجيزة اسمها نكلا! تلك

حال المحرقة وهي التي كانت الرائدة في التنظيم والإدارة والتي نقلت عنها كل الدول العربية نظمها الإدارية في الحكومة وقطاعات الأعمال وب مجالات النشاط المعماري، والتي شغل أبناؤها أهم المناصب الإدارية في تلك الدول - ولا يزال الكثيرون منهم يشغلون مواقع متقدمة ليس فقط في العالم العربي بل وفي الولايات المتحدة وكندا وأوروبا وأستراليا.

### فعدنا لك يا محرقة

ويستعرض مسلسل إسامة المصريين لوطنه الغالي فهم يهدرون كل مبادئ السلوك المعماري الحضاري، وقد اهدرت الأرض الزراعية الغالية وتحولوها إلى مبانٍ عشوائية للفقراء منهم، بينما يتبنى الآخرون من أبناء المحرقة على الأرض الزراعية قصوراً ومنتجعات يحيون فيها بينما تضطر حكومة المحرقة إلى استيراد القمح والذرة والحبوب ومتطلبات غذاء المصريين، ويصل الأمان إلى تشكير رئيس وزراء سابق إلى استئجار أمراض زراعية في كندا لزراعتها قمحاً حساب مصر !!

ويبيح المصريون في شوارعها التي اختفت منها الأبراج التي احتلتها السيارات وأكشاك بيع السجائر والملطبات، ويعبر المصريون الطريق حتى السبعين منها من أي مكان يريدون ضاربين بعرض الحائط كافة متطلبات السلامة ومعرضين أنفسهم وغيرهم لحوادث قاتلة. وينعدم كثير من قادة السيارات من أبناء المحرقة - ومنهم قادة سيارات حكومية - أن تخنقوا الطريق ويقودون سياراتهم عكس الاتجاه. وتخزن المحرقة على عشرات من أبنائها لقوا حتفهم نتيجة صدام من نوع على طريق الكريات بسبب انعدام الرؤية صباح يوم حزين وبالأساس نتيجة انعدام المسؤولية لمسؤولي المرور الذي كان يجب عليهم إغلاق الطريق لحين إخسار الضباب وهو إجراء كما تعلمون يسير !

ومصر يعيش بناء الأهرام - الذي كان لفترة وجيزة مضت أحد عجائب الدنيا السبع - بينما يحيون عشوائية في كل مكان، ويهدرون قواعد الأمان والسلامة في مبارياتهم، وتهان ذلك المباني على رءوس ساكنيها،

ويبينما يقدر المسؤولون عدد المباني القابلة للانهيار فاجبة الإزالة في مدينة الإسكندرية وحدها بما يقرب من مليون مبني، فإن ما شاهدناه المصريون العظام، من آلاف السنين لا يزال يقف شامخاً من دون أن تخسِّن وجوهَ بناءه مص المعاصرة خجلاً مما يتعلونه بوطنهن. ولا أظنتنا غافلين عن المناطق العشوائية التي يربع أبناؤها المحرقة في كل مكان، وأحالوا مص إلى مجتمع عشوائي يمكن أن تحصل على جائزة عالمية في الأفلات المعماري والقبح المعماري، ولا يجد حكومات المحرقة حرجاً في تتنين أوضاع تلك العشوائيات - بدلاً من إزالتها - فنعتها بالثيارات الكهربائية وخدمات الهاقت والمياه وغيرها، من دون أن تعذر مواطنها عن فشلها في تأمين السكن الصحي والإدارة الجمجمية السليمة الكفيلة بضمان بيئة صحية تعادل ما يشاهده المصريون على شاشات التلفزيون!

وتبلغ إساءات المصريين للمحرقة مداها حين نشاهد ما يتعلونه حين تخرجون من سليمون في المجال السياسي ويقررون المشاركة في إنشاء الأحزاب السياسية أو الانتماء لعضويها. فالمصريون باسمون في تحويل أحزانهم السياسية إلى ساحات حرب ينصرعون فيها على المناصب، ويسابقون على ابتذال الأساليب التي تخافل كل منهم استمارها ليتمكن من السيطرة على الحزب وتحويله إلى مجال لمجد الشخصي وزعامة النازية التي لم يردها مثيل في تاريخ البلاد. وتشغل قيادات معظم أحزاب المحرقة خلافاتها المستمرة، ويا لينهم مختلفون على قضايا استراتيجية أو رؤى مختلفة لسياسة الحزب والبلاد، بل هم ينزاعون بعضهم البعض على الكراسي - قاتلها الله وقاتل المحتلتين حولها والساعين إليها والمنسكون بها -، وتشهد المحرقة نشاط قادة أحزانها في ساحات المحاكم وأروقة النيابة العامة بأكثـر مما تراهم بين مواطنـيهـم في القرى والنـجـوعـ والـمنـاطـقـ العـشـوـائـيـةـ يـعنـفـونـ عـلـىـ مشـكـلاـتـهمـ وـخـافـلـونـ - ولو بكلمات المساعدة - مساعدـ لهمـ عـلـىـ الخـروـجـ عـلـىـ الخـروـجـ ماـ يـعـانـونـ منـ فـقـرـ وـهـمـ لاـ تـرـىـ المـحرـقةـ قـادـةـ أحـزانـهاـ السـيـاسـيـةـ كـيـرـهاـ وـصـغـيرـهاـ فـيـ عـمـلـ مجـتمـعيـ يـسـعـيـ إـلـىـ تـدـعـيمـ الدـيمـقـراـطـيـةـ الـيـشـدـقـ هـاـ الجـمـعـ،ـ وـلـاـ تـكـرـسـ

المواطنة وهي حق يراد به باطل في أغلب الأحيان. ترى قادة أحزاب في المحرقة يسعون للحصول على مقعد في مجلس الشورى بلا انتخاب ولكن بطريق التعيين بقرار من رئيس الجمهورية الذين يعارضون حكومته، وتقاهمرون على الظهور في الفضائيات ينحدرون عن حرية التعبير التي لا ينحوها لأعضاء أحزابهم، ويفسدون في مجدهم الشعبي الذي يتلذذون بها بالنهر على مقارن أحزابهم للاستيلاء عليها بالقوة، وتقاهمرون كل ما تقدمه حكومة المحرقة الدكاكية من توجهات - وهم محظوظون في هذا في أغلب الأحيان - ولكنهم لا يقدرون بذلك لأن يقتربون مما يصلحون به سلط الشكير الحكومي كما في قضية الدعم مثلاً.

ويقتنى وزراء في حكومات المحرقة في إيمان كل ما يعتقد حياة أبنائهما ويدرك طاقاتهم فيما لا طائل من فرقاء. فهذا وزير تخصص في بيع أصول المحرقة<sup>12</sup> تحت عباءة ما يسمى باسم ناجي إدارة الأصول ولا أحد يدرك أسباب البيع وما يتحقق عنه من عوائد حارس حتى الجهاز المركزي للمحاسبات في مصادها وتبين مصيرها. ووزير ثان<sup>13</sup>، لا تنتهي مشكلاته مع زملاءه أعضاء هيئات التدريس في الجامعات الحكومية ويسود الثوق لقاءً مع فريق منهم أثناء زيارته للمملكة العربية السعودية ويهدر بإلهاء اللقاء إن هم استئنفوا في تقدّهم ومعارضتهم لمقترناته. ووزير<sup>14</sup> أسبق أغرق المحرقة في وهم ما أسماه المشروقات العمالقة ثم ينضح أن العملاقة كانت فقط في استنزاف موارد البلاد بلا عائد. ووزير وزراء

<sup>12</sup> دكتور محمود محي الدين وزير الاستثمار

<sup>13</sup> دكتور هاني هلالي وزير التعليم العالي

<sup>14</sup> دكتور كمال الجزار وزير

سابق<sup>١٥</sup> اقترح حيلة لطيفة للاستيلاء على فوائض أموال التأمينات الاجتماعية باقتراح المبادلة لها شركات وأصول عينة تنازل عنها الدولة للهيئة القومية للتأمينات الاجتماعية مقابل الأموال التي استولت عليها من فوائضها المودعة في بنك الاستثمار القومي، ثم حين تعرضت تلك الفكرة للنقد فاضطرت الحكومة إلى إنكارها، جاء وزير آخر<sup>١٦</sup> ونجح في حل المشكلة بالكامل بضم وزارة التأمينات إلى وزارة المالية وإصدار صك على الحكومة تعترف فيه بالديونية وكفى الله المؤمنين القنال. هل رأى أحد منكم في أي مجتمع معاصر ما تحدث على أرض المحرقة ستة أيام، الكل في غضب وإحباط واكتئاب. أعضاء هيئات اللذرين بالجامعات يهدرون بالاعتصام وقد سبقهم إلى ذلك فنات كثيرة من العمال وموظفي الدولة والمواطنين من احترقت مساكنهم العشوائية في قلعة الكيش وأخر جوا من موطنهم ولم يتم إسكانهم في مساكن بدبلة كما وعدتهم الحكومة. الأطباء يهدرون بالإضراب برغبة في تحسين رواتبهم، الصيادلة في خصام مع وزارة الصحة لإصداراتها قرارات ضارة لهم كما يقولون. الصحف المسممة بالقومية تطعن في مصداقية وزراة الصحافة المسئولة والخزينة والخاصة، وتلك الأخيرة لا تعوزها الأدلة والأمثلة لدعاوى صاعين لصحف الحكومة وإعلامها. الناس في المحرقة ستة يأتوا مشياً على الأقدام حتى مع أنفسهم:



دكتور عاطف عيسى ١٥

16 دکٹر یوسف بطرس غالی



<https://youtu.be/XA7tAa9SwUg?si=KaG66vcKHF9iR-hV>



[https://youtu.be/P7Tn\\_ZT3Lo4?si=PB8Y1QJE\\_XHEuBVe](https://youtu.be/P7Tn_ZT3Lo4?si=PB8Y1QJE_XHEuBVe)



<https://youtu.be/xQQcn1bbPVU?si=q07VQHfNqhkEDD2s>



<https://youtu.be/KYIxchEsf8?si=b26upTKtbZM-H3Zv>

## يا محرقة

لك اعتذار مني ومن كل مصر يخلص لك معترف بفضلك، والأمن لله من قبل ومن  
بعد تخييك من أول لادك، أما أعداؤك فأذلت -عون الله- كفيلة لهم وما حسب  
رمضان ١٩٧٣ عنا بعيد.



### ٣. مشروع وثيقة فكرية للثوابق الوطني من أجل مصر المستقبل<sup>١٧</sup>

#### مقدمة

إن الوطن يواجه أزمة خطيرة تهدد حاضرها ومستقبله نتيجة ما يسوده من أوضاع سياسية واقتصادية واجتماعية متردية، وافتقار للديمقراطية والعدالة وسيطرة الحزب الواحد على أي الأوحد للحاكم على مقدرات البلاد.

وفي الوقت الذي تتعاظم فيه المشكلات الداخلية ويتشامى الشعور ببعاد خطوات الإصلاح الدستوري وتباطئ نظار الحكيم في تفهيد وعوده بالإصلاح، فإن مصر قد شهدت ثورة تعديلات دستورية شملت ٣٤ مادة تم تعديليها وفق رأي نظام الحكم وبغض النظر عن الرفض الشعبي العام لوجهها.

كما أن استمرار اعتماد مصر على المساعدات الاقتصادية الأجنبية والقرض الخارجي يجعل الوطن كلّه هناً بمشيئة الماخين وسطوة المقربين.

وأن ما يجري على أرض الواقع المصري من محاذات لما يسمى الإصلاح والتطلع إن هي إلا محاذات جزئية لا تصل إلى عمق الهيكل الاقتصادي والسياسي والاجتماعي ولا تطلق من مؤشرات شاملة توافق على إرادة الأمة، مما يؤكّد خطورة النغافل عن حقوق العص ومحاجلة الإفلات من الضغط الشعبي ومطالبه بالتغيير.

إن مصر تعاني من مشكلات وتناقضات داخلية خطيرة وينتطلع شعبها إلى التغيير والإصلاح في جميع جوانب و مجالات الحياة والحكم والمجتمع، كما تواجهها أخباراً مصيراً ينشأ من ضرورة التعامل مع متغيرات وقوى

"كانت هذه الورقة مساهمة مني مع مجموعة "وثيقة مستقبل مصر"، لكنهن نقطة البد، في حوار اتصل لفترة ثانيةأشهر حتى تبلورت الوثيقة والتي ترشّحها في شهر يوليو ٢٠٠٨".

العص الجديـد من ثـاثـيـة، وـحـثـيـةـ المـاـفـظـةـ عـلـىـ الـقـيـمـةـ وـالـخـصـوـصـيـةـ فـمـقـومـاتـ حـضـارـهـاـ الـذـاتـيـةـ مـنـ ثـاثـيـةـ أـخـرـىـ.

إـنـاـ إـنـ لـمـ بـادـرـ إـلـىـ تـطـوـرـ أـوـ ضـاعـناـ فـمـصـقـ مـصـالـحـنـاـ وـأـهـدـافـنـاـ الـوطـنـيـةـ وـتـوجـهـاتـنـاـ الـقـومـيـةـ وـفـيـ إـطـارـ قـيـمـنـاـ فـالـمـوـرـوـثـ التـقـاـفيـ وـالـاجـتمـاعـيـ،ـ فـسـوـفـ نـوـاجـهـ بـمـوقـعـ قـضـىـنـاـ فـيـ آـنـاطـاـءـ مـنـ الإـلـاصـاحـ الـمـزـعـورـ لـتـغـيـرـ هـيـاـكـلـنـاـ السـيـاسـيـ وـالـاجـتمـاعـيـ وـنـظـمـنـاـ وـقـيـمـنـاـ التـقـاـفيـ وـخـطـابـنـاـ الـإـلـاعـامـيـ وـالـدـينـيـ وـفـقـ رـغـبـاتـ وـأـهـوـاءـ أـسـاطـيـنـ الـعـولـمـةـ وـمـثـلـيـ الـاسـعـمـارـ الـجـدـيدـ،ـ وـنـصـبـ بـذـلـكـ مـسـخـاـ مـشـوـهـاـ يـفـقـدـ هـوـنـهـ وـيـترـلـقـ إـلـىـ مـصـافـ النـابـعـينـ.

### مـبـرـاتـ القـلـقـ عـلـىـ الـمـسـتـقـبـلـ الـمـصـريـ

يـشـعـ الـمـصـرـيـونـ بـالـقـلـقـ الشـدـيدـ مـاـ أـصـابـ الـمـوقـعـ الـمـصـريـ مـنـ ضـعـفـ وـأـخـسـارـ وـقـلـدـنـيـ عـلـىـ الـمـسـنـوـيـنـ الـعـرـبـيـ وـالـدـوـلـيـ وـمـاـ لـقـىـ الـقـرـارـ الـمـصـريـ مـنـ خـاـذـلـ فـيـ مـواجهـةـ مـاـ يـنـعـرـضـ لـهـ الـوـطـنـ وـالـعـالـمـ الـعـرـبـيـ كـلـيـ مـنـ تـهـديـدـاتـ خـارـجـيـةـ مـصـلـحـهـاـ الـعـدـوـ الـإـسـرـائـيلـيـ وـمـنـ عـمـونـهـ فـيـ الـوـلـاـيـاتـ الـمـعـدـلـةـ الـأـمـرـيـكـيـةـ وـأـفـرـيـقاـ،ـ وـمـاـ يـعـانـيـ مـنـ الـعـالـمـ الـعـرـبـيـ مـنـ اـنـقـسـامـاتـ وـاـخـتـلـافـاتـ فـيـ مـعـظـمـ شـعـوـنـ النـعـامـلـ مـعـ الـعـالـمـ الـخـارـجـيـ،ـ وـالـنـبـاعـدـ عـنـ مـحاـوـلـةـ رـأـبـ الصـدـعـ الـعـرـبـيـ وـقـبـايـنـ مـوـاقـعـ الـحـكـومـاتـ الـعـرـبـيـةـ مـنـ قـصـاـيـاـ التـغـيـرـ وـالـنـطـوـرـ وـالـإـلـاصـاحـ الـجـمـعـيـ الشـامـلـ.

كـلـ ذـلـكـ فـضـلـاـ عـنـ عـدـمـ الـقـدرـةـ الـمـصـرـيـةـ فـيـ التـخـيـفـ مـاـ يـعـانـيـهـ الـأـشـقـاءـ فـيـ فـلـسـطـيـنـ وـالـعـرـاقـ مـنـ عـدـوانـ بـاغـ وـهـجـمـةـ اـسـيـطـانـيـةـ اـسـعـمـارـيـةـ غـاشـمـةـ وـاحـتـلـلـ أـمـرـيـكـيـ وـبـرـطـانـيـ وـمـدـارـأـةـ أـفـرـيـقـيـةـ مـثـلـونـةـ.

كـمـاـ أـنـ الـمـوقـعـ الـمـصـريـ الـحـابـيـ للـهـجـمـةـ الـأـمـرـيـكـيـةـ الـأـفـرـيـقـيـةـ عـلـىـ الـمـشـوـعـ الـنـوـرـيـ الـإـرـانـيـ وـالـمـنـغـافـلـ عـنـ خـطـورـةـ الـنـهـيـدـ الـنـوـرـيـ الـإـسـرـائـيلـيـ وـالـمـوـافـقـ عـلـىـ نـيـعـ الـمـشـوـعـ الـنـوـرـيـ الـمـصـريـ فـيـ الـاسـخـدـامـاتـ

السلمية يؤكّد ضرورة التغيير الجذري في هيكل وآليات وقواعد صنع القرار الوطني في مصر وبقى على احتكار السلطة وديموها لفترة دون غيرها من المصريين.

ولا بد من الاعتراف أنه بغير ما أصاب الوطن من أضرار ومشكلات نتيجة الأطماع الخارجية والضغوط والهجمات الأجنبية الطامنة في موارده والتي شكل الاستعماران القديم والجديد أهم مصادرها، إلا أن الأوضاع الداخلية والمشكلات الذاتية لنظام الحكم منذ 1952 كانت من العوامل المساعدة في تكريس التخلف الاقتصادي والتراجع الثقافي والحرمان من الحرّيات السياسية وحقيقة الظروف المساعدة على استشراء الفساد وتراديّه قوة المفسدين.

إن مصر تعاني من قضايا ومشكلات خطيرة تعمق تقدّمها - بل وقد تكثّفها وبقاءها - .

### النطوي الوطني سيل البقاء

إن السبيل الوحيد لنھضة مصر واسعادها مكاناً في المجتمع العالمي المعاصي وضمان قوتها وعزّها، لن يكون إلا بإحداث تغيير شامل في أسس وعناصر وهيكل المجتمع الاقتصادية والسياسية والثقافية والاجتماعية معتمدة على المقومات والقيم المصرية الأصلية، والمواكبة الإيجابية لحركة العصّي سياسياً واقتصادياً وثقافياً وعلمياً من خلال نظام حكم ديمقراطي أساسه العدالة الحزبية وديمقراطية الحكم وتناول السلطة والمشاركة الكاملة لكافّة طوائف الشعب في اختيار ممثليه وحق الشعب الكامل في محاسبة ومساءلة القائمين بالحكم:

إن التحول من الحالة الراهنة إلى حالة أفضل بالمعايير المعاصية هو التزام وطني وقومي وضرورة بقاء، ويصبح النطوي الوطني حقيقة منطقية وعملية لا بديل عنها لمجاهدة العالم المنفرد واللحاق بالركب مع الحفاظ على الهوية والقيم المصرية القائمة على المواطنة والتعايش والتأخي بين المصريين مسلمين ومسيحيين.

إن النطوي الوطني يقوم على تدعيم دولة المؤسسات ونظام الحكم القائم على مفهوم متكامل للديمقراطية في إطارها القائم على تعزيز دولة المؤسسات وحكم القانون وتبادل السلطة.

### ركائز النطوي الوطني

إن الركائز الحقيقة للنطوي الوطني في مص هي قيام دولة المؤسسات الديمقراطية، وسيادة القانون وضمان الجميع لحكم العادل من دون استثناء، والاعتماد على المنهج العلمي في رصد المشكلات المجتمعية والبحث عن أدواتها وتقديم أساليب علاجها وتعديل منطق العلم في تحديد وتوجيه أمور المجتمع والأخذ القرارات، وتحري المواطن من الخوف والتعزز لأساليب القمع البوليسية ، وضمان وتأكيد تكافؤ الفرص لجمع المواطنين في شغل المناصب العامة وفي عضوية المجالس المنتخبة، وحرية ممارسة الحقوق النقابية والأندية إلى الأحزاب السياسية، فضلاً عن حرية الاعتقاد وممارسة الشعائر الدينية في حياة الشريعة الإسلامية لغير المسلمين منهم، و الجدية في معالجة شؤون الوطن من منظور علمي ، والإصرار والمصابرة والمرابطة لحين تحقيق الأهداف، ثم المسائلة والمحاسبة عن النتائج.

### مقومات النطوي الوطني

ينطلب تحقيق "النطوي الوطني" المنشود توفر المقومات الأساسية التالية:

- الاتفاق على أن هدف النطوي الوطني هو إحداث نقلة نوعية شاملة في كافة منافق الحياة و مجالاتها تنتقل ب المواطنين إلى الأحسن والأفضل بالمعايير العالمية والنظرية الديمقراطية، وأن مضمون عملية النطوي الوطني ينبلو في كوكها " إعادة صياغة شاملة و جريئة لميكل المجتمع وعنوانه السياسي والاجتماعية والثقافية والاقتصادية لتصبح أكثر اتساعاً ورحابة في استيعاب حركة المواطنين أفراداً وجماعات في سعيهم النشط لتحسين وجه الحياة في مجتمعاتهم، وأكثر تقبلاً لفكرة النطوي الوطني

ومعطياته، ومن ثم تكون الفرص أكبر لتحقيق ما يصبو إليه شعبنا من تحرر اقتصادي وسياسي وتطور اجتماعي وتقني".

2. الاتفاق على مبدأ الرجوع إلى القاعدة الشعية في جميع المسائل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية المصيرية، وضورها موافقة الأغلبية الصحيحة للناخبين في استئنافات إلى أي حين اتخاذ القرارات مصيرية حتى لا يتفرد الحكم أو السلطة التنفيذية بذلك القرارات رغمًا عن إرادة أصحاب الشأن.
3. الاتفاق على ضرورة البحث الموضوعي الصادق والتحليل الأمين للأوضاع والتعميم العادل لتأثير المغيرات المختلفة الداخلية والخارجية على بحمل الحالة المصرية. إن المصارحة الوطنية والمكاشفة بالعيوب والأخطاء والمارسات غير الديقراطية هي خطوات رئيسية في إعادة صياغة هيكل المجتمع ومؤسساته على أساس صحيحة.
4. الاتفاق على أن إعداد دستور جديد لمصر هو من أسس عملية التطوير الوطني الشامل، وأن انتخاب جمعية قطنية لوضع الدستور الجديد شرط ضروري للامتنان إلى صدوره عن توافق وطني يأخذ كل التوجهات والأراء في الاعتبار.
5. الاتفاق على ضرورة فصل جميع الهيئات والآليات ذات الصلة بأعمال الانتخابات واستئناف إلى أي العام عن السلطة التنفيذية ممثلة في وزارة الداخلية ووزارة العدل، وأن تقوم على تلك الشئون هيئة قطنية منتخبة مستقلة تماماً عن السلطة التنفيذية وعن رئاسة الدولة، وأن ينص على ذلك في الدستور الجديد على أن تنظم طريقة تشكيلها وأسلوب عملها بقانون خاص.
6. الاتفاق على مبدأ عدم جواز ذلك السلطة التنفيذية لوسائل الإعلام والمؤسسات الصحفية وإلغاء سيطرة ما يسمى المجلس الأعلى للصحافة على أموال إنشاء الصحف والترخيص لها، وأن تنظم هذه الأمور بقانون على أساس تكسس الديقراطية وحرية التعبير.

7. الاتفاق على أن النطوي الوطني الشامل يتضمن إعادة صياغة العلاقة بين الحكومة المركبة وبين مسوبيات الإدارة المحلية وذلك بتعزيز نظام قوى للحكم المحلي يكسر الامكانيات الإدارية ويقوم على أسس الانتخاب الديمقراطي للمحافظين وأعضاء المجالس المحلية على اختلاف مسوبياتها. كما يتضمن ذلك تعزيز نظام التشريع والتمويل المحليين وتفعيل نظام الموظف المحلي.
8. الاتفاق على أن النطوي الوطني يتضمن ضرورة الاندماج في عالم اليوم والتفاعل الإيجابي مع مآذن النطوي الوطني وآلياته في المجتمعات الأخرى، والتحول ضد ما لا ينيد في تلك المجتمعات؟ ومن ثم ضرورة تنمية وتطوير قدرات الوطن التأسيسية وتقديم نظم اقتصادية وسياسية لخواص معطيات العالم الجديد من دون الخلخلة عن الثوابت المصرية.
9. الاعتراف بأن إحداث النطوي الوطني هو عملية بناء شاملة تتطلب اعتماد مفاهيم وتقنيات الخطيط الإستراتيجي المتكامل القائم على منهجية إدارية سليمة تبني مفاهيم "الإدارة الإستراتيجية" التي تسعى إلى استثمار الفرص في المناخ الحايط وتجنب مخاطر وتهديداته، كما تعمل على حشد الموارد والإمكانات وتوظيفها لتحقيق الأهداف المجتمعية في النطوي الوطني.
١٠. الإيمان بأن وسيلة النطوي الوطني الجوهرية هي المشاركة الفاعلة من كل مواطن على أرض الوطن وأن يبدأ كل مصري في إحداث التغيير والسعى إلى تعزيزه وتحقيق غاياته، ومن ثم يتطلب الأمن فتح أبواب المشاركة المجتمعية الكاملة في جهود النطوي الوطني في مختلف الحالات حيث يشارك المواطنون جميعاً أفراداً وجماعات في تغيير أساليب العمل والأداء في كافة الواقع والحالات الحياتية وفق برامج وخطط تشارك في إعدادها وتنسق تنفيذها أجهزة الحكومة المختصة ومؤسسات المجتمع المدني جميعاً، وبالتالي إزاحة كل المعوقات الأمنية والإدارية والسياسية التي تحول بين المواطنين وبين ممارسة حقوقهم السياسية ووجباتهم الانتخابية الكاملة.

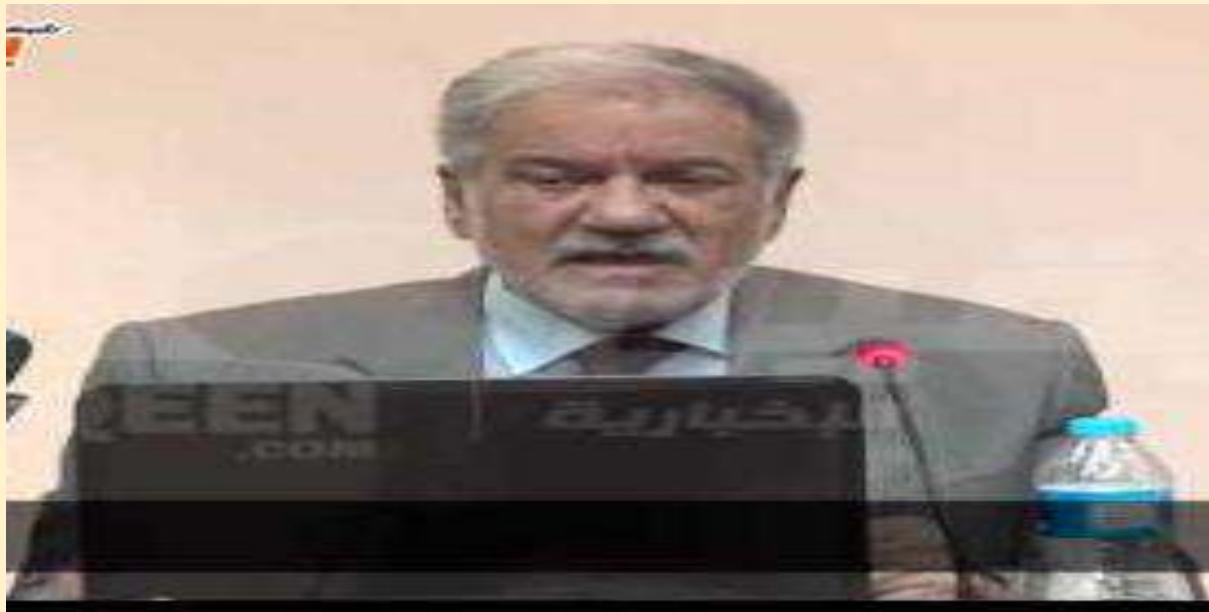
11. ضرورة تحديد المسئولية عن قيادة النطوي الوطني على كافة المستويات والأصعدة، وأهمية الاتفاق المجنبي على معايير وأساليب اختيار هؤلاء القادة، وأسس ووسائل محاسبتهم ومساءلتهم عن نتائج قيادتهم. إن اختيار الديقراطي الحر للقيادة في كل الواقع وعلى كل المستويات - ولفترات محددة لا قبل التمهيد - سيكون دعامة حقيقة لنجاح جهود النطوي الوطني.

12. الاتفاق على تحقيق العدالة في توزيع الدخل وعوائد القدر والشأنة كي تعم المواطنين جميعاً، وتجنب تكرار مشكلات تأريخية حين تسحون ذمة قليلة على النصيب الأكبر من الدخل الوطني والشأنة في مص..

إن المطلب الحيوي والجنبي لإقتاذ الحر وستة

هو توافق وطني على ضرورة النطوي الديقراطي الشامل

باعتباره السبيل الوحيد لإحداث التغيير الذي ينذر إليه المصريون.



الحلم المصري - موقع الدكتور علي السليمي

## ٤. مبادئ أساسية لتحقيق تطوير الوطن

إن نجاح الوطن في إجياد مأزقه الحالي والارتفاع إلى مصاف الدول المقدمة حقيقة إنما ينوق على الالتزام الوطني بالمبادئ التالية:

١. مبدأ المساواة بين جميع أبناء الوطن في الحقوق والواجبات، وأن الجميع أمام القانون سواء، وعدم شرعية أي إجراءات أو تدابير يقصد بها تمييز فرد أو آفراد أو طائفة أو حزمان آخرين أو التضييق عليهم في الفرص والحقوق الدستورية والطبيعية المقررة لكافة المواطنين.
٢. مبدأ تداول السلطة باعتباره الأساس الطبيعي لنظم الحكم الديمقراطي.
٣. مبدأ حرية تكوين الأحزاب السياسية وإصدار الصحف وإنشاء وإدارة القنوات التليفزيونية الفضائية والأرضية، وحرية التعبير عن الرأي، فضلاً عن حرية العمل والتسلق والامتلاك في حدود القانون.
٤. مبدأ الاقتراح بإمكانية حل المشكلات والغับ على الصعوبات باستثمار العلم الحديث والفن المنجد والابتكار وعدم الالتفات في صندوق مغلق!
٥. مبدأ الأخيار الديمقراطي في شغل كافة المناصب العامة بصور وأساليب الانتخاب من أصحاب المصلحة، وتجنب أسلوب النعفين الفوقي من السلطة المركبة.
٦. مبدأ المساومة والمحاسبة لكافة القائمين بالوظائف العامة بدءاً من رئيس الجمهورية وحتى أصغر عامل في الدولة، وتقدير حق أصحاب المصلحة في محاسبة ومساءلة شاغلي الوظائف العامة وممثلهم في المجالس والنقابات وغيرها من المؤسسات الديمقراطية في المجتمع.
٧. مبدأ الاستخدام الذكي للتقنيات المنجددة في التغلب على مشكلات نقص الموارد الوطنية وبناء وتأييد القدرات الشافية لل الاقتصاد الوطني.

٨. مبدأً أقوى الآخر والناعمل معه بتدبر وإيجابية، وضوره تأكيد القدرات الذاتية للوطن وتحوّل الاعتماد على المساعدات والقرض الأجنبي إلى ظهر أكثر فعالية تقوم على المشاركة والندية بدلًا عن المنح والاستجداء.
٩. مبدأً تعزيز قوى الشباب وفكينه من ممارسة دور فعال في حل قضايا المجتمع وبناء هضنه.
١٠. مبدأً منكين المرأة من المشاركة الفاعلة وإذالت ما يعيق مسيرها ومسارها في الحياة العامة.
١١. مبدأً تعظيم الاستفادة من جهود وقلبات وموارد مؤسسات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية وتفعيل مبدأ "الشراكة المشجعة" بين طوائف المجتمع وتنظيماته العامة والخاصة، الأهلية والحكومية.
١٢. مبدأً المشاركة في تصميم وإدارة وتفعيل برامج التطوير الوطني بين الحكومة ومؤسسات الدولة المختلفة والهيئات على كافة المستويات وهيئات ومؤسسات المجتمع المدني على اختلافها ومؤسسات الصحفية والإعلامية المعروفة والمرئية، الأسر والجمعيات العائمة، والمواطنون جميعاً.

## وثيقة مستقبل مصر



وثيقة مستقبل مصر  
مكتبة مبارك يونيو 2009

لقاء الوثيقة اضغط هنا **P**

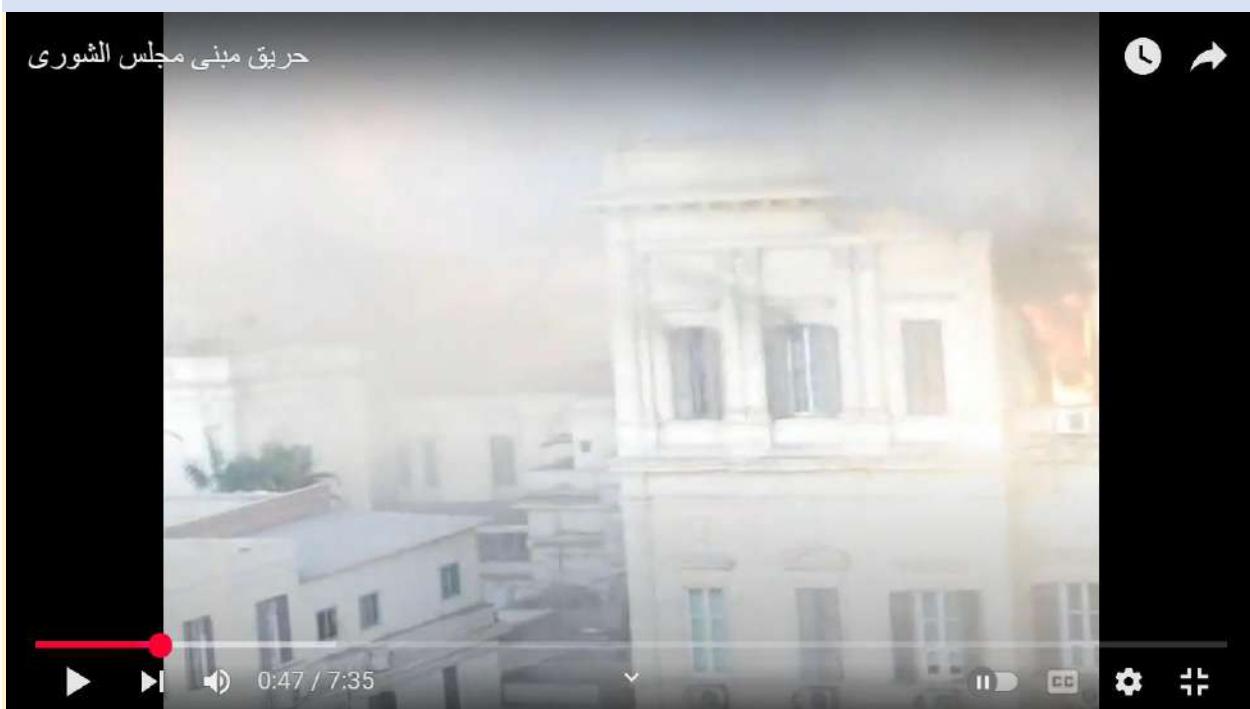


علي السلمي - مص و تخليات المستقبل - موقع الدكتور علي السلمي



دكتور علي السلمي "Mus'haf al-Mustaqbil" - موقع الدكتور علي السلمي

## ٥. واحتراق مجلس الشورى



[https://youtu.be/Igk8vLF99KY?si=Cr8Z\\_U6T38KAuVYv](https://youtu.be/Igk8vLF99KY?si=Cr8Z_U6T38KAuVYv)

صدمت مص عص يوم الناسع عش من أغسطس ٢٠٠٨ بنشوب حريق هائل دمّس ليس فقط مبني مجلس الشورى، ولكنه دمّ كذلك مصداقية الحكومة الراكيحة وما سبقها من حكومات غير ذكية تولت حكم البلاد منذ يوليو ١٩٥٢.

إن مثل ذلك الحريق يهدّد مجلس الوزراء ذاته - أقصد المبني وليس المعنى - وجمع المباني الحكومية في منطقة قص العيني والتي تضمّ على دأً معتبراً من مباني الوزارات والهيئات والأجهزة الحكومية، فضلاً عن جمع المباني العامة في أحياء المحروسة كلها . فقد ثبت - ما هو معروف ولكن مسكون عنه - أن جمع تلك المباني معزّزة لأخطر الحرائق والاهياء وغيرها من الكوارث الناجمة عن انعدام الصيانة وعدم توفر مقومات الأمان والسلامة التي تشرطها القواعد وتجوب على جميع المنشآت - إلا الحكومية - ضرورة الالتزام بها .

إن أهيام مبني مجلس الشورى يثير مجموعة من القضايا المهمة الواجب خليلها والتصدي لها بالخطيط الوعي والشديد الدقيق. من تلك القضايا الخسارة المادية المتمثلة في نفقات إعادة البناء والترميم والتأثيث والتجهيز والتي يقدرها بعض الخبراء بما لا يقل عن ٣٠ مليون جنيه، فضلاً عن الارتفاع في النفقات نتيجة التوجيه الرئاسي بضوررة إعادة تشغيل المبني قبل دورة الانعقاد الجديدة في نوفمبر المقبل، فالكل يعلم أن الإسراع في التنفيذ وضغط الوقت تعكس في شكل زيادة مضطربة في التكاليف! أضف إلى ذلك تكلفة استيعاب ١٠٠٠ من العاملين بالمجلس في مباني الهيئات والجهات الحكومية المختلفة الواقعة في نفس المنطقة كما صرح بذلك رئيس الوزراء عقب اجتماعه بمحافظ القاهرة يوم الخميس الماضي.

### مطلوب مناجعة شاملة ووقفة حازمة

ومنته قضية أخرى، وهي ضرورة المراجعة الشاملة والعاجلة لكافة المباني العامة في طول البلاد وعرضها، وإعداد برنامج عاجل للصيانة الازمة لتلك المباني وتجهيزها بوسائل الإطفاء والإندان من الحريق، والإسراع في تنفيذ ذلك البرنامج ووضعه تحت الإشراف الدقيق من جانب مجموعات هندسية مختصة، وتحميل المحافظين مسؤولية مناجعة التنفيذ والتحقق من سلامتها وأنه ليس مجرد تحسينات شكيلية لا تعامل مع مصادر الخطط الكامنة في تلك المباني وما حولها. ولا شك أن عنصراً مهماً في تلك المراجعة هو التأكيد من مناسبة المبني لطبيعة العمل، فكثير من الأجهزة الحكومية والمدارس العامة تحمل مباناً أثرية مهمة وقصوراً كانت في يوم من الأيام فاخرة، وكمثال لا يعلم الكثيرون من أبناء المحروسة أن معهد الصحراء بالطايرية تحمل قص الأمير يوسف كمال وقد تدهورت حالة القص نتيجة سوء الاستخدام، فقاعة الطعام مثلاً تحولت إلى مكتب مدير المعهد وتم تدمير الحدائق المحيطة بالقص وانشانت به المبني العشوائية من دون تحطيم وتلاويم معنطر المعماري. والأمر يتطلب وقفه حازمة لاسترداد تلك المباني

والقصور الآتية وتنميها فإذا أتى العدوان عليها وإعدادها كمزارات سياحية ومناجف مهمته،  
وأبحث عن بدائل مناسبة لشكاوى المهيئات التي تحملها.

وييند أن حريق مجلس الشورى ليقف الإنذار إلى قضية الصيانة في ذاتها ومدى الإهمال والتغافل عنها في معظم المنشآت الحكومية من مباني الوزارات والمهيئات والمصالح والأجهزة الحكومية المختلفة والمرافق العامة الحيوية كمحطات مياه الشعب والصرف الصحي والكميات ووحدات النقل العامة والمدارس والجامعات والمستشفيات ومحطات مترو الأنفاق والمساجد والفنادق ودور السينما والمتاحف التجارية المزدحمة دائمًا وغيرها من الأصول المادية التي مثل ثروات الشعب المهددة جياعها بأخطار الحريق والنفع والأنهيار نتيجة غياب الصيانة الدورية والصيانة المأهولة أو الوقائية.

إن معظم المباني الحكومية تعاني من سوء حال التشبكات المائية والكهرباء والصرف الصحي الأمن الذي يمثل مصادر دائمة للخطر، فضلًا عن الاستنزاف غير المخطط للمياه والكهرباء. وقد أخبرني المهندس صلاح حسب الله وزيراً للإسكان الأسبق أنه أجرى تقرير على مبني الجمعية لقياس حجم استهلاك المياه في أيام الأسبوع المختلفة ليكشف أن معدل الاستهلاك أيام الجمعة - الإجازة الرسمية - يقل عن متوسط الاستهلاك في أيام العمل بنسبة لا تكاد تصل إلى ١٠% مما يعني أن الشبكات الداخلية مهترأة وتسرب منها المياه وتحدر ملايين الأمانات المكعبية من المياه من دون استفادتها بالإضافة إلى ما تسببه تلك المياه المنسنة من أضرار للبنيان ذاته. وأتصور أن تلك الحالات شائعة في جميع المباني الحكومية وأن أغليها.

وبناءً على ذلك يذكر نفس الأسلوب في التعامل مع الحادث، إذ يتبرأ المسؤولون والخبراء والمختصون ليدلوا بالنصائح الصحفية وأمام كاميرات القنوات الفضائية متحمدين عن "إدارة الأزمة" وخطط التعامل مع تلك الحوادث لمنع تكرارها وغير ذلك مما يفتح الله به عليهم. ثم تختت المظاهر

ويتصف الناس إلى ممارسة حيالهم كأن شيئاً لم تحدث حتى تقع الكارثة الجديدة ويدأ المهرجان الخطابي من جديد.

ولعلنا جميعاً نذكر أن حرقة شباب في مكتبة الإسكندرية في ديسمبر 2002 أدى لإصابة 29 شخصاً باختناق من جراء استنشاق الدخان وقيل وقتها أن سبب الحرقة هو غاس كهربائي، وفي نفس العام اهارن جزء من قبة مسجد عمر مكرم الذي يقع في وسط القاهرة وقرباً من مبنى مجلس الشورى الاعترق، وقيل وقتها إن قسماً آخر من سقف نفس المسجد انهار قبل سنين، ولحسن الحظ لم يكن المصلون في المكان.



<https://youtu.be/ADEAJddrwBk?si=Tc80oASD9PB85cdZ>

وفي نفس العام اندلع حريق كبير في قلعة صلاح الدين الأيوبي،



أحد أهم المواقع التأريخية في مصر. وقال الوزير فاروق حسني وقتها إن الحريق كان محدوداً في مكان للنخرين، وإن لم تحدث أضرار لأي من الآثار القيمة بغير أن أكثر من خمسين سيارة إطفاء شاركت في إخماد الحريق!

رجاء في الآباء، أنه خلال ٢٠٠٨ شب حريق يبني دار القضاء العالي، كذلك دمن حريق آخر ٤٠ ملأ ومحترقاً خارياً في سوق الحمراوي بمنطقة الأزهر حيث بدأ الحريق في مخزن عطارة منزل مجاور لمسجد السلطان الأشرف وسط منطقة أثرية تبدأ بمسجد السلطان الأشرف بربساتي وتنهي بمسجد الشيخ على المطهى الذي يشي للعصر العثماني وغتلها المنطقة بالعديد من الآثار الفاطمية والمملوكية والعثمانية، بالإضافة إلى سراديب أثرية تحت الأرض مغلقة منذ مئات السنين. كما شب حريق في مبني كلية الفنون الجميلة بجامعة المنيا، كما ذكر الحريق الذي شب في إحدى كليات جامعة الزقازيق العام الماضي وأصيبت الطالبات بالذعر فاندفعن خارج المدرج الذي كان به وأدى ذلك إلى إصابة العديد منهم. كما ذكر حادثة حريق

قطار الصعيد الشهير التي وقعت عام ٢٠٠٤ وقيل وقتها أن سببه إشعال أحد الركاب موقداً يعمل بالبوتاجاز لعمل الشاي.



[https://youtu.be/URl3iDDkvqU?si=p20TMU7FXQ\\_ftosi](https://youtu.be/URl3iDDkvqU?si=p20TMU7FXQ_ftosi)

### شب هذا الحريق منذ ١٢ عام

والمؤسف في الأمر أن جميع المؤسسات العامة والخاصة التي تقع لها تلك الحوادث لا يوجد لها خطة معلنة مسبقاً للتعامل في ظروف الأزمة. ففي جميع المؤسسات المقدمة في دول العالم المنخفض ينعدم إعداد خطة طوارئ لتعديل أساليب التعامل وقت وقوع أزمة مثل الحريق أو الاهياء أو النعرض لحادث تفريغ وغيرها من الحوادث المحتملة، وتكون تلك الخطة معلنة ومعروفة لكافة العاملين بالمؤسسة، وتحدد ما يجب عمله في حالة وقوع الحادث وتعيين المسؤولين عن إدارة الأزمة وتحدد مسؤوليات وصلاحيات كل منهم، وتبين التجهيزات اللازمة للتعامل مع الحوادث المختلفة، ويصيغ تدريب العاملين على تنفيذ الخطة من خلال نبرنات محاكاة. بل ويندر إعلام الجمهور من المتزددين على تلك المؤسسات بخططة الطوارئ فيما يجحب عليهم عمله إذا صادف وجودهم عباني المؤسسة وقع حادث ما.

## ٦. مشروع عاصمة جديدة لمصر في ٢٠٥٠

كان الدكتور أحد نظيف قد أعلن في مسنه العاشر الحالي أن الحكومة أمنت دراسة لإنشاء عاصمة جديدة لمصر، وكان جمال مبارك قد أعلن قبل ذلك بقليل أنه تم إعداد مخطط للقاهرة في ٢٠٥٠. ويعود إعلان رئيس الوزراء عن مشروع العاصمة الجديدة حتى باشر الرئيس مبارك بفرض الموضوع جلسة وقصصياً باعتباره أنه ليس في قائمة أولويات الدولة وأنه لا تتوفر الموارد الازمة لذلك. ومن ثم فقد توقف الحديث عن هذه "الفكرة" وطوى النسيان اقتراحات مشروع القاهرة ٢٠٥٠.

ولكن حريق مجلس الشورى لا بد أن يعيد تلك المقترنات إلى دائرة الضوء. وقد أصدر مركز الدراسات المستقبلية النابع من مركز معلومات مجلس الوزراء دراسته في أغسطس من العام الماضي عن "القاهرة ٢٠٥٠ وعاصمة جديدة لمصر" جاء في توصياتها أهمية إنشاء عاصمة جديدة لمصر نظراً لما أصاب القاهرة من تضخم وتلوث وما تعيشه من ازدحام ومشكلات النكادس المروري وغير ذلك من سلبيات. كما رشحت الدراسة موقع العاصمة الجديدة في "منطقة تنسيق طمسم، تشمل الظهير الصحراوي للوادي بالمنيا وشمال أسيوط، وهي تشكل مثلثاً رئوسه المنيا وأسيوط والواحات البحري، مع ترجيح المفضية شرق المنيا المطلة على النيل لموقع العاصمة الجديدة".

٢٠٥٠ القاهرة

### \* إستراتيجية التنمية العمرانية لإقليم القاهرة الكبرى \*

#### مقدمة

تم تكليف الهيئة العامة للتخطيط العمراني عام ٢٠٠١ بإعداد الرؤية المستقبلية والمخطط الاستراتيجي بعد المدى لإقليم القاهرة الكبرى حتى ٢٠٥٠.

يهدف إلى رفع مستوى معيشة المواطن بها وزيادة القدرة التنافسية للمعاشرة المصرية مع وضع حلول للمشاكل القائمة.

تعاونت عدة جهات دولية ومحالية في إعداد المشروع وترت الاستفادة بالخبرات العالمية والدولية والمحالية لتوفير الدعم الفني والإداري ومتابعة المشروع.

#### الجهات الدولية

\* الحكومة اليابانية ممثلة من خلال الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA).

#### الجهات المحلية

- \* مركز معلومات مجلس الوزراء.
- \* مشاركة شباب جامعات الإقليم (كلية العمارة والتخطيط الحكومية والخاصة).
- \* التنسيق مع كافة الوزارات المعنية (البيئة، الصناعة، التجارة، الطاقة، هيئة الطيران المدني.....)
- \* المحافظات الخمسة المعنية في مشروع المخطط الاستراتيجي بعد المدى للقاهرة الكبرى.
- \* تحت الاستئانة بأكثر من ١٠٠ خبير واستشاري محلى.

<https://youtu.be/URl3iDDkvqU?si=Tg6CvoAc0FUrNCSV>

كانت هذه محاضرة ألقاها دكتور مصطفى مدبولي رئيس الهيئة العامة للخطيطة العمرانية  
2011

وهو الآن رئيس مجلس الوزراء الذي في عهده تم إغلاق ملف القاهرة 2050 وقرارنا  
العاصمة الإدارية الجديدة



[https://youtu.be/7wYUf9MYP2o?si=Xm8A33\\_LqryYT51R](https://youtu.be/7wYUf9MYP2o?si=Xm8A33_LqryYT51R)

والسؤال الآن وبعد حريق مجلس الشورى وما يتذمّر به من كوارث مستقبلية، ألم تخن الوقت لإعادة فكرنا العاصمة الجديدة إلى دائرة الضوء. واتخاذ قرار إستراتيجي في هذه القضية الحيوية، خاصة وقد أوضحت الدراسة نماذج لدول أخرى سبقتنا في الانتقال إلى عواصم جديدة منها البرازيل التي انتقلت عاصمتها من ريو دي جينيرو إلى برازيليا الداخلية، والهند التي انتقلت عاصمتها من كلكتا إلى نيودلهي وبماكسن التي أنشئت عاصمة جديدة هي إسلام آباد.

إن الوقت يمضي بسرعة والسنوات غافل حال القاهرة ومبانيها ومرافقها يزداد سواماً، وقد تكون تكلفة إنشاء عاصمة جديدة ونقل المؤسسات الحكومية كلها إليها أقل من تكاليف إعادة بناء ما خترق ويهدم

منها وتنمية وصيانة المباني القائمة. وسيكون من الطبيعي دراسة كيفية الاستفادة مما هو قائم من أبنية في القاهرة بعد إنشاء العاصمة الجديدة وكيفية استثمارها لأغراض اقتصادية وسياحية وجالية. وإن لم يكن إنشاء عاصمة جديدة فارداً، فعلى الأقل لا بد من العودة إلى مشروع نقل الوزارات خارج منطقة وسط البلد الذي يذكر الحديث عنه منذ سنوات طويلة من دون أن يرى النور والحقيقة أن ما تعانيه القاهرة هو صورة مكروهة لما تحدث في مختلف محافظات مصر المحرفة، فالإهمال والتقادم وانعدام الصيانة ينقص الاستعداد للتعامل مع الأزمات هي كلها سمات مشتركة بين كافة مؤسسات المحرفة العامة وكثير من المؤسسات الخاصة أيضاً، الأمن الذي تحتاج إلى وقفة شجاعة للتشير وتحديد الأخطاء والمهدّدات ووضع الخطط لمعالجتها وتنفيذها خسر حياة لحاضن المحرفة ومستقبلها، وكذلك محاسبة المسؤولين عن التقصير والإهمال مهما كانت مأزرهم!

إن احتراق مجلس الشورى وبالطريقة التي تم بها الحريق وأسلوب التعامل مع الأزمة إنما هي نذير لما سواجهه المحرفة من مصائب وكوارث طالما استمر الحكم على ما هو عليه. إن المحرفة مهددة من كل جانب، والحكومة وحزنها والنظام السياسي كلها غير ملتحت إلى تلك الحقيقة. الكل ياري وتجاذل وتخاول إيقاع نفسه قبل إيقاع المصريين أن كل شيء ثابت، وينطبق "كل ثابت يا رئيس" و"بن قببي يا رئيس" والذي كانت نكسته ١٩٦٧ نيجيرياً، فإن الأسلوب ذاته هو السائد، وطالما أن مجلس الشورى سيعاد بناءه على نفقة الدولة وخلال ثلاثة أشهر فقط، فلا مشكلة!

**مرة أخرى، الاعذار للمحرفة واجب.**



---

مصر  
خدمات إدارة الشفاعة

---

معظوم إداري



دكتور علي السلمي  
2021

مصر وخدمات إدارة الشفاعة



## الفصل الرابع

الحكومة الذكية، بين الوعود الفارغة والشفافية المفقودة !



# مِبْتَدَا

## NEWS

### مِصْرُ الرَّقْمِيَّة



## مِصْرُ الرَّقْمِيَّة

### خُدُمَاتٌ عَبْر بُوَابَةِ الْحُكُومَةِ الْإِلْكْتَرُونِيَّةِ

- الاستعلام وسداد فواتير المرافق
- بدل فاقد بطاقة الرقم القومي
- حجز تذاكر القطارات
- الاستعلام ودفع مخالفات المرور
- استخراج بدل فاقد رخصة السيارة وتجديدها
- استخراج قيد عائلي وشهادات الوفاة
- طلب الحصول على الشهادات العقارية
- طلب تملك وحدة سكنية
- تقديم طلبات تقليل الاغتراب

المصدر: مصر الرقمية

www.mobtada.com

f i y t

## ١. مقدمة

كيرة هي تلك الظروف والأوضاع في مصر المحرفة التي تثير الغضب وتدعو إلى الأكثاب والإحباط وقد دفع المصريين لترديد المقوله المنسوبه ظلماً إلى الزعيم سعد زغلول "مفيش فايدة" ! وفي مقدمة تلك الأسباب الداعية إلى الغضب والقنوط هو غياب الشفافية وتعتمد الحكومة الديكتاتورية العنيفة على الموضوعات ثم مواجهة الناس بقرارات تصيبهم بمشكلات وتسبب لهم من الإزعاج أكثر مما تعود عليهم بهادئه، اللهم إلا فئة قليلة من أصحاب الحظوة الذين يستفيدون عادةً من تلك القرارات !

### الوعد الفاسد

وإذ يتابع المصريون ما خلف به صحف الحكومة من أبناء عن مشروعتها واقفاليات وإجازات حتى يخيل الواحد منهم أنه يعيش في جنة الله على الأرض . مئات المصانع تقام ومتان المشروعات تفتح، ومتان الآف فرص العمل تتيحها تلك المصانع والمشروعات، والإصلاح يأخذ مجراً في كل مجال ومكان بالمحروفة . فليس في الإمكان أبدع مما هو كائن، وليس هناك مجال للشكوى واللذام . فاسمحوا لي أن أستعيد كلمات صلاح جاهين التي تغنت بها سعاد حسني سهر الله الآثنين "الدنيا سبع والجور بسبعين، فقل لي على كل المواضع" !

فاسمحوا لي أن أعرض عينات من تلك النصائح والأقوال التي يرسلها حكام المحروفة بلا حساب، ولا يرجح أحد فيما قالوا، ولا يجري منابعه هل تحقق تفاصيل ذلك الوعود والأمانى أمر أنها أصبحت في طي النسيان .

في الأهرام يوم 16 ديسمبر 2004 أدى دكتور مفيد شهاب - وكان وقتها وزيراً للتعليم العالى والدولة للبحث العلمي - بنصائحات أكمل فيها "أن الدولة تولي اهتماماً كبيراً بشمية جنوب الوادى لإحداث تنمية شاملة ومستدامة تهدف تحقيق أفضل استغاثة من الموارد الطبيعية التي ترثى لها المنطقة". وأن توجه

بالسؤال لكل المصريين هل شهدتم أحد أي دليل على نتائج هذا الاهتمام الكبير الذي توليه الدولة بجنوب الوادي؟ هل مرت تجربة شاملة أو حتى جزئية؟ هل مرت تجربة مستدامة أو حتى وقائية؟ وأنا أعرف كما يعرف كل مصري الإجابة عن تلك الأسئلة وهي لا. وعلى سبيل المثال فإن محافظات جنوب الوادي هي أفق المحافظات في المروءة برغم الوعود المنشورة بالاهتمام بضخ الاستثمارات هناك وقد تم حواجز لحال الأعمال للتوسيع في مشروعات استثمارية بالصعيد. ومع ذلك لا شيء ينمّ

وفي الأهرام أيضاً بتاريخ 12 إبريل 2006 نقرأ خبراً يقول إن المجالس القومية المنخصصة بينها كمال الشاذلي تطالب باستراتيجية للهندسة الوراثية واستخدامها في النبات لتوفير الغذاء اللازم للمواطنين. كما تطالب المجالس بوضع خطة علمية لتعظيم الاستفادة من الكائنات الدقيقة في مجال إنذار الل tahajat الحماية الشرفة الحيوانية. ويضيف الخبر أن وزير الزراعة أمين أبواظبة شهد اجتماع المجالس الذي جاءت فيه هذه المطالبات! ومنة أخرى نسأل هل تم تبني ما طالبت به المجالس التي أشارت بيان 30 مارس 1968 إلى فكرها، ثم رفض دستور 1971 في الفصل الثالث من الباب الخامس في فرع الرابع مادة 164 على ما يلي:

"تشأ مجالس منخصصة على المستوى القومي تعاوون في رسم السياسة العامة للدولة في جميع مجالات النشاط القومي، وتكون هذه المجالس تابعة لرئيس الجمهورية وتتعدد تشكيل كل منها واحتياطاته قرار من رئيس الجمهورية"، والتي صدرت قرار رئيس الجمهورية رقم 2418 لسنة 1971 بإنشائها وتحديد اختصاصاتها، ثم صدر قرار رئيس الجمهورية رقم 615 لسنة 1974 ليحل محل القرار 2418 من ضمنها النص على إنشاء المجالس وتحديد اختصاصاتها، كما صدرت بعد ذلك قرارات تشكيل المجالس القومية الأربع التالية:

1. المجلس القومي للتعليم والبحث العلمي والتكنولوجيا
2. المجلس القومي للإنتاج والشئون الاقتصادية
3. المجلس القومي للثقافة والفنون والآداب والإعلام

#### ٤. المجلس القومي للخدمات والشبيبة الاجتماعية

طبعاً كما ينفع الجميع، لا يلتفت أحد في الدولة إلى تلك المجالس وتقديرها ومطالبها، ويعتبر الوزراء حضورهم لاجتماعاتها نوع من إنجاد صلة لها حتى إذا تم تكرا مناصبهم الوزارية تجذرون فيها ملذاً يبعد هم عن الجلوس في البيت أو في النادي بلا عمل.

وعن المصنع الجديد وتجديده وتحديث المصانع القائمة فحدث ولا حرج، فالصحف مزدحمة بالتصريحات الورديّة والملونة بكل اشتغالات اللون الأحمر الفاتح -لون الزهور أو ما يسميه المصنّيون "ميسي" فمنهم صلاح جاهين في أغينيه السابق الإشارة إليها -، ففي الأهرام يوم ٧ مارس ٢٠٠٤ خبر عن ٢٥٢ مصنعاً بحري إنشاؤها في مدينة العاشر من رمضان بنكفلفة استثمارية ٩٥٧ مليون جنيه وتنبع ٩٠٠آلف فرصة عمل. وفي الأهرام أيضاً يوم ١١ إبريل ٢٠٠٦ خبر عن اجتماع برئاسة رئيس الوزراء لبحث خطة توفير ٩٠٠ مليون جنيه لإصلاح مصانع الغزل في كفر الدوار ضمن منظومة شاملة للنهوض بكفر الدوار! ولعل القاريء الكبير يلاحظ إسراف المسؤولين والكتاب منهن على سيل التحديث في استخدام الألفاظ من نوع "شاملة، منظومة، مستدامة، تعظيم وغيرها من تعبيرات الفخامة والنجلية ولكنها لا تتحقق أبداً على أرض الواقع. وأتصور أن المجموعة الوزارية التي انعقدت في ٢٠٠٦ لتدبر المبلغ لم تقلح حتى الآن بدليل أن مصانع الغزل في كفر الدوار أصبحت في حال متدن للدرجة أن وزارة الاستثمار بدأت في بيع مساحات الأرضي المحيطة بذلك المصانع للمستثمرين الأجانب ليقيموا فيها مصانع للغزل ومنهن المصنع التركي الذي ترافقنا به منذ فترة وجيزة وخضور قوي في الاستثمار والتجارة والصناعة، ويدو أن أي منها لم يندكح حكايتها الـ ٩٠٠ مليون جنيه وهو هناك يقص شريط المصنع التركي.

أما عن الاتجاه إلى النعامل مع الأسواق الوعادة في إفريقيا فقد كان موضع اهتمام غير عادي من الحكومة التي رأس د. أحد نظيف اجتماعاً وزارياً موسعاً يوم ٣ يناير ٢٠٠٥ للنظر في إعداد أول استراتيجية

منكاملة للنواجد المصري في إفريقيا، وتقرق البحث إلى منح تيسيرات لشركات المقاولات المصرية لتنفيذ  
مشروعات البنية الأساسية في إفريقيا، وإنشاء مشروعات سياحية مشتركة في كينيا وأوغندا فزيادة  
خطوط النقل البحري لنقل الصادرات المصرية إلى دول إفريقيا . وأعتقد أني لست في حاجة إلى توضيح  
أن أكثر من ثلاث سنوات ونصف قد مضت على هذا الاجتماع ولم نسمع شيئاً جديداً عن تفاصيل تلك  
الإستراتيجية ولا شهدنا آثارها إن كانت قد وضعت فعلاً !

وفضلاً عن كل ما سبق، فإن الحكومة لا تكتفي بإرسال الكلام على عواهنه وتترك أنوب الوعود  
الوزارية مفتوحةً تتدفق منه النصائح بلا حسيب أو رقيب، ولكنها أيضاً لا تقرأ ولا تسمع لما يقوله  
عقلاء هذا المجتمع ومنكره . أقر أقتراحه رائعاً للأستانة أحد مرجب في  $\frac{1}{2}$  كلمة يوم 3 يناير 2005  
يقترح فيه أن تخفض الحكومة ضريبة المبيعات على السلع التي ترتفع أسعارها بنفس نسبة ارتفاع الأسعار،  
ويطبق هذا على السلع الحيوانية التي تحتاجها ملايين المصريين محدودي الدخل . ولما أن نصوصه كيف أن  
مثل هذا الاقتراح سوف يتحقق للناس نوعاً من التعادل بين دخولهم الثابت وبين نفقات المعيشة المتصاعدة،  
وسيكون الخصم في الضريبة بمثابة دعم تقدبي مباشر يخفف عن الحكومة مشكلة احتساب الدعم  
التقدبي وطريقته توصيله للمسحوقين حال قرت التحول عن الدعم النوعي .

أما عن مشروعات الإصلاح السياسي والاقتصادي فالحدث لا ينقطع، ولا ملل قيادات الحزب الحاكم من  
تكرار القول بأن هذه الموضوعات تتصل بأولويات مؤشرات الحزب ومجلس سياساته لافريقيا في أرض  
الواقع أي دليل على تحقق هذه الدعوى، اللهم إلا إذا كان الحزب يعبر النعد بـ «الدستور» التي نفت في  
2007 هي من قبيل تلك الإصلاحات الموعودة . فالحدث عن الإصلاح السياسي لا ينقطع منذ بدأ  
الضغوط الخارجية - والأمر يكفيه خاصة - تصاعد من أجل فرض الديقراطية في مصر، فتقى في أهرام  
20 يونيو 2004 أن صفت الشريف الأمين العام للحزب الوطني الديقراطي يصح بأن موضوعات الإصلاح

السياسي سنكون في مقدمة ما يحثه مؤمن الحزب لذلك العام وتشمل قضية الحوار الوطني فنتائجها، مشروع قانون الانتخاب الجديد، ومشروع قانون الأحزاب ومشروع قانون ممارسة الحقوق السياسية، ووثيقة المواطنة ومتانق الشف الذي طالب به الرئيس مبارك الأحزاب السياسية، وقوانين الأحوال الشخصية، ومشروع قانون إلغاء حبس الصحفيين. وكل نفس الشيء على سيل من الموضوعات الاقتصادية التي تضمنها جدول أعمال المؤمن المنسار إليه، وكذلك كل ما تلاه من مؤتمرات في السنوات بعد ٢٠٠٤ وحتى المؤمن المنوقع في نوفمبر القادم ٢٠٠٨، والنتيجة يشهد عليها حال الحروفة... **سلسلة من الأصوات**

### الكبيرة

إن الوعود الحكومية لا يتقطع تدفقها من أفواه الوزراء. وكذلك رجال الحزب الوطني، ويكفي أن نطالع كمية الملصقات التي امتلأت بها شوارع المحروقة أيام انعقاد المؤمن القومي الثاني للسكان فيما حفلت به من وعود من نوع "لما خُكم عقلكنا". شمع "لما خُكم عقلكنا" إلى آخر هذه السلسلة من الشعارات الفاسدة التي لا يلقيت إليها مصر يعادل!

### الشفافية المفقودة

وإذاً كنا خاول صنع مستقبل مصر اعذناها لها عما سببنا لها من مشكلات وما ارتكبناه في حقها من سلييات، تجحب علينا البحث عن إجابات لمجموعة من الأسئلة تلح على خاطري، وأعترف أنني حتى الآن لم أجد إجابات شافية أستطيع الاعتماد عليها وإنقاذ نفسي لها، فاهيكي عن معاملة إيقاع الآخرين من زملائي في الوطن الخزيين... مصر، كل ذلك بسبب الشفافية المفقودة في تعاملات الحكومة الذكية مع مواطنها، وبين غير أن كلمة "الشفافية" أصبحت من أكثر الكلمات ترددًا على لسان المسؤولين وتصنفات الكبار في هذا البلد الطيب!

ويذكر المصريون أن إهدار المال العام وتبديد ثروة الوطن هو هواية الحكومات المصرية منذ يوليو 1952، فالمشروعات تبدأ ثم لا تنتهي ومليين الجنيهات تفق في مغامرات اقتصادية وسياسية فزارات خارجية ومؤتمرات ومؤسسات صحفية لا تحدث إلا باسم الحكومة والحاكم. ومن المعنا في المحرف «ألا تجد أي من المسؤولين يعقب على ما ينشئ» الجهاز المركزي للمحاسبات في هذه الشعور، ومنها ما نشر عن تقرير الجهاز حول مشروع فوسفات الوادي الجديد - أبو طرس طور، والذي أهدى تقييمات تسع ميلارات في مائة مليون جنيه عبر 29 عاماً أي بمعدل 310 ملايين من الجنيهات سنوياً، وأكمل الجهاز "أن هذا المشروع يعبر مثلاً باسداً لإهدار المال العام على مدى 29 عاماً نتيجة سوء التخطيط والقصور الشديد في إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية والخطاء الجسيمة في التصمير والتشغيل والتنفيذ، وما صاحب ذلك من تضليل في سياسات الوزارات والهيئات المعنية دون تحقيق أي من الأهداف المرجوة". كل ذلك فضلاً عن اختلاف جودة فوسفات هضبة أبو طرس مقارنة بالدول المجاورة مما تطلب إنشاء مصنع لتركيزه فأدى ذلك إلى رفع تكلفة طن الحنام بـ 50%. ويلاحظ أن الخبر المنشور عن هذا التقرير كان بتاريخ 25 أغسطس 2004 بينما التقرير يعرض نتائج أعمال المشروع في 2001/2002 والتي حقق فيها إيرادات بلغت أربعة ملايين جنيه مقابل مصروفات 124 مليون جنيه.

وحيث نجد إجابات شافية مقنعة، فإن مستقبل مصر مهدٌ بأن يكون أميناً لما خُذل فيه وإن يكون المستقبل أفضل من الحاضر وبالقطع لن يصل إلى مستوى ماضي مصر العظيم. ولمساعدة الحكومة الديكتاتورية في تذكرة الموضوعات التي وعدتنا بها والقضايا التي كانت محل اهتمامها واهتمام المصريين ثم اختفت من عناوين الصحف وأصبحت الكلام عنها، تقدم لها عينة من الأسئلة التي تشغّل بال المصريين وتثير قلقهم على حاضر البلاد ومستقبلها، لعل الحكومة أو مسؤول فيها يشفى غليل المصريين إلى المعرفة والفهم!

## السؤال الأول - أين السندات الدوّلية؟

أين ذهبت حصيلة مجموعى السندات الدوّلية التي تم طرحها في ٢٠٠١ بواسطة حكومة دكتور عاطف عياد في السوق العالمي بقيمة إجمالية ١.٥ مليار دولاً. وقد بلغت قيمة المجموعة الأولى سندات قيمتها ملياري دولاً مدة ١٠ سنوات بسعر فائدة ٨.٧٥٪، وشملت المجموعة الثانية سندات قيمتها ٥٠٠ مليار دولاً مدة ٥ سنوات بسعر فائدة ٧.٦٪؟ لقد بذلك وزير المالية في ذلك الوقت دكتور مدحت حسين جهداً غير عادي في سبيل إقناع مجلس الشعب بالموافقة على هذا الطرح، وحين سُئل عن مبررات الاقتراض من السوق العالمي لهذا القدر الكبير، كانت جهته أن هذا يمثل اخباراً لثقة السوق العالمي في الاقتصاد المصري.

وفي أكش من مناسبة، كررت هذا السؤال، أين ذهبت تلك المليارات وكيف يمكن تبرير الخسارة التي نشجت عن الفرق بين سعر الفائدة المدفوع والعادى المنحصل من استثمار الأموال المقترضة في أذون الخزانة الأمريكية. ويضيف د. إبراهيم العيسوى في كتابه الموسوعي عن "الاقتصاد المصري في ثلثين عاماً" أنه "ما يعتقد الأمن بالنسبة لهذه السندات الدوّلية أنها لا تقبل السداد المعجل، حيث أن من شروطها عدم إمكان استردادها قبل حلول أجلها".<sup>١٨</sup>

والغريب أن أعضاء مجلس الشعب المؤرخين لم يلتفتوا بعد إلى هذه القضية، ولم يقدّم أحد هم أو بعضهم بطلب إحاطة أو سؤال أو استجواب لرئيس الوزراء أو إلى وزير المالية لمحاسبة أيهما أو كليهما فيما استخدمت تلك الدوّلارات وكما بلغت تكلفة هذا القرض الغريب بسعر فائدة ٨٪ في وقت كانت -

<sup>١٨</sup> العيسوى، إبراهيم، الاقتصاد المصري في ثلثين عاماً، تحليل النظورات الاقتصادية الكلية منذ عام ١٩٧٤ وبيان تداعياتها الاجتماعية مع تصور لنموذج تنموي بدليل، منتدى العالم الثالث، مشروع مصر ٢٠٢٠، المكتبة الأكاديمية، القاهرة، ٢٠٠٧، ص ٣٨٦.

ولا تزال - الفائدة على الدوّلار الأميركي مثلاً تناقض لا تتجاوز 2%، وكذلك في وقت تباين فيها الحكومة بتراكم رصيد من الدوّلارات الأميركيّة في البنك المركزي يتجاوز العشرين مليار دوّلار! ولم أجد إجابة في كل من هذه طرحت النّساؤل سواه في مقالات عدّة نشرتها على فترات مختلفة أو في لقاءات و منتديات ولقاءات نقاشية مختلفة. وفي جمع الأحوال، لم يكلف أحد من المعينين بالأمن نفسه عنا الإجابة. ولا أزال في الانتظار !!

## السؤال الثاني - أين نتاج التحقيق في ملف الممارسات الاحتكارية في سوق الحديد؟

يسأله الناس في المحروسة - وأنا منهم - محمد عن مصير التحقيق الذي طلبته وزيراً للتجارة والصناعة من جهاز منع الاحتكار وحماية المنافسة لبحث قضية الاحتكار في صناعة الحديد؟

ويثير السؤال شجون المصريين حين تعرض لهم قصة السلوك الاحتكاري لبعض رجال الأعمال الذين ناصبووا الحكومة - مع الاخذان لاغنية الى اهل عبد المنعم مدبولي الشهيرة في مسحية سيدنا وسكتنة - فقد ظهر على الساحة الاقتصادية المصرية في غفلة من الزمن من يسيطر على أهم وأكبر شركات إنتاج الحديد في البلاد بعد أن تحكم من الاسحواد على شركة الدخيلة التي بدأت مشروعاً مشتركاً بين المال العام والجاذب الياباني، وذلك بطريقة غير مفهومة - بالنسبة لي على الأقل -.

والغريب أن في مصر قانوناً صدر بعد معاذنة طولية برقم ٣ لسنة ٢٠٠٥ باسم "قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية"، وأنشئي موجب المادة رقم ١١ منه جهاز تحمل ذات اسم القانون يمارس مهاماً محددة هي:

١. تلقي الطلبات بالخاد إجراءات التقصي والبحث وجمع الاستدلالات والأمن بالخاد هذه الإجراءات بالنسبة لحالات الاتفاقيات والممارسات الضارة بالمنافسة، وذلك طبقاً للإجراءات التي تحددها اللائحة التنفيذية لهذا القانون.

2. تلقي الإخطارات من الأشخاص، فور أكتساحها أي أصول أو حقوق ملكية أو انتفاع أو أسهم، أو إقامة خدمات أو اندماجات أو دمج، أو الجمع بين إدارة شخصين أو أكثر. وتحدد اللائحة التنفيذية لهذا القانون ميعاد وبيانات الإخطار والمستدات التي يجب إرفاقها به وإجراءات تطبيقها.
3. إعداد قاعدة بيانات ومعلومات متكاملة عن النشاط الاقتصادي وخدمتها وتطورها بصورة دائمة بما تخدم عمل الجهاز في كافة المجالات المرتبطة بحماية المنافسة. وإنما قاعدة بيانات وإجراء الدراسات والبحوث اللازمة لكشف الحالات الضارة بالمنافسة.
4. اتخاذ التدابير المنصوص عليها في المادة (٢٠) من هذا القانون.
5. إيداع أي في مشروعات القوانين واللوائح المتعلقة بتنظيم المنافسة.
6. الشxic مع الأجهزة النظيرة في الدول الأخرى بالنسبة للأمور ذات الاهتمام المشترك.
7. تنظيم برامج تدريبية وتهيئة هدف النوعية بأحكام هذا القانون ومبادئ السوق الحرة بوجه عام.
8. إصدار نشرة دورية تتضمن القرارات والتوصيات والإجراءات والتدابير التي يتخذها الجهاز وغير ذلك مما ينصل بشعونه.
9. إعداد قرير سنوي عن أنشطة الجهاز وخطه المستقبلية ومتطلباته، ليعرض على الوزير المختص بعد اعتماده من مجلس الإدارة، وتنسل نسخة منه إلى مجلسي الشعب والشورى.
- والغريب في هذا القانون أنه يجعل مهمة حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية خارج نطاق اختصاص الجهاز المنشأ وفقاً له، وبين مسؤولية تلك الحماية وذلك المنع على المحكرين أنفسهم بالدرجة الأولى، ثم على المواطنين المنصرين مما يعتقدون أنه تقييد للمنافسة أو ممارسة احتكارية.
- إن القانون يخص جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية -المفترض أن يكون إيجابياً في مرصد حالات تقييد المنافسة وممارسة الاحتكار - في دور سلبي هو تلقي الطلبات بالخالد إجراءات

القصي والبحث ورجع الاستدلالات عن حالات تقييد المنافسة وممارسة الاحتكار، ثم الآمن بالخاد إجراءات حددها القانون إن اتّضاع للجهاز صحة ما جاء بذلك الطلبات. فالمعنى، أنه إن لم ينل الجهاز إخطاراً بطلب فحص حالة معينة، لن يأمر الجهاز بذلك، بفحص تلك الحالة من حيث شدة تقييدها للمنافسة ووضع نزع عنها الاحتكارية.

كذلك لن ينحرك الجهاز من تلقاه ذاته -مهما حدث من حالات استحواذ أو اكتساب أي أصول أو حقوق ملكية أو انقاض أو أسماء، أو إقامة خدمات أو اندماجات أو دمج شركات، أو الجمع بين إدارة شخصين أو أكثر والتي حددها القانون باعتبارها مؤشرات على إمكانية حدوث تقييد للمنافسة أو ممارسة الاحتكار.

ويلاحظ أنه على الرغم من أن القانون قد حدد في مادته الابعة أن السيطرة على سوق معينة - والتي تقوم على عناصري المنتجات محل الاعتبار أو "المعنية" والنطاق الجغرافي - تتحقق في حالة قدرة الشخص الذي تزيد حصته على 25% من تلك السوق على إحداث تأثير فعال على الأسعار أو حجم المعرض لها دون أن تكون منافسية القدرة على الحد من ذلك، إلا أنه ورغم أن أحد أهم منتجي الحديد في مصر يعلن صراحة في إعلانات تبث على قنوات التليفزيون أنه يسيطر على 39% من السوق المصري، ولكن بسبب أن القانون لم تخول جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية صلاحية قصي تلك الممارسات إلا بنا، على طلب ينلها الجهاز، وبين غير أن وزير التجارة والصناعة طلب من الجهاز فحص ملف هذا المنتج، إلا أنه وبعد مرور أكثر من عام على ذلك الطلب، لم يصدر الجهاز قرارات في هذا الشأن. من جانب آخر، لم نسمع شيئاً عن نتيجة التحقيق في البلاغ الذي قدم به النائب مصطفى بكري إلى النائب العام السابق ينهم فيه أحد عز باحتكار ما يزيد عن 50% من صناعة الحديد في مصر!

وحتى لو صدر قرار من مجلس الجهاز ثبت مخالفته الشخص بشأنه طلب إجراء التقصي والبحث، أو الشخص مقدم الإخطار بشأن اكتسابه أصول أو حقوق ملكية، أو انقطاع أو أسماء، أو إقامة، الخدارات أو اندماجات.. إلى آخر الأمور المنصوص عنها في الفقرة ٢ من المادة ١١ من القانون، أي ثبوت وجود حالة تقييد للمنافسة أو حدوث ممارسة احتكارية، فإن أقصى ما يستطيعه الجهاز هو - وحسب المادة رقم ٢٠ من القانون - تكليف المخالف بتعديل أو ضاعفه في إزالته المخالفة فوراً، أو خلال فترة زمنية تحددها مجلس إدارة الجهاز فإذا فشل في إلزام المخالف للتعديل [٦٧] من القانون باطلأ . ومن الغريب أن القانون جعل سلطة الجهاز في إزالة المخالفات ووقف الممارسات المحظورة - سواء فوراً أو بعد الفترة الزمنية التي تحددها مجلس إدارة الجهاز - جوازية وليس وجوبية.

ومن أخطر ما جاء في هذا القانون أنه حظر رفع الدعوى الجنائية أو اتخاذ إجراءات فيها بالنسبة للأفعال المخالفة للقانون إلا بطلب كتابي من رئيس الوزراء، بصفته المختص حسب القانون [أو من يفوضها]. ولا شك أن هذا القيد يقلل كثيراً من احتمالات تفعيل القانون في حالات ثبوت المخالفات حيث يكون رئيس الوزراء مقيداً بأعباء رات حزبية وترجيحات سيادته عليه قد تغلب عليه عن ممارسة هذه السلطة. من جانب آخر، وعلى الرغم من أن المادة رقم ١٠ من القانون يجيز لمجلس الوزراء تعيين بع من يتعين منح أساسياً أو أكثر لفترة زمنية محددة بعد أخذ رأي الجهاز، إلا أن مجلس الوزراء لم يلتجأ لاستخدام هذا الحق رغم الارتفاع الملحوظ في أسعار حديد الشليح والأسمدة بغير مقتضى حسب رأي الخبراء، وعلى الرغم من النتائج الضارة لذلك الارتفاع على محمد صناعة التسليد والبناء والتشييد العقارية، ومن ثم النتائج السلبية على محمد حركة الاقتصاد الوطني.

ومن المفيد الإشارة إلى أن مجلس إدارة جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية والذي يكون من خمسة عشر عضواً يضم في عضويته أعضاء من لهم مصالح تنافي مع الحياد المفترض فيمن يقوم

على الفصل في قضايا مهمة مثل تحديد ما إذا كانت هناك شبهة تقيد للمنافسة أو ممارسات احتكارية. ذلك أن تشكيل المجلس يضر ثلاثة من المختصين وذوي الخبرة من دون أن يتشرط عدم انتهاهم بصالح عمل أو تقديم استشارات أو غير ذلك ب مجالات الأعمال التي تقع في نطاق القانون، كما يضر ثلاثة أعضاء يمثلون منظمات لجالي الأعمال وهي الإتحاد العام للغرف التجارية والاتحاد الصناعات المصرية والاتحاد البنوك، وثلاثة أعضاء آخرين يمثلون الإتحاد العام للجمعيات الأهلية والإتحاد العام لحماية المستهلك والاتحاد العام لعمال مصر. وباستثناء، ممثل الإتحاد العام لحماية المستهلك، فإن الأعضاء الآخرين يمكن أن تكون لهم ارتباطات أو مصالح مع بعض أو كل قطاعات الأعمال التي تختلف أن تطرح أمام المجلس قضايا تخص بعض الأشخاص فيها. وعلى الرغم من أن الفقرة الثانية من المادة رقم 12 من القانون تعتبر نوعاً من التحوط ضد احتمالات تناقض المصالح بين أعضاء المجلس، فقد قررت أنه "لا يجوز لأي عضو في المجلس أن يشارك في المداولات أو التصويت في حالة معرفة على المجلس يكون له فيها مصلحة أو يبني وبين أحد أطرافها صلة قرابة إلى الدرجة الرابعة أو يكون قد مثل أمر يمثل أحد الأطراف، إلا أن هذا القيد ليس كافياً حيث يستطيع العضو ذو المصلحة الاتصال بالأعضاء الآخرين ومحاقلة الناشر عليهم وإن انسحب من حضور الجلسات التي تنظر فيها حالة لها صلة.

ومن ملاحظة أخيرة في أمر قد غفل عنه القانون، فعلى حين حظرت المادة رقم 16 على العاملين بالجهاز القيام بأي عمل، مدة عامين من تاريخ تكليفه للخدمة، لدى الأشخاص الذين خضعوا للفحص أو الخاضعين له في ذلك التاريخ - وهذا أمر جيد -، إلا أنه كان من الضوري النص أيضاً على أنه يجب مضي عامين على الأقل قبل استخدام من سبق له العمل لدى أي من الأشخاص السابق خضوعهم للفحص أو الخاضعين له. وفي حالة خضوع شخص للفحص يتعين على جميع العاملين بالجهاز تقديم إقرار بأنه لم يسبق لهم العمل لدى هذا الشخص أو أي من شركائه أو الجهات التي لهما مصلحة. وفي حالة ثبوت عدم

صحة الإقرار المقدم من أحد العاملين يتعين إنهاء خدمته فوراً واتخاذ الإجراءات القانونية التي تحددها الأئحة العاملين بالجهاز باعتباره قدّر معلومات غير صحيحة تعرّض مصالح الجهاز ومصداقته للخطر.



013316.pdf

ما زال القانون الصادر عام ٢٠٠٥ هو الساري حتى الآن



كاميرا (الحياة اليوم) ترصد تفاصيل المؤتمر السنوي لجهاز حماية المنافسة  
ومنع الممارسات الاحتكارية بمناسبة مرور 20 عاما على إنشائه

الحياة  
اليوم

▶ ١١٧٤ مشاهدة | ١١٧٤ رأسي | تشاهدون الان برنامج الحياة اليوم على الهواء مباني ٣:٥٥ / ٣:٢٨ | الـ (١) | سوريا | جديدة | ٠٧:٣٩pm

[https://youtu.be/e6UrJJs\\_hh4?si=Xs9CVPsjJCDoV0By](https://youtu.be/e6UrJJs_hh4?si=Xs9CVPsjJCDoV0By)

### السؤال الثالث - ما الحقيقة في قضية الشكك القابضة للتجارة

أصبحت كلمة الشفافية من أكثر الكلمات تداولاً في الخطاب الرسمي والإعلامي في مصر خلال السنوات القليلة الماضية، وصار الناس ينساً عون عن معنى تلك الشفافية التي يعنيها المسؤولون ليلاً هاماً من دون أن يتبين المواطنون أي دليل يؤيد ما يذهب إليه الرسميون في تصريحاتهم. وبذلك أصبحت الشفافية هي الحاضر الغائب، وكثير من يرددها يشبهون إلى حد كبير "شاهد ما شافش حاجة"!

وفي ظل غياب الشفافية معناها الحقيقي، تتردد أسئلة كثيرة تبحث عن إجابات من دون أن يدري في الأفق أن تلك الإجابات س تكون مناحة بشكل أو آخر. ولنبدأ من الآخر، فقد كان قرار رئيس مجلس الوزراء بدمج الشركة القابضة للتجارة بما لها وما عليها في الشركة القابضة للتشييد والعمير موجهاً واضحاً لغياب الشفافية، كما زاد الأم غموضاً أن القرار المشار إليه تضمن تعين هادي فهمي رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للتجارة مستشاراً لوزارء الاستثمار لشئون الأنشطة الرياضية والاجتماعية كما جاء في بعض المتابعات الصحفية للموضوع.

وتبعد غرابة الموضوع في المبررات التي أوردتها بيان لوزارة الاستثمار وأشارت إليه صحيفة الاهرام في عددها الصادر يوم 2 فبراير الحالي حيث ذكرت أن قرار الدمج يهدف إلى "تحقيق الاستقرار المالي للشركات التابعة للشركة القابضة للتجارة وأوضاع العاملين بها". ولم توضح المصادر التي استندت إليها الصحيفة كيف يتحقق الاستقرار للشركات الأربع عشر التي تمرز بها على عدد من الشركات القابضة وكيف يشعر العاملون بذلك الشركات بالاستقرار وهم يتلقون إلى تبعية شركات قابضة ليس لها أدنى صلة بمحالات نشاط الشركات التي يعملون بها. فقد ترافق شركات تجارة التجزئة وهي بيع المنتجات المصورة والأزياء الحديثة "بنزايون"، وبيوت الأزياء الراقية "هانو"، والملابس والمنتجات الاستهلاكية "صيداوي" إلى الشركة القابضة للسياحة والفنادق والسينما ! فهل يستطيع أحد أن يوضح لنا ما علاقة الشركة القابضة تعمل في مجالات السياحة والفنادق والسينما بتجارة الملابس والمستلزمات المنزلية؟ فاهيك عن أن تلك الشركة القابضة ذاتها تعاني من تناقض في تشكيلاها إذ ما علاقة السينما السياحة والفنادق؟ كما ترافق شركات مص للتجارة الخارجية، ومص للاستيراد والتصدير، ومص للتجارة السيارات، والنصل للتصدير والاستيراد، والتجارية للأخشاب إلى الشركة القابضة للنقل البحري والبري ! ومنة أخرى ما علاقة شركة

النقل البحري والبري بشركات النجارة الخارجية اللهم إلا كوكها تستخدم سفنها في نقل البضائع المصدرة أو المسورة، علمًاً بما آل إليه أسطول النقل البحري من ضعف وضمور.

ولعلنا نذكر أن الشركة القابضة للنجارة التي تم التخلص منها لهذا القرار كانت محلاً للمجوم الشديد بسبب الأسلوب الذي تربى بها يبع شركته عن أندبي إلى مستثمرين سعوديين وما شاب تلك الصفقة من أقاويل فالمهامات، وما نشأ عن ذلك البيع من مشكلات مع العاملين الذين تصروا من إجراء هر - على حد شكوكه - على طلب المعاش المبكر رغمًا عن إرادتهم. كما تردد معلومات خطيرة عن وقائع غير سليمة شابت بيع شركة التوفيرية للبنزور "نوباسيد" إلى مستثمرين سعوديين آخر ولا تزال تلك القضية محل تحقيقات تجريها النيابة العامة نتيجة مخالفات شابت عملية البيع وما ترتب عليها من إهدار أموال العامر وأستخدام توكيلات منتهية للاستئلا على مساحات شاسعة من الأراضي الزراعية من أصحابها الذين سبق للشركة بيعها لهم قبل خصخصتها وتسليمها للمستثمرين السعوديين.

وقد تشير هذه القضية موضوعاً أهاماً ينبع عن التوقف عند إثبات أسلوب الدولة في التعامل مع شركات قطاع الأعمال العام. فعلى حين تطلق الحكومة تعريف "بنماج إدارة أصول الدولة" على عملية الخصخصة، يجد أن الحقيقة هي أنه بنماج لبيع أصول الدولة وليس إدارتها. ولقد ذكرت الدولة للفلسفة الأساسية التي أعلنتها حين أصدرت القانون رقم 203 لسنة 1991 خصوص إنشاء الشركات القابضة وتفعيل ما أسنه، تحرير شركات قطاع الأعمال العام وإخراجها من تحت سيطرة الإدارة الحكومية كي تتعلق في ممارسة أنشطتها وفق آليات السوق وباستخدام مفاهيم الإدارة ومعايير التقييم المتبعة في شركات القطاع الخاص. وفي يوم صدور ذلك القانون تم إنشاء سبعة عشرة شركة قابضة توزعت بينها ما يقرب من ثلاثة وعشرين شركة تابعة، وتضمن القانون مبادئ مهمة في تحرير تلك الشركات وتخليصها

من نظر الإدارة الحكومية أو فلسفة القطاع العام التقليدية. ثم توالى التعدّيات على هيكل الشركات القابضة فنرى دمجها في عش شركات فقط وانتهت الآن إلى ثمان إلى إلغاء الشركات القابضة للتجارة. ويفيد في الخطاب الرسمي محاولة واضحة لتبسيط ما حدث للشركة القابضة للتجارة بأنه نتيجة للخسائر المتراكمة التي أصابت تلك الشركة وكثير من شركاتها النابعة. والسؤال المنطقي ألم يكن من الأفضل قبل اتخاذ قرار الإدماج أن تبحث أسباب الخسائر وهل تعود إلى مشكلات إدارية وتنظيمية أم هي نتيجة لأوضاع السوق ومتغيراته؟ وبغضّ أن تلك الخسائر كانت بسبب ضعف الإدارة أم يكن القرار الأقرب هو حل مجلس إدارة تلك الشركة القابضة وتعيين مجلس آخر ينبع رئيسيه وأعضاءه بالخبرة والقدرة الإدارية والفنية بقدر أعلى من سابقه؟ وهل تقدّم الشركات النابعة للشركة القابضة للتجارة إلى شركات قابضة أخرى لا علاقة لها بطبيعة أعمال تلك الشركات هو الحل المناسب لوقف خسائرها وتحولها إلى شركات مراخصة؟

ومن الغريب أن قرار إدماج الشركة القابضة للتجارة في الشركة القابضة للتشييد والتعهير استند إلى تقارير الجهاز المركزي للمحاسبات التي قررتها الحكومة ويعارضها وزير المالية على سبيل المثال فيرى أن رئيس الجهاز ممثل للبنك الدولي كما قال في مجلس الشعب معتبراً على قرارات الدكتور جودت الملاط الذي أوضح سلبيات الحكومة وخطاياها من خلال عرض ملاحظات الجهاز على الحساب الختامي لموازنة الدولة. فقد أشارت صحيفة الأهرام أن البيان المنسوب إلى وزارة الاستثمار ذكر "أن الجهاز المركزي للمحاسبات أصدر تقريراً متحفظاً للعام الثاني على التوالي على القوائم المالية ونتائج الأعمال عن العام المالي ٢٠٠٦/٢٠٠٧ وعلى الرغم من قيام الحكومة بدفع مبلغ ١.١ مليار جنيه لشحنة مدويّنات الشركات النابعة للشركة القابضة للتجارة". ولا بد لنا من أن نتساءل عن السبب في الانتظار عامين قبل أن تتحرك الحكومة لاتخاذ إجراء لوقف نزيف الخسائر؟ وما أسباب ضعف تلك الأموال لشحنة مدويّنات شركات تعلم

الحكومة أنها خاسرة؟ ألم يكن القرار المناسب هو تصفية تلك الشركات بدلاً من تركها تحقق مزيداً من الخسائر ثم تحويلها على عاتق شركات قابضة أخرى من دون توضيح ما هي الإجراءات التي ستستخدمها تلك الشركات القابضة في سبيل علاج مشكلات تلك الشركات الخاسرة وتحسين أدائها وتحويلها من الخسارة إلى الربح؟

وما يثير الدهشة أن الموقع الرسمي لهيئة الاستعلامات على شبكة الإنترنت نشر تصريحات ملصوص على في وزارة الاستثمار أن شركات قطاع الأعمال العام حققت أرباحاً صافية قدرها 93.9 مليارات جنيه في العام 2006/2007 وذلك بزيادة قدرها 133% من أرباح 2005/2006 والتي بلغت 1.6 مليارات جنيه. وكان هذا النصيحة يوم 1 فبراير 2008 أي قبل يوم واحد فقط من إعلان قرار دمج الشركة القابضة للنحارة! وجاء في نفس الخبر أن 112 شركة تابعة قد حققت أرباحاً بلغت 5.9 مليارات جنيه بينما حققت 51 شركة خسائر قدرها 2.79 مليارات جنيه. وقد أوضح البيان المنسوب إلى وزارة الاستثمار أن الشركات الأربع عشر التابعة للشركة القابضة للنحارة قد حققت خسائر في العام المالي 2007/2006 بلغت 150 مليون جنيه، أي بنسبة 3.5% من إجمالي خسائر ذلك العام، فلماذا اقتضى قرار الدمج وإعادة التوزيع عليها فقط ولم تتحمل إجراءات مماثلة بالنسبة لباقي الشركات الخاسرة والتي تحمل وزر خسائر قدرها 2.64 مليارات جنيه؟

وقد أوضح البيان المنسوب إلى وزارة الاستثمار في تبرير قرار دمج الشركة القابضة للنحارة أن أغلب شركاتها التابعة ما تزال تعاني من ضعف قدرها على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل والعاجلة مع استمرار تراجع مؤشرات السيولة وتضخم أرصدة المخزون وتواضع نشاط التحصيل لأرصدة العملاء إلى جانب مشكلة الخسائر التراكمية. فهل يعقل أن يكون القرار لمعالجة تلك المشكلات والأمناض هو قتل بعينها إلى شركات قابضة أخرى؟

إن قطاع الأعمال العام يمثل ركيزة مهمة في بناء الاقتصاد الوطني يتبعي أن توفر له مسوبيات منعالية من الكفاءة الإدارية والقدرة التافسية بما يسمح له بالمساهمة بفعالية في إنتاج القيمة المضافة لتعظيم الناتج القومي الإجمالي. إن قطاع الأعمال العام يمكنه إذا أحسنت إدارته أن يعمل على تحقيق التوازن في الأسواق وكبح جاح القطاع الخاص المنفلت والحد من نزاعاته الأحتكارية. ويدعونا هذا الاقتراح إلى اقتراح مراجعة أوضاع ذلك القطاع وإعادة هيكلته على خو يعود به إلى الشكل الأفضل الذي كانت عليه أوضاع القطاع العام في بداية نشأته، أواخر الخمسينيات من القرن الماضي حين قامت "المؤسسة الاقتصادية" باعتبارها شركة قابضة عل حرص الحكومة في الشركات التي تم تنصيرها أو إخضاعها للحراسة بعد عدوان 1956 و كانت تقوم بدور المالك وإدارة محفظة الاستثمارات الحكومية من دون تدخل في شئون الشركات التي كانت كلها خاضعة لقانون الشركات المساهمة رقم 26 لسنة 1954 والمعمول به في ذلك الوقت. ولذا فقترح إعادة هيكلة قطاع الأعمال العام بدمج الشركات القابضة القائمة حالياً في شركة قابضة واحدة تتبعها جميع الشركات التي ينفرد إيقاؤها في نطاق الملكية العامة، وكلها المساهمات العامة في شركات مشتركة. وتقوم تلك الشركة القابضة الوحيدة بإدارة محفظة الاستثمارات المتمثلة في أسهم الشركات الناجعة والمحص المملوكة في الشركات المشتركة، وتضع خطة للنعام في هذه الأسهم وفق اعتبارات اقتصادية واستثمارية تتوافق مع توجهات خطتها الاستثمارية العامة. وحيث تحصل مسؤوليات الشركة القابضة في القيام بدور المالك يتم فصل الإدارة عن الملكية وتجري تخفيض شركات قطاع الأعمال العام بحيث يكون لكل شركة حرية تامة في تنظيم أوضاعها وترتيب آليات العمل بها وتحديد نظمها الإدارية والشئون والسوسيية، و المباشرة كافة الاختصاصات المعنادلة للإدارة المحترفة في شركات الأعمال بغض النظر عن كونها مملوكة للدولة، وينطلب تعديل إعادة هيكلة إلغاء القانون رقم 203 لسنة 1991 المنظم لشركات قطاع الأعمال العام وتنظيم تلك الشركات

فق قانون الشركات ذات المسؤولية المحدودة رقم 159 لسنة 1981 أو قانون ضمادات وحوافز الاستثمار رقم 8 لسنة 1997 وبالتالي تعتبر شركات قطاع الأعمال العام هي ضمن القطاع خاص تتبع للذات القواعد والمعايير وتعامل ذات المعاملة التي تعامل بها الدولة مع الشركات الخاصة من دون أي تحيز. كما تتعصب للدمج والنصفية وتحقيق رأس المال أو زيادته وفق قرارات جمعيتها العامة المشكّلة حسب القانون. وفضلاً عن كونها شركات قطاع خاص لها مراجع حسابات قانوني خاص، تكون الدولة ملكاً حصة في رأس مالها تزيد عن 25% تتضمنها أيضاً قاعدة الجهاز المركزي للمحاسبات.

وفي الوضع المقترن سوف تستخدم الشركة القابضة سلطاتها النابعة من حقوق الملكية لدفع شركاتها النابعة إلى تطوير هيكلها التنظيمية ونظم العمل بها وفق الاعتبارات الإدارية المعتادة، وتنشيط الوظائف الإستراتيجية بالتركيز على مفاهيم التخطيط الاستراتيجي وتحفيز السوق وتنمية الموارد البشرية وتطوير العلاقات مع العملاء، والسعى إلى اكتشاف وتنمية وتوظيف قدراتها التصافية. كما تعزز الشركة القابضة شركاتها النابعة في تصويب هيكلها التمويلي وتوفير مصادر منتجدة للتمويل وفق المعايير المالية السليمة.

وسوف تهنئ الشركات القابضة الجديدة بتنقييم أداء شركاتها النابعة بشكل مسثمن وذلك بإعمال قواعد ومعايير تقييم الأداء المعتمدة عالمياً، ويندرج معاشرة الإدارية لها على أساس النتائج المحققة. وفي ضوء نتائج الأداء، ومسنودات الـ خيطة المحققة وتقسيم قدرات الشركات على المنافسة والتطور، فمعاجلة المتغيرات التقنية وتطورات الأسواق، تتيح الشركات القابضة قرارات استراتيجية بالإبقاء على الشركات الناجحة ومعالجة أوضاع الشركات الأقل كفاءة سواء بيعها أو تصفيتها أو إعادة هيكلتها خسب الأحوال. وفي جميع الأحوال ستكلف تلك الشركات القابضة وسيلة مهمة نحو تحقيق غايتها توسيع قاعدة الملكية في تلك

الشّركات الوطنية من خلال طرح أسهمها للأكتتاب العام للمواطنين المصريين سواءً من العاملين بذلك الشّركات أو غيرهم، على أن تستثن الشّركة القابضة حصيلة الأكتتاب العام في تكون شركات جديدة أو إحداث التوسّعات الازمة في الشّركات القائمة.

ولعلي أختتم هذا السؤال بدعة أشدّ عليها أن تطرح الدولة سياستها خو قطاع الأعمال العام بشفافية كاملة للنقاش العام وأن يتم استئناف الشعب في أسلوب النصف في تلك الشركات حيث هو المالك الوحيد صاحب الحق في اتخاذ القرارات بشأنها.

**السؤال الرابع - أين الحقيقة في قضية أجر يوم ومن هم المساهمون بالـ 10% الباقية؟**

كانت أول إشارة إلى موضوع أجر يوم في خبر نشر بالصحف - ومنها الأهرام يوم 17 مارس 2006 التي أتقل عنها المعلومات عن هذا المشروع - وجد تصريحات لوزير التر福ل سامح فهمي أنه تم توقيع عقد إنشاء شركه ستولى لإنتاج 1.2 مليون طن سنويًا من سعاد البيريا، وسيقام المصنع على مساحة 600 ألف متر مربع على أرض الـ حاب بـ مدينة دمياط ، وتقيلغ استثمارات المشروع 850 مليون دولاً رج توزع على التحرو التالي - حسب تصريحات الوزير - الجانب المصري [من دون تسمية] 40% ، الشـركـة المصـرىـة للـبـرـقـكـيمـاـيـات 24% ، شـركـة جـاسـكـو 9% ، أـجـرـيـومـ الـكـنـدـيـة 17% . وـبـجـمـوعـ تـلـكـ الـمسـاهـهـات 90% فـأـيـنـ الـ10% الـبـالـقـيـة؟ سـؤـالـ لمـيـنـ دـعـلـيـهـ أحدـ أـبـداـ.

ولم يلقيت الكثيرون - وأنا منهم - إلى هذا النباء، إذ أنا نقل يومياً عن عشرات بل ومئات وآلاف الشكّات التي تجري تأسيسها ولم يكن هناك من سبب واضح يدعو إلى الانبهاء إلى هذه الشكّة بالذات. إلى أن اتضحت لجماهير دمياط وأبناء رأس البر الصورة الحقيقة وبدأت الحديث عن الآثار السيئة السابقة للمسروع وبدأت الحركة الشعبية ضدّه كما هو معروف و ذلك في شهر إبريل من عام 2008 أي بعد عامين من أول حديث نشر عنه.

ولا تزال أصوات قضية هذا المصنع تتردد وتنصاعد على المسنوي الشعبي في مص كلها وبصفة خاصة في دمياط. ويشير العجب في تلك القضية أن إقامة المصنع قد ثُمت بموافقة الدولة وأجهزتها المختصة والتي كانت حرية بأن تكشف الأضمار والكراءات التي سيأتي لها المصنع لنلك المنطقة السياحية المهمة. وبين رغم كل الاعتراض الشعبي المنصاعد والغضب المتوج عند عامة الناس، تخرج علينا رئيس الوزراء بنصريح يثير العجب والاستغراب حين يقول إن التوافق الشعبي شرط لإثمار المشروع! هكذا يتناهى رئيس الوزراء اليمين الذي أقسم عند توليه منصبه أن يحافظ على مصالح الوطن والمواطنين، وفيهذا رئيس الوزراء كل النقاض العلمية والمعلومات التقنية التي تقىك مضرار إنتاج اليوريا والتلوث البيئي المفتك من إنشاء المصنع في تلك المنطقة، ويعلق الأمان كل على التوافق الشعبي. هل يعني التوافق الشعبي أن تتخاضى الحكومة عن مسؤوليتها في حياة الناس وحياته اليسيرة وإعمال القانون والعلم في كافة مشروعيها أو ما توافق عليه من مشروعات مستثمرين مصريين أو أجانب؟ وكيف يمكن أن يتحقق التوافق الشعبي في رئيس الشئكة الكندية يصح بعد مقابلته لرئيس الوزراء أن الشئكة سوف تبذل جهداً أكبر في توضيح الأهم للناس وإقناعهم بخaldoi المشروع؟ هل يترك رئيس الوزراء المواطن فريسة لحملات العلاقات العامة والإعلام الموجه المدفوع الثمن، ويرى أن خضوعهم للضغوط المترآدة عليهم هو من قبيل التوافق الشعبي؟

إن قضية أجر يوم وغيرها توضح الآثار التي تنشأ عما ينعدل بعض الوزراء، فالمسئولين الكبار من قرارات وقصص تخلات مضادة لرغبات الناس وصادمة لأهم لهم في الحياة الحرة الكريمة. وفي الماضي القريب كانت هناك مشكلات نشأت عن مثل تلك القرارات والنصائح منها مشكلة جزئية القرصائية وما كان يحصل لها من تدبير لإخراج أهلها منها غيضاً - كما تردد - من تجهيزها لصالح الاستثمار السياحي الذي يقوم عليه مجموعة من رجال الأعمال القريبين من الحكم. وكذلك ما يتردد من مواقف تهدى بنسليمان

أرض الضبعة إلى فئة مماثلة من أصحاب الخطوة لاستثمارها سياحياً وعمرانياً على حساب المشروع التوفى المصري الذي أعلن رئيس الجمهورية الاتزامي باعتباره ضرورة حياة مصر. ويكتب الأستاذ سعيد عبد الخالق على مدى أيام مسيرة عن مشروع تحويل طريق القاهرة - الإسكندرية الصحراوي إلى طريق حي فيما يشوب هذا المشروع من احتيالات وجود مصالح شخصية لبعض الوزراء الذين مثلك شركات لهم فيها مصالح أراض على ذلك الطريق واستغادتهم وبالتالي من تطويره. وتناول مشكلات كبرى يتعلّق بها إلى أي العار وتشوّر ثانية المواطنين المدافعين عن ثوابتهم المنشئية في شركات قطاع الأعمال العام والتي تباع بأقل من قيمتها بلا مبرر أو سبب معلوم كما حدث عند بيع شركات عمن أندى وما سبقها من بيع شركات المراجل وغيرها، وما يتطلّب أن تحدث الشهرين عند بيع تلك القائمة ليتحقق بذلك الإسكندرية. في جميع تلك الحالات كانت هناك قرارات مهمة اتخذها وزراء ومسؤولون غير اهتمام كاف بالآي العار والمحاولة للتوضيح والإقناع من جانبهم.

وبعد يمكن تلخيص الموقف في أن الحكومة تعمل على كسب الوقت واستثمار الخاصة الفريدة للشعب المصري الكبير وهي سعة النسيان وأملل السريع. فمن تاحية سوف ينسب الملل إلى نفوس أبناء دمياط ومواطني رأس البر، فهم لن يستسلموا على حالة التوق والتربّب والانفعال الناتجة من المنازعات المستمرة لتطورات قضية أجر يوم. فمجلس الشعب فضل يده من القضية باعتبارها اختصاص الحكومة وهو أكثري بإصدار توصيات عامة خفيفة غير محددة الملائم قالـت بذلك المصنوع من موقعه الحالي من دون أي إضافة. وبلغة تقصي الحقائق نفضت يدها هي الأخرى بفقدانه تقريرها إلى مجلس الشعب الذي قرّب عليه صدور التوصية سالفـة الـدـكـرـ. ومحافظ دمياط فضل الصمت وعدم فتح مجالات النقاش والجدل مع النائب مرجب هلال حيدر الذي فوج موقعاً جديداً باهتمام المحافظ وأصحاب المصالحة في رفع قيمة الأرض التي يملكونها حول موقع المصنوع ووجه اتهاماً مباشراً للمحافظ بأنه وراء تضليل الشعب الدمياطي ودفعه إلى

معارضة مشروع مصنع أجر يوم. والناشطون في المجتمع المدني المعارضون لمشروع مصنع أجر يوم قد قرر حاسرون وقعوا في الشك الحكومي المعناد الذي يرتعت في إيقاع معارضيه فيه، وهو الصمت الحكومي والنعيم على ما تجري من مفاوضات مع الشركات الكندية، وفي الحقيقة قد لا يكون هناك أي مفاوضات بالمعنى الصحيح، ولكنها تسليات معلومات تساعد على تأكيد حالة التراخي والأسوء من القضية، ومن ثم تناول الفرصة للحكومة للالتفاوض وفرض الأم الواقع الذي أصبح الكثير من المصرين ينزعونه، بل وأصبحوا مهينين لقبوله، وهو أن مصنع أجر يوم سيقام في موقعه في رأس البر !!!

### وما تزال الحقيقة غائبة في موضوع أجر يوم

لقد أصبح موضوع مصنع أجر يوم للسماد المقرر إقامته في دمياط أو تهدلاً في رأس البر من الأمور المثيرة للعجب في مصر الحرفستة، ولا نكاد نصل إلى نقطة نعبرها نهاية المشكلة إلا وتبز مشكلات جديدة. وبعد معارضة متواصلة من أهالي دمياط ورأس البر للمشروع يياروها محافظ دمياط أدىت إلى تصدري مجلس الشعب للقضية بتشكيل لجنة من أعضائهم لفصي حقائق المشروع واستعانت بأسراء اثنين من كبار علماء البيعة في مصر هما سمعنهما الدولية المشهودة، وبعد أن اقتنع أعضاء مجلس الشعب بما جاء في تقرير اللجنة أصدر توصية غير محددة بنقل المصنع خارج محافظة دمياط. واحتفل الدمامي بما اعتبره نصاً لقضيتهم، وبدأ أبناء المحافظات المرشحة لنقل المصنع إليها في الاستعداد لشن حركة مقاومة مشابهة لحركة أبناء دمياط. ولكن الأمن لم يهدأ، إذ تزدادت الأنباء منة أخرى عن حلول مخالفة المشكلة وافق عليها نواب مجلس الشعب عن دمياط. وببدأ أهالي دمياط يسعدهون منة أخرى للحركة المقامة مشابهة لمحافظ دمياط بأنه وراء هذه الضجة معارضة مشروع أجر يوم، وأنه - أي المحافظ - سبق له أن وافق على مشروع مماثل لشركة هندية كان سيعتمد على تقنيات مثبطة ومعدات مستهلكة ولكن هذا

المشروع رفض من فرقة البرغوث ومن الشركة القابضة للكيماويات الأمن الذي أثار حفيظة المحافظ وجعله مساعياً في إفشال مشروع أجير يوم الذي حظي موافقته، فرقة البرغوث وتدخل فيه الشركة القابضة بنسبة ٤٠٪.

