

بعد الانتهاء من كتاب "رسائل إلى أهل بلدي" الذي ضمنه عشرين رسائل، قررت أن يكون كتابي القادم عن "رجال من مصر... ومواقف لها تاريخ"، والهدف هو عرض نماذج لرجال من مصر "صدقوا ما عادوا الله عليه، فمنهم من قضى خيبة ومنهم من ينتظر، وما بدلوا تبديلا". هؤلاء الرجال كانوا يشاققون في جبهتهم ومص ويتنافسون في العمل من أجلها غير عابئين بما ينصرون له من مخاطر وما يلاقونه من كثير من حكام مصر الذين كانوا يتجهون برفضهم تلك النوعية من الرجال التي كانت، وما تزال مصر، هي "أمر الدنيا" التي يفندونها بأرواحهم.



<https://youtu.be/sorbYGwLu9U>



https://youtu.be/SJS2TKsmq6I?si=3CJ9BK5apXN_VV28



<https://youtu.be/Dweh8slJMQQ?si=Y556fDEqYpYs4SfA>

أجندة التنمية المستدامة

رؤية
2030
VISION OF EGYPT

1. مقدمة

تعاني مصر منذ سنوات مشكلات اقتصادية واجتماعية وتقنية تلوورت في تراجع مستمر في مستوى جودة الحياة **Quality of Life** لقطاع كبير من المصريين، وتتمثل أهم مظاهر ذلك الندني في ارتفاع نسبة المصريين تحت خط الفقر إلى ما لا يقل عن 22% من السكان، وأن من بين ما يقرب من خمسة آلاف قرية في مصر هناك ألف قرية وصفت بأنها الأشد فقراً ويقل مستوى الدخل بين سكانها كثيراً عن المتوسط الوطني.

من جهة أخرى، بات من الواضح أن المرافق العامة للدولة قد تأكلت للدرجة الالهيار خلال الثلاثين عاماً الماضية؛ التعليم والصحة والنقل، وكان للانفلات الأمني الذي أعقب ثورة الخامس والعشرين من يناير والهباء جهاز الشرطة أثر كبير في تفاقم حالة الالهيار في مستويات الخدمات العامة وتكرار حدوث الأزمات في توفير السلع الضرورية لحياة الناس، بحيث يمكن القول بأن أجهزة الخدمات العامة أصبحت عاجزة عن أداء دورها بكفاءة.

وكان انتشار صور الفساد على كافة المستويات وفي جميع مجالات الحياة وتعدد حالات الفساد بين كبار المسؤولين في الدولة وأعضاء الحزب الوطني الديمقراطي المنحل، من أهم أسباب تفجؤ الثورة الشعبية والمطالبة بإسقاط نظام مبارك.

وكان اغتصاب أمراضي الدولة من أبرز صور الفساد الذي مكّن رجال الأعمال المرتبطين بعلاقات وطيدة مع الحزب الحاكم في النظام السابق. وشهد المصريون صوراً فجة لنضارب المصالح بين أهل الحكم ومن يوالوهم من رجال الأعمال والمستفيدين من الأوضاع القائمة، وتضالمت مشاركة مؤسسات المجتمع المدني وممثلي طوائف وشرائع الشعب الأقل حظاً في توجيه السياسات والقرارات المصيرية في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية.

كما تم تبديد الموارد الوطنية غير المتجددة وفي مقدمتها الغاز الطبيعي، والنخلص من معظم شركات قطاع الأعمال العام بأسعار مئذنية. وغلب النوجه فحواستزاف الموارد الوطنية الظاهرة أو المناحة وبأساليب تقليدية لا تراعي متطلبات الحفاظ عليها وتوظيفها في أحسن المجالات ذات القيمة المضافة الأعلى، وساد القصور في البحث عن مصادر جديدة ومتجددة للموارد الوطنية، والتقصير الواضح في الكشف عن الفرص المناحة للشمية المستدامة، وكذا التقصير في استثمار ما ينضج من تلك الفرص. وانصفت الدولة عن تنفيذ برنامج وطني طموح وشامل لشمية وتعمير سيناء ليس فقط التزاماً باعتباريات الأمن القومي ولكن تحقيقاً للضرورة الملحة التي طال إهابها وهي الخروج من الوادي الضيق إلى الآفاق الرحبة.

وكان من أبرز سمات في نظام مبارك، تقليدية التشخيص الرسمي للمشكلات الوطنية، والخصار الحلول الحكومية في إجراءات قصيرة الأجل تتعامل مع ظواهر المشكلات أكثر مما لها جمر أسبابها الجذرية. كما انحصر الفكر الحكومي ومشروعات الشمية المبنية في حدود الفترة القصيرة وغابت الدراسات المستقبلية وتم إغفال طرح سيناريوهات بديلة للوصول إلى مستقبل مخطط ومسنهدف.

وكان العامل غير العلمي والعقلاني مع الثروة المحورية للوطن وهي الثروة البشرية هو السمة الغالبة على سياسات الحكم في النظام السابق، مما أدى إلى إهدار فرص تنميتها وتوظيفها وإطلاق طاقاتها الخلاقة، إذ ينحصر التفكير الرسمي في إهاب الثروة البشرية بأنها قوة استهلاك وإغفال طاقاتها الابتكارية الخلاقة وإمكانياتهم في استثمار فرص الشمية المستدامة بالفكر والعلم.

وتفاقت مشكلات الشباب - وهم النسبة الأكبر من السكان - وانشرت البطالة بينهم وتضاعدت احتمالات زيادة معدلاتها في الفترات القادمة بسبب فقدان عدد كبير من العاملين وظائفهم بسبب بيع شركات قطاع الأعمال وتطبيق نظام المعاش المبكر وتراجع معدلات خلق وظائف جديدة بسبب تراخي الاستثمارات، كما تسهم في زيادة نسبة البطالة عودة كثير من المصدين العاملين في الخارج نتيجة الأزمة

المالية العالمية وتأثيراتها على منطقة الخليج وغيرها من الدول العربية التي كانت تسنوع أعداداً كبيرة من المصريين. كما قدني مستوى العمالة الحرفية والمهنية وغابت منظومة متكاملة للتدريب ورفع كفاءة العامل المصري، وافقدت الجدوى من مئات مراكز التدريب ومؤسسات التعليم الفني.

وانشئت العشوائيات التي تفتقر إلى أدنى متطلبات الحياة وتتكبد فيها ملايين الأسر من فقراء مصر ومحدودي الدخل، يتعرضون لكل المخاطر الناجمة عن عوامل الطبيعة وغياب الأمن والخدمات الضرورية، ويمثلون بذلك مصادر للخطر القابل للانفجار في أي وقت نتيجة لما يشعرون به من إهمال وانصراف الدولة عن إيجاد حل جذري لمشكلاتهم.

وكان مما زاد في حدة مشكلات المواطنين من أصحاب الدخل المحدودة والفقراء، قصور شبكة الضمان الاجتماعي، وغياب نظام تأميني على العمال الزراعيين، بالإضافة إلى مشكلات القطاع الزراعي التي سبباً في إعاقة تطوير وقدني إنتاجيته وبقاء الريف المصري في حالة الفقر والحرمان.

كما غابت استراتيجية واضحة لشمية المشروعات الصغيرة ومشاهية الصغر وعدم وجود آليات فعالة لنموها وتيسير قيامها خاصة في الريف المصري والمناطق ذات الكثافة السكانية العالية.

كذلك تراجع دور العلم والبحث العلمي في رسم السياسات واتخاذ القرارات وغلبة العشوائية ومنطق التجربة والخطأ حتى في أكبر المشروعات الشموية مثل مشروع توشكي وفوسفات أبو طر طور وفحم المغارة.

كما تصاعدت التحديات الخارجية في منطقة من العالم مضطربة أشد الاضطراب يكاد يعجز فيها الدور المصري عن مواجهة القوة الإسرائيلية المنفلتة والتي تسعى للسيطرة في المنطقة بالكامل مع السياسة الأمريكية الرامية منذ غزو العراق إلى إعادة هيكلة الشرق الأوسط لترسيخ تلك السيطرة.



