

قراءات جديدة لمقالات قديمة!

دكتور علي السلمي

2024





مقالات الكتاب



1. قوربا مصري... مص دايماً بثناديك

حين قامت ثورة الشعب في 1919 تعنى المصريين بأغنية سيد درويش "قوربا مصري مص دايماً بثناديك.. .
خد بنصري، نصري دين واجب عليك". وظني اليوم، وقد مضت تسعون سنة على قيام الثورة الشعبية
المجيدة، أننا في أمس الحاجة لرفع شعار "قوربا مصري" مرة أخرى لاستنهاض همم المصريين لإعادة بناء
بلدهم وتخليصها من كل مظاهر الخلف والفساد وسوء الإدارة وتجمد الحكم، فضلاً عن الثلاثية الشهيرة
، الفقر والجهل والمرض ، وهي الآفات الثلاث التي كان القضاء عليها من بين أهداف نظام يوليو 1952،
والتي لا تزال تفكك ملايين المصريين حتى الآن وبضراوة غير مسبوقة وبرغم كل ما تزدده الدولة عن
إجرائاتها التي لا يشعر لها أبناء المحرسة الطيبين.

إن المنافع للشأن المصري وهموم المواطنين وآمالهم في حاضر أفضل ومستقبل أسعد، يدرك أهمية تفعيل
المشاركة الشعبية الواعية والمنظمة من أجل القضاء على كثير من سلبيات الحاضر وتوفير الفرص لانطلاق
مص نحو مستقبل يكافئ إمكانياتها ورصيدها التاريخي.

إن مص اليوم، وقد انقضى ما يقرب من عشرة أعوام على بداية الألفية الثالثة، لا تزال تعاني من
الدهور الحضاري الممنثل في العشوائيات واختلاط الناس بالحيوانات والقمامة في مواقع تربية الخنازير على
الصورة البشعة التي عرضها الفضائيات بمناسبة انتشار وباء أفلورنزا الخنازير، وهي صورة لا يكاد يطيق
الإنسان النظر إليها عبر شاشة التلفزيون، ناهيك عن أن يعيشها في الواقع.

أُشرت هذه المقالة عام 2009

والمنايع لمأساة الإنسان المصري لا يملك إلا الحسرة على الحال التي وصلت بالمصريين لدرجة أن تخضن الفرد منهم خنزيراً ليؤكد أنه ليس مصاباً بذلك الفيروس القاتل، وأن ينظاهر العاملون في مواقع تربية الخنازير دفاعاً عن حقهم في الحياة وهم يتعاملون مع أخطر مصادر المرض وأسباب الموت.

ولا يملك المصري إلا البكاء وهو يرى أطفال أبرياء لا يجدون لهم مكاناً للعيش واللهو إلا بين الخنازير يأكلون معها مما تأكل من فضلات الطعام والقمامة التي يجمعها آباؤهم من بيوت المصريين.

ولا يملك المصريون إلا أن يتخجلوا حين تعرض قناة فضائية صورة المرأة العجوز وهي تسعس بضاعتها من مخلفات الخبز التي انتقتها من بين أكوار القمامة، بكل ما فيها من ميكروبات ومصادر للأمراض الفناكية، لتعيد بيعها لمن يستخدمونها سواء كطعام للآدميين أو لغذية ما يملكونه من طيور تحمل فيروس أنفلونزا الطيور وتنقلها لمن يتعاطاها أو يتعامل معها.

إن الواقع المصري الأليم الذي لا يراه المسؤولون ولا يشعرون به، يزخر بضغوطه القاسية على ملايين المصريين الذين يعيشون تحت خط الفقر ويسكن مئات الآلاف منهم في القبور بزاحون الموتى أماكنهم، ويبنى الملايين منهم مساكنهم العشوائية في أحضان صخور الجبال المنهاوية وتحت خطوط كهرباء الضغط العالي معرضين لكافة صنوف المخاطر، ويعيش فقراؤهم في أوضاع مأساوية، يشاركون الحيوانات السكن والمأكل، وتنقش الأمية بين الملايين منهم، بينما تراوح خطط وإستراتيجيات تطوير التعليم والخدمات الصحية والبيئية أماكنها، ولا يكاد يشع المصريون بأي تقدم حقيقي يضعهم في مصاف الشعوب الناهضة والمتقدمة برغم كل تآمر تخمير العريق وقدراتهم وطاقتهم ومواردهم المبددة والمستنزفة، نتيجة الفساد الطاغى في كل المجالات وعلى كافة الأصعدة.