ولم ينفع الأمن عند هذا الحد، بل راجت الشائعات عن أن القضية لا تصل بهنديات بيعية ولا تلوث لهم رأس البر، بل القضية في الأساس صراع من أجل الأرض فالرغبة في تسقيعها من خلال إثارة هذه الزيارة، والأخطر من ذلك أن البعض يربط بين قضية أجير يوم وبين أرض الضبعة التي يمور حولها صراع، إذ يرى أن رفض مشروع أجير يوم جنباً لآثاره الضارة على البيئة في منطقة آهلة بالسكان وهذا بعدها السياحي سيكون سابقة مهمة ومبرأة يعتمد عليه في المطالبة بنقل المشروع التوسيعى من الضبعة خججة أخطاره، البيئة المحملة على كامل منطقة الساحل الشمالي فاحتتمالات تسمينها سياحياً، ومن ثم خلوا أرض الضبعة للاستثمار السياحي! وألا تآن أين الحقيقة؟



## **النطمرات الجديدة في قضية أجر يوم توكد سياسة الحكومة في التعين والتعيين**

لعل النطمرات الأخيرة التي شهدتها شهر أغسطس ٢٠٠٨ في قضية أجر يوم توقف لنا المثال الواضح والدليل الأكيد أن الحكومة قد اختارت نفسها بصفة الدكاء، وافتراض أن المصريين محرومون منها بدرجات كاملة. فقد ظلت الحكومة - وعلى مدى شهور منذ أثيرت الاعتراضات الجماهيرية في دمياط ضد مشروع أجر يوم - تلتزم الصمت المريب إلا من تصريحات بين حين وآخر تردد التزامها بنوؤجيهات الرئيس أن المسروع يقام إلا بالتوافق الشعبي وموافقة أهل دمياط. ثم سمعت الحكومة بشغب أبناء عن مفاوضات تجري مع الشركة الكندية للوصول إلى حل للمشكلة من دون أن يصلها توسيع حكومي رسمي عن طبيعة تلك المفاوضات والبدائل التي تجري التفاوض حولها ! واستئنفت الحكومة الذكية توصية مجلس الشعب الصادرة يوم ١٩ يونيو الماضي بتقليل المصنع، بأن أورحت الناس أن مفاوضاتها مع أجر يوم الكندية لا تدفعها حول مبدأ تقليل المصنع فذلك أمن محسوم، بل هي تتفاوض مع الشركة على أمور تتعلق بالشواعر التي تطالب بها الشركة بما تطرأ على الحكومة من أفكار في هذا الشأن.

ثم كان يوم الثلاثاء الخامس من أغسطس، فقد فاجأت الحكومة الناس في مصر، وفي مقدمتهم أهل دمياط، بينما أوردته الإذاعة في نشرتها الإخبارية أن المجلس الأعلى للطاقة، وبعد الديباجة المعنادة من الاستجابة لنوؤجيهات السيد الرئيس واتفاقاً مع توصية مجلس الشعب، واستجابة لطلاب أهل رأس البر، فقد قرر "إلغاء مشروع شركة أجر يوم المصرية الذي كان من المزعج إقامته من منطقة رأس البر". ويلاحظ حرص البيان الحكومي على تحديد ذكر اسم الشركة الكندية صاحبة الـ ٦٠٪ من المشروع الذي تقرر إلغاؤه، وذكر البيان على أن الذي تم إلغاؤه هو مشروع شركة أجر يوم "المصرية".

وفي اللغة فإن كلمة إلغاء تعني إحالة الأمان إلى العدم يعني انعدام وجوده، ولكن حكومتنا الذكية استخدمت تعريف الإلغاء بطريقة عجيبة، فقد جاء في بيان الصادر عن المجلس الأعلى للطاقة "قرر

المجلس قيام شركته "موبيكو" المصرية بإتمام الاتفاق الذي تم التفاوض عليه مع شركة أجر يوم المصرية للاستحواذ على أسهم الأخيرة، وتنفيذ الخطط الخاصة بالشركة على الأرض المخصصة لها بالمنطقة الصناعية العامة غرب القناة الملاحية بما تحقق منها فنية واقتصادية كبيرة لمصر".

إن أكثر الناس ذكاءً وقدرة على فك الالتباس والألغاز سوف يقف حائزاً مدعوماً بالحيلة أمام هذه الفزورقة الدكّينة... المشروع يلغى وفي ذات البيان سيقام بواسطتها شركة "موبيكو" المصرية التي سوف تستولي على أسهم شركة "أجر يوم المصرية" التي تساهم فيها "موبيكو المصرية" بنسبة 24%. هل فهمتم أي شيء؟ هل يستطيع أي منحدر رسمي باسم الحكومة أن يشرح لنا من اشتري من؟ ومن هي "الأخيرة" التي سوف تستحوذ موبيليكو على أسهمها؟ وما هو الاتفاق الذي تم التفاوض عليه؟ ومن تفاوض مع من؟ هل أجر يوم المصرية تفاوضت مع أجر يوم الكندية؟ أم أن أجر يوم المصرية تفاوضت مع نفسها؟ هل يذكر مرد. أحد نظيف بتوسيع القصة للأي العامر حيث يذكر لنا بدقة معنى عبارة "وبناء على ما تم الاتفاق عليه مع المستثمرين وبعد التفاوض معهم" التي جاءت في حيثيات قرار المجلس الأعلى للطاقة بإلغاء المشروع! هل يوضح لنا السيد رئيس الوزراء ما هي قيمة الاتفاق الذي توصلت إليه الحكومة مع أجر يوم "المصرية" أو "الكندية"؟ هل تضمن الاتفاق تعويض أجر يوم - أياماً كانت عن مبلغ 280 مليون دولاً أميركي تدعي الشركة الكندية أنها استثمرتها في مصر مضافاً إليها ما يعادل 45 مليون دولار أمريكي فرق في أسعار الغاز الطبيعي؟ وهل تضمن الاتفاق تعويض الشركة الكندية عن الأرباح المستقبلية التي ضاعت عليها نتيجة "إلغاء" المشروع، خاصة مع الارتفاع الكبير في قيمة مبيعاتها وأرباحها من مشروعاتها الأخرى في العالم؟ وهل وافقت الحكومة على تعويض الشركة الكندية عن تكلفة الاختصاص في سعر أسهمها بواقع 6.83 دولار نتيجة إلغاء مشروعها في مصر؟

و مما يثير الفضول أن فهم كيف ارتفعت الشركات الكندية الشازل عن مشروعها في مصر وهو المفترض أن يكون أكثر منشآريها رخيصة حيث كان سيقام في منطقة حرة معفاة من الضرائب، وكان سيحصل على الغاز الطبيعي وهو مكون أساسي في إنتاج اليوريا بشمن شخص من الحكومة المصرية لا يتجاوز ذهلاً لـ 1.5 مليون وحدة حرارية، وكان من المقدر أن منتجات ذلك المصنع ستكون أقل تكلفة في العالم، فيما كانت أجر يوم الدواليت سبباً في كل الإنتاج لنصدرين للخارج فقد كانت أجر يوم الكندية هي المسقى الأول من ارتفاع أسعار منتجات اليوريا في العالم.

وعلى الجانبي الآخر، هل طالبت الحكومة المصرية في مفاوضاتها مع أجر يوم ببعض التنازلات للمصريين الذين تضرروا من جراء ما قامت به الشركات فعلاً حين شرعت في إنشاء المصنع الملغى، وما أصاب البيئة هناك من أضرار؟

و دعوتنا من كل ذلك، ولنلق أمراً آخر فقرة خطيرة في بيان المجلس الأعلى للطاقة الذي يقول "استجابة لوصيات لجنة تقصي الحقائق التي شكلها مجلس الشعب بتاريخ 19/6/2008، والتي أوصت بنقل المشروع إلى منطقة صناعية أخرى، والتي أكدت في ذات الوقت على سلامتها الإجراءات الحكومية، وعدم وجود مخالفات أو تخاذلات في التواهي الإدارية أو المالية الخاصة بالمشروع، وأقرت بأن المشروع ذو فائدة اقتصادية وعادلة كبيرة على الوطن، وأن الدراسات البيئية كاملة وآمنة". ثم يلقي البيان قبلة حين يوضح أنه "... قرر إلغاء مشروع أجر يوم إدراكاً لأهمية الطبيعة السياحية الخاصة لمنطقة النيل البر، باعتبارها تحمل موقعاً فريداً على مستوى مصر في العالم، فضلاً عن وجودها في منطقة الفقاهة، نهر النيل بالبعض المتوسط". بالله عليكم كيف يكون المشروع ذو فائدة اقتصادية كبيرة لمصر، وأنه ليس هناك أي مخالفات أو تخاذلات، وأن الدراسات البيئية كاملة وآمنة، ثم يقرر إلغاءه؟ ألم تكشف الجهات التي وافقت على مشروع المصنع في موقعه الذي أثار كل تلك الضجة تعلم أن له أسلوب طبيعية سياحية خاصة؟

كيف لم يتبه القائمون بالدراسات السيسية الكاملة والأمنة أن رأس البر التي وافقوا على إقامة المصنع لها "تحتل موقعاً فريداً على مستوى مصر والعالم"؟ لماذا رأت الحكومة فترة طويلة في محاولة إقناع الناس في دمياط - وفي بن مص كلها - أن المشروع سليم ولا تأثير له على البيئة، ثم تأتي اليوم لتقى قتلها "إدراكاً لأهمية الطبيعة السياحية لرأس البر"؟

وإذا كان إلغاء المشروع على الطريق الدائري بنقله من شرق القناة الملاحية إلى غربها - وهي مسافة لا تعدل مائتين متراً في أحسن الافتراضات حسب ما قاله لي الوزير حسب الله الكفراوي - سوف تتحقق مزايا فنية واقتصادية كبيرة لمصر، فلماذا وافقت الحكومة بذلك على إهدار تلك المزايا بالتصريح بإقامة المصنع شرق القناة الملاحية؟ لا يجحب أن يتحمل مسؤولية إهدار تلك المزايا هؤلاء الذين أصدروا الموافقات وأتموا الإجراءات التي شهدت لجنة تقصي الحقائق مجلس الشعب أنها سليمة وليس لها أي مخالفات أو خواص وفي مقدمتهم السادة رئيس الوزراء ووزراء الترavel والي وموارد المائية ووزير البيئة؟

و قضية أخرى أراها على جانب كبير من الأهمية أغفل توضيحها بيان المجلس الأعلى للطاقة وهي إذا كانت شركة "موبيكو" المصرية مثل تلك من الخبرة والقدرة والملاحة المالية ما يقال لها لكي تتولى تنفيذ المشروع بعد نقله إلى الأرض المخصصة لها غرب القناة الملاحية، فلماذا كانت الاستجابة إلى مشروع الشركة الكندية في المقام الأول؟ وإذا كانت الشركة المصرية تستطيع مثل تلك السهولة تنفيذ مشروع استغرق شهوراً طويلاً من الإعداد والدراسات من شركة كندية كبرى لها باع طويلاً في تلك الصناعة، فلماذا لم تتكلف موبكو بالمشروع، فلماذا ساهمت في الأساس في إقامة أجر يوم المصانة بنسبة 23% من رأس المال؟ وبما ملائمة هل يوضح لنا أي من المسؤولين العارفين بمواطن الأمور من هم المساهمين المصريين من القطاع الخاص الذين يملكون الـ 16% الباقية من رأس المال أجر يوم المصانة؟

منة أخرى، تغيب الحقائق وتقعدهم الشفافية وتشوّر الشائعات حول صفة الاتفاق مع "أجري يوم إلغاء" مشروعاً لها في رأس البر، على يوضح لنا حد ما هي الكلفة المالية التي تحملها مص نتائج هذه القصة من أو لها؟ وما هي قيمة الأسماء التي قدر أن تشتريها "موبيكو" عند استحواذها على "أجري يوم المصري"؟ وهل ستحمل "موبيكو" التعويضات التي تم الاتفاق عليها مع "أجري يوم المصري" أم ستحملها جهات حكومية أخرى فيما هي تلك الجهات؟ وإذا أردت أن ألعب لعبتنا الذكى التي تلعبها الحكومة معنا، فإنني أتوجه بالسؤال التالي، هل سيعود إلى موبيكو نسبة 24% مما سوف تحصل عليه "أجري يوم المصري" من تعويضات باعتبارها ملك 24% من أسهم تلك "الأخيرة"؟ وهل سيسقط المساهمون من القطاع الخاص في "أجري يوم المصري" بقيمة التعويضات التي ستحصل عليها الشركة بـ 16% من رأس المال؟ ومنة أخرى أسأل من هم هؤلاء السادة المصريين؟

المرأة لكم إن القضية كلها لعبنة ذكاء، ولكن للأسف لكل ذكى هناك من هو أذكى منه، والمصريون بلا منازع هم من أذكى شعوب العالم !!!

#### السؤال الخامس - ما هو بالضبط دور جمال مبارك<sup>١٩</sup>؟

يدوغربياً دور جمال مبارك أمن لجنته السياسات بالحزب الوطني الديمقراطي - الذي حكم البلاد منذ قامت حركة ضباط ١٩٥٢ ولكن تحت أسماء مختلفة. فأمين السياسات يمارس دوراً حزبياً وهو الأمين العام المساعد للحزب، ولكنه في نفس الوقت يقوم بدور له صفة العمل الحكومي الشيفلي حين

<sup>١٩</sup> نشرت صحف الجمعة 21 أغسطس أبناء المؤمن الذي عقد سيف الإسلام الفداوي ابن العقيد الفداوي حاكماً لليبيا فالذي أعلن فيه انسحابه من الحياة السياسية [[الابن وليس الأب]] الليبية وذلك للقضاء على دعاوى وشائعات التورط التي تلاهقه. وقد علق الكثيرون في مصر داعين جمال مبارك لاتخاذ نفس القرارات !

تجوب القرى ويعقد اللقاءات الجماهيرية لا ينحده عن برامج وأنشطة الحزب، ولكن ليعلن قرارات وتوجهات وإجراءات من المفترض أنها اختصاص رئيس الوزراء، ووزراء !

والمثال على اختلاط الدور الحزبي والشفيقي بحمل مبارك ذلك الحوار الذي أجرته معه مجلة "السياسة الدولية" الفرنسية بصفتها الأمين العام المساعد للحزب الوطني الديمقراطي وأمين لجنة السياسات بالحزب، ونشرت صحيفة الأهرام جزءاً إلى العربية يوم الخميس الحادي والثلاثين من يوليو الماضي جاء فيه أن الفقير هو عامل مساعد للقوى الأصولية التي تعمل على عدم استقرار البلاد، ويقول "هدفنا العمل على تحسين ورفع المستوى المعيشي للمصريين، وللوصول إلى ذلك نحن على ثلاثة جبهات، الأولى تحييد إدخال مصر في منظومة الاقتصاد العالمي، والثانية تقليص دور الدولة، وأخيراً إعطاء مساحة أوسع للقطاع الخاص". واصحوا لي - بصفتي مصر يا يتأثر بذلك السياسات وآثارها سلباً أو إيجاباً - أن أشكك في جدوى تلك السياسات التي تعتبر تطبيقاً لما ينشئه المعرفة بـ"تواافق واشنطن" والتي مررت بها مجموعة من الاقتصاديين قرب نهاية الثمانينيات من القرن الماضي على رأسهم جون فيليامسون وتنضم عشرة توصيات باعثيها "وصفة معاييرية" للإصلاح الاقتصادي للدول النامية التي تعاني من تدهور أوضاعها الاقتصادية. وقد تبنت تلك الوصفة منظمات دولية منها البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ووزيرة الخزانة الأمريكية. وقد شاعت تلك الوصايا العش باسم "وصفة البنك الدولي". فالمعلوم أن عددًا من الدول جربت تطبيق جرعات من تلك الوصايا العش وكانت النتائج دائمًا سالبة فمuspex عنها حالات من عدم الاستقرار وانهيارها الاقتصادي الحال على جائز نوبل جوزيف سينجلتون باعثيها مثل "أصولية السوق" تغييرًا عن جسامته الخطط الذي يصيب المواطنين جراء تطبيق تلك الوصفات التي تضعها تحت رحمة غلة أسماليين وأقطاب القطاع الخاص! وقد وصل الوصايا العش التي قامت عليها فلسفة "تواافق واشنطن" حول القضايا المحورية الثلاثة التي ذكرها جمال مبارك: خرين التجارة الدولية والآخر في

الاقتصاد العالمي، إتباع اقتصاديات السوق والشخصية وإطلاق العنان للقطاع الخاص ليقود مسيرة التنمية الاقتصادية بدليلاً عن القطاع العام الذي كان دستور ١٩٧١ يعتبر "قائد التنمية"، تحيض الإتفاق العام ومنع الاستثمارات الحكومية وانسحاب الدولة من مسؤوليتها في مجالات التعليم والصحة والتأمين الصحي وغيرها من الخدمات العامة الأساسية التي تحتاجها القراء ومحدودي الدخل، وقد كثّفها للقطاع الخاص. كذلك تشمل وصايا "توافق واشنطن" تحرير قطاعات الاتصالات والخدمات المالية وفتح الأبواب أمام الاستثمار الأجنبي ليدخل قطاعات مهمة في الاقتصاد الوطني لأي دولة مثل القطاع المصري وخدمات التعليم والصحة والشيد والبناء وصناعات مواد البناء.

ولا شك أن مناقشت ما جاء في حوار جمال مبارك هي أم ضورى وواجب وطني، فأنا أزعم أنه لا يوجد اتفاق وطني عام على قبول تلك الاختيارات التي عبر عنها سياسته باعتبارها سياسات الخذلان والتغري تطبيقها، وما على المواطنين إلا أن يتضرروا ليروا نتائجها. لم تطرح لاستفتاء العام وال الحوار الوطني الجاد سياسات الشخصية وإطلاق الفرص للقطاع الخاص وتخلي الدولة عن مسؤوليتها في تنفيذ طرق توجيه التنمية الاقتصادية وإدارة منظومة الخدمات العامة وخلق وتفعيل شبكة الضمان الاجتماعي. فإذا كان أمين لجنة السياسات يرى أن الحزب والحكومة - بالنالي - سيكون عليه بعد عامين "واجب الإعلان والمحاسبة، أمام الناخبين، فهل ستتحسن منذ اليوم وحتى ذلك التاريخ حياة المصريين، هل حققنا الإصلاحات التي وعدنا بها، لو تم هذا فسوف تكون راضين ونكمِل المسيرة في هذا الاتجاه. ولو كانت النتيجة غير ذلك فعلينا أن نكون شرفاء أمام الرأي العام ونعترف بفشلنا".

ولو أن جمال مبارك لم يوضح ما العمل في حالة اتضاح فشل السياسات وعدم تحقق النتائج، إلا أنه أصرّ به بكل الوضوح أنه ليس عليه وعلى الحزب والحكومة الانتظار حتى عام ٢٠١٠ معرفة النتيجة، فهي معروفة منذ بدأ تطبيق سياسات توافق واشنطن، الفقر، الغلاء، قردي الخدمات، اتساع نطاق

الفساد، اختلاط السلطة بالمال، وتفوّل رجال الأعمال القريبين من السلطة، زيادة البطالة، انسحار اليأس بين الجميع. كل تلك النتائج واضحة، وضوح الشمس ولا تحتاج لمزيد وقت حتى يئسها أصحاب تلك السياسات، والاعتراف بالفشل فضيلة كبرى.



[https://youtu.be/efOPYqTn\\_Mg?si=Sy0vbq2v9eVT3saY](https://youtu.be/efOPYqTn_Mg?si=Sy0vbq2v9eVT3saY)

ولعلي أختم تلك المصارحة الغاضبة، بكلمات كتبها أسناد الجيل عميد الأدب العربي دكتور طه حسين ونشرت عام 1947، كتب يقول في مقال عنوانه "جموع وأحاديث" كانت مرانعة خطبة العرش التي ألقاها رئيس الوزراء في البرلمان، صورت لنا الحياة المصرية كأحسن ما تكون حياة الأمة: حكومة جادة لا تامر ولا تأمر، وشعب عامل لا يريح ولا يستريح! وقد رضي الحكومة عن نفسها فأثبتت على نفسها فرضي البرلمان عن الحكومة فصفق للحكومة، وسمع الشعب للحكومة تقول والبرلمان يصفق، فرفع الأكثاف وهز الرؤوس، وقد ك الخلق للخالق....!"

## السؤال السادس - منى تنبه حكومة دكتور نظيف إلى الملفات المفتوحة؟

عندما يغيب المصري عن وطنه حتى لأيام قليلة لا يستطيع أن يمنع نفسه من القrier في شعوره وقضاياها، يفتح لما يتحقق من بخاحات وإيجازات، ويoccus الأمل قلبه لما يعرض له من مشكلات وخلافيات. وأثناء فترة غياب لم تزد عن عشرة أيام كنت خلالها أتابع أحوال المحروسة، ثم بعد العودة راجعت الصحف الصادرة في تلك الفترة فهالني أن كثيراً من القضايا التي يعاني منها المصريون لا تزال بلا حسم. وفي ظني أن بقاء تلك الأمور على تلك الحال من اللامركبة تشابه إلى حد كبير ما كانت عليه حالنا أيام فترة اللاحرب والاسلام التي تم لها خبر رمضان المجيدة في 1973، وبالتالي فنحن على الصعيد السياسي والاجتماعي والاقتصادي في حاجة ماسة إلى إعادة هيكلة كاملة لأمورنا تعادل في تأثيرها زلزال حرب أكتوبر الائعة.

وفي سبع لأهم تلك القضايا بجد في مقدمتها مشكلة طوابير الخبز وعجز الحكومة حتى الآن عن إتخاذ حل لها. وبينما أن مثل تلك الأمور قد أصبحت بالنسبة لدول العالم المتقدمة والنامي على حد سواء من ذكريات الماضي ولم تعد بحد ذاتها منحضاً يشكو مواطنوها من صعوبة الحصول على رغيف الخبز في عص التقنية والعلم والعلمة، إلا أن مصر المحروسة لا تزال تعاني من تلك المشكلة ولا تزال تقر أنتها للمسؤولين عن إنتاجها لهم وأن ما تخططون له من فصل الإنتاج عن التوزيع ماض في طريقه وأن على المواطنين الانتظار حتى تكتمل تلك الخطط وظهور آثارها . مني .. لا يعلم إلا الله سبحانه وتعالى !

إن الحكومة لا تزيد الاعتراف أن معالجة المشكلات الجماهيرية لا يأتي من حلول مكثية وتجاهز يقونها بيرقراطيون تتضمن الحركة السياسية والحس الاجتماعي إلى هيف. إن رغيف الخبز بالنسبة للمصري هو أساس حياة لا يمكن العيش بدونه، ومن ثم لا يمكن الاعتماد في إنتاجه وتوزيعه

على المخابز البلدية غير المؤهلة والتي تفتقد أبسط معايير الجودة، فضلاً عن تواجدها في أماكن تهدد بمخاطر كبيرة لافتادها معايير وإمكانيات الأمان الصناعي. وقد يكون من المفيد دراسة تكوين شبكة مساهمة كبيرة لتقوم بإنشاء سلسلة من المخابز الحديثة تتشتت في جميع المحافظات لإنجاح الرغيف المدعمر وفقاً للمواصفات الصحيحة [بالإضافة إلى المنتجات الأخرى من الحلوي والخبز الفاخر غير المدعمر]، وينبع في نفس الوقت إحياء دور المجتمعات الأهلية وتحصيصها لتوزيع الرغيف المدعمر. وتتولى الحكومة من خلال الشركة المقترحة تطوير المخابز البلدية خاصة في المناطق الريفية والنائية كي تستطيع المساهمة فقط في إنجاح الرغيف الشعبي - المدعمر - فضلاً عما تقوم به من خدمات أخرى للمواطنين.

ثمة نصائح وردت في كلمة وزير النجارة والصناعة أمام مؤتمر دافوس يقول فيها "أن ثقافت مسؤوليات الدخل للمواطنين مسؤولة بالدرجة الأولى عن ضعف معدلات النمو، وتقاچع معدل الاستثمار واهتزاز الثقة بالأسواق، وأنه يمكن أن يؤدي إلى توترات اجتماعية وسياسية". ورغم أن الوزير أشار إلى بعض محاذيل جزئية لعلاج الاختلال في توزيع الدخول والشققات بين المواطنين بزيادة الضرائب العقارية على العقارات الكبيرة من قاعدة القيمة ورفع الحد الأدنى للمعاشات، إلا أنه لم يوضح أن هناك ثمة استراتيجية وطنية شاملة لوضع الأسس الصحيحة والمسنة لعدالة التوزيع وضمانات تحقيقها.

ويكفي أن أشير إلى ما طرحه المهندس حسب الله الكفراوي في حديثه إلى جريدة الوفد بتاريخ 24 يناير 2008 وما أشار إليه من هدر الكبار وتصارعهم على ثعب أموال مصر. فلعل ما يثير الأسى أن تقر تلك النصائح وما سبقها من إعلان مساعد وزير العدل لشئون جهاز الكسب غير المشروع أن الجهاز قام خلال العام القضائي الماضي بإبلاغ النيابة العامة ضد المئين بين من تقديم إقرار الذمة المالية وعددهم 1655 موظفاً عاماً بالحكومة و4385 موظفاً و549 عضواً سابقاً بمجلس الشعب و22 بمجلس الشورى. ولكن ما لم يشتمل تصریح السيد مساعد الوزير هو هل انهت النيابة العامة إلى نتائج ما في

تحقيقها حول تلك البلاغات؟ كذلك لم تقدّم أي مسؤول حكومي يوضح ما أخذته الحكومة من إجراءات للتعامل مع ظاهرة الكسب غير المشروع ومدى تحقيقها من سد الثغرات التي ينفذ منها هؤلاء المكثفين للشُرفات غير المشروعة من تعاملاتهم مع الحكومة؟ وقد تناولت الصحف وخاصة جريدة الوفد قضية شراء بعض رجال الأعمال وكبار المسؤولين ملايين الأمتار من أراضي الدولة بأسعار تكاد تكون رمزية ثم يتضمن ذلك سنوات كي يمر "تسقيعها" وتكوين ثروات هائلة من فوق الأسعار، فربما أن الجريدة أشارت إلى توجيه الرئيس مبارك بضخمة حسم هذه المسألة فطالبت أمثال هؤلاء بدفع الأثمان إلى الدولة، فإن أحداً من المسؤولين في الحكومة لم يتفضل بنوضع الأثمان للناس ويطمئنهم أن أموال الدولة - وهي في الأصل أموالهم - تدار بطريقة سليمة وليس لها لكل من يستطيع اغتراف ما يريد منها !

وعلى نفس الورقة لا تزال الشكوى تتصاعد من ارتفاع الأسعار وينذر إحوال المسؤولين عن شخصيات الأسمى إلى المحكمة بقرار من النائب العام لاتهامهم بالثوابط لرفع الأسعار وإضرارصال المواطنين، وفي الوقت نفسه تشهد أسعار الحديد ارتفاعات متواتلة ونسمع نعمة تشير إلى إصاق النهمة بكلاء إحدى أكبر الشخصيات المنتسبة بأهم هرمونات رفع الأسعار. وفي جمع الأحوال نرى الدولة غائبة عن حسم القضية وتخاذل أي إجراءات من شأنها ضبط الأسواق ومارست مسؤوليتها الدستورية في تحقيق العدالة الاجتماعية. ولا نزال نقرأ العناوين المكررة والمعادة من أن مجلس الوزراء، حدد في اجتماعه يوم الثلاثاء، 22 يناير خمسة محاور لمعامل الحكومة مع ظاهرة ارتفاع الأسعار، ثم تبدأ الأسطوانة غير المفهومة من نوع "الأخذ بالإجراءات اللازمة لتعزيز آليات السوق بالشكل السليم" من دون أن يشرح لنا أحد ما هي تلك الآليات التي سينفذها ولا ما هو الشكل السليم لها، فإذا كان مجلس الوزراء يعلم تلك الآليات

والإجراءات الازمة لتعييلها فلماذا يتطلب حتى الان ولماذا لم يتم تفعيلها من قبل أن تكوني الأسعار  
المواطنين محدودي ومعدودي الدخل بغير لها المنصاعة؟  
ولا يزال ملف الاحتكار في صناعة الحديد يثير الكثير من الملاحظات التي استغلت فهمها على كبير  
من أهل المحروسة، فجهاز منع الاحتكار يدرس الملف منذ أكثر من سنة، ثم يعلن أن قرارات لا سينش في  
هايطة ديسمبر الماضي، ويعود فيعلن أن القرارات ليس جاهزاً بعد. وتنسب أبناء أو تصريحات على لسان  
رئيسة الجهاز أنه لا توجد شبهة احتكارية، ثم تسرع بتفكي تلك النصائح وقول إن الموضوع لا يزال  
أمام مجلس إدارة الجهاز. ويقر أبناء عن استقالة بعض أعضاء المجلس. وحيثي الان لا نعلم إلاحقيقة  
واحدة هي استمرار ارتفاع أسعار الحديد من دون توقف!

وقد تكررت دعوات كثيرة من المختصين والدعايين للاقتصاد أنه ينبغي زيادة الحد الأدنى للأجور  
والمعاشات بما يسمح بواجهة الارتفاعات المائلة في نفقات المعيشة عبر السنوات الماضية والتي شهدت  
معدلات مستمرة من التضخم، وكذلك ضرورة إتخاذ آليات واضحة لربط مستويات الأجور مع حركة  
الأسعار من ناحية، ومع معدلات الإناجية من ناحية أخرى حتى يتحقق للمواطنين الذين يمثل العمل  
مصدر دخلهم الوحيد نصيب من ناتج جهدهم في تحسين الإنتاج ورفع الإناجية في الجهات التي يعملون  
بها. كذلك ينبغي من اجتماعات مستويات المعاشات بصفة مستمرة لضمان توافقها مع التطورات في نفقات المعيشة.  
ولحل قضية معاشات أعضاء هيئة التدريس بالجامعات وتقديمي ما تحصلون عليه خاصة من تخاذل منهم  
السبعين عاماً تعتبر نموذجاً صارخاً على الفجوة الـ هيبة بين الدخول ونفقات المعيشة. وحيثي الان لم نسمع  
من الحكومة ما يشير إلى أنها تعامل بالجدية الازمة مع هذا الموضوع مع كل ما يترقب على الناخير في  
علاجه من تداعيات اجتماعية وسياسية. ولا يزال الأطباء وتقديمهم في حالة استفسار دائم يطالبون  
بنحسين من تباهم وإصرار كادر خاص لهم، وكذلك يصرخ موظفو الشئون العقارية وبهد دون بالاعتصام،

وأساقندة الجامعات يهلون الحكومة أياماً لعلن عن مشروعها بتحسين رواتبهم، وأعضاء في مجلس الشورى يطالبون برفع الحد الأدنى للأجور إلى ٦٠٠ جنيهًا على الأقل. الكل يصفع وينادي ويئن من الدولة لا تجد ما تقدم له مر سوى تصريح للرئيس أن "الموارد لا تسمح بزيادة الرواتب" ! والسؤال وماذا يفعل هؤلاء الذين لا تكفي رواتبهم ل توفير الحد الأدنى من الحياة الآدمية ؟

وتأتي المواجهة بين الجهاز المركزي للمحاسبات والحكومة أمام مجلس الشعب فوذجاً صارخاً لأسلوب الحكومة في تجاهل القضايا الكبرى والاعتماد على ميزة النسيان التي منحها الله سبحانه وتعالى للمرصادين كي يستطيعوا تحمل الحياة في المحرقة التي تحكمها الحزب الوطني الديقراطي منذ ثلاثة عاماً ! فالجهاز المركزي للمحاسبات يقدم تقريراً سنوياً إلى مجلس الشعب يعرض فيه ملاحظاته حول الحساب الختامي للميزانية العامة للدولة عن العام المنصرم . كما يصدر الجهاز تقارير حول مختلف الموضوعات المنصلة بالمشروعات القومية الكبرى، ومنها الإذاء الاقتصادي العام، ومنها وتقدير المدйونية الخارجية لمصر ، ومنها وتقدير الدين العام الداخلي ، ومنها وتقدير نتائج المعاملات الاقتصادية مع العالم الخارجي من خلال ميزان المدفوعات، ومنها وتقدير سياسة الاستثمارات العامة و الخاصة للدولة خلال سنوات الخطة الخمسية، وتقدير الإطار التفصيلي للخطة الخمسية للشبيبة الاقتصادية والاجتماعية، ومنها وتقدير اتفاقيات القروض والمنح المبرمة مع منظمات التمويل الدولية والإقليمية الأخرى استخدامها . كما تختص الجهاز منها وتقدير أداء سوق الأوراق المالية في كذلك منها وتقدير حركات أسعار أهم السلع الاستهلاكية والخدمات، بما يتعلق بوحدات الموازنة العامة للدولة، وأنشطة القطاع المالي والمصفي.

ويصفه عامة فإن الجهاز الذي يضع رئيس الجمهورية مطالب وفق قانونه أن يقدم تقاريره عن تلك الموضوعات المهمة إلى رئيس الجمهورية وإلى مجلس الشعب، ومن ثم فإن ما قام به رئيس الجهاز من

عرض ملاحظات الجهاز كان تفيذًا لواجباته وأضاماً لمسؤولياته التي نص عليها القانون. ومن عجب أن الحكومة استثمارها تقرير د. جوت الملاطى ورافق وزير المالية بهاجم بضواحة بينما بحد نفس الحكومة لا تستطيع أن تعلق على النقادين التي تصدرها السفارة الأمريكية لاغرفتها التجارية الأمريكية بالقاهرة، كما لا تعلق على ما تصدره المنظمات الدولية من تقارير تناول أوضاع الاقتصاد المصري وتشعرون مصر الداخلية. بل فرى وزراء مصر يسأرون للمشاركة في منتدى الاقتصاد العالمي في دافوس ويعتبرونه منبراً لطرح آرائهم وتصوراتهم وينتقلون المناقشات والمداخلات بتصدر سرحب في الوقت الذي تضيق فيه صدورهم بما يوجه إليهم من ملاحظات من رئيس جهاز يضع رئيس الجمهورية في نقدي واجبه امتثالاً للقانون. ودائماً في مثل هذه المواقف لا بد من تذكر الكلمة الشهيرة لشاعر الشعب صلاح جاهين... .

"وعجي!".

ويستثنى تقرير اللجنة الخاصة بمجلس الشعب عن حادث غرق العبارة السلام ٩٨ - والذي راح ضحيته أكثر من ١٠٠٠ من أبناء المحرقة - محفوظاً في أدراج مجلس الشعب ولم يطرح للمناقشة في المجلس. ثم يتحولون بعد ذلك عن السفافية واحترام حق المواطنين في معرفة الحقائق وتجری إعداد قانون تيسير الحصول على المعلومات. فأي تناقض هذا، ولا عزاء في تقارير الجهاز المركزي للمحاسبات إن كان مجلس الشعب لا يناقش تقارير لجانه التي شكلها من أعضاءه أفسدهم!

فاستثنى مصادر الامر للمصريين، لا تزال أبناء انتشار أفلونزا الطيور تتواли على الحكومة - والحق يقال والناس أيضاً - يتعاملون معها باعتبارها أحد عناصر الأمة المصرية، فلا تلحظ أي إجراءات غير عادلة للوقاية منها أو الحد من تأثيرها، ويستقبل الناس هدوءاً غير عادي أبناء احتمالات توطنها في مصر وإمكانيات تحور الفيروس المسبب لها ومن ثم انتقال العدوى من البشر المصابين إلى غيرهم من أبناء المحرقة. وتنسخ العشوائيات في التزايد وتتوالى صور المواطنين وهو يعيشون الطيور والحيوانات في

بيوت تفتق إلى أدنى المقومات الصحية، ويعارسون حيالهم بالأكل والشرب من الباعة الجائعين وعن ياقتهم التي يعرضون عليها ألوان الطعام الشعبي الرخيص وبغض النظر عن أي شرط للصحة أو النظافة. ويسلك الناس في كثير من مناطق المحرقة طرقاً تلوثت بكل أنواع الملوثات من روث البهائم ونفايات الصناعي ومخلفات المقاهي وأكواخ هائلة من القمامات لا يجد منها فعها. وتلك الصورة التي أعرضها ليست من وحي الخيال أو من ألوان الدراما السوداء، ولكنها هي الصورة التي يشاهدها - على سبيل المثال وليس الحص - أي عابر للطريق الزراعي القادر من بيته سويف في طريقه إلى الجية ماراً بمدن العياط والحوامدية والبلدريتين وغيرها من مدن محافظة الجية الظاهرة، مما بالكم بما فيها الطريق الزراعي!

وفي خضم كل تلك الملفات المثيرة للأسى والشجن، يلمع نور على استحياء، يضيف بسمة إلى شفاء المصرين وينجح لهم جرعة قصيرة من السرور والاشباح بهوز المنتخب الوطني لكنة القدم على فريق الكاميرون في أول مبارياته في مسابقة كأس الأمم الإفريقية ومن قبله بأيام فوز المنتخب الوطني لكنة اليد بالبطولة الإفريقية متربعاً إياها من الفريق التونسي حامل اللقب. وأنا أكتب هذه الكلمات عص السبت 26 يناير وأمسك قلبي بيدي خوفاً من مفاجآت منتخبنا الوطني حيث يلعب مساء اليوم ضد السودان وربما يستر !

...ف وضع مبارك في موقف محرج مصطفى الفقي: انتقدت حكومة نظيف وجمال مبارك آخره يكون وزير



[https://youtu.be/8U9MPJKK\\_PE?si=jwm56qt0rr8smpGw](https://youtu.be/8U9MPJKK_PE?si=jwm56qt0rr8smpGw)

## السؤال السابع - حكومة الأزمات... فمنى تشبه إلى صورة الخطيط الاستراتيجي؟

تعيش مصر فالغالبية الساحقة من أبنائها سلسلة منصلة من الأزمات الطاحنة التي لا تترك لهم فرصة للتنفس ومارست حياة طبيعية كما خلق الله في أغلب بلاد العالم، وكما كان المصريون أنفسهم في فترات من تاريخ المحرفة مضت بلا أمل في أن تعود، وبين شعارات "العبور إلى المستقبل" و"الانطلاق الثانية إلى المستقبل" و"بلدنا يتقى علينا" وغير ذلك من نتاج النكاح الجديد للحزب القدير الذي تحكم مصر منذ أكثر من ثلاثة عقود. تعيش مصر أزمات متواترة كل منها كهيل بإهدار طاقات الملايين من مواطني المحرفة، وتبديد ملايين الساعات التي يقضيها المصريون في خث لاهث عن رغيف الخبز أو استخراج شهادات الميلاد الإلكترونية أو تسجيل أبناءهم في بطاقات التموين أو انتظاراً لوصول جنابين أبناءهم الغرقى في العبارات والقطارات، أو في قوارب الموت التي يهب بها الأبناء إلى سواحل إيطاليا واليونان وغيرها من بلاد العالم طلباً للعمل والرزق وليس طمعاً في الشفاعة كما وصفهم فضيلة المفتى.

إن الدولة بكل أجهزتها وقياداتها وعلى قمها السيد رئيس الجمهورية منشغلة ومسبعة في خث أزمات اليوم الآتية وهي بذلك تشغله بقضايا المدى متشاهي القص، ومن ثم لا ينوف لها الوقت أو القدرة للاهتمام بالمستقبل وقضايا النطوي الاستراتيجي على المدى البعيد. إن تلك المشكلات الآتية هي نتاج فشل الدولة وعجزها عن تحقيق ما تعد به من تمية. ومن المخزن أن ينصف وقت رئيس الدولة وقياداتها و مجلس وزرائها البحث مشكلة طوابير الخبز ومتابعة تطور هذه الطوابير على مدى الساعة، وبدلًا من أن تعرض الحكومة على الرئيس تقارير منجزاتها في الشمية الاقتصادية والاجتماعية ومدى النقدم نحو المستقبل، نراها تعرض عليه تقريراً أسبوعياً عن حالة طوابير الخبز. وقبل شهور قليلة كانت المشكلة الصارخة هي عدم توفر مياه الشرب في كثير من المحافظات واعتصام مئات المواطنين وقطعهم الطريق الرئيسية مطالبين في حقهم ب توفير ما صالح للشرب يصلهم بانتظام وبطريقة آدمية تناسب عص

الانطلاق إلى المستقبل. وإن لم تنته المشكلة فقد خفت الأصوات وتراءجعت القضية من عناوين الصحفات الرئيسية للصحف انتظاراً لمرحلة جديدة من الاحتياجات والاعتصام مع بواكيير الصيف القادر. وتناقم الأسعار يشكو الناس من الغلاء الفاحش الذي يلتهم دخولهم المنشآت وتخسر مهمن الحصول على ما يقيعون به أوردهم، ويسمعون إلى أي الحكومي أن الغلاء ظاهرة عالمية وأن معدلات التضخم تحت السيطرة، ويطالعون أبناءاً أن الحكومة تكفي في زيادة الحد الأدنى للأجور ثم تنقض السامر ولا تتحقق أبداً من الوعود فيواصل الغلاء مسيرته الصاعدة وتنقلت أسعار الحديد والأسمنت ومواد البناء، كما تذهب أسعار المواد الغذائية، وتواصل معدلات البطالة الارتفاع وينتظر المصريون المؤمنون القادر للحزب الوطني الديمقاطي ليعلموا نسبة ما تحقق من البرنامج الانتخابي للرئيس.

إن ثلاثة عاماً منصولة من حكم الحزب الوطني الديمقاطي قد فشلت في إقامة اقتصاد وطني سليم يراعي الإدارية الاقتصادية الشديدة للموارد والشوائب الوطنية ويستهدف تعميم وطنية شاملة تقوم على تدعيم طاقات الإنتاج وبناء القدرات الشافية لمؤسسات الاقتصاد الوطني. إن الناظر الاقتصادي الحالي - وعبر الثلاثة عاماً الماضية - لم ينجح بالأساس إلى حماية مصالح المواطنين وتنمية فصهم في العمل والإنتاج والحصول على نصيب عادل من الدخل القومي يناسب مع ما يبذلونه من جهد، ويسمح لهم بحياة كريمة. في نفس الوقت خذ الواقع الاقتصادي يتيح الفرص للحكام أن تظهر وتفتوى، وينبع النصيب الأكبر من الدخل القومي لأصحاب رأس المال.

وعلى نفس المنوال، فـى أجهزـة الدولة في مختلف القطاعات معنية بالأساس بمشكلات الوقت الحاضـ - التي هي تركـمات الفشل وسوء الإدارـة الممتدـ من الماضي -، فوزـارة التربية والنـعـليم لا تزال تناضل من أجل إدخـال نظامـ الثانـوية العامةـ رغمـ سنـوات طـوال مضـتـ على بـخارـبـ غيرـ مـوفـقةـ فيـ هـذـاـ المجالـ، ولـاتـزالـ تـراـفـحـ نفسـ المـكانـ الـذـيـ كانـ فـيـ أحـدـ بـخـيـبـ الـهـلـالـيـ باـشاـ حـيـنـ كانـ وزـيراـ للـمعـارـفـ فيـ أـوـائلـ التـلـاثـيـاتـ

من القرن الماضي ولقى محاضرة في جمعية المعلمين موضحاً مشكلات نظام الثانوية العامة آنذاك  
و المقترحاً لها الحلول المناسبة لزمانه.

للسنية الاقتصادية والاجتماعية والعلمية والثقافية في إطار ديمقراطية سياسية واضحة مارس فيها الدولة مسؤوليتها في الخطاب للسنية وتقدير مقومها ومرقبتها تنفيذها، وضمان تكافؤ الفرص الاقتصادية والعدالة الاجتماعية للغالبية من المواطنين محدودي الدخل.

إن ضمور الديمقراطية السياسية قد نتج عنها بالضرورة تقلص مساحة الديمقراطية الاقتصادية وبذلك ينعكس النظام الاقتصادي إلى الموضوعية والشفافية في اتخاذ القرارات ذات التأثير على المواطنين. وبذلك فشل النظام الاقتصادي في معالجة عيوب وثغرات بناءً على الخصوصية الحالي وما أدى إليه من تقييد في الواقع إنناجية بأقل من قيمتها، أو تقادم ما يتراوح حول عملياته من شكوك نتيجة عدم إتباع إجراءات واضحة ومعايير صادقة في التغيير. كما فشل النظام الاقتصادي الديمقراطي في مواجهة حالات الاحتكار وتعوّل قلة من رجال الأعمال الذين تخونون قطاعات إنناجية مهمة وحيوية، وما يهدى إليه ذلك من مخاطر تهدّد حرية المنافسة وحقوق المساهمين.

ولقد كان العمل بآليات السوق والتحول إلى نظام اقتصاد الحرّ هو نوع من الحقيراد بباطل، فليست الحرية الاقتصادية وإطلاق فرص العمل مبادرات القطاع الخاص أن تجري إطلاق قوى السوق من دون مناعاة للأبعاد الاجتماعية وتنصل الدولة من مسؤوليتها عن رعاية المواطنين وضمان حد معقول لهم من الرفاهة الاجتماعية والأمان الاقتصادي باعتبارهم أصحاب المصلحة الحقيقين في كل ما تجري في الوطن.

إن إطلاق العمل بمنطق الاقتصاد الحر وتجهيزات النظام إلى أسمالي من دون ضوابط العدالة الاجتماعية يهدّد بأخطار وخيمة إذ أن إتباع اقتصاديات السوق وتحميل القطاع الخاص المسؤولية الأساسية في تنفيذ خطة السنية لا يعني انسحاب الدولة من "إدارة الاقتصاد الوطني" وفقاً لاستراتيجية وطنية شاملة يندرج في ضوءها وضع خطة وطنية للسنية تسقّي أدوار مختلف اللاعبين في الساحة الاقتصادية. إن الإستراتيجية

الوطنية للشمية الاقتصادية ينبغي أن تُخسِّر قضية تأكيد دور الدولة ومسؤوليتها في قيادة العمل الشموي وتحدد أسس ومعايير توزيع مسؤوليات الشمية بين أجهزة الدولة وقطاع الأعمال العام، وبين القطاع الخاص الوطني والأجنبي، والقطاع الأهلي بما عشق النكامل بين تلك القطاعات المعاوقة من دون تقييد في مسؤولية الدولة في نهاية المطاف عن مستوى الشمية المستهدفة والالتزام بتحقيق مستوى المعيشة اللائق للمواطنين.

وبنفس قدر التردي في الأداء الاقتصادي من زاوية القدرة على الوفاء باحتجاجات الجماهير، فإن قطاعات العمل الوطني المختلفة في التعليم والصحة والنقل وكافة الخدمات تشهد حالات مماثلة من سوء الأداء وضعف الإلخاريز ينبع في تراجع مواقع المؤسسات التعليمية والثقافية والرياضية والعلاجية عن مستويات الأداء المقبولة دولياً والتي بعثت كثیر من البلدان العربية والأفريقية والآسيوية النامية في خاوزها.

ولقد عانينا خن في مص من التقىضين، الأول، أسلوب الخطيط المركزي وإدارة المجتمع بالقرارات الحكومية وحجب مؤسسات المجتمع عن المشاكل الفاعلة في إدارة الشمية بكل ما ترتب على ذلك من انغلاق وقد هور في الكفاءة الاقتصادية وتضخم في اليرقراطية بالقطاع العام وشنل قدرات مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الأهلي. والتقىض الآخر هو أسلوب اللاخطيط وإطلاق المجال بلا روابط ولا معايير يدعى تطبيق آليات السوق وما يصاحب من تخلي الدولة عن مسؤوليتها الأساسية في قيادة وتنجيم الشمية المجتمعية الشاملة.

إن معالجة أزمات المجتمع المصري الحالية والانطلاق إلى رؤى مستقبلية أفضل تختبر صورة التزام الدولة بمنطق الخطيط الاستراتيجي لتحديد أهداف وغايات الشمية وترتيب الأولويات وبيان الأهمية النسبية لقطاعات المجتمع المختلفة والمساهمة المستهدفة لكل منها في تحقيق الشمية الشاملة. إن بناء المجتمع المتمدن

والأقتصاد الوطني القوي ومجتمع العدالة الاجتماعية لا يتحقق بغير إرادة مشرقة وفق ضغوط الأزمات والرغبة في إطفاء الحرائق، ولكنها يتم بالالتزام باستراتيجية وطنية للشمية الشاملة تنظر للمستقبل وترسم طريق الوصول إليه ببني مفاهيم عصرية وعادلة لإعادة هيكلة مؤسسات المجتمع بما تحقق زيادة الإنتاج من السلع والخدمات وتحقيق فرص العمل الحقيقة، ويعالج مشكلة تضخم الدين المحلي العام والدين الخارجي وتحقيق عدالة توزيع الدخول والشراكة بين المواطنين.

إن استراتيجية التنمية الشاملة للأقتصاديات المأولة ينبغي أن تكون حاسمة في المجال الاقتصادي بتحديد الغايات والأهداف الإستراتيجية للتنمية الاقتصادية ممثلة في معدل نمو مسند إلى الناتج القومي الإجمالي، وبيان قطاعات الاقتصاد الوطني المستهدف تدعيمها و مجالات الاستثمار الأفضل في كل منها، وتحديد الأهمية النسبية لكل قطاع ودوره المستهدف في تحقيق الناتج القومي الإجمالي. وترجمة الإستراتيجية في خطط وآليات لشمية الموارد الوطنية من مصادر الثروة الطبيعية وأسس استثمارها ومعايير ترشيد استخدامها والمحافظة على حقوق الأجيال القادمة فيها. كما تهتم الإستراتيجية بتصميم خطط وآليات لشمية المدخلات المحلية وتعظيم مساهمات الاستثمار الوطني في مشروعات وبرامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وكذلك خطط وآليات استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر وتوجيهه فاحية المشروعات الأكش جدوى في تحقيق أهداف وغايات التنمية الشاملة.

كذلك ينبغي أن تتضمن استراتيجية التنمية الشاملة اختياراً ماضحة لضمان تكافؤ الفرص والعدالة الاجتماعية ورفع مستويات الخدمات العامة وتأكيد حقوق المواطنين في الحرية والعدالة والمعرفة والمشاركة في اختيار السياسات والقيادات على مختلف المستويات. وإذا كانت وزارة الخطيط قد تم إلغاؤها في التعديل الوزاري الأخير لحكومة د. أحدى نظيف وأعيد تعيين وزير الخطيط بمسمى وزير الدولة للتنمية الاقتصادية، فإن الواقع يشهد بأنه لا خطيط تم ولا تنمية اقتصادية تحققت. وليس

القضية الآن هي الحديث عن وزارات وهيكل إداريته وأجهزة غير قرطاطية تنشأ وتلغى، ولكن الأهم هو مضمون العمل الذي تقوم به تلك الوزارات وما تجزءه من نتائج ملموسة على أرض الواقع. إن إحياء دور الخطيط الاستراتيجي على مستوى الدولة هو المطلب الأساس لأن لتجنب الاستئناف في سياسات إطفاء الحريق وعلاج الأزمات بأساليب وقنية قد تنجح في التخفيف من مظاهرها، ولكنها بالقطع تفشل في القضاء على جذورها وأسبابها الحقيقة.

إن المواطن المصري يريد أن يطمأن ليس فقط إلى يوم وحاضر، بل في الأساس يريد الاطمئنان إلى المستقبل له ولأهله وأحفاده، وتأمين حصوله على الخدمات الأساسية ومستوى المعيشة اللائق بـإنسان القرن الحادي والعشرين. ومن ثم يكون على الدولة الالتزام بأهداف محددة للوفاء بالاحتياجات الأساسية للمواطنين، ووضع الأطر والبرامج المختلفة لشمية فرص العمل، وعدالة توزيع الدخل والثروة، والمشاركة في إخاذ القرارات ضماناً لنوجهاً جهود ومشروعات الشمية فيما تحقق مصالحهم، وتأمين الاستقلال الوطني وتنمية الاعتماد على الذات.

إننا حين نتكل على أهمية وظيفة الخطيط الاستراتيجي كأساس لإدارة الاقتصاد الوطني، ندرك تماماً أننا لا نريد الارتداد إلى عص الخطيط المركزي والسيطرة البيروقراطية على الاقتصاد الوطني وتسخير الحياة الاقتصادية بالسياسات الإدارية، وإنما نحن نتجه إلى المعنى الحقيقي للخطيط كونه يوضح الإطار العام لحركة الاقتصاد الوطني والوجهات الإستراتيجية للشمية من دون التدخل في حرية الاستثمار والمبادرات الخاصة في جميع مجالات النشاط الاقتصادي، وكذلك تحرير شركات قطاع الأعمال العام وغيرها من المؤسسات الاقتصادية التي قد تملّكتها الدولة بالكامل أو بالمشاركة مع القطاع الخاص الوطني أو الأجنبي وإخضاعها للنظام وفق آليات السوق. كما ندرك أن الخطيط المقصود هو من النوع

التأثيري مع تلك آليات وقوى السوق تفاعل خاربة لتحديد الاختيارات وتشد المستثمرين إلى القراءات المناسبة في إطار التوجهات الإستراتيجية الوطنية.

من جانب آخر، نرى ضرورة الأخذ بالتطورات العالمية في استخدام مؤشر القدر الحقيقي **Genuine Progress Indicator (GPI)** والذي يقصد إلى بيان القيمة الحقيقة للناتج المحلي الإجمالي التي لا يظهرها مؤشر الناتج المحلي الإجمالي **GDP** التقليدي وذلك بالأخذ في الاعتبار معدلات الجريمة والهياكل الأسر، معدلات استهلاك الموارد الوطنية، تكلفة التلوث ودمير البيئة طويلاً الأجل، قص العmun الافتراضي للمرافق العامة، وغير ذلك من مؤشرات تدل على جودة الحياة في المجتمع.

إن أحد فروع علم الإدارة الحديث هو ما يسمى "إدارة الأزمات"، ولكن الأصل في الأزمة أنها طارئة وغير متنبأ بها، كما أنها تنشأ نتيجة لغيرات قد يصعب الشبّق بها. ولكن حين تتحول الأزمات إلى نمط حياة، وتتشكل تحت سمع وبص المشغولين، فإن العامل معها يتحول من نطاق علم الإدارة إلى مجال الكوميديا السوداء.



## السؤال الثامن - مني ختم الحكومة ذكر المصريين؟

دعيت للمشاركة في حلقة من برنامج حواري في قناة فضائية، وكان السؤال المطروح للنقاش هو لماذا لا يشع أغليظ المصريين بنتائج النمو الاقتصادي الذي تشير إليه الأرقام الصادرة عن الحكومة والمنظمات الدولية التي تبشر بما حققه الاقتصاد المصري من تقدم وانطلاق؟ وكانت إجابتي في جزئيتها منها أن النمو الاقتصادي ونتائجه مثل وليمة هائلة لها كل ما تشتهي الأنفس مما لذ وطاب من الطعام والشباب فضلاً عن صوف الترفيه والسلبية والهدىأها القيمة. ولكن هذه الوليمة اقتصرت على عدد محدود من علية القوم الذين من أصحاب الوليمة، أما باقي الأهل والأصدقاء والمعارف والجيران فلم يتم دعوتهم إليها. وهذا أعتقد أن النسبة الأكبر من الشعب المصري لم تدع إلى وليمة النمو الاقتصادي ولم تكن نصيبها من عوائد». وأكثت الحكومة - كعادتها - بالحديث عن مذاق الطعام وروعة الشباب وكيف كان الحال رائعاً، والشعب المسكين يلماض محاولاً أن يستشعر مذاق تلك الأطعمة، فيتخيل نفسه مستمنعاً بها. ويسيقظ المصري من حلمه على الواقع المرير الذي يعيش، وتقطع الحكومة في نور للزيد منأكلة من الشعب - كعادتها - سوف ينسى كل ما سروجنه من أحلام ودعوى الشمية والانطلاق والعبور نحو المستقبل.

وفي الحقيقة فقد ذكرتني تلك المسانحة بمهارة الحكومة - ليست فقط الحكومة الحالية ولكن كل الحكومات السابقة - في الاستفادة من قلة الشعب المصري على النسيان. فالناس مهمومة يومها ومساكها، فمثوحة خففة من الغد الذي لا تدرى ماذا سيحمل لهم من مشكلات وما يتصاف إلى ما يعانون منه فعلاً، ولذلك هم يتسون - أو يتناولون - بسرعة كل ما فات، وتصبح الحكومة الذكية هي الوحيدة المسندة من ضعف ذاكرة المصريين.

وقد رأيت أن أخالف القاعدة، وأن أخت في ذاكرتي عن مجموعة من المواقف والأحداث والوعود والنظمينات التي رفجت لها حكومتنا الديكتاتورية - ومن سبقها من حكومات لم تكن توصف بالديكتاتورية - وقررت أن أطرح بعض الموضوعات التي هلت لها الحكومة وأجهزة الإعلام إلى سعي فرات ثم طواها السيان لعلها تذكر أنها لا تزال مطالبة بتقدير توضيح وفسير لما تحقق منها وما فشل، ولماذا؟

فقد رفجت حكومة سابقة لفكرة "المشروعات العملاقة"، وتعلقت بتقدير مشروع توشكى وصفتها بالسد العالى الجدى، فراحـت تشـح حـجم التـغير الذى سيحدثـه هذا المشـروع العمـلاق فى الحـياة المصـرىـة وكـيف أنهـ سيـحـيل الصـحرـاء إـلى جـنـة فـارـفـة الـظـلـال وـأنـ المـصـرىـينـ سـيـمـجـونـ مـدـنـهمـ وـقـاهرـهـ وـيـسـارـعـونـ إـلىـ الـعـمـلـ وـإـلـاقـامـةـ فـيـ جـنـةـ توـشكـىـ الـيـتـىـ تـبـلـغـ درـجـةـ الحـراـمةـ فـيـهاـ ماـ يـقـارـبـ 50 درـجـةـ فـيـ أـلـبـ أـوقـاتـ السـنـةـ، وـكـيفـ أنـ إـنـاجـ توـشكـىـ سـوـفـ يـصـدرـ مـباـشـةـ مـنـ مـطـارـهـاـ إـلـىـ دـوـلـ أـفـرـيـقاـ تـقـضـ خـضـرـاـهاـ وـفـوـاكـهاـ عـلـىـ أـحـىـ مـنـ الجـمـ. بلـ لـقـدـ اـصـطـعـتـ صـحـفـ الحـكـومـةـ صـورـةـ تـبـدـوـ فـيـ زـرـاعـاتـ الـقـمـحـ فـارـفـةـ مـزـدـهـرـةـ فـيـ وـقـتـ مـنـ السـنـةـ لـمـ يـكـنـ القـمـحـ يـبـتـ فـيـ أـبـدـاـ وـذـلـكـ وـفقـ شـهـادـةـ عـالـمـ الـهـنـدـسـتـ الـوـرـاثـيـةـ الـأـشـهـرـ المـغـفـرـ لـهـ. أحـدـ مـسـجـيرـ حـيـنـ رـأـيـ الصـورـةـ. وـالـسـؤـالـ أـقـدـمـ بـهـ إـلـىـ فـزـينـ الـيـ المسـئـولـ الـأـوـلـ الـذـيـ عـاـصـ هـذـاـ المشـرـوعـ مـنـذـ بـلـايـنـهـ حـنـىـ الـيـوـمـ، كـمـ أـنـقـ عـلـىـ توـشكـىـ فـيـماـ العـائـدـ مـنـ هـذـاـ المشـرـوعـ، وـمـنـىـ تـنـحـقـ الـوعـودـ الـتـيـ قـدـمـهـاـ الـحـكـومـةـ لـلـرـئـيـسـ وـالـشـعـبـ مـنـ اـسـتـثـمـارـ مـبـالـغـ يـقـالـ إـلـهـاـ خـافـرـتـ ثـانـيـةـ مـلـيـاـرـاتـ مـنـ الجـنيـهـاتـ؟ وـلـعـنـيـ أـذـكـرـ مـنـ نـسـيـ أنـ جـرـدةـ الـوـقـدـ تـنـاوـلـتـ هـذـاـ المشـرـوعـ بـالـتـحـليلـ وـقـتـ إـطـلاـقـهـ وـطـالـبـتـ مـرـاسـلـاـ بـأـنـ تـكـشـفـ الـحـكـومـةـ وـقـنـهاـ عـنـ دـرـاسـاتـ الـجـدـوىـ الـخـاصـتـهـ بـهـ مـنـ دـوـنـ طـاـئـلـ، وـجـنـحـتـ خـطـةـ الـحـكـومـةـ وـطـوـيـ السـيـانـ هـذـاـ المـوـضـوعـ وـأـصـبـحـتـ توـشكـىـ مـخـالـزـ يـارـاتـ سـمـيـةـ يـقـومـ بـهـ الـرـئـيـسـ كـلـ فـتـرـةـ وـحـنـىـ هـذـهـ الـزـيـارـاتـ تـبـاعـدـتـ فـيـ السـنـوـاتـ الـأـخـيـرـةـ.

أما الموضوع الثاني فقد ذكرني به الحديث الدائى الآن عن بخاج مص فى استقطاب عشرة مليارات من الدولارات من الاستثمارات الأجنبية المباشرة خلال عام ٢٠٠٦، والسؤال يعود بالذاكرة إلى عام ٢٠٠٢ حين انعقد مؤتمر الماixin في شهر الشيخ لبحث احتياجات مصر من مصادر التمويل لمواجهة الصعاب الاقتصادية الناشئة في ذلك الوقت عن الكود العالمي الكبير في أعقاب حادث تفجير مبنى التجارة العالمية في نيويورك في ١١ سبتمبر ٢٠٠١. وقد أعلن د. عاطف عيد رئيس الوزراء في ذلك الوقت أن الماixin رصدوا مبلغ ١٠.٣ مليارات دولار مساعدة مصر خلال الثلاث سنوات ٢٠٠٤-٢٠٠٢، منها دفعة عاجلة ٢.١ مليار دولار تصرف فوراً في نفس العام ٢٠٠٢ مما يستلزم أن يكون هناك إطاراتاً موثوقة لل الاقتصاد الكلى. وقد صاحب ذلك الموقف - من يذكر من المصرين المشهورين بسرعة السيان - جلبة وضجيج واسع تسمى الابتسامات العريضة على وجوه كبار المسؤولين احتفالاً بذلك النص الكبير. والسؤال هل وصلت تلك المليارات العشرة من الدولارات؟ وإذا كانت وصلت فيم استخدمت؟ وكيف لم يشعر بها في أي مجال من مجالات حياتنا التي تذخر بالمشكلات اليئية وتدمر البنية الأساسية حتى خرج الناس في مظاهرات يبحثون عن مياه الشرب التي نذر وجودها في مناطق كثيرة من مصر المحروقة؟

وطالما نذكر المليارات من الجنيهات، يكون من المناسب أن نسأل رئيس الحكومة عن مصير المليارات الخمس من الجنيهات التي خصصت من حصيلة بيع رخصة المحمول الثالثة لتطوير السكك الحديدية؟ وهل تم النصف فيها، ومنى يتحقق التطوير المستهدف؟ ومنى يشعر الناس في مصر أن القطارات والجرارات والمحطات والسيامفورات وورش الإصلاح وغيرها من مرافق الهيئة القومية لسكك حديد مصر قد تطورت؟ وإذا كانت المليارات الخمس قد تم استخدامها أو على الأقل تحددت وجهات النصف فيها، فماذا عن الملاحة الливية والقطريات لشراجمارات للقطارات؟ وكيف من تلك المليارات استند في الدراسات التي كلفت لها بيوت استشارية عالمية؟ وبما المناسبة أين الاستثمارات التي أعلن أنها

آتية من دولة الإمارات العربية المتحدة وتبغ ما يقرب من أربعمائة مليون جنيه للاستثمار في مجالات النقل؟

ولما كان الشيء بالشيء يدُك، فقد قيل إن المؤمن الناجع<sup>٢٠</sup> للحزب الوطني الديمقاطي سيخصص لبحث قضايا تحسين الحياة في مصر وخاصة الصعيد، لذا أسأل رئيس الحكومة هل تم إتفاق مبلغ أمتيازى جنوب من حصيلة بيع رخصة المحول الثالث لتطوير الصعيد؟ وهل تم إنشاء الشركة الكبرى لشئون الصعيد التي أعلنت عن قيامها أثناء زيارة مسئول كبير بالحزب الوطني للصعيد؟

و قبل أن ننتقل من مجال المليارات من الجنيهات لبحث مسائل أخرى، فقد بدأت تلمع في الذاكرة فكره أن أسأل هل انتهت الحكومة إلى نتيجة ما في محاسبة المؤسسات الصحفية القومية عن مليارات المست أو السبع المليارات التي سعى لها للحكومة عن ضائب وتأمينات تراثت تلك المؤسسات في سدادها للدولة، فضلاً عن خسائر التشغيل المتراكمة؟ ويدركنا قرار الجهاز المركزي للمحاسبات بإلزام الصحف المستقلة والخاصة والحزبية بفقدان ميزانياتها للجهاز بغض من اجعنها - تفييناً لقانون صدر منذ أكثر من عشرون سنة ولم يتم تطبيقه - أن نضيف تساولاً آخر عن نتيجة فحص الجهاز لميزانيات وحسابات تلك المؤسسات القومية وما ترتب على ما قد يكون قد كشفت عنه المراجعة من مخالفات؟ وما هي معايير التقييم التي تعتمد عليها الدولة في الاستمرار في تمويل تلك الصحف خاصة بعد ما قيل عن اتجاهها لتطبيق نظام موازنة البرامج والأداء التي تربط بين الاعتماد في الموازنة وبين نتائج محددة يتبعها إنجازها؟

وعلى صعيد مقارب، أذكر الآن أن الحكومة في عام ٢٠٠٠ ممثلة في وزارة التعليم العالي كانت قد بدأت خطة طموحة لتطوير التعليم الجامعي وشكلت لجنة من خيرة عقول المصريين لوضع تلك الخطة التي عرضت في المؤمن القومي الأول لتطوير التعليم الجامعي والعلمي في شهر أبريل من عام ٢٠٠٢ وانهنى

<sup>٢٠</sup> من المقرر عقد هذا المؤمن في نوفمبر ٢٠٠٨

المؤمن إلى إقرار الخطة، وما تضمنه من مشروعات لتطويرها بلغت خمسة وعشرين مشروعًا شملت كافة مجالات منظومة التعليم الجامعي. ثم تغير الوزير وجاء وزير آخر بدأ المسيرة من أولها وقاد يصل إلى خطة أخرى لتطوير التعليم العالي والجامعي في عام ٢٠٠٥ إلا أن تغييرًا فزاريًا طاله هو الآخر وجاء وزير ثالث بدأ في إعداد مسودة لتطوير التعليم الجامعي وأصدر منها المسودة الأولى والثانية وعرضها على الجامعات والى أى العام لمناقشتها ووافق عليها فريق واعترض فريق آخر، ثم ساد صمت عميق ودخلت قصة تطوير التعليم الجامعي في زمبابوا النسيان، وأسدل الستار على مشروع القانون الجديد للتعليم الجامعي. فلما كان المصريون ينسون بسرعة فقد طلعت عليهم الحكومة بفكرة البرامج التعليمية المميزة بصفقات في الجامعات الحكومية، وبدأت مشروع إنشاء كليات المنيزدين بصفقات أيضًا، وفات على الحكومة أن تذكر للمصريين أين مشروعها لإنشاء جامعة للتعليم من بعد تستخدم أحد ثقنيات التعليم الإلكتروني، وأن توضح أين مشروع إنشاء الجامعة الأهلية، كما فات على الحكومة أن تذكر أين هيئة ضمان جودة التعليم التي صدر قانونها منذ أكثر من عاشرن وله قرارات النور حتى الآن!

وفي سياق منفصل، فقد عقدت الحكومة من خلال وزارة الدولة للبحث العلمي المؤمن الأول لتطوير منظومة البحث العلمي في شهر مايو عام ٢٠٠٥، وكان الهدف أيضًا تطوير البحث العلمي باعتباره قاطرة التنمية في العالم الحديث. واستئن المؤمن ثلاثة أيام انتهت خلالها من إقرار استراتيجية البحث العلمي وعشرين مشروعات التي تناولت كافة عناصر المنظومة الوطنية للبحث العلمي بالتحديث والتطوير. وتشكلت لجان لتنفيذ توصيات المؤمن وتفعيل المشروعات التي وافق عليها أكثر من ألف من العلماء والباحثين تصوروا أن المسألة حقيقة في تلك المرحلة. ومع أول تغيير فزاري ترك الوزير صاحب المؤمن موقعه وأسدل الوزير الجديد الستار على ما سبقه وبدأت مرحلة البحث عن استراتيجية جديدة لتطوير البحث العلمي اعتماداً على أن المصريين شعب ينسى بسهولة! وفي ذات الحال، فقد نسى المصريون

مشروع د. أحد زويل لإنشاء جامعة تكنولوجية عالمية، ذلك المشروع الذي باسم رئيس الجمهورية وطنطنت له صحف الحكومة، نرس عان ما نسيه الجميع وذهب د. زويل لتنفيذ مشروعه الخالق في دولة قطع الشقيقة !

وحيث أن الذاكرة بدأت تعود بقوّة، فقد تراحت الأسئلة ولم يُعد أمامي سوى أن أسردها بحسب عتها في كلمات قصيرة لعلها تحرّك ذاكرة الحكومة. وأبدأ بالسؤال عن مشروع تقليل مقارن الوزارات من مواقعها الحالية في وسط القاهرة فـالانتقال لها إلى مدينة ٦٠ كثوبين أو موقع آخر خارج نطاق الكثافة السكانية الرئيسية بالقاهرة<sup>٢١</sup>؟ وثمة سؤال آخر أقدمه إلى وزير الثقافة الذي يسعد معه كمنصب المديرين العامين لمنظمة اليونسكو - هل ما يزال يذكر مثال رسمايس الذي مضى على تقليله من موقعه في ميدان باب الحديد - رسمايس سابقاً - أكثر من عام؟ وهل قمت بزيارة الفرعون الكبير المحبوس في قفصه الحديدي في أرض مشروع المتحف الكبير على طريق القاهرة الإسكندرية الصحراوي وقد اطبق عليه القول "عزيز قورم ذل"؟ فمعنى يدأ العمل في هذا المتحف الكبير - ولا أقول مني ينتهي لأن ذلك علمه عند سري؟

وأتوجه بسؤال إلى وزير التجارة والصناعة أو وزير الصناعة والتجارة - فلست أذكر تماماً أي اللقبين هو الصحيح - هل ما يزال جهاز منع الاحتكار يبحث قضية الاحتكار في صناعة الحديد؟ وهل توقع أن يصل إلى قرني ما عن هذا الموضوع في وقت قريب إن شاء الله؟ فـلماذا لم يحيل الوزير قضية الحديد إلى النائب العام كما فعل مع شركات صناعة الأسمدة؟ كما أتوجه بسؤال إلى وزير الصحة عن أخبار أفلوفرا

<sup>٢١</sup> تجدد الحديث عن هذا المشروع بعد الحريق الكبير الذي أتى على مبني مجلس الشورى بعد أن ظلت النيران مشتعلة أكثر من اثنى عشر ساعة يوم ١٩ أغسطس ٢٠٠٨.

الطيور، وهل نتوقع هجمة جديدة لها مع قدرها الشنا؟ وهل تم التوصل إلى قرار واضح بشأن نوعية الأموال المستخدمة في علاجها: الصيني أم الفرنسي أم غيرها؟

والتراماً بأدب الحديث أختبر مجموعة الأسئلة التي أطلت على ذاكرتي بسؤالين أرفعهما إلى رئيس الوزراء، الأول مني تعلن نتائج التفاصيل مع إسائيل وغيرها من الدول المسئولة للغاز الطبيعي بغض تصحيح سعر النصلين بما يتناسب مع الأسعار العالمية؟ والسؤال الآخر هل ما يزال الشعب المصري غير ناضج سياسياً كما صرح سيادته في أثناء زيارته قام بها للولايات المتحدة الأمريكية بعد فترة قصيرة من توليه منصبه الفعلي في ٢٠٠٤؟

وفي النهاية، أود أن أعنذر مقدماً عن أي خطأ ورد في هذا الطرح أو خلط في التواريف أو في الأحداث أو في أسماء السادة أعضاء الحكومات الموقرين وذلك بسبب ضعف الذاكرة، فأنا مصري أنسى كما ينسى المصريون، والحمد لله على نعمة النسيان.

### السؤال الناجع - مني تخرم الحكومة وعودها؟

يعيش المصريون هذه الأيام حلقة مسلسلة من حلقات الوعود والأحلام الحكومية والشعارات الخزينة تصيبها عليهم ليل نهار صحافة الحكومة وإعلامها الرسمي وذلك بمناسبة اعتقاد المؤمن الناجع للحزب صاحب الحكومة. وبعد الفك الجديد والعبور إلى المستقبل والانطلاق الثانية، يعتقد مؤمن هذا العام تخت شعاع "بلدنا بنتكم بنتكم" مما يوحى أننا شعب هذا البلد الأمين محل اعتماد الحزب والحكومة، وذلك رغم أن الخطاب الرسمي للحكومة والحزب منذ فترة ليست قصيرة ينص على أننا خن المصريون سبب الكارثة إذ أنها كلهم عوائد الشمية التي تشقى الحكومة وحزنها - أو الحزب وحكومته لست أدربي - في تحقيقها بشق الأنفس. إننا منهون من الحزب والحكومة أننا سبب بلاه هذا الوطن، فنحن غير ناضجين سياسياً، وخف عشوائيين نعتدي على أراضي الحكومة في "القرصانية" و"قلعة الكيش"

وغيرها وتضرر قوات أمن الحكومة إلى هدم بيوتنا العشوائية وإلهاه احتلنا لأنماطها كما نجحت في استعادة كامل التراب الوطني من المحتل الإسرائيلي.

فتهمن الوعود والأحلام على الشعب المصري المسكين الذي يعاني الفقر والبطالة وأمل ضل عن الجهل، فما يقارب نصف المصريين يعيشون تحت خط الفقر [43.9%]<sup>٣</sup>، وما يقترب من 2.1 مليون مصري أي حوالي ١٠% من قوة العمل من تعطلون وأغلبهم في فئة العمر الأزهى [٢٥ - ٢٩ سنة]، ويفتقن أغلب المصريين إلى خدمات العلاج الكافية ويعاني ما يقرب من ٣٠% منهم من الأمية. ومع ذلك لا يزال المصريون يسمعون ويشاهدون سيلًا من الوعود والأمانى من نوع: أولوشا حياة الفقراء... وهدفنا تطوير الصحة والتعليم والمواصلات!، سنأخذ يد محدودي الدخل وسنعمل على تحقيق العدالة في توزيع عائد التنمية [وهذا إنما يأس بأن هذه العدالة ليست قائمة حتى الآن أو غير كاملة]، المواطن البسيط في قمة أولويات الحزب الوطني، النصدي لم يسعون للالتفاف على حقوق العمال وقانون العمل، الفلاح أساس المجتمع وتبجب أن تحصل على ثواب يكفي لزراحته وتسويق محاصيله. جاءت تلك الوعود في صدر الصفحة الأولى لصحيفة الأهرام في أعدادها التي غطت لها وقائع مؤتمر الحزب الحاكم، وتضيف الأهرام خبراً مهماً أن وزير الإسكان قد صرح "أنه تم تشكيل مجموعة فزارية للخدمات الاجتماعية تسهل إمد الخدمات للأسر الأكثر فقراً من خلال مجموعة خدمات مثل توصيل النيلاء الكهربائية إلى المناطق التي تر فيها البناء، بالمخالفة، وذلك قبل نهاية العام المقبل" وعلى حد قول العبرني الراحل صلاح جاهين " .

عجي ! ! " ألم تقنن وزارة الكهرباء، فعلاً عملية مد الثيارات الكهربائية للمساكن في المناطق العشوائية [التي يصفها وزير الإسكان بالمناطق التي تم البناء فيها بالمخالفة من باب التجميل] ، وقد نشرت الصحف منذ شهور أذناه، هذا الشتتين وصور الآلاف من أصحاب المساكن العشوائية يقطون في صنوف أماكن مكاتب شركات الكهرباء، إلهاه، هذا الشتتين . وهل توقف الخدمات التي تحتاجها الألس الآلس فرقاً على

الكمبيوتر، وماذا عن فرص العمل، والتعليم والصحة والعلاج فضلاً عن المساكن ذاتها، التي لم يتمكن وزر الإسكان ومحافظة القاهرة من تدبير مساكن بديلة، لمن هدمت قوات الأمن منازهم في منطقة خلوان قيد إلهم استولوا على أراضي الدولة من دون وجه حق.

أما موظفي الدرجة الثالثة فلهم أن يتفقروا في حماقة بشّاً إذ ييش هم وزين المالية أن الزيادة في رواتبهم ستحطى أكثر من ١٠٠% خلال ست سنوات - بالمناسبة لم يحدد الوزير ما هي تلك السنوات الست وهل بدأْتْ أمراً لا -، فالوزير يتعّذر بذلك أن تلك الزيادة سوف تتحقق ما جاء في برنامجه الرئيسي الانتخابي المعلن في ٢٠٠٥ والذي مضى عليه عامان.

ولا يكاد المصريون يسبّشون خيراً من هذه الدفعة من صواريخ النصائح المللنيبة حاساً حتى يهاجئون وفي نفس الماشية لنفس الصحقيقة نفس المحدث بقنبة تودي بأحلام اليقظة التي راواه لهم في أن الغد سيكون أفضل، إذ يقرؤون النصريح القنبلة " الدعم يستنزف مائة مليار جنيه من الموازنة العامة" !! إن المعنى الوحيد الذي سيفهمه المصريون من ذلك النصريح أن هذا الدعم سوف تخفيقى وسيتزكم الحزب القائد فريسة سهلة لآليات السوق التي لا تنحمر وغيلان التجار والمحتكرين. ويقراً المصريون إن حكومة الحزب سوف تتفق تتفق مائة مليون جنيه في دراسته تهدف إلى تحديد من هم محدودي الدخل الذين ستجدهم إليهم الدعم من خلال بطاقات ذكية ويقال إنه سيكون قلداً، وهذا فإن الحكومة الذكية قد تفرض أمرىء كلها من، الأول أن محدودي الدخل الذين سيئر حصصهم سينظرون أبد الدهر على حالمهم مما يفقد هم الأمل في أي تطور أو إصلاح لما يعانونه من بؤس وفقر ومحروم ديتها في الدخل. أما الأمثل الثاني، فإن اكتشفت الحكومة أن هؤلاء المحدودين قد تتغير أحواهم وتخرجوا من قائمة الحكومة إما بجهة الله إذ ينوفاهم ويعفي الحكومة من مشكلاتهم - وهذا الاحتمال هو الأصدق - أو بفعل بخاخ خطط الشمية بإعادة توزيع الدخل - وهو ما يعادل عشرة أليس في الجنتة -، ففي

هذه الحالة سيصبح على الحكومة أن تتفق مائة مليون جنيه أخرى - أو مئات أخرى - لـ "حدث قاعدة" بيانات المحدودين المزعجين.

وسوف تحتاج المصريون إلى قدر هائل من الصبر وضبط النفس للتعامل مع تلك النصائح التي في ظاهرها الرجولة ولكنها تختفي في باطنها العذاب. إن صاحب تلك النصائح لم يحدد بالضبط كيف سيكون المواطن البسيط في قيمة أولويات الحزب الحاكم وهو في نفس الوقت يزيد على ما من به الحكومة من دعم لا يصل إلى هؤلاء المستحقين له. لم يحدد مسؤولو الحزب وقادته في مسؤول حكومته من هم الذين يلشون حول حقوق العمال وقانون العمل فالذين ينظامون ضد هؤلء عمال الصناعة ويعتصمون ويضيرون عن الطعام حتى ينالوا حقوقهم؟ لم يوضح الحزب ولا الحكومة كيف سيكون الفلاح أساس المجتمع وكيف سيحصل على ما يكفيه الشمويل زراعاته وتسويقه محاصيله وهو يلقى الأمرين من حكومة ترفض شراء محصول القطن الذي يبذل الفلاحون في سبيله كل غال، وفاطل في شراء محصول القمح وفرض ضرائب على الفلاح بعنت شديدة. وكيف سيتمكن توفير هذا الشمويل والأخبار تجري عن نية الحكومة في خصخصة بنك التنمية الزراعي بعد أن سمحت للقائمين عليه بإهدار عشرات من ملايين الجنيهات لينا، مقر فخيمه مكره، إلى رئيس في الدقي بخواص مقاييس صرف فحارة الزراعة وهيئاتها، ثم تقطط طبع ذلك المبني لستمن غير معروف حتى الآن؟

ولا يزال الخطاب الحكومي فالحربي يتدد بالمشكلة السكانية ويشجب سلوك المصريين المعيب أفهم يتزايدون، ويثير خطاب قيادي مهم في مؤتمر الحزب - تقلاً عن صحيفة الأهرام - إلى أن منه " قضية مهمة نظر لها هذا العام مجدداً، وهي قضية السكان والزيادة السكانية، وهي قضية لا بد من التعامل معها بواقعية لما نحن من خدّ كبير لعملية الشمية في السنوات المقبلة" !!! ألم أقل لكم أنا من المخطئون وأن علينا أن نبحث لنا عن بلد آخر حتى يتعمّر قادة الحزب الحاكم بآثار الشمية التي نسلّمهم

إياها . يا سادة إن القضية ليست زيادة السكان، فقد انخفض معدل الزيادة الطبيعية في السكان عبر السنوات الماضية ووصل إلى أدنى مستوىاته حيث بلغ في عام ٢٠٠٦ وفق بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء - وهو بالمناسبة جهاز حكومي مهم - ١.٩% بعد أن كان ٢.٨% في سنة ١٩٨٠. ويدوّن معدل زيادة السكان أقل كثيراً من معدل النمو الاقتصادي الذي بشرتنا به الحكومة وهو ٧.١%، أي أن المشكلة ليست في زيادة عدد السكان ولكنها مشكلة سوء توزيع الدخل والثروة.

فلا يلي أنس في ذاكرة المصريين وأضيف إلى ما سبق شهادة مهمة تقول "إن النجاح الذي حققته جهود مصر في مواجهة ضغوط المشكلة السكانية والتي أسفرت في مصلحتها النهائية عن انخفاض ملحوظ في معدل الزيادة السنوية للسكان يشكل نقطة تحول هامة في تاريخ مصر السكاني . وبعد أن ظل معدل النمو السكاني في مصر ممسينا في الارتفاع لأكثر من نصف قرن شهدت السنوات العشرين الأخيرة إنجازاً تمازلياً واضحًا في معدل النمو السكاني يؤكد أن تغيراً حقيقياً قد حدث في المجتمع المصري، فقد تغيرت القيمة بفعل الآثار التراكمية للتطور الحضاري والاجتماعي".

هل تذكر الحكومة وحزنها من صاحب هذه الشهادة المهمة التي هي في حقيقتها حكم بالبراءة للمصريين من لعنة اغبياء الشميمية؟ إن صاحب الشهادة هو الرئيس محمد حسني مبارك في خطابه يوم الثلاثاء، ١٤ يونيو ١٩٩٤ في احتفال الأمم المتحدة بمنح جائزة السكان العالمية لعام ١٩٩٤ . وقد استعرض معدل زيادة السكان في التراجع من وقتها حتى اليوم، فإذا كانت الحكومة لا تزال متشحة بأن مصر لم ترتفع من مشكلة سكانية، فهي بخاجة إلى مناجعة ما قاله الرئيس أيضاً في تلك الشهادة التي أدى لها أمام العالم، قال الرئيس "إن ما يؤكدنجاح الجهد المصري هو أن الإنجاز الشا扎لي في معدل النمو السكاني يشير بوضوح إلى الانخفاض المتتابع في نسبة الزيادة السكانية في الريف والحضر على حد سواء كما يؤكد أن نسبة الزيادة السكانية في مصر تتجه الآن إلى متوسط معندي يمكن أن يساعد علي احتواء

الآثار السلبية لضغط المشكلة السكانية التي تثير عائد التنمية أو لا بأقل وتحول دون القدرة المنشودة في مسوبيات حياة المجتمع وأفراده". لاحظ التغير المهم الذي استخدمه الرئيس في تبرئته للسكان من الناشر عائد التنمية والذي يذكر أن نسبة الزيادة السكانية أصبحت نطاً معنى لا يخفي الآثار السلبية لضغط المشكلة السكانية. ولكن يذكر أن الحكومة هي الأخرى قد أصانها داء النسيان فلم تقدر تلك

تلك الأقوال المهمة للرئيس !

ويأتي الوعد المفاجأة التي اهتررت لها مصر كلها في حاً وحسب ما حين أعلن الرئيس مبارك أن مصر "تدخل عصر الطاقة النووية" وأن إشارة البدء قد أعطيت لبدء بناء ناجع لبناء عدد من المحطات النووية لتأهيل الكهرباء، وأن الرئيس يترأس بنفسه المجلس الأعلى للطاقة النووية الذي صدر قرار بإعادة تشكيله. ويزيد الوزراء المختصون الأمان نهجته حين يعلنون أن تكلفة المحطة النووية تتراوح بين ملياري ونصف وثلاثة مليارات دولار أمريكي، وأن إنشاء المحطة الواحدة يستغرق في المتوسط 8-9 سنوات. ويبيش تأثيرات الرئيس الشمية الاقتصادية أنه سيتم تخصيص اعتناد مالي لإنشاء محطة الطاقة النووية ضمن البرنامج المصري السلمي في خطة الحكومة للعام المالي المقبل 2008/2009 وأن موازنته العام الحالي تضمنت الاستثمارات الخاصة بدراسات آثار هذا المشروع [الأهرام 3 نوفمبر]. وكما ذكرت في مقال سابق أن المصريين يصفون بضعف الذاكرة وينسون وعود الحكومة ومؤمنيات حزبها، أضيف اليوم أن الحكومة هي الأخرى تنسى. فقد نسيت الحكومة أنه قد صدر عن مجلس الوزراء في 15 مارس 1997 وثيقة مهمة قامت لها الدولة كلها ولم ت redund في وقت صدورها - ولكنها سرعان ما طوحتها وألقتها جانباً بمجرد تغيير رئيس الوزراء الذي أصدرها. تلك هي وثيقة "مصر والقرن الحادي والعشرين" والتي جاء، قسمها الثاني بعنوان "لاماح استراتيجية التنمية حتى عام 2017"، وصحيف أنه بعد تغيير د. كمال الجنزوري الذي أصدر تلك الوثيقة جاء بعده في 1999 رئيس وزراء سابق ثم ثلاثة في 2004 رئيس الوزراء

الحالي، وصحيح أن لكل منهم رؤى، لكن أعتقد أن ما يصدر عن الدولة باعتباره استراتيجية للشمية عبر ٢٠ عاماً لا يمكن بحاله وتعينه جانباً مجرداً تغيير رئيس الوزراء إذاً كما حقيقة لازالت تذكر أنها في دولته مؤسسات! هذه الإستراتيجية الفخيمة - فقد طبعت على ورق مصقول فاخر وبالألوان - حين تحدثت عن الكهرباء في الصفحات ٨١-٨٤ لم تأت على ذكر الطاقة النووية كمصدر لتوليد الطاقة الكهربائية، وإنما تحدثت عن المصادر المعاونة من البترول والغاز الطبيعي والنوسع في استغلال الطاقة الشمسية الحرارية وطاقة الرياح المنوفتين على أرض مصر. والعجب من هذا أنه نسب إلى الرئيس قوله في خطابه يوم ١٨ يوليو ١٩٩٢ في الاحتفال بالعيد الخمسين لجامعة الإسكندرية "إن شراء مفاعلات نووية لإنتاج الكهرباء يمثل عبأً اقتصادياً ضخماً على كاهل الميزانية مما يتطلب عليه زيادة أعباء الدين التي تحملها الأجيال القادمة علاوة على عدم توافق الفنيين والعمال اللازمين لتشغيل هذه المفاعلات وصعوبتها احتموا أي حوادث تتبع عن تشغيلها كما حدث في مفاعل تشernobyl بالاتحاد السوفيتي". وللأمانة فقد خلت عن أصل هذا الخطاب المنسوب إلى الرئيس في موقع رئاسته الجمهورية على شبكة الإنترنت فاكتشفت أن الأرشيف في موقع الرئاسة يضر خطب الرئيس حتى ١٩٩٩، وكذلك حاولت البحث عن الخطاب في الموقع الرئيسي لهيئة الاستعلامات المصرية على شبكة الإنترنت فلم أجده إذ لا تخنو أرشيف الهيئة إلا على خطابين اثنين للرئيس في عام ١٩٩٢ ليس من بينهما هذا الخطاب الذي أشار إليه دكتور محمد منير مجاهد في صفحة رقم ٢١٥ من كتابه "مصادر الطاقة في مصر وآفاق تطبيقها" الصادر في سنة ٢٠٠٢ عن منتدى العالم الثالث، مشروع مصر ٢٠٢٠ الذي كان يشرف عليه الأحلد أ.د. إسماعيل صبري عبد الله.

وإذ أرجو الحكومة - وهي تقافز فرحة من حماسة لتنفيذ توجيهات الرئيس المصاحبة لإعلانه بهذه البرنامجه النووي المصري - ألا تنسى في عمره حاسها أن تخصص موضوع موقع المحطة النووية الأولى في الضبعة

وهل لا يزال هو الموقع المريح فعلاً أم سيطر الشازل عن قبله، مشوار البحث عن موقع آخر من جديد؟ كما أرجو الحكومة ألا تعامل المشروع التروي المصري بنفس معاملتها لمشروع توشكى. فقد زرت الحكومة وثيقة " مصر فالقرن الواحد والعشرين " المشار إليها بكلمة السيد الرئيس محمد حسني مبارك في الحفل الذي أقيم بمناسبة البدء في تنفيذ " مشروع وادي النيل الجديد " في ٩ يناير ١٩٩٧ أي منذ عشرين عاماً وعشرين شهوراً مضت. وأذكر الحكومة إن كانت قد نسيت بعض ما قاله الرئيس في ذلك الخطاب " تبدأ مصر ملحمة جديدة من ملامح العمل الوطني تصل الحاضر بالمستقبل في مشروع قومي عملاق يفتح آفاقاً جديدة في تاريخ العمل الوطني، ويغير كثيراً من المسلمات التي حرصت جهود التنمية في حدود الوادي القديم وبين فروعه الفرعية لخلق مجتمع عمراني جديد يزخر بعمل تنموي شامل ينبع من الزراعة إلى الصناعة والسياحة في خطة متكاملة تزيد قدرة الوطن على تحقيق كفايته من الغذاء، وتشجع المصريين في صناعة وتجارة الوادي الذي ضاق ذرعاً بكتافاته السكانية العالية وقد مر نوادجاً متكاملة حياة جديدة على أرض مصر مع مطلع القرن الحادي والعشرين ". ويعضي الرئيس في قوله، " لا يتبعني أن نكرر في الوادي الجديد أخطاءنا القديمة التي أفسدت بيته وادينا القديم ولا يتبعني أن ننسى حلولاً مألفة تتجاهل ظروف البيئة الجديدة وتتجاهل منطلبات واقع جديد يفرض رؤى معايرة تلتزم بهجاً علمياً صارماً يأخذ بأحدث أساليب الإنتاج لتعظيم عائدنا القومي من هذا المشروع العملاق ". وأظن وبعض الضن إنما - أن الحكومة قد تكون بسيطها للوقوع في الأخطاء التي حذر الرئيس منها، إذ يدعلي - وأرجو أن تكون مختلفاً - أن الحكومة لم تأخذ بتصحح الرئيس حين تحدث في ١٩٩٧ عن مشروع وادي النيل الجديد وقال: " لقد كان من المنعين علينا ونحن نستطيع بمشروع هكذا الحجم غير المسبوق أن نخضع للدراسة المدققة المئوية التي تبحث كل جوانب المشروع وتأخذ في اعتبارها كل الفرض والاحتمالات وتعطي الفرصة كاملة للاستماع إلى وجهات النظر المختلفة من علماء مصر وخبرائها، لا

تضيق بفقد أو ملاحظة وقتندي بالدراسات منعمقة أعلتها خبرة منسية من علماء مصر خلال فترة لا تقل عن عشرين عاماً، فيضيف الرئيس كلمة مهمة وفاصلة "لقد مضى منذ زمن عهد اختيار المسؤوليات وإجازتها لأسباب سياسية لا تضع في حسانها سؤية الخبراء المختصين أو تقدر الحساب الاقتصادي للمشروع أو تتجاهل التقييم العلمي لجدواه...". أرجو أن لا تسرع الحكومة في اتخاذ خطوات تنفيذية مكلفة إلا بعد أن تأخذ آراء المختصين من غير أعضاءها أو أعضاء الحزب الحاكم عملاً بتصحيف الرئيس التي أسامها حنبية في هذه الظروف، خاصة مع ضخامة تكلفة إنشاء وتشغيل تلك المحطات، وأخذنا في الاعتبار أن جانباً مما تحقق في مجال تنمية طاقة الكهرباء في مصر خلال السنوات الماضية قد تم اعتماداً على قروض أجنبية من بنوك ومصادر تمويل أجنبية ودولية، ومن دول عربية وصناديق التمويل النابعة لها، وأن قطاع الكهرباء مدين ولسنوات قادمة بعات الملايين من الدولارات قيمة تلك القروض وفوائدها وفي زحمة استعداده لكلمات للرئيس مضى عليها أكثر من عشرين عاماً، فقد نسيت أن أسماه أين هو ذلك المشروع العملاق "وادي النيل الجديد"؟ وهل هو ما تم اختصاره إلى المشروع المعروف باسم مشروع توشكى؟ أم أنه مشروع آخر؟ وهل يا ترى تم إجازة المشروع العملاق حسب وصف الكلمة الرئيس له؟ لقد حاولت الحصول على معلومات حول مشروع وادي النيل الجديد الذي خصصت له استراتيجية التنمية حتى عام 2017 والوارد ذكرها في وثيقة "مصر والقرن الواحد والعشرين" ثلاثة صفحات من القسم الثالث لها وعرضت بجالات التنمية الزراعية والصناعية والسياحية والمعمارية التي يشملها. وللأسف فقد تم إخراج هذا المشروع العملاق على موقع هيئة الاستعلامات المصرية فيما أسمته مشروع "وادي الجديد"، بينما تعزز وزارة الموارد المائية والتي في موقعها على شبكة الإنترنت معلومات عن مشروع "تنمية جنوب مصر" ومشروع توشكى حيث يدور أهتمام مشروعان متصلان. وأكملت وزارة الموارد المائية بذلك ما تم تفزيذه في مشروع توشكى وما تكلفه وتوقفت في ذلك عند

سنة ١٩٩٩ كأن الزمن توقف أو أن المشروع تم تفريغه [بالمقابلة تقول الوزارة أن ما أفق حتى ١٩٩٩ يبلغ ١.٩ مليار جنيه تقريباً]، ولكن من أهم ما ذكرته الوزارة هو الشريف بأصل اسم توشكى وأنه مكون من شقين "توش" وهو اسم بنيات الغيرة الطبيعى و"كي" أي موطن، إذن توشكى معناها "موطن بنيات الغيرة" ومع ذلك لم يجد ما نطلق عليه نفس الاسم إلا نوع من السجايا! لقد قصدت من هذا العرض إلى تشبيط ذاكرة الحكومة والمصريين أيضاً لعلنا نكتشف طريقاً آخر لتحقيق النقلة المرجوة إلى عص الطاقة النووية.

### السؤال الحادى عش - أيها المصريون ..... . . . . . لا تذكريون؟

إن الآلة الحكومية من وزارات و هيئات وأجهزة كانت في موقف الاستعداد لانتظاراً لأنها الرئيس من إلقاء خطابه معيناً اختتام فعاليات المؤمن النافع للحزب منذ أيام قليلة. فقد انطلقت الحكومة بكل قوتها في عمل مذهل لتنفيذ توصيات المؤمن من الآلاف إلى الآباء - كما أكد الرئيس في حواره مع رئيس تحرير صحيفة المساء - بشكل يوحى بالخير العميم لكل المصريين بلا استثناء. والمنابع للإعلام الالكتروني للدولة هذه الأيام لا يكاد يلتفت أنفاسه من سرعة الحركة والنشاط البادي على الساحة الوطنية، فرئيس الوزراء يعلن أن الاقتصاد المصري بدأ يسترد عافيته وأن نتائج الإصلاحات الاقتصادية سوف تظهر بلا تردد حيث "افتتحت معدلات التنمية في كل المجالات". ومع تلك البشارة وعد رئيس الوزراء بأن يشعر المواطن المصري بعائد هذه الإصلاحات بعد أن شهدت الحكومة من "نحو البرامج التنفيذية والشروعية لترسيخ مبدأ العدالة الاجتماعية للتنمية الاقتصادية". وقرر رئيس الوزراء في خطابه أمام مجلس الشورى في افتتاح دورته البرلمانية الجديدة أن ارتفاع الأسعار يقابله في الوقت نفسه ارتفاع في الدخول، وأن الحكومة تسعى وتأمل [لاحظ أن الحكومة لن تكتفى بالسعي ولكنها أيضاً تأمل] في أنزيد معدل ارتفاع الدخول على معدل ارتفاع الأسعار في الفترة المقبلة، كما أعرب في أن يصل الدعم

لمسحتها. فاًكأن يا أيها المصيرون لماذا هذه الشكوى من ارتفاع الأسعار طالما أن دخولكم ترتفع هي الأخرى؟ فلماذا أنت هكذا تأكدين للجيميل بينما الحكومة تسعى وتأمل في أن ترتفع دخولكم بمعدل يزيد على معدل ارتفاع الأسعار في الفترة المقبلة التي لم تحددها قرار السيد رئيس الوزراء ولكنها آتية إن شاء الله وكل آت قريب!

فيما محدودي الدخل ومسحتي الدعم أبشروا فقد خصكم حكومة الحزب بعناية فائقة، فقد بدأت وزارة الدولة للشئون الإدارية بالتعاون مع وزارة التضامن الاجتماعي تفيذ مرسوم عين لتحديد من أنت يا مسحتي الدعم، يتضمن المشروع الأول حسب تصريحات وزير التنمية الإدارية إنشاء قاعدة بيانات الأسرة الذي يتم على من حلني الأولى إدخال بيانات جميع مسحتي البطاقة التموينية وتنهي هذه المحلة أواى مارس المقبل [أي بعد سبعة أشهر تقريباً]، والمحلة الثانية تستغرق ثلاث سنوات [ وليس أشهر ] لإعداد البحث الاجتماعي الميداني لتحديد الأسر التي تحتاج إلى دعم سمعي ومادي. والمشروع الثاني إصدار البطاقات الدُّكتِيتة [التمويلية] لـ 11 مليون أسرة وهم المستفيدون من السلع التموينية التي سيبدأ الصرف بها اعتباراً من أول مارس المقبل في 8 محافظات هي بنى سويف وبور سعيد والشرقية وسوهاج والمنوفية والأقصى والسويس، وهي المعادى بالقاهرة. والغريب في الأمر أن الحكومة تعلم أن هناك 11 مليون أسرة تستحق الدعم السمعي وتصرف السلع التموينية بالبطاقات فلماذا البحث الجديد الذي سيستغرق 3 سنوات لإعادة تحديد هؤلاء المستحقين منة أخرى؟ وهل المحافظات السعيدة التي سيبدأ محدودي الدخل لها في صرف السلع التموينية بالبطاقات الدُّكتِيتة هي المحافظات الأكثـر فقراً والتي كشف عنها الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء مؤخراً؟ لقد حدد الجهاز أفقاً ألف قرية وأفقاً قرية على الإطلاق التي وصلت نسبة الفقر فيها إلى ١٠٠% وهي قرية محافظة البحيرة، كما أكد الجهاز أن إجمالي الفقراء في الألف قرية الأكثـر فقراً يبلغ ١٠.٥ مليون مصري ومصريته وأن محافظات الصعيد لها نصيب الأسد

من هذا الفقر ومنها محافظة المنيا التي اسنانرت وحدتها بـ 316 قرية من الألف الأكشن فقرًا واحدات بذلك الترتيب الثاني في نسبة الفقر . وتلك المعلومات معلنة في شهر أغسطس الماضي عن نتائج تعداد السكان لعام ٢٠٠٦، فلماذا تتجاهلها الحكومة وتبداً من أول الطريق ؟

وإذا كانت محافظة القاهرة عاصمة المحروسة لن يشملها مشروع البطاقات الذكية إلا حي المعادي - ربما لأن غالبية قاطنيه هم من الأمراء وكين والأفراديين والإسرائييليين الفقراء - فقد عرضها السيد محافظها بأنه سيأمر [لاحظ حرف س الذي يسبق كلمة يتم!] وضع خطة عاجلة [لاحظ أيضًا كلمة عاجلة] لاستكمال تطوير المناطق العشوائية حيث تجري أعمال التطوير وفقاً للبرنامج المعد لهذا الغرض ولم يبق من المناطق العشوائية التي تضم ٨١ منطقة سوى ٤ مناطق بجري الإعداد لاستكمالها حيث تم تطوير ٦٨ في إزالت ١٣ منطقة وبذلك تكون القاهرة خالية من المناطق العشوائية غير المطورة . وكم كنت أعني أن يبيّن تصريح السيد محافظ القاهرة ما هي تلك المناطق الباقية من غير تطوير ، كما يبيّن لها ماهية التطوير الذي شمل ٦٨ منطقة عشوائية . فليس من حقنا خذل المصريين أن نعيش في عاصمة خالية من المناطق العشوائية أساساً؟ أمر أنه من باب التقدير والتحديث أن تضم قاهرتنا مناطق عشوائية مطورة على وزن الـ غيف المطورة ؟

ويبدو أن حي المعادي بشرق القاهرة على موعد مع التطوير والتحديث، فقد أعلن وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات أنه سيأمر [مرة أخرى يظهر الحرف الشهير س قبل يتم] البلد، فوراً [هذه المرة أضيفت كلمة فوراً بدلاً من عاجلة التي استخدمها محافظ القاهرة] في تنفيذ المرحلة الأولى للمنطقة الاستثمارية الأولى للأعمال التكنولوجية والتي ستسخدم في تطوير صناعة من أكبر الاتصال - "الكول سنتر" حسب توضيح الوزير من لا يعرف ما هي من أكبر الاتصال - وسوف تنتهي هذه المرحلة خلال عام [لم تحدد الوزير متى يبدأ فمعنى ينتهي ذلك العام] ولعله يقصد العام الخريبي قياساً إلى العام المجري

والعام الميلادي والعام الجامعي، ومن ثم ترتفع أن تشمل موضوعات المؤمن العاشر للحزب على إفاده حول هذا الموضوع!

ونظراً لأن سكان مصر هم سبب البلاء والنحيف الذي تعانيه البلاد إذ يلتهمون عائد الشمية ولا يتركون منها شيئاً، فقد "بدأت جهات و هيئات الدولة المعنية مواجهة مشكلة الزيادة السكانية وعلى رأسها المجلس القومي للسكان في تطوير خطة العمل والتحرك السريع [جديدة السريع وهي أفضل من العاجل الفوري] وفقاً لاستراتيجية السياسة السكانية التي تستند إلى أن مواجهة المشكلة مثل توجهاً سليماً حل المشكلات التي يواجهها مجتمعنا وذلك على ضوء توجيهات الرئيس حسني مبارك وبناء على ما طرح في الجلسة الختامية للمؤمن النافذ للحزب الوطني، حيث أكد ضرورة الاعتراف بأن الزيادة السكانية تلتهم أولاً بأول جانباً كبيراً من عوائد الإصلاح والشمية". هل فهمتم شيئاً يا أيها المصريون الزائدون المللتهمون لعوائد الشمية؟ ذلك والله ما كتبه محمد جمال أبو زيد محى الأهرام يوم 8 نوفمبر صحفة رقم 9 تحت عنوان "خطوة تحرك سريعاً مواجهة مشكلة الزيادة السكانية". والطريف أن المحى أورد ما أكد «اللواء خليفه» في غلي مقر المجلس القومي للسكان رئيس اللجنة التنفيذية "أن الرئيس مبارك يضع هذه المشكلة ومواجهتها في أولويات الاهتمام باعتبار أن ذلك يمثل التوجه السليم لكل المشكلات التي يواجهها مجتمعنا لا سيما المشكلة الاقتصادية والواقع الاجتماعي الراهن. وقال إن هذا الاهتمام يركز على ضرورة تفعيل دور المجلس القومي للسكان واستعادة دوره في مواجهة المشكلة على المستوى المركزي فمسنوي فرعياً بالمحافظات". هل فهمتم شيئاً أيها المصريون؟ وهل واضح لكم الآن ما يذهب لكم أيها العشوائيون المتزايدون غير منضبطي الصحة الإنجابية؟ إن لم تكونوا قد فهمتم رغم كل ما التهمموا من عوائد الشمية، فقد كشف اللواء مقرر المجلس القومي للتخلص منكم أيها السكان عن عناص الخطة التي سعيد للمجلس الموقر دفعه حيث قال حسب ما أورد «محى الأهرام

المشار إليه أن "الدكتور حاتم الجبلي فوزي الصحة والسكان يولي اهتماماً كبيراً بتعزيز دور المجلس، حيث أصدر تعليماته بضخ مقررة توفير وسائل تنظيم الأسرة خاصة بالمناطق العشوائية والريفية وتأهيل الأطباء والآئدات الريفيات القائمين على هذه الخدمة... مع توسيع خيارات وسائل تنظيم الأسرة المقدمة حالياً". لا يملك الإنسان إذ يقراً لهذا الكلام إلا أن يخأس بالشكوى إلى الله فالشكوى لغيره مذلة. ماذا ترید الحكومة وحزنها أن تفعل بالسكان في هذا البلد الطيب؟ هل يريدون النخلص منهم؟ لا تعلم الحكومة أن هناك دولة عظيمة منظورة اسمها الصين تصارع الدول المتقدمة اقتصادياً في أفروبا وأmericا وتنافس على صدارة الاقتصاد العالمي ويبلغ عدد سكانها ما يزيد عن ملياري فرد يعيش إنسان بحث في استثمار طاقتهم وحقق لهم تفوقاً ملحوظاً في جميع المجالات وأصبح العالم ينبع منها سكّون القوة الاقتصادية الأولى في العالم في عام 2020 [حقيقة وليس هزل]. أمر تسمع الحكومة عن دولة بدأت مسيرتها للشمية الاقتصادية مع مصر في ذات الفترة تقريباً وهي الهند التي يبلغ عدد سكانها أكثر من ملياري إنسان، ومع ذلك فقد حققت الاكتفاء الذاتي في الغذاء وفي مقدمتها القمح، وصنعت الطائرات وأصبحت تتصدر ما ترید قيمته عن 20 مليار دولار سنوياً من البرمجيات وتطبيقات تكنولوجيا المعلومات؟ وبالمقابل فقد جاء ترتيب الصين متقدماً عن مصر في تقرير الشمية البشرية لعام 2006 إذ كان ترتيبها 81 من 177 دولة بينما جاءت مصر في المرتبة 111. وبين غير الفارق المائل في عدد السكان بين الهند و مصر فيما يمكن تصوره من جهود خارقة تقوم بها الحكومة الهندية لتحسين مستويات الحياة لأنباءها، فقد جاءت الهند في الترتيب 126 وهو ليس بعيداً عن ترتيب مصر.