<https://youtu.be/eS4cpbTE4Xw?si=JSEd37naATqWX7Q2>



<https://youtu.be/lmt0lgGBXbA?si=RVXvIDYfzQ9DhkXX>



https://youtu.be/y7seYtAt_qU?si=oncMfqmlcxWg-D8S

2. النتيجة الأساسية لتحليل الحالة المصرية

يكشف التحليل الموضوعي للحالة المصرية عن ثلاثة نتائج رئيسية:

1. أنه كان من غير الممكن ولا المقبول استئثار الأحوال على ما هي عليه بكل ما تحمله من مخاطر التردّي والندهور الوطني وتقادم درجة عدم الرضا والسخط بين أغلبية المواطنين الذين لا يحصلون على نصيبهم العادل من ثروة الوطن والدخل الناتج عن استثمارها، وكان قيام الثورة في 25 يناير 2011 أمراً محتملاً.

2. ضرورة البحث عن سبيل جديد ومنطلق لتطوير الحالة المصرية لتحقيق الشمية المستدامة القائمة على العلم واكتشاف الموارد واستثمار الفرص وإقامة العدالة الاجتماعية وضمان الأمن والسلام الاجتماعي، وكان لابد من المرور بالفترة الانتقالية بعد قيام الثورة حتى يمكن البدء في هيكلة الأوضاع السياسية والاجتماعية بما يسمح بالانطلاق لمرحلة بناء قدرات الوطن.

3. أن إعادة الاستقرار واستعادة الأمن بعد انتهاء الفترة الانتقالية وانتخاب رئيس للجمهورية هو من المتطلبات الضرورية التي كان الوطن في احتياج لها حتى يتمكن من استثمار ما بمص من موارد وما هو متاح لها فرص لم يكشف عنها لم تستثمر أو توظف بالقدر الذي يسهم في حل مشكلات الوطن وتأمين نموه وفق خطط تنموية طموحة.



3. مشكلات وأمراض الوطن

الحالة المصرية خلال عهد الرئيس الأسبق مبارك " [1981 - 2011]"

1. افتقاد الحرية ومعاذاة المصريين من تميش دورهم في تقرير مصير الوطن برغم أنهم أصحاب المصلحة الحقيقية وأصحاب القرار الأصيل في كل ما يمس حاضرهم ومستقبلهم.
2. احتكار السلطة وامتناع فرص وآليات تداولها على أسس ديمقراطية تكفل للمواطنين حرية اختيار الحاكم، في نفس الوقت الذي ينفرد فيه الرئيس السابق بالقرار وهيمن على كافة عناصر ومقومات السلطات التشريعية والتنفيذية والقضائية.
3. تباطؤ التطوير الدستوري والسياسي وتضاؤل الأمل في تحقيق الانفتاح الديمقراطي، وتعدد نظام الحكم السابق في الاستجابة لمطالب التغيير والتطوير واخراجه حتى عن الوعود التي قدمها بالإصلاح الدستوري.
4. استمرار الحكم بقانون الطوارئ وتديد العمل به على مدى سنوات حكم الرئيس السابق منذ اغتيال الرئيس الأسبق السادات، فضلاً عن حزمة القوانين سيئة السمعة المفيدة للحريات والمؤكدة لقمع المواطنين وتغيب إرادتهم، والإعداد لاستبدال بقانون الطوارئ ما يسمى قانون الإرهاب .
5. تعطيل حق الجماهير في اختيار ممثليها الشرعيين في المجالس المحلية وذلك بتأجيل الانتخابات المحلية عن موعدها الذي كان مقرراً في شهر أكتوبر 2006 لمدة عامين ورفض الضمانات التي يطالب بها القوى السياسية المختلفة لنزاهة الانتخابات وإلغاء الإشراف القضائي على الانتخابات، مما ينيح الفرص لللاعب في نتائج الانتخابات على غير إرادة الناخبين. ثم ترويض إرادة الناخبين في الانتخابات التشريعية لعام 2010.

6. النحصر في تكوين الأحزاب السياسية والتقابات المهنية والعمالية ومؤسسات المجتمع المدني على اختلاف أطرافها، وضروة القيود الإدارية والأمنية المانعة لتلك الشظيمات من ممارسة أنشطتها خفية والمشاركة بالتجارية في إدارة شئون المجتمع.
7. استمرار الإعلام الموجه واستشراء الفساد في المؤسسات الصحفية والإعلامية المملوكة للدولة وإدارتها بوحى من توجيهات ومصالح الحزب الحاكم. في نفس الوقت الذي تجري فيه تقييد فرص التعبير عن الآراء المعارضة، وتضييق مساحة الحرية المسموح لها والنكوص عن الشفافية في معالجة القضايا الوطنية الكبرى.
8. اختلال الهوية الاقتصادية والسياسية للوطن وغياب استراتيجيات واضحة مثق عليها وطنياً وديمقراطياً لإدارة الاقتصاد الوطني.
9. تراجع والخسار دور الدولة في إدارة المجتمع وتخليها عن مسؤولياتها ووظائفها الأساسية في تخطيط وإدارة التنمية وتوفير الخدمات والرعاية وفرص العمل للمواطنين، وذلك بزعم النوجه بقواعد وآليات اقتصاد السوق، في الوقت الذي تسود فيه الاحتكارات وسيطرة رأس المال على الحكم واختلاط أدوار ومصالح رجال الأعمال مع المصلحة العامة، وينتشر الفقر والبطالة وتتردى مستويات التعليم.
10. انخفاض مستويات الأداء وتراجع الأثر المصري في معظم المجالات الحياتية حتى الرياضية والفنية، فضلاً عن تراجع الأداء الاقتصادي والسياسي والثقفي والعلمي. ويكسر هذه الحالة ما نشاهده من هوان وضآلة التأثير المصري في الموقف العربي والعالمي، فضلاً عن حالة العجز العام حتى في الدفاع عن أبناء الوطن الذين تغناهم إسرائيل في سيناء من دون أن يكون للدولة المصرية موقف يدافع عن الكرامة الوطنية ويتأمر لدماء الشهداء. إن الدور المصري يبدو في أضعف حالاته حين العرض

للقضايا العربية المصيرية، وينحصر في تبرير العدوان على الأوطان العربية في العراق وفلسطين والسودان، وتأييد الحملة الأمريكية على المشروع النووي الإيراني، وتبرير العدوان الإسرائيلي على لبنان وإلقاء اللوم على المقاومة الإسلامية بأنها دخلت في مغامرة غير محسوبة، والكون إلى القوى الخارجية كمصادر للعون والمساعدة.

11. افتقاد الإبداع والابتكار والخسائر الريادة الثقافية والعلمية والنوجه في معظم الحالات إلى أنماط من التبعية الفكرية والعلمية للعالم الغربي المتقدم، من دون مشاركات أو مساهمات لها وزن من الجامعات والمؤسسات العلمية والثقافية المصرية.

12. الانحراف ببرنامج التخصص عن المصلحة الوطنية لجماهير الشعب الملاك الحقيقيين لشركات قطاع الأعمال العام والهيئات العامة الاقتصادية وغيرها من مؤسسات الدولة التي يراد نقلها إلى القطاع الخاص، وعدم وضوح الضوابط الكفيلة بالحفاظ على الثروة الوطنية وضمان عدم تسنها إلى غير المصريين.

13. الشكك المجتمعي وظهور تيارات فكرية وممارسات اجتماعية وروى ثقافية متعارضة مع قيم المجتمع المصري وتقاليد وثوابه، وانتشار حالات غير مسبوقة من النحل والضياح بين الشباب وتعاضل حالة الانتماء للوطن وعزوف الكثيرين من أبناء الوطن عن متابعة شئونهم أو الاهتمام بقضاياهم.