وتأتي كارثة أنفلونزا الخنازير لتكشف عن حقيقة الأوضاع المتردية لمئات الآلاف من المصريين الذين يتعاملون في مجالات تربية الخنازير وكل ما يتعلقها من جمع القمامة وبيعها للمصريين، وما يترتب على ذلك

النشاط من مخاطر صحية جسيمة. ويرغم أن منظمة الصحة العالمية قد تراجعت عن تسمية ذلك الوباء الجديد بتسببه إلى الخنازير، ويدعو ذلك تحت ضغوط هائلة من أصحاب صناعة وتجارة لحوم الخنازير في أوروبا وبالدرجة الأولى، ورغمما عن اعتراض مسؤولى منظمة الأغذية والزراعة " الفاو " على قرار مص ذبح جميع الخنازير لها واعتبار ذلك عملاً غير مبرر، إلا أن الحقيقة تبقى قائمة أن ملايين المصريين مهددون في صحتهم بأخطار العامل غير الصحي مع مصادر غذاءهم وانتشار أسباب المرض والتلوث في المحيط الذي يعيشون فيه، من عشوائيات وزرائب للحيوانات ومقالب للقمامة، ومياه شرب تختلط معها مياه الصرف الصحي، وأدوية مغشوشة تباع في الأسواق، ولعب أطفال ينتر تصنيعها من مخلفات المستشفيات الملوثة بالدماء والجراثيم تحمل الأمراض الفتاكة لأطفالنا الفقراء، ومدارس تفتقر إلى الشروط الصحية الواجبة تختلط فيها أطفال يعيشون في العشوائيات وزرائب تربية الخنازير مع غيرهم من الأطفال الذين ينرضون لكافة أشكال العدوى، ومخازن ومطاعم تفتقد الشروط الصحية السليمة، وشوارع وطرق ضاعت منها قواعد المرور الصحيحة، ويرغم القانون الجديد وتشهد عشرات القتلى والجرحى يوميا لسوء حالتها ونقص أعمال الصيانة لها .

أضف إلى ما سبق ما تعانيه مص وأبنائها من اضطرابات معيشية نتيجة للنضخم وارتفاع الأسعار، وفشل الحكومة الحالية وسابقتها في تحسين أوضاع الناس المعيشية، وما يترتب على ذلك من غضب الملايين واتجاههم إلى الإضراب والاحتجاج، بل والنهيد بالنوقف عن العمل والامتناع عن أداء واجباتهم الوظيفية، مثلما يهدد الإداريون في وزارة التربية والتعليم، وقبلهم موظفو الضرائب العقارية، ويليه أساتذة الجامعات والأطباء وغيرهم من طوائف المجتمع الذين لا يتجدون آذانا حكومية مصغية.

إن المشكلات خاص المصريين حيثما اتجهوا، والحكومات عاجزة عن التصدي لتلك المشكلات وغير قادرة على ابتكار حلول غير تقليدية تسهم في تحسين أحوال البلاد والعباد. بل نرى الحكومة تبدد

مليارات الجنيهات على مشروعات فاشلة مثل توشكي وفحم المغارة وفوسفات أبو طرطور وترعة السلام، بينما تجر عن مشروعات تنمية وتعمير سيناء وتطوير الزراعة واستعادة عرش القطن المصري وتحقيق الاكتفاء الذاتي من الغذاء للمصريين.

ولا تقتصر مشكلات المصريين على ما يضطرون إلى قبوله من طعام فاسد بل شمل أيضاً مياه الشرب المعبأة الملوثة حسب ما نشرته صحيفة الوفد في عدد الخميس 30 إبريل 2009 من أنه تم إحالة شركة لتعبئة المياه ومصنع زيوت طعام وشركة لطحن وتعبئة ملح الطعام إلى النيابة العامة لأهم طحوا في الأسواق منتجات مخالفة للمواصفات وضارة بصحة المستهلكين.