وقد شارك في سباق تنفيذ توصيات المؤمن الناصع للحزب الوطني كافة الوزارات وتبادرت جميعها في إطلاق النصائح من عينة سوف يتم خلال الفترة المقبلة. والقارئ لصحافة الحكومة هذه الأيام يتساءل ألم تكن تلك الحكومة قائمة قبل انعقاد ذلك المؤمن الناصع؟ ألم تأت هذه الحكومة إلى الحكم في العام

2004 وقدمت ثلاثة بيانات إلى مجلس الشعب أضافت فيها في شرح ما سوف تفعله لخدمة الوطن وأصحابه المصريين؟ أليس من حقنا أن نسأل فير كانت جهود تلك الحكومة خلال سنوات أربع مضت - ناهيك عن كل حكومات الحزب التي سبقتها - ؟ أليس من واجب الحكومة أن تنسن لنا كيف استمن الفقر وفقارم ليشمل أكثر من 20% من السكان حسب تصريح وزير الشئية الاقتصادية لصحيفة "الأهرام" الحكومية في 19 أغسطس 2007 حيث قال إن نسبة الفقراء في مصر تبلغ نحو 20 في المائة بما يعادل 14 مليون مصري، وإن 3 في المائة فقط منهم يعيشون تحت خط الفقر، مشيراً إلى أن الحكومة تعترف بوجود مشكلة الفقر ولا تخرج منها وتسعى إلى قياس حجمها بأساليب علمية. أليس من حقنا أن نسأل الحكومة كيف نشأت العشوائيات واستمررت وفقارمت عبر السنوات الماضية حتى وصلت إلى أهم أحياء القاهرة والجيزة وكافة محافظات مصر، ولماذا لم توضع خططاً لتصريف السريع والعاجل والفورى للقضاء على أسبابها وتأمين ظروف الحياة الكريمة لسكانها بدلاً من تسريحهم كما حدث لأهالى قلعة الكبش وعشوائيات حلوان وغيرها؟ أليس من حقنا كمصريين أن نذكر الحكومة أنها خصصت ما يزيد عن 800 مليون جنيه من أموال المنح والمعونات الأجنبية لتنفيذ مشروع أطلق عليه اسم مشروع "شرق" لنطوي العشوائيات وكان ذلك في عهد حكومة د. عاطف صدقى رحمه الله عليه وقادت على تنفيذه وزاررة الشئية الريفية التي شغلها في ذلك الوقت د. محمود شريف إن لم تكن الداركة قد خاذلي؟ أليس من حق المصريين أن ينعنظوا في تقبل كل ما يطرح عليهم من أبناء اهتمام الدولة لهم وأنهم يختلرون من قبلة الأولى في اهتمام الحكومة، وهم في نفس الوقت يعاذون الأمرين في الحصول على رغيف الخبز ويكتفون صفوياً متراصنة أمام المخابز يكادون ينسولون إلى غيف "المدعوم"؟ لا يتعجب المصريون وهم يقرؤون أخبار مئات الشباب الغرقى أمام سواحل إيطاليا وغيرهم من تراقصاً ذهراً أمام سواحل اليونان ويدنبعون بكل الحسنة أبناء ما يلاقيه أبناءهم وإخواهم من مهانة وسوء معاملة في دول شقيقة ذهبوا

إليها خطاً عن فرصة العمل التي افتقدها في وطنهم؟ لماذا يغامر الشباب المصري بحياته، هي يا من المحرقة  
إذاً كان بحد فيها مجرد الأمل في فرصة، وليس الفرصة ذاتها؟ لا يطالب المصريون حكومتهم وحزنها  
أن تكون تصريحات المسؤولين أقل استقراراً وأن تختبر عقولهم فيما قط حمّ من آمال ووعود تقترب  
من مستوى الخيال؟

إن تلك النصريحات المنزالية التي شغلت صفحات كاملة من صحف الحكومة، منذ أن تم مؤتمر الحزب  
الوطني هي التزام في عنق الحكومة يتبعه أن تقدم عنه حساباً شهرياً موقتاً بالأرقام الحقيقة، فمدعوماً  
بالصوت والصورة حتى يتحقق المصريون أن ما يقال حق. لن يكتفي المصريون بالاستماع إلى رئيس  
الوزراء، يصح بأنه تم استخدام 76 مليار جنيه من حصيلة الخصخصة وبيع أصول الدولة في إقامة  
مشروعات، بل هم يتظرون أن تسمى تلك المشروعات ويعرض عليهم ما خصص لكل منها من أموال  
وما تم تحقيقه من تطوير. لا يكفي أن تقول الحكومة أنها قد تم تحصيص 5 مليارات من الجنيهات لتطوير  
مرافق السكك الحديدية بينما المصريون يشاهدون بأعينهم ويعلنون بأنفسهم حال القطارات والمحطات  
وتقديمي مستوى الخدمة في هذا المرفق الحيوي. لا يكتفي المصريون أن يستمعوا إلى أهانة رئيس الوزراء  
والمسؤولين تزف لهم بشري مؤشرات النمو الاقتصادي وشهادات المنظمات الدولية بقوة الاقتصاد المصري  
وجناح برنامج الإصلاح الاقتصادي، ولكن المصريين يأملون في الحصول على عائد حقيقي لذلك النمو  
يتمثل في فرص عمل للمنبطحين منهم، فيسكنون بخالق حقوق الإنسان وحافظ على كرامته، وخدمات  
تعليمية وصحية، وما للشباب فرص للصف الصحي والطرق والنقل تختار آدمينهم وتعترف بأهليتهم  
 أصحاب الحق الأصيل في هذا الوطن، وأهم أساس نوره وقادمه، وأهم قد سئموا الخطاب الـسيسي الذي  
يعين هم ليل هارب بأهله كأرثه على الوطن!

لقد أفرد الرئيس حسني مبارك عدداً من النساؤلات المهمة في خطابه أمام الجلسة الختامية للحزب الوطني، قال سعادته "طرحنا سؤلاً لمستقبل الوطن .. فما السبيل للإسراع بتحقيقها؟" وقال سعادته "إنجاز منحلة انتقالية على طريق الإصلاح.. فكيف نغلب على تidiاتها؟" ، وقال سعادته "اقتصادنا يخافر سنوات الـكود.." . فأين خن مما كان عليه منذ 5 سنوات؟، وقال سعادته "قطعنا شوطاً طويلاً خطوات واقفة.. فما هي خطواتنا المقبلة؟" ، وقال سعادته "كيف نحقق عدالة توزيع ثمار التنمية.. وماذا عن تنمية سينا والصعيد؟" ، كما قال سعادته "كيف نبني بما قدمه للمواطنين من خدمات؟"

وأتصور أن المعنى بالإجابة عن تساؤلات الرئيس هما الحكومة والحزب الوطني وقد كان سرورها حاضرين في تلك الجلسة ومساركين بفعالية واضحة في النصيحة وإبداء النأيد الكامل لكل ما ذكره الرئيس. وكنت أتوقع بدلاً من ذلك السيل المنہم من النصائح الوردية، أن تقدم الحكومة والحزب برامج واضحة محددة للتثبت والتكلفة ومصادر التمويل وتقديرى للعائد تجيب عن كل ما طالب به الرئيس في تساؤلاته المهمة. كنت أتصور أن تسارع وزراة الدولة للشمية الاقتصادية - النغطيط سابقاً - أن تعيد النظر في خطة الشمية الاقتصادية والاجتماعية وتعيد حساباتها وقطاعات الوزارات المختلفة من اجحها وخططها لاستيعاب طلبات الرئيس التي هي في الواقع ما يطالب به المصريون، وأن تقدم الحكومة إلى مجلس الشعب خطة معدلة تبين للناس ما سوف يتم تحقيقه لا أقول حتى 2011 بل حتى موعد المؤمن القادر للحزب الوطني، على أن يتم الالتزام بذلك الحدث سواء بقىت الحكومة أم أصانها تغير أو تعديل.

كذلك أتصور أن الأحزاب السياسية ومنظمات المجتمع المدني وكافة القوى السياسية والمجتمعية مطالبة بالآراء تقييم بالتقدير والاعتراض على ما تقوله الحكومة وحزنها، بل يجب أن تعيد صياغة برامجها التي تطعنها في مواجهة التوجهات الحكومية ل توفير الإجابة الصحيحة عن تلك النساؤلات وغيرها مما يصل

مباشرة بمستقبل المصريين وحقهم في تقرير مصير الوطن واختيار توجهاته الاقتصادية والسياسية والاجتماعية في ظل ديمقراطية صحيحة.

وأنتم أيها المصريون لا تذركوا كل ما قيل وما سيقال وتخاسبو الحكومة والحزبين وتبثوا للجميع أنكم شعب لا ينسى.

### ومزيد من الشفافية المفقودة!

شأن كل المصريين المهمومين خلال المرحلة فمستقبلاً، ففرت إلى ذهني مجموعة تساؤلات لم أجده لها إجابات، ورحت أ Finch جمع الصحف - خاصة الحكومية - والصادرة خلال الأسبوع الماضي باحثاً عن معلومات أو تصريحات مسئول [وما أكثرها!] تشفي حاجتي لمعرفة ما يجري في بلدي فلم أجده، ولم يعد لي من سيل سوى أن أطرح تلك التساؤلات في هذا المقال عسى أن تثير شهية بعض المسؤولين إلى تصريح يقدم قسيراً لما أعنيه - فملايين المصريين معنوي - من حيرة.

### الاتحاد من أجل المتوسط

انعقدت في باريس يوم الأحد الماضي القمة المشتركة لقادة الاتحاد الأوروبي مع قادة دول جنوب المتوسط من بينها سوريا وإسرائيل وقادة دول شمال أفريقيا ما عدا العقيد القذافي لإعلان قيام الاتحاد من أجل المتوسط الذي تشارك مصر في رئاسته ممثلة لدول جنوب المتوسط، بينما تقوم فنلندا بدور الرئيس المشتركة ممثلة لدول شمال المتوسط. والمثير للدهشة هو القليل المحدود من المعلومات المنشورة حول هذا الاتحاد الذي كان اسمه "الاتحاد المتوسطي" حين طرح الرئيس الفرنسي ساركوزي فكرته لأول مرة في فبراير 2007 ليكون اتحاداً للدول حوض البحر المتوسط تقوم بينها علاقات منعازلة وتعامل في نطاقه على قدر المساواة، ثم تحول إلى "الاتحاد من أجل المتوسط" ليضم الدول أعضاء الاتحاد الأوروبي إلى 27 بكل ما حققته من قدر اقتصادي وتقني وديمقراطي في إطار وحدة شبه كاملة من

خلال "الاتحاد الأوروبي"، وفي نفس الوقت يضم مجموعة من دول جنوب المتوسط التي بينها من الخلافات والتناقضات أكثر كثيراً مما بينها من توافق. فضلاً عن ذلك فإن ما تعاينه دول جنوب المتوسط من تواضع معدلات التنمية ومستويات المعيشة وأختصار الحريات السياسية وغلبة النظرة الادعائية يجعلها في الموضع الأضعف في علاقتها مع دول شمال المتوسط والجامعة الأوروبية.

ليست هناك معلومات واضحة عن أهداف هذا الاتحاد وأسباب تغيير اسمه، كما لا نعلم تفاصيل عن آليات إنشاءه أو أجهزته ومسؤوليات الأعضاء وصفتهم في الاستفادة منه. ونقول بعض التحليلات أن هذا الاتحاد هو مشروع طرحه ساركوزي في الأساس لحاولة استعادة الدور الفرنسى في المنطقة، واعتبره بدليلاً لعملية بشلونة التي بدأت منذ 1995 ولم تتحقق المطلوب منها. كما يشير بعض المحللين أن ثمة خلافات فرنسيات ألمانية كانت وراء تغيير مشروع الاتحاد المتوسطي لدول حوض البحر المتوسط فقط وتحويله إلى الصورة الحالية، من تلك الخلافات منافعه فرنسا الانضمام إلى الاتحاد الأوروبي وهو الأم الذي تشجعه ألمانيا والتي أصرت على انضمام مجموعة الدول الـ 27 أعضاء الاتحاد الأوروبي جميعاً إلى الاتحاد الجديد ليكون ذلك وسيلة لإحياء عملية بشلونة، ولكي تشارك كل دول الاتحاد الأوروبي - وليس فقط فرنسا صاحبة فكرة الاتحاد - في نتائج وقرارات مشروعات الاتحاد الجديد ومصادر نموذجها من أعضاء مطالب دول أوروبا الشقيقة التي انضمت إلى الاتحاد الأوروبي ولهما احتمالاً جاماً الواضح لللاحقة التقدم الاقتصادي لمجموعة دول الاتحاد الأوروبي في غرب أوروبا. أي أن هناك رغبة ألمانية صريحة في أن يكون الاتحاد الجديد كياناً مستقلاً تخدم أحلام فرنسا في السيطرة والانفراد بالنأي السياسي والشافي والاقتصادي على منطقة حوض المتوسط، بل يوسع منضوياً تحت لواء الاتحاد الأوروبي وفي إطار سياساته المتوسطية.

وليس يعنينا كثيراً هذا الخلاف الألماني الفرنسي رغم أهميته، فقد اعيااته، بل ما تخصنا هو كيف تم اتخاذ القرار المصري بالانضمام إلى هذا الاتخاد غير الواضح المعالج؟ على حد علمي - وأرجو أن أكون مخطئاً - لم تتم مناقشة هذا الموضوع في مجلس الشورى ولا في مجلس الشعب، ولم نسمع عن مناقشة جرت في مجلس الوزراء حول الاتخاد ومسئولييات مصر حال الانضمام إليه وما هي الفوائد والمزايا التي نتوقعها عن طريقه. لم تقرأ بياناً من وزارة الخارجية المصرية توضح أبعاد هذا الاتخاد ودور مصر فيه، وما هي تداعياته وتأثيراته على التزامات ومصالح مصر المقررة في اتفاقية الشراكة مع الاتخاد الأوروبي والتي دخلت حيز التنفيذ منذ ثلاث سنوات. وبما مناسبة لم نسمع أو نقرأ تقييمًا لاتفاقية الشراكة تلك وما حققته مصر من فوائد، ومدى ما يمكن تحقيقه أو تجنبه في اتفاقية الاتخاد من أجل المتوسط. بصفة عامة لم يطرح الموضوع على مختلف القوى السياسية والسياسية لإبداء آراءها في قضية محورية نفس مصالح مصر في الحاضر والمستقبل وتقدير في علاقتها الخارجية بشكل مباشر.

يقدّس ما أعلم مما هو منشور حول هذا الموضوع فإن الأمر الخص في قرار الرئيس وقبوله رئاسته للاتخاد بالمشاركة مع الرئيس الفرنسي لفترة العامين الأولين لقيام الاتخاد، تكون النّاسة بعدها بالثأب واحد من دول شمال المتوسط وآخر من دول الجنوب. لم توضح الدولة المصرية قرارها بالانضمام إلى مشروع ساركوزي بالرغم من اعتراض ليبيا وإعلانها الانسحاب من المشروع وحفظ الجرائم وقرار تركيا. وبينما نفس القرار من عدم الوضوح، لا يجد توضيحاً سرياً لاكتام هذا الاتخاد الجديد ودوره في جعل النطحي مع إسرائيل أمراً واقعاً سلتيز به الدول العربية جميعاً حكم عضويتها للاتحاد الجديد والتزامها بسياساته! وفي الحقيقة فإن مقالة الأستاذ مكرم محمد أحدى في الأهرام يوم السبت 12 يوليو كانت هي التفسير الأوضح في غياب التفسير الرسمي !! إن الدولة المصرية مدعوة لنوضيح مواقفها واختياراتها من مثل تلك المنشروقات، والأهم أن تتبع الطرق والوسائل الدستورية والديمقراطية قبل الموافقة عليها.



<https://youtu.be/R42dGOPAsBs?si=uGCtL3vpSPOUUYv5>

### وشهد شاهد من أهلها

نشر في جريدة الأهرام منذ ما يقرب من أسبوعين مقالان للدكتور مصطفى السعيد وزير الاقتصاد الأسبق ورئيس اللجنة الاقتصادية في مجلس الشعب وعضو الحزب الوطني الديمقراطي كانت الرسالة الأساسية فيما رفض الدكتور السعيد الواقع فالصريح لبيع البنوك المصرية إلى بنوك أجنبية أو عربية، وتبين واضح عن خطورة سيطرة البنوك العربية والأجنبية على أكثر من ٤٠٪ من الجهاز المصرفي المصري، وكيف أن تلك البنوك غير المصرية لا تهنئ إلا بزيادة أرباحها من خلال التوسيع في الائتمان الاستهلاكي وبالتالي بشكل واضح عن طريق مشروقات الشمية الأساسية في البلاد.

وأضاف الدكتور السعيد شهادة مهمة يوم الجمعة الماضي ١١ يوليو في حوار أجراه معه محطة بالأهرام أوضح فيها معارضته للتعديلات التي اقترحها أحد عز على المادة ٢٦ من قانون منع الممارسات الاحتكارية، وأكد عدم اقتناعه بذلك التعديلات وأنه لا يدافع عن تعديلات لا يؤمن بها، كما بين

دكتور السعيد أنه كان من الأتفق ألا يقدر أحد عز باقتراح تلك التعديلات، مشيراً في الوقت نفسه أنه لا يعتقد أن أحد عز تقدّر بذلك الاقتراحات من دون موافقة الحزب والحكومة!

ويقول دكتور السعيد في شهادته "في مص حيث الممارسة الدعيق اطية ما زالت وليدة، وحيث أن الشفافية غير مكتملة، فإن هناك خيراً قد تحدث من رجال الأعمال لصالحهم الخاصة.. .، وكان هنا في معرض تعقيبه على سؤال للمحررة بأن رجال الأعمال أصبحوا يشكلون الآن قوة مسيطرة على محكّات التشريع داخل مجلس الشعب بما يشكل تعارضًا بين مصالح رجال الأعمال والمصلحة العامة للمجتمع.

ويلقي دكتور السعيد بنأيه الواضح أن أسعار بيع الغاز المصري لإس ائيل وغيرها متدايرة وأنه كان من الواجب أن يتضمن العقد نصاً للماجنة الدوغرية لأسعار النصدرين بما يواكب حركة الأسعار العالمية للغاز. ثم تنهي د. السعيد شهادتها بقوله "فعلاً قديري للاعتبارات التي أملت على الحكومة ضرورة فرض ضائب جديدة، فإن هناك من يقول إنه قد يكون الأفضل الترش في إصدار الضائب الجديدة وإرجاء ذلك لفترة معقولة من تاريخ إقرار العلاقة".

هل شوّق يا ترى قسيراً وتوظيحاً من مسؤول حكومي في هذه الأمور التي أثارها دكتور السعيد وهو يعبر في ذلك عن آراء ومشاعر ملايين المصريين الذين يفرّغون ذلك النمو السطاني لفترة من رجال الأعمال وسيطرتهم المزايدة على مقدرات الوطن، وتزعّجهنّ قرارات الحياة الحكومية التي تستلب ما تقرره لهم من علاقات ضئيلة لا تسمى ولا تتعني من جوع في مواجهة موجات الغلاء والنضخم مع استمرار تفاقم حالة البطالة؟

## والأسئلة لا نهاية لها ...

لاتنتهي قائمة الأسئلة التي يبحث المصريون عن إجابات لها بلا طائل. وكل يوم تزداد قائمة الأسئلة التي هي في حقيقة الأمر دليل على غياب الشفافية، وازدواجية المعايير، ونراجمع أفكار سيادة القانون، وسيطرة المصالح الشخصية للقلة من رجال الأعمال والسياسيين الذين اجتمعوا فيهم وتوثقوا بينهم علاقات تجمع بين السلطة والشروق.

## هل على أطاح عليكِ بمن دعينا من تلك الأسئلة الخائنة ...

1. إذا تم فيما أعلن عنه من تخصيص ٥ مليارات جنيه من حصيلة بيع رخصة شبكة المحمول الثالثة لظهور السكك الحديدية؟
2. ماذا تم في تخصيص ٢ مليارات جنيه تطوير الصعيد؟
3. ماذا تم في ال ١٠ مليارات جنيه التي وعلدت الدول والجهات المباحثة في مؤتمر شرم الشيخ عام ٢٠٠٤ بنقدتها مصر؟
4. هل ما يزال الشعب المصري غير ناضج سياسياً كما صرّح بذلك دكتور أحد نظيف في زيارته الأولى لأمريكا بعد توليه منصب رئيس الوزراء؟
5. متى تعقد انتخابات المجالس المحلية التي كانت مقررة في أكتوبر ٢٠٠٦ وترأجلتها لحين انتهائه من قانون جديد للإدارة المحلية؟<sup>٢٢</sup>

<sup>٢٢</sup> نفت الإجابة عن هذا السؤال وأجريت الانتخابات المحلية في ٨ إبريل ٢٠٠٨ وبفتح الحزب الوطني الديقراطي باميلاز في منع كافة المرشحين من غير أعضاء «من الوصول إلى لجان الانتخاب»، وكذلك إقامة كل أشكال المواقع لإبعاد الناخبين عن تلك اللجان. وظهرت النتيجة كما كانت متوقعة طبعاً... الفوز الساحق بالأغلبية المطلقة للحزب الوطني الديقراطي جداً !!!

٦. ماذا تر في تحصيل ديون الدولة لدى المؤسسات الصحفية القومية والتي ذكر أنها تقدر إلى ٦ مليارات جنيه؟ وما هي معايير التقييم التي تعتمد عليها الدولة في الاستمرار في تمويل تلك الصحف خاصة بعد ما قيل عن اتجاهها لنطبيق نظام موازنة البرامج والأداء، التي تربط بين الاعتمادات المدرجة في الموازنة وبين نتائج محددة ينبغي إخراجها؟
٧. ما أخبار أنفلونزا الطيور، وهل تتحقق هجمة جديدة لها مع قدوم الشتاء؟ وهل تم التوصل إلى قرار واضح بشأن نوعية الأمصال المستخدمة في علاجها: الصيني أم غير؟
٨. ما هي الأسباب العقيقة وراء تعدلات قانون حماية المنافسة ومنع الاحتكار؟
٩. هل يعتقد المجلس القومي لحقوق الإنسان أن المشكلة هي عدم وعي المصريين بحقوقهم لهذا يتضمن حملة إعلامية على الثانفيرون يقول لهم فيها حقك؟ وماذا لو صدق المصريون تلك الحملة وطالبو بحقوقهم؟
١٠. هل يعتقد وزير التربية والتعليم حقيقة أن نظام الثانوية العامة يمثل وسيلة سليمة لبناء جيل قادر على مص؟ وأن الذين يحصلون على أعلى الدرجات فيه هم الأفضل حقيقة؟
١١. هل يعتقد وزير التعليم العالي أن النظام الذي يخالق فرضه على أعضاء هيئات التدريس والمسمى زيادة الدخل بتحسين الأداء هو النظام السليم؟ وهل يعتقد بعد زيارته إلى كلية على رأس وفد مجلس الأعمال أن الجامعات الكندية حققت مستوىً لها العالمية بمثابة هذا النظام؟
١٢. هل يمكن أن تخبرنا وزيرة التنمية الاقتصادية عن دخله الشهري وكيف يعيش لو كان دخله لا يتجاوز القدر الذي أعلنه وهو ١٦٧ جنيهًا؟
١٣. هل يستطيع رئيس الوزراء تبرير قراره بالموافقة على مشروع أجر يوم من دون الناكل من استيفاء كافة الدراسات والضمادات التي تؤكد سلامة المشروع وعدم تأثيره سلباً على البيئة؟

١٤. هل يستطيع رئيس الوزراء أن يشح لنا أسباب موافقته على تصدير الغاز الطبيعي إلى إسرائيل؟
١٥. ماذا فعل حال فضاد الثروة النفطية؟
١٦. هل لدينا مشروع وطني للشمية الشاملة؟
١٧. لماذا لا يقدم رئيس الوزراء بياناً خاصاً بكل فترة "كشف حساب" عما فعله حكومته؟
١٨. هل توجد في الدولة جهة ترصد خطابات الرئيس وتوجهاته وتحذيراته وترجها إلى برامع عمل؟ فإذا كان هنا موجود فكيف يبرر ما جاء في خطاب الرئيس في مؤشر السكان أن سبق أن حذر من تفاقم المشكلة السكانية ولكن هذا التحذير لم تتحقق نتائجه؟
١٩. هل يقرأ المسؤولون الصحف المستقلة والحزبية أم يكتفون بقراءة الصحف المسماة بالقومية؟
٢٠. هل يعلم أي من المصريين البالغ عددهم ما يقرب من ٧٦ مليون إنسان ما اسم رئيس الوزراء القادر؟ أو اسم رئيس الجمهورية القادر؟ وهل سيعلن قاتل رئيس الجمهورية؟

### **ملاحظات حول تقرير لجنة الشفافية والتزاهة<sup>٢٣</sup>**

جاء تشكيل اللجنة الدائمة للشفافية والتزاهة بوزارة الشمية الإدارية استجابة لرسالة للإتجاه العام في معظم دول العالم وإتباعاً للتوصيات التي جاءت في تقارير منظمات دولية مهتمة بشأن الفساد ومكافحته، وفي مقدمة تلك المنظمات "الأمم المتحدة" التي قامت بوجوب قرار الجمعية العامة رقم ٢٥ في الدورة الخامسة والخمسين باعتماد اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الجريمة المنظمة في ١٥ نوفمبر ٢٠٠٥.

١. وقد جاء التقرير الثاني للجنة الشفافية والتزاهة المصرية الصادر في أغسطس ٢٠٠٨ أقرب إلى الدراسات الأكاديمية حيث تعرض لما أسماه في الفصل الأول "تشخيص الحالة الراهنة للشفافية

<sup>٢٣</sup> بوجوب قرار قرر مجلس الدولة للشمية الإدارية رقم ٨٦ لسنة ٢٠٠٧ تر تشكيل لجنة الشفافية والتزاهة بوزارة الشمية الإدارية، وأصدرت اللجنة تقريراً الثاني المعروف "أولويات العمل وألياته" في أغسطس ٢٠٠٨.

والنزاهة في مص" ، وهو عنوان يوحى في قرائته الأولى أنه سيعرض تقريراً عن مستوى الشفافية والنزاهة ورصد حالات الفساد وتحليل أسبابها ، ومن ثم تقديم توصيات للتعامل مع تلك الأسباب . إلا أن التقرير بدءاً من الفصل الأول اتجه إلى عرض أكاديمي تضمن شرح المنظومة التشريعية الوطنية الداعمة للشفافية والنزاهة في الجهاز الإداري بالدولة والتطورات والغيرات التي لحقت بها " وأنهى من هذا العرض إلى نتيجة غايتها في الغرابة بالقياس لما هو متوازن عن حالات الفساد ومدراة في مص المحرقة خسب القضايا وتحقيقات النيابة العامة وجهاز المدعي العام الاشتراكى قبل إلغائه بنا على التعديلات الدستورية الأخيرة .

2. كانت النتيجة التي أنهى إليها الفصل الأول من التقرير " ما سبق يتضح أن لدى مص إطاراتاً مؤسسيأً شبهاً متكامل لممارسة الفساد، كذلك ترسانة تشريعية منظومة من حيث التحريم والعقاب بما تحتاج فقط لمزيد من التغافل والمكمال والعمل المشترك بما تحقق الإرادة السياسية المعتقدة لمحاصصة الفساد الإداري والالتزام بأحكام الاتفاقيات الدولية لمكافحة الفساد" <sup>24</sup> .

3. وفنى أن هذه النتيجة تؤدي إلى تسريح قضية الفساد في مص بدرجات غير مقبولة، إذ أن ترسانة القوانين وإن كانت شططاً ضورياً للتعامل مع ظواهر الفساد، إلا أنها ليست كافية لمكافحته والقضاء عليه . فالقوانين عادة تعامل مع ظاهرة الفساد بعد حدوثها وظهورها واستنشاؤها، أما الأهم فهو التعامل مع منابع الفساد ومبرراته، التي تتوارد وتتمو في الأساس في ظل النظام السياسي الالديقراطي الذي يعادي الشفافية بطبعه، ويذكر سالفي التوجهات المركبة القائمة على تشكير السلطة والانفراد بخالق القرارات، في نفس الوقت الذي لا تتوفر فيه آليات واضحة قابلة للتطبيق في شأن مسؤولية ومحاسبة المسؤولين في القمة السياسية للدولة .

<sup>24</sup> وزارة الدولة للتنمية الإدارية- لجنة الشفافية والنزاهة- التقرير الثاني "أولويات العمل في آلياته"- 15 أغسطس 2008، ص 15.

4. من ناحية ثانية، فقد أرجع التقرير ظهور الفساد في جزءٍ كبير منه إلى إغفال قطبيق قواعد الحكومة، وكذلك ينشئ الفساد - في رأي محري التقرير - " بصورة أكبر عندما ينال المسؤولين الحكوميين وغير الحكوميين سلطات واسعة بدون مراقبة أو محااسبة"<sup>25</sup>، وأغفل التقرير حقيقة مهمة وهي انتشار المسؤول في موقعه لفترات ممتدة بلا حدود مما يتيح له الانفراد بالسلطة والاستئثار بحق اتخاذ القرارات من دون شريك ولا معقب.

5. وفي رأي أصحاب التقرير أن أمثلة الفساد " ترافق بين تقديم الشفافية والابحاث والنهب من الضرائب إلى غسل الأموال وسوء تقييم السلع الشجائية إلى الممارسات الأخرى والتي لا يمكن حصرها في هذا المجال"<sup>26</sup>. وفي ظني أن التقرير أغفل أهم صور الفساد في المجتمعات والدول النامية ومنها مص بالدرجة الأولى وهي تبذيد موارد الدولة في مشروعات غير مدروسة وتعرض أمن الدولة ومستقبلها للخطر نتيجة مغامرات سياسية غير مبررة تطلق من رغبات الحاكم في تحقيق إنجازات وبطولات حتى ولو حساب مصالح الدولة والمواطنين. إن تصفات الحاكم المطلق الذي ينسحب بسلطته وصلاحياته غير محدودة من دون أن تخضع لأي شكل من أشكال المساءلة والمحاسبة البريطانية أو الشعيبة هي في ظني المصادر الأكبر لبذود الفساد في المجتمع، حيث يلتف أصحاب المصالح والانهاريون حول الحاكم ينافونه ويزبون له أعماله ويجدون قدراته وصفاته الزعامية، ومن خلال توثيق علاقتهم به يخربونه ويطارنه من كبار المسؤولين يستطيعون تحقيق مزاياهم بحسب فئران بطرق وأساليب غير مشروعة وبغض النظر عن قراراته القوانين التي يتحدث عنها التقرير غير أنها شبه متكاملة!

<sup>25</sup> المرجع السابق، ص ٦.

<sup>26</sup> المرجع السابق، ص ٦.

٦. فمن الملاحظ على التقرير أنه قادى غاماً الشاعر مع قضية النظام السياسي ونظام الحكم ومسؤولية الحكومة عن ظهور الفساد وانتشاره، فنرى تقديره لسياسات مواجهة الفساد " يرتبط بمسار وسلوكيات وليس فقط بقرار، وتنقاطع مع مؤسسات وجهات رسمية وغير رسمية عديدة، وينتوى على عاون مختلفون في الأهداف والتوجهات وضع سياسات مكافحة، مما يتطلب ضرورة إشراك العديد من الجهات في التوجهات التي تعمل على وضع السياسات لمكافحة<sup>27</sup>". وبين غير طول العبارة السابقة وعدم وضوح معناها فإن النتيجة المستدامة منها هي تبعي قضية الفساد ومكافحته بإسناد المهمة إلى جهات وأطراف عديدة وغير محددة. من ناحية أخرى، فإن هذا التقدير يؤكد ما ذهبنا إليه من تجاهل التقرير لأنماط النظام السياسي وسلطة الحكم والتي تعطي الفرصة للفساد إذ ينحلق حولها المفسدون بزعم أفهم مناصرو للسياسات التي ينهجها الحاكم ومؤيدون لبرامج حزبه الحاكم، ومن ثم تناحر لهم فرص النداخل مع سلطة الحكم وتختلط المال والسلطة السياسية بما يؤدي إلى أن تتشعب الفرق بين مجال العمل الاقتصادي وأهداف الربح وتكوين الشرارات وبين مجال العمل السياسي. وعادةً تحصل هؤلاء المفسدون على حماية الحاكم اماًباشرة فالصريحة وفي أكثر الأحيان مختلفون هم هذه الحماية وينسبون صدورها إلى الحاكم وتتخضع المرؤوسون في الواقع العمل العام المختلفة لتلك الحماية، بل وقد يستفيد بعضهم منها ويساعد المفسدين على إخراج أطماعهم محققاً لآفاسهم بعض المزايا على الخامش.

7. وبين التقرير أنه "إذا ازداد عدد المخالفات والمخالفات كفاءة إدارة الموارد كان لا بد من اتخاذ إجراءات وطنية تساهي في رفع أداء الجهاز الحكومي وتنظيم عمله من جهة، وتعيد بناء الثقة بينه

<sup>27</sup> المرجع السابق، ص ٦.

وبين المواطن من جهة أخرى<sup>28</sup>. ومنة أخرى، فرى أن ما ذهب إليه التقرير ليس كافياً، فليست القضية في الأساس هي اختلاس كفاءة الجهاز الحكومي - وإن كان ذلك أحد العوامل المشجعة على انتشار الفساد - إلا أن القضية الأساسية وفي المقام الأول هي تغول السلطة التنفيذية وغضها بصلاحيات غير محدودة، في وقت تضليل فيه قدرة السلطة التشريعية في الرقابة على الحكومة ورئيس الجمهورية، وتعجز في أغلب الأحيان عن مباشرة دورها في المحاسبة. ويكفي أن نذكر أفسينا بالعبارة الشهيرة التي يتهي لها رئيس مجلس الشعب مناقشة أي استجواب مقدم ضد وزير أو رئيس الوزراء. " جاني طلب موقع عليه من خستة وعشرين عضواً بطلب الانتقال إلى جدول الأعمال"، وفوراً تقع الأيدي بإشارة من ماسنوف الحزب في مجلس الشعب وتوافق الأغلبية على الانتقال إلى جدول الأعمال. من جانب آخر، فإن السلطة الأمنية الكفيلة برأد أي محاولات لجماعات الرفض السياسي وجمعيات المجتمع المدني لإبراز الأخطاء ومناقشة حالات الفساد. ولنا أن نذكر مصير شباب ٦ إبريل وما سأله الفنان إسلام عبد الفتاح!

٨. وقد استشهد التقرير بتصديق مجموعة من القوانين الجديدة في مصر كدليل على استكمال المنظومة التشريعية الكفيلة بكافحة الفساد، وذكر التقرير من بينها قانون منع الممارسات الاحتكارية. ويبدو أن معددي التقرير لم يتابعوا ما حدث في مجلس الشعب ليلة تم إضافة المادة رقم ٢٦ إلى القانون والتي قضت بنجحيم الإبلاغ عن الممارسات الاحتكارية وفرض غرامات تصل إلى ١٥٠ مليون جنيه وهي نصف قيمة الغرامة التي يعرض لها المحكى. ويعتبر ذلك في رأي الكثيرين - وأنا منهم - أن هذا التعديل هو قمة الفساد !

<sup>28</sup> المرجع السابق، ص 7.

٩. وبما سعراض باقي فصول التقريرين فراها تناول في طرح أقرب إلى الدراسات الأكاديمية الموضوعات التالية: الجمود الدولية في محاربة الفساد، النزاهة والشفافية في الجهاز الإداري المصري منعطفاً لقضايا إعادة الهيكلة والإصلاح الشريعي. ثم يتناول التقريرين في الفصل الثالث المنازع الاقتصادي الداعم للشفافية والنزاهة في وضع ومناقشة وإعلان الموازنة العامة للدولة. وفي الفصل الرابع يتحدث التقريرين عن دور الإعلام ومؤسسات المجتمع المدني في مكافحة الفساد، ثم يعرض في الفصل الخامس ما قامت به اللجنة من أنشطة. ولخص أصحاب التقريرين في الفصل السادس التوصيات التي وضعوا لها عنواناً فهماً هو "برنامج العمل الوطني لتحقيق الشفافية والنزاهة".

١٠. ملاحظات مهمة على اللجنة وتقريرها الثاني

١١. إن تبعية اللجنة لوزارة الدولة للشئون الإدارية ورئاستها الوزير لها من أهم نقاط الضعف التي تعوق عمل اللجنة وتحد من حريتها في التقصي والتحليل واقتراح أوجه العلاج الازمة لمكافحة الفساد. وقد أوضح التقرير ذاته أن مثل هذه اللجنة ينبغي أن تكون مستقلة عن جهاز الدولة وتشير بالحرية والاستقلال، وأن تعييناً للوزارة مخالف لنص المادة ٦ من اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد والتي تشرط استقلال جهاز مكافحة الفساد عن الأجهزة الحكومية والسلطة التنفيذية<sup>٢٩</sup>

١٢. جاء تشكيل اللجنة في بدايتها مخصوصاً في مجموعة مختارة من الأفراد بوزعهم يمثلون "مؤسسات المجتمع المدني" [كلية الآداب جامعة القاهرة، من كرمنشل حواريات الإسكندرية، جريدة الأهرام]، بالإضافة إلى ممثل عن حزب الوفد ونقطة اتصال مع المنظمات الدولية ممثلة في مساعد وزير الخارجية للمنظمات الدولية. وقد جرى توسيع عضوية اللجنة من خلال ضم أعضاء بصفة الجهات التي يمثلوها وهم ممثل عن كل من الجهاز المركزي للمحاسبات، هيئة الرقابة الإدارية، المجلس القومي لحقوق

<sup>29</sup> المرجع السابق، ص ٤٦.

الإنسان. كما تم رضم أربعة أعضاء، بصفتهم الشخصية وممثلين عن الصحافة والإعلام. وباستثناء عدد محدود من أعضاء اللجنة، فإن أغلبية الأعضاء موظفين عموميين تتبعون في مهامهم لمنطلبات عضويتهم في اللجنة لكتير من الضوابط والقيود المعلنة وغير المعلنة ليس أقلها رئاسته وزراعة الدولة للشبيبة الإذاعية للجنة مما يعكس ذلك من سيطرة الإطار الحكومي إلى سعي على أعمالها.

١٣. على الرغم من المادة الثالثة من قرار تشكيل اللجنة أو رد من اخصاصاتها "رصد حالات الفساد الإداري وجهود الجهات الحكومية وأدائها في مكافحة الفساد"<sup>٣٠</sup>، إلا أن التقرير لم ينطرق إلى ذكر حالة فساد واحدة! وبدلًا من ذلك بخدا التقرير يلتف عن الحكومة حين وأشار إلى تناول الصحافة المستقلة والمعارضة لحالات الفساد حيث يوضح "وجود اتجاه كبير لتحميل الحكومة والنظام السياسي وحدهما المسئولية الأولى فالمباشرة لفضح ظاهرة الفساد دون التركيز على ضرورة تضاد كافٍ بين المجتمع وعناصره في النصيحة لهذا الظاهر"<sup>٣١</sup>، والحقيقة أن التقرير أغفل ذكر كيف يمكن كافٌة قوى المجتمع أن تضاد في النصيحة للفساد إذا كانت الحكومة والحزب الحاكم والنظام السياسي تخنقون كل السلطة والصلاحيات ويعنون مهنتي تلك القوى المجتمعية من المشاركة في الحياة العامة بكل أشكال القيود والمعوقات التي توضع في سبيل تكوين الأحزاب وتقيد النقابات المهنية وفرض الحراسة على أغلبها، وتحييد النقابات العمالية، فضلاً عن كل الممارسات اللاشرعية في أعمال الانتخابات التشريعية والمحليّة.

<sup>٣٠</sup> المرجع السابق، المادة ٣ بند رقم ٥ ص ٦١.

<sup>٣١</sup> المرجع السابق، ص ٤٥.

١٤. يزعم التقرير أنه يهدف إلى "خليل حالة الفساد في مصر من خلال استعراض الأطر والجوانب القانونية والاقتصادية والاجتماعية، وتقديم المقترنات للحد من هذه الظاهرة والآليات المناسبة لتنفيذها"<sup>٣٢</sup> إلا أنه أكدى بذلك الاستعراض ولم يقدم خليلاً وتوبيعاً لحالة الفساد وحجمه ومدى انتشاره وأسبابه وأثاره على الاقتصاد الوطني وعلى سلامة الوطن والسلام الاجتماعي. وحيث حين أورد مختص لنهاية تقرير مؤشرات النزاهة العالمية لعام ٢٠٠٧ والذي حصلت فيه مصر على تقدير ضعيف جداً في ١٥ مؤشر من إجمالي ٢٩ مؤشراً وقدرته ضعيف في ٩ مؤشرات وقدرته معتدلة في ٣ مؤشرات، بينما حصلت على تقييم قوي في مؤشر وحيد وقويته جداً في مؤشر وحيد وقدرته عالمة ضعيف جداً، فلم يقدم التقرير أي محاولة لتقسيم هذه التقديرات المنفذة<sup>٣٣</sup>!

١٥. سرّك التقرير في الفصل الثالث على المناخ الاقتصادي الداعم للشفافية والنزيهية في وضع ومناقشة إعلان الميزانية العامة للدولة، فمع تقييمنا لأهمية الميزانية العامة كأداة لخطيط الأداء الحكومي وضبط الإنفاق العام والإيرادات العامة، إلا أن اختيارها كمحور مهم في معالجة قضية الفساد لم يكن موفقاً. فكلنا يعلم أن الميزانية في مصر هي أداة حكومية صرف تنص فيها الحكومة كما تشاء، ورغم أن التعديلات الدستورية التي جرت في عام ٢٠٠٧ قد قررت أنه يجوز لمجلس الشعب أن يعدل النفقات الواردة في مشروع الميزانية، عدداً التي قد تتفقنا على التزام محدد على الدولة. فإذا قررت

<sup>٣٢</sup> المرجع السابق، ص ٩.

<sup>٣٣</sup> يبني مؤشر النزاهة العالمية على أساس ٦ مجموعات تعامل جميعها مع الأوضاع السياسية والحريريات السياسية ومدى المسالمة للسلطات الحكومية والشفافية والشرعية والقضائية وعمليات الميزانية، والإدارة والخدمة المدنية وجوانب تتعلق بكافحة الفساد وسيادة القانون. ويأتي ترتيب مصر المنفذة دليلاً على الفشل العام وتأكيداً لما ذهبنا إليه من أهمية تأثير النظام السياسي في تشكيل الفساد وانتشاره أو التدرّر على مواجهته ومحاربته.

على الشعدين زباده في النفقات وجب أن يتحقق المجلس مع الحكومة على تدبير مصادر للإيرادات بما تحقق إعادة التوازن بينها وبين النفقات، فإن الأمن الواقع يؤكد أن القراء الأخير بشأن الموازنة هو قرار الحكومة والتي عادة ما تغير في الموازنة أثناء السنة المالية من دون الرجوع إلى مجلس الشعب.

16. وكان الأجلد بالقرىء أن يهتم بقضايا اقتصادية على أعلى درجة من الأهمية والخطورة في فتح الأبواب للفساد، منها قضايا الخصخصة وإصدار السندات الحكومية الدخلارية [حسب ما ترفي 2004]، واتفاقات تصدير الغاز الطبيعي والبتروـل، وترسيمة العقود الكبرى واستخدام المنتج والمعونات الأجنبية وغيرها من القضايا التي تثار حولها كثير من السؤالـات، فضلاً عن قضايا تعيب فيها المعايير الموضوعية وأهمها تحصيص أراضي الدولة واحتياطـات مصالح رجال الأعمال الذين يتولون مناصب وزارية وقيادية في الحزب الحاكم.

ولعلي آخر ملاحظاتي عن تقرير لجنة الشفافية والنزاهة ملاحظتين أورددهما في إيجاز:

**الملاحظة الأولى:** أورد التقرير أن تشكيل اللجنة يعبر إضافة للجهات الرقابية التي يمكن للمواطن توجيه شكواه إليها، وقد أورد للجنة ٨٦٠ شكوى، ولكن لم يوضح التقرير ماذا كان مصير تلك الشكاوى!

**الملحوظة الثانية:** في رصده لأنشطة اللجنة وجهودها ذكر التقرير أن "قامت اللجنة بالتعاقد مع كلية الآداب بجامعة القاهرة إعداد دراسة حول "الأطر الحاكمة لأخنيارات المصريين وسلوكياًها فـ: دراسة لقيم الفساد والشفافية والتراوحة"<sup>34</sup>. ولنا على هذا التعاقد تعقيب، إذ أن عميد كلية الآداب بجامعة القاهرة التي جرى تعيين اللجنة إليها هو عضو باللجنة، فهل يُستقيم ذلك التعاقد مع ضوابط الشفافية؟ كما أن اللجنة لم توضح في تقريرها قيمة هذا التعاقد المالية! وبنفس المنوال ذكر التقرير أن اللجنة وافقت على

<sup>34</sup> المجمع السابق، ص 52.

التعاون مع البنك الدولي من خلال من كر المعلومات ودعم اتخاذ القرارات في وضع وتطوير مؤشرات وطنية لرصد الفساد في مصر، بينما مدين المكر هو الآخر عضو باللجنة! ألا يقدي هذا النصف من جانب اللجنة إلى الشكك في مصداقتها ومدى التزامها بضوابط الحكومة والشفافية!



[https://youtu.be/G6LLcPbfsl0?si=4C\\_fyW-0CCu70L80](https://youtu.be/G6LLcPbfsl0?si=4C_fyW-0CCu70L80)



[https://youtu.be/y7seYtAt\\_qU?si=INMBSu2ztDdale0Y](https://youtu.be/y7seYtAt_qU?si=INMBSu2ztDdale0Y)



<https://youtu.be/wbAqBsIXGwM?si=DFzTGFbwnpCTCiE4>



[https://youtu.be/fjpNu2\\_3bMI?si=7b2BY8xfRgq2QVcg](https://youtu.be/fjpNu2_3bMI?si=7b2BY8xfRgq2QVcg)



<https://youtu.be/QdlfW10a-YA?si=TyTOTVfeywFcvm-L>



<https://youtu.be/lcd1dbRj0Ls?si=WEK2eojn-DoXDfVk>



<https://youtu.be/3mvRD6pR1UY?si=0ay2Wt7AZWc7-2op>



[https://youtu.be/4PktAJ0Fbri?si=HUryg3vFck\\_3PSBj](https://youtu.be/4PktAJ0Fbri?si=HUryg3vFck_3PSBj)



<https://youtu.be/qcGoZkH3yII?si=pr75wTDwqdZ7csUr>

تحية واجبة لوطنية الرئيس الذي تتعى !



<https://youtu.be/0bMWB7HVAp4?si=6qWSw1oQWrUHPi-h>

وسنغم بعض مواقف مشكورة،

لأن نستطيع قول في أحوال مصر الحرفست إلا قررت ديد قول الحق سبحانه وتعالى:



## الفصل السادس

### غرائب المشهد السياسي المصري



## ١. مقدمة

تشهد الحروفة - على خلاف كثير من دول العالم التي في مثل حالها - تكميّة سياسية غير بُعد تسمى بالهدف، والسلبية إلى حد بعيد. فإذا ثنا布 المشهد السياسي في بعض الفترات ما يشبه الصحوة في شكل وقفات احتجاجية يقوم بها أفراد بعض الطوائف مطالبين حقوقاً ومطالب فجوية، إلا أنها لا تثبت أن خدمتها جذوفها سريعاً إما نتاج استجابة الدولة لتلك المطالب - كلها أو بعضها -، أو بتأثير الضغوط والمعاملات الأمنية التي تخزى على كثير من تلك الحركات بسهولة واضحة.

وتناول في هذا الجزء النعرف على بعض سمات تفصح عن طبيعة الكيان السياسي المصري فيما يعمد في المشهد السياسي بالحروفة من تفاعلات.

### حمد الحراك السياسي

أثار الإعلامي عمرو أديب في مقدمة إحدى حلقات برنامجه "القاهرة اليوم" تساؤلاً مهماً حيث أبدى اندهاش من سكون الحركة السياسية في مصر وهدف المشهد السياسي بعد حالة من الفوضى أطلق عليها في فترة ماضية قريبة "**الحرراك السياسي**" بدأته مع إعلان الرئيس مبارك دعوته لمجلس الشعب للنظر في تعديل المادة 76 من الدستور في فبراير ٢٠٠٥ وانتهت فجأة بعد أقل من عامين على بدايتها التي استبشر بها الكثيرون وعددها بدأية حركة تغيير وطنى شامل.

وبحسب تعبير عمرو أديب فإن هناك جهة ما قد نجحت في "**طبطيط**" هذا الحرراك السياسي! وبقدره أهمية السؤول الذي طرحه، فإن أحداً لم يعلق عليه مما يؤكّد حالة الخمود التي أصابت القوى السياسية في البلاد ويشتبّه أن الحرراك السياسي قد أصيّب بضيّقة قاصمة فقدت القدرة على الحركة.

وأعتقد أن هذا المشهد السياسي اللامسح في مصر إنما هو نتاج طبيعي وأمن منوّع في ضوء المعطيات التي تعيشها مصر منذ سنوات طويلة. فقد ترجميد وتلجميد وتحجيم مصادر الحركة السياسية والقوى القادرة

على خريك المشهد السياسي في اتجاه تناقض ما استقر عليه الحال تحت حكم أسمى بكثير من سبع قرن. إن **الأحزاب السياسية** والتي يفترض أن تكون محركات النشاط والفعل السياسي في أي مجتمع قد صارت تقييداً لها وتحويلها إلى أحزاب فرقية هامشية تنشأ بقرار من الحكومة التي يفترض في تلك الأحزاب أن تعارضها وتعمل على الوصول إلى السلطة بلا عنها، كما تعيش تلك الأحزاب المصطمعة على إعادات من الحكومة وتسعى إلى الحصول على رضاها أملاً في اختيارات بعض مؤسسيها ضمن الأعضاء المعينين بمجلس الشعب فالشوري.

ومن غريب صور المشهد السياسي المصري أن بعض مؤسسي الأحزاب المعارضه لهم مساحات ثابتة في صحف الحكومة المعروفة باسم **"الصحف القومية"** وأن أغلب - إن لم يكن - جميع مؤسسي الصحف الخزينة والمستقلة - أي المعارضه - ومحررها يعملون أساساً في تلك المؤسسات الصحفية الحكومية ويتقاضون رواتبهم منها في نفس الوقت. وباستثناء حزب الوفد بنار خير العريق - جنبه الله السوء وجماعه مما ينعدده من خلافات - فإن مشهد الأحزاب السياسية القائمة يتبيّن بأنها كلها فاقدة القدرة على الحركة والنأي وليس لها وجود حقيقي خارج مقابرها، ولا يتجاوز هذا النأي ما تنشره الصحف القليلة الانشار التي تصدرها بعض تلك الأحزاب، فضلاً عما تعانيه معظم الأحزاب من صراعات وخلافات داخلية قد تؤدي طاقتها في منازعات لا طائل من وراءها بين المنصارعين على الرئاسة فيها.

وإذا ختنا عن القوى السياسية الأخرى خلاف الأحزاب المحسنة بالمعارضة لنجد سوى **جامعة الإخوان المسلمين** وهي ما تصنف الحكومة على تسميتها **"الجامعة المخلوقة"** رغم أن لها ثانوية وثانين عضواً في مجلس الشعب لم يختلف وجودهم تأثيراً ملحوظاً في المشهد السياسي المصري، وإنما فروا إلى أدائهم ووظيفتهم لا يختلف كثيراً عن أدائهم باقي الأعضاء من الحزب الوطني، ولم يستطعوا تقديم نموذج واضح لبرنامج وطني شامل ينادى به ما قصده الحكومة وحزنها من توجهات لا يرى ضئلاً عنها الشارع المصري وتنصب في أغلبها

في غير صالح المواطنين البسطاء، الذين يعانون الفقر والبطالة وسوء التغذية وتقديم الخدمات التعليمية والصحية ويعيشون حياة تنسى بالعشوبية واللامادية. وحين الجماعة إلى إعلان بنامج لحزب تنظوي إنشاءه فقد أثارت شكوكاً وتساؤلات حول توجهاتها أكثر مما قدمت من إجابات وتوضيحات.

أما جماعات الرفض السياسي والتي اطلقت وفي مقدمتها حركة "كفاية" فقد أجهذها الناعمل مع قوى الأمن في وقفالها الاحتجاجية أمام مقابلهما الصحفيين وعلى درجات سلمها الشهير، واستندت طاقتها هي وغيرها من الحركات مثل حركة<sup>٩</sup> مارس لأساتذة الجامعات وحركة "اللبيع مص" و"مهندسوں" تحت حراسة "شباب من أجل التغيير"، وانطلقت جذوة حاسها وتأثيرها بسرعة متوقعة في ظل القمع الحكومي والأمني لكل الأصوات المعارضة والقوى الوعادة بالقدرة على إحداث التغيير.

وعادة ما يتحقق الحراك السياسي نتيجة الضغط الشعبي المطالب بحقوقه فالاغرب في تطوير حياته والارتفاع بمسنوي معيشته. ولكن الحال مع الشعب المصري هو على خلاف ذلك، فأغلب الناس في مصر المحروسة منشغلين بالبحث عن لقمة العيش يقضون ساعات طوال في صفوف متراصنة النماساً بعض الآخر غافلة من الخبر المدعي قبل أن تقفي الدولة بوعدها وتحول هذا الدعم إلى ما تسميه الدعم النقدي، وما يدرى أحد بعد ذلك ماذا سيكون عليه حال هؤلاء الذين يسكنون عشا هرثوماً حين يتطرق سعر رغيف الخبز ليصبح خمسة وعشرين قرشاً كما ييشن رئيس الوزراء، الذي تباهى أنه وقف منة في طابور العيش وهو وزير للاتصالات.

إن عمال مصر في شركات قطاع الأعمال محبوطون مهددون بالخصخصة والمعاش المبكر الإجباري، وهم يعنصرون فيضيون طلباً لحقوقهم المالية ولا يحصلون عليها إلا بشق الأنفس وبعد معاناة مع الانصار والإضراب عن الطعام تأهيلك عن التعاملات الأمنية المحفزة.

وَفِلَاحُهُ مُصْكَلَاتُ التَّخْلُصِ مِنْ زَرَاعَاتِ الْقَطْنِ وَالْقَمْحِ الَّتِي لَا تَرِيدُ الْحُكُومَةُ اسْتِلَامَهَا  
مِنْهُمْ وَإِذَا فَعَلَتْ فَبِأَسْعَارٍ خَسْتَهُ لَا تَعْوِضُهُمْ عَمَّا بَذَلُوا مِنْ جَهَدٍ وَمَالٍ وَخَبْطَهُمْ وَتَدْفَعُهُمْ إِلَى النَّهُولِ عَنْ  
زَرَاعَةِ هَذِينِ الْمَحْصُولَيْنِ الْأَهْمَرِ بِالنِّسْبَةِ لِلْاِقْنَاصَادِ الْمَصْرِيِّ.

وَالْمَعْلُومُونَ فِي مَدَارِسِ الْمُحْرَفَةِ عَانُوا الْأَمْرَيْنِ حَتَّى صَدَرَ كَادِرُ الْمُلْتَابَاتِ الْجَدِيدِ الَّذِي انتَظَرَهُ طَوِيلًا  
وَبِعِنْدِ ذَلِكَ فَلَمْ تَحْسَنْ أَحْوَالُ الْغَالِيَةِ الْعَظِيمِ مِنْهُمْ وَلَا يَرِيدُونَ يَكْافِحُونَ فِي اقْسَامِ مَا تَحْصُلُ عَلَيْهِ أُولَيَا  
أُمُورِ طَلَانِهِمْ مِنْ دَخْلٍ يَسِيرٍ مِنْ خَلَلِ الإِسْافِ فِي الدَّسْرُوسِ الْخَصُوصِيَّةِ.

وَأَسَادَتْ الْجَامِعَاتُ الْمَصْرِيَّةُ يَكْشُفُونَ عَنْ سُوءِ أَفْضَاعِهِمِ الْمَالِيَّةِ - نَاهِيكُ عَنْ قَرْدَيِ ظَرْوفَهُ فِي إِمْكَانِيَّاتِ  
الْجَامِعَاتِ مَا لَا يُسْمِحُ لَهُمْ بِهِ شُصُّ الْبَحْثِ الْعَلْمِيِّ وَالْإِبْدَاعِ - وَيَهْدِيُونَ بِالْاعْنَاصَرِ وَالْإِضَابِ إِنْ لَمْ تَلْتَرِمْ  
الْدُّولَةُ بِنَحْسِنِ أَفْضَاعِهِمِ الْمَالِيَّةِ فَتَزِيلَ مَا أَصَابَ شَيْوَخَهُمْ مِنْ عَنْتٍ وَعَسْفٍ نَّيْجَةَ الْعَبْثِ بِقَانُونِ تَنظِيمِ  
الْجَامِعَاتِ وَإِهْدَاءِهِ حَقُوقَ وَكَرَامَةَ مَنْ بَلَغَ السَّبعِينَ مِنْ عَمْرِهِ مِنَ الْأَسَادَةِ بِإِقْصَائِهِمْ عَنْ مَجَالِ النَّدْرِيسِ  
وَهُمْ عَمَالُهُتَّةِ الْعِلْمِ وَالْفَكِّ الَّذِينَ يَتَّلَوُنَ رَأْسَ الْمَالِ الْحَقِيقِيِّ لِلْوَطَنِ.

وَتَبْلُغُ الْأَزْمَةُ قَمَنْهَا حِينَ يَضُبُّ الْآفَ الْمُوْظَفِينَ فِي مَصْلَحةِ الْضَّائِبِ الْعَقَارِيَّةِ مَطَالِبِهِنَّ بِمَسَاواهُمْ بِزَمَانِهِمْ فِي  
مَصْلَحةِ الْضَّائِبِ وَيَصْرُونَ عَلَى تَقْلِيلِ تَعْيِينِهِمْ الْوَظِيفِيَّةِ مِنْ الْمُحْلِيَّاتِ إِلَى فِرَازَةِ الْمَالِيَّةِ. وَبَعْدَ شَهُورٍ مِنْ  
الْاِحْبَاجَاتِ وَالْاعْنَاصَرِ الْجَزِئِيِّ يَلْجُوُونَ إِلَى اعْنَاصَرِ مَفْتُوحِ أَمْارِ مَقْرَنِ مَصْلَحةِ الْضَّائِبِ وَعَلَى بَعْدِ خَطُواتٍ  
مِنْ مَقْرَنِ مَجْلِسِ الْوَزَرَاءِ، فَاسْتَمْنِ اعْنَاصَمِهِمْ عَشَرَةً أَيَّامًا، ثُمَّ - كَالْعَادَةِ - صَدَرَ النَّوْجِيَّهُ الْنَّاَسِيُّ بِالنَّظَرِ فِي  
مَطَالِبِهِمْ، فَكَانَ أَنْ وَعَدُوهُمْ فِي زَيْنِ الْمَالِيَّةِ بِالْاسْتِجْاَبَةِ وَأَنْ مَشَكِلَهُمْ سُوفَ تَخْلُلُ خَلَلَ عَامِهِ، فَأَهْنَوُا  
اعْنَاصَمِهِمْ إِلَى أَجْلِ مُحَدَّدٍ هُوَ يَوْمٌ ٩ يَتَابِعُهُ حَتَّى يَحْقِقُوا مَا صَدَقُوا مَا وَعَدُوهُمُ الْوَزَرَاءِ.

وَكَيْفَ يَثْوِيُ الْمَصْرِيُّونَ أَوْ يَنْعِشُوكُوا عَلَى السَّاحَةِ السِّيَاسِيَّةِ وَهُمْ مُغْرَقُونَ طَوَالَ الْوَقْتِ بِسَيْلِ مِنَ الْإِنْتَاجِ  
الْإِلْعَامِيِّ يَصْفُ اِنْبَاهَهُمْ عَنْ قَضَايَا هُمْ وَيَلْهِمُهُمْ فِي أُمُورِ هَامِشِيَّةٍ تَسْتَغْرِقُ سَاعَاتَ طَوَالَ مِنْ أَيَّامِهِمْ

وليلاتهم يضوها أمام أجهزة التليفزيون يشاهدون مسلسلات وأغانٍ وبرامج أقل ما توصف به أنها لا تختبر عقولهم ولا تزيد هم إلا جهلاً وتسطيجاً. ويسمى في ذلك الإعلام الـسيِّي للدولة من صحف ومجلات وإذاعة وتليفزيون، والقنوات الفضائية المصرية والعربية التابعة لحفنة رجال الأعمال وذوي اللحى من يسمون أنفسهم دعاة.

إن ما يعرض له المواطن المصري من وسائل الإعلام إلا النذر القليل يصرفه - سواء عن عدم أو بغيره - عن الاهتمام بقضاياها مصيرية وأمور حيوية تصل خياله ومستقبله وشئون وطنه، فاهيك عن محاولة القليل أو المشاركة فيما كان يسمى "الحرث السياسي".

وكيف يمكن للمصريين أن يشاركون بفعالية في أمور وطنهم ويدقعلوا بابتجاهية مع حركات التغيير السياسي ومحاولات الحراك المجنعي وهم يعيشون في ظل **قانون الطوارئ** منذ أكثر من خمسة وعشرين عاماً، وهم يشاهدون مواطنين أمنا لهم من المدنيين تحاكمون أمام محكمة عسكرية وليس أمام قاضيهم الطبيعي، وهم أيضاً يسمعون عن آلاف المعتقلين السياسيين يضلون سنوات في معتقلات الحكومة دون محاكمة وختلف الأقوال في أعدادهم؟

وكيف يتعامل المصريون مع مشكلات وطنهم ويشاركون في الحراك السياسي وهم يشاهدون ما يعرض له قضاة مص من تهديد واستفزاز من جانب الحكومة، وينابون ما أنهت إليه محاولات الحكومة المسنة لإقناعهم عن المشاركة في تدبير الديمقراطية وإلهاه إشافتهم على الانتخابات، كما يشاهدون أحد قضاة مص يسحل على الأرض ويضرب بأحد نساء رجال السلطة التي هي في خدمة الشعب!

ولعل أبلغ ما يصف الناس في مصر عن العمل السياسي - فضلاً عن كل ما سبق - هو ما اعندوا عليهم من ممارسات السلطة في عمليات الانتخابات والاستفتاءات. فقد اعندوا لسنوات طوال أن يقرروا نتائج الاستفتاءات الرئاسية التي لم يشارك أغلبهم فيها وكيف كانت تبلغ عادةً ما يزيد عن 99% في معظم

الحالات. ثم يشهد المصريون ما يجري في **الانتخابات الشريعية** من تزوير وتدخل للأجهزة الأمنية ورشاوي تقدمها الدولة للدعم من شحي حزبها المختار، وكيف يهرب الحزب الحاكم لاسعاده أعضاءه الذين رفض قرشيهم في الانتخابات فترشحوا كمستقلين وفازوا فيعود الحزب ليضمهم إليه بعد أن كان فصلهم وذلك حتى تتحقق له الأغلبية المطلقة التي يمنها لیحکم قبضه على البلاد والعباد.

ويشهد المصريون أحكام محكمة النقض تقضي ببطلان انتخاب من شحي الحكومة في كثير من الدوائر ومع ذلك لا يلقي مجلس الشعب بالاً إلى تلك الأحكام ويستئن الأعضاء المطعون في صحة عضويتهم يمارسون دورهم في **"القابلة على السلطة التنفيذية" !!**

ويأتي دور الحكومة الديكتاتورية في صرف اهتمام المصريين عن العمل السياسي بدأً بتعطيل تعديل الدستور لسنوات طوال رغم الحاجة الناس جميعاً بغيرهم في دستور عصري يكفل الممارسة الديمقراطية وتدخل من سلطات الحاكم وتجعله موضع مسألة كما في دساتير العالم كلها، ثم تقاجهي المواطنين بتعديل 34 مادة في الدستور وفق هواها وبغض النظر عن كل الاعتراضات ووجهات النظر المخالفه لغبها، وتقسم في نهجها المعادي للديمقراطية بتعطيل إرادة الجماهير في انتخاب ممثليهم في المجالس المحلية الشعوبية التي أنهت دورها وذلك بتأجيل الانتخابات التي كانت مقررة في أكتوبر 2006 حتى جاء الوقت المناسب من وجهة نظر الحكومة فتم إجراها. الانتخابات في شهر أبريل 2008 وانهت بهوز ساحق كما هو متوقع لحزب الحكومة الوطني الديكتاتوري، ثم توالت مسيرة فاد الديكتاتورية بتعطيل انتخابات معظم النقابات المهنية العريقة ومصادر حرية أعضائها في انتخاب مجالس إدارتها ووضع تلك النقابات تحت الحراسة، وتواصل نهجها في منع طلاب الجامعات من ممارسة الديمقراطية وتدخل في انتخابات الاتحادات بقسرها وأسماء المُشححين غير الموالين للسلطة وافتعال أزمات لتعطيل الانتخابات وتشكيل الاختادات بقرارات

من عمداء الكليات من طلاب تابعين لحزب الحكومة - كل ذلك استكمالاً لضرب فنادق هيئات التدريس وتشكيل معظمها بقرارات إدارية.

وهي حكومة ليست فقط دكتاتورية، بل هي أيضاً ظرفة تشغل الناس لأن بقضية الدعم وهل يبقى سلعاً أم يدفع ثمناً، وبعد أن كانت الحكومة تقول إن الدعم يجب أن يذهب إلى مسحوقيه، أصبح شعاراتها المرفع اليوم "الدعم من يطلبها"، وبعد أن كان رئيس الوزراء يصف المصريين بأنهم غير ناضجين سياسياً أصبح اليوم يعتمد على من يظهر في تبني خطنه ل توفير الدعم التقديمي من يطلبها من أصحاب المليمة منهم؛ وهي حكومة تصبح باسثراً "النوك توك" وسيلة النقل الشعبية التي يستخدمها الفقراء ثم منع الترخيص بشيئها<sup>35</sup>، وهي تشنّق بقدّيسين وإشادة المنظمات الدولية بما تحققه من إجازات اقتصادية وكيف أن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية **ECD** دعت مصر لعضويتها لجنة الاستثمارات بها بينما الحقيقة أن تلك المنظمة بخالل رغبة مصر في الانضمام لعضويتها ووجهت الدعوة لعضويتها من باريس في مايو الماضي إلى إسرائيل وأربعteen دول أخرى هي شيلي، استونيا، روسيا وسلوفينيا والتي سوف تبدأ محادثات الانضمام إلى العضوية خلال الفترة القادمة كما أعلنت المنظمة على موقعها الرسمى على شبكة الإنترنت بتاريخ 3 ديسمبر 2007، وكذلك أعلنت المنظمة أنها تبدي اهتماماً بتعزيز العلاقات مع مجموعة دول أخرى مهمة هي البرازيل، الصين، الهند، أندونيسيا وجنوب أفريقيا بينما لم يذكر مصر التي أشاع أحد كبار المسؤولين في حكومتها الظرفية أنها ستدفع إلى عضوية المنظمة وأنه بعد دراسته لعرضها على الرئيس بشأن هذه العضوية وذلك على حد ما كتبه الصحفي مصباح قطب في صحيفة المصري اليوم منذ عدة أشهر، وعلى رأي العبراني صلاح جاهين ... "وعجبى" !!!

<sup>35</sup> ترقين النوك توك والتصريح بترخيصه على أنه دراجة نارية وعلى أن يعمل داخل نطاقات محددة وذلك حسب تعديلات قانون المرور رقم ١٢١ لسنة ٢٠٠٨.

أو ليس من الطبيعي بعد كل ذلك أن تهبط حرارة النقاش حول مشكلات الوطن ومستقبله وتختفت شدة الحراك السياسي من أجل التغيير الديقراطي وقد اشغله المصريون - عدا الفترة القريبة من السلطة والموالين للنظام - بصراعهم اليومي ضد الغلاء الفاحش، ومحاولات الحكومة إخراجهم من أراضيه وديارهم في المناطق التي يطبع كبار رجال الأعمال في الحصول عليها وتحويلها إلى مشروعات سياحية فاخرة؟

وكيف يتبنّى المصريون إلى أمور السياسة وهم يغالبون مشكلات التعليم المتدني، والخدمات الصحية المتدنية، والنهاديد شخصية كل ما ضحوا من أجله عبر سنوات طوال وعدوا خلاها بالعزّة والكرامة وكان ذلك الحكم إلى كل منهم أن "ارفع رأسك يا أخي فقد مضى عهد الاستغلال"، وشنف الإعلام الحكومي آذانهم وغسل أدمعتهم بأن القطاع العام هو ركيزة الاقتصاد الوطني وقاطرة الشمية.

واليوم يقال لهم عكس ذلك تماماً من نفس الإعلام الحكومي أن القطاع العام هو أصل البلاء يتبعي التخلص منه، وأن التأمين الصحي في حال عليهم يتبعي أن يتحول إلى شركات خاصة، وأن التعليم الموازي والكليات المتميزة بمصروفات كاملة تضاهي ما تتقاضاه مؤسسات التعليم الخاص هو الحل لنهضة التعليم. **كيف يفكّ المصريون في المستقبل وهم يعيشون حاضراً أقل ما يوصف به هو العشوائية في أجلى صورها؟** كيف يؤمنون إلى مصداقية الحكم وهم يرون رجال الأعمال أصحاب المصالح الخاصة ينبعون في أهم شعون الاقتصاد الوطني يديرونها وفق مصالحهم وأهواهم، أليس رئيس لجنة الخطة والموازنة في مجلس الشعب هو من هو لا، ومن المنهمين بالاحتياط، حيث أحال وزرئيل التجارة والصناعة ملف الصناعة التي يسيطر عليها إلى جهاز منع الاحتكار للدراسة منذ ما يقرب من عام قرابة ولم يصدر الجهاز قراراً بعد؟

المرتفع الدولة أمر الصحة والعلاج بين أيدي من يملكون المستشفيات الخاصة فيؤمّنون بفك القطاع الخاص بينما هم يخلدون عن خدمات صحية وعلاجية مجانية للشعب المريض !!!

الشاهد أن المصريين قد أهلكتهم المشكلات، وبدلدت الدولة طاقاتهم بما تثير له من مخاطر ومهددات، وتستند إمكانياتهم الفكرية في البحث عن سبل لضمان استمرارهم على قيد الحياة، فلم يعودوا قادرين على التفكير في أمور السياسة، ولا عادوا يهتمون بأمور يرونها الآن فاكاً يملكون حتى التفكير فيه من أمثل الحرية والديمقراطية والمواطنة وسيادة القانون وتناول السلطة وغير ذلك من ثقافة الكلام وفسططة تسليمة الوقت تلوكها ألسنة النخبة من المثقفين والمعايشين مع نظام الحكم يعارضون بالكلام بينما ينعمون بما ينحهم لهم من منح وعطايا !!!!

**هل خن في حاجة إلى حوار وطني؟**

وفي قسط هذا المشهد السياسي تعالى بين الحين والأخر صيحات تطالب بإجراه حوار وطني للاتفاق على صيغ أو توجهات للإصلاح، وتتصبّع تلك الصيحات عادة نتاج صدورها عن أحزاب أو قوى سياسية هامشية ليست بذات تأثير في المشهد السياسي العام ونتاجة لخبرة ونفس الحزب الحاكم المسيطر على الحكم منذ 1952 حتّى أسماء مختلفة، فتياراته منمنستة في وأد تلك الصيحات وتحويلها إلى ركام سرعان ما ينسف عنه الناس وأهله الداعون إلى ذلك الحوار. **ولكن يظل السؤال قائماً هل خن في حاجة إلى حوار وطني؟**

وحينما تأزم الأوضاع في الوطن، فيبدو أن السياسات والإجراءات التي تنهجها الحكومة تعبراً عن توجهات الحزب الحاكم لم تحقق النتائج المرجوة، يصبح من الضوري البحث عن بدائل لتلك السياسات والإجراءات، ومن ثم يصبح مهيناً الاستماع إلى وجهات النظر الأخرى والتوجهات الفكرية المختلفة لجماعات المجتمع المدني والأحزاب والقوى السياسية والمجتمعية المختلفة.

وقد دعا حزب الوفد من ذ فترة إلى حوار وطني<sup>36</sup> تشارك فيه كل القوى السياسية ومؤسسات المجتمع المدني وطواقف الشعب من أجل خت مسقبل البلاد والثوافق على مسوقة واضحة تحكم إخياراتنا الوطنية في كافة المجالات. كذلك دعا حزب الجبهة الدمقراطية إلى عقد مؤتم لجمع القوى السياسية من أجل خت قضية مصيرية وهي "مستقبل مصر بعد مبارك".

ولاشك أن هذا الحوار الوطني مطلوب وضروري كي يشارك الناس على اختلاف طوائفهم ومن خلال الأحزاب والشكيارات التقافية وهيئات فؤسسات المجتمع المدني جميعها في قرير مصير بلد هم. ولكن يظل الأمر من هوئاً بضوره توفير الظروف الموضوعية والشروط الضوريه لإنجاح هذه النجربة في الممارسة الدمقراطية الشعبيه بعيداً عن توجيهات وتدخلات السلطات الحاكمة التي سبق لها إفشال محاقلات سابقة لما سمي من **بالحوار القومي** ومنه باسم **الحوار بين الحزب الوطني الدمقراطي والأحزاب الأخرى**.

### شروط فاعلية الحوار الوطني

وفي رأي أن أهم شروط الضوريه تكون بحسب الحوار الوطني الجديد فعاله ومتمنه أن تتحدد تماماً وبشكل واضح الغاية من هذا الحوار فالنتائج المستهدفة من عقدة. إن مجرد بدأ حوار بين أطراف مختلفة ليس هو غاية المطلوب - وإن كان في حد ذاته أمراً طيباً يرضي طب أجواء العمل السياسي ويزيل ما لها من احتقان -، ولكن الأهم أن يتنهى هذا الحوار إلى نتائج ملموسة واضحة يمكن توجينها إلى أفعال على الساحة الوطنية ترقى ثمارها في صالح الشعب بجمع طوائفه.

<sup>36</sup> تر تعييل هذه الدعوة جزئياً خواص تر بين قيادات أحزاب الوفد، النجم، الناصري والجبهة الدمقراطية توصل المنحاصرون بعدها إلى وثيقة مشتركة احثنت المبادئ العامة التي تراها الأحزاب الأربع على أساساً للإصلاح المستهدف في البلاد.

والمقصود أن الغاية الرئيسة للحوار الوطني هي الوصول إلى توافق وطني حول أهم القضايا المصيرية السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية التي يدور حولها الجدل طول الوقت وتتوزع وتقسم بشأنها الآراء، مما يهدى جانباً مهماً من الموارد والطاقات الوطنية فيما لا طائل من فراغ، ويثير الفتنة والشقاوة في المجتمع. ولعل ما يقرب هذه الفكرة إلى الأذهان أن نسترجع موقف الشعب المصري بخمج فاته وأجاهاته الفكرية والسياسية فيما **الوفد المصري أيام الزعيم سعد زغلول** والإصرار على مطلب الاستقلال النادر وجلا المسعمن البريطاني عن البلاد، وكذلك القاف المصريين حول **دعوة طلعت حرب** لتصدير الاقتصاد الوطني وإنشاء بنك مصر والدفاع عنه في مواجهة مؤامرات ومحاولات القضاء عليه. مثل هذه المواقف الوطنية هو ما خلّمه وبذل جهوداً وتبذل في سبيلها من خلال تحريك القوى السياسية والمجتمعية وصهرها في حوار منظم للوصول إلى حالة مماثلة من التوافق الوطني.

وقد عبر بعض المتابعين للشأن الوطني والمشغلين بالعمل السياسي عن عدم قناعتهم بمكانة الحوار ويتلذذون سقفاً للتوقعات بالنسبة للنتائج التي يمكن الوصول إليها عبر هذا الحوار. وهو محقون في هذا التوجس - أو إن شئت قل الشاورم - حيث تتسارع الساحة السياسية في مصر بالتشدد والبعاد والاختلاف حتى بين القوى التي يفترض أن تكون في خندق واحد نظرًا لاشتراكها في توجهاتها الفكرية ومعتقداتها السياسية. كما تشقّ كثير من الأحزاب القائمة إلى القواعد الشعبية والقدرات التنظيمية والسمات المؤسسية التي تتيح لها الازدهار في مثل الحوار الوطني المستهدف منحصرة في سيطرة قيادتها في رموزها التي لا تقاد تكون معرفة على المستوى الوطني.

كذلك فإن التضييم النقابي مختنق ويقع تحت السيطرة الحكومية والأمنية وكثير من النقابات المهنية تحت حراسة من سنوات وانتخابات بمحالها موقوفة، ونوادي هيئات التدريس بالجامعات تحت الحصار وأنشطتها مقيدة إلى بعيد بما يعبر عنها أي وزير مسئول أنها مجرد أماكن لشابل التهوة والدردشة.

لذا فإنه ينبغي على الداعين للحوار الوطني الجديد السعي الجاد لحسد تلك الأحزاب والمنظمات المجتمعية والاقتراب منها وطرق أبوابها بشكل مسني وبدلاً كلّ ويسير مشاركتها في الإعداد للحوار وفي فعالياته ضماناً لجديتها وتعظيمها للنتائج التي يمكن تحقيقها من خلاله.

كما ينبغي أن يسبق بهذه فعاليات الحوار الوطني من حلته مهمة من الإعداد تقوم على محاولة تحقيق حد أدنى من التوافق والصالح الفكري بين الأحزاب والقوى السياسية ومؤسسات المجتمع المدني المرشحة للمساركة في الحوار، وذلك لإتاحة أرضية مشتركة لغة حوار يمتنع ذات سياسية مقبولة بينهم، مع ضرورة **مثل النجيبة التي قادها الدكتور عزيز صدقى** فلتتجه في حشد تجمع من أحزاب المعارضة لتشكيل قائمة مشتركة من المرشحين في انتخابات مجلس الشعب الماضية ٢٠٠٥ عام.

وتشتهر طرقه بحسب توفيره حتى يكون للحوار معنى وهو أن يشارك الحزب الحاكم فيه بخلافية واقتئاع - وهو أمر لا يضمن تحقق نظرأً لما يمثله ذلك الحزب من حالة غير ديمقراطية تكرست عبر افراده بالحكم لسنوات طويلة رغمما عن افتقاره إلى القاعدة الشعيبة والممارسة الديمقراطية الصحيحة. ولعل السعي لإشراك الحزب الحاكم في الحوار الوطني تحتاج إلى تحمل وضغط منواصل من أحزاب المعارضة الرئيسية والقوى السياسية الوطنية لبلورة رأي عام ضاغط يؤكد للحزب أن زمن افراده بالساحة الوطنية قد اقتضى وأنه مطالب بالمشاركة الديمقراطية في حوار وطني شامل كي يكون له مكان في مستقبل هذا البلد. وإن كنت أقدم هذا إلى أي و أنا متبع بصعوبة تحقيق هذا التحول في فكر القائمين على الحزب الحاكم، فإن الخطاب الحزبي الذي يكرر رموزاً من مجموعة أمانة السياسات يطرح صيغة توفيقية تقول بأن فريق الإصلاحيين في الحزب تحاول تحقيق الإصلاح والنطوي السياسي من داخل الحزب وباستمرار الجوانب الإيجابية فيه، وأن الحزب منذ ٢٠٠٢ يتجه نحو ناحية الفكر الجديد ويقدم صورة للعمل الحزبي مختلف عما كان عليه الحزب قبل ذلك، وامعنى أنه قادرون على تحقيق الإصلاح

والأطلاق خوا المستقبل بغير دهر من دون حاجة إلى إشراك أحزاب أو منظمات مجتمعية أخرى. ويذكرنا هذا الحديث عن الإصلاح من داخل الحزب الوطني بـكتة "النقد في حدود الميثاق" التي شاعت في العهد الناصري بعد إصدار وثيقة "الميثاق الوطني" ودعوة المواطنين إلى ممارسة حقوقهم في النقد ولكن في حدود الميثاق.

إن الدعوة إلى حوار وطني يشارك فيه الحزب الوطني على قدر المساواة مع الأحزاب والقوى السياسية الأخرى تتصدر برسانت المواقع والعقبات التي شيدها الحزب الحاكم وينخدق فيها مما ملنه أي إصلاح أو تطوير، مما كان شكلياً تكريساً لسيطرته على الحكم وتحقيقاً لمنافع أعضاءه والتي تجذب على دعاهة الحوار الوطني حشد الى أي العام للمطالبة بالخلص منها. وأذكر من تلك المواقع: المادة 76 من الدستور والتي تكاد تخرم الترشح لنائب الجمهورية إلا على من يشحّم الحزب الوطني، المادة 77 من الدستور والتي تبقى رئيس الجمهورية في منصبه بلا حدود، التعديلات الدستورية التي ترافقها بسعة البرق وتمر الاستثناء عليها بسعة أسع من البرق وكانت أهم نتائجها إلغاء الإشراف القضائي [أو يعني أصح الإشراف الحقيقي الذي يتقى به الشعب] على الانتخابات، تأجيل انتخابات المجالس المحلية لشويت الفرصة على أي قوى سياسية غير الحزب الوطني، سيطرة الحكومة على النقابات العمالية وتحفيظ منافع النقابات المهنية العريقة بوضعها تحت الحراسة وحرمان أعضائها من انتخاب مجالسها الشعيبة وتعطيل كافة الإجراءات القانونية التي يليجون إليها، سيطرة رجال الأعمال على الحزب الحاكم و مجلس الشعب والحكومة والآخرين عن القانون والدستور كما اعترف بذلك الدكتور فتحي سرفيس رئيس مجلس الشعب والدكتور مفيد شهاب تعليقاً على عدم إسقاط عضوية عضو المجلس عماد الجلدة - بعد الحكم عليه بالسجن في قضية فساد - وقبول استقالته تحت ضغط أمين التنظيم بالحزب مرجل الأعمال ورئيس لجنة الخطة والمراقبة بال مجلس.

ولكن السؤال الذي يطرح نفسه، هو هل يشغّل الحوار الوطني إن لم يشارك فيه الحزب الوطني الديقراطي؟ بالطبع يجب أن يتم الحوار سواء شارك فيه الحزب الحاكم أم لم يشارك، ولكن تبقى مسؤولية الأحزاب والقوى المشاركة في الحوار متركة في أمررين رئيسيين حال امتناع الحزب الحاكم عن المشاركة: **الأمن الأول**، تعرية موقف الحزب الحاكم أمام إلى أي العام المصري وكشف الرزق في ادعاء الديقراطية لخالقه، أبسط مظاهرها وهي الحوار والنقاش والاستماع إلى الرأي الآخر والافتتاح على المعارض الوطنية. **والأمن الثاني**، إتخاذ آليات لحشد إلى أي العام الوطني وما نتائج الحوار وما يصل إليه من توافق بين المعارضين، فرص الصدوف وتفعيل الطاقات الوطنية كلها من أجل إتخاذ فرص تنفيذ ما ينوصل إليه الحوار من منطلبات لنطوي الواقع المصري وتسهيل الانتقال إلى مستقبل أفضل.

وتمثل قضية مهمة لا بد أن يتوجه إليها الداعون إلى الحوار الوطني وهي الاتفاق فيما بينهم على **أجندة الحوار** أي الموضوعات والقضايا التي يجب أن ينطرق إليها المعارضون. وفي ظني أن قائمة الموضوعات والقضايا لا تنتهي، ولكن يجب لنجاح النجربة الاقتصادية على القضايا المحرّبة والموضوعات الإستراتيجية ذات النّأثير على بجمل الحالة المصرية.

ويأتي في مقدمة تلك القضايا المصيرية الاتفاق على شكل نظام الحكم وآليات تداول السلطة وفق قواعد ديمقراطية تتيح فيها إلى صناديق الانتخابات الزجاجية وفق المعايير الديقراطية المعترف بها في العالم المتقدم وتحت الإشراف الكامل لممثّلة قضائية محيدة ومن أقبين دوليين، وبعيداً عن تأثيرات وتدخلات السلطة التنفيذية. وينبع ذلك ضرورة التوافق حول أسس وتجاهات النطوي السياسي والافتتاح الديقراطي وإتاحة فرص المشاركة في العمل السياسي لجمع المصريين، وضرورة إلغاء القوانين والمارسات المقيدة للحرّيات وأعمال الاعتقالات للمعارضين من دون أحکام قضائية، بل واسنمان اعتقال من تصله لهم أحکام بالبراءة والذين أنهوا فترات العقوبة الحكومية عليهم لها،

والتحول بعض من دولة بوليسية إلى دولة ديمقراطية يسودها القانون وتحترم فيها الحريات العامة وحقوق الإنسان.

وينطبق قضية نظام الحكم ومدى الصالحيات التي يشيعها رئيس الجمهورية، مسألة الفصل الحقيق بين السلطات وضمان استقلال القضاء، وعدم تدخل أو تعول السلطة التنفيذية في أعمال السلطتين القضائية والشعبية.

وتمثل قضايا السياسة الخارجية لمصر وأسلوب وقواعد تحديد علاقتها بدول العالم المختلفة واحدة من الموضوعات المطلوب مناقشتها بصراحة هدف وضع الضوابط التي تحول دون افراد رئيس الدولة بناءً على تلك السياسات الخارجية وضوره خposure قراراته السياسية الإستراتيجية لقيادة السلطة الشعبية، والعودة في الأمور المصيرية إلى الشعب من خلال الاستئنافات الدع文化艺术ية المنضبطة. ولا يبالغ إذا قلنا إن العلاقات المصرية مع الولايات المتحدة الأمريكية وإنما هي تحتاج إلى مراجعة وفق ما تقتضي به المصلحة الوطنية كما يراها جوع الشعب وأحزابه وقواه السياسية. كذلك لا بد من مناقشة القطيعة المصرية بمعابرها وحدودها اتفاقاً مع المصلحة الوطنية.

كذلك من قضايا الوطن التي يجب أن يولى لها الحوار الوطني مساحة مهمة ضرورة تحرير وإطلاق حرية منظمات المجتمع المدني ورفع القيود والتدخلات الحكومية والإجراءات الأمنية التي تشل قدرة تلك المنظمات على المساهمة الفاعلة في التخفيف من مشكلات الوطن والمشاركة الجادة في تقرير مصيره، وإطلاق فرص التعبير عن الرأي والإلغاء السيطرة الحكومية على منافذ ووسائل الإعلام ووقف محاكمة أصحاب الرأي وتعرية ضمير لأحكام بالسجن، فضلاً عما يتعضون له من تهديدات واعتدادات، وفي الأساس منع محكمة المدنيين أمام القضاء العسكري وتأكيد المبدأ الدستوري في أن يمثل المواطنون أمامهم قاضيهم الطبيعي.

ومن قضايا مص المصيرية ضرورة الاتفاق على أسلوب وآليات بناء اقتصاد وطني سليم يراعي الإدامة الاقتصادية الشاملة للموارد والثروات الوطنية، ويستهدف تجنيف طنية شاملة تقوم على تدعيم طاقات الإنتاج وبناء القدرات التأهيلية لمؤسسات الاقتصاد الوطني وحماية مصالح الغالبية من المواطنين والحفاظ على فر صهم في العمل والإنتاج والحصول على نصيب عادل من الدخل القومي يناسب مع ما يبذلونه من جهد، ويسمح لهم بخياراً كريمة، في نفس الوقت الذي يكافي أصحاب الأعمال والمستثمرين على جهودهم وإبداعاتهم في خلق فرص العمل واستثمار موارد الوطن وذلك على أساس عادلة تسمح بتوافق وعدالة توزيع الثروة وكذا الأعباء الاقتصادية.

إن هدفاً رئيسياً للنظام الاقتصادي الديمقراطي المستهدف يتبعه أن يكون القضاء على الفقر وانشال ما يقرب من نصف عدد المصريين الذين يعيشون تحت خط الفقر. ويكون على المجتمعين أن يتجهوا بهم إلى تخت أساليب القضاء على الفساد في شئ صورة وتحفيظ منابعه في الأساس بالقضاء على تداخل وتزاحف السلطة السياسية والنظام الحاكم بزعامة رجال - وسيدات - الأعمال.

ويتبعه أن يوجه الحوار الوطني جانباً مهماً لقضية إعادة صياغة دور الدولة وتحديد مسؤولياتها في تقديم الخدمات الأساسية للمواطنين وكفالة الظروف والآليات والموارد اللازمة لضمان مستويات مقبولة - وفق المعايير الدولية - من الخدمات الصحية والتعليمية وخدمات المرافق العامة والإسكان التأمينات الاجتماعية ومكافحة البطالة و توفير فرص التدريب وإعادة التأهيل لمساعدة المعطلين على اكتساب المهارات التي توهلهم للحصول على فرص عمل منتجة. ومن المنصور أن يوجه الحوار الوطني لتحليل عميق لموضوعي لدى بناج مص في تحقيق أهداف التنمية للألفية الثالثة والتي أطلقناها الأمر المتحدة وتوافق العالم على أنها مثل الحد الأدنى الواجب تحقيقه في الدول النامية.

كما أن إعادة صياغة المنظومة الوطنية للتعليم العام والجامعي هي من أهم الموضوعات التي يجب أن تظل مكاناً متقدماً في أجندـة الحوار الوطني من أجل إعادة القيمة العلمية والحضارية للمدرسة والجامعة وتأكيد استقلال الجامعات باعتبارها مؤسسات قívية لبناء شخصية الإنسان في المقام الأول وتزويده بالعلم والمعرفة والقدرة على التفكير وحل المشكلات، وصقل مهاراته الفكرية والإبداعية.

وتعتبر **ادارة الحوار الوطني** قضية محورية ينوقـت على كـلامـها وفعاليـتها بـحـاجـةـ إلى فـشـلـ التجـربـةـ، لـذـاـ فإنـ الدـاعـينـ إـلـىـ تـنظـيمـ هـذـاـ حـوارـ يـتـبـغـيـ أـنـ يـتـقـوـاـ بـهـذاـ عـلـىـ تـشـكـيلـ مـجـمـوعـةـ عـمـلـ تـضـعـ اـسـتـراتـيجـيـةـ حـوارـ وـبـإـجـمـعـهـ وـآلـيـاتـ وـأـسـالـيـبـ إـدـارـتـهـ ماـ يـضـمـنـ تـحـقـيقـ الغـاـيـةـ مـنـهـ. وـمـنـ الـمـصـورـ أـنـ حـوارـ لـنـ يـكـونـ فـيـ شـكـلـ مـؤـثـرـ مـلـأـهـ مـحـدـودـةـ ثـمـ يـنـفـضـ، بلـ أـصـوـرـهـ عـمـلـيـةـ مـمـنـذـةـ عـلـىـ مـدـىـ فـتـرـةـ زـمـنـيـةـ وـعـلـىـ مـسـطـوـاتـ وـمـرـاحـلـ مـنـكـامـلـةـ، وـبـاسـتـخـدـامـ آـلـيـاتـ وـقـنـيـاتـ الـاتـصـالـاتـ وـالـمـعـلـومـاتـ لـضـمـانـ مـشـارـكـةـ حـاشـدـةـ لـيـسـ فـقـطـ مـنـ الـحـضـورـ فـيـ جـلـسـاتـ حـوارـ وـمـنـدـيـاتـ، وـلـكـنـ مـنـ كـلـ الـمـوـاطـنـينـ وـمـاـلـيـسـاتـ الـجـمـعـيـةـ ذـاتـ الـعـلـاقـةـ مـنـ خـلـالـ اـمـدـاـخـلـاتـ فـيـ التـقـوـاتـ النـضـائـةـ وـشـبـكـةـ الإـنـتـرـنـتـ وـسـائـلـ الـإـلـاعـامـ الـتـيـ تـنـعـاـونـ فـيـ تـقـدـيمـ حـلـقـاتـ حـوارـ وـنـتـاجـهـ إـلـىـ السـعـبـ الـمـصـريـ.

وـثـقـيـةـ أـخـيـرـةـ، وـهـيـ أـنـ تـحدـدـ رـعـاهـةـ حـوارـ وـالـدـاعـينـ إـلـيـاـلـمـخـجـاتـ الـتـيـ تـجـبـ التـوـصـلـ إـلـيـهاـ، وـفـيـ ظـنـيـ أـنـهـمـ لـنـ يـكـثـرـ بـعـدـ دـسـنـ دـعـيـوـبـ وـالـأـخـطاـ، وـالـمـشـكـلـاتـ الـتـيـ تـعـانـيـ مـنـهـاـ مـصـ، وـلـكـنـ سـوـفـ يـنـطـلـقـونـ إـلـىـ إـنـتـاجـ مـخـجـاتـ قـابـلـةـ لـلـنـطـيـقـ تـمـ التـوـافـقـ عـلـيـهـاـ وـفـيـ مـقـدـمـهـاـ مـشـرـقـ دـسـنـورـ جـدـيدـ، مـجـمـوعـةـ القـوـانـينـ الـأـسـاسـيـةـ الـمـكـمـلـةـ لـلـدـسـنـورـ وـقـوـانـينـ جـدـيدـةـ بـدـلاـ مـنـ تـرـسـانـةـ القـوـانـينـ سـيـعـةـ السـمعـةـ، اـسـتـراتـيجـيـاتـ وـاضـحةـ لـلـنـطـوـيـنـ السـيـاسـيـ الشـامـلـ وـمـشـروـعـاتـ قـوـانـينـ ذـيـقـاـطـيـةـ لـمـارـسـتـ الـحـقـوقـ السـيـاسـيـةـ وـقـيـسـيرـ إـنشـاءـ الـأـحزـابـ وـدـعـمـ الـتـعـدـديـةـ الـخـرـيـةـ، اـسـتـراتـيجـيـةـ مـكـامـلـةـ خـدـدـ الـمـوـتـةـ الـاـقـصـادـيـةـ لـلـبـلـادـ وـتـضـعـ الـعـناـصـ.

الأساسية لشمية اقتصادية شاملة ومستدامة، مشرعتات قوانين لتنظيم مؤسسات المجتمع المدني تحقق لها الانطلاق وتنفع عنها التبود الأمنية والتدخلات الحكومية، استراتيجيات واضحة لتطوير التعليم والبحث العلمي وجعل العلم أساس القراء الوطني على كافة المسنويات وبها تتحقق تطلعات المصريين في مستقبل أفضل.

### الاشغال بالوسائل عن الغايات . . . مشكلة مصرية مزمنة

".. الأمة المصرية من يester من كأن الاحتلال البريطاني، بمرض يفسد عليها حياتها كلها، فلن تستقل الحياة الحصبة المنتجة إلا إذا بردت من هذا المرض، وهو الاشتغال بالوسائل عن الغايات، وبالظواهر عن الحقائق". جاءت هذه العبارة ضمن مقال كتبه عميد الأدب العربي الدكتور طه حسين بعنوان "الأمة المصرية من يester" يعود قارئه إلى عام 1947 وتضمنه كتاب صدر في عام 1952 بعنوان "بين بين" جمع فيه عدّة مقالات تدور حول الأدب والسياسة والقضايا الاجتماعية، تبدأ في غمرة اقتداء ما يقرب من سنتين عاماً على كتابتها و كلها تصف مشاكل المحرقة وقضاياها اليوم وخت في 2008.

وتقorum الفكر الأساسية في مقال الدكتور طه حسين على أن مصر وبناؤها جهود محمد علي وإسماعيل قد تحقق لها بعض ما حققته، أو رفدها من العدل الاجتماعي والسياسي، ولكنها اشغلت بظاهر النقدم عن غاياته، فقدت معناها وأفرغت من مضامينها. يقول د. طه حسين و كانه يقرأ حالنا اليوم "في أوروبا وزارات منتظمة فيجب أن تكون في مصر وزارات منتظمة لتصبح مصر كأوروبا، سواء أعملت الوزارات المصرية كما تعمل الوزارات الأوروبية، أم لا كفت بوجودها ليعرف العالم أن مصر ليست أقل من أوروبا تقدماً ولا رقياً". وفي أوروبا دساتير مكتوبة تنظم ما للشعب من حقوق وما عليه من واجبات فيجب أن يكون ل مصر دستور مكتوب، يتنظم ما للصريين من حقوق وما عليهم من واجبات. وليس ضروريًا أن ينفذ الدستور في مصر على وجهه ولا أن تخترم الحريات التي يكفلها

للناس، ولا أن تجري الحياة البرطانية تقية من كل شانتة، مبرأة من كل عيب، ولا أن يذهب الشعب إلى حيث ينتخب مهنته حرآً آمناً على ضميره من أن يبعث به الترغيب أو الترهيب، ولا أن يؤذن في النواب والشيخ وأجيالهم في مراقبة الحكومة ومحاسبتها أحراساً آمنين على ضمائهم ومصالحهم القربيـة وال بعيدة... . فيضيف عميد الأدب العربي قوله " وقد يكون من الظريف أن نلاحظ أننا حين نشلح بالدستور لا نشلح بأنه يمنعنا بالحرية والعدل والمساواة حقاً، وإنما نشلح بأنه كأحدث الدساتير الأخرى فـيـة. أمرـاـ فيـ الدـسـتـورـ كـامـنـاـ فـيـ الـازـيـاـ، وـفـيـ أـزـيـاءـ السـيـدـاتـ بـنـوـعـ خـاصـ" . !!

أردـتـ هـذـهـ الاستـعـارـةـ منـ مـقـالـ الدـكـتوـرـ طـهـ حـسـينـ أنـ أـدـلـلـ عـلـىـ حـقـيقـةـ ماـ نـعـيشـ فـيـ مـصـ منـ وـهـمـ كـيـرـ. خـنـ نـصـفـ نـظـامـنـاـ بـالـدـسـتـورـيـ، وـفـنـعـتـ أـسـلـوبـ الـحـكـمـ بـالـدـيـقـنـ اـطـيـ وـيـنـسـمـيـ الـحـزـبـ الـحـاـكـمـ بـالـوطـنـيـ الـدـيـقـنـ اـطـيـ، وـلـدـيـنـاـ تـعـدـدـيـتـ حـزـيـةـ، وـفـجـرـيـ اـنـخـابـاتـ تـشـريعـيـةـ وـرـئـاسـيـةـ وـمـحـليـةـ، وـلـدـيـنـاـ مجلـسـ لـلـوزـراءـ فـآخـرـ لـلـمـحـافـظـيـنـ، وـعـنـدـنـاـ جـامـعـاتـ وـأـكـادـيمـيـةـ لـلـبـحـثـ الـعـلـمـيـ وـمـرـاكـزـ لـلـبـحـوثـ، وـغـيـرـ ذـلـكـ كـلـهـ مـقـومـاتـ الـأـمـرـ المـشـدـمـةـ. وـلـكـنـاـ وـقـنـاـ بـكـلـ تـلـكـ الـأـمـرـ عـنـدـ مـسـنـوـيـ الـمـظـاهـرـ وـأـكـثـرـنـاـ هـاـ كـعـيـاتـ بـيـنـاـ الـأـصـلـ فـيـهـ أـلـهـاـ وـسـائـلـ تـسـعـيـنـ هـاـ الـأـمـرـ الـنـاهـضـةـ عـلـىـ تـحـقـيقـ أـهـدـافـ وـغـيـاـتـ لـمـ وـلـنـ يـنـلـهـاـ طـالـمـاـ اـسـنـمـ هـذـاـ النـهجـ فـيـ الشـكـرـ الـمـصـريـ سـائـدـاـ بـيـنـ الـحـكـامـ وـيـنـصـيـهـ الـمـكـوـمـونـ أـيـضاـ.

ونأكيدًا لما عبر عنه دكتور طه حسين من أننا أمّة اشغلت بالوسائل عن الغايات، دعونا نتأمل الموقف المصي الراهن إذ تعيش مصر هذه الأيام جزءًا عجيبة لا أظن أن بلدا آخر في عصبة هذا قد من بعثتها. وفي خلال الشهور القليلة الماضية شهدت البلاد أكبر عدد من مواقف الاعتصام والإضرابات والوقفات الاحتتجاجية من مختلف طوائف الشعب. العمال والأطباء والمعلمون وموظفو الدولة وأعضاء هيئات التدريس بالجامعات والناس الطيبين في رأس البر وأهل البرلس فملايين المصريين البسطاء الباحثين عن رغيف الخبز أو مياة الشعب، كلهم ظاهرون واعتضوا واحتتجوا على ما يلاقونه من عنف وإهانة في

سييل تدبير أمور معيشتهم. وطلاب الثانوية العامة وأس هم انضموا هم أيضاً إلى قائمة المحبين الغاضبين على ما يعاونه من اخبارات صعبة يعجز الكثيرون منهم عن حلها، والكل بخأس بالشکوى من فساد في إدارة الأخبارات تنس بمعها الأسئلة وأجوبتها إلى فئة محظوظة منهم، وتعقد اللجان الخاصة لمن لا يشكون من ضاً ولكن تسيس لهم ولذويهم السلطة الكافية للحصول على امتيازات تؤهلهم لنجاح لا يستحقونه. كل ذلك والدولة تصدر البيانات عن القدر الذي تم تحقيقه وتبرز إشادة المنظمات الدولية بالتجربة الشمومية في مصر، وتنصلح الصحف المسماة بالقومية عناوين ملفتة عن الإجازات التي تعلن عنها الحكومة ولا يرى الشعب آثارها.

وفي الوقت الذي يتوء فيه الشعب تحت وطأة الغلاء والتضخم وانتشار البطالة وتدني مستويات الحياة، تعمل الحكومة بكل همة ونشاط في استصدار قوانين باللغة الأهمية لاستكمال الشكل غير عادي بذلائعات هذه القوانين وتأثيراتها السلبية على حياة الناس وما يمكن أن يترتب عليها من تصاعد الغضب الشعبي. وفي خلال أيام قليلة بحثت الحكومة في غربى قرارها واصدارها على مباركة مجلس الشعب لرفع أسعار البنزين والسوائل، وزيادة رسوم تسجيل السيارات وزيادة أسعار السجائر وإلغاء الإعفاء الضريبي على المؤسسات التعليمية الخاصة وكذلك على مشروبات الاستثمار في المناطق الحارة. ثم بحثت الحكومة في غربى قانون الضريبة العقارية، ومن قبله قانون المرافق ثم قانون الطفل، وأخيراً تم سحب قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية بإصداره بشكل مختلف المشروع الذي تقدمت به الحكومة نفسها وذلك نتيجة سطوة وتأثير أمين التضييم بالحزب الوطني الديقراطي والمسيطرين الأكبر على صناعة الحديد التي لا يزال جهاز منع الاحتكار يبحث في ملف ممارساته والحال إليه من غربى النجارة والصناعة منذ أكثر من عام مضى ولم يصدر تقريره حتى الآن. إن الشكل عند الحكومة أهدر من المضمون، وكما في دول العالم المقدم قانون منع الممارسات الاحتكارية فيجب أن يكون لنا أيضاً قانون مماثل

وبغض النظر عن الفرق المائلة في المضامين والغايات، ألم يقل دكتور طه حسين أننا أمّة أصبحت  
الوسائل عندها هي الغايات.

ويكفي تفسير هذه الحالة غير المسبوقة من تسامع الأزمات التي تتعرض لها البلاد وارتفاع معدل الشقاء  
لما يليق بالمواطنين إلى اهتزاز الأداء الحكومي وافتقار الرؤية الشاملة والمنكاملة بين وزراء الحكومة  
الدُّكْتِيَّة، وتعول أساطير الحزب الوطني الديقراطي على سلطة الحكومة وفاذ سلطان كبار رجال  
الحزب على القرار الحكومي من دون أن تكون هناك فرصة لمحاسبتهم أو حتى مساءلة لهم على ما  
يفعلون. ولعله من الغريب أن نصد في مأساة تعديل قانون منع الاحتكار، أن وزير التجارة والصناعة  
- مقدم مشروع التعديل - لم يكن حاضراً في أثناء مناقشة المشروع، كما لم يكن رئيس اللجنة  
الاقتصادية بمجلس الشعب حاضراً في الجلسة الخامسة التي ترفيعها إلغاء النص الخاص بإعفاء من يبلغ عن  
ممارسات احتكارية من العقوبة، ولا الجلسة التالية بعدها بأقل من 48 ساعة والتي ترفيعها تعديل  
المادة بفرض نصف العقوبة المقررة قانوناً [ أي مبلغ ٥٠ ألف جنيه كحد أدنى أو ١٥٠ مليون جنيه في الحال  
الأقصى ] على من يبلغ عن تلك الممارسات الاحتكارية. ورغم ما أثارته هذه التعديلات من لغطه  
فقد تغيرت النعديل الذي طلبها أحد عز ! ومن الغريب أننا لم نسمع رأي رئيس الوزراء فيما حدث وذلك  
تصديقاً لمقولته دكتور طه حسين إذ يكفي أن يكون عندها رئيس مجلس الوزراء ولكن ليس من  
الضروري أن يقوم بما يقوم به رئيس مجلس الوزراء في دول العالم الناهضة !!!

وفي الوقت الذي شهدت مصر فيه إقرار تعديل العمل بقانون الطوارئ لمدة عامين أو لحين إصدار قانون  
الإرهاب أبها أسبق، وفي الوقت الذي كان نتائج عمل مجلس القومى لحقوق الإنسان دوره ويعمل  
رأيه صاحبة في استئصال العمل بقانون الطوارئ لمدة منصلة بلغت حتى الآن سبعة وعشرين عاما، إلا  
أن المجلس الموقر يطلع علينا - من دون مناسبة واضحة - ختمة إعلانية يقول كلاماً كثيراً لا يرضي في

الذكرة منه، إلا ما يأتي في ختام الإعلان حين يُذكر لـ كل مصري، بغض النظر عن لونه وعقيدته وصفاته المختلفة التي يعددها الإعلان، أن "حقك .. من حقك"! كلام جيل يُذكر وصف دكتور طه حسين من اشغالنا بالوسائل عن الغايات، فيكفي أن يكون لدينا مجلس قومي لحقوق الإنسان، ولكن ليس من الضوري أن يهض هذا المجلس بدورة في حياة حقوق الإنسان. وأن توجهه بالسؤال إلى رئيس المجلس دكتور بطرس غالى ونائب الرئيس دكتور أحد كمال أبو المجد، ماذا لو صدق المصريون هذا الشعار وطالبوه بتنفيذ؟ ماذا تحدث لو صدق المصريون أن حقهم من حقوقهم وعليهم أن تحصلوا على تلك الحقوق، ومنها مثلاً حقهم في اختيار من تحكم لهم من رئيس وزراء ووزراء ومحافظين؟ ماذا لو طالب المصريون عملاً بنصيحة المجلس القومى لحقوق الإنسان في أن يتوقف اعتقال الناس، وتشريع محكمة المدىين أمام المحاكم العسكرية؟ ماذا لو قرر المصريون أن من حقهم التعبير عن آرائهم في مختلف شئون الوطن، وأن من حقهم المشركون في اتخاذ القرارات التي تمس مصالحهم ومستقبلهم وقراروا رفض تصدير الغاز الطبيعي إلى إسرائيل؟ ماذا لو قرر المصريون سحب الثقة من وزير الثقافة الذي يسعى للفوز بمنصب مدير عام اليونسكو من خلال استرضاء إسرائيل وإعلانه عدم ممانعته في زيارتها ويصبح أن ذلك ينذر بموافقة الدولة - وهو يعني الرئيس -؟ يعني آخر، ماذا تحدث لو أراد المصريون مخالفة مقولته دكتور طه حسين فيهم وقراروا الاشتغال بالغايات عن الوسائل؟

وفي الوقت الذي يشجر فيه المصريون غصباً وهم يشهدون كل فترة عرق عشرات من أبناءهم وهم تخالون الهجرة بطرق غير شرعية إلى بلاد أسرار وبيبة هرباً من سوء الأحوال، لأنكاد نرى أن نسمع عن إجراء اتخذته الدولة للخفيف من تلك الأوضاع السيئة أو إتاحة فرص العمل المنتج لهؤلاء الشباب. بل يطلع علينا وزير الشئية الاقتصادية بإحصاءات لا ندرى كيف يعددها تبشّرنا بأن نسبة الفقراء في مصر قد انخفضت وأن من تحصل على دخل شهري ١٦٧ جنيهًا لا يعترض في عدد الفقراء! وفي الوقت الذي تأجّم فيه

مَصْ فِي مُنْظَّمةِ الْعَمَلِ الدُّولِيَّةِ نَتْيَاجَةً مَمْارِسَاتِهَا غَيْرُ الْدِيمُقْرَاطِيَّةِ وَتَقييدِهَا لِحُرْيَةِ الْعَمَلِ النقابيِّ وَتَدخلُهَا  
الْمُسْنَمَةُ فِي النَّقَابَاتِ الْعَمَالِيَّةِ وَالْمَهْنِيَّةِ، وَبِذَلِكَ أَنْ مُحاوْلَةَ جَادَةَ لِتَحسِينِ وِجْهِ الْبَلَادِ أَمَارَتْ تِلْكَ الْمُنْظَّمةَ  
الْدُولِيَّةِ وَغَيْرَهَا، يَفْتَدِمُ إِثْنَانُ مِنْ نُوَابِ الشَّعْبِ أَعْضَاءُ الْحَزْبِ الْوَطَنِيِّ الْدِيمُقْرَاطِيِّ يَمْسِكُونَ بِمُسْرِعِ قَانُونِ لَمْسَخِ  
نَقَابَةِ الْحَامِينِ وَإِهْدَارِ سُلْطَةِ جَعْنَيْنِهَا الْعُومُومِيَّةِ وَإِخْضَاعِهَا لِرَغْبَاتِ الْحُكُومَةِ مِنْ خَلَالِ تَشْكِيلِ لَجْنَةٍ  
مُوقَّتَةٍ لِإِدَارَتِهَا مَلَدَةً عَامَ لَحِينِ إِجْرَاءِ اِنتِخَابَاتِ جَدِيدَةٍ ! ! الْجَمِيعُ فِي الْمَحْرُوفَةِ مُنْشَغِلُونَ بِالْوَسَائِلِ عَنِ  
الْغَاییَاتِ. يَكْفِيُ أَنْ يَصْدِرَ وزَرِيرُ الشَّمِيمَةِ الْاِقْنَاصَادِيَّةِ يَدَانَاتٍ وَيَعْقُدَ مؤْثِرَاتٍ صَحْفِيَّةً يَزْرُكُشُهَا وِجْهِ  
الْحُكُومَةِ وَيَصُورُ حَالَتَهُ غَيْرَ وَاقِعَيَّةً لِمَسْنَوِيِّ الْمَعِيشَةِ فِي الْبَلَادِ، الْمُهِمُّ الْوَسَائِلُ وَلَيْسَتِ الْغَاییَاتِ. وَيَكْفِيُ  
أَنْ يَسَافِرَ وَفَدُ بِنْ رَئَاسَةِ وزَرِيرَةِ الْقَوْيِ الْعَالَمِيَّةِ إِلَى اِجْتمَاعَاتِ مُنْظَّمةِ الْعَمَلِ الدُّولِيَّةِ وَإِثْبَاتِ الْحُضُورِ، وَلَيْسَ  
الْمُهِمُّ بِعْدَ ذَلِكَ مَا هِيَ النَّاتِجُ !