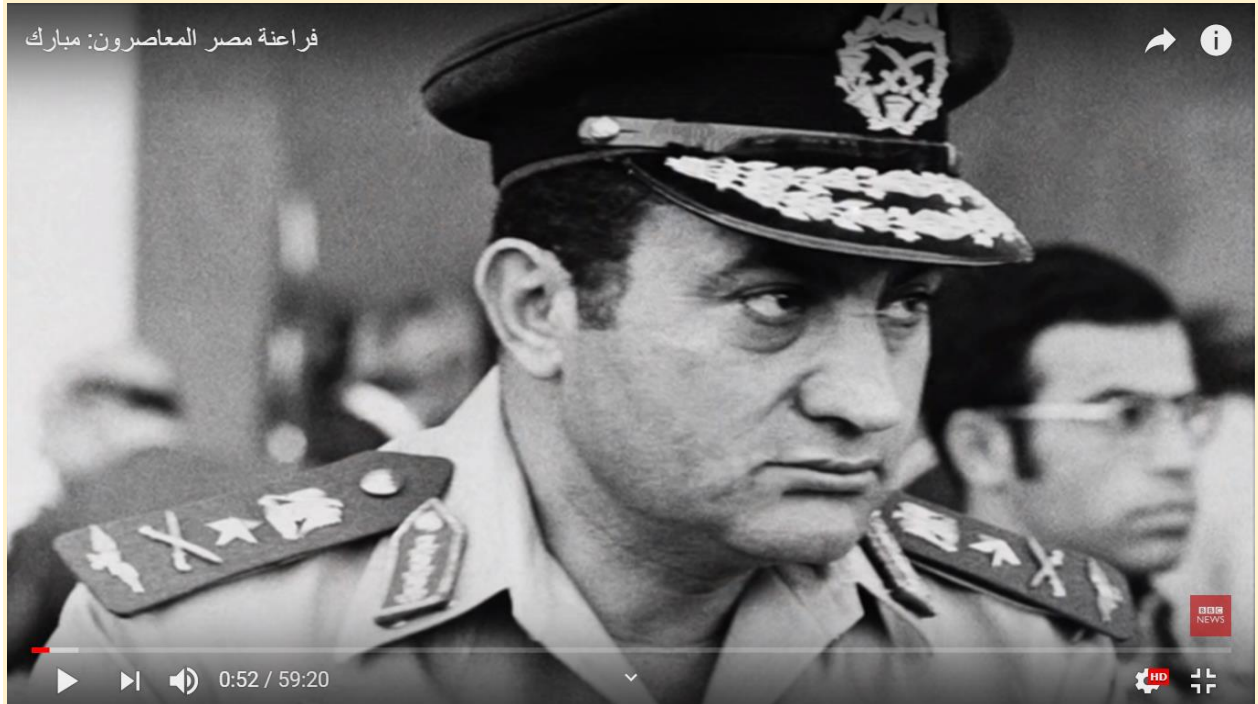
14. إهدار الطاقات والموارد الوطنية في مشروعات ومغامرات سياسية واقتصادية غير مدروسة، وتبديد عشرات المليارات من الجنيهات في مشروعات تفقد الجدوى الاقتصادية وتكشف عن سوء إدارة للموارد القومية مثل مشروعات فوسفات أبو طرطور وتوشكي وفحم المغارة وغيرها. ولعل أحدث النماذج في هذا الصدد إزالة الجراج متعدد الطوابق الذي أقامته هيئة السكك الحديدية

في مواجهة مبنى محطة باب الحديد خفجة المحافظة على النمط المعماري لميدان رمسيس وإهدار مبلغ يفوق الخمسين مليوناً من الجنيهات من أموال شعب المحي وستة.

15. تبديد مدخلات المواطنين في هيئتي التأمينات الاجتماعية بما يصل إلى 219 مليار جنيه حسب التقديرات في أواخر عام 2006 وإخفاء المشكلة بدمج وزارة التأمينات في وزارة المالية، والاتجاه إلى سداد المعاشات للمستحقين من خلال طباعة البنكنوت بواسطة البنك المركزي مما يضاعف مشكلات التضخم ويفاقم من مشكلة زيادة الدين المحلي العام.

16. النخلف الإداري وتباعد كبير من منظمات الإدارة العامة ومؤسسات الأعمال العامة والخاصة عن نماذج الإدارة المعاصرة وتوجهاتها، وانتشار وتعاضد مشكلات الفساد على كافة المستويات في جميع مرافق العمل الوطني.

17. التباعد عن منهج العلم وآليات البحث العلمي ونظم وتقنيات المعلومات الحديثة كأسس لبحث المشكلات وتدريب البدائل واتخاذ القرارات.



<https://youtu.be/t3XXF9TlkDs>



<https://youtu.be/xkjl7ofbG0U?si=9Ro774huZYmBsztQ>



<https://youtu.be/z8llvvDaaf4?si=gsDAqYz8jd1OCmPu>



<https://youtu.be/T9kjEelJAXY?si=qTpYuH-rND4WeXuC>

4. الحالة المصرية بعد ثورة الخامس والعشرين من يناير 2011

تعلم كل مصري ومصريته بصورة مختلفة، فمألم مصر الجديدة تنخلص فيها من مشكلاتها التي أنشأها ورعاها الحكم الشمولي غير الديمقراطي - الذي بدأ مع نظام يوليو 1952 والشعب بثورته في 25 يناير 2011.

وبعد نجاح الثورة بدء الشعب المصري يطلع إلى دول كانت في أوضاع أسوأ مما نحن فيه ولكنها استطاعت تحقيق معجزات في التطور الاقتصادي والاجتماعي. فقد حققت ماليزيا طفرة اقتصادية وتقنية واجتماعية غير مسبوقة بكل المقاييس حين ألزمت نفسها وأقنعت شعبها بأهمية التخطيط للمستقبل واتخاذ شعار "ماليزيا 2020" هدفاً يعمل الجميع من أجل تحقيقه. ونجحت الهند في تحقيق درجة عالية من التطور الاقتصادي والسياسي والتقني تجعلها الآن مهياة لتكون القوة الصاعدة في الاقتصاد العالمي للسنوات القادمة ويرشحها كثيرون من الخبراء والمنظمات الدولية المتخصصة - هي والصين - ليكونا أهم اقتصادات العالم في 2020.

وكان من أهداف ثورة 25 يناير إقامة مشروع وطني للتطوير والتنمية الشاملة تحقيق الارتفاع بمسئوى الحياة في مصر على أسس من الديمقراطية والحرية والمساواة والعدالة الاجتماعية والاقتصادية تكافؤ الفرص للجميع.

الأوضاع عقب ثورة 25 يناير

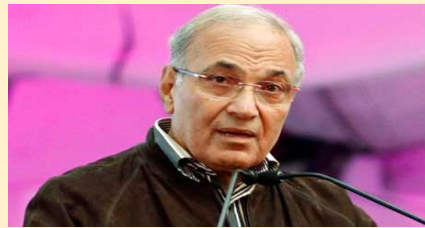
على مدى الأيام منذ قامت ثورة الخامس والعشرين من يناير بات واضحاً وجود "ثورة مضادة منهجة" تعمل لإفشال ثورة الشعب، فضلاً عن المخاطر التي تهدد احتمالات تحقيق أهداف الثورة نتيجة أسلوب إدارة الوطن بعد تخلي الرئيس السابق عن منصبه. وقد سارت الأحداث بعد تخلي الرئيس السابق عن منصبه كالآتي:

1. تشكلت وزارة الدكتور أحمد شفيق الأولى يوم 29 يناير 2011 وفشلت في التعامل مع الموقف بدرجة كافية من الثورية"، وجاء تشكيلها مجباً حيث كان أغلب أعضائها من وزارة أحمد نظيف وكانت أقرب إلى منطق "تسيير الأعمال" من دون النظر إلى محاولة فهم غايات الثورة وأهدافها وضوابط حمايتها وتأمينها حتى تحقق أهدافها، ورغم كونها الحكومة الأولى في عهد الثورة، فلم يصدر عنها أي بيان يوضح خطة عملها أو أولوياتها أو حتى نواياها في العمل على تأمين الثورة وضمان تحقيق أهدافها.
2. ثر وقعت عملية الاعتداء على شباب الثورة في ميدان التحرير والتي عرفت بـ "موقعة الجمل" يومي الثاني والثالث من فبراير.
3. وعقب تنحي الرئيس السابق، أصدر المجلس الأعلى للقوات المسلحة الإعلان الدستوري الأول في 13 فبراير ليعلن فيه تعطيل دستور 1971 وحل مجلسي الشعب والشورى وتولية السلطين الشعبية والتنفيذية.
4. وكان إحساس شباب الثورة شديداً وذكياً بإخفاق حكومة الدكتور شفيق الأولى في أداء واجباتها كحكومة "ثورة" وفشلها في التعبير عن آمانيهم أو التفاعل معهم، الأمر الذي أشعل غضبهم عليها وجعل إقالتها مطلبهم الأساسي.
5. وحين أتحت الفرصة الثانية للدكتور شفيق لتعديل حكومته، وجد صعوبة بالغة في استكمال تشكيلها لرفض كثير ممن عرضت عليهم حقائب وزارية الانضمام إليها، في نفس الوقت الذي انسحب وزراء الخارجية والعدل والداخلية والإنتاج الحربي - وهم من وزراء عهد مبارك - في مواقعهم على الرغم من المطالب الشعبية بإقالته.



https://youtu.be/RsxjP6ltop8?si=N_cnAJ9aPsyXyBWI

6. لم تسنم الحكومة الثانية في عهد الثورة أكثر من بضعة أيام، ثم تشكلت حكومة ثالثة برئاسة الدكتور عصام شرف في الثالث من مارس 2011، وكان في استقبالها مجموعة من جرائد ارقعوا مقار جهاز أمن الدولة وحرق ما لها من مستندات، وانطلاق حالة غير مسبقة من الانفلات الأمني، ثم وقعت حادثة هدم كنيسة أطفح وما صاحبها من عمليات أودت بحياة مواطنين وإصابة غيرهم، وكانت إيذانا بانطلاق موجة جديدة من الاحتقان الطائفي.



أحمد شفيق



<https://youtu.be/j7tRjZOPQj8?si=v8bySGpRRoWDauGN>

حكومة دكتور عصام شرف الثانية



<https://youtu.be/eSSwPcDwaos?si=ioF1k4lFXZxilv>

7. ثم تقرر تشكيل لجنة لتعديل بعض مواد دستور 1971 وجرى استفتاء شعبي في 19 مارس 2011 وتمت الموافقة على التعديلات بنسبة وكانت نتيجة استفتاء الدستور هي 77% مع التعديلات الدستورية الجديدة مقابل 22.8% رافضين لهذه التعديلات وبلغ عدد المشاركين في الاستفتاء 16 مليون مواطن تقريبا.
8. وكان من نتائج الاستفتاء أن حددت خارطة الطريق بإقرار إجراء الانتخابات التشريعية أولاً وقبل وضع دستور جديد للبلاد. وصدر الإعلان الدستوري في 30 مارس 2011 ليحدد المبادئ الدستورية لتنظيم شؤون إدارة البلاد التي عهد لها الرئيس السابق إلى المجلس الأعلى للقوات المسلحة.
9. وقد تم إجراء انتخابات مجلس الشعب يوم 28 نوفمبر وتلتها انتخابات مجلس الشورى ثم أجريت الانتخابات الرئاسية وأعلن فوز د. محمد مرسي بن ناسطة الجمهورية يوم 24 يونيو 2012.
10. قدمت حكومة د. عصام شرف استقالته في 22 نوفمبر 2011 في أعقاب التعامل الأمني واستخدام القوة المفرطة مع المتظاهرين في ميدان التحرير وشارع محمد محمود المنجيين على الإخلاء القسري لأسر الشهداء المعنصين أمام مجمع التحرير.

11. تأخر وضع الدستور الجديد نظراً لبعث تشكيل الجمعية التأسيسية إلى سننولي وضع الدستور، إجراء انتخابات رئاسية فاز فيها د. محمد مرسى وقروضع دستور 2012.
12. تمرعزل د. محمد مرسى وإعلان خارطة المستقبل في 3 يوليو 2013 وتعيين المستشار علي منصور رئيساً مؤقتاً للجمهورية وفي يونيو 2014 قرا انتخاب المشير السيسي رئيساً للجمهورية وأعيد انتخابه لفترة ثانية في يونيو 2018.



8. <https://youtu.be/dd8H-PbBcLw?si=wTUJQlwZAukwWMzb>



5. تحليل البيئة المحيطة داخلياً وخارجياً

أولاً: البيئة السياسية

ضعف البنية الديمقراطية

مرغم قيام ثورة 25 يناير 2011 وما تلاها من ثورة 30 يونيو 2013، إلا أن المشهد السياسي ما يزال يعاني من ضعف البنية الديمقراطية وانقسام الأحزاب والقوى السياسية المدنية، واستمرار حالة الاستقطاب الديني وشيوع الخطاب الديني بين تيار الإسلام السياسي. [-].

وعلى العكس نجد انطلاقات ديمقراطية قوية في العالم المتقدم، وكذا كثير من الدول الصاعدة تأخذ بنظر ديمقراطية وحقت فيها تقدم واضح [الهند، جنوب إفريقيا . .]. ومظاهر المد الديمقراطي ينصاعد بقوة في العالم المحيط بمصر.

تقييد التنظيمات النقاية

لا زالت التنظيمات النقاية تعاني من آثار القيود السياسية الأمنية التي أحاطت بها خلال سنوات نظام مبارك، وتعاني الحركة النقاية من الشنت بين النقابات المستقلة والنقابات النابعة للاتحاد العام لنقابات مصر. [-].

بينما تتمتع النقابات العمالية والمهنية بخريات واسعة وتلعب أدواراً مهمة في حماية حقوق أعضائها وهي بعيدة عن التدخلات الأمنية والقيود الحكومية بشكل واضح في الديمقراطيات العربية والصاعدة.

استمرار حالة الطوارئ

استمرار حالة الطوارئ لمدة وصلت إلى ثلاثين عاماً في عهد مبارك، وقد أُنهِت حالة الطوارئ في 31 مايو 2012 ثم أعيد فرضها في الفترة الأخيرة بسبب الإرهاب. [-].

وجد على العكس من ذلك في العالم المتقدم والدول الصاعدة أن فرض حالة الطوارئ استثنائية وتقرض وفق قواعد صارمة ولمدة محددة وغالباً تقرر لشهور أو أسابيع أو أيام.

سيطرة الحكومة على وسائل الإعلام

لا تزال السيطرة الحكومية على الإعلام الرسمى مسنمة بن غرق قمار الثورة، ولا زالت المؤسسات الصحفية القومية تعتمد على تمويل الدولة وتعاني من الخسائر وتراكم المديونيات، في نفس الوقت نشهد انطلاق الإعلام المستقل والخاص والذي كان يسيطر عليه إلى حد كبير رجال أعمال ينتمون بالدرجة الأولى إلى نظام مبارك ثم أصبح مملوكاً كلياً أو جزئياً لأجهزة تابعة للدولة. [-].

وفي المقابل لا يوجد ما يسمى الإعلام الرسمى في الديمقراطيات العربية والصاعدة. الإعلام حر ومستقل. حتى الإعلام "العالم" مستقل وله ضمانات ضد تدخل الحكومات وBBC على سبيل المثال. ومعظم دول العالم المتقدم والصاعدة ليس لها منصب وزير إعلام.

المطالبات المنكسرة بالتغيير

حالات من الحراك السياسي والحركات الاحتجاجية المطالبة بالتغيير والنظير الوطني الشامل كانت قمتها ثورة 25 يناير 2011، ولكن رغم أنش من سبع سنوات على الثورة، لم تنجح لاهي ولا الثورة اللاحقة لها في 30 يونيو 2013 في تحقيق أهدافها. [+].

بينما تلعب الأحزاب والقوى السياسية والطوائف المجتمعية والجمعيات الشبابية أدواراً مهمة في تحريك المجتمع ومراقبة الحكومات وممارسة ضغوطاً مقبولة اجتماعياً كحق للمواطنين.

ثانياً: البيئة الاقتصادية

غموض الهوية وغياب الرؤية

غموض الهوية الاقتصادية الأساسية للمجتمع المصري وغياب رؤية واضحة لدور الدولة. [-].