كذلك يعاني المصريون من علاج متردي وأدوية مغشوشة، وتعليق هابط وفرص غير متكافئة في الحصول على عمل أو نصيب من الدخل القومي، بل تراهم يعانون أيضاً من رفض المجتمع الدولي لمنتجاتهم وآخر أمثلة ذلك حظر دخول الأسماك المصرية إلى الاتحاد الأوروبي نتيجة للخلف الشديد الذي تعاني منه عمليات الصيد والنقل والتعامل مع الأسماك فضلاً عن ارتفاع نسبة تلوث مياه النيل بمياه الصرف الصحي.

إن القضية المصرية للوطن في مصر هي ضرورة الارتفاع بشأن الإنسان المصري وكهالة الحياة الكريمة المناسبة والمنوافة مع أهداف التنمية للكافة الثالثة التي تبناها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والتمت لها مصر. إن الإنسان المصري هو الضحية وهو الأمل في نفس الوقت.

إن الإنسان المطحون المنزوي في عشوائيات البيئة المصرية والمكوي بتارها أصبحت تمثل النهج الأساسي للحياة في الشارع والحارة والمدينة والقرية وكل مكان في هذا الوطن، والتي يشارك هو في صنعها نتيجة تراخي الدولة وعجزها عن توفير مقومات الحياة السليمة له ولأبنائه، هو في ذات الوقت القوة الحقيقية لتطوير الواقع المصري والانتقال إلى حياة أفضل.

لذا فإن علينا واجب استنهاض الإنسان المصري لينفض عن نفسه مظاهر التواكل والانكسار، ويبادر إلى ممارسة حقوقه باعتبارها مواطناً وشريكاً في تقرير مصير الوطن والحصول على خيراته، وباعتبارها مسئولاً عن مصيره ومصير أبنائه وأحفاده والأجيال القادمة من المصريين.

يا مصري تأمل قول سيد درويش في نشيده الخالد " **ليه يا مصري كل أحوالك عجب - تشكى فترك واذت ماشي فوق دهب!** "

إن نجاة الوطن تنوقف على صحوة شعبية للمصريين يطالبون بحقوقهم ويؤدون واجباتهم، وتقودها القوى السياسية الوطنية، وفي مقدمتها حزب الوفد وليد ثورة 1919 ونتاج قيادة زعيم مصر الخالد سعد زغلول. إن بداية الطريق إلى تلك الصحوة أن ينمك المصريون بمباشرة حقوقهم السياسية من خلال الانتخابات الشعبية والمحلية.



https://youtu.be/vlk5BsDkA7E?si=NU3vsvYylgaw_V9

تعقيب 2024

نشر هذا المقال يوم 6 مارس 2009 بصحيفة الوفد ونحن الآن يوم 11 أكتوبر 2024 حيث تشهد مصر المشكلات التالية من ضمن قائمة أطول من المشكلات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية:

أبرز 10 مشكلات اقتصادية واجهت مصر في الـ ٤٠ شهراً الأخيرة

إعداد إيمان منصور

السياحة

تراجع إيرادات السياحة إلى 3,4 مليار دولار في 2016 مقابل 6,1 مليار دولار في 2015.



ارتفاع الدين الخارجي والداخلي

إجمالي الدين الخارجي والداخلي بنهاية (2015-2016) إلى 112,3٪ من الناتج المحلي الإجمالي.



ارتفاع عجز الموازنة

سجل عجز الموازنة مستوى مرتفعاً خلال السنوات الثلاث الأخيرة، حيث بلغ في عام (2014-2015) 11,7٪ من الناتج المحلي الإجمالي، و12,2٪ في (2015-2016).



ارتفاع سعر الدولار أمام الجنيه

ارتفع سعر الدولار من 7,18 جنيهاً في 2014 إلى 18 جنيهاً بنهاية 2016 وذلك بعد قرار تعويم الجنيه



تراجع الصادرات

شهدت الصادرات تراجعاً خلال عام 2015 لتسجل 18,4 مليار دولار، مقابل 22 مليار دولار عام 2014 بينما تحسنت قليلاً خلال 2016 لتصل إلى 20 مليار دولار.



أزمات نقص السلع

شهدت 2016 نقص بعض السلع الأساسية من الأسواق وذلك بسبب بعض قرارات الحكومة بشأن ترشيد الاستيراد.