وبنفس القدر من الخطورة تهمن الدولة في مص بالوسائل من دون أن تبدي اهتماماً مماثلاً بالغايات والنتائج المستهدفة. وليس هذا الموقف بجديد، فقد قامت حركة الضباط الأحرار في يوليو 1952 وأعلنت عن أهدافها السنت الشهيرة، ولكن عبر مسيرة طويلة امتدت حتى اليوم فقد اهتمام في الوسائل وأهداف العيارات. وكان التأمين وإنشاء القطاع العام وتعيين خريجي الجامعات والمعاهد في الجهاز الإداري للدولة وشكوكات القطاع العام وغير ذلك من ممارسات الحكم لسنوات طويلة، كلها كانت وسائل اقتصاد الدولة عليها ولم تهمن بتحقيق الغايات من وراءها. وحيثما انتقلب نظام الحكم على العهد الناصري بعد تولي الرئيس السادات، فقد تم الانقلاب على كافة الوسائل التي جلأ إليها نظام عبد الناصر فاجهت الدولة إلى سياسة الانفتاح بدلاً عن الانغلاق الاقتصادي، وفتحت الطريق أمام القطاع الخاص ليقود حركة الاقتصاد الوطني بدلاً من القطاع العام الذي نص دستور 1971 وما قبله من دساتير يولى على أنه قائد الشمية، وتوسعت الدولة في تطبيق الخصخصة وتسريح العاملين في القطاع العام

تحت شعار المعاش المبكر، إلى غير ذلك من الممارسات التي اجتهدت تماماً وجهة مخالفة للعصر الناصري. وفي جميع تلك الممارسات توقفت الدولة وأجهزها عند مستوى الوسائل وانشغلت بها عن الغايات! واسنمنا إرثاً لنهج الفكير والممارسة القائمة على الاشتغال بالوسائل دون الغايات أطرب ثلاثة أسئلة فقط أرجو أن أجدها إجابات: السؤال الأول، ما مصير المجلس الأعلى للبحث العلمي الذي تشكل مؤخراً ويضم بين أعضاءه أحد زميل مجدي يعقوب وعقد اجتماعاً وحيداً منذ أشهر؟ والسؤال الثاني، أين نتائج توصيات المؤمن القومى لإعادة هيكلة منظومة البحث العلمي والذي انعقد عام ٢٠٠٥؟ والسؤال الثالث، ما مصير توصيات المؤمن القومى لتطوير التعليم الثانوى وسياست القبول بالجامعات والذي طرح فيه رئيس أحد عش حموراً تشكلاً استراتيجية كاملة لهيكلة الثانوية العامة؟

وأختم مسعيأً ما قاله دكتور طه حسين في ختام مقاله "... لا سيل إلى الإصلاح حتى يق في فوس المصريين عامة، وفي فوس القادة والساسة خاصة، أن الاستقلال والدستور ونظم الحكم والوزارات والمصالح [وأضيف من عندي والمؤمنات] ... كل هذه وسائل لا تقصد نفسها، وإنما تأخذ أدوات لشي آخر هو الذي يجب أن يفك فيهم، وخصوصاً عليه، وهو سعادة الشعب، أو على أقل تقدير تحقيق ما يلقى الشعب من الشقاء"! رحم الله طه حسين وحي مص من اشتغال أبناءها بالوسائل وإهدارهم للغايات.

### الابتعاد... سمة النظام المصري

تم إجراء الانتخابات المحلية أولى شهرين إبريل ٢٠٠٨ بعد أن تأجلت عن موعدها الطبيعي في أكتوبر ٢٠٠٦ بدعوى إعداد قانون الإرهاب الذي لم يصدر بعد وبذلك غدت الانتخابات أفي ظل حالة وقانون الطوارئ. ومنذ الإعلان عن فتح باب قبول طلبات الترشح لتلك الانتخابات فقد عمت الشكوى من جانب الاغبي في الترشح - من أحزاب المعارضة وجامعة الإخوان المسلمين - من عمليات التضييق الشديدة التي يلاقوها حيث امتهن على الكثيرين منهم تقديم أوراق الترشح، كما طال الاعتقال عدداً

كثيراً من الراغبين في الترشح حسب ما أوردته الصحف الأمن الذي حدا بالمنحدر باسم الست الآيض الأمريكية - حامي حرية الديمقراطية في مصر والعالم - أن يصبح بدلي قلق صاحب الست الآيض مما يعرض له المرشحون ل تلك الانتخابات من مضائقات أمنية تهدى سلامتها ومصداقتها.

وبالنسبة لنا في مصر، فليس الأمن بجديد، إذ نحن نعاني من سياسة الاستبعاد السياسي التي ابتكرها نظام يوليو 1952 منذ بداياته وسار عليها نظام الحكم حتى اليوم. فقد انتلقت حركة الاستبعاد السياسي بدعة الأحزاب السياسية لنطهير نفسها، وقبل أن يباح ل تلك الأحزاب الفرصة للظهور مما كان يغضب أصحاب يوليو، كان قرار إلغاءها قد صدر في 18 يناير 1953 ومن بعد ذلك نشأت حالة الاستبعاد السياسي الكاملة حين افسد نظام الحكم بالأمن من خلال إنشاء هيئة التحرير ثم الاتحاد القومي ثم الاتحاد الاشتراكي وصولاً إلى الحزب الوطني الديقراطي الحاكم منذ ثلاثين عاماً. وجمع تلك الشظيات قامت على فكرة الحكم الشمولي والتسيير الأوحد الذي يفرض كافة القوى الوطنية غير الموالية لنظام الحكم ويستبعدها من دائرة المشاركة السياسية فضلاً عن تقيد حر كاتها وإخضاعها للعديد من القيود الأمنية والقانونية التي تصل إلى حالات من التجميد [حزب العمل الجميل منذ صدور قرار لجنة الأحزاب بنجميد] وإنقاذه جريدة الشعب "في 20 مايو 2000"، فاستمر امر رفض الترخيص لـ التي عش حزباً ما تزال قضياه مرئية أمام محكمة الأحزاب. وتمثل قمة سياسة الاستبعاد السياسي في تشكيل لجنة شئون الأحزاب التي يتم اختيار أعضائها من بين وزراء الحكومة والمقربين من الحزب الوطني الحاكم وقد شهدت بدايات ما بعد يوليو 1952 صوراً مختلفة للاستبعاد السياسي المخطط له من الدولة كان في قمتها قرارات العزل السياسي القاضية بمنع أفراد من الشعب من ممارسة حقوقهم السياسية فلا يترشحون ولا ينتخبون وذلك بغير أفهم إقطاعيون أو مفسدون وصدرت ضدهم أحكام من محاكم استثنائية مثل محكمة الثورة ومحكمة الغدر. كما بحثت الدولة إلى إلغاء الأحزاب السياسية وإقصاء

القوى الوطنية المختلفة من الممارسة السياسية والمشاركة في انتخابات حرة وشفافة، وبذلك توالت في مص سلسلة الانتخابات النيابية التي كانت دائمًا محلًا للتدخلات الإدارية ولم تسلم أيًا منها - باستثناء انتخابات ١٩٧٦ التي نُهِت في عهد وزيرة ممدودة سالم وانتخابات عام ٢٠٠٠ التي خضعت للإشراف القضائي النام - من النقد والتجريح بهم التزوير واللاعب بالنتائج لصالح من شعبي التنظيم السياسي الحكومي. وقد شهدت على تلك الحالة الأحكام الصادرة عن محكمة النقض بإلغاء نتائج الانتخابات في مئات الدوائر. وتنوّى إلى مظاہر سياسة الاستبعاد السياسي منذ بدايات نظام بوليو حين تكريست المفارقة بين أهل الثقة وأهل الخبرة. فقد عمد نظام الحكم إلى استبعاد غير الموالين له من شغل المناصب المهمة في مراقبة الدولة والقطاع العام، مما كانوا على خبرة ودراية وبغض النظر عن كونهم الأصلح، فاستبدل لهم المقربون من الحكم من أطلق عليهم صفة "أهل الثقة" بغير أن أغلبهم لم يكونوا صالحين لشغل الوظائف التي عهد لها إليهم. وانشأ أهل الثقة في كافة الوزارات والهيئات الحكومية ووحدات الحكم المحلي ومؤسسات القطاع العام، وعيّن منهم الوزراء والمحافظون والسفراء من غير أعضاء السلك الدبلوماسي. كما عهد إليهم رئيسة المؤسسات الصحفية وأجهزة الإعلام وغيرها من هيئات وأجهزة من أكبر الدولة. وفي جميع الأحوال تم استبعاد الخبراء وذوي الاختصاص وأهدرت قيم العلم والخبرة والشخص. ولا تزال مقولته أهل الثقة هي الحاكمة لاختيار المعينين في مجلس الشعب والشوري، وتعيين رؤساء الجامعات والمراكز العلمية والبحثية و مختلف أجهزة الدولة حيث يكون لتقييم الولاء السياسي في البعد عن القوى السياسية المعاصرة أو غير الموالية للنظام تأثير مهم في قرار التعيين. وليس من المصادفة أن تكون جميع تلك التعيينات من سلطة رئيس الجمهورية إلا في النادر القليل من الحالات التي فرض فيها رئيس الوزراء بسلطة اتخاذ القرارات مع الاستئناس بالضوره في أي الأجهزة المختصة.

وبنـغمـةـ التـحـولـ إـلـىـ نـظـامـ النـعـدـيـةـ السـيـاسـيـةـ وـالـسـمـاحـ بـشـكـيلـ أـحـزـابـ سـيـاسـيـةـ، إـلـاـ أـنـ الـبـداـيـاتـ كـانـتـ أـحـزـابـ نـشـأـتـ فـيـ إـطـارـ السـلـطـةـ السـيـاسـيـةـ لـلـدـلـعـلـةـ حـينـ قـرـرـ الرـئـيـسـ السـادـاتـ فـيـ عـامـ 1974ـ تـكـيـكـ الحـزـبـ الـوـاحـدـ الـذـيـ أـقـامـهـ عـبـدـ النـاصـ فـقـسـمـهـ إـلـىـ ثـلـاثـةـ أـجـنـحةـ أـوـ مـنـابـ، وـبـعـدـ عـامـيـنـ حـوـلـ هـذـهـ مـنـابـ إـلـىـ أـحـزـابـ فـأـنـشـأـ حـزـبـ مـصـرـ عـرـبـيـ الاـشـتـرـاكـيـ وـكـانـ هـوـ حـزـبـ الـحـكـومـةـ وـحـزـبـ النـجـمـ الـوطـنـيـ النـقـديـ الـوـحدـيـ مـمـثـلـاـ لـلـلـيسـارـ، وـحـزـبـ الـأـحـرـارـ مـمـثـلـاـ لـلـنـيـارـ الـلـيـرـالـيـ. وـفـيـ يـوـنـيـوـ 1977ـ وـقـعـ السـادـاتـ عـلـىـ أـوـلـ قـانـونـ مـصـريـ لـتـضـيـيرـ الـأـحـزـابـ السـيـاسـيـةـ بـعـدـ الـاسـقـلـالـ (ـالـقـانـونـ مـرـقـمـ 40ـ لـسـنـةـ 1977ـ)، وـفـيـ 1978ـ أـعـلـنـ إـشـاءـ الحـزـبـ الـوطـنـيـ الـدـيمـقـراـطيـ فـهـنـعـ إـلـيـهـ أـعـضاـ. حـزـبـ الـحـكـومـةـ تـأـركـيـنـ حـزـبـ مـصـرـ عـرـبـيـ الاـشـتـرـاكـيـ الـذـيـ كـانـ يـنـأسـهـ مـمـدـوحـ سـالـمـ رـئـيـسـ الـوزـرـاءـ آـنـذـاكـ.

وـظـلتـ حـالـةـ النـعـدـيـةـ الـحـزـيـةـ مـنـذـ بـدـائـهـاـ فـيـ 1976ـ وـحـتـىـ الـآنـ فـيـ نـطـاقـ الـرـؤـيـةـ الـحـكـومـيـةـ الـقـائـمـةـ عـلـىـ الـاسـبـعـادـ الـمـخـطـطـ لـأـيـةـ قـوـةـ سـيـاسـيـةـ تـذـلـىـ بـأـنـ تـكـسـبـ شـعـيـةـ تـنـاوـيـةـ سـلـطـةـ الـحـزـبـ الـحاـكـمـ أـوـ هـدـدـ سـيـطـرـتـ الـكـامـلـةـ عـلـىـ الـمـسـهـدـ السـيـاسـيـ الـمـصـيـ. وـلـاـ تـزالـ قـوـيـةـ سـيـاسـيـةـ كـثـيرـةـ مـوـجـودـةـ عـلـىـ السـاحـةـ مـسـبـعـلـةـ وـمـخـطـورـ عـلـيـهاـ الـعـمـلـ السـيـاسـيـ الشـعـيـ الـمـعـلـنـ. وـفـاسـتـنـاءـ مـنـ ذـلـكـ جـاـءـ الإـلـاعـانـ عـنـ قـيـامـ حـزـبـ الـوـفـدـ الـجـدـيدـ بـعـدـ عـودـةـ النـعـدـيـةـ الـحـزـيـةـ وـكـانـ أـوـلـ حـزـبـ يـطـلـبـ السـمـاحـ لـهـ بـالـعـمـلـ وـيـادـهـ بـالـقـدرـ بـطـلـبـهـ فـيـ يـنـايـ 1978ـ، وـبـالـغـمـرـ مـنـ الـحـمـلـةـ الـحـكـومـيـةـ ضـدـ طـلـبـ الـحـزـبـ وـفـعـلـهـ بـأـنـهـ مـنـ الـأـحـزـابـ الـقـديـعـةـ الـيـ أـفـسـدـتـ الـحـيـاةـ السـيـاسـيـةـ فـيـ مـصـرـ قـبـلـ يـوـليـوـ 1952ـ، فـقـدـ حـصـلـ الـوـفـدـ عـلـىـ موـافـقـتـةـ لـجـنـةـ الـأـحـزـابـ لـتـأـسـيـسـهـ فـيـ 4ـ فـبرـاـيـ 1978ـ، إـلـاـ أـنـ اـسـنـمـ الـحـمـلـةـ الـحـكـومـيـةـ ضـدـهـ، وـالـخـلـيـنـ مـنـ أـنـهـ سـوـفـ يـضـ النـجـيـةـ الـحـزـيـةـ الـجـدـيـدـةـ، دـفـعـتـ قـادـتـهـ إـلـىـ إـلـاعـانـ "ـتـحـمـيدـ"ـ الـحـزـبـ طـوـاعـيـةـ، بـعـدـمـاـ أـدـرـكـ زـعـيمـهـ فـقـادـ سـرـاجـ الدـينـ أـنـ الـمـقـصـودـ هـوـ تـجـرـيـةـ حـزـيـةـ مـسـنـأـسـةـ، فـنـمـرـ تـحـمـيدـ الـوـفـدـ فـيـ التـانـيـ مـنـ يـوـنيـوـ 1978ـ، أـيـ بـعـدـ قـرـابـةـ خـسـتـةـ أـشـهـرـ فـقـطـ مـنـ تـأـسـيـسـهـ. وـقـدـ اـعـتـدـ زـعـيمـ الـوـفـدـ ضـمـنـ حـلـةـ اـعـتـالـاتـ سـبـتمـبرـ 1980ـ الشـهـرـةـ، ثـمـ أـطـلـقـ سـرـاحـهـ مـعـ

كافة المعتقلين بعد تولي الرئيس مبارك الرئاستة. وفي تلك الفترة أعلن حزب الوفد عودته إلى العمل السياسي، بيد أن هيئة قضایا الدولة رفعت دعوى قضائية بحقه، بعد مر جواز عودة الوفد، على اعتبار أن الحزب حل نفسه، وطعن الوفد في الحكم قائلاً إنه جد نفسه ولم تخل الحزب، فقررت محكمة القضاة الإداري رفض دعوى الحكومة، والحكم بشخصية عودة الوفد، ليعود إلى ممارسة نشاطه السياسي بشكل رسمي في عام 1983.

وتتعدد مظاهر الاستبعاد السياسي التي سمى منها حجب المصريين عن المشاركة في القراءات السياسية والاقتصادية الكبرى. إن قرارات مصرية مثل زيارة الرئيس للقدس في نوفمبر 1977 لم يكن للمصريين فيها رأي ولا حتى من خلال ممثليهم المفترضين في مجلس الشعب، وذلك على الرغم من الأهمية البالغة لزيارة وما تلاها من تطورات سياسية لا تزال آثارها قائمة حتى اليوم. كما لم يكن للمصريين رأي في اختيار سياسة الانفتاح الاقتصادي والتي عندها بعض الاقتصاديين بـ"سياسة الانفتاح سادح مداح"، ولا كان للمصريين رأي في سياسة الخصخصة وما يترتب عليها من تحرير طفي ثروات مصر ومتلكات مصر. وبينما منطق الاستبعاد لم يتم مناقشة اتفاقية الكومنولث ولا اتفاقيات تصدير الغاز الطبيعي إلى إسرائيل على مجلس الشعب، ولا تزال الحكومة تصدر أذونها عن المناقشات الدائرة حول هذه الاتفاقيات الأخيرة وأضرارها والمطلب الشعبي المنصاعد لإلغائها.

والمصريون لم يختاروا رئيساً للجمهورية الثالثة على مدى خمسين عاماً في انتخابات حرة من بين من شجعه من بعد دين، ولم يتعذر لهم ذلك إلا بعد تعديل المادة 76 في فبراير 2005 وبقرار منفرد من الرئيس مبارك والتي يقتضيها الغي نظام الاستفتاء، واستبدل به نظام الانتخاب المباش وجرت وقتاً له، أول انتخابات لرئيس الجمهورية في سبتمبر 2005. كما لا يشارك المصريون في اختيار رئيس وزراء هم ولا الوزراء والمحافظين رغم اتصال أعمالهم وقراراتهم فيما ينوف لهم من خبرات بأمور الناس الحياتية ومستقبلهم.

كذلك ليس للمصرين رأي في اسبيقا، أي من هو لا، إذا أجاد وأحسن في عمله، كما لا يؤخذ بأيهم ولا يسبحاب لغبائهم في إبعاد ومساءلة المخطفين منهم، مهما طال نهر الزمن في موقعهم.

وبنفس القدر من الاستبعاد السياسي كان غير العدليات الدستورية في مايو ٢٠٠٧ بنحو الاعتراضات التي أبدت من كافة طواف الشعب وقواء السياسية. وبلغت قمة الاستبعاد السياسي ما جاء به تعديل المادة ٧٦ من الدستور - وهي أطول مادة في دستور أي دولة في العالم - حين جعلت الترشح لمصب رئيس الجمهورية مسنيحاً إلا من خنانه الحزب الوطني الديمقراطي. وللذكر فقط تنص تلك المادة على أن يؤيد المرشح للترشح مائanan وخمسون عضواً على الأقل من الأعضاء المنتخبين لمجلس الشعب والشورى وال المجالس الشعبية المحلية للمحافظات، على لا يقل عدد المؤيدين عن خمسة وسبعين من أعضاء مجلس الشعب وخمسة وعشرين من أعضاء مجلس الشورى، وعشرون عضواً من كل مجلس شعبي محلى للمحافظة من أربع عشرة محافظة على الأقل، وللأحزاب السياسية التي مضى على تأسيسها خمسة أعوام منصلة على الأقل قبل إعلان فتح باب الترشح، فاسمنت طوال هذه المادة في ممارستها نشاطها مع حصول أعضائها في آخر انتخابات على نسبة ٥٪ على الأقل من مقاعد المنتخبين في كل من مجلس الشعب ومجلس الشورى، أن ترشح لرئاسة الجمهورية أحد أعضاء هيئة العليا وفقاً لنظامها الأساسي من ماضى على عضويته في هذه الهيئة سنة منصلة على الأقل...، ومن الواضح أن الحزب الوحيد الذي ينسن في هذه الشروط العجيبة هو حزب الحكومة.

وتتوالى مشاهد الاستبعاد السياسي الرسمى حين يمنع كتاب من مؤقين من الكتابة في صحف الحكومة المسماة بالقومية ولا يسمى من ذلك حتى المقربون من الحكم، وأصبح تعبير "المقالات الممنوعة" رائجاً في تلك الصحف. كما يمنع غير الموالين للحكم من الظهور على شاشات تليفزيون الدولة الذي يفترض أن يكون ملكاً للشعب وليس الحكومة. والنقابات المهنية، أغلبها بحمد الله النشاط بوضعها تحت الحراسة

ومنع أعضاءها من انتخاب مجالس إدارتها وبين غير حصول بعضها على أحکام قضائية تُخْرِج ذلك. ونواحي أعضاء هيئات التدريس بالجامعات تعاني من العزل وتقيد الحركة، وكذلك طلاب الجامعات يمتنع عليهم "الاشغال بالسياسة" إلا طلاب الحزب الوطني الديقراطي.

تلك الحالة المسئنة من الاستبعاد السياسي التي أشجت حالة خطيرة من الاستبعاد الطوعي من جانب المواطنين حين قررت الغالبية منهم الامتناع عن عضوية الأحزاب السياسية إذ لا تتعذر أرقام العضوية الفعلية في أغلب الأحزاب القائمة بضع آلاف معدودة لا تتجاوز عدد أصابع اليد الواحدة - فيستثنى من ذلك حزب الوفد إذ يقترب عدد أعضاءه من الأربعين ألف عضو. وحني الحزب الوطني الديقراطي بكل ما يملكته من سيطرة وإمكانيات واستخدام سلطة الدولة وإمكاناتها لا يوجد يان سمي بعدد أعضاء على موقعه بشبكة الإنترنت. وكذلك لا تشارك الأغلبية من المصريين في الانتخابات البرلمانية ولا الاستثناءات وتتوقف نسبة المشاركين منهم في أحسن الحالات بما لا يتجاوز 25% من إجمالي من لهم حق الانتخاب.

وتفاقمت حالة الاستبعاد السياسي أو الانبعاد من جانب المصريين فانصرف الناس إلى متابعة مباريات كرة القدم وانتشروا بمنابعه قنوات فضائية تلغرد عواطفهم الدينية بعيداً عن أي رقابة علمية من جهات الأشخاص، كما توقع الكثيرون منهم على مشكلاتهم وأصبحت قضايا الحروفة لا تهمهم من قريب أو بعيد، وبات الشباب منهم يسعى للانعزال من أنس الوطن هارباً إلى المجهول خنقاً عن مصادر أفضل لا تخلو في وطنها.

وقد أفرزت حالة الاستبعاد السياسي التي أطاحت بالطوعي حالة من الاستبعاد الاجتماعي التي كشفت عن بنيتها الاجتماعية مدنية لا تمثل فقط في حالات الفقير الشديدة وقدني القدرات الفردية لأبناء الحروفة، بل تتجاوزها إلى حالات فجة من انعدام المساواة بين الناس واختلال من أكبر هرم النسيبة على أصدقاء الإنماج

والاستهلاك، والفاعل الاجتماعي. إن المواطنين في مصر يعيشون حالة من الاستبعاد أو الحرمان أو الإقصاء عن المشاركة المجتمعية والتي تعبّر عن درجة عالية من عدم تكافؤ الفرصة وقصور العدالة الاجتماعية.

ومن غرائب اللغة العربية أن تغيير موقع الحرف في الكلمة استبعاد تخيّلها إلى استبعاد وهو الوصف الحقيقي لما يعانيه أبناء المخروبة.

### طوايير الخنزير ظاهرة الاستبعاد الاجتماعي

تناولنا ظاهرة الاستبعاد السياسي التي سمي أهل القهر بما نتج عنها من الاستبعاد السياسي الطوعي الذي ألم بالمصريين أنفسهم به، وما يعني ذلك من خلو الساحة السياسية من الفاعل بين قوى مختلفة تتحقق من خلاله أهداف الوطن في التقدم والشمية والعدالة والمساواة.

ونستكمل الحديث عن ظاهرة متأكدة ومنذرة بمشكلة الاستبعاد السياسي هي ما تعارف على الأرجح على تسميتها بالاستبعاد الاجتماعي، وهو انسحاب طوائف مجتمعية من الحياة العامة وابتداع كل طائفة لنفسها عالمًاً خاصًاً ببعادهاً بنفسها عن مسؤوليات ونظم وتقاعلات اجتماعية تراها مندقة ولا تناسب مع تطلعاتها وإمكاناتها، وذلك هو الاستبعاد الطوعي أو الإرادي عند القمة. كما قد تحدث الاستبعاد الاجتماعي القسري حين يعمل المجتمع على استبعاد القابعين في الواقع ويعزلهم قسراً عن المشاركة في الحياة العامة بتأثير انعدام تكافؤ الفرص وضعف آليات تحقيق المساواة الاجتماعية. ومن صور الاستبعاد الاجتماعي الشهيرة إضعاف الطبقة الوسطى أو اختصارها تماماً من الهيكل الاجتماعي.

وفي مصر ملامح ونتائج الاستبعاد الاجتماعي بصورة جلية وممتددة في كافة مجالات الحياة ومعظم منافق المجتمع المعاصر. وحسب عنوان هذا المقال، مثل ظاهرة طوايير الخنزير سمة أساسية للاستبعاد الاجتماعي حيث يتصف فيها المصريون المهمشون الباحثون عن رغيف مدعوم يستطيعون تحمل ثمنه بغير

سوء مواصفاته، فهم غير قادرين على شراء أنواع الخبز الأغلى ثمناً والتي تباع في مجال لا يترد دون عليها بدل لا توجد في مناطق سكناهم أصلاً. إن عدم قدرة ملايين المصريين تأمين احتياجاتهم من الخبز، الذي يمثل عنصراً أساسياً في غذائهم، هو قمة الاستبعاد لهم من النظام الاجتماعي العام وهو تغيير عن انعدام تكافؤ الفرص حتى في الحصول على ضروريات الحياة.

وتبدو مظاهر الاستبعاد الاجتماعي القوي الذي يمارس ضد الغالبية من المصريين في سوء توزيع الثروة حيث تدل الإحصائيات التي أوردتها دكتور إبراهيم العيسوي في كتابه الموسوعي "الاقتصاد المصري في ثلاثة عاماً"<sup>٣٧</sup> على أن أغنى ٢٠% من السكان حصلوا في العام ٢٠٠٤/٢٠٠٥ على ٤٤.٨% من الدخل القومي، بينما كان نصيب أقل ٢٠% من السكان في نفس السنة ٨.٣% من الدخل، كما تدل الإحصائيات على أن نصيب الأجور في الناتج المحلي الإجمالي لا يزيد في نفس السنة عن ٢١% بينما تحصل عوائد الملك [أي نصيب أصحاب المال] على ٧٩% من الناتج المحلي الإجمالي، ونعتقد أن الحال لم يحسن كثيراً في الوقت الحالي وبين غير ما تعلنه الدولة من ارتفاع معدل النمو الاقتصادي فزيادة الاستثمارات الأجنبية المنفذة على مصر، فعوائد الشفوية تتوجه إلى أصحاب الدخول الأعلى ولا يصل تأثيرها إلى غالبية المصريين كما اعترف بذلك وزرارة المجموعة الاقتصادية بالحكومة في أكثر من مناسبة. ونسطع بالطبع أن نتصور حال هؤلاء الأقل في المجتمع وفقط الحياة التي يعيشونها في ظل فقر مدقع وبطالة تصيب الملايين منهم: فقد انشئت ظاهرة المناطق العشوائية التي يتراوح عددها بين ٩٠٠ منطقة يسكنها ٦ مليون مصرى في بعض التقديرات وفي تقدير آخر تبلغ ١٠٣٤ منطقة يعيش بها ٢٠ مليون مواطن بنسبة

<sup>٣٧</sup> العيسوي، إبراهيم، الاقتصاد المصري في ثلاثة عاماً، المكتبة الأكادémية، مشورات منتدى العالم الثالث، مشروع مصر ٢٠٢٠، القاهرة، ٢٠٠٦

ويعد انتشار المناطق العشوائية إلى عوامل متعددة تساعد جميعها في تكريس ظاهرة الاستبعاد الاجتماعي حيث يتوقع سكانها على أنفسهم وينهون عن مسار الحياة الاجتماعية التي يشاهدونها على شاشات التليفزيون. من تلك العوامل الزيادة الطبيعية في أعداد السكان التي لا تقابلها زيادات مخالطة في أنشطة النطافط العمراني والشمية البيئية المترافق مع مطالب هؤلاء السكان. كذلك فإنه نتيجة عدم توازن جهود الشمية وحرمان مناطق الصعيد في الأساس من مشروعات تنموية قادرة على خلق فرص العمل لملايين المواطنين بها، يتجه أبناء تلك المناطق نحو هجرة إلى المناطق الحضرية ختناً عن فرص عمل ومصادر للدخل مما يؤدي إلى نشأة تجمعات سكانية عشوائية تشير جميع مظاهر الفقر وسوء الحالة البيئية. ومع استمرار عجزهم عن الحصول على فرص عمل حقيقة ومع تدفق أقارنهم وأصدقاءهم، تفاقم الأوضاع المعيشية في تلك المناطق العشوائية وتشهد حالات من النمو السطاني، وفي الوقت ذاته ينسحب تفاف الدولة عن تطويرها وتوفير الحد الأدنى من الخدمات لها.

و بما ساعد على تفاقم أزمة المناطق العشوائية تراجع دور الدولة في السنوات الأخيرة عن الاستثمار في مشروعات الإسكان الاقتصادي والمنوسط وابنها شركات التشييد والإسكان الخاصة إلى التوسيع في مشروعات الإسكان الفاخر وإنشاء المجتمعات التي تخطب الشريحة الأغنى في المجتمع منعاً لتجاهله تماماً الطلب على الإسكان من شرائح المجتمع الأكثـر فقراً. وقد ساهمت الزيادات المسمومة في أسعار مواد البناء، في إفشال مشروعات رفعت لها الحكومة مثل ابني يينك وكذلك مشروعات إسكان الشباب التي وعد بها بناتيجـ الانتخـائيـ والتي يعجز الكـثـيرـونـ من طالـيـهاـ عن تحـمـلـ تـكـلفـهاـ.

وفي رأي كثير من دارسي مشكلة العشوائيات في مصر، فإن سياسة الدولة تجاهها قد مثلت أساساً في النجاهل والغاضي عن نشأتها فاستمرارها ونموها الذي ساعد على تسارعه انتشار الفساد في الإدارات المحلية المختصة. كذلك اتسمت ردود أفعال الدولة حيال بعض تلك المناطق بالقسوة والعنف غير المبررین إذ تعمد على فترات إلى إزالت بعض مساكن في تلك المناطق من دون تدبير السكن البديل للقاطنين لها مما يحيل مأساتهم من العشوائية إلى الشد، وما أزمة أهل كفر العلو في حلوان أو منطقة قلعة الكبس ب بعيدة.

وتنجلى سياسة الاستبعاد الاجتماعي القسري بأوضح صورها فيما تلاقيه أجزاء مهمة من الوطن من تعامل وتجاهل من الدولة. وأعني بذلك سينا، التي طال هجرها وتقاعست الدولة عن تميئها ودمجها في نسيج الوطن منذ خروجها من الاحتلال الإسرائيلي. فقد تراجعت الدولة عن تفزيذ مشروعت تنمية سينا، وظل أهلها مستبعدون من السياق الوطني العام حتى تفجرت مشكلاتهم في الأشهر الأخيرة وشاهدنا ملامح أزمة كبيرة تراكم عوامل اشعاعها، ولا يزال العامل الأمني هو السبيل الوحيد الذي تتبعه الدولة في معالجة تلك الأزمة. وكذلك الحال بالنسبة لصعيد مصر.

وإلى جانب حالات الاستبعاد الاجتماعي التي تقضي بغيرها عشوائية المكان، هناك حالات أخرى للاستبعاد تقضي بغيرها عشوائية السياسات والقرارات الحكومية. إن كثيراً من المصريين مستبعدون من الالتحاق بكليات الشرطة والكليات العسكرية بدعوى عدم الملائمة الاجتماعية. وكذلك تسبعد وزارمة الخارجية منتعيينها من ينتمي تصويرهم على أنه من أصول اجتماعية متواضعة، فالمثال الأقرب والمعلن لذلك السياسة هو حالة الشاب المتفوق الذي منع من التعيين في الوزارة لوضعه حالي الاجتماعي فانحصر بالبقاء نفسه من أعلى كويبي قص النيل منذ سنوات قليلة. وكذلك الشأن بالنسبة لوظائف النيابة

العامة والهيئات القضائية التي يتم فرز المتقدمين إليها ليس فقط على أساس التفوق العلمي والسمات الشخصية، بل أيضاً على أساس الأصل والمكانة الاجتماعية.

وتتوالى مظاهر الاستبعاد الاجتماعي القسري، فعلى وزارة المالية تخصيص مبني فاخر آخر في معاملة كبار الممولين ضربياً رغم أن نسبة المنهجيين بينهم أعلى من غيرهم من صغار ومنوسطي الممولين. وتحتسب هيئة مينا القاهرية الجوية خدمة مميزة للقادرين على سداد الرسوم فيما استقبلهم في صالونات مميزة وينولى موظفو العلاقات العامة إلها، إجراءات الجوازات واستلام الحقائب نيابة عنهم، بينما آلاف القادمين أو المغادرين من أبناء المحروسة غير القادرين على سداد تلك الرسوم يواجهون أشد العنا في إنجاز معاملاتهم خاصة في أيام الذروة حين يعود المصريون العاملون في الخارج أو في فترات الحج والعمرة.

وفي سنوات ما قبل يوليو 1952 كان المصريون على اختلاف مسنيتهم الاجتماعية يسعون إلى إلحاقي أبناءهم في مدارس الحكومة التي كانت توصف بالمدارس الأميرية نظراً لتميزها ونقوتها، وكانت المدارس "الأهلية" الخاصة هي الملجأ للنبلاء والأقل قوقاً الذين تفضهم المدارس الحكومية. أما الآن، وبفضل عوامل الاستبعاد الاجتماعي الجماعي التي الموسرون إلى إلحاقي أبناءهم بمدارس خاصة توصف بأنها مدارس لغات، أو مدارس دولية يعلمون الأبناء فيها بلغة أجنبية، بينما يتعشش أبناء الفقراء من المصريين في مدارس الدولة التي أصبحت تقليداً لكثير من مقومات التعليم وتعانى أكثرها من سوء حال المباني وفقد الخدمات. وقد طال التمييز الاجتماعي التعليم الجامعي ما بجهت الدولة مؤخراً إلى ابتداع ما أطلق عليه البرامج المتميزة وتسعى كذلك إلى إنشاء كليات متقدمة تتوفى لها إمكانيات لا تتوفر للبرامج التعليمية والكليات العادية في جامعات المحروسة، وذلك لقاء بضعة آلاف من الجنسيات يدفعها القادرون لأبنائهم لنجنيهم الخلط بأبناء الناس العاديين من فقراء مصر والقادرين لأبنائهما.

إن مظاهر الاستبعاد الاجتماعي القسري أصبحت شائعة وواضحة في مختلف مجالات الحياة المصرية المعاصرة. إن المصريين ذوي الدخول المنخفضة يستطيعون الحصول على الخدمات الحكومية فوراً، ومن دون معاناة لقاء رسوم إضافية، وقد بدأت تلك الظاهرة منذ سنوات بعيدة حين كان الحصول على تليفون أرضي يتضمن الانتظار لسنوات بينما كان يمكن الحصول عليه فوراً بسداد رسوم إضافي. ويستطيع المصري القادر أن يحصل على جواز سفر جديد بعد ساعة من تقديم طلبه إذا سدد رسماً للجواز الفوري، وعلى المصري غير القادر أن يستظر حتى يحصل على الجواز بعد يوم أو أكثر.

والمصريون الذين يتعاملون مع منفق السكك الحديدية أعلم الناس خالدة الاستبعاد الاجتماعي المنهضة في سوء مستوى عربات الدرجتين الثانية والثالثة على جمع الخطوط، بينما يسمح ركاب الدرجة الأولى والمتنازة خدمات أفضل لعدل أوضاعها أن العربات مكيفة الهواء ونواخذتها الزجاجية سليمة.

وقد طال التمييز والاستبعاد الاجتماعي المدن المصرية ذاتها فأصبحت تقسم إلى درجات، فهناك مدن المستوى الأول التي تلقى كل العناية وأخرى مهمشة فهملة. فحين يزور المصري مدينة شرم الشيخ مثلاً يشعر بأنه قد انتقل إلى دولة أخرى غير مصر التي يعيشها، أما إذا قرر زيارته أي مدينة أخرى في صعيد مصر ولكن أقربها إلى القاهرة مثل الفيوم أو بني سويف، أو في الدلتا مثل بها أوطن فلا شك أنه سوف يصدر من الفرق الهائل بين المدينتين. وعلى مستوى المدينة الواحدة تلاحظ فروقاً هائلة بين أحياءها، ففي القاهرة لا يكاد المصري يصدق أن شارع العربقة مثلاً ينتهي إلى ذات المدينة التي لها شارع الفجالة أو شارع جس السويس. ولا يمكن مواطن مصر في الجيزة أن يصدق أن صفت اللبن أو ناهيا أو الوراق تنتهي إلى ذات المحافظة التي لها شارع الجيزة أو شارع النيل. وحنى في المدن التي كانت تسمى بالجديدة، لا يستطيع المصري أن يدرك سوء الاهتمام بعض الأحياء كالحي المتميز أو الحي الأول بمدينة السادس

من أكثر في الوقت الذي تعاني فيه أحياء أخرى بذات المدينة من الفوضى والعنف، فسواء حال المباني والخدمات.

وكما ذكرنا سابقاً، فإن الاستبعاد الاجتماعي القهري يطال الفقراء ومحدو دي الدخل وال فرص، بينما ينبع الموسرون وعليه القوم إلى حالات من الاستبعاد الطوعي. فنرى المصريين أصحاب الدخول والفرص الأعلى في المجتمع ينبعون عن باقي المصريين بالسكنى في جمادات سكنية خوطها الأسوار العالية ويقوم على حراستها رجال أمن يعملون لدى شركات أمن خاصة. وتقاهمر قيمون العوازل بينهم وبين باقي أفراد الشعب، فهم في المصايف يعمدون إلى إنشاء ما يسمى شواطئ خاصة خوطها الأسوار ويعيغ غير أعضائها من ارتقابها. وهم بذلك يذهبون إلى أقصى الساحل الشمالي للإقامة في فيلات وقصور فارهة في مارينا وغيرها من المنتجعات السياحية. وكما رأينا فهم يأتون بأبنائهم عن المدارس والجامعات الحكومية ويلجئون إلى المدارس الخاصة والجامعات الأجنبية. ونرى الكثيرين من هؤلاء يسعون للحصول على جنسيات دول أخرى لأبنائهم حتى يضمنوا لهم مستقبلاً أفضل خارج المحافظة.

إن جانباً مهماً من ظاهرة الاستبعاد الاجتماعي ينشأ ويزداد تأثيره مع انسراف الدولة عن القيام بدورها الأساسي في تحقيق الشفافية الاقتصادية والاجتماعية المترادفة والمسدامة، وفي تخليها عن دورها المحوري بإقامة العدل الاجتماعي ورعاية غير القادرين. وفي مصر، فقد بدأت تلك السياسات الباباوية تتجلى مع بدء برنامج الإصلاح الاقتصادي وفق منهج البنك الدولي وصندوق النقد الدولي، فمع التوجه إلى تحرير اقتصاد السوق والتخلص من القطاع العام ووضع مسؤولية التنمية الاقتصادية في أيدي القطاع الخاص. ونحن نشاهد ونتابع الآن محاولات الدولة للتخلص من مسؤوليتها في دعم غير القادرين بزعم أن مخصصات الدعم تذهب إلى غير مستحقيه. ونرى الدولة تسعى إلى غسل أيديها من مسؤولية التأمين الصحي بتحويل هيئة التأمين الصحي إلى شركة قابضة غهيداً لتكوين شركات خاصة تولى

مسئوليّات إدارة وتشغيل مستشفيات التأمين الصحي بكل ما يتربّى على ذلك من ارتفاع تكاليف العلاج وإخراج طوافٍ مهمٍّ من المصدرين غير القادرين من مظلة التأمين الصحي. كما نشهد حالات قبض الدولة يدها عن زيادة رواتب أساتذة الجامعات والأطباء والمعلمين وكثير من موظفي الحكومة الذين يعانون من ارتفاع تكاليف الحياة مع ضمور وترادي نظر الخدمات الصحية والتعليمية والبيئية التي تقدّمها الدولة لهم.

إن مظاهر الاستبعاد الاجتماعي تحمل معها أخطاراً جسيمة تهدّد أمن الوطن فمستقبله، وتطلب كما يقول أ. د. محمد الجوهرى في مقدمة ترجمته لكتاب "الاستبعاد الاجتماعي" الصادر عن سلسلة عالم المعرفة [العدد 344] ضمنه "توفير مقاييس دقيقة وجيدة، وتطييقها تطبيقاً أميناً ومسنداً، والالتزام بقدرات الإفصاح العلمي والسياسي ينسما بالجرأة والشفافية".

إن مصـ فى سعيـا إلى تحسـين أوضـاعـ الـحـيـاةـ فـيهـاـ وـرـفـعـ مـسـنـوـىـ الـمـعـيـشـةـ لـلـمـلـاـيـيـنـ مـنـ فـقـرـاـهـاـ لاـ مـلـكـاـهـاـ رـفـاهـيـةـ الـاسـنـمـاـرـ فـيـ تـجـاهـلـ مـظـاهـرـ الـاسـبـعـادـ الـاجـنـمـاعـيـ وـأـسـبـابـ وـعـوـاـمـلـ الـمـسـاعـدـةـ عـلـىـ تـقاـمـمـ. إنـ الدـوـلـةـ وـحـزـنـهـاـ الـحـاـكـمـ، وـكـافـةـ الـقـوـىـ الـوطـنـيـةـ مـدـعـوـةـ وـبـقـوـةـ لـدـرـاسـتـ تـلـكـ الـظـاهـرـةـ الـخـطـيرـةـ وـطـرحـ الـأـفـكـارـ وـالـحـلـولـ لـلـغـلـبـ عـلـيـهـاـ بـخـبـارـ مـخـاطـرـ وـقـدـيـدـاتـ لـاـ يـعـلـمـ مـدـاـهـاـ إـلـاـ اللـهـ.

### الـحـكـمـ الـشـيدـ .. . هـوـ الـطـرـيقـ إـلـىـ الـقـضاـءـ عـلـىـ ظـاهـرـةـ الـاسـبـعـادـ

طرحت في المقالتين السابقتين إشكالية الاستبعاد في مصـ بشـيـهـ السـيـاسـيـ وـالـاجـنـمـاعـيـ. ويـنـصـ منـ تـلـكـ اـسـمـاـسـ هـذـهـ الـظـاهـرـةـ أـنـ الـجـمـعـ الـمـصـريـ يـنـقـسـمـ - عـلـىـ الـأـقـلـ - إـلـىـ مجـمـعـيـنـ مـبـاعـدـيـنـ وـمـشـاـقـيـنـ وـغـيـرـ مـنـواـزـيـنـ. فالـفـقـرـاءـ وـالـمـهـمـشـونـ سـيـاسـيـاـ بـخـرـيـيـرـيـ اـسـبـعـادـهـمـ مـنـ حـكـمـةـ الـحـيـاةـ الـاقـتصـادـيـةـ وـالـسـيـاسـيـةـ وـلـاـ يـكـونـ لـهـمـ قـيـزـنـ وـلـاـ صـوتـ فيـ اـخـتـارـ الـقـرـاراتـ الـمـصـيرـةـ الـتـيـ نـمـسـ حـاضـرـهـمـ وـمـسـتـبـلـهـمـ، وـلـاـ تـصلـ إـلـيـهـمـ عـوـائـدـ مـاـ يـسـمعـونـ عـنـهـ مـنـ أـخـبـارـ النـمـوـ الـاقـتصـادـيـ وـالـاسـتـثـمـارـاتـ الـأـجـنـيـةـ الـمـنـدـفـقـةـ عـلـىـ الـبـلـادـ، وـلـاـ

يُشعرون بأي تأثير في حيالهم البائس إنعكاساً لما ينذر به المسؤولون في حكومتهم الديكتاتورية عن تقديم  
الجهات الدولية وإشادتها بقوة الاقتصاد المصري.

فلا تقع المصائب والكوارث إلا على هذا الفريق المهمش المطحون، فالمئات من أفراده يموتون حرقاً في كوارث القطارات، وغرقاً في كوارث العبارات، ودفناً تحت أنقاض البيوت المنهارة، وتنزف دماء هم على أسفلت الطرق غير المنصبة في حوادث من قبيل فوضوي. وعلى حين ترتفع أسعار كل شيء في مصر، إلا أن الإنسان المصري من هذا الفريق البائس المستبعد، فثمنه رخيص لا يكاد يساوي ثمن طلقة رصاص تطلقها عليه بارجعة أمريكيّة تعبّر قناة السويس من دون اعتبار لكونه صاحب تلك القناة حفراً لها أجداده بأظافر همر واستردها إخوانه بدمائهم ومات محمد فؤاد عييفي بعد أن تلقى دفعتين من الرصاص من مسافة قدرت بين ٢٠ و٣٠ ياردًا من مقدمة السفينة الأمريكية حسب رواية الأهل امر قتلًا عن بيان أصدرته السفارة الأمريكية في القاهرة. وكان المقابل معاش استثنائي من وزارة التضامن الاجتماعي - لم تحد الصحفة مقداره - وأخر من محافظة السويس يبلغ ٩٠٠ جنيهًا لإعالة زوجته وطفليه وأمهما لا يصل إلى قيمة وجبة عشاء فاخرة يلتهمها أحد رجال الأعمال المنتفعين بالاتفاقية الكوينز مع إسرائيل، وهذا هو ثمن المصري في ٢٠٠٨ !

وعلى الجانب الآخر من خارطة المجتمع، يوجد الآثروا، والناعمين خيرات مص وشواها من رجال الأعمال وأهل الثقة المقربون من الحكم والممنوعون بالسلطة والشرف والجاه. هؤلاء يعيشون في الفيلات والقصور والمنتجعات، ولا يضطرون للوقوف في طوابير الخبز ولا تحتاجون إلإضافة أسماء أو لا يذهبون إلى بطاقات التموين، وبذلك لا يقفون لأيام مئالية في الطوابير للوصول إلى مكاتب السجل المدني لاستخراج شهادات الميلاد الإلكترونية حسب أقسام قراقوش العص الجديـد. وأعضاء هذا الفريق الناعم الهاـنـي هـمـ الذين يـفـعـونـ أسـعـارـ كلـ شـيـءـ فيـ مـصـ وـتـحـقـقـونـ أـرـياـحـاـ خـيـالـيـةـ وـشـواـهـاتـ هـائـلةـ نـيـجةـ اـحـكـارـ هـمـ

لأهـم الصناعات، وتعـاملـاهـمـ المـيسـرـةـ معـ الدـولـةـ ماـ يـنـيـحـ لهمـ الحصولـ علىـ مـلاـيـنـ الـأـمـانـاـسـ منـ أـمـراضـيـ المـحرـفـةـ بـأـخـسـ الـأـمـانـ يـسـعـوهـاـ بـعـدـ ذـلـكـ بـمـلـيـاـرـاتـ الجـنيـهـاتـ،ـ كـماـ تـخـصـلـونـ عـلـىـ مـلـيـاـرـاتـ أـخـرىـ منـ الجـنيـهـاتـ قـرـضاـًـ مـنـ بـتـوـكـ المـحرـفـةـ بـأـيـسـ الشـوقـطـ،ـ ثـمـ يـنـعـشـونـ عـنـ السـلـادـ وـقـبـ الحـكـومـةـ لـمـسـائـلـهـمـ وـالـخفـيفـ منـ وـقـعـ الشـعـشـ عـلـىـ ثـرـواـهـمـ.ـ هـمـ الـمـشـاعـمـلـونـ مـعـ إـسـرـائـيلـ تـصـدـيـنـ أـفـاسـيـرـاـداـ،ـ وـهـمـ الـمـسـقـيدـونـ مـنـ تـصـدـيـنـ مـنـجـاـهـمـ إـلـىـ أـمـرـيـكـاـ بـلـوـنـ رـسـوـمـ جـنـكـيـةـ بـفـضـلـ الـ11%ـ مـنـ الـمـكـوـنـاتـ إـسـرـائـيلـيـةـ الـدـاخـلـتـةـ فـيـ مـنـجـاـهـمـ،ـ وـهـمـ الـذـيـ سـيـصـدـرـونـ الغـازـ الطـبـيعـيـ إـلـىـ إـسـرـائـيلـ!ـ

إنـ مـصـ المـنـقـسـمـةـ إـلـىـ مـصـرـينـ اـشـتـرـىـنـ لـاـ يـكـنـ أـنـ تـكـوـنـ إـلـاـ سـاحـةـ لـلـفـوضـيـ الـاجـتمـاعـيـ وـالـثـاحـسـيـ الـسـيـاسـيـ وـاـنـعدـامـ الـعـدـلـ وـالـمـسـاـفـةـ.ـ إـنـ وـطـنـاـهـ كـذـاـ يـنـقـسـمـ أـبـنـاؤـهـ لـاـ يـسـقـيـمـ مـعـ الـحـدـيـثـ عـنـ "ـالـمـوـاطـنـةـ"ـ،ـ وـلـاـ يـصـدـمـ فـيـ أـيـ حـدـيـثـ عـنـ رـعـاـيـةـ مـحـدـودـيـ الـدـخـلـ وـالـإـخـيـازـ إـلـىـ الـفـقـارـ،ـ كـماـ تـغـنـىـ أـبـوـاـقـ الـحـزـبـ الـوـطـنـيـ الـدـيمـقـراـطـيـ وـحـكـومـهـ الـدـكـيـةـ.

إنـ مـسـقـيـلـ مـصـ يـنـوـقـ بـلـرـجـعـةـ كـلـيـةـ عـلـىـ إـهـاءـ هـذـاـ الـاسـبـعـادـ الـاـقـتـصـاديـ وـالـاجـتمـاعـيـ وـالـسـيـاسـيـ،ـ وـإـعادـةـ هـيـكلـةـ الـجـمـعـيـكـيـ يـنـدـمـجـ أـفـادـهـ وـطـوـافـهــ اـنـدـمـاجـاـ حـقـيقـيـاـ وـمـسـنـدـاـمـاــ فـيـ نـسـيجـ وـطـنـيـ مـنـكـامـلـ وـمـتـرـاـصـ يـنـعـمـ أـفـادـهـ بـالـحـرـيـةـ بـأـجـلـيـ مـعـانـيـهاـ،ـ وـيـنـمـعـونـ بـالـفـرـصـ الـمـنـكـافـةـ وـالـعـدـالـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ،ـ وـيـشـارـكـونـ مـشـارـكـةـ كـامـلـةـ وـمـسـؤـلـةـ فيـ إـدـارـةـ شـئـونـ بـلـادـهـمـ عـلـىـ أـسـسـ مـنـ التـعـدـديـةـ الـسـيـاسـيـةـ الـحـقـيقـيـةـ وـتـدـاـولـ الـسـلـطـةـ وـسـيـادـةـ الـقـانـونـ وـالـخـاصـيـةـ وـالـشـفـافـيـةـ.

وـلـقـدـ حـقـقـتـ دـوـلـ أـخـرىـ تـلـكـ الـمـعـادـلـةـ الصـعـبةـ،ـ وـأـنـقـذـتـ مجـمـعـاـهـاـ مـنـ أـحـلـكـ أـوـ ضـاعـ الـاسـبـعـادـ وـالـاسـتـدـلـالـاتـيـ كـانـتـ شـعـونـهـمـ تـعـانـيـ مـنـهـاـ عـلـىـ أـيـدـيـ الـقـتـلـةـ الـمـنـحـكـمـةـ سـوـاـ كـانـتـ مـنـ مواـطـنـيـ نفسـ الـدـوـلـةـ أـوـ كـانـتـ مـنـ سـلـطـةـ اـسـتـعـارـ وـحـكـمـ أـجـنـيـ.ـ وـلـعـلـنـ نـسـقـيـدـ مـنـ طـرـحـ النـموـذـجـ الـأـوـضـحـ فـيـ العـصـ الـحـدـيـثـ الـدـوـلـةـ اـسـنـطـاعـتـ أـنـ تـشـقـلـ مـنـ جـمـيـعـ الـعـنـصـرـيـةـ وـالـفـصـلـ الـعـنـصـرـيـ لـلـمـوـاطـنـيـنـ الـأـفـارـقـةـ أـصـحـابـ الـبـلـادـ إـلـىـ

دولة ديمقراطية تكاد تصل إلى مسؤوليات الدول المقدمة اقتصادياً وسياسياً واجتماعياً. دعونا نتأمل ما حدث في جنوب إفريقيا، والتي كانت تحكم بواسطة الأقلية البيضاء من 1948 وحتى 1994 وسادت فيها سياسة صارخة للتمييز والفصل العنصري تم بوجها حممان الآفارقة أصحاب البلاد الأصليين من جمع حقوقهم السياسية وعزّ لهم في مناطق سكنية مغلقة عليهم ووسائل نقل خاصة لهم لا يختلطون بالبيض. وبفضل جهود الوطنيين الآفارقة لم يكن أمام حكومة الأقلية إلا الانصياع والن kali عن الحكم لبداً مسيرة الديمقراطية فليعود البطل الوطني نيلسون مانديلا من منفاه في سلسلة حكم البلاد في 1994 ملدة واحدة فقط حيث ترك الرئاستة في 1999 وجرى انتخاب نائب مسيكي رئيساً والذي أعيد انتخابه مرّة ثانية وأخيرة في 2004. ومنذ بداية الحكم الديمقراطي جرت 3 انتخابات بـ ملائمة ومحليّة شهد لها المجتمع الدولي.

وقد اهتمت الحكومة الوطنية في جنوب إفريقيا بإصلاح ما أفسدته سنوات الحكم العنصري وعمدت إلى تطبيق حزمة من السياسات والبرامج الاجتماعية منها نظام للضمان الاجتماعي الذي بدأ تطبيقه في العام 2000 وتحصل عقاضاً أكثر من 12 مليون مواطن -من إجمالي يقترب من 49 مليون- على دخل شهري مما يؤدي إلى التخفيف من حدة الفقر وعدم المساواة. ونتيجة لتحسين مستوى الدخل زادت نسبة إتفاق المواطنين السود لتصل في 2005/2006 إلى 44.3% من إجمالي الإنفاق على السلع والخدمات، وقد صاحب هذا الارتفاع نسبة السكان البيض من 10.1% إلى 9.2% في نفس الفترة. ورغم أن فجوة الفقر لا تزال واضحة حيث تحصل أغنى 10% من السكان على 50% من الدخل وتحصل أقل 40% على أقل من 7% من الدخل، إلا أن إدراك الحكومة لنكبة مشكلة يدفعها إلى الإصرار على تنفيذ سياسات وبرامج اجتماعية لعلاجهما . وما يؤكد سلامتها السياسة الاجتماعية في تلك الدولة الأفريقية أن نصيب الأجر يبلغ 64.4% من إجمالي الدخل الوطني. وقد تقدم حكومة جنوب إفريقيا منحاً ملائمة

العجزة وغير القادرين، كما تمنح الأئم مساعدات لإعالة أطفالها، ويعلن فزير المالية أن هذه المساعدات لاعالة الأطفال ستمتد لتشمل الأبناء حتى سن الخامسة عشر ابتداء من يناير 2009. وفي مقابل الحصول على تلك الإعانات تدرس الحكومة فرض بعض المعايير التي من شأنها تأكيد التحول الاجتماعي في البلاد خواصها، ومنها مثلاً التزام الأئم بانظام أبنائهم في المدارس، والالتزام بمواعيد التطعيم ضد الأمراض. ومن المهم تأكيد أن تلك الإعانات تنسجم مع معدلات التضخم وزيادات الأسعار حتى لا تفقد قيمتها. وتحصل المواطن الجنوبي أفريقي على معاش التقاعد عند سن 65 والذي تم تحقيقه هذا العام إلى 63 سنة، ثم ينخفض إلى 61 سنة في عام 2009 وإلى 60 سنة في العام 2010 ليتساوی الرجال والنساء في هذا الحق. ويعتبر تأمين المعاش الاجتماعي للمواطنين هو أهم برنامج الحكومة لمعالجة الفقر. وتعاونت الحكومة والمؤسسات غير الحكومية وقطاعات الأعمال في تنفيذ تلك البرامج الاجتماعية. وكانت نتيجة ذلك الجهد لكافحة الفقر أن الدخل الحقيقي للمواطن الجنوبي أفريقي زاد في المتوسط بنسبة 22% عاماً كان عليه في 1999.

ولا ينوقف سعي حكومة جنوب أفريقيا في معالجة الفقر على منح المساعدات المالية، ولكنها تستثمر أيضاً في زيادة فرص المواطنين للحصول على عمل منتج من خلال التدريب ورفع الكفاءة وتنمية المهارات. فالحكومة تدرك أن معالجة الفقر لا تتم إلا من خلال منهج متكامل يتعامل مع كافة مصادر وأسبابه وبأسلوب موازن. ويدأتى اهتمام حكومة جنوب أفريقيا بعلاج مشكلة العشوائيات التي يقطنها المواطنين السود دليلاً على سياسة اجتماعية موازنة، فهي تسعى إلى توفير مساكن مناسبة للخلاص من العشوائيات خلال عام 2014، حيث خططت الدولة لتسليم 500.000 وحدة سكنية سنويًا بدلاً من 300.000. وليسير الحصول على تلك المساكن الجديدة تراعي الحكومة أن تكون تكلفتها في متناول الفقرا، وذلك من خلال اتفاقات ترعايتها مع البنوك الرئيسية في البلاد. وتسعى الحكومة إلى

إصدار قانون الإسكان الاجتماعي الذي ينص على دعم كافة أشكال الأماكن المساجرة وذلك للمساعدة في القضاء على عشوائيات السكن.

وتنعدد صور الدعم الاجتماعي لمواطني جنوب أفريقيا من إقامة الفرص للتعليم بالدراس إلى برامج الرعاية الصحية وإزالة التهمة والمخلفات، ومشروعات الإنارة وتوسيع الكهرباء لكافة المناطق، وتحسين الطرق ووسائل المواصلات العامة، وتطوير خدمات الاتصالات. كل ذلك تتحقق مسوبيات أفضل من إدماج المواطنين في المجتمع والقضاء على حالات الإبعاد القسري الذي عانوا منه أيام الفصل العنصري. وفي ذات الوقت حقق الحكم الديمقراطي فرصةً أفضل للمواطنين السود في المشاركة السياسية من خلال النعددية الحزبية والانتخابات الشفافة.

إن تأمل بجريدة جنوب أفريقيا التي لم تتعذر أربعة عشر عاماً والتي تكررت في دول أخرى مثل الأرجنتين والمكسيك وفي فترات زمنية مختلفة، يجعلنا نعيد اكتشاف الطريق للقضاء على حالات الاستبعاد السياسي والاجتماعي في مصر. إن الطريق واضح وضوح الشمس وينتسب في كلمات الديموقراطية، العدالة الاجتماعية، حقوق الإنسان، الشفافية، والمحاسبة. وقد أجلت الممارسات العالمية الحديثة تلك الكلمات في تعديل واحد ولكنها فاصل وقاطع وحاسم، ذلك هو تعديل "الحكم الرشيد" وقوامه مشاركة المواطنين في حكم أنفسهم وحقهم في عضوية الأحزاب والجمعيات وغيرها من المنظمات المجتمعية لكنها حتمت في التعديل إبداء الرأي من دون خوف أو قدر.

ويتضمن مفهوم "الحكم الرشيد" كذلك مبدأ سيادة القانون وخضوع كافة الحكم، والشفافية ووضوح القرارات وأسبابها ونتائجها، والحق في المعرفة والحصول على المعلومات للجميع، واستجابة المحاكم لغبات المواطنين والانصياع لطلباتهم وسعة الاستجابة لشكاواهم والعمل على تلافي أسبابها، والسعى لإحداث التوافق بين فئات المجتمع وبناء آليات الاستبعاد والفريق والأخياز لفئات دون أخرى.

ومن السمات البارزة في نظم "الحكم الشيد" المسافة والعدالة في الفرض وفي الحصول على نصيب عادل من الثروة في المجتمع، والسعى الدائم لإدماج المواطنين واسيعانهم في دائرة الوطن، والكفاءة والفعالية في التخطيط والتنفيذ لتحقيق رغبات الناس واحتياجاهم.

وتقاتي المحاسبة في نهاية تلك الأسس حيث تتضمن الجميع وعلى كافة المستويات للمساءلة والمحاسبة عمما فعلوه وما لم يفعلوه. وسوف تتحقق تلك الأسس للحكم الشيد القضاء على الفساد، كما توكل فرص منكافحة جموع المواطنين ليكونوا سواء في الحقوق والواجبات أمام القانون لا يميز بعضهم عن بعض إلا العمل والكفاءة والالتزام الوطني فالمشاركة الجادة في صنع الحياة وقطوينها على أرض الوطن. إن "الحكم الشيد" لا يستقيم مع أبديية السلطة واحتقارها لفترة معينة، ولا يتقبل مفهوم التوريث في السلطة أو احتكار الحكم والمعنفة.

ولقد كان مبدأ "الحكم الشيد" أحد أهم إرث كان مبادرة الشراكة الجديدة لشمبانيا "النياد" والتي شاركت مصر مع أربع دول أفريقية أخرى في إصدارها في العام 2001 حيث نص في إعلان المبادرة أن من بين أهدافها العاجلة تنشئة الديمقراطية والحكم الشيد. وبينما قطعت جنوب إفريقيا أشواطاً مهمة في تطبيق تلك المبادرة فهي في مصر منسية تماماً ولا يعلم عنها إلا فريق محدود من المختصين في وزارة الخارجية الذين يشاركون - حكم وظائفهم وليس بسبب اهتمام الدولة - في الاجتماعات المنصلة بمنابعه تشذذه.

إن طريق الديمقratية والعدالة الاجتماعية واحترام القانون وحقوق الإنسان هو السبيل الوحيد للوصول إلى مصر الواحدة المتحدة التي تتوفر فيها الفرص المكافحة لجميع أبناءها وتتضح الجمع فيها الحكم القانون ويشاركون جميعاً في صنع مستقبل أبناءهم وضمان قدر الوطن وحياته من الأخطار.

إن الانتحال بعض من من حلة النسـذر والاقتـسام السياسي والاجـتماعي وما يعانيه المـصريون من اسـبعاد وعزل عن المشاركة في أمـر الوطن وقضـاياه يـطلب العودـة منـة أخـرى إلى ما كان يـنادي به الزعـيم الـوطـني مـصطفـى كـامل "إنـ من يـنـاـونـ فيـ حقـ منـ حـقـوقـ دـينـهـ وـأـمـنـهـ فـلـوـ مـنـةـ وـاحـدـةـ يـعـشـ أـبـدـ الـدـهـ مـزـلـلـ الـعـقـيـلـةـ سـقـيـمـ الـوـجـدانـ" ولا أـظـنـ أنـ المـصـريـنـ قـادـرـونـ عـلـىـ النـاـوـنـ فيـ حـقـوقـهـمـ إنـ المـصـريـنـ جـدـيـرـونـ بـالـحـرـيـةـ وـالـدـيـقـرـاطـيـةـ حـتـىـ تـحـقـقـ هـمـرـ وـهـمـ الـحـيـاةـ الـاـقـصـادـيـةـ وـالـاجـتمـاعـيـةـ الـأـفـضـلـ. وـهـمـ مـطـالـبـونـ بـتـحـيـيلـ شـعـارـ الزـعـيمـ الـوطـنيـ مـصـطفـىـ كـاملـ "لاـ معـنـىـ لـلـيـأسـ مـعـ الـحـيـاةـ وـلـاـ معـنـىـ لـلـحـيـاةـ مـعـ الـيـأسـ".



<https://youtu.be/FKAbAaKcZ-g?si=FH-fVgfac3Bo0LzG>



<https://youtu.be/Ciwoi8eHm-A?si=wk8DfwXpISbNroSM>

## ٢. هل مص اليوم في عيد؟

تردد في مسامعي أغنية شادية "مص اليوم في عيد" والتي تطلقها إذاعات المحافظة ليل نهار أيام الاحتفال بأعياد سينا. وأسأل نفسي هل تكون مص فعلاً في عيد في ذلك اليوم؟ ولا أجدني في حاجة إلى تفكير طويل كي أصل إلى الإجابة التي قد لا تختلف عليها المصريون الآن، لا... إن مص لا تكون في عيد في ذلك اليوم، بل الاحتمال الأكبر أن تكون في مأتم مسمى ومنصل لا ذكري مني ينتهي.

دعوني أبزر لكم بعض مظاهر المأتم الوطني في مص المحافظة التي تحكمها الحزب الوطني الديقراطي منذ ثلاثين عاماً منصلة منها سنتين وعشرين بناءً على نفس الرئيس، فمن ناحية بذل بدء سينا، تخلقون بعيد هم بالقطاهم فالنجم عن الأسلك الشائكة على الحدود مع إسرائيل محبجين على قتل الشطة المصرية لأفراد منهم وتعاملها الفظ معهم وكأنهم ليسوا مصريين لهم نفس الحقوق كما لغيرهم من إخوائهم أبناء المحافظة. وفي نفس الوقت لا تزال سينا خالية من القوات المسلحة المصرية بفضل اتفاقية كامب دافيد، بينما على الجانب الآخر من الحدود تقف القوات الإسرائيلية مدججة بالسلاح وفي بعض الأحيان تخلوا لها أن تنسللي بقتل جنود الشطة المصريين وغيرهم من أبناء المحافظة حتى ولو كانوا من الأطفال أو النساء الصغيرات وهم على أرض مصر.

وعلى الساحة الاقتصادية ذرى عمال المحافظة في شركات قطاع الأعمال العام الصناعية يضيرون ويعتصمون احتجاجاً على بيع شركاتهم لمستثمرين أغلبهم لا يراون شروط وقواعد الخصخصة ويلجئون إلى بيع أراضي المصانع - التي اشتراها بأقل من قيمتها الحقيقة في بعض الأحيان - ويسدون العمال ويذوقون عن صرف مستحقاتهم بزعم أهمل تخسرون. وكلنا بذل العمال في شركات القطاع الخاص ينجمرون ويعتصمون ويضيرون عن الطعام مطالبين حقوقهم ومستحقاتهم، بينما حكومة المحافظة تختفل بعيد العمال!

وفي الوقت الذي يقدّم فيه رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات تقريره إلى مجلس الشعب موضحاً مدى التردي في الأداء الحكومي وتضخم الدين الخارجي فزيادة عجز الميزانية وعدم الالتزام بالقواعد المالية السليمة، بخلاف وزير المالية حينما يقول إنه ليس "مغسل وضامن جنة" !!!

وفي الجانب الشعبي تفوق الحكومة وتنسب الأرقام القياسية في سعة إعداد ومناقشة وإقرار التعديلات الدستورية والاسقنا، عليها، وتعديل وإقرار قانوني الحكم العسكري والسلطة القضائية وتفعيل قناع القضاة إلى سبعين عاماً غير عادلة بمعارضة غالبية القضاة ورفضهم لهذا التعديل، كما يجري العمل على قدم وساق في مطبخ التشريعات بالحزب الوطني الديمقراطي للانها من قانون الإرهاب تنفيذاً لل المادة 179 من الدستور بعد التعديل، وتجهيز قانون مباشرة الحقوق السياسية استعداداً لتطبيقه على انتخابات التجديد النصفي لمجلس الشورى وتحقيق ما قبله الدولة من استبعاد كافة القوى السياسية خارج الحزب الحاكم.

ويتناقض مجلس الشعب استجواباً قدّمهما نائبان<sup>38</sup> من المستقلين حول الفساد وتعول المقربين من السلطة في الحصول على منافع غير عادلة، ويكون الانتقال إلى جدول الأعمال هو الحل كالعادة. وبدلًا من أن تخشد النائنان جهودهما للدعم دفعهما إلى قابي والدفاع عن مصالح الشعب الذي وثق بهما وأعطاهما أصواته التي جاءت لهما إلى المجلس، فـإنهما ينصرفان وتشتبه بهما مع كثرة كلامية يتبادلان فيها الاتهامات المعاشر بالشرف والأمانة، ثم تشقق المعركة إلى إحدى الفضائيات ليشهد العالم كلّه صورة دامية لما وصلت إليه أحوال المحروسة إذ تهار صورة النائبين اللذين كانوا موضع الأمل للأداء ببرهان من يميز بين عى مصلحة الوطن ويدفع عن حقوقه وفراته المنبوطة، فإذا كلّ منهما يسلح الآخر بكلمات حداد وينهي بأشعّ النهر، فواحد ينهم صاحبه بأنه نجح في تكوين ثروة طائلة بطرق غير مشروعة وباستغلال

<sup>38</sup> نفذ إسقاط العضوية عن أحد النائبين في شهر مايو 2007 بدعوى صدور حكم إفلاس ضدّه.

النفوذ فالعامل مع إسرائيل. والثاني ينهم صاحبنا الأول بأنه يدعى البطولة ب حاجة الحكومة بينما هو يقبل إعلانات بمبالغ هائلة من أعواز الحكومة وصياغتها المنعاملين مع إسرائيل، وأنه يتلقى الأموال من دول وحكومات عربية يسخن نفس لخدمتها، وأنه على علاقات بأجهزة الأمن سراً مع ادعاء كونه معارضاً للحكومة. وبين الاتهامات المتبادلة تقدّر المصالح الوطنية والغير والاعتبارات فمواثيق الشرف المهنية، وتختزن مص المحرقة على ما آل إليه حال أدبها.

وفي ذات الوقت تشهد أسرقة مجلس الشعب مأساة تداعل قرص مدمج يعرض صوراً لأحد نواب الحزب الوطني في أماكن وأوضاع لا تناسب ذكرها في المجلس، ويطلب عدد من النواب بإحالته هذا النائب إلى لجنة القيم، ثم ينهي الأمان بالصلح بينما وبين النائب الآخر من فوج القرص المدمج ويسحب طلب الإحالات إلى لجنة القيم، وتبحث المحرقة عن شعاعأمل في اقتراب يوم عيد بينما هي تختزّل أحزاناً على ألف ومائتين من ابنائها طوفهم مياه البحر في كارثة غرق العبارة الشهيرة منذ أكثر من عام ونصف الشعب الموقن لم يعلن بعد نتيجة التحقيق الذي باشرته لجنة تقصي حقائق برئاسة رئيس لجنة النقل به، وصاحب العبارة رابته في لندن مير حون<sup>39</sup>.

أما على الصعيد الأمني فكل يوم تحمل معه أبناء القبض على ابن مصر ينجس على بلد «حساب إسرائيل»، كما تتوالى أبناء اعتقال العشرات من المصريين بنهمة الانضمام إلى جماعة محظوظة يمثلها في مجلس الشعب علانية ثانية وثمانون نائباً اعتقل منهم اثنان مؤخراً بالمنوفية!

<sup>39</sup> أصدرت محكمة جنح سفاجا حكمها ببراءة مدحع إسماعيل صاحب شركة الملاحة المالكة للعبارة، وكذلك ثنت ببرئ ابنه عمرو مدحع إسماعيل وبباقي المتهمنين. وحكمت المحكمة بالسجن ستة أشهر على قائد العبارة التي مت بجانب السلام ٩٨ ولم تخاول إتقاذركاها.

وعلی صعيد السياسة الخارجية تتحقق للمجموعة أن فرج إذ ترى الدولة المصرية تستقبل وتنزع عن مؤثراً ينعقد في شرم الشيخ لمناقشة أوضاع العراق تلبية لاقتراح الولايات المتحدة الأمريكية راسخة الدعوة الرئاسية في الشرق الأوسط الكبير والدولة صافحة المأساة العراقية والمنسية في كل ما أصاب - ولا يزال يصيب الشعب العراقي من أهواه ! وبينما يصيغ الكوادر الأمريكية على ضفاف التراث الإدارية الأمريكية بجدول زمني لانسحاب القوات الأمريكية من العراق كشرط لإقرار الاعتمادات المالية التي يطلبها البيت الأبيض لتمويل تلك القوات، نرى الخطاب الشهي المصري - ولل الحق الخطاب الشهي للعدل القمة العربية صاحبة مبادرة السلام التي ترفضها إسرائيل بإبانا وشهر - يعارض الانسحاب الأمريكي من العراق ! ولا شك أن من حق مصر أن تكون اليوم في عيد وهي ترى نفسها تتراجع في تأثيرها الإقليمي، فالقمة العربية انعقدت في الرياض بدلاً من شرم الشيخ، ومؤشر خت مشكلة دارفور ينعقد في طرابلس بلبيسا بدلاً من القاهرة، والذعر المصري في لبنان لا يكاد أحد يلمع له أثراً، كما لا تشارك مصر في الاحتفال بشخص رئيس جمهوريته موريانا المنصب ديمقراطياً !

وبنفس المنطق نرى الحكومة وصحفها ووسائل إعلامها جميعاً تخندق يوم الثالث والعشرين من يوليو باعتباره يوم العيد الوطني لمصر، يوم قامر الضباط الأحرار شخص كتمهم وتمر لهم خلع الملك فاروق وإسقاط نظام الحكم الديمocratic والتحول به إلى نظام يقوم على سيطرة الحاكم الفرد . في هذا اليوم من كل عام يثور ذات السؤال في نفسي، هل خن اليوم حتاً في عيد، وعلام تختنق المصريون ؟ وهل لو جرت مقارنة بين ما هم فيه الآن وما كانوا عليه قبل 23 يوليو 1952 فأي من الحالين س تكون المقارنة في صالحه ؟

### ٣. رسالة إلى فاروق جويدة

وفي مجال الحديث عن أحزان مصر وأسبابها، أعيد نشر رد أرسلته إلى الكاتب والشاعر الكبير فاروق جويدة<sup>٤٠</sup> أعلق فيه على رأي نشره ينتمي فيه عن "غياب منظومة القيم... مسؤولية من؟"

#### الأخ الفاضل الأستاذ فاروق جويدة

أهديك أطيب تحيه وأبدى إعجابي الشديد بمقالك يوم الجمعة 21 يناير عن "غياب منظومة القيم... مسؤولية من؟"، وأرجو أن يتوقف الأمن عند بحث مقال وحيد بل أرى أن يتناول هذا الموضوع حظاً فاماً من الدراسة والتحليل وصولاً إلى تبيان السبيل لاستعادة تلك القيم المفقودة.

#### الأخ الفاضل،

اتفق معك في وصفك لمظاهر المشكلة التي يعيشها مجتمعنا، كما اتفق مع بعض التفسيرات التي أوردها، ولكني أعتقد أنك لم تلمس السبب الحقيقي فالرئيس في واد منظومة القيم وإطلاق العنان لمنظومة الفساد. ذلك السبب أذكره بلا مواربة ولا محاباة للتجميل هو "نظام ثورة يوليو" الذي بدأ في 1952 ولا يزال مسيطرًا على فك الدولة وتوجهاتها حتى يومنا هذا. لقد أفرز نظام ثورة يوليو الأوضاع النالية وكل منها كان له نصيب واضح في قتل جانب من قيم الشعب المصري الأصيل وإحلال مجموعة بدليلة من قيم النساء والخروف والإنكفاء على الذات والشعور بالإحباط والكتاب لدى ملايين المصريين الشفافه:

١. إلغاء الديمقراطية كنظام حياة عاش المصريون في ظله عقوداً طويلاً مارسوا خلالها حرية الحركة في انتخاب من تحكمهم من خلال صناديق الانتخابات ومن بين من شجعهم لأحزاب متعددة لكل منها برئاستها وتأسستها. وقد تم قتل الحياة السياسية للمجتمع المصري بإلغاء الأحزاب وإقامة التنظيم السياسي الوحدوي الذي تدبره السلطة الحاكمة وفق معاييرها السلطوية فأصبح الجنس الوحيد للوصول

<sup>٤٠</sup> ترشّهَا في أهرام ٤ فبراير ٢٠٠٥ في عمود "هوامش حرة".

إلى المناصب والوظائف والاحترام، من غضب السلطة، فأنجع قيم النملق والنفاق والانهزامية والوصولية وسعة الن kali عن المبادئ والتركيز على المصالح الذاتية. ولعل في حادثة هرقلة جمع أعضاء حزب مصر العربي الاشتراكي حين تم تعيين رئيس السادات وتحولهم إلى الحزب الوطني الديقراطي خير دليل على دفع الدولة في هدم القيم. كذلك لا بد أن نذكر كيف يغير نواب الشعب هويتهم كمستقلين والتي انطبقت على أساسها وينحولون إلى الحزب الحاكم وينحب لهم هذا الحزب رغم أنه لم ينضم في الأساس وفضله من عضوته حين أصروا على الترشح كمستقلين، ثم يعودون وينحب لهم ويضيفهم إلى مجموع المقاعد التي فاز بها. أليس هذا أيضاً معلول بهدم مبادئ الانتماء والارتباط ببرامج موضوعية دفاعاً عن مصالح الجماهير ويدرس مفهوم الانهزامية والسعى إلى تحقيق المصالح الخاصة.

2. سد أبواب ومنافذ التغيير عن أي إلزام الناس بالانصياع إلى رأي الدولة تحت شعارات فارغة المخواى مثل "لا صوت يعلو على صوت المعركة" و"النقد في إطار الميثاق". وقد غيرت تلك الممارسات القمعية قيم الصراحة والمصارحة وشجاعت إبداء الرأي المعارض، وألزمت الناس في مصر بما يحرّك سنته الصمت النماساً للأمن وابنعاهاً عن الواقع تحت طائلة ألوان متعددة من الشريدة والاعتقال والتعذيب في السجون والمعتقلات، وما قصص حزرة البسيوني مدین السجن العربي بغايتها عن ذاكرة المصريين.

3. لقد انتقلب رجال يوليوا على الديقراطية التي عايشها الشعب المصري قبلهم لكي يتمموا بدليلاً عنها نظام ديقراطي وحياة نياية سليمة، فمع ذلك فقد كانت تلك الديقراطية الناقصة تسمح لنائب في البرلمان مثل مصطفى منعى أن يقدم استجواباً للحكومة عن سبب تحمل الخزانة العامة نفقات إصلاح اليخت الملكي الحروستة، وكانت تسمح للبرلمان بسحب الثقة من الحكومة، كما كانت تسمح بتصدير صحف معارضة تنشر إحداها مثلاً صوراً للمتشددين وساكي الأرصاص تمحاطبة الملك فاروق

عنوان يلاً الصفحة" رعاياك يا موالي". صحيح أن هذه الصحف كانت تصدر وأمثال هؤلاء المعارضين كانوا يخالون إلى المحكمة، ولكنهم كانوا يخالون أمراً قضيبياً طبيعياً وليس أمراً محكم عسكرياً، أو استثنائياً مثل تلك التي جاءت مع دعوى انتهاية يوليوب.

4. سرقة نظام يوليوب أسلوب الاستئثار في اختيار رئيس الدولة وعاصص الناس من حلة تحصد فيها الرئيس 99.9% من الأصوات أغلبها للموتى والممثعين عن النصوت. لقد رأينا في انتخابات مجلس الشعب زوابداً يفوزون بالعضوية بمجموع أصوات لا ينبعى الآلتين أو الثالثة ألف في دوائر يتجاوز عدد الناخبين فيها المائة ألف وتقسمى هذه دعوى انتهاية، في نفس الوقت الذي قرر ضم الدولة ذاتها قيوداً على انتخابات النقابات المهنية لمنع نفس الظاهرة وهي فوز أصحاب الآراء المعاشرة لها بأعداد تقل كثيراً عن نصف أعداد الناخبين المسجلين من أعضاء تلك النقابات. كما شهدنا سيراً من انتخابات المجالس التشريعية عبر الخمسين عاماً الماضية تجمع الناس على أنها كانت غير صادقة إلا في مرحلة واحدة هي الانتخابات التي أدارها المرحوم ممدوح سالم في 1976.

5. لقد أنشأ نظام يوليوب أوضاعاً جعلت المواطن أسير الحكومة، فهي التي تسيطر على كل شيء من تعليم وصحة وتنمية وتشغيل ورعاية اجتماعية وتوزيع للمواد الغذائية، وهي المنحكمة في كل شيء في حياة المصريين بقوة القرارات الإدارية وسلطة التحكم الجبري للحاكم من دون أن يكون للمحكومين صوت ولا رأي. فقد مارست الدولة حرمتها كاملة في مصادرة أملاك المواطنين بدعوى محاربة الإقطاع وفرضت الحراسة على أموال ومتلكات الكثيرين بدعوى أنه من فلول الجمعية المนาوئة للثورة، وأمنت شركات المصريين بدعوى الاشتراكية وتدريب الفوارق بين الطبقات، وباعت ثروة الوطن بدعوى خصخصة القطاع العام من دون أن تسشير أصحاب تلك الشروق وهم مواطنون -على الرغم من أن الدستور لا يزال يقطع في المادة الابعة منه بأن "القطاع العام ركيزة

الاقتصاد الوطني". وبذلك أصبح المواطن المصري عبداً للحكومة، يعتمد عليها في كل شيء، ومن ثم فقد قدرته على الاختلاف معها - ناهيك عن الاعتراض على ما تفعل به - فضلاً عن قيم الكرامة والنزاهة والسمو واحترام النفس وبالوطن.

6. لقد ضيق نظام يوليوا على الناس وقرب إليهم "أهل الثقة" وحرر "أهل الخبرة" من الفسق التي يستحقونها في شغل المناصب والمشاركة في العمل الوطني. ومن ثم تكسرت قيم النفاق والوصولية وإرضاء الحاكم بكل وسائله، الحصول على المغانم التي يسيطر عليها ويوزعها على الأنصار والمقربين بغير حساب. في ذات الوقت رأى المصريون - ولا يزالون - ملايين الشباب معطلين عن العمل يتغرون في صنوف العاطلين المتزايدة يوماً بعد يوم من دون أمل، وحيث حين تلجأ الدولة للتخفيف من هذا الاحتقان بتعيين بعض آلاف منهم فإنها تكون وظائف هامشية ومؤقتة وغير متناسبة مع تأهيلهم ورغباتهم. فكيف بالله تعالى منظومة القيم على الصعود في وجه الفقر والعوز والمعطل؟ وكيف تنهض منظومة القيم في وطن يعيش أكثر من نصف أبنائه تحت خط الفقر؟

7. سيطر نظام يوليوا على كافة وسائل الإعلام المقرفة والمشاهدة والمسروعة، وفرض رجاله وحواريه لإدارة تلك الآلة الإعلامية لتزيين القبيح وترويج كل ما ينفع مع آراء أهل الحكم، وسد المنافذ عن غيرهم للتعري عن وجهات نظر مخالفة. ومارس الإعلام الحكومي كل أشكال التغيب وفشل في حل المشكلات وتضليل الإيجازات التي لا يراها الناس على أرض الواقع فضلاً عن المصداقية وتكسرت قيم الكذب والإبداع. وعانياً من الأصليل والتفافه الجاده الإهمال بل والفضح حتى كان لا بد أن يوافق الرئيس الأحمق عبد الناصر شخصياً حتى يعرض فيلم مثل "ميرامار" ويصادره كتاب توفيق الحكيم "عودة الوعي"، ولهذه كرامات شيخ القانونيين المصريين د. عبد الرزاق السنورى.

٨. ولا شك أن الخطيبة الكبرى لظامه يوليوب من يشاع، حتى اليوم هي هزيمة الإنسان المصري يوم المهزيمة الكبرى في ١٩٦٧. لقد انكس إنسان المصري وهو يرى أبناءه من جنود وضباط القوات المسلحة يواجهون أكبر هزيمة ليس لعدم قدرتهم على الحرب والدفاع عن الوطن، ولكن لسوء القيادة وفسادها وسيطرة العشوائية على القرار السياسي وفقد القدرة على إدارة الحرب. لقد هزم المصريون من قبل أن تبدأ المعركة التي لم يتم التخطيط لها ولم ينوف لها فرص الإعداد والتجهيز الملائمة فوافقت مصر في سبعة لعدوه صهيوني استثنى الضياع والفساد والعشوائية التي أفرزها نظامه يوليوب.

▪ فرغم من وفاته لأكثر من خمسين عاماً على قيام نظامه يوليوب، فرغم التحول الشكلي في مظاهر الحكم وأدبياته وتحير لغة الخطاب السياسي وفقدانه للحزب الحاكم، فلا يزال فكر يوليوب هو السائد في الواقع السياسي المصري والذي يعبر عن نفسه في صور شتى منها ما يلي:

١. تخدم النظام السياسي والتردد في الانفتاح الدقيق اطي وإقامة فرص المشاركة في العمل السياسي وفق تعريف حزبية حقيقة بعيدة عن سيطرة وتحكم لجنة الأحزاب التي يسيطر عليها الحزب الحاكم،
٢. استثناء قانون الطوارئ لمدة تقارب من الخمس وعشرين سنة واستمرار العمل بالقوانين والممارسات المقيدة للحرريات وما تعيشه النقابات المهنية من تقييد على سبيل المثال،
٣. التردد في تحرير وإطلاق حرية منظمات المجتمع المدني ومحاولات السلطة الحاكمة السيطرة عليها وإخضاعها لقبضة أجهزة حكومية متعددة رغم التوجهات المعلنة بأنها أصبحت شيئاً في صنع القرار،
٤. استثناء السيطرة الحكومية على منافذ وسائل الإعلام الرئيسية واعتبار فرص المواطنين في إبداء الرأي حين اختيار قيادات الأجهزة الإعلامية والمؤسسات الصحفية،
٥. افراد الدولة وحزنها الحاكم في تحديد الهوية الاقتصادية للوطن وإدارة الاقتصاد الوطني وفق رؤى حكومية تتصف في نزوة الشعب من دون الرجوع إليه بكل ما يترتب على ذلك من مواقف

وتنص فات تفقد الشفافية وتشير الشكوك حول مصداقية القائمين عليها، وفتح أبواب الفساد للمنتفعين والانهازيين من دون رقابة شعبية واعية،

٦. افراد السلطة بالقرار السياسي وغياب الشفافية وفرض المعاشرة في الأمور المحورية التي تهم الوطن وتنصل بعستبله، والأمثلة كثيرة منها الإفراج عن الجاسوس الصهيوني عزام عزام وتوقع أهاليته "الكوني" والقبول الرسمى للعنات الشارونى والسكوت عما تجري من تنبيل للشعب الفلسطينى وقد مير للعراق الشقيق. كل ذلك لا بد وأن يصيب المواطن المصري بالاكتئاب وفقد الثقة في الحاضر والمستقبل والإنكفاء على الذات ومحاولة الانتمار لذاته المهدمة من خلال كافة أشكال السلوك غير الصحي التي نراها ونعايشها في الشارع المصري المعاصر.

• لقد تعافت كل تلك العوامل على هدم منظومة القيم التي تكونت عبر عشرات السنين في مصر، وحل محلها القوى المجتمعية وأنماط ثقافية فاسدة لا تسجم مع قيم المجتمع المصري الأصيلة، وشاع إهدار الطاقات والموارد المجتمعية وتبديد الوقت لفuntas كثيرة من المصريين في أنشطة طفيلية لا تضيف كثيراً إلى الشرفة الوطنية التي يسيطر على الجانب الأكبر منها فئة من المحنكين ومرجالي الأعمال المقربين من الحكم.

### الأخ الكريم

إنك تنساًل في مقالك القيم هل الفساد مناخ عام أم مسؤولية أشخاص؟ وأصارحك القول أن الفساد في مصر مناخ عام نشأ واستشري وتصدر تأثيره نتيجة ممارسات السلطة عبر خمسين عاماً، وما النماذج التي أشرت إليها - مثل المحاولات الجادة لكل من اللواء محمد عبد السلام المحجوب واللواء عادل لبيب في التهوض بمحافظي الإسكندرية وقنا، وما يتحقق في هيئة قناة السويس من عمل جاد ومتمن ، وما يتقدّم أفراد و هيئات القوات المسلحة من مشروعات وطنية منبّزة منها طريق العين السخنة الذي يضرب به المثل

في الدقة والوعتى كفاءة الخطيطى الشفيف - إلا استثناءات تشكى بقوى النساء لاجهاضها وتعين الفرصة لتحولها كي تشق والمناخ العام الذى ينحى لفتره فى الإفلات من.. كما أنه تطرح علاجاً لهذه الحاله أن نستعيد منها أخرى الأسس التي قامت عليها منظومة القىيم وأن لا بد من تحرير ما النهى الذي سكنت الحركة فيه منذ زمن بعيد، وأضيف إلى قولك إن ذلك يتحقق إذا تعاملنا مع الأسباب الحقيقية لـ كود الحركة.

### أخى العزيز

إننى أرى ما تحدث لنا وحولنا الآن نتيجة طبيعية لأحداث ومتغيرات لم يكن لنا فيها رأى ولا شاركنا في صنعها وأتساءل ألا حق للمواطن المصري أن يخطو ويكتسبا وهو يرى مشاهد توجع القلب وتثير الحسنه؛ فمن مشاهد ملايين العاطلين من خريجي الجامعات والمعاهد من عليهم السنوات الطوال وهم في جحيم البطالة، إلى مشهد أبناء «من الجنود» يقتلون على حدود مصر في سينا، بأيدي الصهاينة ثم تكون رد الفعل الرسمى المصرى هو طلب إيضاحات من الكيان الصهيونى والشديدة على عدم تكرار هذه الفعلة منة أخرى إلى منظم حكومة بلاده فتشق أبواب الاقتصاد الوطنى على مصاريعها لصالح حفنة من رجال الأعمال وتوقع من أجلهم اتفاقية الكورىز مع الكيان الصهيونى وخصوصاً إيهود أولمرت نائب رئيس الوزراء الصهيوني الذى يعلن في كل مناسبة أنه لا مجال لخريطة طريق ولا مفاوضات مع الفلسطينيين ويدعو إلى التكيل لهم ليل نهار، ثم يرى به مشهد الهباش عمله الوطنية واختلاص قيمتها إلى أقل من النصف فيغضون أيام، وأخيراً وهو يرى أساطير الحزب الحاكم وقد حسموا نتيجة الاستثناء القادر على رئيس الجمهورية لصالح الرئيس مبارك وحددوا موعد جلسة مجلس الشعب التي سيؤدي فيها الرئيس اليمين الدستورية في بداية ولايته الخامسة بينما الرئيس نفسه يقول أنه لم يتم أمره بعد ولم يدخل قدراً في مسألة الترشح لولايتها الخامسة !!! وأتصور يا أخي العزيز أن بداية الطريق خواستعاده منظومة القىيم

المفقودة واستعادة الوعي المصري وإعادة مص إلى خريطة العالم المقدم هي الإصلاح السياسي وإعادة بناء مؤسسات الدولة على أساس ديمقراطي يلتزم بأهداف "المبادرة الجديدة لشمية أفريقيا" NEPAD والتي كانت مص فاعلة في صياغتها وإظهارها إلى حيز الوجود، والتي دعت مص القمة الأفريقية للاتفاق في القاهرة يومي 18 و 19 أبريل القادم لمناقشة تفاصيلها. ومن أهم مبادئ تلك المبادرة "الحكومة الصالحة Good Governance باعتبارها " منطلب رئيسي للسلام والأمن والشمية السياسية والاقتصادية والاجتماعية المستدامة ". ولعل من المهم أن تتكامل مص استيفاء الاستقصاء الخاص بالآلية الأفريقية لمقاييس النزاهة African Peer Review Mechanism. ويتناول ذلك الاستقصاء أربعة جوانب رئيسية في المجتمع في مقدمتها "الديمقراطية والحكومة السياسية الصالحة" ! وألهي تعليقي يا أخي العزيز بأيات ختمت لها أنت قصيدتك الرابعة " حنى الحجازة .. أعلنت عصاها .. :

من كان مثلي لا يموت وإن تغير حاله  
بعض المحسنة كالشّموس  
حتى إذا سقطت قلعة الليل فانكس . الدجى  
سيظل شيء في ضمير الكون يشعرني  
ليعود فجر النيل من حيث أبدا ..

## 4. بل إسرائيل هي التي في عيد؟

وبعد، أعيد طرح السؤال مرة أخرى، هل حقاً مص اليوم في عيد؟ فإذا لم يكن اليوم عيد فمثى يأتي العيد؟؟؟ ونأتي الإجابة على سؤالي، بل إسرائيل هي التي في عيد.

وللإجابة عن هذا السؤال يكاد الكل يجمعون على أن إسرائيل هي التي في عيد. وكيف لا فالمسجد المصري والفلسطيني والعربي عامته يقدم لها ما لم تكن تحلم به، ويوف عليها جهوداً وتضحيات كان لا بد لها من تحملها إن أرادت أن تصل إلى النتيجة التي حققناها لها بأنفسنا مصريين وفلسطينيين وعرب.

أما المسجد المصري فيدخل بكل ما يثير الأسى والحزن، فانتخابات التجديد النصفي لمجلس الشورى يتم تجهيزها لمصلحة الحزب الحاكم بعيداً عن رقابة القضاء، وفي غياب من شحي المعارضة الذين تم اسبعادهم بكل الوسائل، وكذلك في غياب النسبة الغالبة من المصريين أصحاب حق الانتخاب. وسياء العزيزة - وهي ب المناسبة ذلك الجزء من التراب المصري الذي فقد عشرات الآلاف من المصريين حيا لهم دفاعاً عنها في حرب 1956، 1967، 1973 والتي كانت الحكومة بإعلامها الرسمي تخليون بعيداً منها منذ أسابيع قليلة - نرى أبناءها يعتصمون في عقدون المؤمنات مطالبين بالحرية والعدالة ورفع يد الأمن الطاغية عنهم والعامل معهم كمواطنين شرفاء لهم حقوق في هذا الوطن كما عليهم واجبات لا يذكرها . المصريون من أبناء سينا، يهددون بالاعتصام عند الحدود المصرية مع إسرائيل يوم الأول من يوليو القادم إن لم تستجب الحكومة إلى مطالبه العادلة وتفكي بوعودها لهم بإطلاق المعتقلين الذي حكموا القضايا ببراءتهم، والكف عن اقتحام يوتمر وإهانة نساءهم وإلغاء آلاف الأحكام الصادرة خلق أبناءهم غياباً، وإسرائيل في المقابل تفتح لهم ذراعيها من حيث هم أن يدخلوا إليها وهم في فوضى !

ويشهد المصريون أيضاً مزيداً من التردي في الأداء العام للحكومة تجلّى علاماته في تضارب الأرقام بين المسؤولين فمن يعلن عن اختفاء 13 مليار جنيه ثم يعود إلى النصيحة بأنه تم العثور عليها، ومن يدعى

أن الخزانة العامة لم يدخلها من عائد بيع القطاع العام سوى مبلغ لا يزيد عن مليارات جنيه ثم يعود للاعتراف أن المبلغ يصل إلى ١٦ مليار وأنه تم استخدامه في تخفيض الدين العام، بينما قرر الجهاز المركزي للمحاسبات ينفي أن يكون لهذا المبلغ أي أثر على حجم الدين العام. وفي المقابل نرى الولايات المتحدة تشغل مع النظام الحاكم من خلال إعلان بوش عدم رضاه عن مستوى الإصلاح الديمقراطي في مصر ورغبتها الكبيرة في إطلاق سراح أيمن نور، ثم يأتي دور الكونجرس لكي يجده مبلغ ٢٠٠ مليون دولار من قيمة المعونة الأمريكية لصالح عقاباً لها على سوء سجلها في مجال حقوق الإنسان والتطور الديمقراطي فلزيادة معدلات تعذيب المواطنين في أقسام الشرطة وبنا على توصية أحد أبناء المحافظة.

اليس من حق إسرائيل أن تفتح وتحتفل بديمقراطيتها التي أجزت انتخاب شيمون بيريز رئيساً للدولة من دون الاعتماد على مادة تعادل المادة رقم ٧٦ في دستور مصر المحافظة، ومن باب أولى لا يوجد في دستورها مادة تعادل المادة رقم ٧٧ في دستورنا بعد التعديلات. كما نرى الديمقراطية الإسرائيلية تتضح في انتخاب إيهود باراك رئيساً لحزب العمل من دون إطلاق الرصاص على معارضيه أو الاضطرار إلى اقتحام مقر الحزب كما فعل أخوتنا الأعزاء في حزب الوفد بغير عذر [وفد نعمان جمعه، ووفد محمود أباظة].

والمشهد الفلسطيني لا يقل إيلاماً وإثارة للغزي والعاس. فالأخوة الفلسطينيون يقتلون فيما بينهم ويدرسون بعضهم البعض وكلهم تحت الاحتلال. والفائرون في غزة يعلمون تماماً أنهم محاصرون لا يستطيعون أي منهاج الخروج أو الدخول إلا بإذن من إسرائيل! والساسة التابعون في رام الله الفائزون بالرضا الأمريكي والإسلامي والأفريقي والدعم العربي يعلمون تماماً أنهم يمثلون سلطنة لا سلطة لها، وأنهم لا يمكنون من أنفسهم شيئاً! اليس من حق إسرائيل أن تنهي لهذا الشاحن الفلسطيني الداخلي بكل ما يسيء من قضايا على مقومات الشعب وإهلاك قوى المقاومة لديها. اليس من حق إسرائيل أن تفتح وهي

ترى نهاية حاسمة لحملة الانقاضات الفلسطينية ضدّها وبدلًا من حملة الانقاضة ضدّ الذات والاقتلا布 على كلّ ما حارب وضحى وتشدّد من أجله مئات الآلاف من الفلسطينيين.

ويكتمل عيد إسرائيل مشاهدة باقي المشهد العربي في لبنان واقتسامها الداخلي بين المعرضة والمولدة وقتل المعارضين ، والعراق وآلاف القتلى من أبناءها وتبادل إحراق المساجد بين السنة والشيعة، وبوادر الت sistير على أساس عرقية ، والسودان وما ساته المنجددة في دارفور ، واحتمالات انتقال الجنوب مع اقتراب نهاية فترة السنوات الست الملقى عليها بعد إبرام اتفاق المصالحة بين الشمال والجنوب ، وسوريا وأسennas مسلسل الحكم الشمولي واعتقال المعارضين ومحاكمتهم أمام محكمة استثنائية [على الطريقة المصرية] ، والصومال وما شهدته من تنازع بين الحكومة والمحاكم الإسلامية وأسennas الوجود الأثيوبي على التراب الوطني الصومالي ، واليمن وما تعاينه من مشكلات ثور الحوثيين وتقاؤل آمالها في الانضمام كعضوًّا كاملاً في مجلس التعاون الخليجي الذي فشلت دوله المست في تنفيذ مشروع العملة الخليجية الموحدة ، تاهيك عن انتقال مجموعة دول المغرب العربي وتقاعدها عن باقي الدول العربية وانتغال كل منها مشكلاتها ، فالمغرب في صراع مع جماعة البوليساريو ، والجزائر خاوف تثبيت المصالحة الوطنية وتونس في كفاح ضاري ضد كلّ ما هو إسلامي وديقراطي .

تلك الصورة القائمة لن يغيرها إلا الشعوب العربية حين تص على تخاذل واقعها المريض وتنجح في فرض إرادتها والحصول على حرية لها بالديمقراطية .

وبحث إيران في تحويل انتصارات إسرائيل

على مدى السنوات الماضية . . . إلى فشل ذريع بإذن الله

كما تبين الفيديوهات التالية وكلها بتاريخ 14 يونيو 2025



## ٥. ماذا يجري في المروستة؟

ولاستكمال المشهد السياسي المصري فإن النسأول عما يجري في المروستة هو السؤال الذي يتزدّد على السنة الجمّع في مص هذه الأيام. فالكل يسائل هل ما نشاهد «وقد أعنـه يومياً هي أحداث طبيعية أم أنها علامات على أوضاع غير مسبوقة ومؤشرات على تصدّعات خطيرة في بنية المجتمع المصري؟ وهل ما تكتب عنه الصحف يومياً هو تطوير غير طبيعي في بلد عريق مثل مصر، أم هو أزمات عابرة توشك أن تنتهي؟ وفي خضم تلك النساـءـات يبرز دائمـاـ سـؤـالـ يـلحـ علىـ الجـمـعـ،ـ وهوـ أـينـ الدـوـلـةـ منـ كـلـ ماـ يـجـريـ؟ـ هلـ لاـ تـزالـ سـلـطـةـ الـدـوـلـةـ فـاضـحـةـ وـقـابـضـةـ عـلـىـ زـامـرـ الـأـمـورـ،ـ أمـ أـنـهـاـ مـشـغـلـةـ بـمـوـضـعـاتـ أـخـرىـ أـكـثـرـ أـهـيـةـ مـاـ تـحـدـثـ لـلـمـصـرـيـنـ كـلـ يـوـمـ؟ـ

وتشهد مصر كل يوم ألواناً من الأحداث والجرائم التي لا يتصور حدوثها إلا في مجتمع غابت عنه سلطة القانون فما بـالـنـاـ وـمـصـ خـتـ حـكـمـ قـانـونـ الطـوارـئـ مـنـذـ سـبـعـةـ وـعـشـرـيـنـ عـاـمـاـ؟ـ أـلـيـسـ قـانـونـ الطـوارـئـ كـمـاـ تـقـولـ الـحـكـومـةـ مـوجـهـاـ لـجـاءـ المـخـدـراتـ وـمـنـ تـكـيـيـ الـجـرـائمـ؟ـ فـكـيفـ لـمـ تـطبـقـ أـحـكـامـ عـلـىـ الـاقـتـالـ الـذـيـ تـرـفـيـ مـذـختـةـ "ـمـيـتـ العـطـارـ"ـ فـيـ قـرـيـةـ الـكـلـافـيـنـ فـيـ بـيـنـهـاـ وـسـاحـ ضـحـيـنـهاـ عـشـرـيـنـ مـوـاطـنـيـنـ مـنـهـمـ نـسـاءـ وـأـطـفـالـ رـضـعـ حـيـثـ قـامـ الـمـئـمـ الرـئـيـسيـ بـإـطـلاقـ فـابـلـ مـنـ الـأـعـيـرـةـ النـاسـيـةـ بـصـورـةـ عـشـوـائـيـةـ؟ـ وـنـسـاءـ مـنـ أـينـ تـأـتـيـ تـلـكـ الـأـسـلـحةـ الـتـيـ يـسـخـدـهـاـ الـأـشـقـيـاءـ وـالـجـرـمـيـنـ؟ـ وـكـيـفـ لـاـ تـصلـ أـيـديـ سـلـطـاتـ الـأـمـنـ إـلـىـ مـصـادـرـ توـرـيدـهـاـ؟ـ

وـكـيـفـ لـاـ تـطبـقـ أـحـكـامـ قـانـونـ الطـوارـئـ عـلـىـ الـذـيـنـ قـامـواـ بـنـسـرـ دـبـ اـمـنـحـانـاتـ الثـانـوـيـةـ الـعـامـةـ وـأـسـهـمـواـ فـيـ ضـرـبـ النـظـامـ الـعـلـيـيـ المـصـرـيـ فـيـ مـقـتـلـ؟ـ وـأـيـنـ سـلـطـةـ الـدـوـلـةـ مـنـ سـبـعـةـ وـعـشـرـيـنـ مـنـ كـبـارـ الـمـسـؤـلـيـنـ الـذـيـنـ تـرـقـبـ عـلـيـهـمـ بـنـهـمـةـ الـأـسـيـلـاءـ عـلـىـ ٥٥٠ـ فـدـاـنـاـ مـنـ أـمـلاـكـ الـدـوـلـةـ وـبـاعـوهـاـ بـأـعـرـاقـ مـزـعـرـةـ فـيـ مـحـافـظـةـ أـسـيـوطـ؟ـ

وتتوالى أحداث الفساد وتحال ٨ من مسئولي هيئة السد العالي للمحاكمة بهممة توسيع ظهر في شراء هيلدرز وجين مائي بمبلغ ٤ ملايين جنيه للعمل قي، نقل الـ كاب والسياح ثم يتبين أنه غير صالح للعمل وأنه مجرد خردة؟

وتفتقر مصر لأحداث إطلاق النار على محل المجوهرات في ضاحية الزقازيق بالقاهرة وقتل من فيه، واغتصاب القساوسة في المنيا في دين أوفانا، ويقتل اثنان ويصاب آخر في معركة بالرصاص بين عائلتين في أسيوط، وكلها حوادث تدل بشكل أو باخر على أن القائمين بها لا يهابون سلطة الدولة ولا تخشون القانون أو القائمين عليه.

### فماذا حدث في بن مص؟

لقد تزايد معدل تلك الحوادث وتنوعت بين وقائع القتل والسرقة والفساد بكل ألوانه، وتصاعدت الجرائم في الأعنة على الآمنين وترديهم بما يصل إلى حد إغلاق مجموعة من الأشقياء، مدخل النجع الخامس بالقاهرة الجديدة واعتراض سيارة تقودها سيدة ومعها أطفالها من دون أن يدري أن لأفراد الأمن، ولو لا العناية الإلهية التي ألمحت تلك السيدة أن تتطرق بسيارتها غير عابته بالمعترضين لكان مصيرها وأطفالها معروفاً. وتنزأيد حالات العنف والاعفلات بين طوافـة كثيرة من الناس، ويشبـك أعضاء مجالس إدارة النقابات بالأيدي حين تختلفـون، ويستخدم المثـازعون على رئاستـة الأندية الرياضية البلطجية لمنع منافسيـهم من دخـول النـواحيـيـ، وهـكـذا الـكـلـ يـنـصـفـ بـوـحـيـ من إـرـادـتـهـ، وـصـالـحـهـ الذـاتـيـةـ غـيرـ مـكـرـتـ لـقـائـونـ أوـ مـنهـيـبـ لـسـلـطـةـ. وـهـقـرـأـ عنـ اـنـعـدـامـ الـأـمـنـ وـالـقـابـتـةـ دـاخـلـ محـطـاتـ المـتـرـىـ وـقـعـدـ حـوـادـثـ السـرـقةـ دـاخـلـ القـطـاراتـ وـأـمـارـ سـلـامـ الصـعـودـ وـالـهـبـوتـ الـكـهـنـيـ بـائـيـةـ، وـانـشـارـ حـالـاتـ سـرـقةـ السـيـارـاتـ، نـاهـيـكـ عـنـ الفـرضـيـ العـارـمـةـ فـيـ الشـارـعـ الـمـصـيـ وـفـيـ كـلـ الـأـحـيـاءـ. فـالـسـيـارـاتـ تـسـيرـ بـلـدـونـ لـوـحـاتـ الـمـرقـ،

وأصحاب السيارات يقودوها في عكس الاتجاه لاختصار بضعة أميال بدلاً من الدوران في الأماكن المخصصة، وبتجاوز السرعات وانعدام الالتزام بقواعد السير كلها أصبحت علامات مميزة للشائع المصري.

### فماذا حدث في بن مص؟

- خذ نرى أن تلك الحالة تعود في الأساس إلى عنصرين أساسين، الأول هو الضائقة الاقتصادية التي تأخذ خناق الناس وتجعلهم يلهثون خنقاً عما يواجهون به من طلبات الحياة بأي وسيلة حتى ولو كانت غير شرعية. والثاني، هو التركيز على الأمان السياسي وضبط القوى السياسية فالقيود على حركة منظمات المجتمع المدني، ومن ثم الانشغال عن الأمان بفهمه العام.
- إن الدولة في مصر منشغلة عن قضايا الفقراء والمعدمين والمهمنشين من أبناء مصر والذين قد يتجاوز عددهم أكثر من نصف عدد السكان، وفي الوقت نفسه تخل الإهتمام منصب على قضايا وأمور لا تعالج فرقاً ولا توفر خدمات صحية أو تعليمية للملايين الباحثين عنها.
- إن مصر "الحرفيست" تعاني من قضايا ومشكلات خطيرة تعرق قدمها - بل وقد دكّانها وبقاها - وتصنع هبومها وأحزانها، وفي مقدمتها ما يلي:
- افتقار المواطنين للحرية وفهميش دورهم في تقرير مصير الوطن بغير أهم أصحاب المصلحة الحقيقة وأصحاب القراء الأصيل في كل ما يمس حاضرهم ومستقبلهم.
- استئصال الحكم بقانون الطوارئ وتمديد العمل به لأكثر من سبعين عاماً، فضلاً عن حرمة القوانين سمعة المقيدة للحربيات والمؤكدة لقبح المواطنين وتعييب إرادتهم والإعداد لاستبدال بقانون الطوارئ ما يسمى قانون الإرهاب.