في الوقت الذي تنجح معظم دول العالم نحو اقتصاديات السوق المرشدة بآليات تديرها الدولة، وتتحو كثير من دول العالم الديمقراطي نحو "الطريق الثالث" *The Third Way*. حتى الولايات المتحدة الأمريكية مارست دوراً مهماً للدولة لإدارة الأزمة المالية العالمية ومواجهة الفساد في قطاعات المال والشركات الكبرى. وتوجد قواعد ومعايير أساسية للحكومة في معظم دول العالم لضبط أداء الشركات الخاصة وتوجيهها لأداء مسؤولياتها الاجتماعية. وبصفة عامة فإن الدولة حاضرة ولها قدرة على التعامل مع المشكلات حتى في ظل أوضاع اقتصاد السوق.

تراجع السلطة والمال والأعمال

تدخل رجال الأعمال في مجالات العمل السياسي وتتصاعد مشكلات تضارب المصالح قبل الثورة وإلى حد يتزايد بعد الثورتين، وعدم استقرار المناخ الاقتصادي وقلة الاستثمارات الأجنبية والعربية شيوع حالة من الخوف والترقب نتيجة العمليات الإرهابية في سيناء وغيرها [-].

وفي العالم الخارجي توجد ضوابط ومعايير وقوانين تمنع تضارب المصالح، وتحقق الشفافية تساندها حرية وسائل الإعلام وقواعد ونظم الحوكمة، وكل تلك آليات لتجسير دور رجال الأعمال في المجال السياسي وكشف الفساد وحالات تضارب المصالح والقضاء على أسبابها. وفي النظر الديمقراطي الشائعة في العلم المتقدم والصاعد لا توجد أوضاع مماثلة لما كان لدينا من إنكار الحكم وانسداد الطرق في وجه "تداول السلطة" قبل الثورة والذي سمح بالزواج الباطل بين المال والسلطة.

غموض المعايير

عدم وضوح معايير توزيع الأدوار وضبط العلاقات بين القطاعين العام والخاص. [-].

بينما في العالم المتقدم تكون قواعد اللعبة واضحة ومستقرة تخميها القوانين وتراقبها منظمات المجتمع المدني، وتخضع لرقابة السلطة التشريعية وتتناولها وسائل الإعلام وتكشفها الأحزاب المنافسة على

أصوات الناخبين. وتعتبر الديمقراطية والشفافية وسيادة القانون هي وسائل ضبط العلاقات بين القطاعين العام والخاص.

تراجع الإنتاجية

تراجع الطاقات الإنتاجية القومية في الصناعة والزراعة. [-].

وفي المقابل تشهد الساحة العالمية تطورات تقنية هائلة في مجالات الإنتاج الصناعي والزراعي. ومعظم الدول المتقدمة والصاعدة تكفي ذاتياً من إنتاجها الزراعي وتصدر الفائض وكذا بالنسبة للمنتجات الصناعية. وتكون معدلات النمو في الإنتاج الصناعي والزراعي متفاوتة وإن كانت في أغلب الأحيان إيجابية وفي صعود نسبي.

الخصخصة غير المدروسة

سليات برنامج الخصخصة. [-].

بينما لم تعد الخصخصة بالطريقة المصرية معروفة في العالم الآن وقد حل محلها أساليب أكثر تطوراً مثل المشاركة بين القطاع العام والخاص. **Public Private Partnership [PPP]**.

ضعف التنافسية

تراجع تنافسية الاقتصاد الوطني. [-].

ومن جهة أخرى، الدول تتسابق في تحسين مراكزها التنافسية نتيجة تحسين الأداء الاقتصادي وتطوير السياسات والنظم الإدارية ورفع كفاءة المؤسسات الإنتاجية والاستثمار المتصاعد في التنمية البشرية.

المنح والمعونات الخارجية مصدر أساس!

تزايد اعتماد الاقتصاد الوطني على المعونات والمنح الخارجية. [-].

في حين يقتصر السعي وراء المنح والمعونات على الدول المتخلفة بينما الدول المتقدمة هي التي تقدم المنح والمعونات لخدمة مصالحها الاقتصادية والسياسية، والدول الصاعدة تنهج إلى تقليص اعتمادها على تلك مصادر المعونات الخارجية تعمل على دعم قدراتها الذاتية.

تقييد المنافسة وشيوع الاحتكار

تزايد مشكلات تقييد المنافسة وحالات الاحتكار، وعدم وجود آليات تشريعية وتنظيمية لكشف حالات الاحتكار وتقييد المنافسة. [-].

بينما الدول المتقدمة والصاعدة تطبق قوانين حماية المنافسة ومنع الاحتكار بدقة، كما أن الشفافية ووسائل الإعلام المفتوحة كفيلة بكشف حالات تقييد المنافسة والميل الاحتكاري والقضاء حاسم في تلك الأمور. حتى فيما بين الدول الأوروبية أعضاء الاتحاد الأوروبي هناك مفوضية خاصة لهذا الغرض.

تزايد ملكية غير المصريين في القطاع المصرفي

تراجع ملكية المصريين في القطاع المصرفي. [-].

تم تحرير قطاع البنوك والمؤسسات المالية في الدول المتقدمة والصاعدة بفضل اتفاقية تحرير التجارة في الخدمات المالية، إلا أنها في جميع الأحوال محل رقابة ومناخلة لضمان المصالح الوطنية. وتتدخل الحكومات عند أي بادرة للإخلال بكفاءة هذه القطاع ومنع خضوعه لسيطرة المصالح الأجنبية.

تفاقم مشكلة الدين العام

تصاعد الدين العام المحلي والخارجي. [-].

وتلك مشكلة تعاني معظم دول العالم من تصاعد الدين العام وعجز الموازنة، إلا أن قدراتها تختلف في أساليب المواجهة ومصارحة شعونها بالحقائق، مثال سياسة التقشف التي تمارسها حكومات كثيرة وتواجه

ضغوطاً شعبية، منغالية للحد منها . فالفرق بين الحالة المصرية والعالم المتقدم هو فرق في أساليب إدارة أزمات عجز الموازنة العامة وزيادة الدين العام بحيث يكون تحت السيطرة .

عدم الدراسة الكافية، لما أطلق عليه "مشروعات قومية عملاقة" !

ارتفاع نسب الفشل فيما سمي المشروعات القومية العملاقة . [-] .

تشأ مشكلة الفشل في المشروعات العامة نتيجة ضعف دراسات الجدوى الاقتصادية والفنية والقصور في تقدير المتطلبات التمويلية، إلى جانب سوء الإدارة . أما في الدول المتقدمة والصاعدة ينم تنفيذ المشروعات العامة والكبرى من خلال الإسناد إلى شركات خاصة وفق دراسات جدوى اقتصادية، أو بأسلوب المشاركة مع القطاع الخاص وغيرها من الأساليب التي لا تنوط فيها الإدارة الحكومية بذاتها في تنفيذ أو إدارة مثل تلك المشروعات .

خلف أساليب تقديم وإدارة الخدمات العامة

الخفض كفاءة الخدمات العامة [الرعاية الصحية، النقل] . [-] .

إن مستويات الأداء ودقة تنظيم الخدمات العامة أعلى كثيراً في الدول المتقدمة، وكثير من الخدمات ينم التعاقد مع مقدمي خدمات **Service Providers** تشتري منهم الدولة الخدمات لتعيد تقديمها للمواطنين المحتاجين لرعاية الدولة لقاء رسوم مخفضة أو حتى بالجان . في الدول المتقدمة والصاعدة تخضع الخدمات لمعايير دقيقة لضمان الجودة والاعتماد **Quality Assurance and Accreditation** .

ضخم الواردات وضعف الصادرات !

افلات الواردات واختلال ميزاني التجارة والمدفوعات . [-] .

تحاول الدول المتقدمة والصاعدة استخدام آليات السوق وحوافز الدولة وتوجيهاتها [من خلال السياسات المالية والنقدية] لضبط العلاقة بين الصادرات والواردات. وتستثمر تلك الدول شروط تحرير التجارة الدولية وآليات منظمة التجارة العالمية في توجيه تجارتها الخارجية لصالح اقتصاداتها الوطنية.