نقص الغاز

شهدت الفترة الأولى لـ 2013 استمرار أزمة نقص الغاز الواصل للشركات ولكن الأزمة بدأت في الحل منذ عام تقريباً



معدل البطالة

وصل معدل البطالة إلى 13,4٪ عام 2013، ورغم تراجعها إلا أنه مازال عند مستوى مرتفع وصل إلى 12,6٪ بنهاية سبتمبر 2016.



معدل التضخم

شهدت السنة الأخيرة ارتفاعاً ملحوظاً لمعدلات التضخم بسبب أزمة الدولار ليصل إلى أعلى معدل له منذ 8 سنوات .



تراجع معدل النمو

شهد نمو الناتج المحلي الإجمالي للاقتصاد المصري (2015-2016) معدلات متدنية لا تتناسب مع معدل النمو السكاني وسجل نحو 4,3٪ مقارنة بنسبة نمو 4,4٪ خلال (2014-2015).



مشكلات حساسية ومياسية

الأحزاب السياسية في مصر

مؤسسا مصر ومواقفهم في قضايا الوطن

سياحة الحكم السلطوي (الاستبدادي) ، حالتها مصر!

مؤسس الديمقراطية لعام 2021: ما هو ترقب البلدان العربية

مشكلة الدينون الحاسية

عطبات وأزمات لا تحصى

مشكلة العجز المالي وقاؤها السالب على حياة المصريين

مشكلة العجز المنصر في الموازنة والاعتماد المتزايد على الضرائب

مشكلة إدارة الأصول المملوكة للدولة " المخصصة الجديدة "

مشكلة " التعويم " المعكرونة وقاؤها على قيمة الجنية المصري

مشكلة عدم توازن الميزان التجاري (زيادة الواردات وقراءة الصادرات)

مشكلة تراجع الاستثمارات الحاسية (العربية والأجنبية)

مشكلة " المشروعات الترميمية " وعدم أولويتها وجدوى بعضها والعائق منها

مشكلة إسرائيل والمدعون المنصر على فلسطين!

ذكريات مؤلمة قهرها في 1948 والمدعون على غزة!

لقراءة كتابي " مشكلات مصرية .. وتجدد " اضغط على علامة PDF



(2).pdf مشكلات -2

2. ولا يزال العدوان الإسرائيلي مستمراً !

برغم توقف إطلاق النار من القوات الإسرائيلية المعندة على شعب غزة المسلم، وبرغم ارتياح العرب إلى هذه النتيجة التي رفعت عن كاهلهم أعباء البحث عن حل لوقف إطلاق النار وهم عاجزون تماماً، فإن قرار إسرائيل وقف العدوان وسحب قواتها من غزة لا يجب أبداً أن يؤخذ على أنه انتهاء للعدوان وعودة الأمور إلى ما كانت عليه. لا يمكن أن يهنا العرب لهذا القرار الإسرائيلي فإنه مجرد خطوة من سومة على طريق تمكين إسرائيل من السيطرة الكاملة على مقدرات المنطقة جميعها وليس فقط غزة وأرض فلسطين السليبية. إن الهدف الإسرائيلي هو مص أو لا وأخيراً، ولا يجب أن يغيب هذا الأمر عنا جميعاً شعباً ودولة.

ومن الجدير بالذكر أن إسرائيل تؤكد إصرارها دائماً على تأكيد انفرادها باتخاذ القرارات في علاقاتها بالعرب. فقد اتخذت قرار الانسحاب الأحادي من غزة في 2005 منفردة، كما اتخذت منفردة قرارات العدوان عليها مرات عدة طوال الفترة منذ ذلك الانسحاب الأحادي وحتى العدوان الأخير في 27 ديسمبر 2008. وكذلك تجاهلت قرار مجلس الأمن رقم 1860 الداعي إلى وقف إطلاق النار والانسحاب حتى تحل دهي الانسحاب بقرار منفرد لوقف إطلاق النار قبل يومين فقط من موعد تنصيب الرئيس الأمريكي الجديد أوباما. وهكذا كانت إسرائيل دائماً في حرها المستمرة ضد أهل فلسطين وضغطها المتواصل على كل من مصر والأردن والذين وقعنا اتفاقيات سلام معها، وذلك حتى تظل دائماً صاحبة اليد العليا في توجيه علاقاتها بتلك الدول.