- التحكم في تكوين الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية ومؤسسات المجتمع المدني على اختلاف أطيافها، وضادة القيد الإداري والأمنية المانعة ل تلك التنظيمات من ممارسة أنشطتها خارطة والمسار كتباً بخطابية في إدارة شئون المجتمع.
- استمرار الإعلام الحكومي الموجه واسثناء الفساد في المؤسسات الصحفية والإعلامية المملوكة للدولة وإدارتها يوجي من توجيهات ومصالح الحزب الحاكم. في نفس الوقت الذي تجري فيه قييد فرص التعبير عن الآراء المعارضة، وتضييق مساحة الحرية المسموح لها والنكوص عن الشفافية في معالجة القضايا الوطنية الكبرى، ويأتي في هذا السياق مشروع القانون الذي نشرته جريدة المصري اليوم بتاريخ ٩ يوليو الجاري والذي يهدف إلى إنشاء جهاز تنظيم البحث المركزي والمسنود وقييد حرية استخدام كافة الوسائل الفاعلية من إنترنت وغيرها بهدف تكميم الأفواه ومنع حرية التعبير والنقاش.
- اخلال الهوية الاقتصادية والسياسية للوطن وغياب استراتيجيات واضحة مبنية عليها وطنياً وديمقراطياً لإدارة الاقتصاد الوطني.
- تراجع وانخفاض دور الدولة في إدارة المجتمع وتخليها عن مسئولياتها ووظائفها الأساسية في تحفيظ وإدارة التنمية و توفير الخدمات والرعاية وفرص العمل للمواطنين، وذلك بزعم التوجه بقواعد وآليات اقتصاد السوق، في الوقت الذي تسود فيه الاحتكارات وسيطرة رأس المال على الحكم فاختلاط أدوار ومصالح رجال الأعمال مع المصلحة العامة، وينشئ الفقر والبطالة وترتدي مستويات التعليم.
- الانحراف ببرنامج الخصصة عن المصلحة الوطنية لجماهير الشعب الملايين لشركات قطاع الأعمال العام والهيئات العامة الاقتصادية وغيرها من مؤسسات الدولة التي يراد نقلها إلى القطاع

الخاص، وعذر وضوح الضوابط الكثيلة بالحفاظ على الشفافية وضمان عدم تسربها إلى غير المقربين.

- وفي المقابل ماذا يسمع المواطن من الدولة؟ يسمع فين أكلاماً مسوّلأ لا يجد لها أثراً على أرض الواقع. فحزب الحكومة لا يزال يردّد أقوالاً عن البرنامج الانتخابي للرئيس ولا يجد المواطن سوى كلاماً من سلاوة وتقديرات من نوع "تنبئ البرنامج الانتخابي بتفصي وفقه للمراجعة والانطلاق من حالة جديدة" [جاء مبارك في أهرام 3/7/2008]، "سياسات اقتصادية للحفاظ على "النمو" وتحقيق العدالة"، وتحويل توصيات مؤمن السكان لبرامج وخطط عمل [صوت الشرف نقلًّا عن رسالة الرئيس لأعضاء مجلس السياسات بالحزب الوطني]" [أهرام 3/7/2008]. وبعد الفك الجديد والانطلاق إلى المستقبل، وببلادنا بشقدمينا، ييشننا قادة الحزب الوطني الديعقتطي أن المؤمن المقرب للحزب سوف يناقش قضيًّا الاستثمار والتشغيل والطاقة والتعليم والصحة وتعديل النظام الانتخابي، وأن الحزب سوف يعيد ترتيب أولوياته لمواجهة ارتفاع الأسعار وتفاقم مشكلة الغذاء !!!
- وإلى أن يتحقق البرنامج الانتخابي، وحني تضع الدولة أمن المواطن وأمان المجتمع في قمة أولوياتها، ويكتشف مجلس الشعب أن دوره الأساسي ليس إصدار التشريعات المقيدة للحربيات أو المساعدة على الاحتياط ومسايرة الحكومة في فرزها لرفع الأسعار وزيادة الضباب واسناب ما تقرره من علاوة للعاملين، بل مواجهة الفساد والفسادين والخفيف عن المواطنين بمنع الإسراف وتبديد الموارد ومحاسبة المسؤولين عن إهدار مئات الملايين من الجنيهات وعن تسهيل هروب سارقي أموال الشعب وقاتللي أبناء، لحين أن يتم كل هذا سيواصل المصريون ببعض أعضاء أجسامهم للأژداء العرب، وسيظل أطباء كبار يذهبون إلى مستشفياتهم لإجراء عمليات قتل الكلى وسائل أعضاء المصريين لقاء

بضعة آلاف من الجنينات، وسيسيمن الناس يبحثون عن لقمة العيش بأي وسيلة حتى ولو كانت السرقة والقتل، أو الموت غرقاً خلناً عن فرصة حياة في إيطاليا أو اليونان.



للمشاهدة اضغط على علامة

1

الإصلاح... قضية سياسية

أد. على السلمي



الإصلاح قضية سياسية 4pm

2

قضايا محورية  
في مشروع تحديث مصر



قضايا محورية في تحديث مصر 4pm

كم موال مصر جميلة - محمد طه - مشاهد نادرة من مصر سنة 1950



▲ Pull up for precise seeking



موسيقى ١٩٥٤ Mousa Hamdy

▶ ▶ ⏪ ⏪ 0:24 / 5:54

CC

<https://youtu.be/-Wh6t4THhz8?si=gspzQY8eUCbsolrH>

## ٦. محاولة لفهم من دون جدوى!

أخذت حكومة دكتور أحد نظيف نفسها صفة "الذكية" منذ بداية تشكيلها في صيف ٢٠٠٤، وأشاعت عن نفسها أنها حكومة تستخدم التقنيات الحديثة وسوف تحول بإذن الله إلى حكومة الكترونية. والمنطق يقول بأن كل ما يصدر عن حكومة ذكية يجب أن يكون أيضاً ذكياً. ولكن الواقع يشهد بأن كثيراً من تصفات وقرارات الحكومة الذكية ليس على قدر الذكاء المتوقع، بل أكثر ما يصدر عنها من قرارات فيما تتخذه من مواقف يسمى بالغموض فإنعدام الشفافية، فاهيك عن كونه ليس في الثقة الصحيح.

### الدقة في التوضيح وفي الخطاب

ومن سمات الأداء الذهني الإحاطة بالأمور والدقة في الإفصاح والتوضيح. ولكن بعض تصفات الحكومة الذكية تقضي بذلك السمات. فقد نشرت صحيفة الوفد يوم الخميس ١٤ أغسطس الجاري تحقيقاً على مساحة صفحة كاملة بعنوان "فاسدون فوق القانون" تناول معلومات عن ٣ أشخاص نسبت إليهم وقائع فساد خطيرة، وجاءت إشارة إلى علاقتهم ما بين خلل رئيس الوزراء وأحد المستثمرين الذي استولى على أراضٍ مملوكة للدولة وحقق من فرآه ذلك ثروة تصل إلى ٥ مليارات جنيه -حسب المعلومات التي أوردتها الصحيفة-. وفور نشر التحقيق باشر المحدث السمي بجامعة الوفد بإرسال نفي قاطع لهذه المعلومات نشرت صحيفة الوفد في عددها الصادر في اليوم التالي الجمعة ١٥ أغسطس، وأكمل المحدث السمي في نفيه على ضرورة أن تتأكد الجريدة مسبقاً من المعلومات التي تنشرها وضور عدم نشر معلومات من سلطة غير مستقلة إلى حقائق التي تستهدف المسؤولين. ولم يشن السمي من الدكتور مجدي ساضي من قريب أو بعيد إلى الموضوعين الآخرين المنشورين في ذات الصفحة من الجريدة وأحدهما يتعلق بوقائع فساد في مترو الأنفاق ويشير إلى رئيس المدقق بالتورط فيها، وموضوع آخر يتعلق بوقائع فساد في

الشركة المصرية لتجارة الجملة التابعة للشركة القابضة للصناعات الغذائية. فهل عدم تعزز ذكره بمدحى راضي لهذا الموضوع يعني أنها صحيحة؟ أم أن اهتمامه أقرب فقط على ما يخص رئيس الوزراء، حين ألهى سرده بقوله "ونناشد عدم الرجوع باسم السيد رئيس مجلس الوزراء وأسنته في موضوعات ليس لها هدف سوى الإثارة"، ولا شك أن تعبير "نناشد" جاء ضعيفاً وأقرب إلى التوسل! وفي نفس السياق، نشرت صحيفة الوفد بعد صدور حكم تجسس 3 سنوات غايايا، ولم يصدر هي أو تكذيب لما نشرته الصحيفة، فلقد نقل أرداً من قذير الشمية الاقتصادية بعد صدور حكم تجسس 3 سنوات غايايا، ولم يصدر هي أو تكذيب لما نشرته الصحيفة، فلقد نقل أرداً من قذير الشمية الاقتصادية أو المحدث باسم قذيرته تعقيباً على هذا الخبر، ويفصل الأذاء العام للحكومة الدكالة في مواجهة مثل تلك الأمور بعيداً عن الدكالة!

ومظاهر آخر من مظاهر فقدان الدكالة، المفترض في الحكومة، إذ نقل في أهرام 14 أغسطس أن اللجنة الوزارية للخطيط العمراني في اجتماعها برئاسة رئيس مجلس الوزراء قد وافقت على الواقع المقترن بإنشاء أربع مدن مليونية جديدة - أي تشييع كل منها مليون مواطن - وذلك في شرق بور سعيد، وغرب مدينة السادات، ومنطقة العلمين، وغرب مدينة العياط. ويوضح الخبر المنشور على لسان رئيس الهيئة العامة للخطيط العمراني أن العمل في تحطيم الواقع الأربعية سيبدأ فور صدور القرارات الجمهوري بإنشائها وذلك بعد انتهاء المذكر الوطني لخطيط استخدامات أراضي الدولة من تحليل تبعية الأراضي المختارة. والغريب في الأمر أن الحكومة الدكالة قررت وحددت مواقع أربع مدن مليونية جديدة بينما هي ما زالت تبحث في إنشاء "المجلس الأعلى للخطيط والشمية العمرانية" والذي سيكون إنشاء المدن المليونية الجديدة من أهم اختصاصاته - بعد أن يصدر القرارات الجمهوري بإنشائهما واسنادهما وإكمال هيكله التنظيمي وشغل وظائفه وتعيين رئيسه.. الخ - وعجبني!

ومن سمات الأداء الدُّكَي موافقة العمل ل لتحقيق النتائج المنشودة، ولكن ثلّا حظ أن حكومة الدُّكَي لا تطبق هذه القاعدة، ومتى نالنا على ذلك الخطة المتكاملة لتطوير مصانع الغزل والنسيج بـ كفر الدوار والتي ناقشها مجلس الوزراء في اجتماعه يوم 13 إبريل 2006 والتي كانت تتجه إلى إخراج ما بين 7 و 8 آلاف عامل للمعاش المبكر وتوجيه استثمارات قدرها 901 مليون جنيه لتشغيل شركات البليضا والحرير الصناعي والبوليستر وغزل كفر الدوار بدلاً من تصفيفها لسو. حالة المعدات هنا وعدم جدواها نشاطها اقتصادياً. ولكن يبدوا أن الحكومة الدُّكَي قد اجهت أجاها آخر في هذه القضية حيث يعلن الوزير رشيد محمد رشيد في تصريحات نشرتها صحف 4 أغسطس الجاري أن هناك خطة لإحياء كفر الدوار كمنطقة صناعية متخصصة في الغزل والنسيج والملابس، وأن هناك خططاً لإنشاء أربع مناطق صناعية جديدة في الدلتا وتقسيمها في أغاث أراضي الشركات العامة كمصانع. ويأتي تصريح الوزير أثناء افتتاحه أول مصنع باستثمارات ترتكز في التجمع الصناعي الجديد بـ كفر الدوار! فالسؤال أين خطة تطوير مصانع قطاع الأعمال العام في كفر الدوار؟ هل تم تنفيذها؟ وماذا تحقق عنها من نتائج؟ وهل النزوح لمذبح الاستثمارات التركية هو البديل الدُّكَي لتطوير الصناعة المصرية؟ وماذا سيكون مصير الطاقة الإنرجيتية للغزل المنادحة لدى شركات قطاع الأعمال العام وتبعد 65% من الطاقة الكلية لتلك الصناعة؟

### وفحقات مرئيات

وفتحة فوذج آخر لافتتاح الشاسق والشاغر الوزاري - وهو في الأساس من سمات الحكومات الدُّكَيية -، فقد أعلن وزيراً الاستثمار ضخ استثمارات عامة تبلغ 25 مليار جنيه من شركات قطاع الأعمال العام في قطاعي الأسمدة والصلب. وقد أثار هذا الخبر اهتمام أ.د. مصطفى السعيد رئيس اللجنة الاقتصادية بمجلس الشعب والعضو البارز في الحزب الوطني الديعوني، فكتب مقالاً في صحيفة الأهرام يوم الخميس 14 أغسطس الجاري جاء فيه "نشرت معظم صحف يوم الجمعة الموافق الأول من أغسطس

الحالي تصرّخاً للسيد وزير الاستثمار يعلن فيه أن الشركة القابضة للصناعات المعدنية، وهي إحدى شركات قطاع الأعمال، ستتولى إنشاء مصنع ضخم لإنتاج حديد النسليح بقيمة استثمارية تصل إلى خمسة مليارات من الجنيهات، وذلك بنموذل يأتي معظمها من مواردها الذاتية مع طرح ٣٠٪ من أسهم المشروع للجمهور في كتاب عام، وأن النيمة تتوجه لإقامة المزيد من المشروعات في الصناعات المهمة بمساهمة فعالة من شركات قطاع الأعمال المملوكة للدولة". واعتبر دكتور مصطفى السعيد تلك بادرة مهمة إذ تعبر "نقطة تحول جوهريّة داخل تيار مشاريع مؤشر في الحزب الوطني الديقراطي، ويعكس النهج الصحيح لاقتصاديات السوق التي تعدد صور تطبيقها، كما تعكس الدور الذي يجب أن تلعبه الدولة في مص ل لتحقيق النمو وعدالة التوزيع في ظل هذا النظام الاقتصادي، وفي الأمثل فاصل كثيرة". وبعد أن أفاض الدكتور السعيد في فقد السياسة الاقتصادية التي اتبعتها حكومة دكتور نظيفمنذ تشكيلها إذ جأت إلى تطبيق السياسات الاقتصادية التي عرفت باسم "توافق أو إجماع واشنطن" وذلك بتأثير المجموعة الوزارية الاقتصادية وخص بالذكر وزير المالية ووزير الاستثمار، وبعد أن أوضح الدكتور السعيد رأيه بأن إعلان وزير الاستثمار عن التوجّه الجديد نحو قيام الشركات العامة باستثمارات في الصناعات المهمة لا يعتبر عدولاً من الحكومة عن المبدأ الاقتصادي الذي توّمّن به، ولكن "عدولاً عن طور من أطوار تطبيقه إلى صورة أخرى أكثر كفاءة" وبين دكتور السعيد أن أسباب هذا التطور تشمل الفهم الصحيح للدور الدولة في ظل اقتصادات السوق وفقاً للظرف وفالتاريخية للدولة، وثبتت عدم ملائمة المبادئ التي تادي لها إجماع واشنطن وألّها تتعيّز في الأساس لصالح الدول المتقدمة والشركات متعددة الجنسيات، وإدراك الحكومة أن خلّيها عن دورها في تحفيظ الاقتصاد والانتقال إلى اقتصاد السوق أفرز كثيراً من المشكلات" خاصة مشكلة الغلاء، وعدم تدفق الاستثمار الأجنبي بالقدر الكافي، وعدم قدرة القطاع الخاص على تحمل المسؤولية وأسباب عديدة، وزاده الممارسات

الاحتكارية". وانهى دكتور السعيد إلى القول "لا شك أن إعلان السيد وزير الاستثمار بذلك خل<sup>1</sup>  
الدولة كمستثم في صناعة الحديد بدأيته لتخلي الدولة في مص عن النمسك الحر في عبادى إيجاع واسطن،  
التي لا تقدر علاجاً ناجحاً إلى قضايا التنمية في دولة فامية كمحض": وأنهى دكتور السعيد مقاله بقوله "إن  
وجود الاستثمارات الحكومية ليس بدليلاً أو تعطيلاً لدور القطاع الخاص، ولكن مكملاً ومدعماً  
للقطاع الخاص ما دام كلها تخضعان لقواعد المنافسة دون تمييز أو خير من جانب الدولة"، كما أعلن  
تالهؤله هذا التحول في فكر الحكومة واستنساخه خلول عهد حديث يقمر على أن "النظر للقطاع العام  
هي نظرية براغماتية قابلة للشغف من وقت آخر فإذا قامت الدولة بدورها كمستثم وفقاً لهذه الأسس  
فإن القطاع الخاص الوعي لا بد أن يحب لهذا الدور ..".

ولكن يا فرحة ما نفت كما يقول المثل الشعبي، فقد عجلنا الوزير رشيد محمد رشيد بنصريح بات قاطع  
مانع لأى محاولة للنماذج في الخيال وتصور أن الحكومة الذكية قد غيرت موقفها ، فقد قال سعادته في  
تصريح المنشور بجريدة المصري اليوم في 5 أغسطس الجاري "أن الاستثمارات الجديدة في صناعتي  
الأسمدة والحديد كلها للقطاع الخاص، وأنه لا نية "أبداً" للحكومة للدخول في استثمارات في المصانع  
الجديدة في هذين المجالين" وقول الجريدة "وأوضح الوزير أن دخول قطاع الأعمال العام في إنتاج حديد  
الصلح لا يزال قيد الدراسة، نافياً أي اتجاه للحكومة لزيادة الاستثمارات العامة في الصناعة". وعجبني !  
ويأتي هذا النصريح من الوزير رشيد بعد يوم واحد فقط من جولته المشتركة مع الوزير محى الدين في كفر  
الدوار والتي أعلن خلالها وزير الاستثمار وفي حضور وزير التجارة والصناعة حسب المنشور في صحيفته  
الأهرام بتاريخ 4 أغسطس الجاري "إن دخول شركات قطاع الأعمال العام في مشروعيات حديثة لا  
يعبر رسالة عن بناء إدارة الأصول المملوكة للدولة، ولكن أصبح واجباً أن تخرج الدولة من أنشطة

بعض استثماراتها والدخول في أنشطة أخرى بعد تحقيق بعض الشركات لفوائض في أرباحها"، وفي تلك الزيارة لم يصدر عن الوزير رشيد ما يفيد اعتراضه على تصريحات الوزير محي الدين!

أهي حكومة واحدة أم حكومات متعددة؟ أهي سياسات وزراء منفصلين ليس بينهم تنسيق أو تاغم، أم هي سياسات حكومة مناسبة ومسئولة؟ أهي سياسات منفلترة غير مدرورة للحكومة في غياب وابعاد عن التوجهات الجديدة في الحزب صاحب الحكومة والتي يشير إليها دكتور السعيد بوجود "تيار مشاريعهن" بداخلي الحزب؟ فالمثير للانتباه أن الحزب صاحب الحكومة الدكтика لم يصدر عن مسؤول فيه - باستثناء مقال دكتور مصطفى السعيد - أي تعقيب أو توضيح. والأمن إذن يؤكد ما ذهبنا إليه من أن الحكومة الدكтика فقدت ذكاءها !



<https://youtu.be/SwtTp2M7Mds?si=zHRuwG6gk9EzLZ1i>

## 7. جدوى الزيارات الخارجية للوزراء

وعلى ذكر الوزيرين محي الدين ورشيد، فقد قام الأول بزيارة إلى ماليزيا بهدف تشجيع وجذب الاستثمارات الماليزية إلى مصر ودعاه كثيرون الماليزية للاستثمار في سوق السيارات المصرية. وفي نفس الوقت تقريباً كان الوزير رشيد يزور البرازيل ويعقد اجتماعاً مع أعضاء الخاد منتجي السيارات في البرازيل لبحث سبل و مجالات التعاون مع شركات السيارات العاملة في البرازيل وذلك بعد أن شرح لهم خطة مصر لتعزيز الصناعات المغذية لصناعة السيارات.

وما يعنينا في قصة الزيارات الوزارية - وبعيدناً عن أسلوب تقطيعها وأخنياس الوفود المصاحبة للوزراء فيها، وتكلفة تلك الزيارات - هو هل يتم التسويق بين الوزراء المختلفين حين يقومون بذلك الزيارات خلصت تكامل جهودهم وتنصب في خانة واحدة هي خطة تنمية مصر وتطورها أوضاعها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية؟ أم أن كل وزير يطلق في زيارته من دون معرفة ما يقوم به الوزراء الآخرون من زيارات واتصالات وتفاهمات مع المسؤولين في الدول التي يزورونها؟

ومن سؤال آخر، هل أهتم الوزير محي الدين زيارته لماليزيا بالنظر على أسباب نهضتها الاقتصادية والإنتاجية والتكنولوجية والتي جعلتها تحل المركز الرابع والعشرين من بين 178 دولة في مؤشر سهولة أداء الأعمال بينما تحل مصر المركز 126 في نفس المؤشر؟ وهل حاول الوزير محي الدين الاعتراف على الأساس الفكري والفلسفية الشاملة لرئاسة ماليزيا والتي وضع أساسها الدكتور مهاتير محمد ويواصل رئيس الوزراء الحالي عبد الله بدوي تطويرها وفقاً لفلسفته "إسلام حضاري Islam Haidari" والتي تقوم على عشرة مبادئ هي: الإيمان والخضوع لله، حكومة عادلة ومحل الثقة، شعب حر ومستقل، السعي بقوّة نحو القوّة المعروفي، تنمية اقتصادية متوازنّة وشاملة، جودة الحياة لكل الناس، حماية حقوق الأقليات والملائكة، النّكامل الثقافي والأخلاقي، حماية الموارد الطبيعية والبيئة، قدرات دفاعية قوية.

هل تأمل أن ينذر دُكاء الحكومة الدُّكية ليشمل تطوير رؤية متكاملة وفلسفية واضحة لإدارة مص  
وقوضيَّة سبل الوصول لها إلى مستقبل واضح المعالم في لرؤية ماليزيا 2020 والتي أوصلتها إلى ما هي فيه  
الآن من قدر نسعي إلى النعلم منها والاستفادة من خبرات الماليزيين في كل شيء تقريباً، بعد أن كانت  
مص هي مصدر العلم والخبرة والإلهام لدول كثيرة في العالم الثالث، بل وتناظر دول أخرى ودية ومنقدمة  
في كثير من مجالات الحياة !

### أجر يوم.. كلَّكت آخر منَّة

لقد بحثت الحكومة الدُّكية باميالز في تعبيته موضوع أجر يوم، ففي الوقت الذي أوهبناه أن مشروع  
أجر يوم قد ألغى وأن موبِيكو استحوذت على أجر يوم المصيَّدة بما يعني أن أجر يوم الكندية لم يعد لها  
وجود، تاجتنا أباً، أن أجر يوم الكندية توصلت إلى اتفاق لبيع مشروعها للأسمدة في رأس البر البالغة  
قيمة 1.4 مليار دولار إلى شركة مص لتصنيع البترول "موبيكو" والتي استحوذت بموجب الاتفاق على  
مشروع أجر يوم مص عن طريق مقايضة للأسمدة تملك من خلالها أجر يوم [المفترض أنها الكندية]  
26% في موبِيكو. وذكرت المصيَّد اليوم في عدد 12 أغسطس أن موبِيكو سترب غوريلا يبلغ 1.1 مليار  
دولار لنموذل تكاليف المشروعات المستقبلية، وأن أجر يوم غير ملزم بموجب خططة التمويل تلك بقدر  
أي مساهمة أخرى في رأس مال المشروع خلاف حوالي 280 مليون دولار من المساهمة التي التزمت بها  
بالفعل مشروع أجر يوم مص.

هل فهم أي منا أي شيء؟ هل نعرف الآن على وجه الدقة من اشتري من؟ فمن يملِك ماذا في مشروع  
اليوريا برأيَّاً؟ ولسي فهم دعونا نلقى نظرة على الموقف من وجهة نظر أجر يوم الكندية كما  
أعلنه على موقعها على شبكة الإنترنت يوم 11 أغسطس الجاري: "أن شركة أجر يوم - من خلال  
شركة تابعتين ومملوكتين بالكامل - قد توصلت إلى اتفاق مع شركة مص لتصنيع البترول "موبيكو"

بموجبها تسحوذ مويكرو على مشروع أجر يوم مصر، ويصبح مساهمي أجر يوم مصر حصة ملكية في الشركة المدججة [مويكرو وأجر يوم مصر] والتي بذلك أجر يوم [الكندية] فيها نسبة 26% والتي تشمل مشروع إنتاج 67500 طن يومياً الذي أنهت مويكرو من إنشائه! هل فهمتم شي؟

ولكن رئيس أجر يوم الكندية يلقي بعض الضوء على الاتفاق حين يقول "خن سعداء، أنا نعكنا من التوصل إلى اتفاق مع الحكومة المصرية تسمح لنا بإنشاء تواجد فوري ومن كذا استراتيجي طويل الأجل في مصر، بالإضافة إلى توفير إيرادات إضافية وتدفق قدرى تقريباً فوريأً".

الخلاصة، أن مشروع أجر يوم مصر لم يتم إلغاؤه كما زعم بيان المجلس الأعلى للطاقة، وأن أجر يوم الكندية متواجدة في مويكرو ولها مصلحة فيها تتحقق لها مزايا لم تكن تتحقق لها أهلياً تتحققها من أعباء تدبير ما يزيد عن ملياري دولار لتمويل المشروع والتي أصبحت مويكرو هي المستمرة الآن بتدبيرها. في نفس الوقت ستحصل أجر يوم الكندية على حصة من الإنتاج السنوي من اليوريا تبلغ 175000 طن حتى اكتمال مشروع النسخة في الإنتاج سنة 2011 وعندها ستزيد حصة أجر يوم إلى 525000 طن سنوياً

الخلاصة، أن الحكومة الدكية مطالبة بشن اتفاق الذي ترمي أجر يوم فالالتزام بمبادئ الإصلاح والشفافية التي تنص عليها قواعد "حكومة الشركات" التي يفرضها الوزير محي الدين على جميع شركات مصر!



<https://youtu.be/5qJSaGg638g?si=yvtlTFYEqmElAuVR>

## ٨. في أي مجال إستراتيجي ينحافرون؟

بين الحين والحين تجري ما تسمى جولة الحوار الاستراتيجي المصري الأميركي وذلك بعد أن كانت تلك المحادثات قد توقفت منذ عام 1999. وكما تشير الآباء التي رددتها الصحف المصرية، فقد انهى الحوار في آخر جولاته من دون أي نتائج واضحة أو إيجابية، فاكتفى المفاوضون - من الجانب المصري على الأقل - بالتأكيد على منافع العلاقات المصرية الأمريكية وأهميتها الإستراتيجية لكل من الدولتين. وفي محاولة لهم جدوى هذا الحوار أطرح مجموعة النقاط التالية:

أن تجري حوار إستراتيجي بين طرفين يشير بوضوح لا يقبل الجدل أن لكل منهما استراتيحيات واضحة ومصممة لخدمة أهدافه وتحقيق غاياته فيما يصل بعلاقاته مع الطرف الآخر وما يمكن أن يقوم به ذلك الطرف من تيسير أو تعويق الوصول إلى تلك الأهداف. وإذاً كنا نستطيع تصور وجود إستراتيجية أمريكية واضحة وفعالة خوّلها المستهدف في خدمة المصالح الأمريكية بشكل عام والمنطقة العربية بشكل خاص، فهل نستطيع القول بوجود إستراتيجية مصرية مقابلة؟ وهل نتصور أن المفاوضين المصريين قد ذهبوا بجلسات الحوار مسلحون بنوّجهات استراتيجية يواجهون بها إستراتيجية الأمريكية؟

ونتيجةً بعد آخر، فإن قيام حوار إستراتيجي بين طرفين يفترض وبالضفّة ققارب موازين القوى بينهما - وليس بالضفة تساويها -، وأن يكون في جعبته كل طرف ما يمكنه من فرض إرادته على الطرف الآخر في بعض الأمور أو القضايا، بحيث تكون نتيجة الحوار في نهاية الأمر محققة لمصالح الطرفين وإن كانت بدرجات مختلفة إلا أنها ستكون مترادفة. وهنا تتحقق لنا النسأول كيف تكون موازين القوى بين مصر وأميركا مترادفة في حوارها الاستراتيجي وقد ذهب الوفد المصري آملاً في الدعم الأميركي للصحة والتعليم ونقل التكنولوجيا والبحوث العلمية - كما جاء في تصريحات بعض أعضاء - وأن مصر

تأمل في مزيد من الاستثمارات الأمريكية "لشنح مزيد من المصانع وخلق مزيد من فرص العمل" !!

وكيف تكون القوة النسبية في الحوار متقاربة، إذا كانت مصلحة تعتمد في الأساس على ما تقدم لها الولايات المتحدة الأمريكية من معونات اقتصادية وعسكرية تتضمنها مزاج أعضاء الكوادر - خاصة المنحازين منهم إلى إسرائيل وهم الكثرة - الذين يهددون بين الحين والآخر بقطع تلك المعونات إن لم تلتزم مصلحة بما تريده، أمريكياً سواء في القضايا الإقليمية أو حتى في مجالات الإصلاح الداخلي؟

وما يزيد في تعقد الموضوع أن الطرفين المنحازين يبدآن خارجها من مواقف جد مختلفة بالنسبة لبعض القضايا الأساسية، فعلى حين ترى مصلحة أن ترتفع اتفاقية للتجارة الحرة مع أمريكا هو قضية خارجية تحت - وفق تصريح وزير التجارة الخارجية والصناعة المصري -، تعتبرها أمريكا شط ل لتحقيق إصلاح سياسي داخلي في مصلحة. من جانب آخر، على حين جاء في تصريحات لوزير الخارجية أحد أبو الغيط "إن مصلحة لا تختلف عن نزع أسلحته حزب الله كما يدعى القرار رقم 1559 بل توسيع سلطات الجيش اللبناني على الأرض"، كما أضاف أن مصلحة تعرف بأن حزب الله جزء من الحكومة اللبنانية ومسئوليته حزب الله تحددها الحكومة اللبنانية وحدتها" فإنه وفي الجانب المقابل نرى كوفنديليزا مايس وزيرة الخارجية الأمريكية - معتبرة في ذلك عن رأي الإدارة الأمريكية التي تجري مصلحة حواراً استراتيجياً - أن صلب القضية كلها هو تطبيق القرار رقم 1559 ونزع سلاح حزب الله وتمدد سلطة الحكومة اللبنانية على كامل الأرض اللبنانية من دون أن تعرف بأن حزب الله جزء من تلك الحكومة.

ومن المفهوم أن أي حوار بين طرفين - إن لم يكن مجرد قضاء الوقت والالتزام بالشكليات - إنما يهدف إلى تحقيق نتائج يسعى كل طرف إلى الوصول إليها من أجل غايات لها أهميتها بالنسبة له. وحين يبدأ المنحازون حوارهم، فإن المنطق يفترض أنهم قد ناقشوا عناصر الحوار وجدول أعمال المتفق عليها مع الطرف الآخر، وحصلوا على التوضيح اللازم من أصحاب المصلحة في المجتمع الذي يمثلونه. ولنا أن نشamu

هل شارك أصحاب المصلحة من المصريين في مناقشة جدول الحوار الاستراتيجي مع الجانب الأميركي؟ ولماذا تكون أكثر تجديداً هل ثمة مناقشة عناصر ذلك الحوار ومحاجرها والناتجة المسنددة منه في مجلس الوزراء، مثلاً؟ وهل طرحت هذه القضية في مناقشات مجلسى الشورى والشعب أو بجاہما المخصصة قبل أن يغادر فريق المفاوضين المصريين القاهرة منجهين إلى واشنطن لبدء جلسات الحوار؟ وهل كان المصريون على علم بتوابع المفاوضات والغايات التي يسندونها ومدى اتفاقها مع أهداف مصر والمصريين؟ ظاهراً عن موافقة المصريين على إجراء الحوار أصلاً في الظروف التي ترمي أجواءها من عدوان صارخ على لبنان سبقه عدوان أشد على غزة والضفة الغربية، بتأييد ومشاركة أميركيّة أكيدة عقاباً لهم على اختياراتها الدعيقاطي على خلاف ما تزيد عليه أمريكا - شريكنا في الحوار الاستراتيجي - وأداتها في المنطقة، إسرائيل.

وتحت قضية خطيرة تتعلق بموقف مصر واستراتيجيتها من العدوان الإسرائيلي على لبنان ومن قبله عدوانها على غزة والضفة الغربية، وحيث كان موضوع لبنان محوراً أساسياً في الحوار الاستراتيجي، فهل نستطيع المغامرة بالقول إن هذا الموقف المصري المتمثل بالأساس في الاتصال بإسرائيل ومحاولة "احتواء الموقف" - وفق التعبير الذي سمي - هو نتاج اتفاق إستراتيجي عبرت عنه كوندوليزا رايس في مؤتمرها الصحفي الذي عقدته في ألمانيا يوم 13 يوليو 2006 وشاركتها فيه مستشار الأمن القومي سيف هادل حيث قالت بالنص "أخيراً، دعني أقول إنه واضحأ الأهمية القصوى أن تلعب دول المنطقة دوراً إيجابياً وليس دوراً سلبياً - وفي هذا الخصوص أود أن أبرز الدور الإيجابي جداً الذي لعبته مصر في دول أخرى في محاولة تحقيق Diffuse الأزمة، ومحاولة جمع الأطراف معاً". وهل نستطيع أن نسبدل بالتعبير المصري "احتواء الموقف" التعبير الأميركي "تحقيق الأزمة"؟ وهل ينس ذلك اختلاف الصحف القومية المصرية حين أشار بعضها إلى اتفاق أحد الغيط وكوندوليزا رايس حول ضرورة وقف إطلاق النار في لبنان، بينما قالت صحف

أخرى أنه بينما طالب أبو الغيط بالوقف الفوري لإطلاق النار فإن السيد كوندي تشرط عدم الحديث الآمن عن وقف إطلاق النار إلا بعد أن تهيا الظروف المناسبة لذلك [أي بعد أن تنهي إسرائيل من تدمير لبنان]؟

وكم جاء في تصريحات وزير الخارجية المصري - التي نشرت بجريدة الأهرام يوم 20 يوليو 2006 قولاً عن مراسلتها في واشنطن - "أن الجانبين اتفقا على عقد جولات الحوار الاستراتيجي بشكل منظم من كل عام على مستوى الوزراء، بجانب تشكيل ثلاث لجان متخصصة سياسية واقتصادية وأمنية تعقد اجتماعاتها من قِبَل كل عام كمجموعات عمل" وأخشى ألا يمتد بنا العمل حتى نرى نتائج تلك الجولات من الحوار الاستراتيجي التي نأمل أن يشهدها أو لا دُرُّنا أو أحفادنا !

وأخيراً، فلو افترضنا جدلاً أن ذلك الحوار أنهى إلى اتفاق ما - أي اتفاق - أليس من حقنا أن نعرف ما هو هذا الاتفاق؟ وهل شرطنا أن يعرض الاتفاق على مجلس الشعب لإقراره أمر سير قال إنه بغير توكل لا يتبعني عرضه على المجلس كما تم في حالة إقرار اتفاق "الكونز" مع إسرائيل والولايات المتحدة الأمريكية.



<https://youtu.be/BjXPWwKF5yc?si=r2jG-6P0BU043u2n>

## ٩. كيف يتم تشكيل الوزارات وأختيار الوزراء؟

إن فهم المشهد السياسي المصري لا يكتمل إلا بدراسة كيف تتم التشكيلات الوزارية وكيف يجري اختيار رئيس الوزراء. وقد جاء التعديل الوزاري المحدث الذي أُعلن مساء الأحد 27 أغسطس ليؤكّد سمعة مهمة من سمات نظام الحكم في مصر وهي أن تأتي التشكيلات الوزارية وتعديلاتها بشكل مناجحٍ ومن دون توضيح القواعد أو المنطق الذي يقوم عليه التشكيل أو التعديل. ولا ينحصر انتقاده بالتعري على أشخاص رئيس مجلس الوزراء، فالوزراء، فقط، بل الأهم الأخطى هو في افتقاره المنطق في تحديد مجموعة الوزارات التي يتضمنها التشكيل - أو يصيغها التعديل -. إن قراءة سريعة للتشكيلات الوزارية الأخيرة تدلنا على أن هناك مجموعة من الوزارات أو وزارات الدولة هي دائمًا عرضة للتبديل وعدم الاستقرار سواءً كان ذلك بالإنشاء، ثم الإلغاء، أو الدمج في وزارات أخرى ثم إعادة فصلها، ناهيك عما ينبع ذلك من تنظيم وإعادة تنظيم وتدخل في الاختصاصات وتصارع على الصلاحيات فضلًا عن الخلل وعدم الاستقرار اللذان يصيغان الأجهزة والهيئات التابعة لتلك الوزارات غير المستقرة.

إن هيكل الحكومة في النظر الديقراطي المستقرة وفي الدول المتقدمة إنما يكون تعديلاً عن فلسفة الحكم وتوجهاته الرئيسية في إدارة شئون الوطن، ومن ثم فإن ما تحدث في مصر من عمليات إدماج وفصل وإنشاء وإلغاء للوزارات إنما يعكس غياب مثل تلك الفلسفة وافتقار لإستراتيجية شاملة لإدارة الدولة، ويؤكّد أن الدولة تدار منطق التجربة والخطأ وتقسيم التشكيلة الوزارية حسب مواصفات الأشخاص بدلاً من أن يتم البحث عن الأشخاص ذوي المواصفات والقدرات المناسبة لمتطلبات وخصائص الوظائف الوزارية.

لقد صدر في سنة 1996 قرار رئيس الجمهورية رقم 31 بشأن إعادة تضييم بعض الوزارات قضى بدمج ديوان عامر وزارة الزراعة وديوان عامر وزارة استصلاح الأراضي في ديوان عامر واحد لوزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، وكذلك الحال بالنسبة لوزاري التأمينات والشئون الاجتماعية، وزارتي النقل والمواصلات، وزارتي التربية والتعليم وزاراة التعليم العالي، وزاراة الإسكان والمرافق وزاراة التعمير، وزاراة التعاون الدولي وزاراة الاقتصاد. وكانت عمليات الدمج نتيجة للشكيل الوزاري الذي قررته السيد /كمال الجزريري. وفي تعديل حكومة الجزريري 1997 تم فصل وزارة التعليم إلى وزارتين واحدة لل التربية والتعليم الثانية للتعليم العالي، كما تم إلحاق وزاراة الدولة لشئون البحث العلمي مسؤوليات وزير التعليم العالي بعد أن كانت متصلة وتشغلها د. فينيس جودة، كما تضمن نفس التعديل الوزاري إنشاء وزارة دولة لشئون البيئة بعد أن كان د. عاطف عيد يشغل منصب وزير قطاع الأعمال العام ووزير دولة للشئون الإدارية وشئون البيئة. ومنذ حكومة نظيف الأولى وحتى الآن حللت وزارة الاستثمار محل وزارة قطاع الأعمال العام وضمت قطاعات مما كان سابقاً في وزارة الاقتصاد.

وفي سنة 1999 تشكلت وزارة عاطف عيد الأولى حيث استحدثت وزارة للاقتصاد والتجارة الخارجية شغلها د. يوسف بطرس غالي بعد أن كانت وزارة الاقتصاد والتعاون الدولي في وزارة الجزريري، ثم ألغت وزارة الاقتصاد منذ وزارة نظيف الأولى وحتى الآن، كذلك أنشأت وزارة الدولة للشئون المحلية بعد أن كانت وزارة الإدارة المحلية وشغلها د. محمود شريف في حكومة الجزريري ثم عدلها في 1997 إلى وزارة الشئون الريفية وشغلها أيضاً د. محمود شريف، ثم تغيرت إلى وزارة التنمية المحلية في حكومة عاطف عيد ووزارة نظيف الأولى للتغفي في وزارته الثانية وتصبح جزءاً من وزارة الخطوط وأخيراً أعيدت مرة أخرى في تعديل 2006، وتعتبر وزارة الصناعة والثروة المعدنية إلى وزارة الصناعة والتنمية التكنولوجية لدمج بعد ذلك مع وزارة التجارة في حكومة نظيف الأولى باسم وزارة التجارة

الخارجية والصناعة ثم تصبح في حكومته الثانية وزيرة التجارة والصناعة، وتم تغيير وزارة النقل والمواصلات إلى وزارة النقل وأنشئت وزارة جديدة باسم وزارة الاتصالات والمعلومات لتضم بعضاً من قطاعات وزارة النقل والمواصلات السابقة. وفي حكومة عاطف عبيد افتكت وزارة التي كان يشغلها في وزارة الجنزوري "قطاع الأعمال والدولة للشمية الإدارية وشئون البيئة" إلى وزارة لقطاع الأعمال العام ووزارة الدولة للشمية الإدارية ووزارة الدولة لشئون البيئة.

وفي وزارة د. نظيف الأولى عدلت وزارة الأشغال العامة والموارد المائية التي يشغلها د. محمود أبو زيد إلى وزارة الموارد المائية والبيجي، وأنشأت وزارة مستقلة للتعاون الدولي بعد أن كانت جزءاً من وزارة الاقتصاد والتعاون الدولي في وزارة الجنزوري الأولى، ثم كانت وزارة مستقلة يشغلها رئيس مجلس الوزراء الجنزوري نفسه وفق تعديل 1997 إلى جانب كوكها جزء من وزارة الدولة للتخطيط والتعاون الاقتصادي التي شغلها ظافن البشري، وعدلت في وزارة عاطف عبيد إلى وزارة التخطيط ووزارة الدولة للتعاون الدولي، ثم عادت وزارة مستقلة في حكومة نظيف الأولى وحى الآن.

وبينما كانت وزارة التجارة والتنمية مستقلة في وزارة الجنزوري في 1996 تحولت إلى وزارة التنمية والتجارة الداخلية في وزارات عاطف عبيد وفي وزارة نظيف الأولى، ثم ألغيت تماماً في وزارة نظيف الثانية وتشكلت معاها وزارة جديدة باسم النضام الاجتماعي تضم أجزاء مما كان في وزارة التنمية وأجزاء مما كان في وزارة الشئون الاجتماعية، أما وزارة الشئون الاجتماعية والتأمينات فقد طرأ عليها تحولات حيث كانت كل منها وزارة مستقلة ثم أدمجنا في وزارة واحدة للتأمينات والشئون الاجتماعية منذ وزارة الجنزوري في 1996 وحى وزارة نظيف الأولى حين تم إلغاء وزارة الشئون الاجتماعية وتحويلها إلى وزارة النضام الاجتماعي أما وزارة التأمينات فقد ابتعلتها وزارة المالية في حل مشكلة اسنياء الحكومة على فائض أموال التأمينات الاجتماعية.

وقد جاء تبرير التعديل الوزاري الأخير فيما أعلنه د. نظيف حسب ما أوردته جريدة الأهرام في عددها يوم الثلاثاء، 29 أغسطس "أن مغزى هذا التعديل الوزاري المحدود تحقيق مزيد من التوازن بين الخطيط المركزي والخطيط الإقليمي في برامج التنمية، وإعداد الخطط الخمسية، وتعزيز الامكانيات في التنمية المحلية والإقليمية، بما تحقق لوزارة التنمية المحلية دوراً أكبر في إعداد خطط التنمية الإقليمية، وخطط المحافظات"، وإذا كان علينا أن نصدق هذا التبرير فإن المسؤول الذي يطرح نفسه بقوه هو لماذا الغى د. نظيف نفسه وزيرة التنمية المحلية السابقة وألحقها بوزارة الخطيط؟ وإذا كان الخطيط سوا، المركزي أو الإقليمي لا يزال أسلوباً تعتمده الحكومة، فكيف يتحقق هذا مع إلغاء وزارة الخطيط وتحويلها إلى المجلس القومي للخطيط وكلنا يعرف مصير تلك المجالس القومية أو العليا التي لا تعتقد، وإذا كان العمل التنفيذي اليومي للخطيط سيظل من مسؤوليات وزارة الدولة للتنمية الاقتصادية حسب تصريح د. عثمان محمد عثمان فلماذا كان إلغاء وزارة الخطيط؟

إن عمليات إنشاء وإلغاء ودمج وفصل الوزارات وتعديل أسماءها فضلاً عن كونها تعيير عن عدم الاستقرار وغياب الوضوح في فلسفة الحكم، إلا أنها أيضاً مثل إهداراً لموارد الوطن بكل ما يترب عليها من تعديلات تنظيمية وإعادة توزيع الأخصاصات والعاملين وكل ما يترب على ذلك من تكلفة مادية ومضيعة للوقت وتعطيل مصالح الجماهير وإهدار طاقات وموارد كانت قد استثمرت في وضع خطط وبرامج وإقامته إنشاءات وتحريك أنشطة لا ثبات أن توارى جميعها لأنها لا تشق مع معطيات الوضع الجديد بعد التعديلات الوزارية المعاقبة.

ويلاحظ أن قرارات تشكيل الوزارات لا تتم بناءً على دراسات أو في إطار توجهات استراتيجية وبين عمل محددة، بل عادةً تخناس رئيس الجمهورية من يكلفه بشكيل الوزارة بشكل مفاجئ لا يسمح له بدراسة ملائمة شاملة، فيثير هذا في وقت قصير لا يتعدي أيام معدودة تسurg في مشاورات

اختيار الوزراء، وينبع خلاها تعديلات غير مدرستة في الحقائب الوزارية لشواطئ ورغبات أو قدرات المرضى لشغل مناصب وزارية، ومن هنا تأتي التشكيلات الوزارية غير مستقرة ولا واضحة المعالز. من جانب آخر، تعلن التشكيلة الوزارية الجديدة عجز موافقة رئيس الجمهورية عليها ومن دون إتاحة أي فرصة للرأي العام أو السلطة التشريعية في مناقشتها وإبداء الرأي بشأنها، بل ينافي الجميع حكومة جديدة أو تعديلات في حكومة قائمة بدون إبداء الأسباب، فلا يعرف أحد أسباب إنشاء أو إلغاء الوزارات ودمجها وفصلها، أو أسباب اختيار الوزراء، الجدد وغيرهم من الوزراء القدامى.

ولعل من المفارقات الطريفة والمحزنة في آن واحد ما حدث لجهاز تنظيم الطاقة الذي صدر بإنشائه قرار من رئيس الجمهورية في سنة 1983 على أن يكون تابعاً لوزير البترول، ثم صدر قرار آخر في 2001 بنقل تبعية الجهاز إلى وزارة الكهرباء والطاقة، وفي سنة 2003 قلت تبعية الجهاز منة أخرى إلى وزارة التخطيط، وفي 2006 صدر قرار من رئيس الجمهورية يتضمن إلغاء جهاز تنظيم التفتيش وأن تتولى وزارة التخطيط والشئون المحلية ضمن اختصاصاتها "تنظيم الطاقة وجمع وتحليل وحفظ البيانات الخاصة بها وإجراء الدراسات الخاصة بالاحتياجات منها بالشيق مع أجهزة الدولة المختصة والعمل على تقديم المساعدة الفنية إلى المجلس الأعلى للطاقة". وقد تضمن ذات القرار إلغاء المكرر الذي جرى على أن تقوم وزارة التخطيط والشئون المحلية بالدور الذي كان يقوم به المكرر من أنشطة. وألآن وقد ألغيت وزارة التخطيط والشئون المحلية ما مصير هذه الاختصاصات، وما مصير العاملين والذين تم قتلامهم إلا ديوان عام الوزارة الملغاة؟؟

إن تعديل أسلوب تشكيل الحكومة هو عنصراً أساساً في تطوير نظام الحكم ليكون ديمقراطياً ينسجم بالشفافية وينبع فرص المشاركة المجتمعية في اختيار الوزراء وتعديلهم. وفي جميع الأحوال، ينبغي أن يكون الهيكل الأساسي للحكومة ممثلاً في الوزارات مسقراً وينظمها قانون لا يجوز الخروج عليه إلا

من خلال موافقة السلطة التشريعية على التعديل، وبذلك ضمن الاستقرار لجهاز الدولة الرئيسي وفتح الفرصة لتحقيق استراتيجية وطنية للشمية الشاملة في إطار ديمقراطية الحكم والإدارة الرشيدة ونتوالي مشاهد انصاف بعض الوزراء والمحافظين وكبار المسؤولين عن الالتزام بقواعد واضحة وأسس معلنة في اخاذهم للقرارات أو إبداء الآراء وإعلان النصائح. كما نرى تراخي الكثيرين منهم عن العامل مع مجلس الشعب والشوري والجاهما بهم جديرين به من عناية واحترام. بعض الوزراء لا يخوضون اجتماعات لجان المجلس المخصصة لمناقشة أعمال وزارتهم، والبعض منهم يتعالى في خطابه للناس ولأعضاء المجلس.

ومن جانب آخر، ترى كثيراً من هؤلاء الوزراء والمسؤولين الكبار لا يغيرون ما يش عنهم أهنتاماً ولا يعتقدون أنهم مطالبين بذلك والتوضيح ليس فقط لإبراء ساحتهم مما قد ينسب إليهم في وسائل الإعلام، بل لإبراء احترامهم للرأي العام في المقام الأول. وفي هذا المقام قرأت أنا في العدد الأسبوعي لجريدة الوفد يوم الخميس 24إبريل موضوعاً ينسب لوزير التعليم العالي استمراره في رئاسته لمجلس جامعة سنجور رغم كونه الوزير المختص وما يتيره ذلك من شبهة تضارب المصالح. وبين غير النسخ وفي مكان واضح من الجريدة التي وضعت عنواناً مثيراً للموضوع احتل مساحة مهمة في أعلى الصفحة الأولى، إلا أن فنياً قاطعاً أو توضيحاً يفسس الأم لم يصدر حتى الآن. كذلك تفلت الصحف ووسائل الإعلام بعلومات عن موقف الوزراء يتصادمون مع مؤسسات وسائل اتحام مجتمعية تقع في نطاق مسؤولياتهم، إلا أن أحداً منهم لا يدري محاولة للرد أو التوضيح، فاهيك عن محاولة النصح والإعتراف بوجود خطأ.

إن تباعد مواقف المسؤولين الكبار وتصادمها مع مطالب الناس وأمانهم ورغباتهم تثير تساؤلات مهمة تصور أن الإجابات عنها تتضح حين النظر في أسلوب اختيار هؤلاء المسؤولين ومعايير تقييم أدائهم والحكم على كفاءتهم، إذ يأتي أسلوب اختيار الوزراء - أو المحافظ وغيرهم من كبار المسؤولين - في مقدمة الأسباب

التي تسهم في الحد من إنجازاته وتقيد حركة في الأداء العامر. ذلك أن الاختيارات تكون في أغلب الأحيان على أساس شخصي حيث تشارك جهات مختلفة في ترشيح عدد من الأفراد للاختيارات من بينها بناء على توفر صفات شخصية والتركيز على اعبارات الولاء للنظام وعدم التورط في مواقف معاصرة ضد الدولة،

ويأتي اختيارات بعض الوزراء، أحياناً بعض أن يشغل شخص معين منصباً وزارياً أيًّا كان وبغض النظر عن ضعفة الوزارة أو أهميتها أو طبيعة النشاط المطلوب منها ونوع الخبرة اللازمة لمن يشغل منصب الوزير فيها . فالمطلوب مجرد أن يعين الشخص المحدد وزيراً، ومن أبرز الأمثلة على ذلك اختيار الرئيس محمد أنور السادات للسيد / محمد كامل العقيلي وزيراً لوزارة ابتدأ خصيصاً له يسمى "وزير دولة لشئون الشظيمات الشعبية" **فتم إلغاؤها** بمجرد خروجه من الوزارة . وقد اختيار سعادته ليس لخبرات كان يمتلك لها سمعة الله عليه، ولكن مجرد أنه كان صديقاً للرئيس الراحل فترةً كان مطروداً من الجيش قبل الثورة واشغاله على سيارة نقل تعرف أثاثها على السيد العقيلي .

وفي أغلب الحالات لا يكون لدى المرشح لمنصب وزير أو محافظ مثلاً بناءً على تجربة وخبرات ماضية حين اختياره للمنصب حيث يبدأ في تكوين بناءً على تجربة وخبرات ماضية بالخطأ مدفوعاً بالرغبة في إشعار المجتمع بـ"بنواجده" ، ومن ثم يطلق التصريحات ويعلن عن بناءً على تجربة وخبرات ماضية كافية للدراسات وتحقيقها ، الأمان الذي يسبب درجة عالية من الإحباط - له وللمجتمع - حين يكتشف عدم صلاحية تلك الأفكار وأسلوبات التشريع ، أو عدم توفر الإمكانيات والموارد اللازمة لها ، كذلك يتطرق الوزراء - وأكثرهم يغلب عليهم التكوين المهني وليس السياسي - في أعمالهم كأفراد يخافون كل منهم إثبات وجوده ، ويتخلص إلى درجة بعيدة فرص العمل كفريق يلتزم بناءً على تجربة وخبرات ماضية له أهداف متفق عليها ، وتقيد في خطورة هذه القضية في أن اختيار المرشحين لرئاسة الوزراء يجري اختيارهم بنفس الطريقة ، ومن ثم

يهاجئ من يكلف بشكيل الوزارة وتجد نفسه غير جاهز ببرنامجه عمل يطلق من استراتيجية واضحة، ومن ثم لا يكون هناك مجال للاتفاق على مضمون توجهات محددة ثمنت دراستها قبل الشروع في إجراء مشاورات تشكييل الحكومة، مما تنشأ معه احتمالات اختلاف آراء الوزراء بعد أن يكونوا قد أصبحوا أعضاء في الوزارة فعلاً ولو كانت المشاورات لاختيار الوزراء تتم في ضوء برنامجه يطرحه رئيس الوزراء المكلف ويكون للمرشحين فرصة مناقشته ومقارنة بنوجاهاتهم وخبراتهم وتصوراتهم لما يمكنهم تحقيقه فمدى اتفاق ذلك البرنامج مع التوجهات الإستراتيجية التي يتوارد الالتزام بها ل كانت عملية قبول المنصب الوزاري أو الاعتداء عن عدم قبوله أوضح،

وحيث يتخطى الوزير أو المسؤول الكبير في مهام عمله يصير تكبيلاً بالدرجة الأولى على نطاق مسؤوليته المحددة في وزارته، ولا توجد من الآليات أو المخزانت ما يدعم اهتمامه بقضايا وطنية عامة حتى ولو لم تكن وزارته مسؤولة عنها بشكل مباشر أو غير مباشر. ففي الوزارة أقرب إلى اللاعبين في الألعاب الرياضية الفردية منهم إلى فريق يلعب لعبة جماعية. ومن ثم حين يواجه الوزير مشكلة في مجال لا تكاد ترى أي وزير آخر يتصدى لها سواء بالتقدير أو المساندة أو النصح، وهذا ما يدور الآن في قضية أجر يوم إذ اعتبر الوزراء والمحافظون أن القضية تخص وزيري البريد والمالية ومحافظ دمياط دون غيرهم من مسئولي المحروسة، فلم يسمع لأحد خلاف الثلاثة المذكورين -رانيا ولو بصفتها مواطناً مصرياً قبل أن يكون وزيراً أو محافظاً. وتكرر الموقف ذاته في أزمة طوابير الحبز فلم يهب لنجدتها وزير النضام الاجتماعي أحد من زملاء الوزراء، ونفس الشيء تحدث حين تواجه وزيرة القوى العاملة مشكلات اعتصام العمال وإضرابهم في مصانع المحروسة المختلفة، ولا أحد يهب للدفاع عن موقف وزير الاستثمار حين يواجه وحده عواصف الرفض الشعبي العارم لبيع أصول المحروسة التي يسميها إدارة أصول الدولة.

وتحصل بنا هذه الملاحظات إلىحقيقة عدم وجود معايير واضحة لضبط أداء الوزراء، ومن في حكمهم من المسؤولين أو معايير للحكم على أدائهم، ومن ثر جذب وزراء أنهيت خدمتهم بالخروج في تعديلات أو تغييرات وزارية من دون الإفصاح عن أسباب تغييرهم بينما يدُو للناس أنهم كانوا يقومون بعمل جيد، وفي ذات الوقت يشنون وزراء في مواقعهم لفترات أطول كثيراً وبقى تعديلات وتغييرات وزارية لا تطالهم رغم أن التوقعات العامة تكون دائمًا في غير صالحهم وبذلك لا يمكن الجزم بأن من خرج من الوزارة هم أقل كفاءة وأن من استمر هم أفضل وأعلى كفاءة.

ومن أجل مواجهة مثل تلك المواقف التي تفسد العلاقة بين الحكومة والشعب، وفقد الوزارة والمحافظين مصداقتهم، خذ الحكومة البريطانية ومنذ سنوات بعيدة قد ابتكرت ما يسمى "كتاب القواعد The Rule Book". ويقول توني بلير رئيس الوزراء البريطاني السابق في تقديمه لهذا الكتاب حين تلقيه بـ"إن إصدار هذا الميثاق خطوة ضرورية في سبيل تأكيد ثقة الشعب في حكومته. خن جياعاً هنا كي خذلوا بكل أمانة وبها تحقق مصالح الناس الذين جاءوا بنا إلى مناصبنا هذه، وأنقع أن يتذكر جميع الوزراء بقواعد هذا الميثاق نصاً ومرحاً. إن الوزراء مسؤولين وتحب أن تخاسبوا على أدائهم من البرلمان والشعب".

وقد بدأ إصدار كتاب القواعد في الحكومة البريطانية منذ حكومة كلiment ألتلي في سنة 1945 وكان التركيز فيه بالأساس على مسائل إجرائية ينبغي على الوزراء الالتزام بها في عملهم خاصة في رئاسة اللجان الوزارية. فاستمد التعديل والتطوير في كتاب القواعد مع قدره كل رئيس جديد للوزراء. وينضم الكتاب في نسخته الأخيرة - والتي أصبحت الآن منشورة ومعلنة للكافة - توسيعاً لدور الوزراء ومسؤولياته، والقواعد المنظمة لأداء الوزراء باعتبارهم أعضاء في الحكومة وما يتوجب عليهم الالتزام به من حضور اجتماعات مجلس الوزراء واللجان الوزارية، وضرة الإعداد والتجهيز

للمشاركة الفاعلة في تلك المجتمعات، وضبط حركة الوثائق والمستندات المتعلقة بجلس الوزراء. كذلك يوضح الكتاب قواعد ضبط علاقات الوزراء مع البرلمان. كما تحدّد القواعد ما يسمح للوزراء به من صلاحيات في إدارة شؤون وزارتهم وما يمكنهم استخدامه من مستشارين على سبيل المثال سواء كانوا بأجور أو بدون أجور. وفي مجال ضبط علاقات الوزراء، بأفراد الشعب من دوائرهم الانتخابية [لاحظ أننا نتكلّم عن حكومة منتخبة شعبياً ينتمي أعضاؤها بواسطة الناخبين ويكون الوزراء في الأساس أعضاء في البرلمان فمسئولون أمام الناخبين]. وتنظر قواعد عمل الوزراء ما يقوم به من زيارات سواء داخل البلاد أو خارجها، والتي قررها الفقهاء <sup>٦٨</sup> من الكتاب ضرورة أن يراعي الوزراء في خطيط الزيارات الخارجية أن تكون أثناء عطلة البرلمان، وأن يكون لاجتماعات مجلس الوزراء الأولوية على أي مهام أخرى، ويفضل أن تتم الزيارات للبلاد الخارجية في عطلات نهاية الأسبوع، وأنه في جميع الأحوال يتبعي أن يكون عدد كافٍ من الوزراء متواجدين في كل وقت لتسير الأمور والحفاظ على مصالح الناس. وينظم كتاب القواعد طريقة تقديم الوزراء لبياناتهم وشرح سياساتهم وأسلوب عقد المؤتمرات الإعلامية وإصدار البيانات وغيرها من وسائل التوضيح والبيان. وتقول الفقهاء <sup>٦٩</sup> من الكتاب في شأن عقد المؤتمرات الصحفية "أن أي مؤتمر صحفي يعقده الوزير ليبيان سياساته وتوضيحها أو لإعلان سياسة جديدة يتبعي أن يكون ممثلاً فيه المسئول الإعلامي بالوزارة ويدعى إليه جميع ممثلي وسائل الإعلام المحلية والأجنبية. وتجب أن تكون المؤتمرات الصحفية مسجلة، وإذا أراد الوزير أن يلتقي بالصحافة أو وسائل الإعلام بعد المؤتمرات مزيداً من التوضيح يتبعي أن يتم ذلك بالتنسيق مع إدارة الإعلام بناءً على مجلس الوزراء". ترى هل يتحقق ذلك مع ما تجري عليه العمل عندنا من منع من وبي الصحافة المعارضة أو المسنة من حضور المؤتمرات الصحفية أو التمييز ضدهم بعدم الاستجابة إلى أسئلتهم أو عدم تزويدهم بالمعلومات والبيانات التي سميت البيانات الصادرة عن الوزير.

ولعل من أهم ما يتضمنه كتاب القواعد للوزراء في الحكومة البريطانية ما ينبع بالاهتمامات الخاصة للوزراء. وتنص الفقرة 111 من القواعد أنه يجب تولي الوزير منصب الـ سمي بحسب عليه الخلي عن أي وظيفة عمومية أخرى، وفي حالة ضرورة احتفاظ الوزير بوظيفة عمومية كان يشغلها قبل توليه المنصب الوزاري ينبغي استشارة رئيس مجلس الوزراء. أما فيما تخص الارتباط بمؤسسات غير حكومية، تقول الفقرة 112 من القواعد أن الوزراء، ينبغي أن يكونوا على حذر من عدم ارتباطهم بجهات غير حكومية قد تتعارض أهدافها مع أهداف الحكومة، ومن ثم تنشأ حالات تضارب المصالح بين التزامات الوزراء ومسؤولياته العامة وما قد تهدف إليه تلك المؤسسات الخاصة. ولذلك يجب أن يمنع الوزراء عن رعايتها أو مساعده أو الارتباط بمؤسسات الخيرية مسموح به، إلا إذا ثار شك في احتمال وجود تضارب مصالح فيجب استشارة رئيس مجلس الوزراء.

ويعطي كتاب القواعد أهمية خاصة للمعاملات المالية للوزراء، ويفصل في عش فقرات طوال ما يجب عليهم الالتزام به لضمان الشفافية وتجنب تضارب المصالح والبعد عن مواطن الشبهات. وتقترن تلك القواعد بشكل عام في النأيك على عدم استفادة الوزير بصالح مالية خاصة نتيجة موقعه الوزاري سواء بشكل مباشر أو غير مباشر، وتبين القواعد بوضوح مصادره نشأة تضارب بالمصالح حين يستفيد الوزير مثلاً بمعلومات غير مناسبة للغير وينتج إلى الإفادة منها شخصياً أو تسريها لمن يهمه من تأثير أعمالهم بذلك المعلومات. وتفتقر القواعد على ضرورة خلية الوزراء عن أي مناصب إدارية أو عضوية في مجالس إدارات جهات كانوا على اتصال بها قبل تعينهم في مناصبهم الوزارية. وإن كانت القواعد لم تمنع تعين الوزراء من بين رجال الأعمال أو المهنيين وغيرهم من أصحاب الخبرات، إلا أنها تقترن على ضرورة توقفهم عن ممارسة تلك المهن أو مزاولة أي أعمال تتصل بتسخير الشركات أو المؤسسات التي يملكونها أو يشاركون في

ملكيتها . وتنصح القواعد الوزراة المعنية باستشارة القانونيين لتجنب الوقوع في الأخطاء التي قد تصل لهم إلى المحاكمة مع الشير أن المحاكم في المملكة بريطانيا تشدد في حالات تضارب المصالح وتأخذها بكل جدية .

وقد دفعني إلى الكتابة في موضوع ضبط أداء الوزراء . ومن في حكمهم من المحافظين ورؤساء الهيئات القومية وما على شاكلتها من مؤسسات الدولة التي يتربع على قممها من يشغلون درجة " وزير " - ما نشاهد « فيما نسمع عنه من تردي مسؤوليات الأداء وعشوهات القرارات وتضارب السياسات الصادرة عن بعض هؤلاء المخاطبين لهذا المقال . كذلك فقد أثار انتباهي فالملايين غيري من أبناء المحروسة ما يتردد عن اختلاط المصالح الخاصة لبعض الوزراء ومن في حكمهم وتدخلها في نطاق سلطاتهم ومسؤولياتهم في وظائفهم العامة وترابع وغموض الخطوط الفاصلة بين العام والخاص في ممارسات هؤلاء المسؤولين .

لقد تواترت في مسيرة الحكومات المصرية المؤالية كثیر من الأحداث التي تجعل الناس يتساءلون هل توجد قواعد تتضم عمل الوزراء وضبط سلوكهم العام والخاص ؟ وبغض النظر عن عدم وجود قانون لمحاكمة الوزراء ، فهل هناك سلطة ما تستطيع محاسبة الوزراء على ما يصدرون عنهم من تصفات قد تكون بمحاجة للمصلحة العامة أو تصب في مصالحهم الخاصة ؟ إننا كمصريين لم نعلم أبداً - وعبر سنوات طوال بدأت مع حكم يوليو 1952 - عن أسباب ومبررات اختيار الوزراء والمحافظين ومن في حكمهم ، كما لم خطط علماً بأسباب خروجهم من مناصبهم سواء في تعديلات أو تغييرات وزارية ، أو في حركات المحافظين الدورية أو شب الدورية . لم يقل لنا أحد في يوم من الأيام أن وزيراً أو محافظاً قد أخطأ في بعض تصفات أو أنه خالف مواد الدستور أو اخرف عن جادة الموضوعية في قراراته مما ترتب عليه ضرورة إقالته . وباستثناء حالات محددة لما أشع عن بعض المسؤولين من اخراجات وفساد تراهنهم للمحاكمة بسيئها ، فلم نعلم أبداً عن وزير أو محافظ ترك موقعه فتحت محاسبته بـ ملانيا أو شعياً على ما قام به فيما

أجزء أو فشل في إنجازه. بل عادةً يترك المسؤول موقعه من دون أي مسالة علنية معروفة لنا، وينزوي إلى جل في طي النسيان بغير ذكرياته، أو يتطلق في مجالات الأعمال لاستثمار ما طرأ عليه أثنا، توليه منصبه العامر من زيادات معرفية وغيرها من منافع.

وإذا استمعنا بعضاً من ممارسات الوزراء والمحافظين توضح لنا أهمية وجود قواعد متقد عليها توجه أعمال هؤلاء المسؤولين وتنظر علاقتهم بمجلس الشعب والشورى، وأجهزة الإعلام ومؤسسات المجتمع المدني وبالناس أجمعين. إذ يدعى هؤلاء الوزراء، والمسؤولين الكبار، وكأنهم لا يعيرون أفراد الشعب ومؤسساتهم أي انتباها، إنما يشعرون بأن المسؤولين - حين يتصفحون ويستخدمون القراءات ويعلنون النصائح - لا يخالون العرف على رغبات الناس فاهنما مأمور ومشكل لهم، كما لا يقدرون وقع قرارائهم وقصاصاتهم على المواطنين وما يصيّرها من فسادها من إحباط واكتئاب ناهيك عن فقدان الأمل في الإصلاح.



بعد تلك الصور فالروايات عن "المشهد السياسي في مصر"،

هل خن في حاجة إلى "حوار وطني"؟

والإجابة عن ذلك السؤال تجدتها فيما يلي:

### "ما أشبه الليلة بالبارحة"

في السادس والعشرين من أبريل 2022، أطلق الرئيس السيسي الدعوة للحوار الوطني، وبعد عملية تحضير استغرقت ما يزيد على السنة، انطلق الحوار رسمياً في 3 مايو 2023. من الناحية التنظيمية، شُكِّل "مجلس أمناه الحوار"، وعيّن ضياء رشوان منسقاً عاماً، وحُقِّي آخر تلك الجلسات في 22 يونيو 2023، ويدوِّي أن المرحلة الثانية من الحوار قد تبدأ خلال فبراير 2024.



## أهداف ومبادئ الحوار الوطنى

الذهب دافعه:

- تحديد أولويات العمل الوطنى فى المرحلة المقبلة
- الوصول لحلول للقضايا الأكثر إلحاحاً التي تهم المواطن المصرى
- الكشف عن كوايد مؤهلة في كل النواحي السياسية والاقتصادية والاجتماعية
- ضمان حياة كريمة تليق بالمواطن المصرى والنقاش حول آليات تحقيقها
- دعوة أطياف المجتمع المختلفة للتحاور والجلوس على طاولة واحدة
- دعم جهود التوافق عن طريق بناء جسور الثقة والاحترام متبادلاً

المبادئ:

- الحوار الوطنى قائم على التفهم.. لا البقاء
- الجلسات ليست مناظرة بين رؤى متنافسة، لكن مساحات مشتركة بين جميع الأراء
- الحوار الوطنى يضمن حق الجميع فى المشاركة والتنمية
- مصر أولى.. فعلى طاولة الحوار نحن انتماءاتنا جانبها ونقدم مصلحة الوطن



### حتى يكون الحوار الوطنى مجدياً أ.د. علي السلمي

تابعت وغيرت من المصادقين الجلسة "الشافوريتة" التي انعقدت الأربعاء، الماضي لبحث أسس إدارة الحوار الوطنى ومعايير اختيار المشاركين فيه. وسوف أبدأ بالإشارة إلى بعض نقاط آثارها بعض المدعوين لتلك الجلسة الأولى منها؛ على أي أساس تم اختيارهم للمشاركة في تلك الجلسة، وسبب عدم إرسال جدول الأعمال مع الدعوة للجتماع حيث حضرها جميعاً وهم غير عارفين بما سوف يدور حوله الحوار، وكون بعضهم دعى إلى الاجتماع قبل موعده بساعات قليلة، فضلاً عن كبر العدد نسبياً فلم ينسع الوقت إلا بضع دقائق لكل من أسماء العدد!

وأشارت معظم المتحدثين لثوفهم -وهم محظون في هذا التخوف- من أن تكون تجربة سابقتها في العهد البائد لما أطلق عليه "الحوار الوطنى أو القومي" أداةً المفسدون من قيادات الحزب الوطني المرفوض شعبياً بين أحزاب الخانقين بأنفسهم وجرى في غرف مغلقة لمناقشة موضوعات لم يعلم بها أحد، ثم انهت

ليعلموا على الناس أن الحوار قد حقق أهدافه وأن المخالفين قد اتفقا على ما تفاوضوا بشأنه، وإنهى الأمر كأن لم يكن.

وحيث وصفت جلسة الأربعاء الماضي بأنها "شافريت" وأن الحوار لم يبدأ بعد، كما أنه اتضح أن الية تنبع إلى أن ينبع هذا الحوار لثلاثة أشهر على الأقل، وحيث أبدى كثير من المشاركين أهمية هذا الحوار وأنه قد تأخر عن موعده، يصبح مهماً وضع قواعد ومعايير واضحة لتحديد طبيعة الحوار والمدفوع منه والنتائج المترقبة في نهايته، فضلاً عن اختيار آليات مبنكة تضمن أن يكون حواراً وطنياً بالمعنى الدقيق للعبارة، حتى يكون هذا الحوار مجدياً.

وفي رأي أن الاتفاق على غاية هذا الحوار هي القضية المحورية التي تجوب البدء منها حتى لا يضل المخالفون السبيل وختلط الأوراق كما حدث بدرجته واضحة في تلك الجلسة الشافريت وذلك مع الاعتراف بأهمية وقيمة كل المداخلات التي نفذت، ولكنها لم تكن تصب في مجرى محدد فيما عدا بعض المحدثين الذين التزموا هدف الاجتماع وهو الاتفاق على أسس الحوار ومعايير اختيار المشاركين! وأعتقد أن الهدف الأهم للحوار وطني تجسي في من حلقة اتفاقية بين عهدين لا بد وأن يكون خت سبل الخلاص من كافة عناص ومقومات وسياسات ومماثلي النظام السابق والنصل إلى توافق وطني حول ملامح النظام الديعراطي المستهدف الذي تكون السيادة فيه للشعب فعلاً لا قولًا، وسبل تحقيق البنية الوطنية دستورياً وتشريعياً وسياسياً للانتقال الآمن إلى النظام الجديد.

إن قيمة الحوار الوطني تتاسب طردياً مع حيوية وخطورة القضايا التي يتناولها في ضوء اللحظة التاريخية التي يمر فيها . وليس من شك أن القضية الوطنية الأولى في مص الأذن هي ضرورة وسرعة الخروج من نظام مبارك الاستبدادي الالديعراطي الذي كرس ديمقراطية الحكم الفرد ونجح في إقصاء كافة القوى الوطنية ونشر الفساد السياسي وأقام حكمه على تزوير إرادة الشعب واصطناع هيئات ومؤسسات

سياسية وإعلامية ترتجف ملوكاته فأفعاله، فاستوزر رجال أعمال أثاح لهم فرص نهب الوطن وإهدار موارده وثرواته. ويكون الوجه الآخر لتلك القضية الوطنية الأولى هو صياغة الناظر الجديد على أساس معايير عالمًا تكتس الدعقة اطية والحرية والعدالة الاجتماعية، وتضع المحاكم في موضعه الصحيح كونه منتخبًا من الشعب لينفذ إرادة الشعب ويقوم على خدمته وهو موضع المساءلة والمحاسبة البرلمانية والسياسية والشعبية في كل وقت.

ويمتنى قبول هذا الطرح كغاية للحوار الوطني أن يوضح المتعارفون المحاور الأساسية للقضية والتي يمكن أن تشمل

**أولاً:** تحديد عناصير ومقومات وسياسات ومبني النظام السابق الواجب إسقاطها،  
**وثانياً:** تحديد عناصير ومقومات وملامح النظام الدعقة اطبي الجديد المستهدف،  
**وثالثاً:** أولويات وأساليب وتوقيت إسقاط عناصير النظام السابق، **رابعاً:** خارطة الطريق لبناء عناصير النظام الجديد وتحقيق البنية المجتمعية لاستقباله والتفاعل معها.

كذلك فإن خاتم الحوار الوطني ينوقف على دقة تحديد محاوره، فضلاً عن غایتها، ومن ثم تكون مفيدة أن يذكر الحوار على المحاور الرئيسية للقضية المحورية والمبادئ العامة المحتقة لها من دون الغوص في تفاصيل إجرائية يمكن أن تكون موضوعات لحوارات تفصيلية تالية حال التوصل إلى التوافق المجتمعي حول المحاور المنصوصة للقضية الوطنية الأولى.

إن أي حوار لا يتعامل مع هذه القضية المحورية يصبح إهداراً للوقت وغثياناً للقضايا وصفاً للانباء عن مخاطر "الثورة المضادة الممنهجة" التي يشاهد المصريون ماذجها يومياً، والتي حذر منها رئيس الوزراء لكنه عاصم شف بعد أن استقبلته في أول أيام رئاسته للوزراء خلاق مقاصل جهاز أمن الدولة في

مختلف المحافظات وإشاعة الفوضى في ميدان التحرير وهدم كيسة أطفيح واعتصامات آلاف المصريين المسيحيين أمام مبني التليفزيون في ماسيروف!

إذا اتفقنا على غاية الحوار الوطني يصبح مهماً الاتفاق على معايير اختيار المشاركين فيه وآليات إدارة الحوار. وفي ظني أن حواراً وطنياً ينبع ضللاً خطراً قضية نفس حاضر الوطن ومستقبله لا يمكن قصها على أطراف ينتمي إلينا من جانب منظمي الحوار، مهما حسنت نواياهم وصلحت معاييرهم في الآخرين. بل إن خاتمة ذلك الحوار يتضمن أن يكون حواراً جماعياً مفتوحاً لكل القوى المجتمعية من أحزاب وقوى سياسية ونقابات وجامعات ومنظمات مدنية وهيئات حكومية وقضائية وحقوقات اجتماعية وسياسية وناشطين سياسياً واجتماعياً وكل صاحب فكر ورأي سواء داخل الوطن أو خارجه. ومن ثم ينبغي تحديد الشكل التقليدي لجلسات الحوار التي شاهدنا نموذجها في الجلسة الشاعرية حيث لم تتح إلا دقائق معدودة لكل من الحديث ما لا يسمح به بطرح الآراء ومناقشتها والاختلاف أو الاتفاق حولها، بل قد يكون الأفضل أن تحدد فترة الحوار الوطني مدة شهر متلازماً على خلالهما الحوار الجماعي داخل كل من منظمات المجتمع، فتعقد جلسات حوار ومناقشة في كل حزب ونقابة وجامعة ومؤسسة من مؤسسات المجتمع بما فيها أجهزة الدولة والهيئات القضائية والمؤسسات الصحفية، ثم تخرج كل جهة بورقة تعبر فيها عن مقتراحاتها بالنسبة لقضية الحوار المحررية وهي تحديد عناصر نظام مبارك المقروض وكيف يمكن الخلاص منه، فلامتح النظام الجديد وضمانات الوصول إليه. كما يكون مجدياً إنشاء موقع إلكتروني للحوار الوطني على Facebook وغيرها من مواقع التواصل الاجتماعي، يشارك الشباب والمواطنين جميعاً من خلال بطرح آرائهم حول قضية الحوار المحررية.

كما يكون لجمعيات المجتمع طرح أوراقها على ذات الموقع حتى ينال للجمع الإطلاع عليها وإبداء الرأي بشأنها أول بأول. كذلك يمكن طرح قضية الحوار من خلال آليات التواصل الحديثة التي تتيحها التكنولوجيا

الفضائيات والبوابات الإلكترونية للأحزاب والصحف ومختلف مؤسسات المجتمع وتلقي آراء المواطنين بشأها . لهذا المنطق سيكون الحوار الوطني منصلاً ومسيناً على مدار الساعة وليس منحصراً في جلسات مهما زاد عددها وطالت مدتها لن تكفي أبداً لحوار شامل يجد فيه المخالفون فرصة حقيقة للتعبير عن آرائهم .

وتقىون مهمة "أمانة الحوار الوطني" تلقي تلك الأفراط من كل من يقتدر بها - حتى من أفراد الشعب - ومتابعة الحوار الاجتماعي عبر الفضائيات والموقع الإلكتروني للحوار وغيره من المواقع والمدونات الشخصية للناشطين من شباب الثورة، وتحليل ما يطرح من آراء واستخراج القواسم المشتركة بينها وإعداد تقارير أولية بأوجه الاتفاق ومناطق الاختلاف في تلك الرؤى لنطرح على الـ أي العامر مختلف الوسائل المسموعة والمقررة والمشاهدة وعبر وسائل التواصل الاجتماعي الجديدة على شبكة الإنترنت .

وبعد انتهاء فترة الحوار الاجتماعي تعقد جلسات الحوار التي يتم تلقيها عبر الفضائيات يومياً لإتاحة الفرص لممثلي الجهات أصحاب الأفراط الرئيسية لعرض خلاصات أوراقهم وبيان النقاط المحورية فيها . كما تعرض في نهاية تلك الجلسات تقارير أمانة الحوار الوطني عن النتائج العامة للحوار .

وفي النهاية تخصص عددة جلسات مغلقة تضم ممثلي لأطراف الحوار للوصول إلى صيغة هادئة لنتائج الحوار تتضمن نقاط الاتفاق مع مرصد نقاط الاختلاف أو البدائل المطروحة للوصول إلى غاية الحوار . وينتمي تشـ تلك الصيغة النهائية على المواطنين مع التزام الحكومة باتباع الطريق الذي اختارته الأغلبية للتحول الديمقراطي وتحقيق أهداف الثورة .

ما نتنيجة "المواس الوطني" الجدد؟ تقول "المجتمعية العامة للاستعلامات" . . . .

تقریر حول

## **الحوار الوطني**

(المرحلة الأولى)

خطوات جادة وفعالة انهى إليها الحوار الوطني في مسيرته نحو الجمهورية الجديدة، لتوافق معاً من خلال الجلسات النقاشية العامة والشخصية إلى الصياغة النهائية للجزمة الأولى من التوصيات في 13 لجنة نوعية في المحاور الثلاثة؛ السياسي والاقتصادي، والمجتمعي. فاستناداً لتأكيد حق الرأي العام في المعرفة والمناقشة الفورية والشفافية لمجريات الحوار، ننشر نصوص الصياغة النهائية لـ 13 توصيات المرحلة الأولى من الحوار الوطني، والتي ترفعها إلى السيد رئيس الجمهورية.



الوطني-الحوار-الوطني-أولى-مرحلة-أولى-fdp-كاملة1



[https://youtu.be/EVqIWgz4WXE?si=m7RuZ\\_9N26T-AF0z](https://youtu.be/EVqIWgz4WXE?si=m7RuZ_9N26T-AF0z)



الحوار الوطني  
كل أكثر  
عملية وفاعلية

Comments

الرئيس عبد الفتاح السيسي: مستكملاً للحوار الوطني يتشكل  
أكمل حلية وفاعلية

<https://youtube.com/shorts/BICo2KIkOPI?si=tyUGw9TSIk34IYkw>

من مصر أبرز توصيات ومقترنات الحوار الوطني قبل رفعها إلى الرئيس عبد الفتاح السيسي

لتحقيق المستدامة  
الحياة الشاملة

الذى انطلق في مايو الماضى إلى الجهات  
المعدية بالدوله لدرستها وتطبيق

الى الرئيس عبد الفتاح السيسي

ابرز توصيات ومقترنات الحوار الوطنى قبل رفعها  
لرئيس الجمهورية الرئيس عبد الفتاح السيسى

لجنة العجلان  
مشروع قانون المجالس الشعبية بما فيها النظام الانتخابي المقترن لها

10:16 PM 0:17 / 2:00

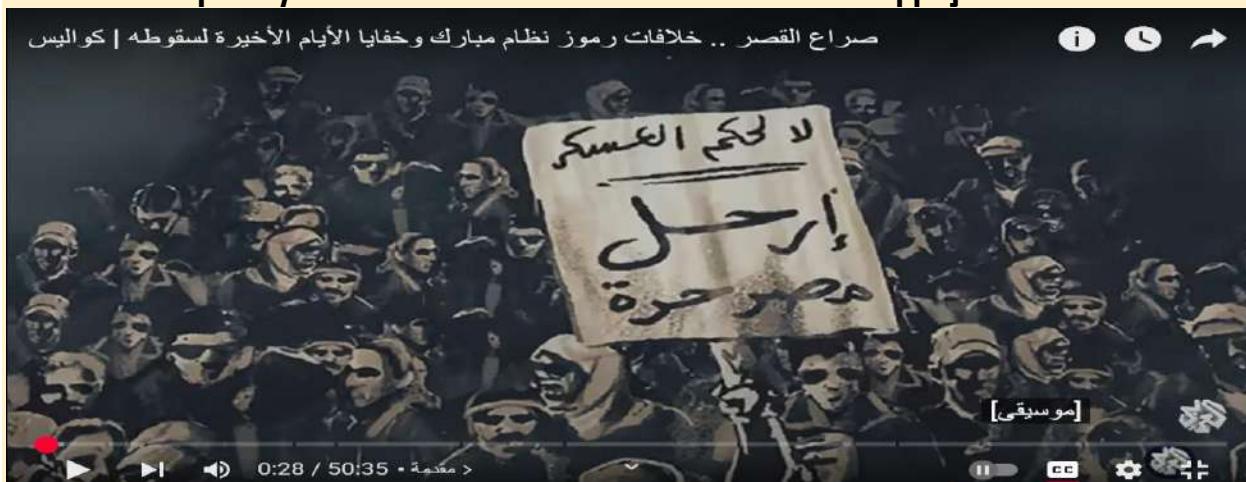
<https://youtu.be/HilpFkel-Lk?si=fQA7siiGMrZjafMX>

## بعض فيديوهات توضح ملامح "مصر في عهد مبارك"



<https://youtube.com/shorts/bkiBiSuCtFs?si=bZMqqXtj9QCZKhBf>

صراع التصر .. خلافات رموز نظام مبارك وخفايا الأيام الأخيرة لسقوطه | كواليس



[https://youtu.be/6\\_1N1zGmv70?si=uFp08XsZ0cYkMSC5](https://youtu.be/6_1N1zGmv70?si=uFp08XsZ0cYkMSC5)

مبارك وستينيه - ١



<https://youtu.be/xkjI7ofbGOU?si=qoFzqH0I89zeY7YT>



<https://youtu.be/z8llvvDaaf4?si=PDEpl3IVT-utFela>

عمر سليمان يعلن تنازله عن منصب الرئيس



[https://youtu.be/8flecxDUfBg?si=0\\_9VBIDISHB7EymQ](https://youtu.be/8flecxDUfBg?si=0_9VBIDISHB7EymQ)

2010-13-2014-january-18-a00000



نكتي لهذا القدر من المعلومات والنتائج معروفة ... .

لا شيء جديد !!!!!!!

لا جديد تحت الشمس



## في الحياة والأدب

سلمة موسى



[fdp في\\_الحياة\\_والأدب.](#)

[لقراءة الكتاب وتحميله اضغط على هنا PDF](#)



## الفصل الخامس

### الفق والعنف في مصر المحرقة!



## ١. توصيف حالة الفقر في بن مص

يمثل الفقر أحد أهم المشاكل التي تحظى بعناية عالمية منذ طرحه لأول مرة في قمة الألفية عام ٢٠٠٠ مشروع أهداف الألفية للتنمية، والمنصوص ثانيةً أهداف في مقدمتها استئصال الفقر المدقع في دول العالم خاصة النامية منها وتخفيض أعداد الفقراء الذين يقل الدخل الفردي لـ كل منهم عن دولار أو يكفي واحد إلى النصف خلال العام ٢٠١٥.

ولا يزال الفقر بأبعاده المختلفة مظهراً واضحاً للحالة المصرية بعد مرور ٥٤ عاماً على قيام نظام يوليو ١٩٥٢ الذي كان من أهدافه القضاء على المثلث المصري الشهير "الفقر والجهل والمرض". كما أن خمسة وعشرين عاماً من حكم الحزب الوطني الديمقراطي أسهمت هي الأخرى في بلوغ الفقر الشامل مسؤوليات منعاليته.

ونعني بالفق الشامل أنواع الفقر التالية:

١. نقص الدخل أو محدوديته أو انعدامه،
٢. الجمع مسؤولاته المختلفة،
٣. شيوع الأمراض واختلاط المرضى الصحي،
٤. الشلل وافتقار المأوى المناسب،
٥. الجهل وانتشار الأمية بين المواطنين،
٦. فقر السيارة وافتقارها إلى المقومات الصحية والحياتية الملائمة لحياة صحية للمواطنين،
٧. وافتقار المساحة وغلبة التمييز بين الذكور والإإناث.

إن معالجة الفقر بمعناه الشامل لا يكفي لتحقيقها زيادة مستوى الدخل الفردي، بل الامر يتطلب مواجهة شاملة لكافة أبعاده بما يوفى للمواطنين حقوقهم الأساسية التي نصت عليها وثائق حقوق الإنسان العالمية

وهي الحق في الصحة الحق في التعليم، الحق في الحصول على المأوى المناسب، الحق في الأمان والآمان، وحق الحصول على مياه الشرب النقية وخدمات الصرف الصحي السليمة، وكذلك المسافة وعدم التمييز بينهم بسبب الجنس أو العقيدة، والنعمر من الخوف والبطالة.

إن الدولة مسؤولة عن توفير الخدمات والمقومات الحيوية التالية والتي تهيئة جودة رأس المال البشري -

وهو رأس المال الحقيقي للمجتمع:-

- النزلية الأساسية، الخدمات الصحية التي تساعد على حياة طويلة خالية من الأمراض.
- المعلومات والمقومات الازمة للصحة الأخلاقية السليمة.
- معرفة القراءة والكتابة والنعام مع الأرقام والمهارات الأساسية للحصول على عمل منتج.

وبالنظر إلى الحالة المصرية فقد تدهورت مؤشرات التنمية البشرية إذ توقف مؤشر توقع الحياة للمصريين في المنوس طبعاً عند ٦٣.٦ سنة، وأن نسبة الأمية بين الكبار منهم تصل إلى ٤٩.١ %، وبينما تصل مياه الشرب النقية إلى ٩٠ % من المصريين إلا أن خدمات الصرف الصحي لا تصل إلا إلى ٥٠ % منهم فقط، وإن كانت

أحداث صيف ٢٠٠٧ في محافظة الدقهلية وما كشفت عنها من اختلاط مياه الصرف الصحي بمياه الشرب بتحلنا نشكك في صحة هذه الأرقام إذ تبدو الحالة الحقيقة أسوأ بكثير في الواقع مما تصوره التقارير السمية.

وقد تقدر بعض الدراسات عدد المصريين الذين يعيشون في فقر مدقع بنسبة ٢٣ % وتقصد في الريف إلى ٢٥ %، بينما لا تزيد نسبة مبالغ الضمان الاجتماعي عن ١١ % من الناتج المحلي الإجمالي. وقد أدت تطبيق سياسة التحول إلى اقتصاد السوق لـ<sup>ذلك</sup> الدولة بذلك عن كثير من مجالات النشاط الاقتصادي إلى تعزيز الفجوة بين الأعداد المتزايدة من الفقراء وخاصة في الريف وبين الأقلية الغنية في الحض. إن استقراء بعض الدراسات التي قام بها البنك الدولي تشير إلى أن ١٦.٧ % من المواطنين يعيشون عند خط الفقر القومي الأدنى [ما يعادل ١٥٠٠ لتر أموال كي في اليوم] أي أن ١٠.٧ مليون مصرى لا يستطيعون الحصول

على احتياجهما الأساسية من الطعام وغيره من الاحتياجات غير الغذائية. وتوصلت نفس الدراسة أن 42% من المصريين أي 26.9 مليون مصري يعيشون تحت خط الفقر القومي الأعلى [2 دولاً رأسياً]. كما توضح الإحصائيات أن أعلى معدل للفقير يوجد في سيف الوجه القبلي [34.2% يليها حض الوجه القبلي 19.3% بينما تقل نسبة الفقر في المحافظات الحضرية إذ تبلغ 5.1%].



[https://youtu.be/3TArrc6IUpU?si=Y\\_HcazL8LZigPhjN](https://youtu.be/3TArrc6IUpU?si=Y_HcazL8LZigPhjN)



<https://youtu.be/z92vJCH90PQ?si=ILHKTwgxffdPbC4m>

ويتواءل مع مشكلة الفقر مأساة الجوع، وذلك بالنظر إلى الحالة المتردية التي وصل إليها مسوى ونوعية الغذاء المنتداول في كثير من المناطق بالبلاد والتي يعتمد عليها غالبية المواطنين مما يؤثر سلباً على المسنون الصحي وبهدده بتأثيرات سلبية على كفاءة وقدرات رأس المال البشري والذي يمثل الداعمة الرئيسية للشمية. وقد أظهرت نتائج منابعه مدى تحقيق أهداف الألفية للشمية أنه في 1999/2000 بلغت نسبة

الأشخاص الذين لا تحصلون على احتياجاً لهم من السعرات الحرارية 25.6% من سكان مصر، ويذكر أغلبهم في المناطق الريفية في الوجه البحري [نسبة 32.09% ]، والمناطق الريفية في الوجه القبلي [45.5% ]، والمناطق الريفية الحدودية [44.2% ]. من جانب آخر، أظهرت النتائج أنه في عام 2003 تفاقمت مؤشرات التنصاص الحاد في التغذية عما كانت عليه في عام 2000 حيث ينشش سوء التغذية طويلاً الأجل بين 21.8% في مناطق صعيد مصر، كما تبلغ حالات الضمور [وزن قليل بالنسبة للطول] على المستوى القومي 4% أي ما يقرب من 3 مليون مصري فم蕊ة، بينما ينشش قصور النمو [طول قليل بالنسبة للعمر] ليشمل 15.6% من المصريين [ما يقرب من 11 مليون].

▪ إن لعدم توفر الغذاء الكافي والأمن تأثيرات سلبية على نمو الأطفال وصحتهم، وقد رأينا ذلك في الذهنية وقابلينه للتحصيل الدراسي. وبذلك يكون التهوض بمستوى التغذية هو خطوة مهمة في سبيل القضاء على الفقر بما تحقق من تحسين قدرات الفرد المصري وارتفاع مستوى تحصيله العلمي وفكيره من مواجهة متطلبات العمل الذي يساعد على إخراجه من دائرة الفقر. إن قضية توفير الغذاء الكافي والأمن للإنسان المصري مسؤولية مشتركة تتحملها قطاعات متعددة في الدولة، يجب أن تخضع للخطيط والتنسيق، مضافاً إليها جهود ومبادرات قطاع الأعمال ومؤسسات المجتمع المدني والأسلاف في جميع أنحاء مصر. كذلك يقع على عاتق الدولة مسؤولية إحكام الرقابة على سلامة الأغذية وجودتها لضمان تحقيق آثارها الغذائية المطلوبة وضمان سلامتها من مسببات الأمراض. ومن المهم أن تتحمل الدولة مسؤولياتها - يشار إليها في ذلك مجتمع الأعمال ومؤسسات المجتمع المدني والأثرياء - في إعداد وتنفيذ خطة لمكافحة الفقر وتسعي إلى تأمين حق الإنسان في الغذاء الكافي والأمن، ويأتي في هذا السياق ما يلي:

- تقييم نظام توزيع حصص الدقيق المدعمر وإنتاج الرغيف البلدي وإعادة صياغته بما تتحقق الأهداف المرجوة منه، في إنتاج رغيف تتوفر فيه المواصفات الغذائية المطلوبة، وضمان وصوله إلى من تحتاجونه من خلال نظر وآليات منظورة للتوزيع.
- تقييم بناءً على نتائج التغذية المدرسية وتطورها ل توفير مزيد من القيمة الغذائية للطلاب، وزيادة أعداد المستفيدين منها.
- تشجيع المبادرات المجتمعية للتوسيع في تطوير الموارد والإمكانات للاستفادة في تقديم الوجبات على مدار السنة الدراسية تحت الإشراف والرقابة لضمان الجودة وسلامة الغذاء.
- من ذاتية أخرى، ثلقت النظر إلى أهمية مناجعة السياسات الزراعية ونظم إنتاج الغذائي بجميع أنواعه، وسياسات الاستيراد المكملة، وذلك من منظور الأمن الغذائي بغض ضمان وفيرة السلع الغذائية بما يتنق مع الأنماط الصحية للشغيلة.
- وعلى الصعيد الصحي لا تبدو الحالة المصرية أفضل مما هي عليه من حيث مستوى فقر الدخل وسوء التغذية، ويكتفي أن نطالع تصريحات - أو بالأحرى اعترافات - وزيرا الصحة بجلة آخر ساعة في العدد رقم 3756 بتاريخ 18 أكتوبر 2006 لنسبتين الحقيقة المفعحة:
  1. لا يوجد علاج مجاني في مصر كما نص عليه الدستور وأن الموجود حاليا في أضيق الحدود، وأن أقل 20% من المصريين يتلقون أكثر من 29% من دخلهم على العلاج.
  2. أن هناك إهمالاً وفساداً وإهداراً للمال العام في المستشفيات الحكومية، وأن الخدمة الصحية في الريف المصري متدنية للغاية، وكل ما يئمنه الوزير أنه في إطار الموازنة المحدودة جداً المناحة أن نبدأ بناجحاً لإصلاح معظم هذه المستشفيات.

3. أن وجود مستشفيات معطلة أو متوقفة كثيرة أعاد إلى نظار المناقصات الذي اعتبره الوزير أسوأ نظار في وزارة الصحة، ويقول الوزير "أخطر ما في هذه المناقصات حتى لو افترضنا حسن النية أن اللجان الفنية غير مؤهلة لاختاذ قرارات سليمة، فالمستهول عن وضع الخطة لا يضع في اعتباره الكلفة الواقعية لمشروع بناه مستشفى مثلاً فيبدأ بـمبلغ صغير ثم يكشف أصحاب المشروع بعد ذلك أن المبلغ المطلوب عشرات أضعاف المبلغ المبدئي، فضلاً عن هذا لم يكن هناك تنسيق بين وزارة التخطيط ووزارة المالية حيث كان يتم وضع مشروعات في خطة خمسية سواء كانت مستشفيات أو وحدات صحية، وفي نفس الوقت لا يضع مصاريف التشغيل في الماليتين فينتهي المشروع لا بخدر سيولة لتشغيله".
4. أن نظام التأمين الصحي الحالي يعاني من مشاكل عديدة، وأنه قد تم وضع سياسة سوف تطبق بدأيتها من عام ٢٠١١ تتمثل في تأمين صحي اجتماعي طبقاً للبرنامج الرئيس مبارك الانتخابي، وهذا تعديل جوهري تم في النظام الصحي في مصر.. ولكن أثر هذا لا يظهر إلا في الآن!
5. الخطة التي تفذها الوزارة حالياً تؤكد أن المواطن المصري سيشعر بطفلاً كبيراً جدًا في مسني الخدمة الصحية بعد عشر سنوات.

تلك النصائح -الاعترافات- تعيد إلى ذهني سؤالاً جوهرياً طرحته على حفيدي عن منذ فترة وهو ابن الأربع سنوات وقتها، إذ كان سير في شارع جامعة الدول العربية أشهر شوارع الجيزة إذ رأى الطفل أكواخ القمامنة ومخلفات البناء وأجهزة تكيف هواه قد عيده فرصة لملقاً على الرصيف وقد سار على المارة، فالصيف ذاته غير مسروق به من التلوث والكسور مما يجعل السير عليه في حكم المغامرة، فإذا به يسألني في براعة شديدة ولكنها موجعة "من عمل كده في مصر يا جده؟"  
وعمر الآن ما شاء الله



عم الحديدي مهندس معماري

خريج جامعة نورثهامپتونشاير في إنجلترا

وأنا الآن أردد ذات سؤال حفيدي ولكنني أزيد عليه أني وكلنا نعرف من الذي فعل بعاص ما أوصلها إلى هذه الحالة من الندبة والفق والهيمنة الخدمات الأساسية وضياع حقوق المواطنين، والتي لا يجد وزراؤها مناصاً من الاعتراف بها وإنما محل أجنبى أو مستعمر غاصب هو الذي فعلها وليس هو الحزب الحاكم مدة ٣٠ سنة !!

وما يزيد الإحساس بمشكلات الفقر المدقع وضرارته ما يترتب عليه من الانبعاث إلى طلب المنح والمساعدات الخارجية، وما يمثل ذلك من إهدار للكفاءة الوطنية وتأثير على حرية القرار الوطني. فإلى جانب الولايات المتحدة الأمريكية التي تعتبر أكبر مانع للمساعدات لمصر، تحصل حكومة المحرقة على مساعدات من ألمانيا، كندا، فرنسا، إيطاليا، النمسا، هولندا، إسبانيا، فنلندا، الدانمارك، وسويسرا. كما تلقى مصر مساعدات من صندوق النقد الدولي، البنك الدولي، الاتحاد الأوروبي، برنامج الأمم المتحدة للتنمية، اليونيسيف، برنامج الغذاء العالمي، وكالة الأمم المتحدة لغوث اللاجئين، بنك التنمية الإفريقي، وبنك الاستثمار الأوروبي. وما يثير الشعور بالأسف ما جاء في التقرير الذي قدمناه الحكومة

الأمر يكفي إلى الكومنولث لتنبيه طلب استئناف المساعدات الاقتصادية لمصر للعام ٢٠٠٧ من أن "على الرغم من تحسن عائدات التجارة الدولية، لمصر في عامي ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥، وأن معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي قد ارتفع من ٢.٧٪ في ٢٠٠٤ إلى ما يقرب من ٥٪ في ٢٠٠٥، إلا أن ٤٠٪ من سكان مصر البالغ عددهم ٧١.٨ مليون نسمة لا يزالون يعيشون تحت خط الفقر [أي أقل من دخل أسر أمر يكفي واحد في اليوم]، وأن نسبة البطالة المزمنة في مصر تتراوح بين ١٥٪ - ٢٥٪، كما أن مصر تعاني من اختلاض نسبة مشاركة المواطنين في الحياة السياسية".

ولقد بلغت حدة الفقر في مصر أن تخصصت جمعيات خيرية في الخارج لإرسال المعونات إلى المصرين ومنها مثلاً "جمعية مساعدة الينامى الأقباط" والتي توجد في فرجينيا - واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية ورقمها ٤١٠ في سجل الجمعيات الخيرية الأمريكية.

وتستكمل منظومة الفقر الشامل في مصر بمشكلة البطالة التي مثل أخطر ما تواجهه مصر من تحديات هذه الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي السياسي، وحسب تقديرات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء فقد بلغت قوة العمل ٢١ مليون في ٢٠٠٤ وكانت نسبة المنشغلين من بينهم ٦٠.٤٧٪ أي ٢.٢ مليون مواطن. وكانت نسبة البطالة بين الإناث أعلى كثيراً إذ بلغت ٢٥.٥٨٪ وبين الذكور ٦.١٩٪ وتشير التقديرات الحكومية إلى تراجع مسوى البطالة إلى أقل من ١٠٪ من قوة العمل، بينما تصل هذه النسبة في تقديرات جهات غير حكومية إلى ١٧٪ [وكمما سبق القول فإن قرابة المساعدات الأمريكية لمصر يقدرها بما يتراوح بين ١٥٪ - ٢٥٪]. وبين عمر الشاقق في الإحصائيات، إلا أن الواقع يؤكد أن نسبة لا يأس لها من شباب مصر منشغلين لا يجدون فرصاً للعمل، ومن ثم ليس لهم مصدر دخل ثابت يواجهون به متطلبات الحياة. من جانب آخر، فإنه حتى مع الشسليم فإن نسبة البطالة قد تراجعت إلى مسوى

يدور حول ٨-٩% من قوة العمل، فإن هذه النسبة تمثل ضعف النسبة المقبولة للبطالة والمعارف عليها في العالم والتي اتفق على أنها حوالي ٤% في المتوسط.

وما يزيد في تفاقم مشكلة البطالة ليس فقط أعداد المتعطلين، ولكن أيضاً نوعيّاتهم، إذ لا تقتصر البطالة على فئة دون أخرى، ومع ذلك فهي تصيب الشباب وخاصة خريجي المعاهد والجامعات بشكل واضح. ومن المعروف أن سوق العمل يتميز سنوياً بمعدل ٢.٦% أي أن عرض العمل يزيد سنوياً بما يقرب من ٦٥٠٠٠ باحث عن فرص عمل.

وتذهب المؤسسات الدولية وكذا معظم الاقتصاديين إلى أن العلاج الحاسم لقضية البطالة هو زيادة معدل نمو الاقتصاد القومي. فعلاج البطالة لا يكون بخلق وظائف حكومية غير منتجة، بل ينبع إلى أعداد البطالة المقنعة كما فعلت الحكومة حين أعلنت عن برنامج لتوظيف مزيد من العمالة في الإدارات الحكومية - والذين يبلغ عددهم حالياً ٥.٦ مليون - وخصصت له موازنات خاصة لتقديم وظائف من تب ١٥٠ جنيهاً للعامل، ولكن ينمّر مواجهة البطالة بزيادة الطاقة الإنتاجية للاقتصاد الوطني مع الزيادة في معدلات الاستثمار وبالتالي في معدلات النمو. وبصفة عامة تعاني مصر من اختلاف معدل النمو الاقتصادي الذي بلغ متوسطه في أوواخر السبعينيات ٤.٤% وهو أقل بكثيراً من المهدى الذي كان من جواه ويبلغ ٧%. وفي فترة ٢٠٠١/٢٠٠٢ اخضع معدل النمو إلى ٣.٥%. من جانب آخر، فإن معدل نمو الإنتاجية ضعيف هو الآخر ويقل عن معدل زيادة القوة العاملة.

ولقضية البطالة بعد آخر يتمثل في استمرار الزيادة السكانية مع تباطؤ النمو الاقتصادي، ولذلك فإن علاج مشكلة البطالة تحتاج إلى سياسة سكانية أكثر فاعلية إلى جانب العمل على زيادة معدلات النمو

<sup>٤١</sup> حق الاقتصاد الوطني معدل نمو بلغ ٧.١% ولكن آثار هذا النمو لم تتعكس على أحوال المصريين ولم تؤد إلى تحسّن موقف الفقراء، منهم بسبب سوء توزيع الدخل.

والاستثمار. وقدر المؤسسات الدولية حاجة الاقتصاد المصري إلى النمو بمعدلات تراوح بين 7 - 8% سنويًا فلأنه عقود حتى يمكن استيعاب هذه الزيادات المستمرة في عرض العمل. كذلك فإن معدلات الأدوار المحلي بالنسبة للناتج الإجمالي والاستثمار المحلي تراوح بين 17 - 18% في حين إن هذه المعدلات لا تقل في معظم دول جنوب شرق آسيا عن 25% وتقع أحياناً لتجاوز 30%， وتصل إلى 40% في ماليزيا.

وإذا تأملنا باقي عناصر منظومة الفقير الشامل في مصر المحروقة خذ ما يلي: الجهل منطلقاً في أمية القراءة والكتابات لنسبة تبلغ في المتوسط 40% من المصريين وتقع تلك النسبة بين النساء بدرجة أعلى، الاختفاض إلى هيب في نسبة المصريين المعاملين مع شبكة الإنترنت بعيداً عن المعدل العالمي، الإفراط في استخدام حكم الطوارئ لمدة 25 سنة منصلة وتقيد حرّيات التعبير والمشاركة السياسية، وانصاف المصريين عن تلك المشاركة في كافة صورها بدأً من الإعراض عن الانضمام إلى الأحزاب السياسية ومنها بالغزوف عن المشاركة في الانتخابات البرلمانية والمحليّة والرئاسية [ما يقرب من 77% من المصريين لا يشاركون في تلك الانتخابات]، المحاصصة المسئولة من جانب الحكومة والأجهزة الأمنية للحركة النقابية والإفراط في تقييد النقابات المهنية بوقف انتخابات مجالس إدارتها وفرض الحراسة عليها وحرمان أعضاءها من مباشرة حقوقهم النقابية، ضعف إحساس المصريين بالأمن الشخصي مع انتشار حالات الاعتقال [4000 معتقل حسب تصريح وزير الداخلية في حدديث إلى صحيفة الأسبوع الصادرة يوم 22 أكتوبر 2006] وأكثـر من ذلك بكثير حسب تقديرات أخرى غير حكومية، افتتاح الأماكن والسلامة في الحياة اليومية للمواطنين نتيجة فداحة وارتفاع معدل الحوادث الناشئة عن سوء حالة الطرق ووسائل النقل والمواصلات من السكك الحديدية إلى العبارات وفيهما آلاف السيارات التي انتهت مدة صلاحيتها وأعمرها الافتراضية ولا تزال بخوب شوارع وطرق مصر المحروقة خالية من أي مقومات السلامة.

وبعد هذه النظرة الواقعية لحالة الفقر الشامل في بن مصطفى، ألتى أخي المصري إلى أين أوصلنا الانطلاقة الأولى للحزب الوطني الديمقراطي، وما يتضمنها عبر انطلاقاته التالية!

### قضايا الفقر ومخاطر التحول إلى الدعم التقديمي؟

طرح الحكومة بقوتها هذه الأيام قضية تفاصير الاعتمادات المخصصة لدعم بعض السلع والخدمات حتى جاوزت في تقديم رئيس الوزراء 65 مليار جنيه سنويًا. ومع هذا الطرح تلوح الحكومة بضور إعادة النظر في هذا الدعم وتفريح لنة التحول عن الدعم السمعي إلى نظام يقوم على الدعم التقديمي من تسميه "مستحق الدعم". ولعله من المفيد ابتداءً أن نلقي من مغبة التحول إلى الدعم التقديمي لما سيفرج عنه من مشكلات هائلة، وحسناً ما قررت الحكومة من أنها تعامل مع هذه القضية بأسلوب تدريجي ومتني فكره الانتقال المفاجئ إلى الدعم التقديمي.

ومن المهم الإلقاء نظرة عن سبب الاتجاه إلى الدعم وذلك قبل الخوض في اختيار شكله سواء كان غير مباشر في صورة تحمل الدولة نسبة من تكلفة بعض السلع والخدمات المهمة للمواطنين وطرحها في الأسواق بأسعار تقل عن تكلفتها الفعلية أو كان دعماً مباشراً في صورة مبالغ تقديرية تقدمها الدولة لفئات من المواطنين لمساعدتهم على شراء السلع والحصول على الخدمات التي يخالجوها بأسعارها الحقيقة كما تحددها قوى العرض والطلب في الأسواق. وفي التحليل الاقتصادي والاجتماعي البسيط والمنطقى في نفس الوقت، تتجأّم الدولة إلى تطبيق شكل من أشكال الدعم حين ينفع من وسط نفقات المعيشة عن القدرة الشرائية للسواد الأعظم من المواطنين حيث يعجزون عن الحصول على الحد الأدنى من احتياجاتهم من السلع والخدمات الضرورية والأساسية لضمان حياة آدمية مقبولة سواء بالمعايير الدولية أو حتى المعايير المحلية وهي عادةً أقل.

إذن السبب الرئيسي للحاجة إلى تقديم دعم للمواطنين هو الفقر وسوء توزيع الدخل في المجتمع. وفي مص تعبر مشكلة الفقر الآن هي الأهم والأكشن خطأً ليس فقط من منظور اقتصادي، بل أيضاً من المنظور الاجتماعي والسياسي، فهي قضية أمن الوطن في الأساس. وبذلك فقد أصبحت مشكلة الفقر أحد أهم المشاكل التي يجب أن توليها كل عناية واهتمام وهي محل الاهتمام العالمي إذ يتبني الهدف الأول من أهداف الألفية الثالثة التي أطلقتها الأمم المتحدة فكرٌ تقييض الفقر إلى النصف بحلول العام 2015. وحسب الإحصائيات المنشورة فإن ما يقرب من 17% من المصريين يعيشون تحت خط الفقر وفقاً لـ<sup>2</sup> دليل في اليوم. وتقديمي مشكلة الفقر إلى تدهور مؤشرات التنمية البشرية.