اختلال عدالة توزيع الدخل!

عدم العدالة في توزيع الدخل القومي بين شرائح المواطنين. [-].

أما في الدول المتقدمة والصاعدة فينطبق تطبيق سياسات ضريبية ونظم للتأمينات الاجتماعية وشبكات الضمان الاجتماعي لتحسين توزيع الثروة والدخل الوطني. وتعمل تلك الدول على خلال توفير الخدمات العامة المنظورة لقاء رسوم تتناسب مع قدرات المواطنين، وبذلك يمكن للدولة تعديل أي اختراقات في هيكل توزيع الثروة والدخل في المجتمع. وفي تلك الدول يكون الأثرياء ورجال الأعمال مشغولين بمسؤولياتهم الاجتماعية ويقدمون نسباً مهمة من ثروتهم للأغراض الاجتماعية.

تفاقم مشكلة البطالة!

البطالة المستمرة بين خريجي الجامعات والمعاهد وغيرهم من الباحثين عن فرص عمل وما تثيره من مشكلات اجتماعية فضلاً عن آثارها الاقتصادية. [-].

أن البطالة مشكلة منشأة في معظم دول العالم، ولكن في الدول المتقدمة والصاعدة تقدم الدول نظاماً لإعانات البطالة، كما تعمل على تسهيل توظيف المعطلين ومساعدتهم في إعادة التأهيل والنوطين.

ثالثاً: البيئة الاجتماعية

استمرار الأمية وضعف النظام التعليمي!

هناوي كفاءة وجودة المنظومة التعليمية [-]

على العكس من الحالة في مصر، لا تمثل الأمية مشكلة في كثير من الدول المتقدمة والصاعدة، بل تمكنت معظمها من تخفيضها إلى أدنى المستويات باستخدام تقنيات تعليمية متطورة [نجحت ماليزيا في القضاء على أمية كل من هم فوق 15 سنة من العمر]. من جانب آخر، تخطى التعليم في الدول المتقدمة والصاعدة خط وافر من الاهتمام الرسمي ومن المجتمع، وتتم عمليات التطوير والتحديث بشكل مستمر، كما توفر للتعليم نسب متزايدة من الدخل الوطني، وبجد أن دول العالم التي حققت تقدماً اقتصادياً وتقنياً واجتماعياً هي التي أولت التعليم اهتماماً خاصاً ووضعت وطبقت استراتيجيات وطنية لتطوير التعليم.

مشكلات الشارع المصري والانفلات الأمني

الانفلات السلوكي العام وتدهور أوضاع الشارع المصري، والانفلات الأمني في أعقاب ثورة 25 يناير. [-].

وقد أمكن لكثير من الدول المتقدمة والصاعدة أن تعالج مشكلات تدني السلوك العام من خلال تطوير التعليم ورفع درجة الثقافة العامة، فضلاً عن أن أعمال القانون وفرض هيئة الدولة وموضوعية هيئات الشرطة تحد من الانفلات السلوكي. كما تساعد منظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام والمؤسسات التعليمية في النوعية المجتمعية وتوضيح المعايير الواجب الالتزام بها. ومن الملاحظ أن ارتفاع مستوى الوعي المجتمعي لدى الأفراد والجماعات يضع قيوداً مجتمعية على النصف الفردية والجماعية غير المنضبطة.

آفة العشوائيات!

انتشارها العشوائيات على كافة الأصعدة والمجالات. [-].

من المعروف أنه توجد في جميع دول العالم المتقدمة والصاعدة والنامية مناطق عشوائية وأحياء سكنية لا تتوفر لها مقومات الحياة السليمة، ولكن تبذل في تلك الدول جهوداً مخططة لتحسين المناطق العشوائية وتعاون مع المنظمات الدولية المعنية مثل منظمة الهايئات Habitat.

ضعف وتنشذر المجتمع المدني!

ضعف دور منظمات المجتمع المدني في التطوير الاجتماعي والتنمية القومية، وتزايد القيود الإدارية والأمنية على إنشاء الجمعيات الأهلية وفرض قيود على حركتها. [-]

وعلى العكس من ذلك، فإن منظمات المجتمع المدني في الدول المتقدمة والصاعدة لها دور فاعل وتغطي حماية قانونية وجمعية، كما أن حرية الحركة مكفولة للمنظمات الأهلية وغير الحكومية NGO'S.

الانفلات الاستهلاكي!

انفلات الأنماط الاستهلاكية لسرائح متزايدة من المواطنين وتزايد الفجوة بين من يملكون ومن لا يملكون. [-]

في المقابل نجد الأنماط الاستهلاكية في الدول المتقدمة والصاعدة تنطور بالشاسب مع التكوينات الاجتماعية والقوى الشرائية، بينما الفوارق بين الأنماط الاستهلاكية الدول المتقدمة والصاعدة ليست مبنية إلى الحد المشاهد في الدول الأقل تقدماً.

محاولات تجنب التعامل بالقانون!

الميل العام بين المواطنين لتفادي التعامل مع الجهات الرسمية ومحاولات الإفلات من تطبيق القانون، كما تنشذر الظواهر الاجتماعية السالبة المتمثلة في شيوع أنماط سلوكية تحاول التعويض عن قصور وتدهور مستوى الخدمات الحكومية مثل الدروس الخصوصية، والشوة والمحسوبية في المعاملات مع الأجهزة الحكومية. [-].

كل مجتمع به شوائب اجتماعية ترتبط بحلته التطور الاقتصادي والاجتماعي لكل دولة، وتشيع أنماط الفساد والمشكلات الناجمة من الأنماط الاستهلاكية السلبية بدرجات مختلفة في الدول المتقدمة والصاعدة، ولكن الديمقراطية وسيادة القانون وشفافية الإعلام وقوة منظمات المجتمع المدني تسهر في كشف وتحليل والتعامل الإيجابي لتلك الأنماط السلوكية السلبية ومحاسبة مرتكبيها.

الخسائر الجودة!

افتقاد الجودة والالتقان في معظم ما يقوم به المصري من أعمال، وشيوع مظاهر القبح في المباني والمنشآت فضلاً عن أشكال العشوائية في الأداء. [-].

الجودة قيمة أساسية في الدول المتقدمة والصاعد، ونظم ومعايير الجودة عنصر محوري في منظمات المجتمع، وشروط ومعايير ضمان الجودة مكونات أساسية في تصميم هياكل ونظم العمل في مختلف المنظمات الاقتصادية والاجتماعية والبحثية ومنظمات المجتمع المدني في الدول المتقدمة والصاعدة.

مربعاً: البيئة العلمية والتقنية

تساؤل تأثير المؤسسة العلمية المصرية!

تساؤل دور وإسهامات المؤسسة العلمية المصرية وتشتت المنظومة الوطنية للبحث العلمي. وتشتت المنظومة الوطنية للبحث العلمي وافتقاد التنسيق بينها، وغياب استراتيجية وطنية للبحث العلمي والتطوير التقني. [-].

توجد المؤسسات البحثية والعلمية في قمة المجتمع بالدول المتقدمة والصاعدة، والمكون البحثي محور رئيس في منظمات التعليم الجامعي حيث تنشئ جامعات البحوث. وتقدر الدول المتقدمة والصاعدة ما يقوم به علماءها من الإنجازات البحثية والإضافات العلمية باعتبارها أساساً مهمة في تطوير المجتمع، ويستخدم العلم كأداة استراتيجية في اتخاذ القرارات على مختلف المستويات.

ضعف ثقافة الاسعانة بالعلم!

ضعف النوجه للاعتماد على العلم في بحث وتحليل المشكلات العامة ومحاولة الوصول إلى حلول وتطبيقات علمية لمعالجتها. [-].

تلزم الدول المتقدمة والصاعدة المنطق الاستراتيجي وتسير في مشروعات الشمية وفق استراتيجيات متوافق عليها مجتمعيًا، ولهذا حققت معدلات تنمية عالية نتيجة الالتزام باستراتيجيات مستقبلية كما في حالة ماليزيا، المكسيك، البرازيل، الهند.