قضية الأنفاق

ولعل استغلال إسرائيل لقضية الأنفاق بين سيناء وقطاع غزة دليل واضح على الأسلوب الإسرائيلي في الضغط والابتزاز لتحقيق مصالحها وأهدافها في المنطقة. وقد استغلت إسرائيل قصة الأنفاق لئبتر مصر من خلال ضغطها على الولايات المتحدة لتقطع معونتها العسكرية عنها بدعوى أنها، أي مصر، لا تقوم بعمل حاسم لمنع تهريب الأسلحة من سيناء إلى غزة عبر الأنفاق. وفعلاً استجاب الكونجرس الأمريكي لذلك الضغوط وقرّر تجسيد مبلغ 100 مليون دولار من المعونة العسكرية لمصر في موازنته 2008 وذلك حتى تقدم وزيرة الخارجية في ذلك الوقت كوندوليزا رايس شهادة تفصح الكونجرس بأن مصر نجحت في وقف التهريب عبر تلك الأنفاق، فضلاً عن شطرين آخرين تستخدمهما واشنطن دائماً للضغط على مصر لتحقيق غايات لها، وهما **التقدم في مجال استقلال القضاء ومنع تجاوزات الشرطة ضد المصريين.**

ولما رفضت مصر هذا الموقف الأمريكي ووجه الرئيس مبارك تهديداً لوزيرة الخارجية الإسرائيلية تسبي ليفني واصفاً إياها بأنها قد "تجاوزت الخط الأحمر معه" فقد عادت الولايات المتحدة للإفراج عن تلك المائة مليون دولار بموجب قرار من نائب وزير الدفاع جربونتي في 29 فبراير 2008، وذلك بعد حادثه اجنياح آلاف الفلسطينيين من غزة لمعبر رفح ودخولهم إلى مصر. كذلك يبدو أن قرار رفع الحظر عن المائة مليون دولار كان نتيجة وعد مصر بأنها سوف تخصص 25 مليون دولار من المعونة العسكرية الأمريكية لتأمين الحدود مع غزة.

ولعلنا نتوقف قليلاً عند قصة الأنفاق لنحاول تبين أهداف إسرائيل من تكرار إثارتها وهل هي فعلاً سييل لتهريب الأسلحة إلى حماس في غزة أم أنها تخدم أغراضاً أخرى؟ وقد بدأت إسرائيل في التركيز

على قضية الأتفاق منذ انسحابها من غزة في أغسطس 2005 باءعاء أن الأسلحة الثقلية ينهز قهر بها إلى غزة عبر أنفاق سناء مما يؤءى إلى زيادة القوة العسكرىة لحركة حماس اللى أءكمت سىطرها على القطار فى يونيو 2007. وءانت إسرائيل ءائماً ءرد أن مص لا ءقوم بمراقبة الأنفاق ومنع النهرب بالءىة المفترضة، وءضىف إسرائيل أن ءلك الأنفاق ينهز اسءءامها لنهرب أسلحة مضاءة للءباباء، وصوارىءء كاءوشاء، وصوارىءء مءمولة على الأءناف مضاءة للطائراء وهى من الأسلحة اللى اسءءءها حزب الله ضد إسرائيل فى حرب يوليو 2006.

وءوءء قصة الأنفاق إلى عام 1982 ءىن وافءء مص على ءقسىر مءىنة مرفء بموءب اءفاقىة السلام بىنها وبن إسرائيل الموءءة فى 1979 وم بموءب ءلك ضم الجزء الأكبر من مرفء والأءس سكاءاً إلى قطار غزة واللى ءانت إسرائيل ءءله فى ءلك الوءء، وبءى الجزء الأصء من مرفء وهو ما سىمى الآن مرفء المصرىة ضمن ءءوء مص. وءان شارون ءائب مرئىس الوزراء ووزىر الءفاع الإسرائىلى فى ءلك الوءء يطالب بضم كل مرفء إلى الجانب الإسرائىلى ءنى لا يصءب الجزء المصرى منها وسىلة لنسرب الإرهابىن وقهرب الأسلحة إلى غزة كما ءان ءءعى، وهو المطلب الءى مرفضه مص. وء أشارء صءىفة نىوءورء ءامىس فى مقال لم اسلها فى المنطقء ءافىء شىبل نس يوم 19 نىاء 1982 إلى طلب إسرائيل ءءءل الءءوء بىن مص وغزة ءنى ءصء مرفء كلها فى قبضة إسرائيل. وفى ءقرىر أعدءه ءءماء البءوء لأءضاء وءان الكونءرس الأمريءى ما سىئر إلى أن العاءلاء الفلسطينىة اللى انءسمء نىءءة ءقسىر مرفء هم أول من بءأ ءءر الأنفاق كوسىلة لءءقق النواصل بىن فروع العاءلاء اللى ءفرء بىن مص وغزة نىءءة لءقسىر مءىنة مرفء! وبعضىء ءءرىر فى ءصوىر الموءف أن الأنفاق بءأء ءسءءم فى قهرب السلع المءءوءة من مص