والسبب الثاني لضعف وجود نظائر للدعم هو سوء توزيع الدخل في مصر وما ينبع عنه من حرمان أغلبية المواطنين من نتائج التحسن الاقتصادي وما يقال عن ارتفاع معدل النمو في الاقتصاد الوطني إلى 7% أو يزيد بحسب التقارير الحكومية، وما ترددت الحكومة عن التحسن في المؤشرات العامة للأقتصاد الوطني سواءً من حيث زيادة تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر، أو زيادة الصادرات وارتفاع صيد من الدولار الأمر الذي لدى البنك المركزي وتحسين قيمة الجنيه المصري بالنسبة للدولار وبعض العملات الأجنبية الأخرى، وتذكر التقارير الحديثة عن ثقة الأسواق العالمية والمنظمات الدولية في قوة الاقتصاد المصري. وبين الإحصاءات أن نصيب الأجور من الناتج المحلي الإجمالي يميل إلى الانخفاض ليصل إلى 21% تقريباً، بينما يتزايد نصيب عوائد الملك ويصل إلى 79% تقريباً، أي أن الفقر، يزدادون فقرًا والأغنياء يزدادون غنى. وهناك نقطة مهمة، إذ تدل إحصاءات الفقر في مصر أن أكثر 20% من السكان يحصلون على 8.3% من الدخل القومي وتحصل أغنى 20% من السكان على 44.8% وذلك وفقاً لإحصاءات 2004-2005 ولا يزال الحال على ما هو عليه من تردد في أوضاع الفقراء.

إن القضية الأكبر في هذا الموضوع هي اتساع الفجوة بين القلة من المصريين الذين يعيشون من الأوضاع الاقتصادية القائمة وما تحمله من سمات الاحتكار في بعض الحالات الأساسية ومنها صناعات الحديد والأسمدة، وال فرص غير المعادلة لهذا النشء من المصريين للاستحواذ على ملايين الأمتال من أراضي الدولة بأسعار أقل مما توصف به أنها لا تمثل أبداً قيمتها الحقيقة ثم يبعها بأسعار تزيد مئات المرات على أسعار الشراء محققين بذلك أرباحاً خرافية تبلغ مليارات الجنيهات من دون فضل لهم سوى الارتباط بالنظام الحاكم وأعدهم الحزب الحاكم. وهناك النشء الأقل المناهض لهم افتراض مليارات الجنيهات من بيوك القطاع العام وينعشون في السداد وتضع أموال المودعين، والمضارعين في بورصة الأوراق المالية والمعاملين مع إسائيل من خلال اتفاقية الكوثر وغيرهم من فئة رجال الأعمال الذين تتحصّن فيهم النسبة الأغلب من عوائد الشمية ونتائج التحسن الاقتصادي.

ويُرى، أن الحكومة ليس لديها استراتيجية واضحة للتعامل مع مشكلة الفقر<sup>42</sup>، ولا تتوجه بعناية خاصة للخفيف من حدته سوى من خلال سياسة دعم بعض السلع التي تخالف الآن التخلص منها وابنداع أساليب مختلفة لتخفيض ما تخصص لهذ البند. وبسبب الفقر فإن النساء والأطفال معرضين بدرجة كبيرة لسوء التغذية والأمراض وعدم القدرة على مواصلة الدراسة. ومن المقدر في بعض الدراسات أن ١٠٪ من السكان [ حوالي ٧.٥ مليون مواطن] الذين يتسمون إلى فئة الفقر المدقع منهم الكثير من

<sup>42</sup> نش. الدكتور محمد كمال العضو البارز في أمانة السياسات بالحزب الوطني الديمقراطي مقالاً في صحيفة الأهرام يوم ٢١ أغسطس ٢٠٠٨ اعترف فيه بـ «فاقم مشكلة الفقر في القرى المصرية وفعلي على الدولة تجاوز تلك المشكلة لفترة طويلة، ثم قدر ما أسماه بنجاحاً منكاماً لـ لـ تكافحة الفقر في إطار سياسات العدالة الاجتماعية يقوم على الاستهداف الجغرافي للقرى الأشد فقرًا، ولهذه إحداث قللة نوعية في مستوى معيشة المواطن من خلال تدخل الدولة للارتفاع بالخدمات العامة». على أمل أن تحقق الحكومة خطتها لتخفيض الفقر من ٤٠٪ في ٢٠٠٥ إلى ١٥٪ في عام ٢٠١٢/٢٠١١ !

الأعمال والمعاقين والمرضى بأمراض مزمنة والذين يعتمدون تماماً على الإعاثات وليس لهم أي مصادر للدخل.

وقد كان إنشاء الصندوق الاجتماعي للشئون في 1991 لهدف المساعدة في تخفيف الفقر ولكن لا يدري أن شيئاً ذا بال قد تحقق في هذا الصدد. فضلاً عن ذلك، فلا يوجد في الحكومة الآن جهة واحدة مهمتها تنسيق كافة البرامج والأنشطة الموجهة للناعمل مع قضية الفقر.

ومن سبب ثالث يدعى إلى ضرورة الناعمل خصص مثأن مع قضية الدعم ذلك هو الارتفاع المتأتي في الأسعار والذي يشمل تقريباً كافة السلع والخدمات التي تحتاجها المواطن البسيط محدود الدخل. إن استمرار الارتفاع في الأسعار بدأ بشكل واضح منذ تعويم الجنيه المصري وتحقيق قيمته بالنسبة للدولار الأمريكي، ثم اسمر الارتفاع بعدلات واضحة حتى أن دراسة حكومية<sup>43</sup> صادرة عن منظمة المعلومات ودعم القرارات التأمينية بمجلس الوزراء قدّرت أن أسعار مجموعة الطعام زادت بنسبة 48.3% خلال الفترة بين عامي ٢٠٠٥ - ٢٠٠٠. من جانب آخر، يقدّر تقرير "الإختاهات الاقتصادية في مصر" الصادر عن السفارة الأمريكية في مايو ٢٠٠٧ أن نسبة النضمور وصلت في يناير ٢٠٠٧ إلى 12.4% وإن كان التقرير يرى أن النسبة الحقيقة أعلى من ذلك لأن سلة السلع التي يحسب مقياس النضمور على أساسها تخوي سلعاً مدعومة أي أن أسعارها ليست حقيقية. ولا يدري في الأفق ما ييش بإمكان السيطرة على الأسعار، فإذا كان الحال كذلك ونسبة لا يأس لها من السلع التي تحتاجها الناس لا تزال مدحومه من الدولة، فما بالنا إذا ألغى الدعم السعوي وانطلقت الأسعار لاتحدوها إلا قوى السوق التي تعمل دائمًا في غير صالح الفقراء. ولعلنا نذكر أن موجة تصميمية انطلقت فور تحقيق الدعم على الوقود

<sup>43</sup> ماذا يأكل المواطن المصري؟، منظمة المعلومات ودعم القرارات التأمينية، مجلس الوزراء، أغسطس ٢٠٠٧

في يونيو ٢٠٠٦ . ويساعد النصاعد المنسئ في عجز الموازنة في تفاقم مشكلة النضخم ومن ثم تالي اخفاض قيمة التغذى وضعف القوة الشرائية لمحدودي الدخل .

وفي ظل هذه الأوضاع الضاغطة على المصريين ترداد معاناتهم نتيجة الارتفاع المتسارع في أسعار السلع والخدمات الأساسية التي لا مناص لها من الحصول عليها إن أرادوا ضمان الحد الأدنى من متطلبات الحياة .

وقد سبب رابع لصورة بقاء شكل من الدعم المنشد إذا ينرأك مع مشكلة الفقر ويؤثر فيها تزايد أعداد المعطلين عن العمل، فقد بلغت نسبة البطالة ما يقرب من ١٧٪ من قوة العمل أغلبهم من خريجي الجامعات والشهادات المتوسطة. وفيما يلي من هذه النسبة أعداد الذين يعملون في أعمال هامشية غير منشجحة وكذلك إذا أخذنا في الاعتبار أن نسبة كبيرة من الإناث غير العاملات لا تخسب ضمن قوة العمل. وقد تقدّر الزيادة في أعداد الباحثين عن عمل بما يتراوح بين ٦٠٠ - ٧٠٠ ألف مواطن سنويًا يضافون إلى إلى صيف المترافق مع المعطلين مما يجعل نسبة البطالة الحقيقة من بين قوة العمل أكثر كثيرًا من تلك المعلنة رسميًا من الحكومة.

إن الحديث عن الدعم لا يكتمل إلا بالنظر إلى مكوناته حتى توضح الصورة وبينما كان السبب الحقيقي لما يسيءه من أمر للحكومة. فحسب موازنة ٢٠٠٦-٢٠٠٧ ترخيص مبلغ ٥٣.٨ مليار جنيه للدعم المباشر لعدد من السلع تضم السكر، الحبز، المنتجات التبرقنية، وعدد من الخدمات تضررها، والإسكان منخفض التكلفة. وقد كان هذا القدر ٥٢.٦ مليار جنيه في موازنة ٢٠٠٥ - ٢٠٠٦ أي بزيادة قدرها ٢.٣٪ وهي أقل كثيرًا من نسبة الزيادة السنوية في معدل النضخم ومستوى الأسعار. ومع ذلك إذا نظرنا إلى توزيع اعتماد الدعم نجد أن النسبة المخصصة لدعم السلع الغذائية لا تتعدي ٨.٤ مليارات جنيه أي بنسبة ١٥.٦٪ من الإجمالي وهي في نفس الوقت قد اخفضت عملاً كانت عليه في ٢٠٠٥ - ٢٠٠٦

يقدار ١١ مليار جنيه. وفي نفس الوقت نجد أن دعم المنتجات البترولية والغاز الطبيعي يلهم الجانب الأكبر من مخصصات الدعم حيث يصل إلى ٤٠ مليار جنيه أي ٧٥% من إجمالي الدعم تقريباً. ومن المعروف أن أغنى فئة في المجتمع تسقى بنسبة لا تقل عن ٩٠% من دعم وقود السيارات و ٦٥% من دعم الغاز الطبيعي والبالغ قدرها ١٢ مليار جنيه. من جانب آخر، تتضمن اعتمادات الدعم مبلغ ٥ مليارات جنيه غير محددة التفاصيل موجهة لدعم النقل العام، تنمية الصادرات، الإقراض وإنشاء المساكن منخفضة الكلفة. من تلك الأرقام توضح صورة مغايرة تماماً لما ترجم له الحكومة أن دعم الغذاء، يلهم الجانب الأكبر من موازنة الدعم السنوية ومن ثم يصبح ما تطالب به من تحويله إلى دعم تدريجي هدف تشيده أمراً مشكوكاً في جدواه العملية.

وتشتت جانب مسكونت عنده في قضية الدعم كشفت عنه تصريحات وزير البترول في لقاء «مع لجنة الصناعة والطاقة بمجلس الشورى» - على حد روايته جريدة الوفد في عدد ٢٩ نوفمبر ٢٠٠٧ "أبدى وزير البترول ندمه على توسيع مص في تصدير الغاز والبترول خلال السنوات الماضية في وقت سادت فيه الأسعار المندندة. وأعلن أن الأجيال القادمة أمامها تحديات لا يسعها عقل تتعلق بإمكانية توفير الطاقة لهم وزيادة الأسعار بصورة لا يمكن توقعها". والغريب أن الوزير كما تقول "الوفد" أعرب عن أمله أن تتوقف مص عن تصدير البترول والغاز مُؤكداً أن الاحتفاظ بالبترول لتصنيعه في الداخل أفضل للمواطنين والصناعات الحيوية التي يمكن أن تتطور لتوفر لها الإمكانيات الازمة كالبتروكيمياويات والبلاستيك والمنسوجات". يا الله، أبعد كل هذا يأتي وزير البترول ليأمل في وقف تصدير البترول والغاز ويدعو الله أن يبارك ملص في مصادرها البترولية التي ستذهب على حد قوله خلال العقددين القادمين؟ لا يستطيع الوزير وقف اتفاقية إمداد إسرائيل بالغاز الطبيعي لمدة ٢٥ سنة وبأسعار ثابتة تقل عن الأسعار العالمية. إن مص بوضوح تدعم الاقتصاد الإسرائيلي على حساب المواطن المصري الذي تزيد الحكومة أن تلغى

ما تقدم له من دعم سير للسلع الغذائية الضريبية. فنها مثل آخر للدعم الذي قدمه حكومة مصر لدول خارجية حين تضى على استيراد القمح من الولايات المتحدة الأمريكية وأستراليا وقبرص ود الدقيق الفاخر من فرنسا وباسعار أعلى مما تعرضها لشراء الأقماح المحلية مما حدا بالوزارتين المصريتين للتحول عن زراعة القمح. أليس هذا دعم مباشر يكلف الحكومة ملايينات من الجنيهات فوق كثيراً كل موازنة الدعم التي تزيد تقليصها. أليس تقديم معونات فتالية لدعم الصادرات هو يصب في مصلحة المستثمر الأجنبي الذي يستري السلع المصرية بأقل من قيمتها الحقيقة بينما المواطن المصري هو الذي يتحمل تلك الفرق في شكل أسعار أعلى لنفس السلع. أليس بيع شركات قطاع الأعمال العام بأقل من قيمتها الحقيقة وضياع فرص تطويرها وتحسين العائد منها هو شكل من الإهدار للموارد الوطنية يصب في مصلحة المستثمرين الأجانب والعرب الذين تلهمت الحكومة فراغهم وفراخ بثثتهم في الاقتصاد المصري، بينما أصحاب تلك الشركات الحقيقيين يتضورون جوعاً ويزدادون فقرًا أعلى فقرهم. أمر تقدم الحكومة دعماً مباشراً للمستثمرين الأجانب أصحاب مشروعات توليد الكهرباء بنظام BOT [وقد تم إلغاؤه خمد الله] حين تعاقدت معهم على شراء ما ينتجونه من كهرباء بأسعار محددة تسدد بالدولار الأمريكي كانت تحمل الدولة مبالغ باهظة مع كل ارتفاع في سعر الدولار مقابل الجنيه المصري؟ أمر تقدم الحكومة دعماً للمستثمرين الأجانب الذي أكتبوا في السندات الدولارية التي طرحتها في السوق العالمية سنة 2004 وبفائدة وصلت إلى 8% في حين كانت الفائدة السائدة على الدولار وقتها أقل من 2%؟ إن المغالطة التاريخية التي ترتكبها الحكومة جهاراً هي في تصوين الدعم على أنه استنزاف موارد الدولة، والحقيقة أنها مجرد آلية لتصحيح الشووه الفادحة في منظومة توزيع الدخل والشفرة في البلاد. إننا نعتقد أن المعالجة الصحيحة لقضية الدعم تتبع أن تكون في إطار استراتيجية منكاملة للقضاء على الفقر، حيث يصبح دعم الدولة للسلع والخدمات الضريبية عنصراً في تلك الإستراتيجية يتكامل مع

عناصر أخرى لا تقل أهميتها منها تطوير سياسة الأجور والعمل على رفع الحد الأدنى للأجور بما ينلأ مرتعن تطور الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في البلاد، ووفقاً لمعدلات التضخم المعلنة رسميّاً منذ عام ١٩٨٧ الذي بدأت فيه الدولة منح علاوات خاصة للعاملين بها، وقدرس بعض الدراسات<sup>٤٤</sup> أن الحد الأدنى للأجور لا يُنبع أن يقل عن ٢١٤ جنيهاً تقريباً بالمقارنة بعسواه الحالي وهو في المتوسط ٣٥ جنيهاً يصل بنسبة العاملين في الحكومة والقطاع العام وقطاع الأعمال العام إلى نحو ١٦٨ جنيهاً بعد إضافة العلاقات والأجر المغير، بينما يصل أجر العامل في القطاع الخاص في المتوسط إلى نحو ١٥٤ جنيهاً شهرياً. وتبعد هذه الأرقام ضئيلة بالقياس إلى معدلات التضخم حيث لا يمثل أكثر من ٦% من نصيب الفرد من الناتج القومي الإجمالي في ٢٠٠٥، بينما تصل هذه النسبة في غالبية دول العالم إلى ٢٥%. وينكمل مع ذلك ضرورة ربط الحد الأدنى للأجور باستراتيجية تخفيف حدة الفقر، وبذلك يتبعي زيادة في النسبة للعاملين في المناطق الريفية بالصعيد حيث تستند حدة الفقر، فمن المعلوم أن ٧٥% من فقراء مصر يقطنون في المناطق الريفية، وأن ٥٥% منهم يعيشون في سيف الصعيد، كما أن ٦٤% من إجمالي الفقراء يقطنون في الصعيد على الرغم من أن ٣٧% فقط من سكان مصر يقطنون في الصعيد. كذلك فإن ٢٢% من سكان المناطق الريفية بالصعيد يعانون من سوء التغذية ولا تكفي دخولهم الحالية للوفاء باحتياجاتهم الأساسية. ويأتي ربط الأجر بالإنتاجية عنصراً مهماً في تصويب سياسة الأجور حيث تجري تعديل الحد الأدنى للأجر بالزيادة بنفس نسبة تحسين الإنتاجية، مما يعزز العاملين على التعبود في أعمالهم. ومن اللائق للنظر أن رئيس الوزراء حين سأله أسامة سرايا رئيس تحرير الأهرام "أليست هناك حاجة لوضع حد أدنى للأجور في مصر؟" أجاب " يوجد مجلس أعلى للأجور في مصر، وهناك من اجعة مستمرة لهذا"

<sup>٤٤</sup> أمينة حلمي، إصلاح سياسة الحد الأدنى للأجور في مصر، الملخص المصري للدراسات الاقتصادية، القاهرة، مايو ٢٠٠٦

الأجور"، ولكنها لم ينفع عن نتيجة تلك المراجعتين وما هو الحد الأدنى للأجور الذي أوصى به ذلك المجلس. كما لا تتوفر لدينا معلومات عن اجتماعات هذا المجلس. وقد ألقى رئيس الوزراء باللائمة على المصريين أنفسهم في اختلاص الحد الأدنى للأجور حيث يشتريون في التأمينات الاجتماعية بالحد الأدنى للأجور، مما يعني أنه في حالة زيادة هذا الحد الأدنى ستترفع قيمة الاشتراك التأميني الذي يتحمله العامل! والسؤال ألم تدرك الحكومة في تحمل فرق هذه الزيادة عن المواطنين مقابل استخدامها فوائض هيئتي التأمينات الاجتماعية واستيلاءها على ما يزيد عن ٣٠٠ مليار جنيه لتنذرها إلى أصحابها، بل أصدرت مقابلاً لها صك تعترف فيه بالمسؤولية وكفى الله المؤمنين القنال؟

وما لا بد منه أن تراجع الحكومة سياساتها في تصدير البرتقال والغاز - عملاً بنصيحة وزير البرتقال - ، فالتوسيع في زراعة القمح والحد من استيراده وذلك بدفع سعر الشأن من المزارعين حتى ولو تعلق الأسعار العالمية بدعم الفلاح المصري أفضل من دعم الفلاح الأميركي أو الأسترالي. وفي نفس الوقت لا بد من مناقعة وتشريع برامج الدعم التي تقدمها الدولة لتحقيق مزيد من الضبط بحيث تتجه فعلاً إلى المسحوقين وبينما التخلص من أشكال الهدر والفاقد نتيجة سوء الإدارة وعدم التعديل الدقيق للمسنهدين بالدعم، وكذا فقدان الضوابط الدقيقة للتحقق من فعالية هذا الدعم.

ولا نستطيع إغفال أهمية وضع برنامج طني لتأمين حق الإنسان المصري في الغذاء الكافي الآمن، وذلك بالنظر إلى الحالة المتدنية التي وصل إليها مستوى وتنوعية الغذاء المتناول في كثير من المناطق بالبلاد والتي يعتمد عليها غالبية المواطنين مما يؤثر سلباً على المستوى الصحي وبهدوء بتأثيرات سلبية على كافة وقدرات رأس المال البشري والذي يمثل الدعامة الرئيسية للثروة. وما يتغير المزيد من القلق تأثير عدم توفر الغذاء الكافي والأمن على نمو الأطفال وصحتهم، وما يؤدي إليه سوء التغذية من تأثير سلبي على القدرات الذهنية للأطفال ومدى قابلتهم للتحصيل الدراسي. إن التهوض بمستوى التغذية هو خطوة مهمة في سير

القضاء على الفقر بتحسين قدرات الفرد المصري وفكينه من مواجهة مطلبات العمل مما يساعد على إخراجهم من دائرة الفقر.

كلمة أخيرة، أمنى أن تلتزم الحكومة بما صحت به من عدم اتخاذ قرارات مفاجئة في قضية الدعم، فمصلحة ليست في حاجة إلى مزيد من أسباب الثقة الاجتماعية.



## 2. ليس بالدعم وحده تخيا المصريون!

دعا الرئيس مبارك المصريين إلى حوار وطني من أجل البحث عن حل مشكلة الدعم. وطرحت الحكومة رأيها مبكرًا بأنها تبحث الاستفادة من النجاعة المكسيكية في تحويل الدعم السمعي إلى دعم نقدى تقدمه من يطلبها من المصريين "ذوي القدرة" الذين سيطلبون الدعم فقط إذا كانوا في حاجة إليه.

وقد رأيت أن أطرح على الحكومة مجموعة من الأفكار لعلها تساعدها في الخروج من مأزق الدعم الذي وضع نفسها فيه من خلال سياسات عقيمة اتبعتها سنوات طولها باشتراكها مع الشعب نفس الطريق الذي اعتمادت عليه في تعاملها مع العالم الخارجي - لا وهو طريق السؤال وطلب المنح والمعونات - حتى وصل بنا الأمان إلى تلقي منح من حور الأضاحي التي يقدمها حاجاجيت الله الحرام وتولى إحدى المنظمات الإسلامية تجميعها وتوزيعها على فقراء المسلمين في دول كثيرة من بينها مصر المحروقة.

لقد بلغ حجم المعونات الاقتصادية التي تلقنها مصر من هيئة المعونة الأمريكية فقط خلال الفترة من 1975 حتى 2007 ما يزيد عن 25 مليار دولار أمريكي خلاف 1.3 مليار دولار سنويًا معونة عسكرية، بما يرفع حصيلة المعونة الأمريكية كلها إلى ما يزيد عن 50 مليار دولار أمريكي في فترة 32 عاماً.

والسؤال الذي يطرح نفسه، أين ذهبت تلك المليارات؟ وماذا حققت للمواطن المصري الذي تردد حكومته اليوم أن تنزع عنه غطاء الدعم وتقرب له بأكثر قاع الأسعار وتعول آليات السوق التي لا تخفي الفقر؟ وفي مقال نشر في مجلة كريستيان ساينس مونيتور بتاريخ 12 إبريل 2004 كتب تشارلز ليفنسون أحد كتاب المجلة ما يلي: "إن الأموال التي تقدمها المعونة الأمريكية لمصر يتطلب إليها على أنها مساعدة على تحقيق الاستقرار في مصر، ودعم سياسات الولايات المتحدة في المنطقة، وتفكيك الموقف الأمريكي عبر قناة السويس، وأستانة السلام مع إسرائيل". ثم يقول الكاتب قولاً عن إدوارد دالكن السفير الأمريكي في مصر من 1994 حتى 1998: "إن المعونة توفر سهلاً ممكناً تقادى الإصلاح، وأنهم

- أي المصدرين - يستخدمون أموال المعونة للدعم برامج متنامية وملقافية الإصلاح" فيواصل الكاتب نقل كلمات السفير الأميركي السابق بقوله، إن بدلاً من أن تكون المعونة سيل للمساعدة، فهي تحبط الرغبة في الإصلاح". ويلاحظ الكاتب أن المعونة الأمريكية لمص زادت بشكل ملحوظ عقب توقع اتفاقية السلام مع إسرائيل عام 1979. وفي موقع على شبكة الإنترنت لما يسمى "المكتبة اليهودية الخيلية"<sup>45</sup> نشرت معلومات مستخرجة من قرير الكوخرس الأميركي بتاريخ مارس 2005 يبين مبررات المعونة التي قدمها الولايات المتحدة عن العام المالي 2006 جاء فيه أن مصر حصلت على معونات أميريكية بلغت خلال الفترة من 1948-1997 ما يقارب 45.7 مليار دولار حتى 2006 بلغ إجمالي مبالغ المعونة 63.5 مليار دولار. وينكر السؤال، أين ذهبت هذه الأموال وفيما استُخدِمت وما تأثيرها على المواطن المصري؟

ونعود إلى القضية الأهم وهي تحسين مستوى المعيشة للمواطن المصري وزراعة قدراته على مواجهة متطلبات الحياة في ظل أوضاع تسمى بالأساس في خطة مسمى "تخلي الدولة" مقتضاهما عن مسؤولياتها نحو تيسير حياة المواطنين الفقراء ومحدودي الدخل، بالغ من أن الخطاب الذي سمي لا يمل من تكرار مقولته أن هؤلاء المنشدين هم في قلب اهتمام الدولة! فأؤكد أن الدعم سواء كان سلعياً أو فدرياً ليس هو السبيل الحقيقي لتحسين حياة المواطنين، بل الحل المنطقي والعملي يكون في زيادة مصادر الدخل الحقيقي للمواطنين، ومن ثم زيادة قدراتهم الشرائية وفكيرهم من تطوير أنماطهم الاستهلاكية واختيارهم في مجالات الحياة المختلفة خريطة وانطلاق.

وقد يكون من أهم الوسائل لزيادة الدخل الحقيقي للمواطنين من الفقراء وأصحاب الدخل المحدود هو إغاثتهم تماماً من كافة أشكال الضائب المباشرة وتحقيق أعباء الرسوم وغيرها من الضائب غير

<sup>45</sup> <http://www.jewishvirtuallibrary.org/>

المباشرة التي يتحملوها هم والآخرين سواه. وفي تقديرى أن كل مواطن يقل دخله السنوى عن اثنتي عشرة ألف جنيه يجب أن يعفى من ضريبة الدخل تماماً. ففي الوقت الذى تخضع فيه المواطن الذى يزيد دخله عن ٥٠٠٠ جنيه سنوياً من إيرادات الممتلكات وما في حكمها وإيرادات الشروق العقارية فإنه تخضع للضريبة بنسبة ١٠% حتى ٢٠٠٠٠ جنيه و ١٥% للدخل من ٢٠٠٠٠ حتى ٤٠٠٠٠ و ٢٠% لما يزيد عن ٤٠ ألف جنيه، بينما لا تخضع للضريبة ما يقتضاه رؤساء وأعضاء مجالس الإدارة من مكافآت العضوية أو بذلكها في شركات الأموال. وبينما تخضع عمال اليومية إلى الضريبة إذا زاد الدخل السنوى عن ٥٠٠٠ جنيه بعد احتساب الإعفاء الشخصى وقدره ٤٠٠٠ جنيه، فإن ما تحصل عليه رؤساء وأعضاء مجالس الإدارة المساهمين من حصص الأرباح وأرباح الأسهم الموزعة ومقابل حضور الجمعية العمومية لا تخضع للضريبة.

من جانب آخر، فإن العدالة التقاضي إدخال نظام الشفاف في تحديد الرسم الستوى الذى تقاضاه أجهزة الدولة مقابل تقديم خدمتها للمواطنين حيث تقل معدلات الرسم أو تتعذر تماماً حسب مستوى الدخل الكلى للمواطن طالب الخدمة فالذى يمكن تقديره اعتماداً على ذات المؤشرات فالدلائل التي تعتمد لها الدولة في إصدار بطاقة التموين مثلاً، أو بما على الشهادات الصادرة عن الجهات التي يعملون بها وتوضح ما تحصلون عليه من دخل من عملهم، أو بالالتجاء إلى المعلومات المسجلة في هيئة التأمينات الاجتماعية بالنسبة للعاملين غير النظميين، أو بطاقة الحيازة أو معلومات الجمعيات التعاونية الزراعية وبنك التنمية الزراعي بالنسبة للمزارعين وعمال الزراعة. كما يكون من المنطقى رفع الحد الأدنى للماعاش إلى ٥٠٠ جنيه على الأقل، فضلاً عن رفع الحد الأدنى للأجور، فالذى طالب بعض الدراسات بأن يكون أيضاً في حدود ٦٥٠ جنيهًا شهريًا.<sup>٤٦</sup>

<sup>46</sup> أمينة حلمي، مرجع سابق

وقد اتبعت كثيرون من الدول أشكالاً مختلفة من أساليب رعاية المواطنين الفقراء ومحدو ديو الدخل هدف تحسين مناخها الاقتصادي، من ذلك مثلاً تحفيض أسعار الكهرباء، المياه، مقابل خدمات الصرف الصحي، مقابل خدمات النظافة، وتكلفة خدمات الماء وذلك بالنسبة لقاطني المناطق الشعيبة والفقيرة في نفس الوقت الذي تجذب فيه زيادة أسعار تلك الخدمات بعديلات تصاعدية على المواطنين القاطنين في المناطق الراقية والمنتجعات ومناطق الترفيه ومناطق السكن الاستثماري في المدن الجديدة. كما يكون من المنطقي توفير خدمات المرافق العامة بجانب لقاحات المواطنين المستحقين للدعم وإثبات ذلك من خلال بطاقات تصدر لهم من هيئات التأمين الاجتماعي.

وحيث حصلت الدولة على فوائض التأمينات الاجتماعية والتي يقدرها البعض بما يزيد عن ٣٠٠ مليار جنيه، فإن العدالة قتنصي احتساب فائدة على تلك الأموال حسب المعدلات السارية التي تحددها البنك المركزي على الإقراض [باعتبار الدولة مقتضية لهذه الأموال]، واستخدام حصيلة هذه الفوائد في سداد جانب من تكلفة دعم الفقراء ومحدو ديو الدخل بمختلف صوره.

إن التوجه الأفضل في التعامل مع مشكلات الفقر ومحدو ديو الدخل هو العمل على تكين المواطنين الفقراء ومحدو ديو الدخل والعاطلين عن العمل ومساعدتهم في ممارسة أنشطة وأعمال منتجة للدخل وذلك من خلال إحداث مشروع وطني شامل لمواجهة الفقر ينولى إدارته وتنفيذها الصندوق الاجتماعي للتنمية بالمشاركة مع مؤسسات المجتمع المدني. لقد كان هدفاً رئيسياً من إنشاء الصندوق هو المساعدة في تحقيق الآثار الناجحة عن برنامج الخصوصة والتحول إلى اقتصاد السوق، ولكن النجاعة حتى الآن تشير إلى أن الصندوق لم يتمكن من إحداث التأثير المنشود في مجال معالجة الفقر حيث اعتمد في الأساس على تقديم قروض للشباب الباحثين عن عمل من دون تأهيلهم وإعدادهم لإنشاء وإدارة المشروعات التي حصلوا على القروض من أجل إقامتها. ومن هنا كانت نسبة التعرض في سداد أقساط القروض واحدة

من أهم المشكلات التي واجهها الصندوق. والحل الأفضل هو كما حدث في باكستان عندما أنشأت ما يشابه الصندوق الاجتماعي بنموذل من البنك الدولي، ولكن الفرق أن الصندوق الباكستاني اعتمد أسلوب تكوين شركات مع مؤسسات المجتمع المدني التي تتوسط مختلف المناطق الريفية والحضرية الفقيرة إدراة مشروعات تستخدم الفقراء والعاطلين وفتح لهم فرصاً مأمونة لزيادة دخولهم بطرق قابلة للاستمارينة. ونخن نتصور أن الشراكة بين الصندوق الاجتماعي للشمية ومؤسسات المجتمع المدني الفاعلة والتي يتم اختيارها للمشاركة وفق معايير موضوعية منضبطة هو سهل مهم ل توفير مجالات للعمل في مشروعات صغيرة ومتوسطة يقوم على إدارتها مخصوصون بما تخلق فرصاً للعمل وتنمية الدخل لأبناء المجتمع المحلي الذي توجد به تلك المؤسسات المشاركة.

من جانب آخر، فإن إنشاء صندوق وطني للشمية البشرية يقوم على توفير فرص التدريب والتأهيل وإكساب المهارات وتطويرها يسهم في تحفيز الشباب الباحثين عن عمل في اكتساب القدرات والمهارات والمهارات المناسبة لاحتياجات سوق العمل ويفتح أمامهم أبواب العمل المنبع، كما أنه يزودهم بالإمكانيات التي تسمح لهم بذلك. مشروعات صغيرة ومتناهية الصغر بالاستفادة من القروض التي يوفرها الصندوق الاجتماعي للشمية بأشراف مؤسسات المجتمع المدني، الأمن الذي يجعل مشروعاتهم أقل تعرضاً للمخاطر الناشئة عن عدم الدراية بأصول الإدارة ومسؤوليتها، و يجعل احتمالات خسارتها أكبر. وينمو صندوق الشمية البشرية في الأساس من مساهمات شركات قطاع الأعمال الخاص حيث تخصص كل شركة نسبة تحددها قانون إنشاء الصندوق من أرباحها القابلة للتوزيع ومن دون اعتبار تلك المساهمات من أنواع التكافيف واجبة الخصم عند تحديد رعايا الضريبة بالنسبة لتلك الشركات.

ولعل البعض قد يتساءل ومن أين للحكومة بمال اللازم لتمويل مشروعات الصندوق الاجتماعي للشمية في نفس الوقت الذي ستشعري فيه إلى تقص في الإيرادات العامة نتيجة تفزيذ مقترحاتها بالإعفاء من

الضرائب وتخفيض الرسوم والضرائب غير المباشرة وزيادة الحد الأدنى للأجور والمعاشات وغير ذلك من المقترنات التي أفرزناها . والسؤال جدي بالإجابة وهي ترتكز على ترشيد الأداء الحكومي وضبط تكلفته ووقف كافة أشكال الإسراف والنبيذ وإهدار الموارد الوطنية وذلك بأن تعيد الدولة النظر في موازنات بعض الجهات السيادية والتي لا تناقش في مجلس الشعب حين عرض مشروع الموازنة العامة للدولة، ويقيني أنه يمكن تحقيق فوراً هائلة تخفيض الإنفاق في تلك المؤسسات السيادية ولو بنسبة ١٠% فقط سرياً وتجهيز هذا الوف لتمويل مسروقات القضاء على الفقير كما اقترحناها . كما يمثل ترشيد المشتريات الحكومية عامة والنصف في المخزون الرأكى لدى وحدات الجهاز الإداري للدولة والتي تقدر بما لا يقل عن ٢٠ مليار جنيه مصادر مهماً ل توفير التمويل اللازم لبرامج ومشروعات تنمية دخول الفقير وحدودي الدخل .

وتعتبر تنمية الزراعة المصرية وتجهيز الاستثمارات الخاصة الجديدة سواء الوطنية أو الأجنبية خواص ومشروعات التنمية الزراعية العملاقة فيما يترب عليها من التصنيع الزراعي أحد أهم مصادر توفير الموارد الوطنية التي تستنزف في استيراد القمح والحبوب الزراعية وغيرها من الاحتياجات الغذائية للمواطنين . إن تنمية الزراعة المصرية والإهتمام بالثروة الحيوانية وقطور مصايد الأسماك من كافة المصادر المائية الطبيعية من خارج وأهار وخيرات مصرية وكذلك بتطوير عمليات الاستزراع السمكي واستخدام الأساليب العلمية والتقنية الحديثة كفيل خلق مجالات للعمل المنتج وتنمية مصادر الدخل لملايين المواطنين ، في ذات الوقت تحقيق أعباء وتكليف استيراد اللحوم والأسماك والدواجن وغيرها من الاحتياجات الغذائية للمواطنين .

ويعتبر وقف نزيف الخسائر والإفراق غير المبرر على المؤسسات الصحفية والمنظومة الإعلامية الحكومية من أهم مجالات ترشيد الإنفاق العام التي تسمح ب توفير مصادر مهمة لتمويل مشروعات القضاء على الفقر

وما ينبع من مشكلات الأمراض وبالبطالة فتذهب خصائص السكان التعليمية والصحية والهياكل قدراً هاماً في العمل.

إن الغاية الأساسية هي تحويل الفقر ومحاربة الدخل والعاطلين عن العمل إلى قوى منتجة بـ إكسابهم المهارات الالزمة لـ إكساب دخول حقيقة، وفي تلك الحالة ستمكّن الحكومة من إلغاء الدعم وتوعيه السعي والتقدّي من دون مخاطر حيث لن يكون أبناء مصر في حاجة إليه.

## المصريون والعلاقة... / مسلسل الأزمات

يبدو أن المصريين أصبحوا غير قادرين على الحياة من دون أزمات. كما يبدو أن الحكومة مشكورة قد تبنت منهجاً يرضي حاجة المصريين إلى الأزمات فأصبحت قراراً لها المفاجئة والمنوالية مصدرًا مهمًا لأزمات يعيشها المصريون ولا يكادون يغدون من أزمة حتى تفاجئهم أزمة جديدة أشد وأقسى.

وقد عشنا - ولأنزال - سلسلة من الأزمات نسأت جميعها نتائجها لتراجع مستوى الأداء الحكومي في عدة مجالات كان أولها أزمة رغيف الخبز وما أحدثه على المصريين من أضرار حتى لجأت الحكومة بنجاح إلى رئيس لتفعيل سياسة فصل إنتاج الرغيف عن عملية التوزيع واستعانت بالقوات المسلحة والشرطة، الأمر الذي تحقق معه انتقام في الأزمة. وقد أوضحت تطورات الأزمة أنها لم تكن فقط نتيجة ارتفاع أسعار القمح عالمياً، بل هي في الأساس أزمة إدارة. فقد خف الاحتقان مجرد إعمال بعض الترتيبات التنظيمية وبين غير أن أسعار القمح العالمية لم تخفض بنسبة مؤثرة يمكن أن يعزى إليها تحسن موقف الطوابير وقرب انتهاء الأزمة.

وفي الأسابيع الأخيرة رأت الحكومة أن أزمة طوابير الخبز في اتجاهها إلى الحل، الأمر الذي هدأها معه تفكيرها إلى ضرورة صنع أزمة جديدة، وكانت قصة مصنع أجردوم في دمياط هي الحل. وتنفذ الأزمة الجديدة شكلاً غير مسبوق في أسلوب الحكومة، إذ يُغمى على النقاضة الشعيبة الدمياطية ضد مشرع

إفادة المصنع، وبرغم الناطف الشعبي العام مع موقف أبناء دمياط في رفضهم للمشروع، وبين غير تصريح الرئيس أن المصنع لن يقام إلا موافقة أهل دمياط، وبين غير إعلان محافظ دمياط أن المصنع لن يقام ضد رغبة المواطنين وكان ذلك أمام الناظورة الشعيبة الكبرى الراضة للمشروع والمتوجهة أمام مبني المحافظة الأمن الذي فهم منه أن قراراً بنقل المصنع إلى مكان آخر قد صدر - أو بسيله إلى الصدفة - وهو ما روجت له الصحافة الحكومية، أقول ببرغم كل ذلك لم يصدر من الحكومة تصريح يفيد أنها قررت إهاء الأزمة بشكل أو آخر، ولا تزال الأزمة من شحنة الانفجار في أي لحظة يتضح فيها للدمياطية أن المصنع لن ينتقل من معاذلتهم كما فهموا من تصريح المحافظ ! وحى لو حدث ما توقع الناس وقررت الحكومة نقل المصنع إلى السويس أو العين السخنة كما يتردد، فإن أزمة جديدة ستكون في الطريق فما أهل السويس بأقل حرصاً على صحتهم وصحة أبنائهم ولا هم أقل رضاً للنؤثرات السيئة عندهم من أهل دمياط !

وبينما أزمة شركت أجيال يوم فمع كثها مع أهل دمياط تفاعل، تقاجها الحكومة كعادتها باصطدام أزمة تقسيم القاهرة والجيزة إلى أربع محافظات بسلح بعض أجزاء من كل محافظة وإنشاء محافظة ٦ مأكوبين على أجزاء من محافظة الجيزة، ومحافظة حلوان سلحاً من محافظة القاهرة، ويتroc غير مسبوق في صنع الأزمات شمل القراء تعديل أوضاع بعض المناطق سلحاً وضماً مس محافظتي الفيوم والمنيا الأمن الذي حدا بالرئيس لنتعديل القراء الجمهوري بإنشاء المحافظتين الجديدين بعد أيام قليلة من صدوره . وليس هدفي من الإشارة إلى هذه الأزمة الدخول في تفاصيل الحيز العمراني لكل محافظة وما اتصف به القراء من عوار بذلك شأن أفارض الكتاب فيه خلال الأيام الماضية . ولكن ما يعني هنا هو السائل عن حكمة القراء وس توقيته وإعلانه المفاجئ من دون أي مقدمات، والعجلة التي تبدلت في إعلانه وتنفيذها بغير أن الحكومة لم تكن قد أدرجت أي اعتمادات في الخطة والموازنة لعام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ والتي قدمت

نهمًا إلى مجلس الشعب ومن المنظر مناقشهما خلال الفترة القادمة. أي أن القراء لم ينسأوا عن تحطيط أو دراسته! فالأزمة الآن ليس فقط تدبير الأماكن والمقومات المادية والتنظيمية لأجهزة المحافظين الجددتين بقدر ما هي أزمة فك الاشتباك بينهما وبين المحافظين الأصليين - القاهرة والجيزة - وإعادة ترتيب الأمور على خوطيعي! فالسؤال الذي يطرحه الناس في كل مكان هو هل كانت هناك حاجة حقيقة لإنشاء هاتين المحافظتين أم أن الأمر لا يدعو إشباع وضع الحكومة بصنع الأزمات؟

كذلك عاش المصريون ولايزالون أزمة ارتفاع الأسعار في الأسواق المحلية وخاصة ما أصاب أسعار السلع الغذائية وضفرات الحياة التي تختاجها أغلبية المصريين من ارتفاعات متواتلة. وقد عانى الناس من هذه الأسعار الملتفعة في الوقت الذي لم تتمكن دخولهم لتجاوزه تلك الأزمة الطاحنة. وتوالت مواقف الاحتياج والاعتصام في مناطق كثيرة من مصر فارتفعت أصوات العمال وغيرهم من الفئات محدودة ومعدومة الدخل يناشدون الحكومة التدخل لوقف تيار الغلاء الطاغي. ولكن براعة الحكومة في صنع الأزمات جعلت في ابنكار الأعداء عن تلك الموجة من غلاء الأسعار ملقية بالاهتمام على ارتفاع الأسعار في الأسواق العالمية ومسكتينة إلى القول بأن الغلاء هو ظاهرة عالمية من دون أن تتخذ إجراءً ما لضبط الأسواق والحد من تصاعد الأسعار حتى بالنسبة لسلع منتجة محلياً ولا تتأثر كثيراً بارتفاع الأسعار العالمية. وزاد الإحساس العام بوطأة الغلاء، وكان يوم ٦ إبريل ٢٠٠٨ شاهداً على أن هناك مشكلة تحتاج إلى دراسة وبحث عن حل.

وبعدات الحكومة حالة من التوهان في محاولة تقليل نسبة العلاوة الاجتماعية التي قدرت أن تكون هي الحل لما يعانيه الناس من أزمة الغلاء. وبعدات المسافمات الذاتية بين الحكومة ونفسها، فنارة تعلن أن العلاوة ستكون ١٠%， ثم رفعها في مرحلة تالية إلى ١٥%， ثم رقت وطأة الإحساس بالمشكلة كما عبرت عنها أحداث المحلة يوم ٦ إبريل بدأت الآلة الإعلامية الحكومية تبشر بأن العلاوة ستكون

أكثر من 15% وقد تصل إلى 25%. وفي جميع الأحوال كان المفهوم والمعلن أن العلاقة ستطبق مع بداية السنة المالية الجديدة أي مع من تب شهري يونيو التالى. وفي خطابه، بمناسبة عيد العمال ألقى الرئيس المفاجأة حين أعلن أن نسبة العلاقة هي 30% ويدأ العمل بها اعتباراً من أول مايو 2008 من دون انتظار بداية السنة المالية الجديدة.

وعلى طريقة الحكومة في حل الأزمات خلق أزمات جديدة، جاءت العلاقة الاجتماعية على شكل أزمة للحكومة في تدبير موارد لتمويل تلك العلاقة التي قدرتتكلفها بما يقارب 5-6 مليارات جنيه سنوياً. وفضلاً عن أزمة تدبير الأموال لصرف تلك العلاقة لموظفي الجهاز الإداري للدولة وقطاع الأعمال العام، فقد بدأت بوادر أزمة أخرى هي مطالبة العاملين بالقطاع الخاص بعلاوة مماثلة لا يعلم أحد ما يمكن أن تسفر عنه مفاوضات وزارة القوى العاملة مع اتحاد نقابات العمال وممثلي القطاع الخاص في هذا الشأن.

وبغض بخاخ الحكومة في تدبير موارد لصرف العلاقة ونخاخ عمال القطاع الخاص في الحصول على علاوة مماثلة، فإن مشكلة الغلاء لن تخل هذه الطريقة، ولكن يشعر الناس بنأثير تلك العلاقة التي تبلغ - وفقاً لتصريح وزير المالية - في الحد الأقصى 180 جنيهاً شهرياً لشاغلي وظائف الدرجة الممتازة وتصل في حدتها الأدنى إلى 38 جنيهاً لشاغلي الدرجة السادسة أي متوسط عام 95 جنيهاً شهرياً. فإذا استبعدنا شاغلي وظائف الدرجات الممتازة والعالية فالملايين العام حيث أن عدد هؤلء لا يشكل نسبة كبيرة من إجمالي المستفيدين بالعلاقة، بخلاف أن متوسط قيمة العلاقة سينخفض إلى 63 جنيهاً لشاغلي وظائف الدرجات من الأولى حتى السادسة وهم الغالبية العظمى من المستفيدين بالعلاقة، وهو مبلغ يسمح بالكاد بشراء اثنين كيلو لحم وهذا إذا بقيت الأسعار على ما هي عليه بعد الإعلان عن العلاقة!

إن ما يبحث عنه المصريون وتحقق لهم النوازن الاقتصادي والاجتماعي هو فتح الطريق لتحقيق زيادات مستمرة ومنصاعة في دخولهم الحقيقة وليس مجرد زيادة نقدية عابرة مهددة بأن تلتهمها زيادات الأسعار المستمرة، فضلاً عن تضاؤل تأثيرها نظراً لقيمتها المنخفضة التي لا تتجاوز الخمسين جنيهات لغالبية العظمى من سيحصلون عليها . فالحل المنطقي أن تعمل الحكومة على وضع استراتيجية طويلة المدى تهدف إلى تحييد مصادر الدخل لغالبية المصريين من العاملين بالدولة والقطاعين العام والخاص وذلك باقتران زيادة الحد الأدنى للأجور بارتفاع كما جاء في كثير من الدراسات بين ٥٠٠ - ٦٠٠ جنيهًا شهريًا على الأقل . وما يساعد في تحقيق الزيادة المستهدفة في الدخول الحقيقة أن تقرر الدولة إعفاء كافة المقتبات الأقل من ٢٠٠٠ شهرياً من الضريبة على المقتبات والأجور، فزيادة حد الإعفاء من الضريبة العامة على الدخل إلى ١٠٠٠ سنوياً . كذلك تتحقق فلتة نوعية في دخول أصحاب المعاشات إذا قررت الدولة تحديد الحد الأدنى للمعاش في منظومة التأمينات الاجتماعية بما لا يقل عن ٥٠٠ جنيهًا شهريًا، ورفع معاش السادات إلى ٢٥٠ جنيهًا مصريةً على الأقل .

ولحافظة ربط المعاشات بنطوير الأسعار وتكاليف المعيشة<sup>٤٧</sup> قد يكون من المفيد تقويم زيادات المعاشات التي تقل عن ١٠٠٠ جنيه شهرياً بنسبة ٥٠% ، والمدافمة على تلك الزيادات وإن تكون بحسب مختلفة حسب تطورات مستوى الأسعار . كما يقترح إعفاء أصحاب المعاشات الأصليين - يعني من يتجاوز إل ٦٠ عاماً من العاملين السابقين وليس المنفعين بالمعاش من الأشخاص أو الأطفال القص - من تكلفة المواصلات العامة ونحوها من الحصول على الخدمات الحكومية معفاة من الرسم .

<sup>٤٧</sup> نشرت صحيفة المصري اليوم بتاريخ 22 أغسطس ٢٠٠٨ نص الرسالة التي بعث بها مواطن مصري إلى الرئيس مبارك يطلب منه فيها أن يدخل "عن عرشه" كرئيس للجمهورية ويعاول أن يعيش كمواطن عادي رب أسرة تكون من ٨ أفراد ولا يزيد معاشه عن ٢٩٥ جنيهًا مصريةً فقط . ولم يقر أحد فعل الرئيس بعد نشر تلك الرسالة !

وفي هذا الإطار صدر بيان حركة الدفاع عن أصحاب المعاشات<sup>48</sup> يرفض التمييز ضد هم وخفض علاوه لهم بنسبة 5.22% واحتتجاجاً على عدم قيام وزير المالية بتنفيذ حكم المحكمة الدستورية رقم 310 لسنة 2008 قضائية الصادر في 4 مايو 2008، والخاص بصرف معاش الأجن المغير للعاملين الذين خرجموا على المعاش قبل بلوغ سن الستين، وأشار البيان إلى أن وزير المالية يطلق تصريحات وهمية باعتماد مبلغ 3 مليارات جنيه لتنفيذه وأن المستفيدون منه عددهم 500 ألف عامل وأن مدة التنفيذ لن تتعدي 15 يوماً من تاريخ صدور الحكم فحال كذلك بالنسبة لرئيس الهيئة القومية للتأمينات والذي أصدر بدوره في 8 يونيو الماضي تعليمات إلى المكاتب الفرعية بتسليم طلبات صرف المعاش بأثر رجعي للمسبقين.

وقالت الحركة في بيان لها وزعنها أمس إن هناك تقنية غير مبررة وغير موضوعية بدأت ممارسها وزارة المالية ضد أصحاب المعاشات وتتلاحم في تخفيض قيمة العلاقات التي تصنف اعتباراً من عام 2004 وحتى 2008 بقدر 5.22% مما صرف للعاملين بالدولة، علمًا بأن هذه العلاقة مقررة لمواجهة الغلاء الفاحش. وكذلك وضع حد أدني لقيمة العلاقات الاجتماعية للعلاقات التي تصنف للعاملين بالدولة دون أن يتم ذلك لأصحاب المعاشات ووضع حد أقصى لأصحاب المعاشات الذين لا يتقاضون إلا معاشاتهم فقط دون حواجز مكافآت وبدلات وعدد المجنون بالاعتصام بمجلس إدارة لم يتم صرف مستحقاتهم وإيجاد حل للمشكلة.

وإذا كانت أرقام البطالة محل اختلاف بين التقديرات السمية وتقديرات اقتصاديين غير حكوميين وببعض المنظمات الدولية، فإن الحقيقة أن عدة ملايين من المصريين القادرين على العمل فالاغربين فيه

<sup>48</sup> جريدة الدستور، العدد 440 - الإصدار الثاني السنة الثانية - 23 من أغسطس 2008

لا تجدون في صالح العمل منظم يسمح لهم بالحصول على دخل يواجرون به نفقات الحياة، لذا من الضوري تطوير نظام لصرف تعويض بطاله في حدود 250 جنيهًا شهريًّا - أي ما يقرب من نصف الحد الأدنى للأجور المقترن - ولحين تحصل المنعطل على عمل سواءً عن طريق مكاتب العمل التابعة لوزارة القوى العاملة أو بجهوده شخصياً، على أن يتوقف صرف إعانته البطلة بعد تسجيل المنعطل في نظام التأمينات الاجتماعية.

ويكفي تحقيق خسناً واضحاً في مستوى دخل الأسرة المصرية إذا قدرت إعانته للأسرامل لعاوئنهن في مواجهة متطلبات الحياة لهن والأطفالهن - إلى جانب ما قد تحصل عليه البعض منهن من معاش - ويسهم صرف الإعانته طالما يقين على قيد الحياة خاصة مع احتمالات تقص المعاش من تحصلن عليه بسبب كبر الأبناء، أو زواجهن.

وقد بحثت دول من بأوضاع اقتصادية واجتماعية مماثلة لنا أو أسوأ في التخفيف من حدة المشكلة الاقتصادية والاجتماعية بحدودي الدخل من أبناءها بإنشاء بنك الفقراء على غرار بنك جرامين في بيجلادش لتقليل قرض مشاهية في الصغر للأسرامل والمعوزين لمساعدتهم في بدء أعمال إنماجية بسيطة واسترداد تلك القروض على أقساط منخفضة القيمة وبطرق يسيرة.

وفي جميع الأحوال، فإنه من الضوري تفعيل دور المجلس الأعلى للأجور وتحويله إلى جهاز تخطيط الأجور لمنابعته مسؤولتها في ضوء المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية ومؤشرات الأداء الاقتصادي العام ومستويات الأسعار والضمير، ثم التوصية بالتعديلات الالزامية على مستويات الحد الأدنى للأجور وهيأكل الأجور في الدولة لمواكبة تلك المتغيرات من دون انقطاع تذكر المشكلات.

تلك كانت مقترنات زيادة الدخول الحقيقة لشائحة من المصريين تقاد تصل إلى أكثر من ٨٠٪ منها، وعلى الجانب الآخر تكتمل الإستراتيجية المادفة إلى معالجة افتقار النوازن بين الأسعار

والدخول عن طريق معاودة الحكومة دورها الأساسي في ضبط الأسواق ومراقبة الأسعار من خلال إعادة دور وزارة التموين كما كان قبل دمجها فيما يسمى بوزارة النضام الاجتماعي. والغرض من ذلك استئصال خبرة جهاز وزارة التموين في قضية حيوية هي ضبط الأسواق وفق أساليب وآليات منظورة، في نفس الوقت تجنب الارتفاع عسوب العاملين في هذا المجال وتحسين أوضاعهم الوظيفية ومستويات الراتب والحوافر التي يحصلون عليها لمساندتهم وتجنيبهم الوقوع في شرك المغربات وما أكشها. وسوف ينكملاً مع جهود مراقبة الأسعار أن يتم تطوير عمليات تعديل الأسعار للسلع الأساسية فالمواد الغذائية والاحتياجات الضرورية للإنسانية الشعبي وذلك باشتراط الحصول على موافقة مديريات التموين على طلب رفع الأسعار بعد تقديم الأدلة على مبررات الرفع.

وفي الختام أقول إننا من دون مثل تلك النظرة الإستراتيجية لقضية الأسعار والدخول سوف يتطرق على العلاقة الاجتماعية وما على شاكلتها من زيادات في الأجور التقديمة قول نزار قباني في قصيدة الشهيرة "كلمات":

يبني لي قصراً من فهم... لا أسكن فيه سوى لحظات  
وأعود.. أعود لطافتني... لا شيء معنـي... إلا كلمـات

### المصريون ..... . . . . . بين رفع الأسعار .. وتصادم القراءات

ووقع في الحرسـة يوم ٥ مايو ٢٠٠٨ تصادماً هائلاً نتجت عنه إصابة ملـيين من أبناءـها حالة مؤقتـة من السـلسـلـة أعقبـها حالـاتـ من الـاكـثـابـ والإـحـباطـ والـغـضـبـ، ثمـ تحـولـتـ تلكـ المشـاعـرـ جـيـعاـ إلىـ حـالـةـ منـ الإـحسـاسـ بالـهـوانـ وـضـالـةـ الشـأنـ. وأـشـيرـ هناـ إلىـ ذـلـكـ التـصادـمـ بـيـنـ قـارـسـ الرـئـيسـ مـبارـكـ يـعنـيـ عـلـاـوةـ اـجـنـمـاعـيـةـ نـسـبـنـهاـ ٣٠ـ%ـ مـنـ الرـاتـبـ الأسـاسـيـ لـكـلـ مـنـ العـالـمـينـ بـالـدـوـلـةـ وـقـطـاعـ الـأـعـمـالـ العـامـ وـالـقـطـاعـ العـامـ فيـ مـنـاسـبـةـ عـيـدـ العـمـالـ، وـبـيـنـ قـارـسـ مـجـلـسـ الشـعبـ حـينـ قـافـقـ عـلـىـ طـلـبـ الحـكـومـةـ زـيـادـةـ ضـرـبةـ

المبيعات على البنزين والسوبر والكيروسين والسيان بما يؤدى إلى زيادة أسعارها، وفرض رسوم تنبية موارد على الطفولة، المسخنجة من الماجن ورخص تسير السيارات، وإلغاء الإعفاء الضريبي المقترن للجامعات والمدارس الخاصة وعوايد أذون الخزانة، فضلاً عن إلقاء تراخيص مشروبات الاستثمار بنظام المناطق الحرة في مجال الصناعات الثقيلة كثيفة الاستخدام للطاقة، ورفع أسعار الغاز الطبيعي لتلك الصناعات.

هذا التصادر بين قرار رئيس الجمهورية وبين ما بحثت الحكومة في غربة من قرارات مجلس الشعب - بعد أربعة أيام فقط من إعلان الرئيس عن العلاقة الاجتماعية - يثير السؤال حول أسلوب اتخاذ القرارات في المحروسة ومدى اتفاقه مع الأسس العلمية التي ترقى بين "صنع القرار" أي الدراسة والتحليل والبحث عن البديل لعلاج مشكلة ما، و"أخذ القرار" أي اختيار بديل معين وألا تلزم به كأساس للتنفيذ. والعبرة دائمًا حين تقييم جودة وفعالية القرارات هي مدى تحقيق النتائج المنشودة فـ ما قد يترب عليها من مشكلات أو نتائج سلبية تختلف عن المقصود منها.

وبناءً على ذلك من الشليم بأن قرار العلاقة وما تبعه من قرارات الحكومة قد أدت فعلاً وفوراً إعلانها إلى موجة من ارتفاع الأسعار لم تقتصر فقط على السلع البترولية والسيان، بل تخطتها إلى كثير من السلع والخدمات المستخدمة للمنتجات البترولية، وحيث قبل أن يصف الموظفون علاوة الـ 30% والتي لن تصل إليهم إلا في آخر شهر مايو، مما يؤكّد أن تلك القرارات لم تنسف من حلقة "صنع القرار" أي لم تخضع للدراسة الكافية، بل انطلقت إلى من حلقة "أخذ القرار" ويشهد على ذلك الحوار الهامس بين الرئيس وبعض المسؤولين أثناء إلقاء خطابه، وقبل لحظات من إعلانه نسبة العلاقة، كما يؤكّد ذلك اعتراض أعضاء مجلس الشعب من غير الحزب الوطني حيث لم تفتح لهم فرصة دراسته تقرير لجنة الخطة والموازنة وتقديم مقترنات اللجنة في وقت قياسي رغم اعتراضهم. وقد أدى هذا التساهل إلى نتائج سلبية أحس بها الناس

مما دعا كثيرون من المصلحين إلى مطالبة الرئيس بإلغاء العلاوة وإعادة الأسعار إلى ما كانت عليه يوم 4 مايو [لاحظ النطاق مع الأمل العربي بعيد المنال في أن تقبل إسرائيل العودة إلى حدود 5 يونيو 1967!] . وتقرب الحكومة قرارها بالبحث عن موارد حقيقة لتمويل الزيادة في الإنفاق الحكومي المترتبة على فرض العلاوة الجديدة . ولكن الحكومة تناست أن مهما لم يلتفت إليها الكثيرون في خضم الفوضى الإعلامية التي صاحت بالإعلان عن قرارات زيادة الأسعار، وهو أن الحكومة كانت تعلن دائماً أن العلاوة المقرونة في الميزانية هي 15% الأمر الذي يجعلنا نعتقد أن موارد تمويل تلك العلاوة السنوية المخططة كانت متاحة فمدبرجة في مشروع الميزانية الذي تقدمت به الحكومة إلى مجلس الشعب، أي أن الموارد الإضافية المطلوبة لتمويل زيادة العلاوة إلى 30% هو الفرق بين تكلفة علاوة بنسبة 30% وما كانت الحكومة قد أدرجته في الميزانية لتمويل العلاوة المعنادلة بنسبة 15% . أي لو أن الرئيس كان قد وافق الحكومة على أن تكون العلاوة فقط 15% مثل الأعوام الماضية، فإن المنطق يتضيّبأنه لم يكن هناك مبرر للبحث عن موارد جديدة . ولكن ما فعلته الحكومة يكشف عدم مصداقتها حتى حين كانت تصريح على أن تكون العلاوة 15% فقط، أو أن الحكومة قد أنهت الفحصة لنفس قرارات 4 مايو ليس فقط لتمويل العلاوة الجديدة، بل أيضاً لسد جاذب من العجز المتفاقم في الميزانية.

وجاءت قرارات 4 مايو لتشير سؤالاً أساسياً وهو أمر تكمن هناك وسائل بديلة تلجأ إليها الحكومة لتدارير ما تحتاجه من تمويل من دون تحريك أسعار السلع والخدمات التي وقع اختيارها عليها والتي اعترف رئيس الوزراء نفسه أنها سوف تقاطع 12% من علاوة الـ 30% حسب ما أشارت إلى ذلك صحيفة الاهرام يوم 6 مايو . وأعود لحاولته الإجابة عن السؤال الذي طرحته، هل هناك بدائل غير ما قررتها الحكومة لتدبير أموال إضافية؟ والإجابة نعم هناك بدائل لا نفس المواطنين البسطاء محدودي الدخل، ولا تلتهم العلاوة التي لم تحصلوا عليها بعد، ولا نفس مصداقيّة الدولة حين تراجع عن مميزات وإعفاءات ضريبية من

المفترض أنها قررتها لتشجيع الاستثمار كما تدعي، ولا يترتب عليها أن يتحول عبء الزيادة في الأسعار أو فرض ضريبة على السلع والخدمات الأساسية إلى عامة الناس من محدودي الدخل ومحدودي الموارد. وأؤكد أن الحكومة كان يجب عليها رسم استراتيجية من شقين؛ الأول يتعلق بـ«جامعة هيكل الإنفاق الحكومي وإعمال معايير ترشيد» لوقف نزيف الإسراف ومنع تبذيد موارد الدولة. أما الشق الثاني فيتعلق بإيجاد موارد جديدة وحقيقة قبل أن تلجأ إلى الاقتراض من دخول الناس البسطاء.

وفي إطار ترشيد الإنفاق الحكومي يأتي في المقدمة من جامعة وتقدير موازنات فزارة الخارجية وتقيد الإنفاق على السلكين الدبلوماسي والقنصلية وقصص وجود السفارات والقنصليات المصرية على الدول المهمة التي تربطنا بها علاقات سياسية واقتصادية وثقافية محورية، فـ«الكتفاء باشارة» مكاتب متليل في عديد من الدول التي لا تكاد تقوم بيننا وبينها علاقات تبرر الإنفاق غير العادي بـ«إقامة السفارات وتشكيل أطقمها من سفراء وقناصل ووزراء مفوضين وغيرهم» فضلاً عن يتم استخدامهم من الموظفين المحليين بذلك الدول. كذلك لا بد من منع جامعة موازنات المؤسسات السيادية بالدولة والأجهزة الأمنية وـ«ترشيد الإنفاق فيها» أخذًا في الاعتبار أننا دولة نامية تعاني مشكلات اقتصادية ضخمة - باعتراف الدولة - وحتاج إلى توفير كل ما يمكن توفيره من الإنفاق الحكومي وتجهيزه لتطوير الخدمات وتحسين مستويات الرقابة للعاملين بالدولة.

الخارجية. ويسري نفس الحكم على تكاليف سفن الوزراء، فمرافقتهم إلى دول العالم المختلفة لأغراض لا يعود أغلىها بطبعه على المجتمع، أما الزيارات الخارجية المنفصلة بأعمال مهمة من قبيلة مصالح الوطن فأهلاً وسهلاً لها مع وضع الضوابط الكفيلة بترشيد الإنفاق وحساب العائد من تلك الزيارات والمهام الخارجية، كأن يتلزم الوزراء والوفود أمل افتة لهم بالسفن بالدرجة السياحية على طائرات الشركات الوطنية، ومن ير غب منهم السفن بالدرجة الأولى فيتحمل فرق ثمن النكارة من ماله الخاص! وتبجب في إطار الترشيد، من دون الإخلال بواجبات الدولة ومسؤولياتها، أن يتوقف صرف كافة أشكال المكافآت وبدلات حضور الاجتماعات فيأجهزة الدولة وقطاع الأعمال العام باعتبارها من طبيعة مسؤوليات العمل، وكذلك وضع حد أعلى للدخل لشاغلي الوظائف العمومية، وكان الدكتور علي لطفي إبان رئاسته لمجلس الوزراء قد حدد الدخل بما لا يزيد عن ٢٠ ألف جنيه سنويًا، بينما خُن نسمع عن مسئولين كبار تتجاوز رواتبهم ومكافآتهم أضعاف هذا الرقم من دون مبرر أو مسألة. ويتزداد مثلاً أن رواتب ومكافآت مستشاري بعض الوزراء وأفراد السلك تأمينية لهم تقع في تلك الشرخة المشعالية وغير المبررة. كذلك نقرأ أن رئيساً تحرير الصحف الحكومية يتقاضون رواتب خيالية في الوقت الذي تحقق فيه صحفهم ومؤسساتهم الخسائر وتتوقف عن سداد ما عليها من تأمينات اجتماعية ورسوم وضرائب للدولة قدرت بأكثر من سبعة مليارات من الجنيهات. وبالمقابل فقد كان تم تشكيل لجنة برئاسة الدكتور علي لطفي لبحث هذه المديونيات والوصية بما ينبع في شأن سدادها وتصحيح الأوضاع المالية لتلك المؤسسات الصحفية، ولكن اللجنة لم تصدر عنها شيء، وإنما أنتهت الدولة إلى الاستكانة للأمن الواقع، فراح تحت بحث عن مصادر أخرى تجلب منها المليارات اللازمة لها فلم تجد سوى زيادة الأعباء على المواطنين الفقراء ومنظمي الحال، ونقرأ في صحيفة البديل في عدده الخميس ٨ مايو ٢٠٠٨ تصريحًا منسوباً

لوزير الإسكان "أن حزمة الإجراءات التي اتخذتها الحكومة برفع الأسعار حققت 7 مليارات جنيه خلال يومين"<sup>49</sup> !!

وعلى الجانب الآخر، فإن الحكومة قد أهدرت مصادر مهمة لشمية موازنتها الحقيقة من دون الإضرار بحدودي الدخل من المواطنين الذين تزعم أنها تعمل على حمايهم وتحسين أوضاعهم. ومن أهم تلك المصادر إعادة النظر في هيكل الضريبة على الدخل التي ينوقف سقفها عند 20% بينما بحد أن هذا السقف في النظام الضريبي الأميركي يصل إلى 35%. وقد كان في مقدور الحكومة الكثير في تعديل أسعار الضريبة على الدخل ليصل إلى فئات أعلى على شرائح الدخل الممتعالية والتي تصل إلى الملايين بالنسبة لكتير من رجال الأعمال والفنانين ولاعبي كرة القدم وغيرهم.

ويينما لا تخضع للضريبة الأرباح إلى أسماقها الناشطة عن ارتفاع قيمة الأصول المملوكة للأفراد أو الشركات نتيجة عوامل لا دخل لها فيها، بحد أن تلك الأرباح تخضع في النظام الضريبي الأميركي لفوات من الضريبة تتصاعد بدءاً من 10% لنصل إلى 35% بالنسبة للأرباح إلى أسماقها قصيرة الأجل، كما تصل إلى 15% بالنسبة للأرباح إلى أسماقها طويلة الأجل. وفي الوقت الذي لم تتمكن فيه الحكومة في إخضاع الأرباح الناشطة عن التعاملات في بورصة الأوراق المالية للضريبة ضمن حزمة إجراءاتها الأخيرة، فرى هذه الأرباح تخضع في النظام الضريبي الأميركي لضريبة تتراوح بين 10% و 28% حسب أسعار الضريبة لعام 2008. كذلك تخضع للضريبة في الولايات المتحدة الأمريكية الأرباح الناشطة عن ارتفاع قيمة العقارات وتصل فاتحة الضريبة إلى 25% بينما لا تخضع تلك الأرباح في مصر للضريبة رغم ما تحقق thereof من

<sup>49</sup> أضاف إلى ذلك حصيلة غرامات المرفق التي يجري تحصيلها منذ دخول قانون الجبائية - المعروف باسم قانون المرفق - حيز التنفيذ في الأول من أغسطس 2008 والتي تبلغ عددها ملايين يومياً.

أثرياء، مص ورجال الأعمال لها من أرباح خيالية نتيجة تسقّع الأراضي التي حصلوا عليها من الحكومة بأثمان خسارة.

وفي ظني أنه كان من الممكن إلى جانب فرض رسم تتميم الموارد على رخص تسيير السيارات، أن ترفع نسبة الرسم الجمركي على السيارات المسروقة حيث تصاعد فتحة الرسم الجمركي مع تصاعد قيمة السيارة وما تווيه من كماليات. كذلك لا بد من مراجعة التفاصيل المائية التي أدخلت على الرسم الجمركي لـكثير من السلع الكمالية والاستهلاكية.

وبنفس المنطق كان في مقدور الحكومة أن تفرض زيادة الضريبة على المبيعات على مكالمات الهاتف المحمول إذا تعددت حداً معيناً شهرياً بدلاً من زيادة على البنزين والكتيروفسين والسوالر، كما يمكن النظر في فرض ضريبة عالية على حالات الحج والعمرة بعد مرحلة الأولى إذ يتفق المصريون القادرون ببالغ هائلة في هذا الصدد تقدر بعشرين المليارات من الجنيهات سنوياً. كما كان يجب على الحكومة أن تقسى في فرض ضريبة استثنائية على أرباح شركات الهاتف المحمول وشركات الحديد والأسمنت وشركات الشمسيات العقارية التي تحقق أرباحاً خيالية تقدر بـ ٣٠٠ مليون.

والنتيجة أن تصادر القرارات قد كشفت عن رؤية مهمة، أن الحكومة تتجه القرارات من دون أن تنسى حلقة صنع القرار، فنأتي النتائج وخيمة كما شهدنا.

### أفكار للتعامل مع الأزمة الاقتصادية والاجتماعية لاغلية المصريين

إن أزمة الفقر الخانقة التي يعانيها ملايين المصريين ليست مجرد مشكلة اقتصادية يمكن علاجها بخلول تنصل بالنظام والقرارات الاقتصادية، ولكنها مشكلة معقدة تصنّعها وتزيد في تعقيداتها مجموعة من عوامل سياسية واجتماعية. ويقتضي البحث عن حلول ل تلك الأزمة أن يتم التعامل مع العناصر التالية في منظومة الوطن:

1. الواقع المصري وانعكاساته السلبية على مستقبل البلاد، وتنصله المشكلات السياسية وعدم الشعور بالأمان وغياب الرؤية الواضحة لمسيرة الوطن مستقبلاً أهم مشكلات الواقع المصري التي تفرض تأثيرها السالبة على مسيرة الاقتصاد الوطني. كذلك فإن تداخل أدوار رجال الأعمال وأصحاب التروّة مع دور السياسي والخلط مصالح أصحاب السلطة والقبراء مع أصحاب المال والتروّة تعبر من أخطر العوامل المؤثرة في السياق السياسي والاقتصادي العام، كما تلقي بظلها على المشهد الاجتماعي مثيرة حالات فاقعة من اغدام العدالة الاجتماعية والشافت الصارخ في الدخول والشروط..

2. ضرورة النصي لتعزيز هيكل الدولة المصرية في ظل المتغيرات العالمية والتطورات السياسية والاقتصادية والاجتماعية المحلية، وتحديد الأدوار التي يجب على الدولة القيام بها وذلك التي يفترض أن تتركها للقطاع الخاص والقطاع الأهلي ومؤسسات الدولة المدنية. وتضم هذه القضية عناصر مهمة تشمل إعادة صياغة دور الدولة في تطوير المجتمع وعلاقتها بالقوى السياسية والمجتمعية المختلفة، تحديد وظائف الدولة في ضوء تأمي دور القطاع الخاص والقطاع الأهلي ومؤسسات المجتمع المدني، تعميق نظام الحكم الديمقراطي والإطار الدستوري لإحداث التحول إلى مصر المستقبل، أهمية تصميم التحول والتطور من مفهوم الحكومة إلى مفهوم "الحكومة" "Good Governance".

3. فـيأتي تأكيد وتفعيل مفاهيم وآليات المؤسسة **Institutionalization** في كافة النعمارات المجتمعية أساساً مهماً وضورياً لنهضة البنية الإيجابية لبرامج الإصلاح الاقتصادي وإتاحة الفرص لتحقيق النتائج المنشودة منها وضمان الموضوعية والأسئلة المرتبطة في النطيق من دون التأثر والارتباط بشخصيات المسؤولين والقائمين على تلك البرامج. وفي هذا السياق سيكون التوسيع في مفاهيم الامركزية

فالنوجه خرو حكم محلي ديمقراطي من العوامل المساعدة على انساب تنفيذ برامج الإصلاح الاقتصادي والاجتماعي والوصول لها إلى القواعد الأساسية للمسحدين من المواطنين في مختلف مناطق البلاد وتحب مشكلات تذكر الاهتمام على القاهرة والمدن الحضرية وإهمال الصعيد والقرى الريفية كما هو حاصل الآن.

4. وسوف يكون مكنا العامل مع قضايا الفقر وسوء توزيع الدخل والشروع حال تأكيد حقوق واجبات المواطن في مص حقوق الضمانات الكافية بحصوله على حقوقه وأدائه واجباته. وسيكون إتاحة الحق في الإضراب والظهور السلمي من أهم العوامل المساعدة للمواطنين في توصيل أصواتهم وتعبير عن مشكلاتهم حال تعنت أو فشل الأجهزة المعنية في القيام بواجباتها على الوجه الصحيح وشعور المواطنين بالغبن أو الظلم.
5. وسيكون واجباً على الدولة تأكيد واحترام العهود والمواثيق الدولية الخاصة بحقوق الإنسان وتفعيلها في التطبيق العملي. فيأتي في هذا السياق ضمان وتأكيد الحقوق الأساسية التالية:
  6. ضمان الحريات العامة للمواطنين.

7. ضمان حق المواطن في العمل والتعليم والعلاج والتنقل والتعير وآخنيار ممثليه في المجالس التشريعية والمجالس المحلية، وحقه في مساملة التنفيذيين على جميع المستويات.

8. ضمان سيادة القانون

9. ضمان تكافؤ الفرص

10. ضمان العدالة والمثل أول أمام القاضي الطيعي

11. عدالة توزيع الشرف بين المواطنين

12. الالتزام بالواجبات الوطنية ومساءلة المجتمع

▪ وفي ضوء الممارسات السائدة في مصر منذ بدأ تطبيق سياسة الانفتاح الاقتصادي والتحول إلى اقتصاديات السوق، فقد ظهرت دلائل على اختلاط المفاهيم وتضارب المعايير في التطبيق، الأم الذي تبلور في عدم وضوح الصورة الصحيحة للنظام الاقتصادي في مصر. إن تحديد وإعادة صياغة الإطار العام للنظام الاقتصادي في مصر يعبر ضرورة مهمة وشط أساسي لكتافة الأداء الاقتصادي وفعالية اختيار وتطبيق البرامج المادفة إلى تحسين أوضاع الفقراء و توفير العدالة الاجتماعية القائمة على أساس من عدالة التوزيع وتحمل الدولة مسؤوليتها في توفير الخدمات الأساسية للمواطنين. إن اضطراب المفاهيم حول هوية النظام الاقتصادي في مصر يسمم في احتلال السياسات وتضارب القرارات بما يعكس سلباً على أوضاع وحقوق المواطنين من الفقراء ومحدودي الدخل والبعيدين عن دوائر النافذة والسلطة، في الوقت الذي تتجه جل الممارسات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية لتحقيق مصالح فئزاً لأصحاب رؤوس الأموال وفئات رجال الأعمال والمنصلين بدوائر الحكم والسلطة.

▪ وينضم هذا التحديد توضيحاً معنى اقتصاد السوق وتفعيل ارتباطه بالعدالة الاجتماعية كما نص على ذلك الدستور في مادته الثالثة، كما يشمل التحديد الواضح لدور القطاع الخاص وال مجالات التي يعمل فيها أساساً وطبيعة العلاقة بين الدولة وقطاع العمال العام وبين القطاع الخاص. وسيكون ضرورياً تحديد دور قطاع الأعمال العام وال مجالات الحيوية التي يجب تواجده فيها مع التأكيد على فصل الملكية عن الإدارة وإعمال قواعد ونظم الإدارة الصحيحة، وينتفي في هذا السياق أهمية مناجعة مفهوم الخصخصة وتقدير ما تم وإعادة تصميم بناء الخصخصة أو إدارة أصول الدولة كما تسميه الحكومة ليضمن حقوق وصالح الشعب وينجنب مجرد فكرة السعي للتخلص من وحدات القطاع العام.

- ومن الأهمية في سياق دفع وتشييط عمليات الإصلاح الاقتصادي ومكافحة الفقر وسوء التغذية، فما يترتب عليها من مشكلات منضية، أن تبذل جهود مخلطة واعية لشمية دور واضح للقطاع الأهلي والتعاوني في الشمية الاقتصادية، واستثمار ما يزيد عن خمسة وعشرين ألف جمعية أهلية تنشـسـ في جمع أخـاءـ المـحـرـفـةـ لـلـوـصـولـ إـلـىـ مـلـاـيـنـ المـصـبـينـ الـمـتـاجـيـنـ لـلـعـاـيـةـ خـلـدـمـاـهـاـ الصـحـيـةـ وـالـتـعـلـيمـيـةـ وـالـدـرـسـيـةـ وـأـشـكـالـ الـعـاـيـةـ الـاجـنـمـاعـيـةـ وـفـرـصـ الـعـمـلـ لـلـمـعـطـلـيـنـ.
- إن السعي لمكافحة الفقر لا ينفصل عن ضرورة إعادة تنظيم المجتمع لإطلاق طاقات مؤسساته للمشاركة في برامج الشمية الاقتصادية والاجتماعية في تناوله وتكامل مع مؤسسات الدولة وقطاع الأعمال العام. ويأتي في هذا السياق ضرورة تحرير النقابات العمالية والمهنية والجمعيات الأهلية ومؤسسات المجتمع المدني، وكذلك تحرير الأحزاب السياسية وإطلاق حرية تكوين الجمعيات والأحزاب ومؤسسات المجتمع المدني بحسب الإطراف وإزالة كافة العقبات الإدارية والأمنية التي تعيق إنشاء وتفعيل تلك المؤسسات.
- وسوف يكون من دعامتـ الإصلاحـ الاقتصاديـ ومـكافـحةـ الفقرـ أنـ تـهـنـرـ الدـوـلـةـ بـيـانـ وـقـعـيـلـ شبـكةـ الضـمانـ الـاجـنـمـاعـيـ التيـ تقـمـ لـلـفـقـرـاءـ وـالـمـتـاجـيـنـ أـنـوـاعـ المسـاعـدـةـ اـمـالـيـةـ وـالـعـاـيـةـ الصـحـيـةـ وـقـوـفـيـرـ الخـدـمـاتـ لـمـسـانـدـةـ الـمـوـاطـنـيـنـ فيماـ يـعـضـونـ لـهـمـ كـوـارـثـ أوـ مـصـاـبـ.
- ومن أهم مقومات مكافحة الفقر أن يزيد الاستثمار في العنصر البشري من خلال تطوير وتنوير التعليم والارتفاع بـكـفـاءـةـ المؤـسـسـاتـ التـعـلـيمـيـةـ وـتـحـسـينـ جـوـدـةـ التـعـلـيمـ. وقد ثبت من تجارب كثيرة لدول حققت مستويات عالية من النمو الاقتصادي أن التعليم كان من العوامل الفارقة في إنجاح مشروعات وبرامج الشمية الاقتصادية.

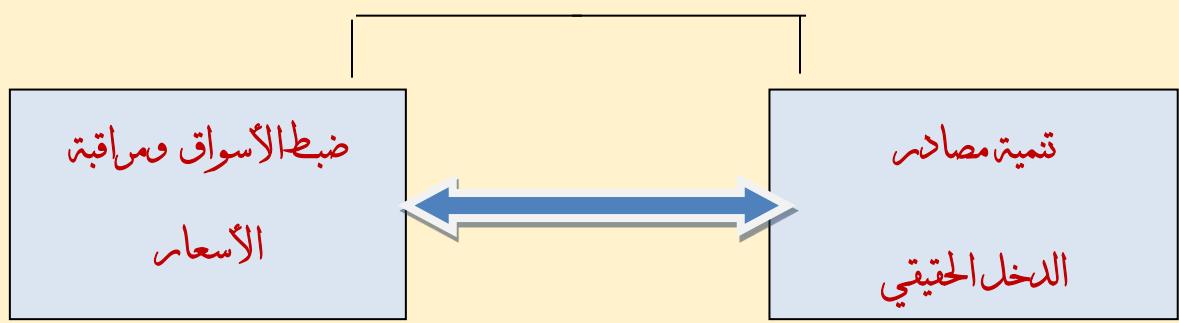
- وسيكون تطوير منظومة العلم والبحث العلمي والتطوير التقني في مص من العوامل شديدة الأهمية في خلق وتطوير نظر وبرامج التنمية الاقتصادية وابتكار الحلول لمشكلات المجتمع بما تحقق قدرات أعلى في مكافحة الفقر وتواجده من مشكلات. ولا شك أن البحث العلمي والتطوير التقني من أهم مثيرات النمو الاقتصادي بقدر ما يوفران من ابتكارات وحلول تسهر في تيسير الاستثمارات الجديدة وخلق فرص العمل وخلق الدخول لأفراد المجتمع.
- استثمار مصادر القوة البشرية في المجتمع - وأهمها العنصر البشري والأرض وعمرقته المكان أو الموضع المصري - فالشخص المناهض للفقر في علاقتها الخارجية بما تتحقق قدرات أعلى لتطوير الطاقات الإنذاجية وخلق فرص العمل.



### **المدخل المنكامل لمكافحة الفقر وتحسين فرص توزيع الشروء والدخل**

يكون المدخل المقترن من شقين على النحو التالي:

#### **مدخل منكامل من شقين**



## تنمية مصادر الدخل

١. زيادة الحد الأدنى للأجور في الحكومة وقطاع الأعمال العام والقطاع الخاص والأهلي بمعدل ملموس وفعال [يتراوح الحد الأدنى المقترن بين ٥٠٠ - ٦٠٠ على الأقل].
٢. إعفاء كافة المقتبات الأقل من ٢٠٠٠ شهرياً من الضريبة على المقتبات والأجور، فزيادة حد الإعفاء من الضريبة العامة على الدخل إلى ١٠٠٠٠ سنوياً.
٣. تحديد الحد الأدنى للمعاش في منظومة التأمينات الاجتماعية بـ لا يقل عن ٥٠٠ جنيه شهرياً، ورفع معاش السيدات إلى ٢٥٠ على الأقل.
٤. زيادة المعاشات التي تقل عن ١٠٠٠ جنيه شهرياً بنسبة ٥٠%.
٥. صرف تعويض بطالة ٢٠٠ شهرياً للحين يحصل المتعطل على عمل سواء عن طريق مكاتب العمل التابعة لوزارة القوى العاملة أو بجهوده شخصياً. وينتفي صرف إعانت البطالة بعد تسجيل المتعطل في نظام التأمينات الاجتماعية.
٦. إعفاء أرباب المعاشات [من تجاوز ٦٠ عاماً] وتكلفة المواصلات العامة ونحو كثيern من الحصول على الخدمات الحكومية في المستشفيات المجانية.
٧. إعفاء كل من تجاوز الـ ٦٠ عاماً من الرسوم في تعاملاتهم مع الجهات الحكومية.
٨. صرف إعانت للأسرامل معاونته في مواجهة متطلبات الحياة لهن ولأطفالهن [إلى جانب ما قد يحصلن عليه من معاش] ويسنمن صرف الإعانت طالما بقين على قيد الحياة حتى ولو انقطع المعاش أو نقص بسبب كبر الأبناء أو زواجهم.

٩. النظر في نشر بنك الفقراء على مطباتك جرامين في بنجلادش لتقديم قروض مشاهية في الصغر للأسرامل والموزعين لمساندتهم في بدء أعمال إنتاجية بسيطة واسترداد تلك القروض على أقساط مشاهية في الصغر وبطرق يسيرة.

١٠. تعزيز دور المجلس الأعلى للأجور وتحويله إلى جهاز تخطيط الأجور لمنابعة مسوّيات الأجور في ضوء المغيرات الاقتصادية والاجتماعية ومؤشرات الأداء الاقتصادي العام ومسوّيات الأسعار والتضخم والتوصية بالتعديلات الازمة على مسوّيات الحد الأدنى للأجور وهيكل الأجور في الدولة لمواكبة تلك المغيرات.

### ضبط الأسواق ورقابة الأسعار

١. إعادة فزاررة الضامن الاجتماعي إلى ما كانت عليه سابقاً:

- فزاررة التموين وأجهزة تخطيط الاستهلاك ورقابة الأسواق وضبط الأسعار.
- فزاررة الشئون الاجتماعية.

والغرض من ذلك استئصال خبرة فزاررة التموين في قضية حيوانة هي ضبط الأسواق وفق أساليب وآليات منظورة، في نفس الوقت الارتفاع بمستوى العاملين في هذا المجال وتحسين أوضاعهم الوظيفية ومسوّيات الرواتب والحوافز التي تحصلون عليها لمساندتهم وتخفيض الوضع في شرك المغاربات.

٢. تشكيل قوة شرطية مخصصة لضبط الأسواق بدلاً من استئذان جهود السلطة والقوات المسلحة في توزيع الخبر !

٣. تنظيم عملياً تعديل الأسعار للسلع الأساسية والمواد الغذائية والاحتياجات الضئلية للاستهلاك الشعبي وذلك باشتراط الحصول على موافقة مديريات التموين على طلب رفع الأسعار وتقديم الأدلة على مبررات الرفع.

٤. تنظيم الأسواق العامة في المناطق والأحياء الشعبية والقرى والمناطق الفقيرة بواسطة المحليات بأن تخضر أماكن منظمة ومنافذ بسيطة لعرض السلع ينبع تفريغها بالجافن للباعة المسجلين بكل سوق، ويتوفر لهم خدمات من مياه وكهرباء وعمليات نظافة و التخلص من القمامات، كل ذلك مقابل التزامهم بالبيع بالأسعار المحددة من مديريات الشمومين وخضوعهم لإشراف الجهات الصحية والسيطرة والشمولية لضمان سلامة ونظافة ما يعرضونه للبيع.
٥. إحياء وتشييده دور الجمعيات الأهلية ونشها في الأحياء المتوسطة بالمدن وأماكن وطرح السلع الأساسية بمستويات جودة مناسبة وبأسعار مناسبة، والتطلع في تطوير تلك الجمعيات إلى جمعيات تعاونية يشارك المنتمعون معها في عضويتها وتحصلون على عائد في نهاية كل سنة ينافق مع حجم مشترياتهم منها.
٦. نشء من أكبر التوزيع الفعّول للسلع الأساسية والضرورية من خلال النقابات العمالية والمهنية، الأندية والآخادات، الجمعيات الأهلية وإنشاء قاعدة بيانات إلكترونية لضبط حركة تلك المراكز الفنية.
٧. موازنة الأسواق للتقليل من آثار زيادة الطلب مع تقىع السلع المعروضة، وذلك باستخدام أجهزة وإمكانيات وزارة الزراعة، مزارع القوات المسلحة وهيئة الشرطة والوحدات الإنتاجية النابعة لها، وذلك لطرح منتجاتها في أوقات تقىع المعروض بالأسواق وبالأسعار المحددة.
٨. تعديل جهاز تحفيظ الأسعار.
٩. تعديل نظام البطاقات التموينية الدقيقة وتحديد أنصبة شهرية من السلع التموينية الأساسية لكل بطاقة، وتنظير صرف تلك الكميات عن طريق الجمعيات الأهلية ومحال البقالة والجمعيات التعاونية ومن أكبر التوزيع الفعّول المسجلة في قاعدة بيانات وزارة الشمومين، وإحكام الرقابة عليها.

فرص اسمنا، الحصول على السلع التموينية المدعمة بضوره الالتزام بشروط تساهم في تحسين السلوك المجتمعى العام.

١٠. تغليظ العقوبات على المخالفات التموينية واللابع بالأسعار ومخالفة نظم الأسواق المقرونة.
١١. ترشيد الدعم الخاص بالمنتجات البترولية حيث ينبع قص توزيع المواد البترولية بالسعر المدعوم على السيارات محدودة السعة وسيارات الأجرة والنقل الجماعي بوجوب بطاقات خاصة تحدد الكثافات المسموح لها شهرياً، وبشرط الالتزام بمواصفات وشروط قانون المرور، وتحتيل لغى الدعم لكل المخالفين. [راجع جريدة تقنين اسنلاك البنزين أيام حرب أكتوبر ١٩٧٣].
١٢. النسخ في تشغيل الشباب والباحثين عن أعمال في مشروعات عامته كالملاهي والتظافر العامة ومكافحة الأمية وتطويع البيئة في المناطق العشوائية لقاء رواتب معقولة والتخلي عن استخدام شبكات أجنبية لجمع القمامات أو غيرها من الأعمال العامة التي يمكن للشباب المتعطل القيام بها من دون الحاجة إلى صرف الملايين التي تقاضاها تلك الشركات.

### مصادف التمويل

١. ترشيد الإنفاق الحكومي.
٢. ضبط الإنفاق على التمثيل الدبلوماسي.
٣. ضبط إتفاق المؤسسات السيادية بالدولة.
٤. تنازل أعضاء مجلس الشعب والشوري عن مكافآتهم ملحة معينة.
٥. وقف صرف كافة أشكال المكافآت وبدلات حضور الاجتماعات في أجهزة الدولة وقطاع الأعمال العام باعتبارها من طبيعة مسؤوليات العمل.

٦. وضع حد أعلى للدخل لشاغلي الوظائف العمومية بسبب الوظيفة [دكتور علي لطفي وهو رئيس فوزرا، حدد الدخل بما لا يزيد عن ٢٠٠٠٠ جنيه في ١٩٨٦ ليجعله الآن ٥٠٠٠٠ جنيه سنويًا].
٧. مناجعة وضبط الرواتب المستقرة التي تحصل عليها المستشارون وأعضاء مكاتب بعض الوزراء، والمسؤولين في هيئات وأجهزة حكومية.
٨. وضع حد للرواتب والمكافآت المستقرة التي يتقاضاها المدرسون الأجانب لفرق كرة القدم.
٩. فرض ضريبة تصاعدية على شرائح الدخل الأعلى لرجال الأعمال والفنانين ولاعبي الكرة وغيرهم.
١٠. فرض ضريبة تصاعدية على الأرباح إلى أسمالية الناشئة عن النصقات العقارية وتتصبّع أراضي الدولة.
١١. مناجعة التخفيضات التي نُمِّت على فنادق الضريبة العامة على الدخل فيما تختص الشركات والأرباح التجارية والصناعية.
١٢. النظر في فرض ضريبة تصاعدية على الأرباح القدرية الناشئة عن المضاربة في سوق الأوراق المالية.
١٣. مناقبة وضبط الاتفاق على الوفود السموية والزيارات الخارجية للوزراء ومساعديهم وممثلיהם وأعضاء مجلس الشعب والشوري وغيرهم من المسؤولين التشريعيين والتعيين، وربط كل ذلك بالعائد والناتج المحقق من الزيارات.
١٤. مناجعة المنصّف على المشروعات المسمّاة بالقومية أو العملاقة [توشكى على سبيل المثال، فوسفات أبو طور وغيرها]. حتى لو قطلب الأمّ وقف تلك المشروعات لفترة.
١٥. الالتزام بتطبيق نظام موازنة البرامج والأداء لربط الإنفاق الحكومي بناتج محددة قابلة للقياس.

١٦. دراسة إنشاء هيئة وطنية لجمع أموال الزكاة حسب النصاب المفروض على المكلفين، واستثمار تلك الحصيلة في مشروعات اقتصادية تفتح مجالات العمل أمام الآلاف من الباحثين عن عمل.
١٧. فرض رسوم عالية على السلع المستوردة من التوقيات الكمالية والاستقرار حتى ولو قطلب الأمن تجريد العضوية في منظمة التجارة العالمية.
١٨. الحد من استيراد السيارات الكبيرة وفرض رسوم إضافية عالية عليها، فضلاً عن زيادة قيمة الضريبة السنوية.
١٩. فرض مساهمة جمع الشركات بنسبة محددة من صافي الربح القابل للتوزيع لتمويل صندوق التنمية البشرية لتدريب الشباب وإعدادهم لسوق العمل وخلق فرص العمل المنتج أماهم.
٢٠. زيادة ضريبة المبيعات على مكالمات الهاتف المحمول إذا تعدت حداً معيناً شهرياً.
٢١. النظر في فرض ضريبة على تذاكر السفر للحج والعمران بعد المرة الأولى.

## تعقب عن الحالة في 2025

### انفاضة الفقر في مصر: أسبابها ودلالتها<sup>٥٠</sup>

اندلعت في ٢٠ سبتمبر ٢٠٢٠ احتجاجات شعبية في عدد من المحافظات والقرى المصرية. وقد بدأت الاحتجاجات في بعض قرى محافظة الجيزة، ثم انتقلت بعدها إلى محافظات صعيد مصر مثل أسيوط وسوهاج وقنا والمنيا وبني سويف والفيوم وأسوان والأقصر. [١] وعلى الرغم من القمع الشديد والانغلاق السياسي القائم منذ وصول الرئيس عبد الفتاح السيسي إلى السلطة، فإن المحتجين نجحوا في الخروج للظاهر في هذه

<sup>٥٠</sup> انفاضة الفقر في مصر: أسبابها ودلالتها

المناطق، مطالبين برحيل السيسي من السلطة. وقد وصلت الاحتجاجات إلى ذروتها في الـ 25 من الشهرين، فيما يُعرف بـ "جمعة الغضب" التي خرجت فيها مظاهرات في عدد من المحافظات المصرية، خاصة في صعيد مصر.

## أسباب الاحتجاج

هناك أسباب عديدة لخروج الاحتجاجات، ينبع معظمها بالأوضاع الاقتصادية والاجتماعية التي تفاقمت خلال الشهور الماضية بسبب تداعيات جائحة فيروس كورونا المستجد [١٩]، وتسببت في تعطل العديد من المهن والمشروعات عن العمل. وبحسب بيان للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، وهي مؤسسة رسمية مصرية، فقدَ ما يقرب من مليوني ونصف المليون شخص وظائفهم حتى أغسطس ٢٠٢٠، وارتفع معدل البطالة، وفق الأرقام الرسمية، من ٧.٧ في المائة إلى نحو ٩.٦ في المائة خلال الشهور الستة الماضية، وإن كان البعض يشكك في صحة هذا الرقم ويعتبر أن معدل البطالة أعلى من ذلك بكثير [٢] في حين يشير الجهاز أيضاً إلى أن نحو ٢٦ في المائة من الأفراد المشغولين بالأسس المصرية فقدوا عملهم تماماً بسبب جائحة كورونا. ويذكر معظم من فقدوا وظائفهم في الصناعات التحويلية، كالصناعة الغذائية وصناعة المنسوجات والملابس والمنتجات الزراعية ومواد البناء والتشييد وكذلك في قطاعات النقل والمواصلات والتخزين [٣]. كذلك تركت الجائحة آثاراً وخيمة في قطاع السياحة الذي يساهم بـ ١٢ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في مصر [٤]، وأدخل نحو ١٣ مليار دولار إلى مصر عام ٢٠١٩ [٥]. وقد توقعت دراسة رسمية حدوث خسائر كبيرة في قطاع السياحة تصل إلى أكثر من ٧٠ في المائة، نتيجة تفشي فيروس كوفيد-١٩ [٦]. وقد تضرر كثير من العاملين في قطاع السياحة والطيران، يصل عددهم إلى قرابة مليوني شخص نتيجة تراجع إيرادات السياحة، وتعود محافظة الجيزة الأشد تأثراً من الأضرار التي

أصابت هذا القطاع، لذلك لم يكن مفاجئاً أن تشتعل المظاهرات في الكثير من قرى الجيزة احتجاجاً على الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية.

وأدت السياسات والقرارات الحكومية الأخيرة، خاصة المتعلقة برفع الأسعار، دوراً مهماً في إشعال موجة الاحتجاجات، وكانت قرارات هدم المنازل المخالفة القائمة فجراً الغضب. فقد أصدرت الحكومة قراراً بإزالة الأبنية المخالفة أو دفع غرامات، ما أثني سلبياً في الفقر، ومحرومياً الدخل. وبحسب تقارير رسمية، فإن عدد المنازل المخالفة التي تم رئاؤها في الفترة ٢٠١٧-٢٠٢٠ بلغ خمسمليوني منزل.<sup>[7]</sup> وقد توعدت الحكومة هدم هذه المنازل المخالفة ما لم يتم أصحاحها بتعديل أوضاعها والمصالحة عليها من خلال دفع غرامات مالية. وإذا كان صحيحاً أن جميع المناطق والمحافظات التي تعاني فقرًا وفقًا مدقعاً في مصر لم تخرج للاحتجاج على أوضاعها الاقتصادية والمعيشية، إلا أن القرى والنحو التي تظاهرت واحتاجت مثل عينة جيدة لعرفة العلاقة بين الفقر واللجوء إلى الاحتجاج في مصر.

### الفقر والاحتجاج: قراءة في دلائل الأرقام

لم يكن ما شهدته مصر خلال الأيام الأخيرة من سبتمبر ٢٠٢٠ من احتجاجات سوى انعكاس للأوضاع الاقتصادية والاجتماعية التي ما فتئت تتردى منذ وصول الرئيس السيسي إلى الحكم عام ٢٠١٤، وأعمداته القمع مع سياسات اقتصادية نوليبرالية حادة أدت إلى تعويم سعر العملة الوطنية ورفع الأسعار وزادت الرسوم زيادة كبيرة، ما أدى إلى انتشار الفقر على نطاق واسع. وفتة علاقة واضحة بين خريطة الفقر ومعدلات الفقر في مصر، فالمدن التي شهدت احتجاجات، خاصة في صعيد مصر. فبحسب بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، فإن خط الفقر القومي لعام ٢٠١٧/٢٠١٨ بلغ ٣٢.٥ في المائة<sup>[8]</sup> وهو ما يعني أن أكثر من ثلث الشعب المصري، الذي يبلغ تعداده ١٠٠ مليون شخص، يعيش تحت خط الفقر الرسمى، الذي يصل إلى ٧٣٥ جنيهًا شهريًا أو ما يعادل ٤٧ دولارًا للشخص. وتقع معدلات كبيرة في

مناطق مختلفة من البلاد، خاصة في صعيد مصر الذي تصل نسبة الفقر فيه إلى نحو 52% في المائة مقارنة بالجزء الشمالي من مصر. وتبعد نسبة الفقر في محافظة أسيوط، على سبيل المثال، نحو 66% في المائة، وفي سوهاج 57% في المائة، وفي الأقصر 55.3% في المائة، وأمنا 54% في المائة، وقنا 41% في المائة. في حين ارتفعت نسبة الفقر خلال الفترة 2016-2018 بنسبة 4.7% في المائة، نتيجة تطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي، وذلك وفقاً لوزير التخطيط المصري، هالة السعيد.

وبحسب البيانات الرسمية، فإن من بين أقصى ألف قرية في مصر تردد نحو 226 قرية في سوهاج، و206 قرية في أسيوط و66 قرية في أمنا؛ وهو ما يعني أن معظم القرى في صعيد مصر تعاني فقرًا شديدًا.<sup>[9]</sup> لذلك لم يكن مفاجئاً أن يشهد بعض هذه القرى احتجاجات ومظاهرات للمطالبة بتحسين أوضاعهم الاقتصادية والمعيشية.

ويكفينا وصف احتجاجات مصر الأخيرة بأنها **انفلاحة الفقراء** الذي يعانون وطأة الأوضاع المعيشية والاقتصادية، في حين لوحظ غياب مشاركة الطبقة الوسطى. ويعود ذلك إلى أسباب متعددة، بعضها يتعلق بالقمع والخوف من ردمة فعل النظام حيث تحكم قبضته في المدن، وإمكانية انتقامه، ومن قد يشاركون في هذه الاحتجاجات وذلك على غرار ما فعل قبل عام 2019، حين اعتقلت أجهزة الأمن أعداداً كبيرة من المشاركين في الاحتجاجات التي طالبت برحيل السيسي، ومنها أيضاً ما يتعلق بالشعور بالآمال والإحباط من فشل ثورة يناير 2011 التي لم تتحقق أهدافها، وخيبات الأمل التي أصابت الكثير من الشباب الذين شاركوا فيها.

### ردمة فعل النظام

فوجئ النظام المصري، على ما يظهر، بخروج الاحتجاجات المطالبة برحيله، وذلك لعدة أسباب، منها: القبضة الأمنية الشديدة، وسياسات الترهيب والتخوف التي يمارسها منذ أكثر من سبع سنوات والتي وأدلت

الحرك الشعبي إلى حد بعيد. ولعل ذلك ما أصاب النظام بقدر من الارتباك في الأيام الأولى للاحتجاج، ووقفه عاجزاً أمامها. وهذا أيضاً ما ساعد في انتشارها واتساع رقعتها على خوب عيد خلال أيام قليلة. وفي بداية الاحتجاج، لم يلجم النظام إلى استخدام القوة المفرطة أو العنيفة في فض هذه الاحتجاجات، بسبب تكتيكات الاحتجاج الجديدة التي فاجأت على ما يدِّى أجهزة الأمن، ومنها مثلاً الحروق الليلي للمجنين، والانتشار في عدة قرى في الوقت نفسه، وعدم إبراز وجوه المجنين، واستخدام تقنيات معينة لتصويب وقت الاحتجاجات على وسائل التواصل الاجتماعي وإرسالها إلى وسائل الإعلام في الخارج. كما يمكن أن يكون التغوف من ردات فعل **الكتلة الصامدة** أيضاً أحد أسباب عزوف النظام عن استخدام القمع الشديد في بداية الاحتجاج؛ فقد كان واضحاً أن النظام ينحى لاحتمال اتساع نطاق الاحتجاجات وخرجها عن السيطرة، ما قد يؤدي إلى انفراط كبرى أو ثورة تشارك فيها فئات أخرى من الطبقة الفقيرة أو الوسطى. لذا لم يكن أمام النظام سوى شن حملة إعلامية مضادة من أجل تشويه الحراك والقليل من أهميته ومغزاها.

في البداية، أنكر الإعلام المحسوب على النظام وجود مثل هذه الظاهرات، ولكن بعد اتساع نطاقها وزادت أعداد المشاركين فيها، اعترف بوجودها وإن على نطاق ضيق. وبعد ذلك، اعتبرها جزءاً من مؤامرة خارجية، وجرى استحضار **"العدو الجاهز"**، مثلاً في جماعة الإخوان المسلمين باعتبارها الجهة التي تقف وراء الاحتجاجات. وقد وجد النظام صعوبة في إقناع الرأي العام بأن جماعة الإخوان تقف خلف هذه الاحتجاجات. فالجماعة تعاني قمعاً شديداً جعلها تفقد الكثير من قدراتها التنظيمية والشعبوية. منها يمكن بعض أفراد الجماعة أو مقيديها شاركوا في الاحتجاجات نتيجة تضليلهم من الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية مثل بقية المجنين، لكن وجودهم لم يكن بالمرأة.

مع استمرار الاحتجاجات، بدأ النظام يلجمًا إلى القمع المميت في فض بعضها، حيث قتل اثنين من المحتجين، أحدهما هو الشاب سامي بشير في قرية البيلدة بمحافظة الجيزة في 25 سبتمبر [10]، والثاني هو عيسى الرافعي الذي قُتل بالرصاص في منزله على يدي أحد ضباط الشرطة المصرية في 30 سبتمبر [11] كما تم اعتقال مئات المحتجين خلال الأسبوع الأخير من الشهرين نفسه، بينما عدد كبير من الأطفال الذين تم إطلاق سراح بعضهم [12]. أما الآلاف في هذه الاحتجاجات فهو غياب النغطية الإعلامية الأجنبية التي لم تُعرّفها أهنتها كثيرة.

### نقطة تحول

مثل انفاضة الفقراء، نقطة تحول في المشهد السياسي يتصدّر عدّة جوانب. أولها، أنها المرة الأولى التي تخرج فيها مظاهرات واسعة نسبيًا في أكثر من محافظة مصرية، خاصةً في محافظات الصعيد التي لا تشهد عادةً انفاضات من هذا النوع، وتنبع مطالبات برحيل رئيس النظام السياسي، في ظل حالة من القمع الأمني غير المسبوق وإغلاق المجال العام. وثانيها، أنها من المرات القليلة التي تتقدّم فيها الفعّالات الفقيرة والمهمنة من مناطق مختلفة في الوقت ذاته احتجاجاً على أوضاعها الاقتصادية والاجتماعية. وثالثها، انتشار الاحتجاجات على رقعة جغرافية كبيرة، ما جعل قمعها صعباً نسبياً. ورابعها، مشاركة الشباب حديثي السن في هذه الاحتجاجات على خروج واضح، ما يثير المسؤول حول مدى خجاج سياسات القمع والثغور التي يستخدمها النظام لرأد ثقافة الاحتجاج، علماً أنّ كثيراً من هؤلاء الشباب إما لم يشاركو في ثورة يناير وإنما كانوا أطفالاً وقتها. وأخيراً، مثل الاحتجاجات الأخيرة، على صغر حجمها وانتشارها، خطوة مهمة نحو استعادة المجال العام من الدولة البوليسية في مصر.

للاطلاع على المصادر ارجع إلى الرابط: انفاضة الفقر في مصر: أسبابها وذريالتها

تقدير البنك الدولي عن مصر 2025

## بيان مجموعة البنك الدولي بشأن مساندة جهود التنمية والإصلاح في مصر<sup>51</sup> عربية

بيان 03/18/2024

تلزمر مجموعة البنك الدولي بشأنها الإستراتيجية طويلة الأمد مع مصر، وتساند التدابير التي تتخذها الدولة لتحقيق النجاح الاقتصادي واسناف مسار النمو المستدام الشامل للجميع.

وتستهدف هذه الشراكة الإستراتيجية مع مصر توفير حياة أفضل وفرص أكبر للشعب المصري. وتساند برامج مجموعة البنك الدولي مصر في المحالات ذات الأولوية المتمثلة في نمو القطاع الخاص وخلق فرص العمل؛ وتعزيز نوافع رأس المال البشري من خلال أنظمة الحماية الاجتماعية والصحة والتعليم الشاملة للجميع؛ وكذلك تعزيز القدرة على الصمود من خلال حلول داعية للمناخ وقد دعم الإدارات الاقتصادية. ويشمل ذلك التركيز على حياة النساء الأشد فقرًا والأكثر احتياجاً والأعلى بالرعاية والاستثمار في ذلك لأن تلك الفئات هي الأكثر تضررًا من الصدمات الاقتصادية.

وتعتزم مجموعة البنك الدولي، على مدى السنوات الثلاث القادمة، تقديم أكثر من 6 مليارات دولار دعماً لـ مصر، منها 3 مليارات دولار في صورة مساندة مالية لبرامج الحكومة، و3 مليارات دولار لدعم القطاع الخاص (ويشمل ذلك تعبئة الموارد والأموال اللازمة للاستثمارات)، وسيتم اعتماد هذه المبالغ بعد موافقة مجلس المديرين التنفيذيين للمجموعة. فستذكر هذه البرامج على زيادة فرص مشاركة القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي، وخاصةً من خلال بناء الطروحات الحكومية، وقد دعم حوكمة المؤسسات المملوكة للدولة، وتحسين كفاءة وفعالية إدارة الموارد العامة بما ينماشى مع أولويات التنمية التي وضعتها الحكومة.

<sup>51</sup> بيان مجموعة البنك الدولي بشأن مساندة جهود التنمية والإصلاح في مصر

وستواصل مجموعة البنك الدولي العمل على توفير ضمادات مساندة لاستثمارات القطاع الخاص التي تسهدف تحقيق الآمن الملاجئ. وحقق ما جاء في تقرير المناخ والشبيه الخاص بـ مص لعام 2022، واستناداً إلى المقصة الوطنية لبرنامج توقي "محور العلاقة بين الطاقة والغذاء والماء"، ستدعم مجموعة البنك الدولي أيضاً العمل المناخي في مصر. كما سنواصل مساندتها للفئات الأكثر احتياجاً والأولى بالرعاية، وخاصةً من خلال برنامج الحكومة تكافل وكرامة.

وفيما يتعلق بالإصلاحات الهيكلية، يعتمد بنامج مُموّل سياسات الشبيه (الجاري مناقشتها) على 3 ركائز رئيسية: (1) تعزيز القدرة التأسيسية الاقتصادية وتحسين بيئة الأعمال؛ (2) تعزيز قدرة الاقتصاد الكلي على الصعود؛ و (3) دعم التحول الأخضر. وسيساعد قرض مُموّل سياسات الشبيه المزمع الحكومة في تنفيذ سياسة ملكية الدولة والإصلاحات التي تكفل تكافل الفرص دعماً لنمو القطاع الخاص.