ضعف وتقليدية الجامعات المصرية

تراجع مستوى الجامعات المصرية واختصارها في الجانب التعليمي التقليدي، و ضعف المكون البحثي في الجامعات المصرية. [-].

تعطي الدول المتقدمة والصاعدة الجامعات موقعا متقدما في الهيكل الاجتماعي، لذا أغلب الجامعات الأفضل في العالم موجودة في تلك الدول التي تخرص على ضمان استقلال جامعاتها وحريةها الأكاديمية التي هي أساس تقدمها وتطورها العلمي وإجازاتها البحثية.

النبعية العلمية للأجنبي!

الاعتماد شبه الكامل على مصادر المعرفة الأجنبية، والنبعية التقنية شبه الكاملة للأجنبي. [-].
ينصاع الإنتاج المعرفي في الدول المتقدمة والصاعدة، وتنساق الجامعات ومؤسسات البحث العلمي في دفع الابتكارات وتطوير المنتجات والأساليب، وتحشد تلك الدول طاقاتها الوطنية لشمية قواعدها المعرفية وتوظيفها في مجالات الشمية المختلفة.

ضعف استثمار المناخ من تقنيات المعلومات !

عدم الاستثمار الكافي للموارد المتاحة من تقنيات المعلومات في مؤسسات الدولة وقطاعات المجتمع [-].

تتحول الدول المتقدمة والصاعدة بشكل متسارع إلى مجتمعات تعتمد أساساً على تقنيات الاتصالات والمعلومات في مختلف فروع الحياة، وفي كثير من تلك الدول تحولت الحكومات والمنظمات إلى "منظمات ذكية"، نجحت كثير منها في تحويل مواطنيها إلى اسئعاب واستخدم تقنيات الاتصالات والمعلومات.

خامسا: البيئة الإدارية

مشكلة الجهاز الإداري للدولة!

تضخم الجهاز الإداري للدولة وانخفاض كفاءته. [-].

عمدت معظم الدول المتقدمة والصاعدة. إلى تقليص وتصغير الأجهزة الحكومية اعتماداً على استخدام تقنيات الاتصالات والمعلومات. وتعتمد كثير من تلك الدول على إسناد الخدمات العامة إلى مقدم خدمة من القطاع الخاص وبذلك تخلصت من أجهزة بيروقراطية كانت تتولى تقديم تلك الخدمات بكفاءة أقل وتكلفة مجتمعية أعلى.

مشكلات قطاع الأعمال العام!

خلف إدارة قطاع الأعمال العام وضعف قدراته التنافسية. [-].

يعامل ما تبقى من قطاع عام في الدول المتقدمة والصاعدة بنفس معايير وقواعد التعامل مع القطاع الخاص، ويكون المعيار الأساس في تقييمه مما يماثل قطاع الأعمال العام هو المحاسبة بالنتائج.

خلف تقنيات الإدارة في القطاع الخاص !

افلات كثير من مؤسسات القطاع الخاص وافقاداتها للأسس الإدارية والمقومات التنظيمية السليمة لافتقارها إلى القيم المؤسسية وغلبة النط العائلي التقليدي في الملكية. [-].

نجحت مؤسسات القطاع الخاص في الدول المتقدمة والصاعدة أن تكون هي الرائدة في الاقتصاد الوطني لذلك الدول لاعتمادها بالدرجة الأولى على الإدارة المحترفة عملاً بمبدأ فصل الملكية عن الإدارة. كما تمثل الرقابة المجتمعية والقانونية لاداء القطاع الخاص أدوات مهمة في توجيه أدائه وتصحيح سلياته.

خلف الإدارة المحلية !

غياب نظام فعال للإدارة المحلية على أسس ديمقراطية وسيطرة الإدارة الحكومية المركزية وتعويق انطلاق طاقات التنمية المحلية. [-].

نظم الحكم المحلي القائمة على اللامركزية هي الأساس في تنمية المجتمعات المحلية في الديمقراطيات الحديثة، حيث يقوم المواطنون بالجانب الأكبر من إدارة الخدمات العامة وشؤون خدمة وتنظيم المجتمع المحلي وتنفيذ القانون وأعمال القضاء والإدارة بشكل عام. وفي بعض نظم إدارة المحليات يكون الاعتماد بدرجات كبيرة على الأنشطة الطوعية.

افتقاد استراتيجيات وطنية لتنمية الموارد البشرية !

غياب استراتيجيات وطنية لتكوين وتنمية الموارد البشرية وتسليحها بالمهارات التطبيقية والتقنية المناسبة مع تطورات تقنيات الإنتاج ومتطلبات قطاعات الأعمال المختلفة. [-].

تهمل الدول المتقدمة والصاعدة بالاستثمار في التعليم والتدريب وكافة وسائل تنمية القدرات والمهارات البشرية. وتتعاون في تلك الجهود الحكومات ومنظمات قطاع الأعمال والمنظمات غير الحكومية. كما

تلعب وسائل الإعلام العام دوراً مهماً في تكثيف الاهتمام بشمية الموارد البشرية وتقدير العديد من البرامج والعروض التعليمية والتدريبية.

سادساً: البيئة الثقافية والفنية

تراجع الابداع!

تراجع الابداع المصري في مجالات الابداع الثقافي الادبي والفني ومسئويات الإنتاج الفني والادبي التي تنفذها وسائل الإعلام العام وخاصة التلفزيون وانتشار مظاهر الفن الهابط في وسائل الإعلام، وانخفاض المستوى الثقافي العام والانصراف عن أشكال الإنتاج الفني والادبي الرصين. [-].

تطور الأدب والثقافة وصور الإنتاج الفني والادبي والإبداع الثقافي كلها محصلة للتطور الديمقراطي وارتفاع المستوى العلمي للمواطنين. ويصبح الأدب والفنون علامات بارزة وصناعات متقدمة ورائدة في الدول المتقدمة والصاعدة، ويسود الاهتمام العام بالمتاحف والمعارض والمسابقات الفنية والأدبية ووسائل الثقافة من كتب وصحف ومجلات ودور عرض سينمائي وقنوات تلفزيونية.

رابعاً: خلاصة التحليل البيئي

المهددات

1. عدم تحقيق جهود التنمية والإصلاح الاقتصادي خلال العقود الثلاثة الأخيرة نتائج ترفع إلى مستوى النطلعات لرفع مستويات المعيشة وإيجاز قلة ملحوظة في القدرات الإنتاجية والعدالة الاقتصادية والاجتماعية.

2. تعثر ثورة 25 يناير وما تلاها من تطورات حيث ضلت مسيرة الوطن إلى إيجاز النحول الديمقراطي، ولم تزل مصر تعاني من قضايا أساسية وتقليدية خضرت منها كثير من الدول النامية التي صاحبها أو

تبعثا في مسيرة التنمية، وتدور تلك القضايا أساساً حول الثلاثي الشهير الفقر، الجهل، والمرض ويزيد عليها الفساد وسوء الإدارة وتكلس الجهاز الإداري للدولة.

3. بطء استثمار التقنية العالية في تحقيق إنجازات غير عادية في أسرع وقت ينماشى مع طبيعة عص العلم والتكنولوجيا العالية.

4. بطء عملية إحداث نقلة نوعية في البناء المجتمعي وعناصر الحياة وأدائها ومسنويات الرفاهة العامة للجيل الحالي والأجيال القادمة.

5. بطء مواكبة المسنويات المتعالية من الإبداع العلمي والتقني وما تحققة للمجتمعات المتقدمة من مسنويات معيشية وأوضاع اجتماعية وثقافية متطورة.

6. غياب نموذج تنموي غير تقليدي يهيئ لانطلاقة تنمية مستدامة تستثمر طاقات الوقت والمواطنين في إطار ديمقراطي يحقق تكافؤ الفرص والعدالة في توزيع الدخل بين المواطنين.