ويأتي هذا البرنامج الذي يشمل المعرفة والتمويل تحت مظلة إطار الشركة الإستراتيجية مع مصر للسنوات 2023-2027، والتي أقرّها مجلس المديرين التنفيذيين في مارس 2023. وقد تم إطلاق هذا الإطار، بناءً على مشاورات مكثفة واتساقاً مع مختلف الإستراتيجيات الوطنية، في القاهرة في مايو 2023. وتقدير قيمة محفظة عمليات وبناماجم ومشروعات مجموعة البنك الدولي الحالية في مصر على 8 مليارات دولار، منها 6 مليارات دولار من البنك الدولي للإنشاء والتعمير، و 1.9 مليار دولار.

**البنك الدولي يكشف عن حجم ضخ من الديون التي تجحب على مصر سدادها في**

**2025<sup>52</sup>**

- ينوجب على مصر الوفاء بالالتزامات خارجية تقدر بـ 43.2 مليار دولار خلال الأشهر السبعة الأولى من العام الجاري، توزع بين 5.9 مليار دولار فوائد و 37.3 مليار دولار أصل قرض، وفقاً لبيانات صادرة عن "البنك الدولي".

تتوزع هذه الالتزامات على عدة جهات رئيسية: الحكومة المصرية تتحمل ما يعادل 10.4 مليار دولار، فيما يقع على عاتق البنك المركزي المصري نحو 21.2 مليار دولار. أما البنك التجاري، فمسئوليته تصل إلى 8.1 مليار دولار، في حين تتحمل القطاعات الأخرى حوالي 3.5 مليار دولار، وذلك خلال الفترة من يناير إلى سبتمبر 2025.

تشمل هذه الالتزامات قرضاً بقيمة 17.1 مليار دولار، وودائع واقعاقيات مبادلة عملة بقيمة 20.5 مليار دولار مسحقة على البنك المركزي. بالإضافة إلى ذلك، هناك ودائع وعملات بقيمة 272 مليون دولار مسحقة على البنك، إلى جانب 3.1 مليار دولار على هيئة أوراق دين، وحوالي 2.1 مليار دولار كجزء من تسهيلات تجارية.

جدير بالذكر أن الدول العربية التي قدمت ودائع قصيرة الأجل بقيمة 11.7 مليار دولار تعهدت بنمذجتها حتى نهاية بنك صندوق النقد الدولي مع مصر، أو تحويلها إلى استثمارات. كما تشمل هذه الالتزامات ودائع متوسطة الأجل بقيمة 9.3 مليار دولار.

<sup>52</sup> البنك الدولي يكشف عن حجم ضخ من الديون التي تجحب على مصر سدادها في 2025 بواسطة

يباين حجم الالتزامات الخارجية خلال العام؛ إذ يصل إلى 23.2 مليارات دولار في الربع الأول، ثم يتضمن إلى 11.1 مليارات دولار في الربع الثاني، وحوالي 9 مليارات دولار في الربع الثالث.

### أداء مص في سداد الديون خلال 2024

تشير البيانات إلى أن مص سددت 17.8 مليارات دولار في الربع الأخير من عام 2024، شملت 6 مليارات دولار للحكومة، و ملياري دولار للبنك المركزي، و 5.2 مليارات دولار للبنوك، و 4.5 مليارات دولار للقطاعات الأخرى.

وخلال عام 2024 بأكمله، بلغت قيمة السداد الإجمالية نحو 38 مليارات دولار، وفقاً لنص تفاصي رئيس الوزراء مصطفى مدبولي في مؤتمر صحفي عقد مؤخراً.

### رؤية الحكومة لخفض الدين

أكمل وزير المالية، أحد كوجك، أن الحكومة تعمل وفق استراتيجية شاملة تهدف إلى خفض معدلات الدين، والضخم، والدين الخارجي، مشيراً إلى الجهد المبذول للخلاص من "السحابة السوداء" التي تحيي الإيجازات الشمية التي حققها مص. وأوضح أن استخدام حصيلة "صفقة رأس الحكومة" بـ 50% ساهم في زيادة احتياطي النقد الأجنبي، وقلص الدين أجهزة الموارنة إلى 89% من الناتج المحلي الإجمالي، وخفض حجم الدين الخارجي إلى حوالي 3 مليارات دولار.

على الرغم من الجهد المبذول، شهد الدين الخارجي ارتفاعاً خلال الربع الثالث من العام الجاري بتحول 2.3 مليارات دولار، ليصل إلى 155.3 مليارات دولار بـ نهاية سبتمبر، مقارنة بـ 152.9 مليارات دولار في نهاية يونيو الماضي.

ولا يزال الجهد غير العادي مطلوباً للخروج ببعض من مشكلات وأزمات

تسبب فيها حكامها منذ 23 يوليو 1952 !!



[https://youtu.be/YvZ\\_ngDvsgk?si=siQFM98L0Xoo-j38](https://youtu.be/YvZ_ngDvsgk?si=siQFM98L0Xoo-j38)



<https://youtu.be/WUljU4foPsM?si=U9Ep-av6hjB-D73s>



<https://youtu.be/t3XXF9TlkDs?si=j7Y306gw6hok0t2X>

و على سبيل المقارنة



[https://youtu.be/\\_wlpnP3\\_0n4?si=sX2fyGeLT06DjV\\_3](https://youtu.be/_wlpnP3_0n4?si=sX2fyGeLT06DjV_3)



[https://youtu.be/zHfkz-hY2sg?si=\\_uTCnSDNP90HhuCW](https://youtu.be/zHfkz-hY2sg?si=_uTCnSDNP90HhuCW)



<https://youtu.be/2P50dRnx96U?si=lEMM1RS7dctGy-8b>

## الفصل السابع

### عقبات على طريق التنمية!

#### خطة التنمية المستدامة 2030.. ماذا حققت مصر؟

المصدر: الصهاج المصري لتنمية والبيئة

**خفض الوفيات**

المواليد: 44 مولوداً بين كل 100 ألف دون الخامسة: 19.5 طفل بين كل 1000 الحوادث: 44.2 % انخفاضاً

**تقديم خدمات**

96.8 % يستفيدون من مياه الشرب 99.7 % يستفيدون من الكهرباء 71.9 % زيادة في اشتراكات الانترنت 20.2 صاكينة صرف ألي لكل 100 ألف

**البطالة**

خفض المعدل إلى 9.9 في 2018

Miyoom



## ١. عقبات في طريق مصر إلى عضوية منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية <sup>53</sup>OECD

تعتبر منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية من المنظمات الدولية المهمة التي تهتم بشئية نظر الحكومة في مجالات الخدمات العامة والشركات، كما تعمل على مساعدة حكومات الدول الأعضاء ل توفير الاستجابة السريعة في القطاعات الاقتصادية الرئيسية من خلال آليات الرقابة القطاعية. و تهتم المنظمة بإعداد الدراسات والبحوث والمسوح القطاعية و ت توفير المعلومات و تطوير السياسات بما يساعد رسم سياسات و ميئزني القرارات في الدول الأعضاء لبني توجهات استراتيجية تسهم في تنمية الاقتصاد الوطني و تزيد من قدرتها على الاندماج والتفاعل في الاقتصاد العالمي.

و لكن فرى من حيث المبدأ أن الشكير في انضمام مصر إلى تلك المنظمة هو أمن مفيض و إيجابي في الأساس حيث أنه يدفع المسؤولين إلى تدارس شروط ومعايير العضوية ومن ثم تقدير مدى اخراج الواقع المصري عنها، وقد يساعد هذا في تبني خطط وبرامج تسهدف استكمال شروط الانضمام وهذا خير في ذاته، وبغض النظر عن احتمالات الفوز بالعضوية. وفي البداية لا بد من التذكير بأن الدعوة للانضمام تصدر من مجلس المنظمة إلى الدول التي يرى أنها قريبة من المعايير والشروط والتي تتركز على الأساس في مدى التزام الدولة بنظام حكم ديمقراطي ونظام اقتصادي حر يقوم على اقتصاديات السوق. إن عملية الانضمام إلى المنظمة ليست نزهة قصيرة بل هي عملية صعبة تقوم فيها لجان المنظمة المختصة بفحص وتحليل موقف الدولة الراغبة في الانضمام من حيث توافقها مع نظر ومعايير وقيم المنظمة، و دراسته تفصيلية لموافقها ومدى تناسها مع وثائق وقرارات المنظمة في جميع الأمور الاقتصادية والاجتماعية والتي تشمل الزراعة، تحركات رأس المال، قوانين حماية المنافسة ومنع الاحتكار،

<sup>53</sup> منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية - ويكيبيديا

سياسات حماية المستهلكين، نظم ومعايير حوكمة الشركات، العمليات غير المنظورة في الاقتصاد الوطني، التعليم، حالة التوظيف ومستوى البطالة وشئون العمال والأوضاع الاجتماعية، البيئة، الطاقة، سوق رأس المال، الناظم الضريبي، سياسات المعلومات والاتصالات، التأمين، الاستثمار الدولي و موقف الدولة بالنسبة للشركات منعددة الجنسيات، الطاقة النووية، الإدارات العامة، سياسة العلم والتكنولوجيا، التقل البصري وبناء السفن، صناعة الحديد والصلب، السياحة، التجارة. تلك هي الموضوعات التي لها المنظمة وتصدر في شأنها ما تسميه "آليات" Instruments يبغي على الدولة الالغبة في العضوية الالتزام بها [وإن كان من حق الدولة طبعاً الحفظ على ما لا يناسبها، وهذا سيكون له تأثير على فرضها في الحصول على العضوية].

وقد قطعت مصر أشواطاً لا بأس بها في مجال التحول نحو اقتصاد السوق كما نوء إلى ذلك التقرير الصادر عن منظمة OECD في ٢٠٠٥ مما قد يجعلها مؤهلة لبدء مشوار الانضمام إلى المنظمة وذلك بغير بعض الملاحظات التي أبدتها القرارات حول تفاهم الدين المحلي العامر فارتفاعها إلى مستويات خطيرة وتزايد عجز الموازنة وارتفاع نسبة البطالة وزادت نسبة من يعيشون تحت خط الفقر من المصريين الذين يعيشون على أقل من دولاً واحد يومياً [حوالي ٢٠% من المصريين].

إلا أن ما تحقق في مصر على صعيد التطوير الديمقراطي والإصلاح السياسي لا يمكن أن يرجع لها إلى مستوى التأهل للانضمام إلى المنظمة. وقد أوضح تقرير المنظمة عن مصر المشار إليه إلى عدد من النتائج السالبة في تقييم النظام السياسي والمدني الديمقراطي الذي بلغته مصر وحدتها في الصالحيات الواسعة التي ينبع منها رئيس الجمهورية، وسيطرة الحزب الحاكم وضعف الأحزاب المعارضة، ونظام الاستئثار على رئيس الجمهورية [وإن كان ذلك قد تعدل بعد صدور التقرير بتعديل المادة ٧٦ من الدستور والتي أجمع المصريون على أنها تكرر لاستثناء في شكل انتخاب صوري مع كل القيود التي تضعها في سبيل

الترشح للرئاسة من غير الحزب الوطني الديقراطي، اخفاض نسبة الناخبين الذين يدللون بأصواتهم في الانتخابات العامة والتي لا تتعدي 24%. كما أشار التقرير إلى مطالبة المجلس القومي لحقوق الإنسان في مص بضوره إلهاً حالة الطوارئ وأهمية خلق نظام سياسي مفتوح.

ولعلنا نذكر أن هذه المشكلات السياسية كانت من أهم العقبات التي عطلت اتفاق الشراكة بين مصر والاتحاد الأوروبي لعدة سنوات حيث كانت مسائل حقوق الإنسان والديمقراطية من أهم ما يطالب الجانب الأوروبي بضوره التزام مصر بمعايير الأوروبية، ولعلنا لا ننسى أن أغلبية أعضاء منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية هم من دول أوروبا ذات النظم الديقراطية فضلاً عن دول غير أوروبية هي الولايات المتحدة الأمريكية وكندا واليابان والمكسيك وكوسوفا الجنوبي واستراليا ونيوزيلندا.

كذلك لا بد من ملاحظة أنه في حالة انشاء مجلس المنظمة بمقاييس اللجان وإمكانية قبول الدولة في عضويتها المنظمة، سيكون لازماً توقع اتفاق بين الدولة والمنظمة يقر «مجلس الشعب» وهذا يعني أن تكون عملية القاوض من أجل انضمام مصر إلى تلك المنظمة شفافية يشارك فيها كافة أجهزة الدولة ذات العلاقة والأحزاب السياسية ومنظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية وكلها من هم هم منظمة إلى OECD وفتح الكثير منهم فرص التعامل معها كغير أعضاء Non-members. وأشار إلى أن إتباع النمط الديقراطي والشفافية أمر مهم في هذه الحالة وهي تختلف بالقطع عن قصص مثيرة لآفاقية الكويت وعذرها على مجلس الشعب باعتبارها بر وتركوا تعادل قليلاً اتفاقية دولية تتضمن الحصول على موافقة مجلس الشعب.

إن محاولة الانضمام إلى مثل منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية أمر يجب الترحيب به وتشجيعه ولكن بشروط أجملها فيما يلي:

- أن يكون قرار السعي للحصول على عضوية المنظمة الدولية نتيجة حوار وطني تشارك فيه كل طوائف المجتمع ويدلي فيه جميع الأحزاب والقوى والحركات السياسية ومنظمات المجتمع المدني آراءها والتي يجب أن تؤخذ في الاعتبار وتحترم أيًّا كانت توجهاتها مع الفكر أو ضدّها.
- أن تعتبر محاولة النأهـل لاستئفاء شروط الانضمام إلى المنظمة عتابة مشروع وطني شامل للإصلاح السياسي والاجتماعي ثم الاقتصادي، بحيث يلتزم الجميع رئيساً وحكومة وهيئات مدنية بالعمل من أجل استكمال مقومات المجتمع الديمقراطي القائم على الحرية والمساءلة والعدالة والشفافية واحترام حقوق الإنسان وحق المواطنـة لجميع المصريـين.
- أن يتم طرح عناصـر وآليـات فـي اـحـل وـمـقـومـات مـشـوـعـاـلـاـصـلـاـحـوـطـنـيـ الشـامـلـلـلـمـنـاقـشـةـوـالـحـوـارـوـطـنـيـ، وـتـعـلـنـ بـإـجـمـعـ وـتـدـدـ الجـهـاتـ المـسـؤـلـةـ عنـ تـقـيـدـهـاـ وـآـلـيـاتـ الـمـنـابـعـ وـالـقـابـةـ الشـعـبـيـةـ لـتـقـيمـ ماـ يـنـحـقـقـ وـلاـ يـصـبـحـ البرـنـامـجـ مجـمـعـ دـشـعـارـاتـ لـأـخـذـ طـرـيقـهاـ إـلـىـ التـفـيدـ.

وفي ملاحظة أخرى، ورغم تأييدي لاقتراح السعي للانضمام إلى منظمة **OECD** بالشروط التي بينها، أليس من الأجدى والأفق أن نشرع في تطبيق التزاماتنا وتفعيل ما اتفقنا عليه مع مجموعة الدول الأفريقية التي أعلنت المبادرة الجديدة لشبيبة أفريقيا المعروفة باسم "النـيـادـ" **NEPAD** وآلية من اجـعـةـ النـظـاءـ **Peer Review Mechanism**

وفي نفس المجال نشرت جريدة "المصري اليوم" منذ شهور أن مسؤولاً حكومياً كيراً لم توضح اسمه أعد دراسة مهمة يقترح فيها أن تسعى مصر للانضمام إلى منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية **OECD**، وأنه سيعرض هذا التقرير على الرئيس مبارك قريباً. ثم رزفت علينا الصحافة الحكومية منذ فترة بناً اخنياس مصر لعضويـةـ لـجـنـةـ الـاستـثـماـرـ باـلـمـنـظـمـةـ الدـولـيـةـ وـاعـبـرـتـ ذـلـكـ اـنـصـارـاـ عـظـيـماـ وـاعـتـراـفـاـ بـقـدـرـةـ الـاـقـضـادـ المصريـيـ وـفـتوـقـهـ عـلـىـ كـيـرـ مـنـ اـقـضـادـيـاتـ دـوـلـ كـثـيـرـةـ لـمـ رـخـظـ بشـفـ هـذـهـ العـضـوـيـةـ. ثـمـ هـدـأـتـ الزـرـةـ

الحكومية فلرقة في صحف الحكومة الخبر اليقين أن المنظمة العينية قد أعلنت في شهر مايو الماضي [٢٠٠٧] أن الدول الثلاث الأعضاء فيها قد أعطت الضوء الأخضر لبدء محادلات الانضمام إلى المنظمة، بحسب دعول دعوها لعضويتها وهي شيلي، استونيا، روسيا، سلوفينيا، وإسرائيل. كذلك غضت الصحف الحكومية الطرف عن أن المنظمة الدولية بدأت ما تسميه "الارتباط المطرور" - وهو مقدمة للنهاية للانضمام إلى العضوية - مع مجموعة دول أخرى هي البرازيل، الصين، الهند، إندونيسيا، وجنوب إفريقيا وذلك في ديسمبر من عام ٢٠٠٦، دون أن تظهر في الأفق أي علامات على توجيه دعوة مماثلة ل مصر. وفي الوقت الذي تقتص علاقته مصر بذلك المنظمة على مشاركتها في أعمال لجنة واحدة هي المخصصة بالصلب، بخلاف إسرائيل تشارك في عضوية ثلاثة وأربعين لجنة - وهي جمع اللجان العاملة بالمنظمة -. من جانب آخر تشارك مصر في برنامجين وجهتهما المنظمة لدول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وهما برنامج تنمية مناخ الاستثمار وبرنامج آخر يهتم قضية الحكم الشيد كأساس للشمية. وبين عمر السجل الأسود لإسرائيل في مجالات حقوق الإنسان وعدلها المستمر على الفلسطينيين ومارسه التمييز العنصري ضدهم ببناء الجدار العازل وزرع المسنودنات في قلب الضفة الغربية وحصارها القاتل لقطاع غزة وقطعها أو حصار دولة السلطة الفلسطينية بإقامة الحاجز وقطاف التقىش وتعويق حركة الفلسطينيين داخل "دولتهم"، إلا أنها تلقت دعوة للحواس حول انضمامها إلى المنظمة الأمن الذي أثار غضب كثير من الهيئات العاملة في مجالات حقوق الإنسان نفسها منظمة "أوقفوا بنا الجدار" Stop the Wall التي وجهت نداء للعالم كلّه ودعت أصدقاء الشعب الفلسطيني للعمل معاً من أجل منع انضمام إسرائيل إلى منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

وتبادر بنا في مصر أن تشارك في تلك الحملة حكومة وشعباً ودفع صوتنا عالياً لمطالبة ممثلي الدول الثلاث أعضاء المنظمة أن يفرضوا عضوية إسرائيل مستشهدين بسجلها الأسود الذي تجاهي دسورة المنظمة

بعد اتها الشديد لحقوق الإنسان، ورفضها الانصياع لقرارات الأمم المتحدة، وممارسها أوان من التمييز العنصري ضد الفلسطينيين واستمرار احتلالها للأراضي بهم بالقوة.

ومن المهم التأكيد على دعوتنا لفرض عضوية إسرائيل في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لا ينبع فقط من منطلق مساندة الشعب الفلسطيني الشقيق، ولكن وبالأساس حفاظاً على فرص انضمام مصر لتلك المنظمة، إذ لو أصبحت إسرائيل عضواً لها فسيكون احتمال وصول مصر في يوم من الأيام إلى تلك العضوية ضرب من الحال حيث يلزم إجماع الدول الأعضاء على قبول الأعضاء الجدد، ويمكن لإسرائيل أن تكون عقبة في طريق مصر بامتناعها عن التصويت لصالحها حتى ولو وافقت باقي الدول كلها.

### الجديد في عضوية مصر إلى "منظمة التعاون والتنمية OECD"

عدد أعضاء المنظمة حالياً ثانية وثلاثون دولة عضو وهم

الدولة	سنة الانضمام
إسبانيا	1961
ألمانيا	1961
أيرلندا	1961
آيسلندا	1961
البرتغال	1961
بلجيكا	1961
تركيا	1961
الدنمارك	1961

الدولة	سنة الانضمام
السويد 	1961
سويسرا 	1961
فرنسا 	1961
كندا 	1961
لوكسمبورغ 	1961
المملكة المتحدة 	1961
النرويج 	1961
النمسا 	1961
هولندا 	1961
الولايات المتحدة 	1961
اليونان 	1961
إيطاليا 	1962
اليابان 	1964
فنلندا 	1969
أستراليا 	1971
نيوزيلندا 	1973
المكسيك 	1994
جمهورية التشيك 	1995

الدولة	سنة الانضمام
بولندا	1996
كوريا الجنوبية	1996
المجر	1996
سلوفاكيا	2000
إستونيا	2010
إسرائيل	2010
تشيلي	2010
سلوفينيا	2010
لاتفيا	2016
ليتوانيا	2018
كولومبيا	2020
كوستاريكا	2021



إسرائيل أصبحت عضواً في المنظمة عام ٢٠١٠ !!!!!!!

والمحروقة تسعد للانضمام منذ ٢٠٠٨ ولم تلتقي الخبر السعيد

حتى اليوم ونحن في ٢٠٢٥ !!!!!!!

ولا تعلق من جانبي .

## ٢. تصحيح المفاهيم سط للانطلاق نحو المستقبل

### مقدمة

تسود المجتمع المصري مجموعة من المفاهيم والرؤى غير الم موازنة وغير المعبرة عن المعنى الحقيقي للشعب المصري. وتشتت تلك المفاهيم والرؤى بشكل واضح في تعريف انطلاق مصطلح نحو مستقبل أفضل يتوافق مع معطيات العصر وما تتحقق من رفعة وتقدير. لذا لا بد من مناجحة تلك المفاهيم والقيم وتصحيحها حتى يمكن أن تتوفر الظروف الموضوعية لانطلاق مصطلح نحو المستقبلي الذي خلمنا.

### ١. هل هي مصطلحة أم مصطلح مختلف؟

يبدو أن هناك مصطلح آخر غير تلك التي نعيش على أرضها ونشتت فيها العمل في سيلها، والتي تعنى "أمر كل ثور بشعور حافظ ابن اهيم عنها" "مص التي في خاطري وفي فمي، أحبها بكل روحى ودمى". مص الآخر تبدو في صورة غير مسبوقة تصورها لنا تصريحات القادة والمسؤولين في المحروسة، وينتفي لها مطرد بـ"الحزب الوطني الديمقراطي" وتظل علينا من اللوحات الدعاية الضخمة التي ملا الحزب بها جدران المحروسة مبشّراً بـ"انطلاقته الثانية نحو المستقبل". وفي قراءة سريعة لبعض ما تخلل به صحف المحروسة المسمّاة بـ"القومية" تطالعنا الصور الزاهية التالية:

- أوضحت صحيفة الأهرام في صدر صفحتها الأولى يوم ٩ سبتمبر ٢٠٠٦ أن الحكومة حددت محاور مهمة لاستكمال عمليات الإصلاح الاقتصادي وتحسين مستوى المعيشة ورعاية محدودي الدخل وتقديم خدمات أفضل للمواطنين ودعم الشعوب الشاملة [لاحظ أن هنا خطأ في مصطلح التي لأنها خن، فهو يتكلمون عن مصطلح آخر].
- وتشمل خطط الحكومة إنشاء مصانع جديدة [غير محددة]، تشجيع وتنمية الصادرات [من دون تحديد ماهيتها السلع التي سيصدرها إلى أين]، و توفير الآلاف من فرص العمل [من غير بيان

**العدد** [١]. كما تعتزم الحكومة إنشاء ٥٠٠ مدرستة جديدة سنوياً والعديد [لاحظ الدقة في التحديد] من الكليات والمعاهد والجامعات الخاصة [الحكومة ستتولى بإنشاء جامعات خاصة!]. ويسئل الخبر في سبب مجموعة من الأحلام قد غلغل مساعي المواطن السعيد كونه محدود الدخل إذ يشعر بذلك اهتمام حكومته!

وفي نفس الصفحة من نفس الجريدة يعلن وزير النقل أن مجموعة إماراتية خرنسية ستنفق ١٧٠ مليار جنيه على مدى السنوات الخمس القادمة كاستثمارات في قطاع النقل [متوسط ٣٤ ملياراً سنوياً] وذلك لإقامة طرق وخطوط سكك حديدية وتشغيل عبارات جديدة على خطوط ملاحية منتظمة بين مصر وال سعودية [رحم الله شهداء العبرة السلام ٩٨ الذين لم يمهلهم القدر للشبح بحسب العبارات الإمارتية-البحرينية]. والغريب في الخبر أن الوزير بعد أن أعلن المشروعات وقيمة الاستثمارات ذكر أن دراسات الجدوى لهذه المشروعات ستشتمي خلال ٩ أشهر، وأضاف تفصيل الخبر المنشور بالصفحة ١٤ من الجريدة أن هذه المشروعات تسهدف تحقيق البرنامج الانتخابي للرئيس مبارك [شكراً للأخوة في الإمارات والبحرين لذكراً المساعدة في تحقيق البرنامج الانتخابي للرئيس مبارك]. وفي نهاية الخبر توضيح بسيط أن ٢٠% من تلك الاستثمارات أي ٣٤ مليار جنيه هي مساهمة من وزارة النقل وهيئاتها المشاركة في تأسيس الشركة القابضة مع الجانبين الإماراتي والبحريني، ولا أدري هل هذه المبالغ مدرجات في الخطة الخمسية ٢٠٠٧-٢٠١٢ أم من أين سيأتي لها الوزير خاصة وأنه لا يذكر في الأفق صفتة لشبكة رابعة للمحمول.

وأمام مئوناً اليورقوني الذي انعقد بالقاهرة مؤخراً، أطلق د. أحد نظيف طائفة جديدة من النصائح تصوّر جواز أخرى من مصر التي يعرفوها هم وإنيري عنها شيئاً حيث أكد سيادته أن برنامج الحكومة سيرث في الفترة المقبلة على تحسين الرعاية الصحية، وخدمات التعليم، والنقل،

والإسكان، وذلك هدف سرعان مسنوی معيشة المواطنين. ولم يقل سيادة رئيس مجلس الوزراء فيما كانت الحكومة منشغلة بغير العامين الماضيين إذا كان كل ذلك سيئم التركيز عليه في الفترة المقبلة والتي لا تدرى متى تبدأ ولا متى تنتهي، ولا ما هو مدى الارتفاع المخطط له سنوی معيشة المواطن حتى يستعد المواطنين للذريعة على تسلق ذلك المستوى المرتفع. وأوضحت رئيس الوزراء أن ثقة العالم تزايدت جداً في الاقتصاد المصري، وأن هذه الثقة هي المفتاح الذي يجذب الاستثمارات [والدليل على ذلك تقرير مجموعة البنك الدولي عن ممارسة الأعمال في مصر والذي جاء ترتيبها فيه رقم ١٦٥ من بين ١٧٥ دولة شملها التقرير مما أثار غضب قرئي الاستثمار وجعله ينحظر على التقرير رغم أنه في أجزاء منها وأشار إلى بعض النحسن في الإجراءات المطبقة في مصر].

وأغرب ما سمعنا عن مصر التي لا نعيش فيها ما قاله رئيس مجلس الوزراء أمام المؤتمرات التي حول جهود الحكومة في دفع برنامج الإصلاح السياسي [أين هو هذا البرنامج وما عناصره وجدوله الزمني؟ أرقل لكم لها مصر أخرى!]، وأكد سيادته أن هذا البرنامج يمضي قدماً إلى الأمام [دليل الانطلاق الثانية للحزب الحرس] جنباً إلى جنب مع برنامج الإصلاح الاقتصادي، وإن من جوانب الإصلاح السياسي قابلية الحكومة للمحاسبة وهذا ما يدركه من جانب البرلمان إلى جانب وجود صحفة حرة تتقدّم في إشارات الحكومة وأدائها [هل ينسى هذا قدم الحكومة بمشروع قانون حبس الصحفيين في جرائم النشر والذي وافق عليه مجلس الشعب والشوري ثم تدخل الرئيس مبارك في اللحظة الأخيرة لإنجاها. مادة الحبس فيما يتعلق ب موضوع الذمة المالية؟]. أظن أن هذا كاف للدلالة على مستوى الإصلاح السياسي الذي يتمتع به أخوانا المصريين في مصر الأخرى التي لا نعرفها ولا نعيش فيها.

ولعل أخطر ما جاء في حديث د. أحد نظيف أمام المؤتمرات "أن أداء الحكومة أصبح قابلاً للفحص ليس من الداخل فقط، ولكن من الخارج أيضاً". فالسؤال الذي يطرح نفسه ما هي الجهات الخارجية التي

تفحص أداة حكومة مصر؟ وما هي نتائج هذا الفحص؟ وما مدى التزام الحكومة بما يوجهه الفاصلون من الخارج من ملاحظات أو انتقادات؟ وهل كانت إشارات بوش في حلبيه، جريدة الوفد سترات وتقسيمه لبعض وزراء الحكومة غودجاً مثل هذا الفحص الخارجي؟

فيواصل رئيس مجلس الوزراء تصوينه لمصر التي يعدها هو لا تذكر خن عنها شيئاً، فيعلن في لقاءه مع رئيس شركة "هني ويل" الأمريكية أنه في إطار تنفيذ برنامج الرئيس الانتخابي [والذي يدل على أنه قد حل محل خطة الدولة في برنامج الحكومة المعلنة في خطاباتها أ Amar مجلس الشعب] أن الحكومة خصصت مليارات جنيه للدعم المشواغل بالصعيد، وتوفير مائة ألف فرصة عمل. كما رصدت الحكومة 500 مليون جنيه لندرس وتأهيل العمالة [لـ تحد سعادته أين وكيف سيتم التدريب والتأهيل ولا ما هي موضوعاته ولا أعداد المتدربين المستهدفين]، فاكتفى بالقول إن هذا يتم هدف القضاة على شكاوى المستثمرين من ندرة العمالة المدربة، فهل رأينا هنا مثابعاً لمشاعر المستثمرين وحل مشكلتهم ألا من هذا؟ فالغرى أن رئيس مجلس الوزراء في جد جانباً مهماً من وقته الثمين يضيئ مع رئيس شركة أمريكا لزيادة استثماراتها في مصر عن مائة مليون جنيه كما أشارت جريدة الأهرام، فهل يا ترى سيقابل سعادته جميع المستثمرين الراغبين في النعرف على فرص الاستثمار في مصر؟ وما دور وزرائين الاستثمار وهيئة الاستثمار؟

وقد احترت في تعقب تصريحات المسؤولين حول قيمة الاستثمارات الأجنبية التي جاءت إلى مصر، فرئيس مجلس الوزراء يصح في مؤتمر اليوروفمي أن الاستثمارات بلغت العام الحالي 3.9 مليار دولار مقابل 400 مليون دولار العام الماضي [أي ما يقرب من 10 أمثال] وأننا نستهدف في العام المقبل 8 مليارات دولارات [أي الضعف تقريباً]. من فاحمة أخرى يصح وزرائ المالية في حوار له نشرته صحيفة لحظة مصر يوم 7-8 سبتمبر 2006 أن الاستثمارات الأجنبية زادت من 450 مليون جنيه إلى 4 مليارات بما يعادل

عشرة أضعاف [يتصد عشة أمثال]، وآثنا في أول شهرين من السنة المالية الجديدة [يشير إلى شهري يوليو وأغسطس 2006] حصلنا على ٦٠٪ من قيمة الاستثمارات الأجنبية في العام الماضي بمعنى ٤ مليارات جنيه في شهرين. فالحقيقة أنني كت أتصور حسب ما تعلمته في مدارس الدولة أن ٦٠٪ من ٤٥٠ مليون تساوي ٢٧٠ مليون، ولكن ببركتة السيد وزير المالية أصبحت ٤٠٠ مليون! **فأرجو استخدام تعديل الاحل العظيم صلاح جاهين.. وعجبني!**

فيما يلي كلامك في كل منه إلى المؤمن العاونى العام أن بن ناجح الانتخابى يتضمن استصلاح مليون فدان جديدة خلال السنوات من ٢٠٠٦ - ٢٠١١ [معدل ١٦٧ ألف فدان سنوياً في المتوسط] بما يوف ٤٤٠ ألف فرصة عمل مباشرة وإنشاء ٤٠٠ قرية جديدة في الظهير الصحراوى، كما أشار سعادته إلى أنه تم استصلاح واستصلاح حوالي ٢.٢ مليون فدان منذ بداية الثمانينات وحتى الآن [معدل يقترب من ٩٢ ألف فدان سنوياً في المتوسط]، أي أنه من المخطط أن يتم في ٦ سنوات استصلاح واستصلاح ما يقرب من ٥٥٪ مما تم في سبع قرن تقريباً! وعلى الجانب الآخر تقدّم تصخّماً لمستشار وزير الزراعة أن تتنفيذ بن ناجح الرئيس المشاور إليه يتطلب التغلب على المشكلات التي فاجهها مشروع عليك الأرضي لشباب الخريجين [وقد كان يشار إليه من قبل على أنه من إنجازات الحكومة] في مجالات التمويل والإنتاج والسوق والاستفادة من وفورات السعة واستخدام الأساليب التكنولوجية الحديثة في الزراعة وغيرها من المشكلات. وأن الحل الذي اهتمت إليه وزارة الزراعة هو إنشاء شبكات مساهمة لملك تلك الأرضي في مساحات تتراوح بين ألفين وعشرين ألف فدان على أن يباع ٧٠٪ من أراضي كل شبكة للمستثمرين ذوي الخبرة في الزراعة والتصدير و ٣٠٪ لشباب الخريجين. كما أوضح تصريح سعاده المستشار أن هذه المليون فدان ستكلون في مناطق توشكى وسيناء وباقى أخاء الجمهورية. وهنينا إخواننا أبناء مصر الثانية لهذا الخير العميم الذي سيتهال عليهم [مثلى لا نعرف، ولكن على حد قول وزير المالية أن عدم

قدره الحكومة على نقل صورة الازدهار الاقتصادي للشارع تعود إلى صعوبة الإجراءات التي يمها الاقتصاد المصري للنحسن فهذا يأخذ وقتاً طويلاً "[أليست أربعة وعشرين عاماً كافية؟]".

وعلی صعيد آخر، علمنا من السيد وزير التعليم أن هناك مبادرة مصرية للتعليم تجربی تفیذها على أرض الواقع من دون أن تلاحظها أثراً في تخفیف الاحتقان وحالة التردي التي يعاني منها نظام التعليم في مصر والذی حدا بجموعة من إخواننا أولیاء الأمور في مصر الأولى التي نعيش فيها أن يتظموا محاكمة شعبية للسيد الوزير وللسیاسات التعليمية. وفي المقابل لا يزال معلمون مصر الثانیة في انتظار کادر المعلمين الموعود لهم يظہر في منحلة الانطلاقه الثانیة.

برامج الثانوية العامة الإنجليزية والأمريكية والكندية وغيرها بتدريس منهاجها لطلاب المدارس الخاصة في مراكز متخصصة منتشرة في طول البلاد وعرضها]. من جانب آخر، فقد احتفى مجتمع الجامعات المصرية بظهور اسم جامعة القاهرة في قائمة أحسن ٥٠٠ جامعة في العالم وإن كانت قد احتلت المركز رقم ٤٠٣ بينما جاءت الجامعة العبرية في القدس في الترتيب رقم ٦٠. والأهم أن نعرف أن الفضل في هذا الإنجاز يعود إلى الأديب الراحل نجيب محفوظ رحمه الله والدكتور محمد البرادعي أحد الله في عمره حيث حصل كل منهما على جائزة نوبل حيث أن أحد معايير التقييم التي تقيس جودة التعليم في الجامعة هو مدى حصول أحد خريجيها على جائزة نوبل أو ميدالية فيلدز في الرياضيات، ونحن نعلم بالقطع أن جامعة القاهرة لا فضل لها فيما حققه محفوظ والبرادعي. أما باقي المعايير المتعلقة بقياس جودة هيئة التدريس والإنتاج البحثي للجامعة فقد حصلت جامعة القاهرة على صفر في كل منها.

وما يسعد إخواننا المصريين في مصر الثانية التي لا نعرفها حتى أن أعداد الشركات التي تم إنشاؤها في العامين الأخيرين بلغ حسب تصريحات وزير الاستثمار ١٠٠٦١ وأن عدد المصانع التي تجري إنشاؤها يبلغ ٢٩٥٨ مصنعاً وفق تصريح وزير الصناعة والنفط الذي حصل مؤخراً على شهادة تقدير من الرئيس الأمريكي بوش والذي حرص على أن يوضح أن إنشاء تلك المصانع يتم في إطار تنفيذ برنامج الرئيس مبارك الانتخابي. ولكن فرحة إخواننا أهل مصر الثانية تبدأ في التحول إلى نوع من الكآبة كاليقيني منها حتى في مصر الأولى حيث يوضح الوزير أن من بين المصانع التي تجري إنشاؤها ١٢٢٧ مصنعاً تحت النأسيس، و ٤٩٦ مصنعاً تم تخصيص أراضٍ لإنشائها، وأن هناك طلبات مقدمة من مستثمرين للحصول على أراضٍ لإنشاء ١٢٣٥ مصنعاً، ومن ثم تكون المجموع ٢٩٥٨ مصنعاً فـأين باقي المصانع؟ كما يوضح الوزير أن ٢٧٧ مصنعاً فقط قد بدأ الإنتاج بالفعل [لم تحدد ماذا تبيع تلك المصانع] وأن من بينها ٣٧ مصنعاً كيراً و ٥٣ مصنعاً متوسطاً و ١٨٧ مصنعاً صغيراً ومتاهي الصغر!

أما قطاع الصحة فهنيئاً لم يضع 1.7 مليار جنيه إضافية لتطوير 2214 وحدة صحية بالريف خلال السنوات الثلاث القادمة، وأنه قد تم الاتفاق مع رجال الأعمال على تطوير 400 وحدة، وأن كادس أخاصاً بجري إعداداته لا يقل راتب مدین المستشفى بمقتضاه عن 2500 جنيهًا شهريًا بدلاً من الـ 500 جنيه التي يتقاضاها حالياً. كما يجب أن يسعد المصريون لأن يتيت خبرة أمريككي شهير يعمل الآن على إعادة هيكلة قطاع الصحة. أما التأمين الصحي فسوف يغطي جميع المصريين في عام 2010. وأضيف قضية مهمة أشار إليها وزير النضام الاجتماعي [عليس فوزي الصحة] في حواره مع صحيفة الأهرام يوم 8 سبتمبر 2006 إذ أعلن أن الوزارة قررت إضافة الحديد للرغيف في محافظات المنيا وسوهاج وجنوب الوادي نظراً لأن الأطفال فيها تعاني من الأنemia، وأن ذلك كان بناءً على توصية لدراسة لمنظمة الصحة العالمية. وأورد الشيء أن الحديد لا زريل ضروري الأنemia ولكن خساب وأن زيادة معداته في الدسر لا تقل خطورة عن تقصها، لهذا الزمر الشيء على الجميع بضموره عمل صورة دمر بصفة منكرة خطوطاً من مشكلات تسبب الحديد الزائد في الدسر.

وعلى المصريين أن يطمأنوا ، فقد وفرت الحكومة مبلغ خمسة مليارات جنيه لتمويل خطة تطوير السكك الحديدية ووعد وزير النقل بشنيلها خلال عامين وإلا فإنه سوف يستقيل من منصبه. وتبعد وزير النضام الاجتماعي الذي قطع على نفسه وعداً بترك منصبه إذا فشل في الحصول الدعم إلى مساحتين من محدودي الدخل من دون أن تحدد أجالاً فاضحاً لذلك. **فنحن جوأن ينكرونكم**، مص الثالثة التي لا نعرفها بأن تحدد كل منهم موعد استقالته.

و قبل أن ألهي حديثي عن مص التي لا أعرفها أبداً من هنتة الأخوة الصحفيين في مص التي نعرفها ببعاهم من لطسة أمين الإعلام بالحزب الوطني الديعي اطي الذي يشقق بإطلاق افلاقه الثانية خرو المستقبل حيث أعلن لافتة "فن لدينا مادة في القانون كا نستطيع أن تلطمهم فيها سنتين سجن، بالإضافة إلى حبسهم

احياطاً أثنا، فترة المحاكمة واكتنا نرفض في الحزب الوطني حبس الصحفيين فندعوا نقابة الصحفيين أن تأخذ موقفاً من هؤلاء الصحفيين الذين يسيرون للمهنة". أر تلاحظوا أن سيادته بدأ حديثه بقوله "خن" يعني هم أصحاب البلد، وأنه يقول إن الحزب الوطني يرفض حبس الصحفيين أي أنه الحزب الذي يملك مقدرات الناس يفتح وينفع ويهدد وينوعد. الله على الحرية وهنيناً لمس بالانطلاقه خو "المجهول" آسف خو المستقبل.

وأخيراً، فإني أدعو جميع المصريين إلى أن ينظروا حوالهم لمشاهدة التغيرات والتطورات التي تحدث في مصر وألا يكونوا من وصفهم أمين السياسات بالحزب الوطني الديقراطي بأنهم "ناس مش عايزة تصدق".



### ٣. مص وإسرائيل بعد ٦٠ عاماً ..... مقارنة لا بد منها

احتفلت إسرائيل منذ أسبوع قليلة<sup>٥٤</sup> من قر ٦٠ عاماً على إنشاءها، وشاركتها الاحتفال قادة من دول مختلفة كان على رأسهم الرئيس الأميركي بوش الذي جاء لعلن مساندته الكاملة للدولة العبرية شريكة أمريكا في كلّها من أجل الديمقراطية ضد الإرهاب، وكان بوش واضحاً في تأكيد «على الاتفاق النامي بين الدولتين في التوجهات والاهتمامات».

ومنذ أيام مت في مص الذكرى الواحدة والأربعون لهزيمة يونيو ١٩٦٧ النكارة التي صورها قادة يوليو ١٩٥٢ على أنها نكسة، وأنا خسناً جولة ولم خنس الحرب. مت ذكرى الهزيمة على استحياء، ولم تنشط الصحف الحكومية ولا الإعلام إلى سعي لتناول تلك الحرب الخديعة التي لم تهزمنا فيها إسرائيل بقليل ما هزمنا قادة يوليو ٥٢. وبعد أسبوع قليلة سيتقلب الحال في مص إذ تهل الذكرى السادسة والخمسين لحرب يوليو، وسوف تشهد الضجة الإعلامية في مختلف وسائل الإعلام الحكومي تشيد بالإيجازات غير المسبوقة وتقسم صورة زادعته لمسيرة النصر والتحديث بهضول "الحركة المباركة" للضباط الأحرار التي تحولت إلى "ثورة" بقرار من قادتها.

وما بين الحدين - احتفال الشعب الإسرائيلي بـ دولته، واحتفال الدولة الـ سمية في مص بـ ثورتها - تبقى دلالات ومشاهد ومقارنات لا بد من التعرض لها بكل الصراحة والموضوعية حتى تتصح لنا معالمر الطريق نحو المستقبل الذي خلّمه بلدهنا. وقبلاً المقارنة المؤلمة بما كانت عليه كل من مص وإسرائيل في ١٩٥٢. فقد كانت إسرائيل دولة ناشطة لا تزال تعيش منحلة تكير العصابات وأساليبها في العمل، وكانت تتصارع فيها توجهات مثاومة وفرق منعدلة تزيد كل منها أن فرض نفسها في قيادة الدولة الـ وليدة، وكانت دولة لا يؤيد قيامها كثير من كبار الشخصيات اليهودية في العالم ومنهم ألبرت أينشتاين

الذى رفض منصب رئيس الدولة في عام 1952 وقد عرضه عليه الحكومة الإسرائيلية بعد وفاة الرئيس الأول للدولة العبرية. وكانت دولة إسرائيل التي - ظل الإعلام العربي يعنها بـ "المزعومة" لسنوات بعد قيامها في 1948 - مخصوصة في مساحة الأرض التي حددها قرار مجلس الأمن الصادر في 1947 بتقسيم فلسطين إلى دولتين واحدة لليهود والثانية للفلسطينيين، وكانت الضفة الغربية والقدس الشرقية ضمن مملكة شرق الأردن، وقطاع غزة تحت الإدارة المصرية فضلاً عن كل سيناء، والجلoran ضمن الأراضي السورية. وكان عدد السكان لا يزيد عن بعض مئات من آلاف اليهود قد سموا إلى إسرائيل في الأساس من الدول العربية وبعض دول أوروبا، وكان ما يقرب من مائتي ألف منهم يعيشون في خيام مؤقتة، وكان الغذا والملابس والآلات تتضمن لنظام الحصص المقيدة نظراً لضعف موارد الدولة التي اعتمدت في الدرجة الأولى على الإعانات من يهود العالم خاصة في الولايات المتحدة الأمريكية. وكانت الأزمة الاقتصادية الحادة سبباً لاجتياح بن جوريون رئيس الحكومة لعقد اتفاق التهويضات مع ألمانيا والذي بوجبه حصلت إسرائيل على عدة بلديات من الماركات الألمانية وذلك رغم معارضة الكنيست الإسرائيلي وزعيم حزب حيروت مناحيم ييجين وتبادل الرجال الاتهامات بالفاشية والنازية. وفي تلك الفترة كان اعتماد إسرائيل أساساً على الزراعة فضلاً عن بعض الصناعات التقليدية ومنها المنسوجات. وكانت إسرائيل تعتمد اعتماداً شبيهاً كلياً على التدفقات المالية الآتية من الخارج في شكل معونات، كما كانت تسرى معظم احتياجاتها وكانت صادراتها تترك بالدرجة الأولى في الموارد [بر قتال يافا!].

**وعلى الجانب الآخر**، كيف كانت مصر عند قيام حركة الضباط الأحرار؟ كانت مصر دولة ملكية لها نظام ديمقراطي برلماني يقوم على أساس وجود مجلس النواب ومجلس الشيوخ. وكانت الشعوبية الخزينة أساس العمل السياسي خصوصاً قوي لحزب الوفد - حزب الأغلبية الشعبية الساحقة -، وكانت الانتخابات البرلمانية هي أساس تداول الحكم بين الأحزاب. ورغم ما يسجل عن مفاسد الملك فاروق فقد كانت

في الأساس مشكلات شخصية ولم يكن للملك سلطة حقيقة في إدارة شئون البلاد وإن كان يستطيع فرض إرادته على كل مقدراتها كما حدث مع حكامه بوليو.

كانت مشكلة مص الأساسية في تلك الفترة هي استمرار الاحتلال البريطاني لجزء من الوطن في منطقة قناة السويس بعد انسحاب قوات الاحتلال من القاهرة والإسكندرية. فمع ذلك كانت القوى الوطنية منصاعة في مقاومة الاحتلال والفدائيون يمارسون أعمالهم البطولية ضد قوات الاحتلال وحكومة حزب الوفد تؤمن بسحب العمال المصريين العاملين في مصانع الإنجليز، وقوات الشس طة المصرية تخوض مع كثيابها الباسلة التاريخية ضد الإنجليز في الإسماعيلية يوم 25 يناير 1952.

كانت المحروسة في الفترة ما قبل قيام حركة الضباط الأحرار منهية للاطلاق، فمؤسساتها الاقتصادية قائمة ومنظورة حيث كان لها جهاز مصفي ينبع في دفع بنك مصر باعتباره البنك الوطني الأول وما أنشأه من شركات في صناعات استراتيجية، وكانت بورصتنا الأوراق المالية في القاهرة والإسكندرية وبورصة البضائع في مينا البصل بالإسكندرية تعمل وفق آليات ذلك العصر، وكانت بواخر شركات البوستة الخديوية التي يملكونها أحد عبود باشا تعبير الحيطات حاملة إلى الكاب والبضائع، وشركات الغزل والنسيج في القلاع الصناعية بالمحلة الكبرى وكش الدواوس تقدم للعالم أفضن أنواع الغزل والمنسوجات. بل كان عليه القوم في دول أخرى يفاخرون بأهميتها بدخول السجائر المصرية. وكانت صادراتقطن المصري طويلاً النيلة هي أساس الاقتصاد الوطني. وقد تراكمت مص حتى تلك الفترة ديون على المملكة المتحدة بلغت ما يقرب من 400 مليون جنيه إسترليني الذي كان يساوي آنذاك 97.5 قرشاً مصرياً.

كان بالمحروسة جامعة فؤاد الأول وجامعة فاروق الأول فضلاً عن الجامع الأزهر، وكانت مؤسسات التعليم المصرية هي قبلة الجميع من الدول العربية والإفريقية. وكانت دار الأقباط المصرية تشهد على تقديم الفنون والأذاب المصرية والتي يشيرها أم كلثوم ومحمد عبد الوهاب وأحمد رامي وطه حسين

والعقاد وتاجي. وكانت صناعة السينما المصرية ناشطة، والمسرح المصري يقدم أرقى العروض من خلال فرق يوسف وهبي وفاطمة مرشدية وعزيز عيد والمخاني. كما ازدهرت الصحافة المصرية وصناعة الكتاب والنشر وأصبحت مصر قبلة العالم العربي في تلك الأمور.

في تلك الفترة التي كانت إسرائيل تقاول إقامة كيان دولة بدلًا من المؤسسات العصاية الإرهافية التي استولت على أرض فلسطين وأخرجت منها أصحابها الأصليين، كانت مصر دولة ديمقراطية مسلمة كملة الأربعان حكمها دسنو<sup>1923</sup> وسيودها حكم القانون وتنطلع إلى مستقبل اقتصادي زاهي بالغ من تأثيرات وتدخلات سلطة الاحتلال البريطاني وسياسات أحزاب الأقلية ومؤامراتها مع القصر الملكي.

واليآن،

وبعد ٦٠ عاماً أين تقف إسرائيل وأين خذن في مصر؟ دعونا نلتقي نظرة على الجغرافيا قبل أن نعرض إلى السياسة والاقتصاد. إسرائيل ٢٠٠٨ تتحكم في أغلب أرض فلسطين، فقد ضمت القدس الشرقية وتعتبر أن القدس الموحدة هي عاصمتها الأبدية ويؤيدوها في ذلك حكام العالم الغربي حتى باراك أوباما الفائز برئاسة الحزب الديمقراطي للانتخابات الرئاسية في الولايات المتحدة الأمريكية! كما تحمل إسرائيل هضبة الجولان السورية وتحاول قطاع غزة حصاراً شاملًا ومستمراً، وتسريح الضفة الغربية ليد هاشر من دون أي مقاومة من عناصر السلطة الفلسطينية التي يرأسها رئيس يهافض رئيس الوزراء الإسرائيلي منذ عاشر من دون جدوى، وتقيم الجدار العازل الذي قلل من مساحات مهمة من أرض السلطة الفلسطينية. كما بحثت إسرائيل في جعل سيناها منزوعة السلاح بفضل اتفاقية كامب ديفيد. وبجميع المقاييس فإن إسرائيل اليوم هي القوة الأعلى صوتاً وتأثيراً في المنطقة، يسعى العرب جميعاً خطب ودها وهي تشمع، ويعرض عليها قادة العرب مبادرة سخية وهي ترفضها وتضع الشروط المحتلة لأهدافها منجاهلة تماماً لحقوق العربية. وفي الوقت الذي لا تتقطع فيه الغارات الإسرائيلية على قطاع غزة والتغل

في أراضي الضفة الغربية وعشرات الشهداء والجرحى والمعتقلين يومياً فالنهاية بعملية عسكرية قاسية في غزة، واستمرار احتجاز عشرات الآلاف من الفلسطينيين في سجون إسرائيل، فإن العرب وفي مقدمتهم مص لا يزالون يعتبرون السلام هو خيارهم الاستراتيجي، ولا يزالون ينتظرون أن يصدق الرئيس الأمريكي وعده بقيام دولة فلسطينية قبل نهاية 2008 !!!

إسرائيل اليوم حسب ادعاهَا - التي يصدقها العالم العربي - هي الدولة الديمقراطية الوحيدة في المنطقة التي تتشكل في دولها العربية النظم الأفتقراطية والديكتاتورية. ويقول آلة الدعاية الإسرائيلية أن سكان إسرائيل الذين هاجروا إليها من أكثر من مائة دولة يمنعون خرياتهم السياسية والدينية ويلغى غير اليهود منهم ٥٪ عدد السكان ومنهم المسلمين والمسيحيين والدروز والبهائيين. ووفقاً للمعلومات الإسرائيلية يمنع السكان العرب في إسرائيل حقوق متساوية مع المواطنين اليهود ويشاركون في جميع مناحي الحياة ويشغلون أعمالاً في كافة المجالات والمستويات ومنهم أعضاء في المحكمة العليا، والعبرية والعربية هما اللغانان الرسميان للدولة الإسرائيلية. وتفاخر إسرائيل بأنها تسير على النمط الأمريكي وتطبق كافة الحقوق التي تضمنها وثيقة الحقوق الأمريكية Bill of rights وحقوق الإنسان في أمريكا. وحسب النظام الإسرائيلي يمنع الإسرائيليون حرية التعبير والتجمع والعقيدة. ويفاخر النظام الإسرائيلي أن العرب مواطنى السلطة الفلسطينية لا ينعمون بالحقوق والحريات التي يعيشها إخواهم العرب في إسرائيل. وهم في إسرائيل يعتبرون أن الصحافة فيها تمنع حرية واسعة عكس الحال بالنسبة للصحافة المقيمة حكومياً في معظم دول المنطقة المحيطة بإسرائيل. وحسب الطرح الإسرائيلي فإن المواطن في إسرائيل له حرية الاختيار في الانتخابات بين من شهي أكثر من اثنين عشر حزباً سياسياً من بينها أحزاب عنصرية حصلت في الانتخابات الأخيرة على ثانية مقاعد في الكنيست. ويعتبر إسرائيل نفسها الدولة الوحيدة في

الشرق الأوسط التي تتنوع فيها المرأة بالمسافة الناتمة في كل الحقوق عكس كثيرون من البلدان العربية التي لا تزال المرأة فيها محرومة من حقوقها السياسية، وحتى ممارسة أنواع من النشاط كقيادة السيارات.

وإذا نظرنا إلى الجانب الاقتصادي والعلمي بحد إسرائيل اليوم وقد تحولت من دولة غليل المنتجات الزراعية فيها 70% من قيمة الصادرات في فترة السبعينيات من القرن الماضي لتصبح الآن 3%， بينما تفوق صادراتها منبرمجيات الحاسوب الآلي إلى ما يقرب من 3 بليون دولار في 2005 بعد أن كانت تعادل الصفر في 1990، وبلغت صادرات منتجات التقنية العالية في 2003 مثلاً 9 بليون دولار. وحسب بيانات البنك الدولي لعام 2006 يبلغ الدخل القومي الإجمالي [GNI] 49 بليون دولار تقريباً ونصيب الفرد حوالي 7500 دولار.

وفي المقابل، نرى المحروقة ما تزال تحكم بقانون الطوارئ منذ سبعة وعشرين عاماً، ويعاني أبناؤها من مشكلات تيرأسى إذ يضطرون للوقوف في طوابير لساعات طويلة للحصول على الخبز المدعوم، وتعلن الإمارات العربية المتحدة عن قطليها مليون طن قمح هدية لمساعدة مصر في مواجهة أزمة الرغيف، كما تزف الصحف المصرية لشباب مصر بـ«إنشاء مدينة الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان»، المزعج إنشاؤها في مدينة القاهرة الجديدة خلال السنوات الثلاث المقبلة ببرع من سمو الشيخ وأن دولة الإمارات قد وضعت شروطاً منها منح الوحدات لشباب خريجي الجامعات والمعاهد العليا، وطرح الوحدات «مجاناً» أو باتخاذ رمزى للمستحقين، وحسب تعبير "المصري اليوم" أن ذلك يأتي على خلفية "أن إنشاء المدينة يعد «مكرمة» - زكاة - من الشيخ خليفة للشباب.

مصر 2008 لا تزال تعاني من مشكلات تجاوزتها بـ«أحد دول العالم المتقدم» - ومن بينها إسرائيل -، ولا تزال حكومتها الذكية تقاضل بين أساليب توزيع الخبز وهل يتم عوجب القرقرمي للمواطنين بينما لا يستخدم القرقرمي في إثبات شخصية الناخبين عند الإدلاء بأصواتهم، ولا يزال سجل الناخبين بعيداً

عن النطويين باستخداً معلومات الرقمن القومي وتقنيات المعلومات المقدمة. وفي مص ٢٠٠٨ يمثل الفقر ما يقرب من نصف عدد السكان ولا يتجاوز نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي أكثر من ١٣٦٠ دولاً، ورغم ارتفاع معدل زيادة السكان إلى ١.٨% وثباته عند هذا المستوى منذ سنة ٢٠٠٠، لا تزال حكومة مص الدكية تلوم المواطنين وتعلن أهمل سبب المشكلات الاقتصادية في البلاد نتيجة تكاثر هؤلء.

وفي مص ٢٠٠٨، عكس الحال في إسرائيل، لا يعلم المواطنين من سيكون رئيسهم القادر ولا من سيخلف الحكومة الحالية ولا مني يتم تعويتها، فكل تلك القرارات لا يشارك المواطنين في صنعها وإنما عليهم قبولها حين تعلن وفي الوقت الذي تحدده صاحب القرار.

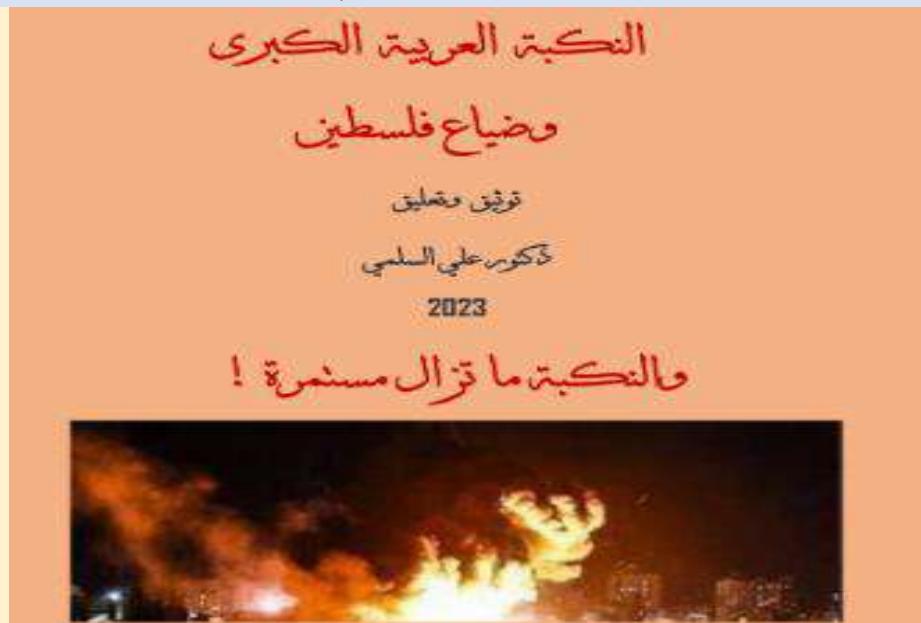
وأَللّهُ مَعَكُمْ يَا مُحَمَّدَ



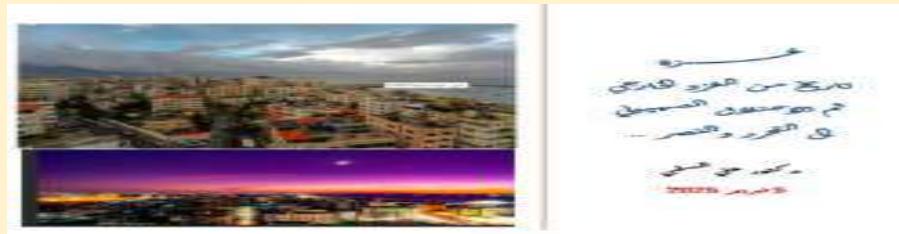
مع الاعذار.....!!

تعقيب 2025

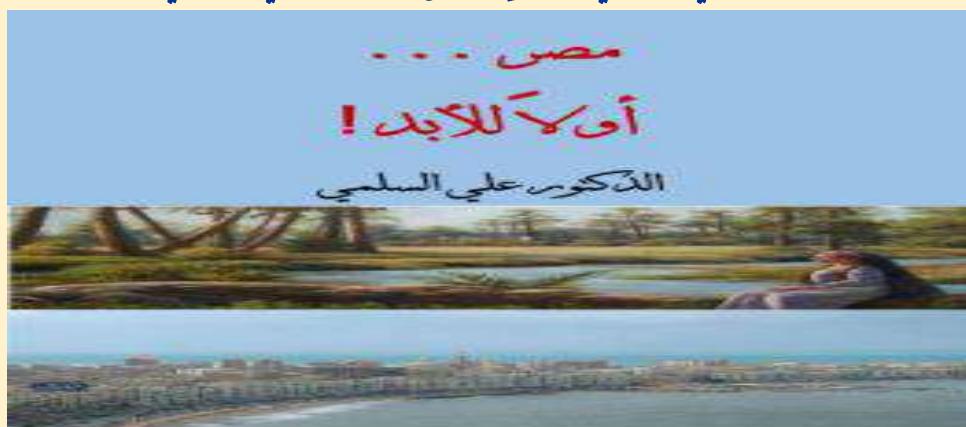
ساكتني بعرض كتابين لي عن "النكبة العربية" و "غزة" و كتابي عن "مصر أولاً... وللأبد" :



النكبة العربية الكبرى وضياع فلسطين - توثيق وتعليق دكتور علي السلمي - موقع الدكتور علي السلمي



دكتور علي السلمي - غزة - موقع الدكتور علي السلمي



دكتور علي السلمي - مصر أولاً... وللأبد - موقع الدكتور علي السلمي

## ٤. مواقف وتصريحات مسقفرة...!

لا يكاد الإنسان المصري يجد فرصة لالتقاط أنفاسه بين كراسي المسکلات والكرارات التي تتوالى بسرعة هائلة لا يدانيها سوى سرعة ارتفاع أسعار السلع والخدمات في المحرقة، فقد عاش المصريون خلال الأسبوع الماضي مجموعة من المواقف وطلعوا عليهم المسؤولون بمجموعة من التصريحات لا يمكن وصفها كلها سوى بأنها "مسقفرة". وأقصد بالاستقرار أنها تثير غضب الخيل وتجعل في الناس مشاعر الإحباط والقنوط وقد ذكر همّا آآل إليه، أمن همّ من هوان على حكومتهم ومن ثرّهانوا على العالم كلّه، فلم يعد لهم من وزن ولا ثمن.

ويتمثل الموقف المسقفر الأول فيما حققه حزب الله اللبناني يوم الأربعاء الماضي من نص جديدي يضيفه إلى قائمة انتصاراته على العدو الصهيوني حين أجبر الدولة العبرية على الالتحام لشوطه، والموافقة على طلباته، فقامت بشسليمه رفات ما يقرب من مائتي فلسطيني ولبناني من قتلهم القوات الإسرائيلية، وكذا تسليم الأسرى اللبنانيين الخمسة وأفهمر سمير القنطرة وذلك في مقابل حصول إسرائيل على جثتي الجنديين الإسرائيليين الذي كان حزب الله قد أسرّهما قبيل شوب حرب صيف ٢٠٠٦.

وسبب كون نص حزب الله مسقفرًا لنا خن المصريين - بنغم فخر بما حققه لإخواننا اللبنانيين والفلسطينيين - أنه في الوقت الذي ترفع فيه هذا الانصار اللبناني يكون قد من عام كامل على الضجة التي أثارها عرض الثلثيزيون الإسرائيلي للفيلم الوثائقي عن عملية قتل ٢٥٠ أسيراً مصرياً في حرب ١٩٦٧ والتي قامت بها وحدة "شاكيد" بقيادة مجرم الحرب بيتر بن العازر وزير البناء التحتية في حكومة إسرائيل وقت بث هذا الفيلم.

أقول قالت الضجة المعنادة في مصر في مثل تلك المواقف، واستدعت وزارة الخارجية المصرية السفير الإسرائيلي في القاهرة وطالبه بتسخير لمحني الفيلم الذي أذاعته، القناة الأولى للثلثيزيون الإسرائيلي، كما

طلبت أيضاً من السفير المصري في تل أبيب الحصول على نسخة من الفيلم من الحكومة الإسرائيلية. وافتعل أعضاء مجلس الشعب وطالب بعضهم بطرد السفير الإسرائيلي من القاهرة وتجميد الاتفاقيات بين مصر وإسرائيل وإنحالت ببيان بن العازر إلى المحكمة الجنائية الدولية.

وكان العادة صدرت إدانة وشجب من لجنة العلاقات الخارجية ولجنة الشعوب العربية بمجلس الشعب. أما أشد الإدانات فجاءت على لسان صفت الشريف رئيس مجلس الشورى الذي صرّح بأن "تلك الواقعة الجسيمة التي لا ينكرها إلا إرهابي خرج من مستنقع الحقد والغل"، وأضاف " علينا أن نصرّك على مستوى العالم لكشف تلك الواقعة لأنها جريمة حرب وحربنا تأخذ حق شهدائنا الأبرار"، وأضاف قوله "أن القتل الجماعي هو بعيد عن شف العدالة و بعيد عن المعاهدات والاتفاقيات، وجريمة شنعوا بلا بد أن تظل نظاراً من تكسيها، وأن جريمة قتل الأسرى المصريين لا تستط بالقادم، وتظل قائمة وتفوق كثيراً ما ارتكب من جرائم من قبل".

أما وزير الخارجية أحمد أبو الغيط فقد اخذ موقفاً أشد صلابة وعنتاً ولم يكتف بالتصريحات وعبارات الشجب والتشديد، وإنما طالب وزير الخارجية الإسرائيلية تسيبني ليبني بأن تفتح السلطات الإسرائيلية تحقيقاً في القضية وموافقة مصر بنتائجها. ولعل هذه المطالبة القاصمة أخذت في الاعتبار أن تسيبني ليبني كانت قد صحت بأنها لم تطلع على الفيلم. فالحقيقة أن موقف وزير الخارجية المصري كان مشهوداً وغير مسبوق، فقد صرّح بأن "واقعة قتل إسرائيل للأسرى المصريين ستترك تذبذبات عميقة في مصر.. وعلى إسرائيل أن تتبّع إلى أن هناك غضباً شعبياً مصرياً وعربياً، وعليها أن تعامل مع هذا الموضوع بكل المصداقية". وأنهى أبو الغيط تصريحه بأن "مصر سترى موقف إسرائيل خلال الأيام القادمة وعلى ضوء ذلك ستعامل مع هذا الأمر في الإطار الدولي والإقليمي والقانوني إذا لم تصرّك إسرائيل في هذا الصدد".

**فالآن، وبعد مرور عام على تلك النصائحات يتضح أمامنا الموقف المسئل التالي:**

لا إسرائيل ردت وأوضحت موقفها، ولا مصر تسلمت توضيحاً من إسرائيل، ولم يسمع أحداً أن تسيني ليغنى استجابت لطلب وزر خارجية مصر المحرفستة وفتحت تحقيقاً حول الفيلم وما جاء به، ولا السادة أعضاء مجلس الشعب الذين أقاموا الدنيا حول الموضوع أعادوا الكرة وسألوا وزر خارجية عما جرى في الموضوع، ولا صفت الشريف تابع ما قال ولم يقل لنا ماذا فعل هو أو حكومة المحرفستة ليأخذ حق "شهدائنا الأبرار". كذلك لم يوضح لنا وزر خارجيشاً ماذا فعل حين لم ترد إسرائيل على طلبه فتح تحقيق وبالتالي لم تؤدي سيادته بنتائج التحقيق الذي لم تحدث في الأساس. ولم نعلم بالضبط كيف تعاملت وزراة الخارجية مع هذا الأمر وما هي الأطر الدولية والإقليمية والقانونية التي تم التعامل من خلالها حين لم تتعنى إسرائيل كما هددها وزر خارجية المحرفستة.

كذلك لم تشهد حتى كأي من القوى السياسية ومنظمات المجتمع المدني التي عادةً ما تثيرها أحداث أقل أهمية بكثير وزر خارجية على سلم تقابتها الصحفيين واعتصام أعضاء حركات الرفض السياسي، كما أن الصحف الخاصة والمسنقة أغلقت هي الأخرى ملف الموضوع.

وخلاصة الأم أن الندبات العميقة التي أشار إليها وزر خارجية في تذكرة إسرائيل لا تزال غائبة في قلب المحرفستة.

والشيء الأكيد الذي نعلم، أن حزب الله قد أجبر إسرائيل على الخضوع لإمراته واستعاد سفير القنطرة الذي ظل معتقلًا مدة تزيد عن تسعة وعشرين عاماً حتى أطلق عليه لقب "عميد الأسرى العرب"، وأن إسرائيل لم تستسلم سوى جثتي الجنديين الذين ترأسهما في أوائل يوليو 2006 بعد أن ظلت إلى آخر لحظة قبل إمام البادل لا تعلم إذا كانوا من الأحياء أم موتي.

والشيء الآخر الذي نعلم أنه على خلاف موقف حزب الله الذي اضطرت معه الحكومة اللبنانية إلى الاعتراف بفضله في هذه العملية واعتبرت يوم الأربعاء السادس عشر من يوليو ٢٠٠٨ عيداً وطنياً واعطلته رسمية، أنه في المقابل كان تعامل الدولة المصرية مساهلاً إلى أبعد الحدود في قضية الجاسوس الإسرائيلي عزام عزام الذي تم الإفراج عنه في الخامس من ديسمبر ٢٠٠٤ حيث جرت إعادته إلى إسرائيل من دون مقابل بزعم أنه أمضى نصف المدة المحكوم عليه بها والذى كان قد صدر ضد «حكم بالسجن خمسة عش عاماً» في عام ١٩٩٧ بهمة التحبس لحساب المخابرات الإسرائيلية. وقد قيل في تبرير قرار الإفراج عن عزام عزام أنه كان ثناً لإطلاق سراح الطلاب المصريين السبعة الذين كانت إسرائيل قد أحتجزتهم في أغسطس ٢٠٠٤ بزعم أنها تخططون لتنفيذ هجمات إرهابية ضد القوات الإسرائيلية بقطاع غزة.

والموقف الأشد إثلاماً لنا خن المصريين أن فری حزب الله والشعب اللبناني تحالف بانتصاره في استعادة أسراء بالفعل وليس بإطلاق الشعارات وعبارات الشجب والشديد، بينما خن المصريون لا نعلم شيئاً عن أسرانا في السجون الإسرائيلية، بل حتى إن كنا لا نعلم إن كانت ثمة جهة مصرية ما تحاول البحث عنهم والتعرف على مصيرهم، تأهيك عن محاولة استعادتهم. وتقول كتابات صحفية أن هناك سبعة وأربعين أسيراً مصرياً في سجون إسرائيل، بينما تقدر بعض المصادر الإسرائيلية ذالها أن هناك ٢٨٠ مصرياً في السجون الإسرائيلية ما بين أسير وسجين جنائي. ويفتى السؤال المسقز، هل هناك أسرى مصريين في سجون إسرائيل؟ وكم عدد هم؟ وماذا فعلت وقفت الحكومة المصرية من أجل تخرينهم؟ تلك أسئلة تعبّر عن موقف غایة في الاستقرار فجراً انتصار حزب الله الأسبوع الماضي.



فيديو مدحه الاسرى المصرى وفخر الاسرائيليين بها



<https://youtu.be/DsEwn0bt-ac?si=aFkalD7klllxT8G>

ومن النص سخات المسئزة، قرأت المصريون هذا الأسبوع حدثاً ثالثاً في زيارة رئيس الوزراء المحرقة في لقاءه الأسبوع الماضي مع الطلاب في معهد إعداد القادة خلوان في معرض دفاعه عن تصدير الغاز المصري إلى إسرائيل قوله "إسرائيل كانت تختلس سينا، بكل ثقلها وما زالت تنظر لمعاهدة كامب ديفيد كنوع من خداعنا لهم" وذلك حسب رواية صحيفة البديل في عددها الصادر يوم 15 يوليو، أما النص كما أوردته المصري اليوم في عدد 15 يوليو أيضاً فقد جاء فيه أن "دكتور نظيف قال" يجب الإنسى أن تصدير الغاز لإسرائيل ينبع بجانبين أو همما: أن إسرائيل كان معها سينا كلها بما فيها من غاز وبترول، وأن الإسرائيليين يعتبروننا ضحايا اتفاقية تصدير الغاز الطبيعي، أما الجانب الثاني فهو أنه عندما أبانت هذه الاتفاقية لم يكن للغاز وقنه ثمن، وكان يخرج على البيار". و مما يلفت النظر أن تعطية صحيفة الأهرام لهذا اللقاء جاءت خلاؤها من الإشارة إلى هذه القضية، كما أني لم أجده إشارة إلى ذلك اللقاء في الموقع الرسمي لرئيسة مجلس الوزراء على شبكة الإنترنت.

والمثير للعجب والاستفزاز في مقولته رئيس الوزراء أنه يكاد يقول إن تصديين البروف والغاز لإسرائيل  
دين على مص فاجب الأداء لقاء قفضلها بالانسحاب من سيناء والتخلي عن مواردها البروفالية التي ظلت  
تبهبا من دون مقابل منذ احتلالها سيناء في 1967 و حتى تخريجها في 1973 ! وليس مفهوماً تماماً ما يقصد  
ذكور نظيف، هل احتلال إسرائيل لسيناء لفترة من الزمن يعطيها الحق في الحصول على البروف والغاز  
باعتبار أنها كانت صاحبة الولاية عليهم من قبل ؟ أم يعكس رئيس الوزراء قبل أن يدللي بذلك العبارة  
الصادمة والصادقة أن مص لم تحصل على ما كانت تستحقه من تعويضات من إسرائيل بما سلبته من  
بروف طوال فترة احتلالها لسيناء ، فضلاً بما سلبته من موارد وما دمرت من منشآت ؟ أم يقصد رئيس  
الوزراء ما نسب إلى الرئيس السادات من أنه كان يعكس أثناة مفاوضات كامب ديفيد في مطالبة إسرائيل  
بنعويضات قدرها بعشرين مليار دولار أمريكي ولكن للأسف لم يفعل ! إن قضية إهدار موارد  
مص وعدم اتخاذ أي إجراء للحصول على تعويضات من إسرائيل عن جرائمها الاقتصادية ضد مص أثناة  
احتلالها لسيناء - تاهيك عن جرائمها الإنسانية البشعة - يمثل موقفاً مستفزأً للشعور الوطني .

والأمن الأكشن استفزازاً هو قول رئيس الوزراء في ذات اللقاء مع الطلاب في معهد إعداد القادة مساواة الأحد  
13 يوليو الجاري حسب رواية صحيفة البديل " تصديين الغاز لإسرائيل مكسب إستراتيجي مص ،  
فالتصديين معناه أفهم بعمد دون علينا وليس العكس ". وقد يكون قول رئيس الوزراء مفهوماً إذا كانت  
مص تستخدم هذا بعد الاستراتيجي للضغط على إسرائيل لرفع الحصار عن غزة مثلاً أو لوقف غاراتها  
اليومية على مناطق الضفة الغربية ، أو للحد من سياسة الاغتيالات التي تطال كل أفراد الشعب الفلسطيني  
الشقيق وقاداته ، أو للنوعيض عن قتل القوات الإسرائيلية للجنود المصريين على الحدود . ولكننا لا نرى  
 شيئاً من هذا ، بل يتحصل الدور المصري في النوسط لدى إسرائيل لقبول فكرة التهدئة ولا نسمع سوى  
تعويضات غريبة من نوع " تثبيت التهدئة " وكأنها عضو غير بيلفظه الجسم و تحتاج إلى أدوية لتشفيه كما في

حالة زرع الكلى للإنسان مثلاً. فإذا لم تستخدم مص سلاح الغاز الاستراتيجي كما يقول رئيس الوزراء، إسائيل على النيل ختوق الشعب الفلسطينى ووقف عدوانها المسمى بـ«إقامة الجدار العازل» والتوقف عن بناء المستوطنات في القدس الشرقية واحترام سيادة مص على سيناء، فمئى يستخدم هذا السلاح الاستراتيجي؟



<https://youtu.be/PwdEVw0byHs?si=2hqtoAEU4-m5c6eS>

ثم يأتي الموقف المسقز الأخير هذا الأسبوع، وكأننا ما نزال في حاجة إلى مزيد من الاستفزاز، إذ بدد فندقاً في قلب القاهرة يسضيف عرضاً سينمائياً تنظمه السفارة الإسرائيلية يعرض فيه فيلم إسرائيلي يدعوه إلى النطبيع. وليس مصدر الاستفزاز في عرض الفيلم أو في جهد السفارة الإسرائيلية لتحقيق هدف اختراق حائط الرفض الذي أقامه أدباء، مص ومتذوقوها وفنانوها لمنع النطبيع الثقافي مع الدولة العبرية، ولكن المسقزون هم السادة المثقفون والأدباء والصحفيون المائة الذين حضروا لهذا العرض وكأنهم لا يدركون خطراً الاختراق الثقافي الصهيوني على بحمل البناء الوطني في مص.

إن مصادر الضغط والاستفزاز كثيرة ومنعدلة، وتنصور أن السبيل الوحيد أمامنا خن أبناء المحروسة أن خوّل هذا الاستفزاز إلى طاقة غضب ورفض، وأن خشد جهودنا ونواصل رفض النطبيع مع الدولة العبرية، ونصلد الضغط على حكومتنا القابعة في القرية الدكية وحزنها الحاكم الذي يقود مسيرة "خنكم عقلنا" لصيانة شرف مص ومعاقبة إسرائيل عن جرائمها في حق أسرانا وشهداءنا، ولا أقل في ذلك من استخدام العنصر الاستراتيجي الذي أشار إليه رئيس الوزراء، ونوقف تصدير الغاز المصري إليها.

## ٥. ليست أزمة سكان... بل أزمة تهمة!

انعقد المؤمن القومي الثاني للسكان خلال الأسبوع الماضي، وكالعادة ترددت النغمة الشائعة في الخطاب الرسمي للدولة أن الزيادة السكانية تلهم عوائد التنمية، وأن الحل هو تخفيض معدلات الزيادة في السكان وذلك على الرغم من الإقرار باختلاطها في السنوات الأخيرة وتباهياً عند معدل ١.٩ % منذ سنة ٢٠٠٠.

وزادات الدولة مطالبتها من السكان - باعتباره سبب المشكلة التي تعاني منها مصر - بضوره الأكتفاء بطفلين للأسرة، وأفاقت - ولا تزال تتفق - ملادين الجهات على حملة إعلانية تطالب بوقفة مصرية - وفي قول آخر وقفته مصرية - عمادها التعقل في الإنجاب والأكتفاء بطفلين حتى نتعلم كلنا، ونشبع كلنا، نستريح كلنا، نشب كلنا، ونشغل كلنا. إن الحكومة تبيع للناس الوهم وتريد التوصل من مسؤوليتها آل إليه حال المصريين وتنسب المشكلة كلها إلى أهتمامات زايدون. تقول الحكومة في إعلانها المدفوع، والمشورة على صفحة كاملة في أكثر من صحفة واحدة أيام والذى تبني القنوات التليفزيونية الحكومية، أنها أفاقت في عام ٢٠٠٦-٢٠٠٧ بمبلغ ٣٢.٥ مليون جنيه للتعليم، ١٥.٣ مليون جنيه لدعم الغذاء، ١٤.٩ مليون جنيه للرعاية الصحية، ٩.٨ مليون جنيه للنقل والمواصلات و ٥.٣ مليون جنيه لمشروعات المياه. كما أنها أنشأت أكثر من ٧٠٠ ألف فرصة عمل جديدة. ولكن الحكومة الشديدة لم تنشر في الصحف ولم تثبت في التليفزيون وبين الناس من الشفافية كم أفاقت في تلك السنة على مؤسسات الدولة وهيئاتها السيادية، وكم بلغت خسائر المؤسسات الصحفية الحكومية، ولا ما هو حجم الإنفاق المهدى على مشروعات غير مدرة وستة وغير منتجة، ولا أعلنت عن قيمة المخزون الراكد في المخازن الحكومية. كذلك لم تقدر الحكومة الشديدة بياناً يحجم المهدى في الموارد الوطنية الناشئ عن بيع الغاز الطبيعي ومن قبله البترول إلى إسرائيل بأسعار متداولة تقل عن أسعارها العالمية، بل تقل عن الثمن الذي تدفعه الحكومة ذاتها

لشاء حصة الشرك الأجنبي من هذين المنجنيين الحبيبين. ولم تقل لنا الحكومة الرشيدة كم فقدت مصر نتيجة تفريطها في شركات قطاع الأعمال العام التي تم تخصيصها وبيعها بأقل من قيمتها الحقيقة، ولا أحجم الإيرادات الضائعة والأرباح التي لم تحصل عليها الدولة نتيجة بيع البنوك الوطنية وذهب أرباحها إلى مستثمرين أجانب وقلة من شركائهم المصريين الذين ينول بعضهم مناصب وزارية في الحكومة الدائمة، ولعل قراءة متأنية لمقال الدكتور مصطفى السعيد في صحيفة الأهرام يوم السبت 14 يونيو تفتح العيون على حجم تلك المشكلة وأثارها السلبية على الاقتصاد الوطني.

خن نؤمن بأن الشروق الحقيقة في مصر الحروست هم أبناءها إذ يمثلون رأس المال الحقيقي، فهم القوة المنتجة لكل السلع والخدمات والقيم في المجتمع، وهم القوة الفكرية المبدعة الخلاقة، وهم الأداة المحورية في تعزيز واستثمار موارد المجتمع المادية والطبيعية وتحقيق القيمة المضافة، وبالأخص هم أصحاب الوطن ومصدرو قوتهم وأدواته بناة وفنواة.

إن المصريين هم القادة الذين على تبنيه وقطوبيه موارد مصر وتنميته وتوظيفها بكفاءة لتحقيق غاياتها. والمصريون هم غاية المجتمع، من أجلهم تنشأ المسئوليات وينبع الاستثمار في طاقات الإنتاج، ومن أجل إشباع احنياجاتهم وتأمين مستوى المعيشة وحفظ الحياة الذي يرتضونه وجدت الحكومة ومؤسساتها وقيادتها، فالجميع في خدمة المواطنين بدون من أو أذى [يقول الحق تبارك وتعالى] يا أيها الذين آمنوا لا يتطلعوا صدقاتكم بالمن والأذى، مما بالدولة ما مارس هذا المن والأذى رغم أنها لا تصدق على المصريين بل هي تؤدي واجباتها نحوهم:

وعلى عكس الخطاب الرسمي للدولة في مصر، ليس السكان مشكلة كما تصوّر هم الدولة، وليس زيادة أعدادهم كأثر ينبع عن العمل على القضاء، عليها وفق المنظور الحكومي. إن الدولة في مصر تتطلب

فقط إلى عدد السكان باعتباره المظاهر الوحيدة للهيكل السكاني، وهي بذلك تغفل ثلاثة أبعاد أخرى مهمة في بيان التركيبة السكانية لأي مجتمع:

البعد الأول، خصائص الهيكل البشري أي صفات وسمات السكان وتوزيعهم على تلك الخصائص الحيوية مثل النوع العمر، الخصائص النفسية والاجتماعية والمعافية، وما يتمتعون به من مهارات وقدرات.

البعد الثاني فيتعلق بالنوع الجغرافي للهيكل البشري، أي توزع السكان في المحافظات والتقسيمات الإدارية المختلفة للدولة، وكذلك التوزيع بين الريف والحضر.

البعد الثالث للهيكل السكاني يعبر عن التوزيع المهني للهيكل البشري في الوطن وتوزيعهم على مجالات النشاط الاقتصادي المختلفة مثل الصناعة، الزراعة، التجارة، قطاعات الخدمات، وكذلك العاملين بالحكومة والقطاع العام والقطاع الخاص. كما يتضمن هيكل السكان العاطلين والمجندين وكبار السن من المتقاعدين والمُلّى بالمسننات وغير ذلك من فئات السكان.

تلك الأبعاد الثلاثة يجب أن يتم التعامل معها جيّعاً بالإضافة إلى بعد العددي حتى يتم فهم الظاهرة السكانية فهماً موضوعياً وعلمياً. وعلى الرغم من أن خطاب الرئيس مبارك في افتتاح المؤتمرات القومية الثاني للسكان قد أشار إلى تلك الأبعاد، إلا أن التركيز في خطاب الرئيس وأوراق العمل التي قدمت في جلسات المؤتمرات كان على جانب الزيادة العددية للسكان فقط. وبينما تشير إليه شيخة تعداد السكان لعام ٢٠٠٦ أن معدل الزيادة الصافية في السكان قد تراجع إلى ١.٩% وأن معدل الخصوبة قد انخفض إلى ٣.١ مولود / لكل سيدة، إلا أن المؤمن وكل من فيه عمد إلى مجازاة الـ أي الـ سمي بأن ما تحقق غير كاف وأن المطلوب هو مزيد من تقليل هذه المعدلات. بل أن الخطاب الذي سمي بأن ما أفضى الصحيح للـ أي القائل بأن السكان نعمت بحسب استثمارها بادعاء أن الاستفادة من طاقات هؤلاء السكان يتطلب موارد قدرة الوطن "هناك من يزعمون أن الـ زيادة السكانية يمكن أن تصبح

نعمت.. تدفع النمو والشمية.. وليس عائقاً على الطريق، وأقول لهؤلاء إن ذلك تحتاج لاستثمارات هائلة وموارد ضخمة.. ليست في مقدورنا وتنجذب قدراتنا" !!!

إن المؤشر الذي انعقد الأسبوع الماضي ليس الأول من نوعه، بل سبقه مؤشر في 1984، كما تم عقد سبعة وثلاثين مؤشراً سنوياً للسكان والشمية كان آخرها في ديسمبر 2007 وذلك بواسطة مركز الديوجنافي بالقاهرة والذي تم إنشاءه في فبراير 1963 طبقاً لاتفاقية بين الأمم المتحدة والحكومة المصرية ليكون أول من كرر إقليمي للدراسات والبحوث السكانية ثم أُحْقِقَ بوزارة التخطيط في عام 2003 والتي تم إلغاؤها وحلت محلها وزارتا الشمية والاقتصادية. وأفرزت تلك المؤشرات السياسة القومية للسكان في مصر حتى 2020. وقد أصدر المجلس القومى للسكان الناھل تأسيس مجلس الوزراء قراراً في يناير 2002 حول "الرؤية المستقبلية للسياسة القومية للسكان في مصر حتى عام 2020" أوضحت فيه "أن المستهدفات ذات العلاقة بزيادة السكان، والخصوصية، والوفيات وما ينطوي باستراتيجيات الأمومة الآمنة وبقاء الطفل، ومارسة تنظيم الأسرة تقترب من المستهدفات الموضوعة لعام 2002". في حين أن المستهدفات ذات العلاقة بشمية المرأة، والعمل والعمال، والشباب، والتعليم ومحور الأمية، والبيئة، والتوزيع السكاني يسند عي تحقيقها في الناھل إلى تعديل أكبر للبرامج ذات العلاقة".

إذن أوضحت الرؤية وهي أن استمرار ما يسمى المشكلة السكانية هو نتاج حتمية لخلف برامج مشروعات الشمية الاقتصادية. إن استمرار التدفق في جودة التعليم وانتشار الأمية - خاصة بين النساء - وفرايد البطالة هو السبب الأهم لزيادة السكان فوق المعدلات المستهدفة. فقد وضح من تجربة مصر وغيرها من دول العالم أن معدلات زيادة السكان والخصوصية تتراجع مع التقدم في التعليم وزيادة الدخل وارتفاع نسبة قاطني الحض باليوم إلى الريف، وتلك المؤشرات لا تزال متداولة في مصر. أي أن العامل مع مشكلة زيادة السكان يكون بزيادة معدلات الشمية الاقتصادية والاجتماعية، وليس

محاولات خفض أعداد المواليد وخفض خصوبية المرأة إذ أن هذه النتائج سوف تحدث نتيجة للتطور الاقتصادي والارتفاع مسوى الدخول وتحسين ظروف الحياة للمصريين. فيما يؤكد هذا الاستنتاج أن الحديث عن المشكلة السكانية في مصر بدأ مع بداية تسعينيات الثمودية الاقتصادية والاجتماعية ابتداءً من أواخر الخمسينيات من القرن الماضي حيث اتجهت الدولة إلى تبرير تسعينيات الثمودية وتقديم مؤشرات النمو الاقتصادي بذريعة قضية الزيادة الواضحة في أعداد السكان عاماً بعد آخر، وهو ما تعارف منهج فكر المشكلة السكانية على تبريره بالانبعاث السكاني.

ومن الواضح أن من وحي الخطاب الرسمى حول قضية السكان ينبع جاهلون البحث عن أسباب اختلال الهيكل البشري من حيث زيادة الأعداد وعهاوت الخصائص وسوء التوزيع، وكلها ناشئة عن فشل الإدارة الحكومية في توفير متطلبات تطوير القوة البشرية وتنميتها واستثمارها بما تخدم مطالب الثمودية الوطنية. إن الهيكل البشري المصري يتميز بأن النسبة الكبرى من المصريين هم في سن العمل والإنتاج حيث يبلغ عدد من هم في الفئة العمرية من 15 سنة حتى أقل من 60 سنة 62% من إجمالي عدد السكان، بينما لا يزيد من هم أكثر من 60 سنة عن 7% تقريباً، ومن هم أقل من 15 سنة 11%. معنى هذا أن النسبة الأعظم من المصريين هم من القادرين على العمل والإنتاج لتوفر لهم فرص المنافع الحقيقة، أي لو تم بذلك جهود أكبر في مجال تخطيط وتنمية الثمودية. ومن ثم لا تتصدى الدعاوى الحكومية التي ترتكز على أن السكان كليهم عالة على الدولة.

إننا نرفض الحل الحكومي لقضية زيادة الموارد البشرية باعتماده هرباً من المشكلة بتحميل المواطنين المسئولية والبحث عن الحل الأسهل وهو تخفيض معدلات نمو السكان، في نفس الوقت الذي ينذر فيه تجاهل المصادر الحقيقة للمشكلة وهو فقر الثمودية وعهاوت نتائجها.

إننا نرى ضرورة تطوير نظم تنمية وتعزيز الشروق البشرية بالتوافق مع المعايير المترافق عليها عالمياً، والسعى لتنمية مهارات و المعارف و توجهات السكان على أساس تواكب حركة العلم والتقنية وجعلهم قادرين على التعامل في السوق العالمية الجديدة. إن الشفافية والمصداقية واحترام حقوق الإنسان وبناء الديمقراطية الصادقة كلها ركائز أساسية في تنمية الشروق البشرية وفق مفاهيم ومعايير عص العولمة.

ومن اللافت للنظر أن الوزارات المسئولة عن إعداد وتنمية وتشغيل الموارد البشرية في إطار استراتيجية وطنية شاملة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية كانت غائبة تماماً عن فعاليات المؤمن. فلم تطرح في المؤمن - حسب الملف الصادر بملخصات الأفراد - سوى أفراد من متخصصين لا ينثرون إلى أي اليمى للوزارات المعنية وكانت أغلبها قد ديد مفاهيم واجهها دات أكاديمية لا تعبر عن التزام حكومي ببرامج محددة للتعامل مع أسباب الزيادة السكانية. فلم يجد في المؤمن يياناً من وزراء التنمية الاقتصادية بما تم إدراجه في الخطة الخمسية وخطة عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ فيما ينصل بقضية المؤمن، ولم يجد يياناً من وزراء التربية والتعليم ولا وزراء التعليم العالي حول ما أعلنته الوزاراتان لرفع جودة التعليم وتحسين خصائص الإنسان المصري ليكون أكثر كفاءة وإنجازية، ولم يجد وزيرة القوى العاملة لتقديم برنامج وزارتها - بالتنسيق مع باقي الوزارات ذات العلاقة - للتعامل مع قضية البطالة وما أعلنته الوزارة لتنفيذ استراتيجية وطنية شاملة للتدريب وتنمية المهارات للقوى العاملة خاصة من الإناث. ولم يقدم لنا رئيس الوزراء برنامج حكومي للتعامل مع قضية سوء توزيع السكان وتركزهم في ٧% تقريباً من مساحة مصر بينما باقي المساحة غير مأهولة. ولم نسمع من أي مسئول حكومي ما هي خطة الدولة في إحياء المشروع القومي لتنمية سينا، وعدد المصريين الذين سيصير توطينهم هناك. إن نتائج تعداد السكان لعام ٢٠٠٦ توضح أن ثلاث محافظات هي القاهرة والشقيقة والدقهلية والتي لا تزيد مساحتها مجتمعة عن ٨٥٩٥ كم<sup>٢</sup> - أي أقل من ١% من مساحة مصر - لها ما يقرب من سبع سكان مصر، بينما محافظات جنوب سينا

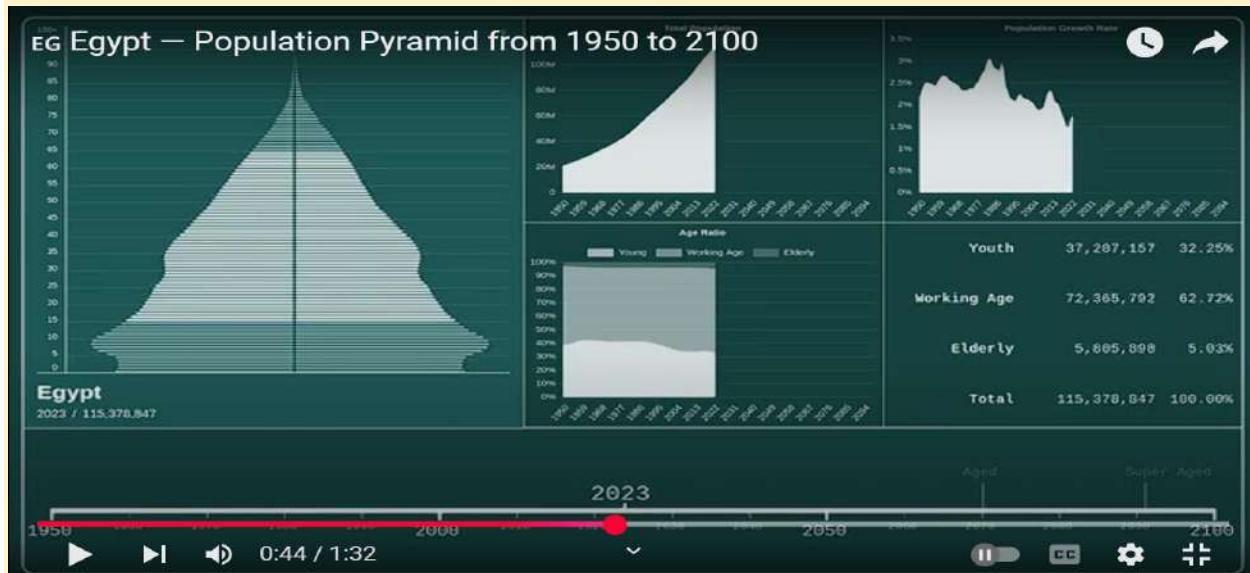
والوادي الجديد والبعض الآخر - والتي تبلغ مساحتها مجتمعة ٥٦٪ من مساحة مصر - يقطنها أقل من ١٪ من السكان، ورغم ذلك لم يجد مسئولاً حكومياً واحداً تناطبه المؤنس ويطرح أمامه بناءً على  
الدولة لعمير تلك المحافظات وإقامة المشروعات الشموية القائمة على حفر ملايين المصانع للهجرة إليها  
بدلاً من محاولة التكثير للهرب إلى دول أخرى وبأغلى ثمناً. لكن كنت أتفق أن أحد مسئولي حكومياً  
- وهو يعين المصريين بأهمية الترايدون ويلتهمون عائد الشمورة - أن يذكر القول التالي "هذا يوم من أيام  
التاريخ تدخل فيه مصر عصاً جديداً، عصاً أخرج من أس الوادي الضيق إلى سرير حب مصر كلها، سعياً  
إلى غد أفضل يشق ضيافة على كل المصريين". تلك كانت من كلام الرئيس مبارك في الحفل الذي أقيم  
في المناسبة البدائية في تنفيذ مشروع وادي النيل الجديد في ٩ مارس ١٩٩٧ - أي منذ ١١ عاماً مضت لم يتحقق فيها  
ما كان الرئيس يشتبه به. كان المشروع الذي أعلنه الرئيس بدأ العمل فيه منذ أحد عشر عاماً يستهدف  
زيادة الحيز المعمور إلى ٢٥٪ من مساحة مصر الكلية، زيادة معدل التمويل يصل إلى ٧.٦٪ سنوياً في  
المتوسط خلال الخطة الخمسية في الفترة ٢٠٠٢-٢٠١٧، ومضاعفة الناتج المحلي الإجمالي كل عش سنوات  
ليصل إلى ١١٠٠ مليار جنيه عام ٢٠١٧ [حوالي ٣٢٤ مليار دولار] بينما بلغ في العام ٢٠٠٦ ما يقرب من ١٠٧  
مليار دولار! إننا نطالب بتحقيق المفاهيم الشمية وضورها اعتراف الدولة بأن البشري هو الشفاعة الوطنية  
الحقيقية وهم أعلى ما يملك مصر. ومن ثم يتبع إعاده صياغة المشكلة من كوها زاده أعداد السكان  
إلى تقص وتقاضاً عمليات الشمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة، والنظام الانتخابي والمترافق مع  
الأبعاد الأربع للهيكل البشري وليس فقط التركيز على جانب زيادة الأعداد. إن تطوير استراتيجية  
متقدمة للشمية البشرية تتوافق وتتكامل مع الإستراتيجية العامة للشمية الوطنية الشاملة هي شرط  
ضروري ومسؤولية محورية يجب أن تلتزم بها الدولة وتعمل على تعزيزها.  
حبي الله أبناء مصر وآتاهم على تحمل مشكلاتهم، ووفق المسؤولين إلى اكتشاف قيمة المصريين.

## في السنة 2025، توزيع السكان مص هو:

إجمالي عدد السكان	118,365,995	100%
السكان الشباب	37,351,883	31.56%
السكان في سن العمل	74,774,810	63.17%
السكان كبار السن	6,239,302	5.27%

معدل نمو السكان في مصر في عام 2025 هو 1.57٪، نسبة الجنسين هي 1.02 (السن العمل)، نسبة الإعالة هي 58.3٪. بلغ إجمالي عدد السكان ذكوراً في 2025 عند 201,895,187.

في عام 2050، معدل نمو السكان في مصر هو 0.92٪، نسبة الجنسين هي 1.03 (السن العمل)، نسبة الإعالة هي 52.5٪.



<https://youtu.be/13eJfthmK7E?si=u6IPYfoaJDuW7w2b>

## ٦. الدور الاجتماعي للقطاع الخاص ..... ليس بدليلاً عن مسؤولية الدولة؟

أشارت التقارير الصحفية عن فعاليات مؤتمر دافوس الذي انعقد في شهر الشيخ الأسبوع الماضي إلى مشاركة الدكتور أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء في مناقشة مفتوحة تحت عنوان الدور الاجتماعي للشركات، وكان سربرت زوليك رئيس البنك الدولي بالإضافة إلى بعض مديري الشركات العالمية الكبرى العاملة في المنطقة العربية مثل كوكولا وأرامك من المشاركين في تلك المناقشة. وقد تمحورت هذه المشاركة - حسب التقرير المنشور في الموقع الرسمي لمجلس الوزراء على شبكة الإنترنت - حول الرؤية الجديدة لتقسيم الأدوار بين الحكومات وقطاع الأعمال والمجتمع المدني في عملية التنمية وكيف أن الحكومة ترى أهمية الاعتماد على القطاع الخاص في مجالات التنمية الاجتماعية بعد تزايد دوره في وضع السياسات الاقتصادية وتنفيذ المشروعات. ويضيف التقرير " فمن هذا المنطلق هناك حاجة لتعظيم دور مجتمع الأعمال في الجانب الاجتماعي بما يتناسب مع سياسات الحكومة الاجتماعية وبها تتحقق قيام مجتمع الأعمال بدور أكبر في الجوانب الاجتماعية سواء منها المتعلقة بالخدمات أو السياسات أو التوجه نحو مساندة دور الحكومة في هذا المجال".

كذلك أشار التقرير أن المناقشات شملت أهمية الدور الاجتماعي للمجتمع المدني، وأوضح أن د. أحد نظيف أكد أن مصر تبنّت هذا التوجه لتعزيز قطاع الأعمال على القيام بدور أكبر في التهوض بالمجتمع ومساندة الحكومة في الشأن، وأن هناك حواراً مسنيّ بين الحكومة والقطاع الخاص لبلورة رؤية أوسع ومبادرات محددة في هذا الشأن. وفيما يلي الحكومة - حسب التقرير المنشور - إلى أن تكون مساهمات القطاع الخاص في المجالات الاجتماعية طوعية وغير مفروضة من الدولة " انطلاقاً من أن قيام قطاع الأعمال بهذا الدور سينعكس في النهاية بالعائد على قطاع الأعمال نفسه".

فيثير هذا التوجه تساؤلات مهمة تجب طرحها فالبحث عن إجابات منضية ومقنعة لها. أول هذه التساؤلات يتعلق بقول رئيس الوزراء أن "مص تبنت هذا التوجه" فليس هناك ما يشير أبداً أن الحكومة قد أشـركـتـ أـصـحـابـ المـصـلـحةـ الـحـقـيقـيـيـنـ وـهـمـ الـمـصـرـيـوـنـ أـفـسـهـمـ فـيـ خـتـ هـذـاـ التـوـجـهـ،ـ فـلاـ يـوجـدـ دـلـيـلـ وـاحـدـ أـنـ تـوـجـهـ الـحـكـوـمـةـ لـإـشـاكـ الـقـطـاعـ الـخـاصـ فـيـ خـتـمـ جـانـبـ مـنـ مـسـؤـلـيـةـ النـهـوضـ بـالـجـمـعـيـعـ كـانـ مـوـضـعـاـ لـنـقـاشـ أـوـ حـوارـ مـجـمـعـيـ تـرـاـتـقـاقـ عـلـىـ نـائـجـهـ.ـ لـذـاـ مـنـ الـمـسـتـغـرـبـ أـنـ يـتـلـقـ رـئـيـسـ الـوـزـرـاءـ فـيـ فـنـحـ مـزـيدـ مـنـ الـأـبـوـابـ لـقـطـاعـ الـأـعـمـالـ الـخـاصـ لـمـارـسـتـ الـنـائـيرـ الـجـمـعـيـيـ الـمـبـاشـ بـكـلـ مـاـ يـتـرـبـ عـلـىـ ذـلـكـ مـنـ اـعـنـمـالـاتـ تـاقـضـ مـصـالـحـ الـجـمـعـيـيـ معـ مـصـالـحـ أـصـحـابـ الشـكـالـاتـ وـمـقـسـسـاتـ الـأـعـمـالـ هـاـ يـنـهـدـ سـلـامـةـ التـرـكـيبـ الـاجـتمـاعـيـ وـيـسـهـمـ بـلـرـجـعـةـ خـطـيرـةـ فـيـ خـلـطـ الـأـفـرـاقـ وـتـدـاـخـلـ الـمـصـالـحـ.ـ وـلـيـكـنـ صـحـاـ فيـ ثـأـكـيدـ الـخـطـرـ الـذـيـ أـفـضـحـ الشـاعـرـ الـكـاتـبـ الـقـدـيـنـ فـارـوقـ جـوـيلـةـ فـيـ هـوـامـشـ الـحـرـةـ الـمـنشـوـرـةـ فـيـ أـهـرـ اـمـرـ الجـمـعـةـ 23ـ مـاـيـوـ حـينـ تـحدـثـ عـنـ سـيـطـرـةـ رـجـالـ الـأـعـمـالـ عـلـىـ لـجـانـ مجلسـ الشـعبـ فـيـ ذـاتـ الـوقـتـ الـذـيـ يـنـولـ هـؤـلـاءـ الـأـشـخـاـصـ أـفـسـهـمـ مـنـاـصـبـ مـقـنـعـةـ فـيـ الـحـزـبـ الـحـاـكـمـ وـهـمـ أـيـضاـ يـسـيـطـرـونـ مـنـ خـلـالـ شـكـافـهـ عـلـىـ قـطـاعـاتـ مـهـمـةـ مـنـ الـاقـتصـادـ الـوطـنـيـ تـصـلـ بـالـبعـضـ مـنـهـ إـلـىـ مـسـنـوـيـ الـاحـكـامـ.

اتفاقية واجبة العرض على المجلس. وكذلك يدل واضحًا تأثير فريق من رجال الأعمال ذوي السلطة في تصدير الغاز المصري إلى إسرائيل بكل ما تحيط بذلك العملية من ملابسات تتصبها الشفافية والوضوح وبين غير آثارها المدمرة للاقتصاد المصري. كذلك فإن مما يلقي بظلال الشك على جدوى الدور الاجتماعي لرجال الأعمال ما يسعى إليه نفهم لتعطيل التطبيق الفعلي لقانون دعم المنافسة ومنع الاحتكار ومحاولة الالتفاف على غايته الأساسية من خلال زيادة الغرامات على المحك - وليس وقف نشاطه الاحتكاري وإخضاعه للعقوبات المناسبة -. كما كانت تجربة الاستعانت بمساهمات رجال الأعمال في تطوير وتحميم بعض مناطق الإسكندرية غير مشجعة إذ حصلوا في مقابل ما أفقوا على منافع كبيرة استثناءً من القواعد العامة.

إن الحديث عن زيادة الدور الاجتماعي للقطاع الخاص إنما يشير بالدرجة الأولى إلى تلك الشركات التي تمتلك قليلة العدد عظيمة السلطة والنأي من كبار رجال الأعمال الذين يملكون الشركات والمجموعات الاقتصادية، وتحصلون على ملايين الأمتار من أراضي الدولة بأسعار خستة ثم يعيدون بيعها بأعلى الأسعار محقدين أرباحاً تصل إلى مليارات الجنيهات لا تحصل الدولة على نصيب منها، والذين يوجهون استثماراتهم إلى أسيراد السلع الكمالية والاستغراقية، ويقيمون القرى والمنتجعات السياحية والجماعات السكنية الفاخرة وهم في نفس الوقت يبتعدون عن مشروعات الإسكان الاقتصادي أو قليل الكلفة الموجهة لخدمة الملايين من بسطاء المصريين، كما ينصف أغبيتهم عن مجالات الاستثمار ذات العائد الاجتماعي والاقتصادي الذي تحقق مصالح الملايين من المواطنين ويفتح آفاق العمل لملايين المعطلين. أما الغالبية العظمى من صغار ومتناصطي رجال الأعمال العاملين في مجالات النجارة والصناعات الحقيقة من أصحاب الورش وممثلاتها من وحدات الإنتاج الصغيرة فلا ينوف لهم القدرة أو المعرفة التي يمكنهم أن يكون لهم أي دور اجتماعي من النوع الذي يأمل فيه رئيس الوزراء.

والأصل في الأمور أن تأتي مساهمات قطاع الأعمال الخاص في الشمية الاجتماعية والخفيف من مشكلات المجتمع مساندة لجهود الدولة وليس بديلاً عنها، معنى أن الشمية الاجتماعية بكل منطلقاتها ومقوماتها هي مسؤولية أساسية للدولة تقوم بتوفيرها للمواطنين من خلال إقامة البنية الأساسية للتعليم والصحة والنقل والإسكان والمرافق وغيرها من المجالات الحيوية لبناء حياة اجتماعية سليمة يتحقق للمواطنين فيها الفرص المكافحة للحصول على مستوى معيشي يضمن لهم الأساسيات الضرورية للحياة الكريمة، وهذا في الأساس مجرد قيام الدول وسبب وجود الحكومات، وهو التزام دستوري لا تستطيع أي حكومة الخليجية عن بُعد أن تتجاهل الأعمال سوف يقومون به عوضاً عنها.

إذاً كانت الدولة بكل أجهزتها المخصصة قد عجزت عن أداء هذا الدور المحوري، وفشلت في توفير ما تداجنه المواطنين من خدمات وذلك بغير ما ينالها من فرص وإمكانيات لخطيط وتنسيق مشروعات الشمية الاجتماعية، فكيف يتصور أن ينجح نفس من رجال الأعمال - لا تربطهم رابطة ولا ينتمي لهم الشقيق بين ما قد يقدموه عليه من مساهمات اجتماعية - أن يتوجهوا فيما فشلت فيه الدولة. فالواقع يؤكد ما ذكره من تساؤلات حول حجم وأثر ما يسمى به رجال الأعمال في تحقيق الشمية الاجتماعية، إذ لا توجد أي مؤشرات على ما يقوم به قطاع الأعمال الخاص من مساهمات للخفيف مما تعانيه مصر وغالبية أبنائها من مشكلات الفقر والجهل والمرض والبطالة وسوء الأحوال المعيشية في العشوائيات التي تفتقر إلى أدنى مقومات الحياة الإنسانية، وما ينعرض له الملايين من المصريين من عنف في الحصول على الخبز أو مياه الشرب النقية، كما لم يقدر أي من مؤسسات الأعمال الخاصة بشقيمه العون لمواجهة أفلونزا الطيور أو مساندة أسر ضحايا حوادث القطارات والطرق، أو ضحايا العبرة السلام ٩٨ أو من كوبني العقارات المنهاج وغيرها من الكوارث التي تتوالى على المحروقة.