7. تعثر الممارسة الديمقراطية الواعية وغياب نظام جاد للمشاركة المجتمعية يشارك المواطنون من خلاله في إعادة صياغة المجتمع ورفع مستوى الحياة وضمان مستقبل أفضل للأجيال القادمة،

8. مؤشرات الفقر المائي ومشكلات العلاقات مع إثيوبيا وعدم القدرة على إنهاء مفاوضات بناء سد النهضة الإثيوبي بما يضمن حقوق مصر في مياه النيل.

الفرص

1. مورد بشري ضخم يصل إلى 100 مليون إنسان منهم نحو 50% في الفئة العمرية أقل من 15 سنة إلى 44 سنة، فئة العمل والإنتاج. ونحو 12% في الفئة العمرية من 45 سنة إلى 59 سنة.

2. تكوينات شبابية مطلعة إلى التغيير ومسئولة لتقنيات الاتصالات والمعلومات الحديثة وقادرة على التواصل الفعال مع الغير محلياً وخارجياً.

3. طاقة علمية مهولة من أساتذة الجامعات والباحثين في مراكز البحوث.
4. ما يقرب من عشرة ملايين مصري يعيشون ويعملون في الخارج من مختلف التخصصات ويتواصلون مع الوطن يمكنهم إضافة الكثير من الزخم إلى مسيرة التنمية الوطنية الشاملة.
5. الموقع العبقري عند ملتقى قارات أفريقيا، آسيا، وأوروبا. ويطل على البحر الأبيض المتوسط والبحر الأحمر.
6. الأرض المصرية وتبلغ 238 مليون فدان منها أرض زراعية نحو 8.6 مليون فدان [3.6%].
7. الموارد المائية المتعددة المصادر، المياه الفيضية وتصل عبر نهر النيل، مياه الأمطار والسيول، والمياه الجوفية. ويبلغ إجمالي تلك الموارد نحو 72.36 مليار م³.
8. نهر النيل الذي يجري من جنوب مصر إلى شمالها بطول 6670 كيلومتراً.
9. قناة السويس أحد أهم الممرات المائية الدولية، وشبه جزيرة سيناء.
10. الموارد المعدنية، البترول، الفوسفات، الحديد، المنجنيز ومنتجات المحاج من الجرانيت والبازلت والرخام والحجر الجيري ورمل الزجاج.
11. المناخ المعتدل بصفة عامة على مدار العام. فصل الصيف الجاف الحار وفصل الشتاء المعتدل قليل الأمطار.
12. الإشعاع الشمسي الذي يمثل مصدراً مهماً للطاقة يمكن استخدامه في توليد الكهرباء.
13. الآثار المصرية القديمة والإسلامية والقبطية والرومانية.
14. السواحل والشواطئ المصرية على امتداد البحر الأبيض المتوسط والبحر الأحمر. والمحميات الطبيعية المخزون الثقافي والأدبي والفني وتجليات المبدعين المصريين عبر سنوات طويلة.

15. النكوين الحضاري المميز للشعب المصري وخصائصه البعيدة عن العنف والقادرة على التفاعل مع الغير واسينعاب ومثل المسنجدات الثقافية والفنية الامتداد المصري جنوباً في السودان، والعلاقات التاريخية والى واطمع بلدان العالم العربي والإفريقي والإسلامي.

خامساً: الآليات الممكنة لتحقيق التنمية المستدامة

1. تحديث الأنشطة الاقتصادية والإنتاجية [الزراعة، الصناعة، السياحة، الخدمات المالية، خدمات النقل، التجارة ونظم التداول].
2. التحديث العمراني وتنمية المجتمعات العمرانية الجديدة، والنوسع في استثمار مساحات متزايدة من الأرض المصرية بزيادة المعمور منها، وإقامة التجمعات البشرية المتكاملة.
3. استثمار الصحراء والنوسع في تطبيق التقنيات الجديدة في زراعة الأراضي القاحلة.
4. تحديث أنماط ومسنوبات التوزيع السكاني والخروج من الشريط الضيق حول الدلتا.
5. تحديث التعليم والتدريب ومنهجيات إعداد وتطوير وتنمية الموارد البشرية.
6. تحديث أنظمة العلاج والخدمات الصحية والرعاية الطبية.
7. تحديث منظومة التأمين الصحي وتطوير أساليب وقدرات مؤسسات العلاج التأميني.
8. النوسع في استثمار البنية المعلوماتية والاتصالية والنحول إلى المجتمع الرقمي.
9. استثمار الموقع الجغرافي المتميز لمصر وتطوير مجموعات من الخدمات الإنتاجية واللوجستية تنافس ما تقدمه دول ليس لديها مثل ما لموقع مصر من مميزات.
10. الاندماج في المجتمع العالمي واستثمار الفرص المتاحة في الأسواق الخارجية.
11. استثمار القوة البشرية المصرية من العاملين في الخارج.
12. النحول الديموقراطي وتكريس اللامركزية.

التحديات الاستراتيجية لصنع المستقبل

تواجه مسيرة التنمية المستدامة عدداً من التحديات نابعة من طبيعة البيئة الداخلية والخارجية وما يعمل فيها من مواطن الضعف ومصادر القوة، وما ينشأ فيها من فرص ومهددات.

التحدي الأول

توحيد الأمة في كيان منسجم ومتعاون ومنصالح مع نفسه، حيث يدرك الجميع أهم في قارب واحد ومصيرهم مرتبط معاً، يعيشون في تناغم وشرآكة كاملة.

التحدي الثاني

تطوير منظومة وطنية متكاملة للبحث العلمي والتطوير التقني تستثمر المناخ من عقول وقدرات العلماء والباحثين المصريين في الداخل والخارج.

التحدي الثالث

خلق وتدعيم مجتمع ديمقراطي منطور على نمط وأسس نابعة من ظروف مصر ويمكن أن يكون نموذجاً لغيرها من الدول النامية.

التحدي الرابع

تحقيق نهضة شاملة في منظومة التعليم المصرية على كافة المستويات تتوفر فيها معايير الجودة ومطلبات الاعتماد الدولية، وترقى إلى مصاف المنظومات التعليمية العالمية.

التحدي الخامس

تحقيق طفرة في الإنتاج الزراعي والصناعي بما يوفر كل احتياجات المواطنين وينسج فرصاً متزايدة لتصدير المنتجات المصرية - المطابقة للمواصفات العالمية - إلى كافة أسواق العالم.

النحدي السادس

إقامة مجتمع يستند إلى العلم والمعرفة، يتميز بالابتكار والنظرة المستقبلية، لا يمكن فقط أن يكون مستهلكاً للتقنية المسنودة، بل تكون له مساهماته في تطوير وتنمية الحضارة العلمية والتقنية للمستقبل.

النحدي السابع

تطوير أقطاب من النظر والتقنيات والهياكل الإدارية المتطورة وفق معايير الجودة والتميز، تلتزم بمنهجيات إدارية تقوم على التخطيط الاستراتيجي والتطوير الموضوعي للإجازات والآثار المترتبة عليها. والقضاء على فرص ومصادر الفساد المؤسسي.

النحدي الثامن

الاستثمار في إعداد وتنمية أجيال من القادة المتمرسين في علوم الإدارة واستراتيجياتها فضلاً عن التعمق في مجالات التخصص العلمية والمهنية المختلفة، وإيجاد نظم فعالة وموضوعية لاختيار هؤلاء القادة وإسناد مهام ومسؤوليات الإدارة إليهم في كافة مؤسسات الدولة المركزية والمحلية.

النحدي التاسع

استعادة الهوية المصرية الأصيلة بأبعادها الفرعونية والعربية والإفريقية، وتحقيق الانحمار بالدوائر معها باعتبارها المحيط الطبيعي لحركة مصر وتفاعلاتها السياسية والاقتصادية والاجتماعية، مع عدم إهدار أو تهيمش فرص التفاعل مع الدوائر الأوروبية والآسيوية والأمريكية بشمالها وجنوبها، وأستراليا وكندا.

النحدي العاشر

وهو مندمج في كافة النحديات السبع، وهو القضاء لهاثياً على الآفات الثلاث التي يعاني منها المجتمع المصري، الفس والجهل والمرض والآفة المضافة وهي الفساد.