كذلك فإن المنطق يقضي أن تكون تلك المساهمات الاجتماعية بعد أن يكون أصحاب الشركات ومؤسسات الأعمال قد أوفوا تعهداً لهم والالتزام بهم قبل الدولة. ولكن الأمر ييدو غريباً أن تطلب الحكومة من رجال الأعمال أن يزيدوا من دورهم الاجتماعي وكثير منهم مختلفون - ولا أقول منهم دون - من سداد الضائب المسنحقة على أرباحهم، وهم ينمازعون في دفع العادة الاجتماعية للعاملين في شركاتهم وفق النسب التي تحددها الدولة للعاملين بها، وهم كذلك يقترون في توفير الخدمات وأشكال الرعاية الاجتماعية والطبية والاقتصادية للعاملين معهم وأسس هم الأقرب لهم والأعلى بالرعاية.

إن لرجال الأعمال ومؤسسات القطاع الخاص دور مشهود في كثير من دول العالم، ويكتفي أن نذكر أن أهم وأكبر الجامعات الأمريكية هي جامعات خاصة تم إنشاؤها وتبغري ثروتها من مؤسسات اجتماعية من الأدفأة لشركات كبرى مثل "مؤسسة فورساد"، "مؤسسة فرانكلين"، ومؤسسة بيل جيتس وزوجته وغيرها من مؤسسات للعمل الاجتماعي في مجالات التعليم والصحة والخدمات الإنسانية وغولدن المشروعات العلمية والبحثية لخدمة المجتمع والتي قام رجال أعمال كبار ببنائها وبخصيص نسبة مهمة من أرباح شركاتهم لتمويلها. وهي مؤسسات منتظمة تقدم تلك الخدمات بأساليب راقية ومتقدمة ومسنة ولليست مبادرات متقدمة لا تتطرق من مؤشرة واضحة ولا تستهدف إلا التلميع الإعلامي لأصحابها واحتيازها جواز من قدر لدى الدولة هدف الحصول على ميزات وقضاء مصالح لشركاتهم.

وفي الأساس يتطلب العالم المخلص إلى المسؤولية الاجتماعية لشركات من زاوية ضرورة التزامها بالمحافظة على البيئة واحترام النظر والقوانين وإزالة آثار أي أضرار تلحق المجتمع أو شرائح منه نتيجة أنشطتها ومارساتها. إن المعنى أن تلتزم شركات القطاع الخاص بعدم التأثير سلباً على المجتمع بما مارستها التي تسعى من خلالها إلى تحقيق الأرباح والنمو المتزايد. ويستفاد من ذلك أن رجال الأعمال وشركاتهم

ومؤسساتهم واجب عليهم أن تحافظوا على حقوق المواطنين ويشرموها بالقوانين ويقدموا للمجتمع سلعاً جيدة مطابقة للمواصفات وخدمات مقدمة بأساليب من تخته وتكلفة معقولة، ثم بعد ذلك فقط يجوز لهم المساهمة في التنمية الاجتماعية، وفي هذه الحالة فقط تصبح تلك المساهمات مقبولة اجتماعياً. ولكن إذا نظرنا إلى الحالة المصرية نكشف صعوبة تحقق الدور الاجتماعي للقطاع الخاص الذي يأمل فيه رئيس الوزراء في ضوء ما يمارسه كثير من رجال الأعمال من تدمير للبيئة، وإضرار بصحة المواطنين نتيجة إنتاج وعرض سلع غير مطابقة للمواصفات، ونس لنساد تقديم الشاوى واللاعب في المستدارات، والإسراف في الإعلان عن مشروعات لا تتوفر لها الضمانات القانونية، ونس المعلومات غير الصحيحة عن مشروعاتهم ونتائج أعمالهم، وهي ماذج منشأة ومنكرة كان كثير منها موضوعات ل لتحقيقات النيابة وصلت إلى اهتمامات وقضاياها نظرها المحاكم المصرية وأثارت الالوي العام.

لذاً كما نأمل أن تغير الحكومة بالتفكير في ضبط وتنظيم ممارسات قطاع الأعمال الخاص فالحمد لله لأنها الضارة بالمجتمع على نفس النسق الذي تقوم به حكومات العالم المتقدمة ومنها إنجلترا في مجموعة الاتحاد الأوروبي. فهي إنجلترا أنشأت الحكومة وحدة خاصة لمراقبة وتأكيد الدور الاجتماعي للشركات في كونه المساهمات الطوعية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، وتحمل المسؤولية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية عن الأنشطة التي تقوم بها في سعيها لتحقيق أهدافها الخاصة، كل ذلك فضلاً عن الالتزام بالشروط والقواعد والنظم القانونية الحاكمة لحالات نشاطها. وتسارك الحكومة الإنجليزية في تنظيم وتنسيق مبادرات القطاع الخاص في ثلاثة مجالات محورية هي المبادرات الاقتصادية، المبادرات الاجتماعية، والمبادرات البيئية.

وقد يكون مفيداً أن تظل الحكومة فكرة إنشاء صندوق للمساندة الاجتماعية يتم غوله بمساهمة سنوية ٥% من الأرباح الصافية لشركات ومؤسسات الأعمال الخاصة فيما يزيد عن خمسة ملايين جنيه،

وتوجه تلك الحصيلة لتشيد مشاريعات مكملة لبرامج الحكومة في مجالات التعليم والصحة والإسكان والنقل والملافقة العامة والتي تقص موازنة الدولة عن نموها. كما تخصص جانب من تلك الحصيلة لمواجهة الكوارث ومساعدة ضحاياها وأسر هم الذين تعجز موارد الدولة عن توفير العافية والمساعدة الضرورية لهم. ومن المفيد أن يكون لهذا الصندوق تحت الإشراف المباشر لرئيس الوزراء، ويضم مجلس إدارته ممثلين للقطاع الخاص وعناصر من ممثلي منظمات المجتمع المدني وممثلين للمواطنين المستفيدين من خدماته، فضلاً عن ممثلين للوزارات ذات العلاقة. والأهم أن يدار الصندوق وفق قواعد الإدارة المقدمة من خلال الأسلوب والتقييد الحكومي، ويندرج اختيارات مدينه تنفيذية من بين أصحاب الخبرة الإدارية العالية، كما يكون لها من اقت حسابات خاص يندرج اختياراته بواسطة مجلس الإدارة، ويكون الصندوق في ذات الوقت خاضعاً لرقابة الجهاز المركزي للمحاسبات. ومن المنصور أن ينشأ هذا الصندوق بقانون خاص لتنقية الدور الاجتماعي لمؤسسات القطاع الخاص ويوضع في إطاره السليم باعتباره مكملاً لدور الدولة وليس بدلاً عنها.



[https://youtu.be/JWT\\_YcEfIHO?si=0WpGymuGkkEk2PVS](https://youtu.be/JWT_YcEfIHO?si=0WpGymuGkkEk2PVS)

## 7. ليس بالقانون وحدة تصلاح الأمور

تحصس أغلب محاولات الإصلاح والتطور التي ناصرها الحكومة في إصدار التشريعات المنظمة للمجالات المراد إصلاحها أو تطوير وتحديث التشريعات القائمة فعلاً، والأكفاء بذلك عن الناهم مع باقي العناصر والعوامل المسيبة لل المشكلات والاختيارات التي يشكوا منها الناس مطالبين بالإصلاح والتطور.

ومن أوضح الأمثلة على ذلك الاختصار الشريعي في الإصلاح، محاولات تطوير شئون وقواعد الوظيفة العامة والإصلاح الإداري، وتطوير الإدارة المحلية، والتعليم، والقضاء والجمارك إلى جانب كثير من مجالات الحياة والنشاط الاقتصادي والاجتماعي والثقافي في البلاد، والتي صدرت لها قوانين جديدة منعددة أو تعديلات لقوانين قائمة من دون اسنكمال حلقات الإصلاح سواء بالتعديل الميكانيكي للمنظمات المخصصة بالتنفيذ، أو تدبير الموارد المالية والتقنيات الحديثة الازمة لتحسين الأداء. كما لم ينجز جهد واضح في تطوير الكفاءات البشرية والقيادات الإدارية بتلك المنظمات بما يتناسب مع أهداف التشريع ومقتضياته، فبقيت الأمور على حالها ولم تتحقق مستويات الكفاءة المطلوبة ولا شع الناس بتحسين الخدمات التي تقدم لهم.

ويوضح الانشغال بالجانب الشريعي في برامج الإصلاح من تضخم قاعدة التشريعات السارية إذ بلغ عددها 680 تشريعاً، منها 11841 قانوناً، بالإضافة إلى 11653 قرار رئيس الجمهورية وما يعادله، و 2227 قرار مجلس الوزراء وما يعادله، و 23933 قرارات وزارية، و 3720 قرار محافظ وما يعادله، و 507 أوامر عسكرية، وذلك خسب موقف النمو الشريعي في يونيو 2008 المعلن على موقع "البوابة القانونية" على شبكة الإنترنت.

وبقدر الحكومة الحالية هي الأكشن اشغالاً بإصدار القوانين وتعديلها حيث بلغ عددها 680 قانوناً خلال السنوات 2005 - 2008 بمتوسط 170 قانوناً سنوياً، منها قوانين لا بد من إصدارها سنوياً وتعلق بربط

الموازنة العامة للدولة، وموازنات الجهات الحكومية المختلفة. ومن أهم القوانين الصادرة في عام 2008- مثلاً - والتي أثارت جدلاً شديداً، القانون رقم ١٩٠ بتعديل بعض أحكام قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية الصادر بالقانون رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥ والذى ما لبث أن تبعه إصدار القانون رقم ١٩٣ بإضافة مادة جديدة إليه بقلم ٢٦ والتي ثارت بشأنها جدل واسع سواء داخل مجلس الشعب أو في وسائل الإعلام ودوائر الـ أي العامر . كذلك القانون رقم ١٩٦ بإصدار قانون الضريبة على العقارات المبنية، والقانون رقم ١٩٧ بتعديل بعض أحكام القانون رقم ١٧ لسنة ١٩٨٣ بشأن إصدار قانون الحماة، والقانون رقم ١٢٦ بتعديل بعض أحكام قانون الطفل، ثم القانون رقم ١٢٠ بإصدار قانون إنشاء المحاكم الاقتصادية، وأخيراً القانون رقم ١٢١ بتعديل بعض أحكام قانون المرفأ الصادر بالقانون رقم ٦٦ لسنة ١٩٧٣ وهو محل التركيز في مقالنا اليوم.

والقضية الأساسية التي نظر لها اليوم هي أن القانون - على أهميته وضرورته كأداة لتنظيم المجتمع وتقدير الحقوق والواجبات وضمان العدالة للجميع - إلا أنه ليس كافياً لتحقيق أهداف الإصلاح وأمنيات المجتمع في تطوير الحياة وتحسين حال الوطن والمواطنين. إن القانون - وإن كان من غير أهميته وضرورته - لا يعد أن يكون عبئاً في منظومة يتبعها أن تنماذج وتنسقها عناصرها حتى يكون لها تأثير في إعادة صياغة المجال الذي صدر القانون بشأنه . ولا شك أن إدارة المجتمع وأي مجال من مجالاته العديدة، تحتاج إلى جانب القانون المنظر إلى عناصر أخرى لا تقل أهمية وهي الموارد البشرية المدرسية ذات القدرة والكفاءة والرغبة في العمل والإنجاز، والقيادة الإدارية القادرة على توجيه الموارد المئوية الصعب والتحديات وتحقيق إنجازات يرضي عنها المستفيدون من خدمات المرافق القائمة على إدارتها وغيرهم من المتعاملين معها . كذلك تحتاج إصلاح وتطوير الأداء في أي مجال إلى الأموال والتجهيزات والثنيات المناسبة

مع حجم الأداء المستهدف فمسنوي الأهداف المرغوب. وتعتبر المعلومات الحديثة وتقنياتها المتجددة القائمة على استخدام الحاسوبات الآلية وتقنيات الاتصالات من أهم العناصر الازمة لضبط حركة الأداء وضمان توجيهها فيما تحقق الأهداف المرغوب.

فإذا افتقدت محاولات الإصلاح والتطوير أحد أو بعض تلك العناصر المئوية وأخصت في عناصر التعديل الشريعى، فقد غاب عنها الضمان الأساسي لنجاحها وتحقيق الغرض منها، وذلك بنغمٍ غير مميز للشرع وضيق فرقته.

وإذا نظرنا في بعض مواد القانون رقم 121 لسنة 2008 من زاوية مدى احتمال بخاخها في ضبط المرور وتحسين الحالة في شوارع وطرق المحافظة، فكاد نتوقع ومن الآن، أن تلك الاحتمالات محدودة للغاية. فليست قضية افلات المرور في شوارع وطرق مدن المحافظة والطرق الرئيسية بين المحافظات هي قضية غياب القانون المنظم بقدر ما هي قضية عدم توافق المنظومة المرورية وافتقار عناصر مهمة لن يستطيع القانون وتعديلاته مهما كانت من براعة الصياغة أن تعوض عدم وجودها. ويؤكد هذا الرأي أن وجود قانون لتنظيم المرور منذ 1973 لم يمنع النجافز والانفلات الحادث في الشارع المصري والذي خافل الدولة علاجه بتعديلات القانون التي صدرت منذ أربعين وعشرين لبعض منها اليوم بالتحليل.

وعلى سبيل المثال، تنص المادة رقم 4 [بند 2] على أنه "لا تجوز الترخيص بالسياسات الأجورة وسيارات نقل الركاب التي يكون قد مضى على صنعها خمس سنوات بما فيها سنة الصنع، وذلك عند الترخيص لها لأول مرة، وكذلك لا تجوز الاستئجار في الترخيص للسياسات الأجورة وسيارات نقل الركاب التي مضت على صنعها عشرون سنة". فالسؤال الذي يفرض نفسه هو.. ما هي آلية تفزيذ هذا النص القانوني، وما هي فرص بخاخه في التطبيق؟ إن هذا القيد على عدم السياسة لا يصل فقط بالجوانب التقنية والفنية المقيدة في كفاءة السيارة، بل قد يعبر عن حالة اقتصادية عامة تخمر على المشغلين في مجال خدمة نقل الركاب

ضـرورة اسـتـخدـام تلك السـيـارـات المـهـالـكـةـ التي انـهـى عمرـها الـاقـتـراـضـيـ نـظـرـاـ لـصـورـ قـدـرـاـهمـ المـالـيـةـ وـعـدـمـ توـفـرـ وـسـائـلـ وـآلـيـاتـ النـموـيلـ المـيسـرـةـ التي مـكـنـهمـ منـ شـرـاءـ سـيـارـاتـ أـحـدـثـ وـفقـ القـانـونـ.ـ كـمـاـ أـنـ رـكـابـ تـلـكـ السـيـارـاتـ المـهـالـكـةـ منـ عـامـةـ الشـعـبـ ذـوـيـ الدـخـولـ المـحـدـودـةـ لـنـ يـسـطـيعـواـ تـحـمـلـ تـكـلـفـةـ رـكـوبـ السـيـارـاتـ الـأـحـدـثـ حـيـثـ سـتـكونـ تـعـرـيفـةـ الرـكـوبـ هـاـ أـعـلـىـ بـالـضـرـورةـ.ـ وـاـمـتـالـ الـوـاضـحـ أـمـاـنـاـ هـوـ تـعـرـيفـةـ تـسـيـيرـ سـيـارـاتـ تـاكـسيـ مـنـطـوـرـةـ فـيـ القـاهـرـةـ فـاـلـإـسـكـنـدـرـيـةـ فـاـلـأـمـرـقـاعـ غـيـرـ العـادـيـ فـيـ تـعـرـيفـةـ الرـكـوبـ هـاـ،ـ وـمـنـ ثـمـ ضـالـلـةـ تـأـثـيرـهـاـ فـيـ المـوقـعـ الـعـامـ لـخـدـمـةـ قـلـ الرـكـابـ فـاـسـتـمـارـ سـيـارـاتـ تـاكـسيـ الـقـدـيمـةـ وـالـمـهـالـكـةـ فـيـ السـيـطـرـةـ عـلـىـ هـذـهـ الـجـالـ.

كـذـلـكـ قـرـرتـ الـمـادـةـ رـقـمـ ٦ـ مـنـ القـانـونـ حـظـ اـسـتـيـرادـ أـوـ تـسـيـيرـ أـوـ التـرـخيصـ بـمـقـطـورـةـ بـعـرـبـاـ جـارـاـ أـوـ سـيـارـةـ أـوـ أـيـةـ آـلـةـ آـخـرـ بـعـدـ فـاـذـ حـظـ تـسـيـيرـهـاـ،ـ مـعـ اـسـتـشـاـءـ مـقـطـورـاتـ الـجـارـاتـ الـزـمـاعـيـةـ.ـ وـاـلـمـهـمـ فـيـ هـذـاـ الـحـضـ -ـ رـغـمـ سـلـامـهـ وـضـرـورـتـهـ -ـ هـوـ كـيـفـ يـكـنـ تـحـقـيقـهـ فـيـ هـاـيـ الإـجـرـاءـاتـ الـنـالـيـةـ الـلـازـمـةـ لـمـواجهـةـ تـأـثـيرـاتـهـ عـلـىـ صـنـاعـةـ نـقـلـ الـبـضـائـعـ وـمـنـ ثـمـ تـأـثـيرـاتـهـ عـلـىـ تـكـلـفـةـ الـنـقـلـ وـأـسـعـارـ الـسـلـعـ الـمـنـقـولـةـ!ـ إـنـ أـصـحـابـ تـلـكـ الـمـقـطـورـاتـ مـنـ الـأـفـرـادـ أـوـ شـركـاتـ الـنـقـلـ سـوـفـ يـضـطـرـونـ إـلـىـ تـعـدـيـلـ شـرـقـطـ الـنـقـلـ وـأـسـعـارـهـ لـمـواجهـةـ الـأـثارـ الـمـتـرـتبـةـ عـلـىـ إـلـغـاءـ الـمـقـطـورـاتـ وـالـالـنـجـاءـ بـالـنـالـيـ إـلـىـ زـيـادـةـ أـعـدـادـ السـيـارـاتـ الـمـعـدـةـ لـنـقـلـ الـبـضـائـعـ أـوـ تـعـيـرـهـاـ لـاـسـتـخدـامـ سـيـارـاتـ أـكـبـرـ ذـاتـ تصـمـيمـ يـعـوـضـ عـنـ عـدـمـ وـجـودـ الـمـقـطـورـةـ،ـ وـكـذـاـ تـعـدـيـلـ نـظـمـ الشـغـيلـ فـيـ إـعادـةـ هـيـكلـةـ الـعـمـالـتـ مـوـاجـهـةـ تـلـكـ الـشـرـقـطـ الـجـدـيدـةـ بـكـلـ ماـ يـتـرـكـبـ عـلـىـ ذـلـكـ مـنـ تـكـالـيفـ اـسـتـثـمـارـيـةـ وـتـشـغـيلـيـةـ سـوـفـ تـعـكـسـ بـالـضـرـورةـ عـلـىـ تـكـلـفـةـ الـنـقـلـ وـمـنـ ثـمـ أـسـعـارـ الـسـلـعـ الـمـنـقـولـةـ يـدـفـعـهـاـ فـيـ الـنـهاـيـةـ الـمـوـاطـنـونـ.ـ فـماـ هـيـ الإـجـرـاءـاتـ وـالـآـلـيـاتـ الـتـيـ اـخـذـهـاـ الـحـكـومـةـ -ـ أـوـ سـتـخـذـهـاـ -ـ لـتـعـيـلـ هـذـاـ النـصـ الـقـانـونـيـ الـمـسـحـدـثـ فـيـ قـانـونـ الـمـرـورـ؟ـ

وسرعماً اتفاقنا مع نص المادة رقم ٦٦ التي تنظر على من كان واقعاً تحت تأثير حن أو مخدس أن يتولى قيادة أي من كبرى، وبين غير إدراكها لأهمية وضوره لهذا الحظر، إلا أن السؤال الأهم هو.. ما هي آليات تنفيذه؟ ومدى توفرها في الحالة المصرية فمع تطبيق القانون بعد أيام قليلة، ففي دول العالم المتقدمة التي تطبق مثل هذا الحظر يزور رجال الشرطة بوسائل سريعة للكشف عن الحسن والمخدرات في نفس الموضع حيث يتم إيقاف السائق المشتبه به، فهل تم تدريبه وتوفير تلك الأدوات وتجهيز أعضاء شرطة المرور بها؟ والطريف في القانون ما جاء في المادة رقم ٧٠ من فرض غرامة لا تقل عن ثلاثة جنيه ولا تزيد عن ألف وخمسين جنيه على كل سائق من كبرى أجوره من خصبة بالعداد أو بدونه، امتناع عن نقل الركاب، أو تشغيل العداد، أو طلب أجراً أكثر من المقرر، أو نقل عدداً من الركاب يزيد على الحد الأقصى المقرر، أو قامر بنقل ركاب من غير موافق الانتظار المخصصة لركبات الأجور بدون عداد. ووجه الطرافة في هذه الغرامة أن النص - بدون توفير مقومات تطبيقه - سوف يخلق كثيراً من المشكلات منها على الأقل مشكلة توفير العدد اللازم من أفراد شرطة المرور في جميع أنحاء المحافظة لإنفاذ مدنى التزام السائقين لهذا النص - وغيره من الالتزامات التي فرضها عليهم القانون، - ومشكلة العامل مع شكاوى الركاب ومنازعاتهم مع السائقين غير الملتزمين وضوره توفير آليات اتصال سريعة في مختلف الأحياء، يمكن من خلالها المواطنين من استدعاء شرطي المرور حين نشوء خلاف بينهم وبين سائق سيارات الأجور الممتنعين عن تنفيذ ما جاءت به المادة. ومن أطرف المشكلات هو ضرورة قيام السادة المحافظين ورؤساء المدن والأحياء بإعداد موافق مخصصة لانتظار من كبات الأجور بدون عداد! وماذا عن السيارات بعدن ومن أين يستطيع المواطنون ركوبها، كذلك نتساءل لماذا لم ينص القانون على ضرورة إتخاذ موافق لسيارات الأجور في مختلف المناطق والأحياء، كما كان الحال في المحافظة أيام الزمن الجميل؟

وإذا كانت المادة رقم ٨١ مكررًا [١] قد نصت على أن يعاقب قائد ووكيل المركبات التي تسبب دون مقتضى في تعطيل حركة المرور أو تعويتها، بغرامة لا تقل عن خمسين ألفي جنيه ولا تزيد على ألفي جنيه، فلا شك أننا ننساهم عن مدى تطبيق ذات المبدأ في حالات تعطيل المرور لفترات تصل إلى ساعات في حالات من ورثة مركبات المسؤولين من دون أن يكون للمواطنين حق الاعتراض مهما طالت فترة التعطيل بكل ما يترتب عليها من ضياع الوقت وتأخير الناس عن أعمالهم فضلاً عن تعرض حياة المرضى منهم للخطر بما يصل إلى الوفاة. وليس موقف تأخر طلاب الثانوية العامة عن امتحاناتهم بعيداً حين كان الرئيس في زيارة مدتها ٦ أيام من أسبوع قليلة! وهل تتوقع أن يطلع علينا أحد كتاب الصحف الحكومية بقصة عن تسليم الرئيس غرامته تعطيل المرور كما طلبه علينا بقصة سداد الرئيس الرسوم الجمركية على صندوق النسخ المرسل إليه من أحد الأمناء السعوديين؟

ومن المهم الإشارة إلى أنه لا يكفي النص في القانون على ضرورة وجود حقيقة الإسعافات الأولية وغيرها من التجهيزات الحيوية، بل يجب العمل على توفير الآليات والمنافذ التي يمكن للمواطنين أن الحصولوا منها على تلك التجهيزات بتكلفة معقولة والأمر الذي يمكن أن يكون مجال للربح المغالى فيه من جانب فئة من التجار يسلبون مزايا القانون وتخيلونه إلى مصلحته ثراء غير مبرر. وقد أحسن وزارء الداخلية صنعاً حين قرر مدة أجل تنفيذ الشروط الخاصة بحقيقة الإسعافات الأولية والمثلث العاكس للضوء مدة ثلاثة أشهر، ولكن الأحسن أن يتم - من خلال رقابة حكومية داعية - الاتفاق على مصادر توفير تلك التجهيزات وضبط أسعارها وضمان توفرها طول الوقت.

ونتيجة لذلك لا نتعذر على نصوص قانون المرور الجديد، بل نحن من أشد المؤيددين لما جاء به من تعليمات العقوبة على كثير من المخالفات التي تعتبر في حقيقتها أمراً اجتماعياً ومظاهر للنحافة والتافهية. إلى مصروفاته الاقتصادية، ولكننا نؤكد أيضاً أن القانون فقط لن تتحقق المستهدف إلا إذا تضامفت

مجموعة من العناصر لضمان الائمة الصالحة لتطبيقها، في مقدمة هياكلة الشارع المصري وتنظيم القواعد والأسس العلمية المنشورة عليها في العالم لنصيحتها وتنفيذها والإشراف على ضمان كفافها، كما أن من أهم متطلبات تفعيل قانون المرور الارتفاع بالمسنوي الثقافي والماضي وتحسين ظروف العمل لرجال المرور، وذلك بتحسين مرافقهم وحوافزهم وتقديم وسائل انتقال لهم إلى مواقع عملهم ومنها إلى بيدهم، وتقدير إمكانيات لتوسيع وجبات خفيفة من تطول فترات خدمتهم وهو ما لا يعتبر ضرورةً من اللافاهية بقدر ما هو ضرورة حقيقة لاتاحة الفرصة لتطبيق القانون بكل ما احتجه من عقوبات وغرامات يمثل جنبها مصدر إغراء لضعاف النفوس من المخالفين الذين قد تجدوا في سوء أوضاع مرجل المرور ما يكتئب من الإفلات بمخالفاتهم من دون الوقوع تحت طائلة القانون.



## ٨. مناقشة هادئة القضية هادرة

نوج الساحة المصرية بالعديد من القضايا الساخنة المثيرة للجدل والخلاف والتي تؤثر في جودة المناخ العام الذي يعيش فيه المصريون، كما تلعب دوراً حاسماً في تشكيل مستقبل الوطن وفرصه في الوصول إلى مراقب الدول المتقدمة اقتصادياً والمنسجمة بالديمقراطية والاستقرار الاجتماعي. ورغم سخونة القضايا وشدّة الخلاف في شأنها، إلا أنها خاجة إلى مناقشة هادئة تسجللي أبعادها وتبحث عن كلّمة سواء يمكن أن تجمع عليها الغالبية من أبناء المجتمع وأصحاب المصلحة الأساسية في حل تلك القضايا وحسّها الصالحة لها في الشفافية والعدالة وال حرية.

أهم تلك القضايا هي مسألة مذيد العمل بقانون الطوارئ لمدة عامين أو إلى حين إصدار قانون جديد للإرهاب أيهما أقرب كما وافق على ذلك أغلبية أعضاء مجلس الشعب استجابة لطلب الحكومة والتي ظلت تجده حتى آخر لحظة قبل انتهاء فترة العمل بذلك القانون والتي سبق إقرارها قبل عامين وقالت الحكومة وقتها أنها س تكون المرة الأخيرة التي تطلب فيها هذا التمديد. وتشاء خطورة هذه القضية مما أعلنه رئيس الوزراء في معرض دفاعه عن طلب مذيد العمل بقانون حالة الطوارئ والتي استمرت منذ إصدار رئيس الجمهورية المؤقت قرار رقم ٥٦٠ لسنة ١٩٨١ حتى الآن، إذ قال سعادته "أن طلب الحكومة مد حالة الطوارئ جاء لمواجهة أخطار محدقة تشهدها الساحة وحماية مناخ الاستثمار في مصر"! والعجب هنا أن يقول رئيس الوزراء في نفس واحد أن مص تحيطها أخطار محدقة أي حالة وقريبة واضحة للجميع، ثم يقول إن مذيد العمل بحالة الطوارئ هو لحماية مناخ الاستثمار. فهل يعني في مناخ الاستثمار ما يمكن حمايته بعد قوله الأول وتأكيده خطورة ما تعرّض له البلاد من أخطار؟ وهل تتوقع الحكومة أن يسمى تلقيح الاستثمارات العربية والأجنبية على نفس المعدلات التي أمكن

تحقيقها في السنتين الأخيرتين؟ وكيف يؤمن المستثمر في بلد تخلق به الأخطاء وتهدد أمنه وسلامته باعتراف حكومته؟

ويزيد رئيس الوزراء في إفارة مشاعر الفزع لدى المستثمرين سواه منهم من جاء بأمواله ويعلم فعلاً في مص أو من يسكنون في ذلك ولم ينخدعوا قبل اتهامه بعد. يقول رئيس الوزراء، ببرأ أجخاء الحكومة إلى مد العمل بقانون حالة الطوارئ "لأن رياح الإرهاب تهب عاتية من حولنا، والأعداء يتربصون بنا، والدعاوى والقوانين العادلة لا تردع الجماعة الإرهابية فمس تكبيها ومحظطها" !! ! وعلامات النجاح سببها أن هذا القول لن يفزع المستثمرين فالسائحين الذين تعول البلاد عليهم كثيراً للإسراع بإجراءات الشفافية الاقتصادية وإخراج الاقتصاد الوطني من أزماته المنصاعدة، بل أنه يفزع المصريين أنفسهم ويجعلهم في حيرة من أمرهم إذ يتساءلون عن هؤلاء الأعداء المترقبين لهم؟ هل هم أعداء محظيون لا نعلمهم ولا تراهم سوى أعين الحكومة التي لا تعقل؟ هل هؤلاء الأعداء هم أنفسهم الذين فرضت حالة الطوارئ في عام 1981 من أجل تعقبهم أمرهم أعداء جدد؟ فإذا كانوا كذلك من أين جاءوا وماذا لا تعلن أجهزة الأمن عنهم وتخذل مواطنين منهم وتشكلهم معها في مسؤولية الدفاع عن أنفسهم وحماية استقرارهم وأمنهم الذي يرتكبون فيه؟

وأين هي تلك الجرأة الإرهابية التي وقعت وتختمل وقوعها بحددها وفشل الدعاوى والقوانين العادلة في النعامل معها؟ على حد علمي وعلم مواطنين جميعاً أنه لم يقدر لحاكم عسكري سوي نفس من المواطنين المصريين المدنيين الذي ثبت إحالته للقضاء العسكري بهمة الانتماء إلى تنظيم محظوظ يمثله في مجلس الشعب ثانية وثانية عضواً ثم انضم في انتخابات تشريعية رسمية وأعلنت وزاراة الداخلية بخاتمه في دعائى هم. فمن هم الأعداء الذين يلوح رئيس الوزراء خطورتهم؟

وفي قول منسوب للدكتور مفيد شهاب أنه قال ما معناه أن المصريين لو علموا حجم العمليات الإرهابية التي ترافقها الحكمة على أنها تخدموا الله على أتم تحرير! منة أخرى لا يهدى مر هذا النصريح كل ما يقوم به وزر الاستثمار من جهد لجذب الاستثمارات الأجنبية إلى مصر؟ أليس في هذا الموقف الحكومي تقاضاً واضحاً مع كل ما تروج له الأدلة الإعلامية الحكومية عن الاستثمار والأمن والأمان الذي ينعم به المصريون؟

إن قضية ملديد العمل بقانون حالة الطوارئ يضع مصداقية الحكومة على المحك ليس فقط أمام مواطنها، ولكن وبينما ينس القوة أمراً كل الجهات والمنظمات الأجنبية والدولية التي لا تقطع الحكومة عن تقديم ما يصدر عنها من إشارة عن ناخ الاستثمار في مصر؟ لا ينفع وزر الاستثمار مثلاً أن ترقيب مصر سوف يتراجع في تقرير "ممارسة الأعمال في مصر" والذي يصدر عن مجموعة البنك الدولي وبعد ما حققته من تقدم باعتبارها أحسن دولة في العالم أبخرت إصلاحات تصب في تيسير أداء الأعمال فيها؟ لقد كان ترتيب مصر في هذا التقرير 165 من بين 178 دولة في العام 2006، ثم تحسن الترتيب بشكل دراماتيكي حيث تقدمت للمركز 126 في 2007، وألا ان بعد الإعلان الرسمي عن التهديدات التي تتعرض لها مصر وبعد إعادة تذكير العالم بما تعيشه حالة الطوارئ للحكومة والأجهزة الأمنية من سلطات استثنائية، فهل ينفع المسؤولون أسماء التقدير العالمي للإصلاحات الإجرائية التي فدتها مصر خلال العام الماضي؟

إن مصر ليست الدولة الوحيدة في العالم التي تشعر حكومتها بأنها مهددة من قوى الإرهاب، ولكنها الدولة الوحيدة في العالم التي تفتقد باسمها حالة الطوارئ فيما ملأة سنتين إلى ثلاثة عاماً من صلة بعد هذا التهديد الأخير. إن الولايات المتحدة الأمريكية والتي تعرضت لحادث تفجير بن جي من مركز التجارة العالمية في 11 سبتمبر 2001 وإن كانت قد طلبت إلى إصدار قانون خاص لمواجهة تلك الحالة، إلا أنها لم

تسئم على الحكم بقوانين استثنائية أو تطبيق حالة الطوارئ. وفي مقال نشره أستاذ القانون في جامعة نورث كارولينا الأمريكية تسامل فيه هل يمكن أن تحدث في الولايات المتحدة ما حدث في باكستان حين أعلن الرئيس مشف حالة الطوارئ واستبعد قضاة المحكمة الدستورية الذين قضوا بعد مردستوريته قرارات ثم أسلوبي على السلطة منشداً مساعدة سلطاته الاستثنائية لحكم حالة الطوارئ. وقد أجاب أستاذ القانون الأمريكي عن هذا السؤال بقوله إن ذلك مستبعد لأن في أمريكا وثيقة حقوق الإنسان تقييد سلطة الحكومة وتضع لها الجميع، وأن الرئيس تجري انتخابات كل أربع سنوات ولا يستطيع الحكم لأكثر من فترتين متصلتين، كما تخضع الدولة لسيادة القانون!

وفي دول العالم المختلفة تنظم الدساتير والقوانين إعلان حالة الطوارئ وتقييد سلطة الحكومات والرؤساء في إعلانها وأسلوب العمل بها بلا حدود. في الدول الموقعة على الإعلان العالمي للحقوق المدنية والسياسية، تسمح المادة الرابعة من الإعلان بوقف بعض هذه الحقوق في حالات الطوارئ العامة وذلك في حدود ما ينطوي الموقف، وعلى الدولة المعنية إعلان ذلك وإلا لاغر للسكنى العام للأمر المثلثة. وفي أستراليا مثلاً حيث تختلف قوانين الطوارئ بين الولايات المختلفة، بحسب القانون في ولاية فكتوريا يسمح لرئيس الوزراء أن يعلن حالة الطوارئ إذا شأت تهديدات لانتظام العمال أو الأمن أو النظام العام، وتنهي فعالية هذا الإعلان بعد من قرر ثلاثة أيام، كما يمكن تفاصيل قرار رئيس الوزراء بقرار من أحد مجلسي البرلمان قبل من قرر تلك الفترة. ويمكن لرئيس الوزراء اتخاذ إجراءات استثنائية بشسب ط موافقة البرلمان عليها خلال سبعة أيام. أما في كندا فيمكن إعلان حالة الطوارئ في أوقات الأزمات إلا أنها تنتهي آلياً بعد من قرر تسعين يوماً إلا إذا تم تجديدها بواسطة الحاكم العام في اجتماع مجلس الحكم. وفي فرنسا أعلنت حالة الطوارئ أربع مرات فقط خلال الفترة منذ 1955. ونتيجة لأحداث الشغب التي وقعت في فرنسا عام 2005 أعلن الرئيس جاك شيراك حالة الطوارئ في

نوفمبر 2005 فامثلت ملدة ثلاثة أشهر بقرار من البرلمان في 16 نوفمبر، وفي 10 ديسمبر قضى مجلس الدولة أن قرار إعلان حالة الطوارئ ملدة ثلاثة أشهر هو قرار قانوني لمواجهة انتشار أعمال الشغب والعنف وما كان يمكن أن تؤدي إليه من أضرار وطنية جسيمة. وفي الهند أعلنت حالة الطوارئ ثلاث مرات في حالات حرب خاضتها مع الصين في 1962 ومع باكستان في 1965 و 1971.

فالعبرة من كل ما سبق أن إعلان حالة الطوارئ جائز لمواجهة أحداث أو تهديدات محددة توحي بأمن المجتمع ومصالحه، إلا أنه يرد عليها شرط وضوابط أهمها تحديد المدة وقصصها على فترة الأحداث أو شهور قليلة، وأنها تخضع لقائمة البرلمان والقضاء، وليس الحكومات أو الرؤساء، مطلقي السراح تحددها مني شاءوا ولأي فترة يريدون.

إن استئصال الاعتماد على حالة الطوارئ وما تضمنه من تدابير استثنائية لن يكون أبداً هو الحل الأفضل لمواجهة تهديدات الإرهاب بغض وجودها، بل الأهم هو أن يتم تأمين الوطن بتداعيم الديمقراطية وإقامة مجتمع الحرية والعدالة واحترام حقوق الإنسان. تلك فقط هي الصمامات الحقيقية لحماية الوطن من أي تهديدات حالية أو محتملة.

إن السبيل الوحيد لنهاية مكانتها في المجتمع العالمي المعاصر وضمان قوتها وعزّها لن يكون إلا بإحداث تغيير شامل في أسس وعناصر وهيكل المجتمع الاقتصادية والسياسية والثقافية والاجتماعية معتمدة على المقومات والقيم المصرية الأصيلة، والمواكبنة الإيجابية لحركة العصرين سياسياً واقتصادياً وثقافياً وعلمياً من خلال نظام حكم ديمقراطي أساسه سيادة القانون حقاً وليس مجرد الشعارات، والنعدانية الحزبية وديمقرطة الحكم وتقسيم السلطة والمشاركة الكاملة لكافٍ طوائف الشعب في اختيار ممثليه وحق الشعب الكامل في محاسبة ومساءلة القائمين بالحكم.

إن التغيير الديمقراطي من الحالة الراهنة إلى حالة أفضل بالمقاييس المعاصرة هو التزام وطني وقومي وضوري بقاء، ويصبح التغيير الديمقراطي الشامل حنية منطقية وعملية لا بدّيل عنها لحركة العالم المنقسم واللحادق بالركب مع الحفاظ على الهوية والقيم المصرية في أصولها العربية الإسلامية وجذورها المسيحية.

إن مصطلح التغيير الديمقراطي لا يكيد صلابة وفعالية وفوق التيار الوطنية القائمة على العقيدة الإسلامية والتراث الحضاري لمصطلح المنكمفين من مسلمين ومسيحيين وقد ينبع منهج حضاري مصري يكافي النموذج الغربي ولا ينصادم مع العلم والتغيير الديمقراطي الشامل والتقنية الحديثة.

إن التغيير الديمقراطي الشامل يقوم على تدعيم دولة المؤسسات ونظام الحكم القائم على مفهوم منكمال للديمقراطية في معناها الصحيح القائم على مبادئ سيادة القانون وتقاسم السلطة والمواطنة وحرية اختيار المواطنين من تحكمهم ومن يمثلهم في المجالس التشريعية والمحليات.

إن الضمانة الحقيقة للأمن مصطلحها هي الدولة الديمقراطية التي يتم انتخاب عناصرها ومؤسساتها بطرق ديمقراطية يغلب فيها رأي أصحاب المصلحة من المواطنين. فهي دولة العدل والحرية والمساواة وليس دولة القهر والاستبداد والسلط. إن الدولة التي تسعى إلى الأمان والاستقرار هي التي تتمثل في حكومة منتخبة ديمقراطياً وتتشكل عن عناصرها ومؤسساتها بموافقة البرلمان المنتخب الذي يعبر عن مصالح الأغلبية من المواطنين ولا يهدى مصالح الفئات الأخرى من هم آراء سياسية أو قطاعات اجتماعية مختلفة عن تلك التي يؤمن بها أعضاء الحزب الحاكم والمسيطرون على الحكم في ظل حالة الطوارئ لمدة تقارب من الثلاثين عاماً.

## ٩. التعليم ..... بين خدمات النطوي وسلبيات فرض الضائب

تبدي الدولة اهتماماً كبيراً بتطوير التعليم وتنفق ملايين الجنيهات على إجراء الدراسات وعقد المؤتمرات للبحث عن أفضل السبل للارتقاء بمسنوي المنظومة الوطنية للتعليم لتوسيع المسئوليات العالمية وتسريح بشقدام خدمات تعليمية لأبناء المحروسة تؤهلهم للكسب المعاشر والقدرات والمهارات الحياتية التي تفتح لهم أبواب العمل المنتج وتحسن لهم وبالتالي من المشاركة الفعالة في تطوير الوطن ونهوضه، كما تسمح لهم بالمنافسة في أسواق العمل الخارجية والحصول على فرص مثوقه للتوظيف.

ولقد تصاعد في الآونة الأخيرة اهتمام وزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم العالي بإحداث تطوير شامل في نظام الثانوية العامة وسياسات القبول في الجامعات، وبخلٍ ذلك الاهتمام في اشتراكهما في الإعداد لمؤتمرات قومي لهذا الغرض انعقد الأسبوع الماضي فافتتحها رئيس الجمهورية. ولكن على صعيد آخر، نجد سياسات وسياسات حكومية تقاضي أهداف تطوير التعليم وتعمل على تعويق مسيرته، بعضها صادر عن وزارة التعليم والبعض الآخر تتحمل مسؤوليته وزارة المالية ورئيس الوزراء والحزب الحاكم والذين تشاركونا جميعاً في تمرير قرار إلغاء الاعفاء الضريبي الذي كان مقرراً لمؤسسات التعليم الخاص وذلك خجلاً تدبير موارد مالية إضافية لتمويل علاوة الـ ٣٠٪ الشهيرة التي لم تصل بعد إلى مساحتها ورغم ذلك فقد أهالت عليهم قرارات رفع الأسعار وفرض الضائب ورسوم تنمية الموارد مما أطاح بذلك العلاوة.

ولعل من المناسب تأمل أصل الحكایة في التعليم الخاص والمنطق الذي دعا الدولة إلى تشجيعه وفتح الأبواب أمامه، وكان الإعفاء من الضائب أحد وسائل هذا التشجيع الحكومي. فقد بدأت الدولة منذ سنوات بعيدة إلى تشجيع الأهالي على إنشاء مدارس خاصة أو أهلية لراحتة الدراسة التي كانت تسمى في الماضي "المحلقة الأولى"، "المحلقة الابتدائية" وكذلك "المحلقة الثانوية" ثم ما عرف بعد ذلك

بالمملكة الإعدادية. وكان منطق الدولة حين شرعت في استئناف هير المواطن لإنها، تلك المدارس أنها غير قادرة على الرفاه بكل احتياجات المواطنين وطلبهم المتزايد على الخدمات التعليمية، كما أن كثيراً من المناطق الريفية والنائية لا يتوارد لها أعداد كبيرة من الطلاب في المراحل التعليمية المختلفة تبرر أن قيام لهم مدارس أميرية كما كانت تسمى المدارس الحكومية في الماضي [أيام الزمن الجميل والتعليم الحقيقي]. من أجل ذلك عمدت الدولة ليس فقط إلى إغفال تلك المدارس الخاصة أو الأهلية من الضرائب، بل زادت على ذلك أنها كانت تفرض لها إعارات سنوية لمساعدتها على الاستمرار وتحمل نفقات العملية التعليمية والالتزام بالمناهج والنظم التي تفرضها وزارة المعارف كما كانت تسمى في الماضي، وكانت تلك المدارس تعرف بصفة "المدارس المعادة".

وبمع تطور الأوضاع وزادت أعباء الدولة وترزىء مسؤولياتها، ونتيجة انتشار المدارس الخاصة واتساع مجالات نشاطها، بدأت الدولة في تخفيض الإعارات المقررة لتلك المدارس ثم انھى الأمر إلى التوقف عن تقديمها تماماً، مع استمرار الإغفاء الكامل لتلك المؤسسات التعليمية من الضرائب.

وقد كان إغفاء المؤسسات التعليمية الخاصة من الضرائب يشمل المدارس في منحلة التعليم قبل الجامعي وكذلك المعاهد العليا والجامعات الخاصة التي أقرت الدولة قيامها ومرخصت لها بالعمل. وكان منطق الإغفاء من الضريبة بسيطاً وواضحاً في أن الدولة تحصل الضرائب من المؤسسات العاملة في مجالات الإنتاج الأساسية ومن الأفراد ومتكمي الخدمات المختلفة كي تستغل رصيصة الضرائب لتمويل ما تقدمه هي من خدمات للمواطنين، ومن ثم طالما كانت مؤسسات التعليم الخاصة تتولى عن الدولة جانباً من تقديم الخدمات التعليمية وفق النظم والمناهج والشروط التي تحددها الجهات المسئولة المختصة، فإنه ليس هناك معنى لفرض ضرائب على تلك المؤسسات. وفي ذلك هذا المعنى أن السوم الدراسي الذي تتقاضاه المدارس والمعاهد العليا الخاصة يتم تحديدها بعرفة وزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم العالي، كما

ترافق الوزاريان النص فات المالية للمدارس والمعاهد - ثم حديثاً الجامعات - التي تخضع لإشرافها. ومن المعلوم أن خروج أي من تلك المؤسسات عن القواعد المحددة من الوزارة المختصة يعرضها لعقوبات تصل إلى وضعها تحت الإشراف المالي والإداري للأجهزة المعنية في كل من الوزارتين.

كذلك يمكن قيسير إدراك الدولة لضرورة تشجيع مؤسسات التعليم الخاصة بإعفائها من الضائب أن تلك المؤسسات تكمل ما لم تستطع الدولة القيام به من توفير الخدمات التعليمية بما يتناسب مع الطلب المتزايد على التعليم، كما تدرك الدولة أن خططها لتطوير التعليم بما تستلزم من إضافة طاقات وإمكانيات وتقنيات تعليمية منظورة، تعتمد إلى حد ملموس على مساهمات قطاع التعليم الخاص الذي ينبع بقدرات غوبيلية وتنظيمية عالية.

وقد كان ظهور الجامعات الخاصة في السنوات الأخيرة مظهراً مهماً لاستكمال المنظومة الوطنية للتعليم أثنا فرضاً أكبر للطلاب المصريين الباحثين عن أماكن في الكليات التي يريدون الانسحاق لها ولم يكتفوا بمجموع الدرجات التي حصلوا عليها في الثانوية العامة من الانسحاق لها في الجامعات الحكومية. كما استطاعت تلك الجامعات الخاصة أن توقف تدفق الطلاب المصريين للدراسة في الجامعات الأوروبية خاصة تلك الموجة العارمة التي شهدناها في أواخر الثمانينات وأوائل التسعينات من القرن الماضي حين كان أبناء المحرقة يحصلون على شهادات من جامعات رومانيا والجزائر وغيرها من دول أوروبا الشرقية - وكثير منهم حصل على الشهادات من دون أن يغادر مصر ف منهم أبناء مسؤولين كبار في الدولة في ذلك الوقت - وقد نتمكن أغلبهم من التحويل إلى كليات الطب والهندسة وغيرها من كليات القمة بالجامعات الحكومية المصرية وهم من الحاصلين على مجموع ٥٥٪ في الثانوية العامة، كل ذلك بفضل تلك الجامعات الأوروبية المنشاهلة تماماً من أجل السوم التي يدفعها المصريون. من جانب آخر، نجحت الجامعات

الخاصة في استقطاب كثير من الطلاب من الدول العربية والأفريقية مما يسهم في عودة التأثير المصري في العالم العربي والأفريقي من خلال التعليم كما كان ذلك في أيام الحمد المصري السابقة.

وفي السنوات الأخيرة، ومنذ اطلاق برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي أباط بالقطاع الخاص الدور الأهم – نظرياً على الأقل – في قيادة التنمية الشاملة، فقد جاء ذلك تأكيداً لمعنى أن المدارس ومؤسسات التعليم الخاصة هي روافد مهمة في منظومة التعليم الوطنية ينبغي المحافظة عليها وتشجيعها وليس وضع عقبات أمام تطورها ونموها. إن إلغاء الإعفاء الضريبي على تلك المؤسسات القائمة تخل بها قامت عليه من أسس اقتصادية ثابتة، على دراسات للجدوى لم تكن الضريبة عنصراً فيها، ومن ثم سوف تختفي اقتصادياً لها ما يرضى على أصحابها والقائمين على أمورها الالتجاء إلى تحويل عبء الضريبة إلى أولياء أمور الطلاب من خلال زيادة الرسوم الدراسية بكل الوسائل الممكنة لهم مباشرةً أو غير مباشرةً – ورغم تحذيرات الوزراء ورئيس الوزراء من الإقدام على تلك الزيادات –، أو يعمدون إلى تقليص النفقات بكل الوسائل مثل تخفيض العمالة أو تخفيض الرواتب للمدرسين والعاملين، أو الحد من نفقات التشغيل والتثبيت في استخدام المسئلزات التعليمية في المعامل والحد من تزويد المكتبات بالكتب والدوريات، أو التوقف عن تأجير من الأنشطة الطلابية الثقافية والرياضية وغير ذلك مما يصب في نهاية الأمر في التأثير سلباً على العملية التعليمية فاهياً مسؤولي الخ بغير. وبالقطع فإن فرض تلك الضريبة سيقلل من الإقدام على الاستثمار في التعليم مما يزيد العبء على الدولة التي يجب عليها سد الفراغ الناشئ عن انصراف القطاع الخاص عن المجال التعليمي. كل ذلك فضلاً عن أن المؤسسات التعليمية الخاصة تدفع للدولة الأسعار التي تحددها هي من دون أي غنى مقابل ما تحصل من خدمات الكهرباء والمياه والغاز وغيرها مما تحتاجه من مستلزمات العمل، كما أنها تأثرت بزيادة أسعار البترول والسوالر الذي تسهلها في تسخير سيارات

نقل الطلاب، الأمر الذي يزيد في حجم الموقف بالنسبة لها، إلا إذا عمدت - وهو المتوقع - إلى زيادة تكلفة النقل ليتحملها أولياء الأمور.

ومما يزيد العجب في تلك القضية، ذلك الشاقق الواضح في السياسة الحكومية للتعليم - إن كان هناك غثة سياسة واضحة ومسنقة -، أنه في الوقت الذي ترجح الحكومة لمفهوم الجودة في التعليم وتحتمل إنشاء الهيئة القومية لضمان الجودة التي من المفترض أن تهض بالتعليم من خلال توضيح شروط ومعايير الجودة وكلها تتطلب مزيداً من الإنفاق والاستثمار من جانب المؤسسات التعليمية، فهي تفرض تلك الضريبة المفاجئة التي رأيناها أن تأثيرها المباشر سوف يكون دافعاً لتقليل الإنفاق والثوقي عن مشروعيات النطويين والتحديث، ومن ثم إفشال الجهود الرامية إلى تحسين الجودة في التعليم.

ويبدو الشاقق الحكومي أوضح حين نتابع ما أقدمت عليه وزارة التعليم العالي من تشجيع الجامعات الحكومية على إنشاء ما يسمى بالبرامج المتميزة التي يتقبلها الطلاب مقابل سداد رسوم دراسية مائلة ما تقتضاه الجامعات الخاصة، في الوقت الذي تمنع فيه تلك الجامعات الحكومية موقف تقضيلي حيث لا تتحمل أي أعباء لتمويل أنشطتها بل هي تحصل على كامل مواردها من الموازنة العامة للدولة.

ويزيد العجب، حين نتابع موقف الدولة من قضية رواتب أعضاء هيئات التدريس بالجامعات والمعنون البادي في الإصر على عدم تعديها إلا من خلال ما أطلق عليه نظام الحواجز وهو ما يرفض الأساتذة، ومن ثم الآثار السلبية على أدائهم وانعكاس كل ذلك على جودة العملية التعليمية ومسنوى الخبرة. إن الدولة بذلك توقف مسيرة التعليم الخاص، وفي ذات الوقت تحرر التعليم الجامعي الحكومي من الاستغاثة بطبقات هيئات التدريس لها وفهم ثروتها الحقيقة وأساس قدمها وتطورها.

ولا شك أن ما تقدم من آراء تقود إلى السؤال المنطقي، هل ثمة بديل لما أقدمت عليه الحكومة من إلغاء الإعفاء الضريبي لمؤسسات التعليم الخاص؟ والإجابة، نعم هناك بديل يأتي في مقدمة أنها أن تفرض

الدولة على جميع الشركات العاملة في قطاعات الإنتاج والخدمات الإنتاجية - كالنقل والسياحة والفنادق وغيرها - أن تخصص نسبة من صافي أرباحها لا تقل عن ٥% ينذر توريدها لحساب صندوق التنمية البشرية وتطوير التعليم بتمويل مشروعات التوسيع في التعليم ودعم المدارس الخاصة في المناطق الفقيرة مما يسمح في تخفيف الأعباء عن الدولة وفي ذات الوقت تنشئ التعليم وتحسين مستوى . كذلك يمكن فرض رسوم تجارية على كافته تراخيص بناء المنتجعات السياحية والقصور والفيلات في المجتمعات السكنية الفاخرة بالمدن الجديدة مثل القاهرة الجديدة العين السخنة وغيرها . وأظن أن من يشتري فيلاً أو قصراً في تلك المشروعات العقارية الفاخرة ببالغ تتجاوز المليون جنيه كحد أدنى لن يضيره دفع رسوم إضافية عددة الآلاف من الجنيهات . وذكر أن الدولة كان يقدرها فرض رسوم تجارية على رحلات الحج والعمرة السياحية بثمن متساوٍ مع تكرار السفر على أن تعفى من ذلك الرسم رحلات الحج بالقرعة التي تشرف الدولة على تنظيمها فلن يؤدي في نهاية الحج لأول مرة .

ومن الغريب أنه في الوقت الذي تلغى الدولة الإعفاء الضريبي لمؤسسات التعليم الخاص رغمًا عن مساحتها في تكوين القوة البشرية المصرية على أساس علمي تساعد في تحقيق أهداف التنمية، فرآها تقدّم أدنى نفقة أي ضرائب حاليًا في المستقبل على عوائد المعاملات في سوق الأوراق المالية وأغلبها هو نوع من المضاربات لا تضيف أي قيمة حقيقة للناتج القومي، ولا مثل إضافات مادية إلى طاقات الإنتاج في المجتمع .

ولعل من تكرار القول الذي ذكر منة أخرى بأن الدولة كان حري بها أن ترفع أسعار الغاز الطبيعي المصدر إلى العدو الصهيوني في إسرائيل وغيرها من الدول المسؤولة للغاز المصري بدلاً من إرهاق المواطنين أصحاب الحق في هذه الشروق الوطنية بالطريقة التي نفذت مع إجراءات ٥ مايو الشهيرة .

وأخيراً، وإن كان لا أمل في تراجع الحكومة عن هذه «الضريبة» التي فرضت تعسفاً على مؤسسات تعليمية تعمل في خدمة الوطن، فلا أقل من المطالبة بألاتسري هذه الضريبة، إلا بعد فترة انتقال ينذرها به حوالها مع المنظمات الممثلة لأصحاب المدارس الخاصة وذلك أسوة بما قررته الدولة من عدم سريان إلغاء الإعفاء الضريبي على عوائد أذون الخزانة على الأذون الحالية، بل يبدأ سريان فرض الضريبة على الإصدارات الجديدة منها.



## التعليم في مصر.. إلى أين؟؟؟

دكتور علي السلمي

2024



دكتور علي السلمي - التعليم في مصر إلى أين؟ - موقع الدكتور علي السلمي

## ١٠. قراءة موضوعية في مشروع القانون الموحد للتعليم العالي

أعلنت وزارة التعليم العالي مؤخرًا أوراقه مهمة بعنوان "رؤية لنطوي القوانين والسياسات التي تحكم مؤسسات التعليم العالي" تضمنت مبررات إصدار تشريع جديد موحد يتضمن أوضاع الجامعات والمعاهد العليا وقد تطرّف فلسفة جديدة تهدف إلى "تنظيم العمل في قطاعات التعليم العالي بما يضمن جودة التعليم وارتقاء كفاءة خريجي مؤسسات التعليم العالي وتناسب أعداداً هم مع منظبات سوق العمل وخطط التنمية والحفاظ على البعد الاجتماعي مع التكامل في الاستراتيجيات والسياسات في مناحي التعليم ما قبل الجامعي".

وباستقراء ما جاء في إطار التشريع الموحد المقترن، تتصحّر أهم ملامح التغيير المستهدفت في إقرار مبدأ فصل ملكية المؤسسات التعليمية عن إدارتها فغوليها فضلاً عن أمرين محوريين: الأول، أن الدولة تدين نظام مجانية التعليم - التي نص عليها الدستور - عن طريق آلية التعاقد بين الدولة والمؤسسة التعليمية، طبقاً لمعدلات الكلفة الفعلية المتحقق عليها وطبقاً لقواعد القبول في مؤسسات التعليم العالي الحكومية. والأمر الثاني، أن يتم اختيار القيادات وتعيين أعضاء هيئات التدريس عن طريق الإعلان المفتوح لكل المسنويات الأكاديمية ابتداءً من مساعد مدرس وحتى أستاذ خاص.

وقبل الخوض في مناقشة ما احتوته رؤية وزارة التعليم العالي من أفكار، نود الإشارة إلى أن هذا المشروع قد تأخر أكثر من ٦ أعوام حيث سبق أن تشكّلت في وزارة التعليم العالي "اللجنة القومية لنطوي التعليم الجامعي والجامعة" ضمت خبراء من علماء مصر وخبراء التعليم وادنته أعدّها بعدد المؤتمرات القومية الأولى لنطوي التعليم الجامعي والجامعة يومي ١٤-١٥ فبراير ٢٠٠٠، وجاءت أولى توصياته مؤكدة لضرورة إصدار تشريع جديد للتعليم العالي تحدد التوجهات العامة والمبادئ الرئيسية في إنشاء وإدارة وتقدير مؤسسات التعليم العالي، وينظر شئون أعضاء هيئات التدريس والعاملين بها، والشئون المالية، وأسس

التنظيم الأكاديمي، على أن تصدر لواحة تفصيلية خاصة لكل جامعة ومعهد تعتمد من مجالس الجامعات والمعاهد المعنية". كما تبى المؤمن المشار إليها تفاصيل 25 مشروعًا لتطوير مختلف جوانب منظومة التعليم الجامعي والعلمي من حيث إعداد وتنمية أعضاء هيئات التدريس وتقدير أدائهم، وتطوير المناهج والمقترنات، وتعزيز استخدام تقنيات الاتصالات والمعلومات في العملية التعليمية، وتطوير نظام لضمان الجودة ونظم الإدارة في مؤسسات التعليم العالي، وكذلك تنمية مشاركة الطلاب في مناقشة وإقرار النظم التعليمية المختلفة، وتطوير كليات التربية. غير أن بعض مشروعات التطوير التي تبناها المؤمن المشار إليها قد وجدت طريقها للتنفيذ، إلا أن الآثار العامرة لاستراتيجية التطوير لم يتحقق ولم تحدث التطوير المنشود لا في أوضاع المؤسسات ولا في إمكانيات وسائل العملية التعليمية لها، ومن ثم لم تتحسن جودة الخرائط الدراسية والاتصال الشكوى وأوضاعها من ضعف مستوى هم العلمي والفكري.

وفي جميع الأحوال لا تزال مؤسسات التعليم العالي المصرية - خاصة الجامعات - خارج نطاق المنافسة الإقليمية والعالمية، ولا تزال بعيدة عن المعايير الدولية المعبرة في تقييم الجامعات، فقد فشلت أي جامعة مصرية أن ترقى إلى مستوى الجامعات الـ 500 الأفضل في العالم إلا جامعة القاهرة حيث احتلت المركز 443 في تقييم عام 2006 بسبب حصول أحد خريجيها وهو د. محمد البرادعي على جائزة نوبل، و واضح طبعاً أن الجامعة ليس لها فضل في هذا الفوز.

إن الحقيقة الواضحة من هذا التأخير في تعديل استراتيجية لتطوير التعليم العالي هو أن الأمن لا يصدر عن سياسة دولة وتوجه مجتمعي، بقدر ما يعبر عن رؤية شخصية تتغير بتنغير الوزير المسؤول. لذا فإن أول ما نطالب به - بعد التوافق المجتمعي على رؤية وزارة التعليم العالي الحالية - أن تعتمد من مجلس الوزراء باعتبارها استراتيجية وطنية يلترمها كل من يلي وزارة التعليم العالي ولا تتغير إلا بناء على توافق مجتمعي.

وإذا عدنا إلى مناقشة الرؤية الجديدة المطروحة، نبدأ بالتأكيد على ضرورتها وأهميتها، ونذكر ملاحظاتنا فيما يلي:

1. استندت رؤية وزارة التعليم العالي في مبررات إصدار إطارات تشريعية جديدة إلى أسباب عامة تدور حول النظائرات والمتغيرات الداخلية والخارجية وأهمية دور المؤسسات التعليمية كمن أكثر خث وتطور ونحوها من مبررات لاتناعمل مع صلب الحقيقة وهي تلذني أوضاع مؤسسات التعليم العالي المصرية - الحكومية والخاصة - وافتادها للمقومات والمعايير الموضوعية المتعارف عليها في مؤسسات ونظم الاعتماد الدولية والتي أخذت لها هيئة ضمان الجودة والاعتماد المصرية - وإن لم تجد طريقها للتطبيق الفعلي حتى الآن -. إن البداية المنطقية لصياغة تشريع جديد للتعليم العالي أن تعلن بشفافية وصراحة مشكلات وعيوب ونواقص المؤسسات التعليمية حتى تكون نقطة اطلاق في صياغة التشريع الذي يهدف إلى علاجها .
2. عدلت فلسفة التشريع المقترن أهدافاً كثيرة تدور في محيط تحسين وتطوير ورفع كفاءة مؤسسات التعليم العالي وما تجري فيها من عمليات تعليمية، ولكن أهم تلك الأهداف التي تحتاج إلى إبراز ومناقشة هو "الفصل بين ملكية المؤسسة التعليمية وإدارتها وآليات تمويل الخدمات التعليمية التي تقدمها"، إذ أن هذا المدف واضح وجاري تطبيقه فعلاً بالنسبة للمؤسسات التعليمية الخاصة، ومن ثم فإن ما يقصد إليه التشريع الجديد المقترن هو تطبيق ذلك المبدأ على الجامعات والمعاهد العليا الحكومية. وإن كان توقيد هذا الاتجاه من متطلباته أنه يدعم الاستقلال الأكاديمي والإداري والمالي للجامعات والمعاهد الحكومية، إلا أنه يثير قضايا أخرى مهمة لم ينطرق إليها إطارات التشريع المقترن، بل إنه أحوى على مبادئ تناقض هذا التوجه منها مثلاً فكرة منكرة للتخطيط ورسم السياسات والتي أشارت إليها رؤية الوزارة تحت عنوان "تطوير آليات إدارة التعليم العالي".

٣. أنه على الرغم من أهمية الأهداف التي عدتها سُؤولة الوزارة للشروع المقترن وتعييرها عن الآمال التي طال قرديدها لتطوير التعليم الجامعي والجامعة، إلا أن سُؤولة الوزارة لم توضح -وبنفس التفصيل- الآليات المقترنة لتنفيذ تلك الأهداف ونقلها من حيز الشعارات إلى حيز التطبيق الفعلي.
٤. وبالنسبة للاقتراح الأساس في سُؤولة وزارة التعليم العالي وهو إصدار "تشريع موحد تحكم مؤسسات التعليم العالي في إطارها العام وتعالج مواده الجوانب الرئيسية لمنظومة التعليم العالي في مكتوتها وعلاقتها البادلية"، فإننا نتفق مع هذا الاقتراح ونزيد عليه بأن يتضمن التشريع الجديد كل ما ينصل بمؤسسات التعليم العالي - خاصة الحكومية - من حيث الإنشاء والإدارة والتشغيل حيث يكون هو التشريع الوحيد لتلك المؤسسات وتنقل إليه كافة النصوص والأحكام الواردة في شأنها في قوانين أخرى وأهمها قانون الخطة، وقانون المراقبة، وقانون نظام العاملين المدنيين بالدولة، وقانون المناقصات والمزادات.
٥. وبينما يكمل مع اقتراح توحيد التشريع - على الوجه الذي تم بيانه - ضرورة حصر علاقة مؤسسات التعليم العالي مع أجهزة الدولة في وزارة التعليم العالي فقط، لذا فإن ما أوضحته سُؤولة وزارة التعليم العالي من أن الدولة تعامل مع تلك المؤسسات من خلال ٥ وزارات ذات علاقة وهي التعليم العالي، المالية، الخطوط، والتعاون الدولي، ووزارة التربية والتعليم ينبغي أن تتم مناجعته حيث تتركز علاقات وتعاملات تلك الوزارات - في شأن مؤسسات التعليم العالي - مع وزارة التعليم العالي التي تولى بدورها تنسيق كافة أمور المؤسسات التعليمية مباشرةً مع تلك المؤسسات.
٦. إن ما يؤكد عليه إطار التشريع الموحد من "الاستقلالية والشريك المالي والإداري للجامعات" ينطلب بالضرورة تحقيق وتقليص الاختصاصات المقترنة بـ"وزارة التعليم العالي" التي ينبغي أن يتضمن دورها في رأينا على الخطيط الاستراتيجي للتعليم العالي بالتوافق مع توجهات الإستراتيجية الوطنية

للتربية الشاملة و توفير مقومات و منطلبات تفزيذها، وكذلك إعداد البرامج الخاصة بنموذل التعليم العالي و تحديد الدعم الحكومي لمؤسسات و أسلوب شراءها خدمات التعليم وفق معدلات الكلفة الفعلية المقترن إليها لنعيدها في شكل منح مجانية للطلاب المستوفين لشروط الحصول عليها، أو ذلك في ضوء اسيفاء تلك المؤسسات التعليمية لشروط ومعايير ضمان الجودة والاعتماد. وفي تلك الحالة ينبغي أن تكون للجامعات والمعاهد العليا الحكومية موازنات مستقلة لا تقييد ببنموذل الموازنة الحكومية، وأن يأتي دعم الدولة لها و كلها قيمة مشتريات الدولة من خدماتها في شكل رقم واحد، على أن ينول مجلس الجامعة أو المعهد العالي تقسيم الموازنة و توزيع بيودها على أوجه الإنفاق التي يراها محققة لخطتها. أما ما عدا ذلك من اختصاصات تتعلق باقتراح سياسات القبول والإطار العام لمعادلة الدرجات العلمية الأجنبية، وإعداد الأطر العامة لترقية أعضاء هيئة التدريس والخطبة القومية للبعثات وتأهيل الكوادر العلمية، فذلك اختصاصات أكاديمية بالأساس نرى أن ينولاها "المجلس الأعلى للتعليم العالي" الذي اقترحه إطار الشريعة الموحد وليس وزاراة التعليم العالي.

7. من جانب آخر، نحن نؤيد فكرة إنشاء المجلس الأعلى للتعليم العالي والاختصاصات المسندة إليه كما وردت في رؤيتها وزاراة التعليم العالي، وهي ضرورة الإصلاح عن تشكيل هذا المجلس ليضم خبراء في التعليم الجامعي من أساقفة الجامعات ذوي الاختصاص ورؤساء الجامعات السابقين وال الحاليين ورؤساء لجان التعليم في مجلس الشعب والشوري و ممثلين لمؤسسات المجتمع المدني ذات العلاقة من لهم اتصال بقضايا التعليم العالي، وينتخب من بين أعضاء رئيساً وأميناً عاماً من أصحاب الخبرة في شئون التعليم وتقنياته، وليدة محددة. وفي جميع الأحوال نرى أن ينص الشريع الموحد المقترن على استقلال المجلس الأعلى للتعليم عن وزاراة التعليم العالي كونه هيئه وطنية مستقلة تتبع مجلس الشعب ولم يعطها موازنة مستقلة، مؤطرها مؤسسات التعليم العالي الحكومية والخاصة والأهلية، بحسب تحددها القانون حسب

أعداد الدارسين لها أو غير ذلك من المعايير. وفي ضوء إنشاء المجلس الأعلى للتعليم العالي، فإننا خلتف مع مشروع الشريع المقترن حين يعود إلى طرح فكرة وجود مجلس أعلى للجامعات ومجلس أعلى للمعاهد العليا والكليات التكنولوجية، إذ نرى في هذا الطرح تكرار في المجالس وإفساح مجالات الشاقض بينها وتوزع الجهد والموارد، فضلاً عن إهدار منطق الشريع الموحد الذي يشمل الجامعات والمعاهد العليا ولا يفصل بينهما، ونرى الاقتدار على "المجلس الأعلى للتعليم العالي" ليحقق القيادة الإستراتيجية لمنظومة التعليم العالي بكافة مؤسساتها الحكومية والخاصة والأهلية سواء من الجامعات أو المعاهد العليا والكليات التكنولوجية.

8. وقد تضمنت سؤولة وزارة التعليم العالي إنشاء مجالس للأمناء بمؤسسات التعليم العالي ونصت على أن تختص هذه المجالس بوضع الاستراتيجيات وتحديد السياسات وتقدير الأداء وترشيح/تعيين القيادات العليا، وإقرار الحسابات الختامية واعتماد الموازنة السنوية. وقد أثارت هذه الفكرة الكثير من الاعتراض بين من تناولوا سؤولة الوزارة بالتحليل، إذ المفهوم أن مجالس الأمناء تشكل عادةً من أعضاء خارجيين يمثلون المجتمع المدني وقطاعات الأعمال التي تستفيد من مخرجات مؤسسات التعليم العالي. وبالنظر إلى أن المجتمع المصري تسوده سلبيات القطاع الخاص وتعصب عليه نظرية تشوّهها الريبة والشكك فيما يطلق عليهم وصف رجال الأعمال، فإن إنشاء مجالس الأمناء من بينهم وإسناد تلك الاختصاصات المحورية لها لا شك يثير التخوف من سوء استخدامها. لذا نرى تعديل اختصاصات مجالس الأمناء لتنحصر على أمرين رئيسيين، الأول - تقدير أداء المؤسسة التعليمية من وجهة نظر المجتمع وحكمها على كفاءة الخرّيجين ومستوى الخدمات الأكademie والمنتجات العلمية والتكنولوجية التي يساهم بها أعضاؤها في خدمة المجتمع وعلاج مشكلاته. والأمر الثاني - تقديم الدعم الفكري واللوجستي بما يخدمي للمؤسسة التعليمية وتوثيق علاقتها بمؤسسات المجتمع وتعزيز التواصل بينها وبين

التطورات المجتمعية فالتأكد من استجابة المؤسسة التعليمية لها بتطورها واجهتها وتقنياتها التعليمية في اتجاه الاستجابة لها.

٥. وقد أحنت سرقة وزارة التعليم العالي على طرح منظور لفكرة مجازة التعليم، وننافق مع هذا الطرح تماماً ونؤكد على ضرورة الشفافية في تنفيذ « بالأمور التالية:

- ضرورة تحديد أساس وتقنيات احتساب النكفة الفعلية للخدمة التعليمية التي تقدمها مؤسسات التعليم العالي حيث تختلف أساساً في تحديد رسوم التعليم.
- التزام الدولة بعدم مجازة التعليم وكوتها علاقة مباشرة بين الطالب والدولة، معنى أن الدولة هي التي تحمل أعباءها وليس مؤسسات التعليم التي يجب أن تحصل على المقابل الفعلي لنكفة التعليم التي تحصل عليها الطلاب.
- أن الدولة -مثلة في وزارة التعليم العالي- لن تستوي الخدمات التعليمية سوى من مؤسسات التعليم العالي التي توفر لها شروط ومعايير ضمان الجودة والاعتماد.
- تقدم الدولة من خلال وزارة التعليم العالي منح المجانية لنقلي الخدمة التعليمية لأعداد الطلاب الذين توفر لهم شروط الحصول عليها، على أن يستخدم الطلاب قيمة المنحة في التقدم للجامعة الحكومية التي يفضلونها والتي تطبق عليهم شروط القبول بها، وفي ذلك إزكاء للمنافسة بين الجامعات لتجويد خدمتها والارتفاع بمستوى التعليم فيها.
- أن الحصول على منحة التعليم المجاني يتبع أن يتم وفق شروط تسمى بالعدالة والشفافية، وأن تعلن تلك الشروط وإجراءات التقدم للحصول عليها ومعايير وإجراءات اختيار الفائزين بها، على أن تخضع تلك العملية لرقابة مجتمعية مقتنة تحددها الشريعة الموحدة للتعليم العالي.

- أن القبول بمؤسسات التعليم العالي - سواءً عن طريق مكتب التسيير المركزي أم عن طريق القدر مباشرةً إلى الجامعات والمعاهد - عملية مسيرة، ومتصلةً بمسألة الحصول على منحة حكومية بمجانية التعليم. أي أن توفر شروط القبول، مثل مجموع درجات الثانوية العامة مثلاً، ليس شرطاً كافياً لحصول الطالب على منحة المجانية، إذ يلزم توفر شروط أخرى تحددها القانون وتكون معلنة ومعرفة للكافحة - من ذلك مثلاً تحديد حد أقصى لسن الطالب أو تحديد عدد من الأماكن في كل تخصص لخزف الطلاب على اختياره في قاع العلم والتخصصات المطلوبة في سوق العمل وللوفاء بمتطلبات الشمية الاقتصادية والاجتماعية، وكذلك للحد من إقبال الطلاب على الكليات والتخصصات التي يعني المجمع من زيادة أعداد الخريجين منها دون أن يكونوا مطلوبين في سوق العمل. وبذلك تستخدم وزارة التعليم العالي سياسة المجانية لإعادة هيكلة القبول بالكليات والتخصصات العلمية بما يحقق أهداف الشمية الوطنية ومواكبة التطورات العلمية في العالم المعاصر، وعلى الطلاب الذين يدرّبون دراسة موضوعات أخرى أن يتحملوا هم تكلفة التعليم.
- أن استمرار منح الطالب مجانية التعليم يتوقف على استمرار توفر شروط الحصول عليها، فإذا فقد الطالب هذه الشروط - كلها أو بعضها - أثناء سنوات دراسته، يفقد حق التعليم المجاني. وقد طرحت رؤية وزارة التعليم العالي أن "الإعلان المفتوح هو الأساس في الترشيح/الاختيار لكافحة مسوبيات القيادات الجامعية [رئيس جامعة، عميد كلية، رئيس قسم] على أن تصدر القرارات التعين من جهة الأشخاص". فالنص بهذا الشكل يأتي قاصراً حيث تجاهل تماماً مطلب أساسياً لأعضاء هيئات التدريس هو أن يشاركون في اختيار تلك القيادات بشكل من أشكال الانتخابات، فضلاً عن كونه بخافي أساس الديمقратية التي تفرضي حقوق أصحاب المصلحة في اختيار قادتهم. والآن أي عندنا أن يتم

اختيارات القيادات وفق الآلية التالية التي تحقق التوازن بين حق أعضاء هيئات التدريس في الاختيارات وبين حق السلطة الجامعية المخصصة في المشاركة في الاختيارات:

- ي يتم تشكيل هيئة جامعية مستقلة لاختيارات القيادات الجامعية في إطار "المجلس الأعلى للتعليم العالي" تولى الإعلان عن الوظائف الشاغرة وبيان أوصافها وطبيعة المهام والواجبات والأهداف المطلوب تحقيقها من كل وظيفة ومتطلبات شغلها، كما تلقى طلبات الراغبين في شغل كل وظيفة، ثم تولى فحص الطلبات فالتأكد من انتظام الشروط، ثم تعلن قوائم بأسماء المرشحين لكل وظيفة ومن تطبق عليهم الشروط.
- تجرى انتخابات في كل جهة جامعية لها وظائف شاغرة - تحت إشراف هيئة اختيارات القيادات الجامعية - وذلك لاختيار من بين المتقدمين لوظائفها والذين رشحهم الهيئة [سواء كانوا من نفس الجامعة أو من خارجها]، ويشارك في الانتخاب جميع أعضاء الجهة المعنية ذوي العلاقة.
- تعرض نتائج الانتخابات على جلسة مشتركة لمجلس الأمناء ومجلس الجامعة المعنية [أو المعهد] للتصويت على اختيار أحد المرشحين من بين الحاصلين على 75% أو أكثر من أصوات الناخبين. ومن الأمور التي أثارت قدراً كبيراً من تخوف أعضاء هيئات التدريس في مشروع الشريعة الموحد للتعليم العالي، مسألة أن يكون النعين في وظائف أعضاء هيئة التدريس عن طريق الإعلان المفتوح لكل المسئوليات الأكاديمية وذلك في الأماكن الشاغرة في الهياكل الوظيفية للأقسام العلمية. فنرى أن العمل بهذا المبدأ أمر ضروري ومهم في طريق تحسين وتجويد العملية التعليمية وضمان توفر أفضل العناصر في وظائف هيئة التدريس. فمما لا شك فيه أن أسوأ ما أصاب الجامعات المصرية هو إلغاء نظام الإعلان الذي كان معمولاً به في السابق، حيث أدى ذلك إلى قص النعين في وظائف هيئة التدريس على خاتمة نفس الكلية ومن ثم إغلاق باب التجديد والتطوير، فانغلقت كل كلية على نفسها، فامتنع التنافس بين

الكليات، واطمأن أعضاء هيئات التدريس إلى عدم وجود أي مصادر للمنافسة. إن إعادة العمل بنظام التعيين من خلال الإعلان المفتوح خطوة مهمة وإيجابية في سهل تطوير منظومة التعليم العالي بإدخال عنصر المنافسة الإيجابية والقضاء على حالة الجمود الفكري التي سادت جامعاتنا.

وبشكل عام، فإن رؤية وزارة التعليم العالي تعتبر خطوة ينبغي أن تسنّم بتحصيل الآليات التنفيذية حتى لا توقف مسيرة التطوير عند حد إصدار التشريع على أهله.

### مراجعات لسياسات التعليم الوطنية التعليم العالي في مصر

## قرير البنك الدولي عن سياسات التعليم العالي في مصر - موقع الدكتور علي السلمي



<https://youtu.be/HenoxMilDDU?si=ygwxaaaUMLc3N-Mo>



## ١١. ملاحظات حول قضايا تطوير وتحديث الإدارة الحكومية

ساد الفكر الإداري لفترة من الزمن اهتمام بتطوير الإدارة الحكومية، وانشست في كثير من الدول - خاصة النامية منها - برامج وخطط للإصلاح الإداري. وفي ضوء التطورات الحاصلة في عالمنا المعاصر - وعلى كافة الأصعدة، وفي جميع المجالات - لم يعد مفهوم "الإصلاح الإداري" مناسباً آلان، بل أصبح المطلوب "إعادة هيكلة" شاملة للإدارة العامة. كما لم يعد مقبولاً الحديث عن برنامج أو خطة لإعادة هيكلة الإدارة الحكومية باعتبارها قضية منفصلة أو مستقلة Stand alone، بل يجب أن تكون خطة إعادة الإدارة الحكومية محوراً ضمن خطة وطنية شاملة لإعادة الهيكلة والتطوير والتحديث المجتمعى.

كذلك لم يعد مقبولاً اختصار محاورات إعادة هيكلة الإدارة الحكومية في أحد أو بعض عناصرها مثل تبسيط الإجراءات أو ميكنة تقديم الخدمات في إطار الحكومة الإلكترونية أو تدريب الموارد البشرية، بل يجب أن تتناول جميع تلك العناصر في إطار مسوقة جديدة لدور الإدارة الحكومية في العمل الوطني ورسالتها كل وحدة من وحداتها والأهداف الاستراتيجية المنوط بها تحقيقها.

ومن المتصور أن تعتمد جهود إعادة هيكلة الإدارة الحكومية المبادئ الرئيسية التالية:

١. أن توافق أهداف وتوجهات وأسس إعادة هيكلة مع أهداف وتوجهات الاستراتيجية الوطنية الشاملة،
٢. أن يشاغر الميكل الجديد للإدارة الحكومية مع الدور الجديد للحكومة في عص التقنية والمعرفة والعلوم حيث تتوجه الدولة إلى تولي قيادة التنمية والعمل الوطني على المستوى الاستراتيجي، وتفعيل دور القطاع الخاص والقطاع الأهلي ومؤسسات المجتمع المدني في تنفيذ خطط وبرامج الإنماج والخدمات في مختلف المجالات،

3. أن تحقق إعادة هيكلة الإدارة الحكومية تغيراً جذرياً في الأسس والمفاهيم التي قامت عليها والتي ارتبطت بها عبر عشرات السنين وأهمها:

- تحويلها عن مفهوم "السلطة" Authority إلى مفهوم "الخدمة" Service في علاقتها بعملائها،
- تحويلها عن مفهوم "المكرونة" في إطلاقه إلى مفهوم "اللامكرونة المناسبة" Appropriate Decentralization والمنوافقة مع متطلبات الأداء في كل وحدة من وحدات الإدارة الحكومية،
- تحويلها عن مفهوم الترخيص على "الإجراءات" Procedures أو "الوقت" إلى منطق الترخيص على "النتائج Results"، وأخذ الأهداف أساساً في تقويم الأداء المؤسسي وليس مجرد أسيناء الإجراءات والمتطلبات الورقية،
- تحويلها عن منطق كوكوها ووحدات تفق الاعتمادات المخصصة لها في الميزانية العامة، إلى كوكوها ووحدات إنتاجية تبني إداراتها وتسعى لتحقيق التكلفة الاقتصادية لما تقوم به من أنشطة وما تقدمه من خدمات، وتعمل على تحقيق فائض Surplus بمعنى الحقيقي كونه تحقيق "قيمة مضافة" أو "منفعة مجتمعية Social Value" وليس بالضرورة الفائض النقدي.

4. القرقة بين مهام وحدات الإدارة الحكومية تنسحب أهميتها الإستراتيجية ومدى اقترانها أو ابعادها عن المنقعين بعدها، حيث:

- خنق الحكومة المركزية ممثلة في الوزارات، بوظائف التخطيط الاستراتيجي الشامل وتصميم التوجهات الإستراتيجية وأعمال التوجيه والتسيير والمساندة وتقدير الموارد والإمكانيات، والمنابعة على مستوى النتائج الكلية وتقويم الإنجازات بالقياس إلى الأهداف الإستراتيجية المخططة،

- تنوّل الهيئات القومية والهيئات العامة والأجهزة النوعية مهام الخطيط التفصيلي وتنفيذ البرامج وتقديم الخدمات إلى جاهير المنفعين، مع خصيصها من التبود والإجراءات المركبة المفروضة عليها من الوزارات المركبة، باعتبارها هيئات مستقلة مالياً وإدارياً تحاسب على النتائج.
  - كما تقوم وحدات الحكم المحلي بباشرة الخطيط التفصيلي لمختلف الخدمات وأعمال المراقبة ومسح وعات الشمية المحلية، وتقديم منطلبات التنفيذ وتقديم الخدمات للمواطنين على المستوى المحلي، مع منعها بالاستقلال المالي والإداري وتطور قانون الإدارة المحلية ليقترب من شكل "الحكم المحلي" وتحوّل الوحدات المحلية حق فرض الضرائب المحلية وتنمية موارد التمويل المحلي وإدارتها ذاتياً.
5. التحول إلى مفهوم "البرامج" عوضاً عن "الأجهزة" يعني أن تكون جهود الدولة في مجالات إدارة الشمية ممثلة في شكل برامج Programs يندرج كل برنامج إلى تحقيق نتائج معينة وينتهي البرنامج بانهائه الغرض منه، وذلك عكس الأسلوب التقليدي الذي يقوم على إنشاء الكيانات الإدارية والأجهزة المنعددة والتي يسند كثیر منها من دون أن يكون لها أداء مطلوب وتظل ممثلة عبأً مالياً وينضج عدد العاملين فيها من دون إيجاد إضافة.
6. السماح بالشروع في الهيكل التنظيمية ونظم العمل والسياسات ومعايير اتخاذ القرارات بحسب اختلاف طبيعة وحدات الإدارة الحكومية، وتحويلها عن منطق "الشريط الجامد" Standardization إلى منطق "التنوع الإيجابي" Positive Diversity والذي يتيح لكل وحدة رئيسية من وحدات الإدارة الحكومية تشكيل أوضاعها التنظيمية وأساليبها في الأداء وتحقيق الأهداف بما يناسب وطبيعة النشاط الذي تقوم به، والمناخ الذي تعمل في إطاره وخصائص العملاء الذين تقوم على خدمتهم.
7. التحول من غلط موازنات الحكومية الحالية كونها موازنات اعتمادات ونفقات موزعة إلى أبواب، إلى موازنات للبرامج والأداء Program and Performance Budget توزع فيها الاعتمادات على برامج لها أهداف

قابلة للقياس، ومن ثم تحول طريقة متابعة الإنفاق إلى قياس مدى تحقيق الأهداف، مع إعمال مفاهيم الأداء الاقتصادي وتقدير العائد [القيمة الاقتصادية المضافة Economic Value Added] والمحاسبة على الناتج،

٨. تلك بعض الأفكار العامة التي تهتم بها كثير من الحكومات في تطوير أجهزتها الإدارية الحكومية لخلصها من عوامل الترهل والتجمد والخناص الكثيرة، والانطلاق بها إلى آفاق توسيع مساحة تطلعات الشعب في مسارات أعلى من الـ فاهية الاقتصادية والاجتماعية ومعدلات متساوية من النطوير والحداثة المجتمعية.



### مقدمة الإصلاح الإداري



دكتور علي السلمي  
2022

دكتور علي السلمي - مقدمة الإصلاح الإداري - موقع الدكتور علي السلمي

## ١٢. هومر مصر تزيز يدها الصيف اشتعالا

كتب عميد الأدب العربي دكتور طه حسين مقالاً بعنوان "أدب الصيف" نشر في شهر يوليو من عام ١٩٣٥ وأشار فيه إلى ضرورة أن ينتمي الكتاب مع قراءه إلى فرق في شهور الصيف التي يعاني فيها الجميع من أعراض الحر مشيدة بالكتاب الغربيين .. فهم يرثون بأنفسهم وبالقراء، إذا أقبل الصيف، وهم ينخرطون من الموضوعات الضخمة الفخمة، والمسائل المشكلة المعضلة التي يعرضون لها في غير الصيف من فصول السنة، وهم لا يعرضون من الأحاديث إلا للسهل اليسير، الذي لا يكلف المحدث ولا السامع مشقة، ولا يكلفه جهد التروية والشكير".

وكتب قد عقدت العزم على أن أتبع نصيحة عميد أدبنا العربي فأخصص مقالات شهري يوليو وأغسطس لموضوعات خفيفة أرفع لها عن نفسى ونفوس قراء الوفد الأعزاء، وأخفف لها عنى وعنهم ما نعانيه جميعاً من إحباط واكتئاب. إلا أن استغرقاً سريعاً لصحف الأسبوعين الماضيين وما حفلت به من قضايا ومشكلات تزعج كلها الحر وستة قابناها المطحونين جعلني أتراجع عن هذا العزم وأعود من مرة أخرى لاستكمال قراءة مقال دكتور طه حسين لأجله يتناول نفس الموضوع الذي يعيش المجتمع المصري هذه الأيام إذ يقول " شيئاً ثان يعنيهما الكتاب المصريون إذا كان هذا الفصل [الصيف]، أحد هما موسم الامتحانات وما يثير من ضجيج وعجب ومن شكاوة واستعطاف ومن تقد للأسئللة ولو مر للسائلين ...". فقررت أن يكون موضوع مقالتي هذا الأسبوع هو تلك القضايا والمشكلات غير المنتهية والتي ينضر منها الوطن والمواطنون وتقييد حركتهم وتحول بينهم وبين الانطلاق إلى المستقبل الذي وعدنا به الحزب الوطني الديمقراطي منذ ما يزيد عن ثلاث سنوات !

والقضية الأولى بلا منازع هي الثانوية العامة بكل ما جرى فيها هذا العام من أمور صارخة إن دلت على شيء فإنما تدل على فشل نظام التعليم كله وعدم تتناسب مع معطيات العلم والقديم الباهر في نظر

وتقنيات التعليم في العالم المعاصر. لقد عانى المصريون من مشكلات تسبّب أسلطة الامتحانات، وتعالت الشكاوى الصارخة من صعوبتها وعدم توافق الكثير منها مع موضوعات المناهج التي نعت دراستها، وقد أجرت الموقلة المشهورة لوزراء التربية والتعليم المعاقبين بضورها التخلص من أسلوب التلقين والحفظ والتحول إلى أسلوب الفهم والتفكير وتحث الطلاب على استخدام قدراتهم الذهنية في التحليل والبحث عن الإجابات الصحيحة بدلاً من الگون إلى استعادة ما تم حشو ذاكرهم به من معلومات. وأكمل عقد الفشل التعليمي بذلك الأسلوب العقيم الذي اعتماده وزارة التربية والتعليم الگون إليها في مثل تلك الملمatas، إذ تلجأ إلى ما يسمى تصحيح عينة عشوائية من أوراق إجابات الطلاب في المواد التي نعت الشكوى من صعوبتها، ثم تعلن نتائج التصحيح مع توجيه البشري للطلاب وذويهم أن رسيجري إعادة توزيع الدرجات بين أسلطة الامتحان، وتأتي النتيجة السعيدة في النهاية بنجاح الجميع تقريباً وحصول أغلب الطلاب على الدرجات النهائية وتحجاوز نسب النجاح في المواد المشكوه منها حاجز الـ ٩٩% مع اعتراف الطلاب وذويهم أن الفضل في ذلك كله يعود إلى الدروس الخصوصية. ويسعد الجميع في وزارة التربية والتعليم إذ يخوا في ترحيل المشكلة إلى الشقيقة وزارة التعليم العالي الذي يبدأ مكتب الشيسق النابع لها إجراءاته كالعادة سنوياً في حسن هؤلاء الناجحين من الثانوية العامة في كليات القيمة والقاعة وعلى كل المسنونات، وتعتمد هذه الوزارة أيضاً إلى ترحيل جانب من المشكلة إلى المعاهد العليا الخاصة التي تقبل الجميع شاكراً للوزارة حسن صنيعها. وينحسن مئات الآف الطلاب في كليات ومعاهد منظومة التعليم الجامعي والعلمي يتلقون مناهج ومقررات متفادمة، ويدرسون وفق تقنيات تعليم منها الحكمة، وينعمون في مناخ تعليمي أبعد ما يمكن عن نظم التعليم قد يدهمها وحددهمها، وفي نفس الوقت ينحدر الجميع عن جودة التعليم ويشترطون الربط بين زيادة دخل أعضاء هيئات التدريس بالجامعات وبين تحسين الأداء! ولا

أجد من تعليق أكشن داكلة على ما بغيري سوى استعارة الكلمة الشهيرة لشاعر الشعب صلاح جاهين "وعجبني" !!!

وإذا ترَكنا مشكلة الثانوية العامة جانباً حتى تبدأ في الفوضى من مرة ثانية في شهر يونيو القادم بإذن الله، وإذا خينا جانباً مشروع قطوير الثانوية العامة وأساليب القبول في الجامعات والذي اتفقنا من أجلهما عشرات جلسات الاستماع برئاسة وزير التربية والتعليم ووزير التعليم العالي والتي توجت بعقد المؤتمرات القومية للتعليم في شهر مايو الماضي، أقول إذا ترَكنا كل هذا جانباً حيث نفض الجميع أيديهم من هذه الموضوعات وتقربوا بقايا الحال على ما هو عليه، وعلى المنصوص أن يلتجأ إلى الله سبحانه وتعالى فهو وحده قادر على أن يغير ما بنا، بخدي انتظارنا قضية أخرى كان الظن أنها قد تم حلها بنوصيحة مجلس الشعب بنقل مصنع أجر يوم من رأس البر، إلا أنها استعادت سخونتها مرة أخرى حينما لاح لأهل دمياط الأعزاء أن هناك محاذيل للالتفاف حول تلك النوصيحة. وتقرب في صحف الجمعة<sup>4</sup> يوماً وأن كافة الجهات التي تصدت لمشروع المصنع لا تزال غير مطمئنة إلى أنها مشكلة إقامتها في رأس البر حيث لم يصلها حتى الآن، قرار رسمي واضح وصريح لهذا المعنى. وفي ظني أن توصيحة مجلس الشعب لم تخل المشكلة بل أنها سوف تساعد على خلق مشكلات أخرى إذ أن نقل المصنع من رأس البر إلى موقع آخر في مصر المحروسة سوف يثير ثائرة أهالي الموقع الجديد أياماً كأن حيث ألمهم ليسوا أقل حرضاً على البيئة أو خوفاً على صحتهم وصحتهم أبناءهم من أهالي دمياط. فيما يعزز هذا الاحتمال توافق الآراء عن تمامي المعارضة الشعبيّة في الإسكندرية وطلخا وغيرها من الواقع التي يوجد بها مصانع مشابهة، وترافق المطالبة بنقلها أو النعامد معها بشكل أو آخر.

وتدبر قضية مصنع أجر يوم مشكلة مهمة هي كيف تصنع وتقرب من القرارات في مصر المحروسة، وكيف يضع الوزراء والkeepers توقيعاتهم على اتفاقات وعقود ويعطون موافقتهم على مشروعات من دون أن يسيئوا

عواقب كل ذلك وردود أفعال أصحاب المصلحة الأساسية وهم أبناء المروسة الذين يفترض أن تكون تلك القرارات والعقود والمشروبات لصالحهم دون غيرهم؟ إن غطّة كير المحاكم والمسؤولين في مصـبـيـر العـجـبـ، فـهـمـ هـنـاكـ ضـوـنـ فيـ أـنـسـمـهـ المـعـرـفـةـ النـاـمـةـ بـكـلـ شـيـ، وـأـهـمـ الـأـكـشـ حـسـ صـاـ علىـ مـصـالـحـ الـمـوـاطـنـيـنـ مـنـ أـنـسـمـهـ، وـهـمـ دـائـمـاـ أـلـعـلـمـ وـالـأـصـحـ فيـ الـقـدـيـنـ. وـإـذـ يـنـضـرـ الـمـوـاطـنـوـنـ مـنـ قـرـارـاتـ هـوـئـ لـاـ مـسـؤـلـيـنـ لـاـ بـخـلـدـونـ مـنـهـمـ إـسـجـابـتـهـ لـاـ مـيـلـ لـلـتـرـاجـعـ. وـمـنـ عـجـبـ أـنـ فيـ قـضـيـةـ مـصـنـعـ أـجـرـ يـوـرـ وـقـضـيـةـ تـدـنـيـ أـسـعـارـ تـصـدـيـنـ الغـازـ الطـبـيعـيـ وـتـصـاعـدـ الـمـطـالـبـ الـشـعـبـيـةـ بـوقـتـ تـصـدـيـنـ، خـاصـةـ إـلـىـ إـسـرـائـيلـ، وـفـيـ قـضـيـاـ النـهـابـ أـسـعـارـ الـحـدـيدـ وـالـأـسـمـنـتـ وـغـيـرـهـ مـاـ يـعـانـيـ النـاسـ بـفـضـلـ سـيـاسـاتـ وـقـرـارـاتـ الـحـكـومـةـ وـحـزـنـهـاـ الـو~طـنـيـ الـدـيـقـراـطـيـ، لـمـ نـسـعـ أـقـسـيـرـاـ مـقـنـعـاـ أـوـ رـدـاـ تـخـرـمـ عـقـولـ النـاسـ يـصـدرـ عنـ مـنـخـلـيـ تلكـ القرـارـاتـ.

وـمـنـ عـجـابـ صـيفـ المـحـرـوـسـةـ هـذـاـ الـعـامـ، تـلـكـ الـمـسـحـيـةـ الـعـبـيـةـ الـتـيـ اـنـهـتـ فـصـولـهـاـ عـلـىـ مـسـحـ مجلسـ الشـعـبـ بـنـعـدـيـلـ المـادـةـ 26ـ مـنـ قـانـونـ مـنـعـ الـمـارـسـاتـ الـاحـكـارـيـةـ بـعـدـ أـنـ كـانـ الـمـلـكـ قدـ وـافـقـ عـلـيـهـاـ مـنـضـمـنـةـ إـعـفـاءـ مـنـ يـلـغـ عـنـ مـارـسـةـ اـحـكـارـيـةـ مـنـ أـيـ عـقـوبـةـ باـعـنـبـارـ، شـاهـدـ مـلـكـ، وـقـدـ صـاحـبـ تـلـكـ الضـجـةـ أـقـوـالـ عـنـ اـسـقـالـةـ فـزـنـ النـجـارـةـ وـالـصـنـاعـةـ اـعـتـرـاضـاـ عـلـىـ هـذـاـ النـعـدـيـلـ الـذـيـ أـفـغـ القـانـونـ الـذـيـ قـدـمـتـ بـهـ فـزـارـتـهـ مـضـمـونـهـ. وـمـاـ يـثـيرـ الـعـجـبـ أـنـ الـوـزـرـىـ فـهـىـ أـنـهـ قدـ قـدـمـ باـسـقـالـهـ مـنـ منـصـبـهـ بـغـمـ إـقـارـاسـ، بـأـنـهـ لمـ يـكـنـ يـنـوـعـ هـذـاـ النـعـدـيـلـ وـأـنـهـ مـنـ الـوـاـرـدـ أـنـ تـقـدـمـ الـوـزـارـةـ باـقـتـرـاحـ تـعـدـيـلـاتـ أـخـرىـ لـلـقـانـونـ.

فـالـسـؤـالـ الـذـيـ يـطـرحـ فـسـرـ إـذـاـ الـمـيـسـتـقـلـ الـوـزـرـاءـ فـيـ مـثـلـ هـذـهـ الـمـوـاقـفـ فـمـنـ يـسـتـقـلـوـنـ؟

وـمـنـ أـعـجـيبـ هـذـاـ الصـيفـ تـلـكـ الـهـجـمـةـ الـإـلـعـاـمـيـةـ الـتـيـ قـامـهـاـ رـجـلـ الـأـعـمـالـ وـأـمـيـنـ التـنظـيمـ بـالـحـزـبـ الـو~طـنـيـ الـدـيـقـراـطـيـ الـحـاـكـمـ وـقـائـدـ الـحـمـلـاتـ الـاـنـتـخـابـيـةـ لـلـحـزـبـ وـرـئـيـسـ جـنـتـ الـخـطـةـ وـالـمـواـزـنـةـ بـجـلـسـ الـشـعـبـ وـصـاحـبـ الـاقـرـاحـ بـنـعـدـيـلـ المـادـةـ 26ـ الشـهـيـرـةـ. وـلـيـسـ هـنـاكـ عـيـبـ فـيـ قـيـامـ رـجـلـ أـعـمـالـ شـهـيـرـ خـلـمـةـ

لتجميل صورته المجتمعية فإذا ما قد يكون علق لها من شوائب، لكن العيب كل العيب هو في ذلك الزواج الباطل بين السلطة ورأس المال الذي أشار إليه باقتصاد الكاتب والشاعر فاروق جويدة في هوامش الحرة بالأهرام يوم الجمعة الماضي مطالباً إلهاماً! إن اختلاط مصالح رجال الأعمال وسيطرتهم على اللجان الأساسية في مجلس الشعب وعضاويمهم المقتحمة للمجلس الأعلى للسياسات وأمانة السياسات بالحزب الحاكم وارتباطهم بواقع السلطة والثروة في الدولة ينبع لهم فضلاً ومميزات لا يقبلها أبداً في الديمقراطيات المختبرة. لقد كانت الحكومة في مص الحرقستة في سالف العص العص والآن تعامل مع قرار زيادة الرسم الجمركي على الدخان المستورد باعتباره سبب حرج يبي لا يعلم أحد إلا ساعة تطبيقه حين يكون رجال مصلحة الضائب يقومون فعلاً بخس الكميات الموجودة في مخازن الشركات المنتجة والموزعة للسجائر لاقتضاء حق الدولة وحني لا يستفيد صناع وتجار السجائر من زيادة الرسم الجمركي على الدخان من دون وجهاً حق. والآن وفي هذا العهد السعيد بخلاف رجال الأعمال ذوي المصلحة المباشرة هم الذين يقررون زيادات الأسعار وفرض الضائب ويعلمون تفاصيل الأمور التي تجحب أن تكون خافية عنهم في الأساس حتى لا يستفيدون منها لتحقيق أرباح ومميزات لشـكـافـهـمـوـشـكـافـهـمـالـخـاصـةـ. أصبح رجال الأعمال هـمـالـذـيـيـضـعـونـالـشـرـيعـاتـالـتـيـمـفـرـضـأنـيـكـوـنـواـهـمـوـشـكـافـهـمـخـاضـعـينـلـهـاـ. وأتصور أن دعوة الأخ فاروق جويدة لإنهاء الزواج الباطل بين السلطة ورأس المال يتبعـيـأنـتـأـذـنـحـظـهاـمـنـاهـنـمـاـهـمـالـجـمـعـالـمـلـدـنـيـبـكـافـةـمـؤـسـسـاتـهـ،ـفـمـنـالـأـحزـابـوـالـقـوىـالـسـيـاسـيـةـعـلـىـاخـلـافـتـوجـهـاتـهـاـبـاعـبـارـهـاـقـضـيـةـصـيـانـةـمـسـتـقـبـلـمـصـوـإـعـادـةـالـأـمـورـإـلـىـنـصـاـنـهـاـالـصـحـيـحـخـاصـةـفـيـعـصـمـةـفـيـالـدـوـلـةـعـنـقـيـادـةـوـإـدـارـةـالـاقـضـادـالـوطـنـيـتـارـكـةـالـأـمـنـكـلـهـلـلـقـطـاعـالـخـاصـوـأـسـاطـيـنـرـجـالـالـأـعـمـالـ.

إن قضية تغول رجال الأعمال وانتشار تأثيرهم في توجيه مسيرة البلاد وما يتربى على ذلك من مخاطر تثير مشكلة أخرى تتعلق بموضوع يتردد الآن في مواقع الإنترنت عن إجهاه النيمة لشخصيص أرض الضبعة إلى مجموعة من رجال الأعمال لإقامة مشروعات سياحية عليها بدلاً من المفاعل النووي الذي كان تقررت إقامته في تلك المنطقة منذ عام 1983 بعد سنوات من الدراسات التي أثبتت صلاحية الموقع تماماً للمشروع. لقد توقف المشروع النووي المصري بقرار سيادي لسنوات طوال بتأثير ما أشيع عن أخطاره نتيجة لحادث تسونامي الشهير في 1987. والناриخ يكاد يعيد نفسه، فقد نشرت مجلة الأهرام ويكيلي في عددها رقم 713 بتاريخ 21-27 أكتوبر 2004 مقالاً عنوانه "Dumping the Nuclear Option" أي "إغراق الخيارات النووية؟" جاء فيه أن مسئولين من مجلس مدينة الضبعة قاماً بزيارة للموقع بصحبة بعض رجال الأعمال الأجانب، وأن الشائعات تشير إلى اعتزام الحكومة بيع هذه الأرض لمستثمرين لإقامة مشروعات لشمية السياحة، وأشارت فاطمة فرج كاتبة المقال إلى تصريح للدكتور أحد نظيف إلى جريدة الشرق الأوسط في نفس الأسبوع [21-27 أكتوبر 2004] ينبي فيه نية الحكومة إقامة المشروع النووي مسفها آراء الذين يتوجهون على مئات ملايين الجنيهات التي أتفقت على دراسات المشروع داعياً إياهم إلى مراجعة أرقامهم". ولكن في 19 سبتمبر 2006 أعلن جمال مبارك في مؤتمر الحزب الوطني عن إحياء المشروع النووي المصري وهو الأم الذي أكله الرئيس مبارك نفسه في خطابه أمام الجلسة الختامية للمؤتمر. وفي هذه الأيام يتردد الحديث أيضاً عن زيارة مشاهقة قام بها مسئولون حكوميون على مستوى وزاري يصحبهم رجال أعمال معروفون بقربهم من الحزب الوطني الديمقراطي، وأن اجتماعاً مغلقاً تم مع محافظ مطروح لا يعلم أحد ما دار فيه. ولكن الاختناقات تشير إلى تقبيل صفقة لبيع أرض الضبعة لهؤلاء المستثمرين. والآن، وبعد مضي ما يقرب من عامين على إعلان إعادة الحياة إلى المشروع النووي، تعود الشائعات مرة أخرى لإثارة الشك في نوايا الحكومة بالنسبة لأرض الضبعة. والسؤال

المطروح فالجدين بإجابة واضحة من الحكومة والحزب هو هل سيقام المشروع التوسي المצרי في الضيعة؟

ورغم الوعد بأن تكون مقالات الصيف خفيفة، إلا أنني لا أستطيع ختم هذه المقالة من دون إرسال رسالة للشاعر والكاتب فاروق جودة وأقول له لا تبخل بدفع اسمك من قائمة أعضاء المجلس الأعلى للثقافة، فقد سبق أن فعلوها مع عميد الأدب العربي طه حسين وسجلها في مقال نشر في عام 1948 بعنوان "دين" بمناسبة دعوة لبنان للإلتقاء حاضرة أثناء شهر "الأونسكون" جاء فيها "نعم لم تزد الحكومة المصرية أبداً لمرتبط لها أني أستطيع أن أمثلها بين من مثلها في مؤتمر الأونسكون، وهي تعلم حق العلم أن بين الأونسكون وبيني صلات منصلة وأوصاص مبنية، وأنني كنت من خبرائها من قبيل في أقل من نصف عام ..".



[https://youtu.be/ALulbLWwMFs?si=hxXeBmeF\\_DZtgDWk](https://youtu.be/ALulbLWwMFs?si=hxXeBmeF_DZtgDWk)

قبل النهاية... إسائيل هاجم إيران فجرا الجمعة 13 يونيو 2025  
... فإيران لم تقدر حتى الساعة الابعة والنصف مساء ذات اليوم أي بعد ما يقرب من 15

ساعة

والساعة الآن تقترب من التاسعة مساء الجمعة 13 يونيو 2025 فلم يبدأ الدليل الإيراني  
الموعود رغم تأكيد الرئيس الإيراني أن الدليل لا سرير فيه  
!!!!!!!!!!!!!!

نرجوا الدليل الصاروخاني الإيراني

6 دفعات صاروخية من الساعة العاشرة مساء الجمعة 13 يونيو حتى السادسة من صباح السبت 14 يونيو

خامنئي في رسالة عاجلة للشعب الإيراني: إسنائيل ستواجه عقاباً قاسياً

خامنئي يقول إن الشعب الإيراني يقف خلف الجيش في معركته.. وإن كافة التيارات السياسية موحدة



<https://youtu.be/9rvsrq0ZjUQ?si=SyRB0BRnrsz15RjV> /youtu.be/0m63Eq

**عاجل | رئيس إيران: ردنا القوي سيجعل إسرائيل تندم - أخبار الشرق**



<https://youtu.be/0m63Egrih90?si=id5GJNETgJ9IRUek>



<https://youtu.be/QSaWBFqSGgk?si=QN6DP1HzzHqUlyTk>



[https://youtu.be/yGE-bS5zfqa?si=Qb83f\\_leQrAbla-9](https://youtu.be/yGE-bS5zfqa?si=Qb83f_leQrAbla-9)



<https://www.youtube.com/live/AFqTiJ96kI4?si=UPGrfXwFRu5zNcYI>





إسرائيل تعلن شن هجوم على إيران



إيه يدعيوت

sky news سكاي نيوز 0:00 / 8:03 ynewsarabia.com @skynewsarabic

<https://youtu.be/7YM1ygXvvMc?si=cVqv4sfkyjA2oYKK>

من أبرز القادة الإيرانيين الذين استهدفهم الهجوم الإسرائيلي؟

ارفع القادة الإيرانيين

<https://youtu.be/wqPjbFpwp2g?si=rPkh0o0voCQIG-MY>

المرشد الإيراني: على الكيان الصهيوني أن يتلقى عقاباً شديداً

محدثون حصران

إيه يدعيوت

ملحقان - قبل قتيل

المرشد الإيراني

إيه يدعيوت

موقع لحلز النووي - قبل قتيل

موقع لحلز النووي - قبل قتيل

إيه يدعيوت

لرسيف

لرسيف

إيه يدعيوت

إيه يدعيوت  
إلى أنه أدى إلى استشهاد عدد من القيادات العسكرية



▶ ▶ ⏪ 0:43 / 5:08

[https://youtu.be/R2KXK3n5i04?si=IzGyllj5ejfXc-\\_D](https://youtu.be/R2KXK3n5i04?si=IzGyllj5ejfXc-_D)



<https://www.youtube.com/live/DGEhLj6wvj0?si=-3IgWycyA6l5tH1H>



<https://youtu.be/ReiZ20fqn0Y?si=uV0qoa4yyAnxk5I2>



[https://youtu.be/qRS8YZchULI?si=6LLq4Ya\\_z2AmTyyd](https://youtu.be/qRS8YZchULI?si=6LLq4Ya_z2AmTyyd)





[https://youtu.be/dj\\_kc2r4pyM?si=2wP9HyTcPBuoTfQr](https://youtu.be/dj_kc2r4pyM?si=2wP9HyTcPBuoTfQr)



<https://www.youtube.com/live/KxVI-y4H00A?si=kYx69bukJevBxmN>

مع نهاية هذه النسخة المطورة من كتابي

"مِصْطَحُ قُوَّسَةٍ .. مِنْ ثَانِي"

امتنى لجميع الزملاء والأصدقاء والأهل

قراءة ممتعة مع الاستماع إلى قصيدة الإمام الشافعى



<https://youtube.com/shorts/1aaUPFXtP44?si=DZJPz0oXNS9X4Ddb>



مع خياتي .. دكتور علي السلمي 14 يونيو 2025



مص المحرّستة ثورة حنى النص - موقع الدكتور علي السلمي