إعادة بيعها بأسعار أعلى في غزة، وكذلك تهريب الدولارات الأمريكية والسجائر والبريد وقطع غيار السيارات، وكما يقول التقرير فقد كانت المخدرات من بين ما ينثره تهريبه.

ويقرر تقرير الكونغرس المنشور في فبراير 2008 أن إسرائيل بدأت تستشعر خطورة الاتفاق في أعقاب الانتفاضة الفلسطينية الأولى عام 1987. ومع بدأ الانتفاضة الثانية في عام 2000 تعاونت إسرائيل ومصر والسلطة الفلسطينية في تعقب عمليات تهريب الأسلحة إلى غزة. وقبل انسحابها من غزة في 2005 قامت إسرائيل بعمليات عديدة هدفها تدمير الاتفاق لعل أشهرها عملية "قوس قزح" في 2004 والتي استخدمت فيها كاسحات مسلحة من نوع كاتر بيل 09 لهدم مئات المنازل التي يعتقد بأن الاتفاق تخفي تحتها، وأدى ذلك إلى مصرع عشرات الفلسطينيين المحجبن على هدم بيوتهم.

وقد يكون من المنطقي تصور أن ارتفاع حصة تهريب البضائع عبر أنفاق سيناء كان نتيجة لحظر المعونات الدولية عن السلطة الفلسطينية لسماحها أن تشكل حماس الحكومة بعد فوزها في الانتخابات التشريعية عام 2006، وحل لمشكلة الحصار الإسرائيلي الخانق على غزة بعد سيطرة حماس عليها في 2007. واستمرت إسرائيل تكيل الاتهامات إلى مصر بأنها تعلم كل شيء عن تهريب الأسلحة، بل وتعلم من هم المهربين ولا تتخذ الإجراءات الواجبة لوقفهم.

وفي ديسمبر 2007 بلغت حماقة الإسرائيليين ذروتها حين أعلنت وزيرة خارجية إسرائيل ليفني في شهادتها أمام إحدى لجان الكنيست أن "فشل مصر في حماية الحدود مع غزة هو من يعيق ويثير المشاكل ويدمر القدرة على التدمير في عملية السلام". وكما سبق أن أوضحنا نجحت إسرائيل نتيجة حملتها ضد مصر في حفز الكونغرس الأمريكي على تجميد مائة مليون دولار من المعونة العسكرية لعام 2008. وقد

أثارت تصريحات وزيرة الخارجية الإسرائيلية وقرار الكونجرس الأمريكي غضب الرئيس مبارك الذي صرح مخاطباً إسرائيل قائلاً "إذا كنتم لا توافقون على طريقتنا في معالجة مسألة تهريب الأسلحة، فأهلاً بكم لأداء العمل بأنفسكم"!!!

واسمى الخلاف المصري الإسرائيلي بشأن الحدود مع غزة، حيث طالبت مصر بتعديل مذكرة القاهرة الموقعته في سبتمبر 2005 لزيادة عدد حرس الحدود المصرية التي قررتها تلك المذكرة وقوامها 750 جندياً مسلحين تسليحاً خفيفاً ومحدوداً. كذلك طلبت مصر حتى تعديل اتفاقية كامب دافيد ذاتها لتيسير إضافة فرقة أو فرقتين من القوات المصرية على الحدود مع غزة. وكان رد إسرائيل دوماً أنه على مصر أن تحسن استخدام القوة الحالية لحرس الحدود بدلاً من طلب زيادة عددها. ومع ذلك فقد نشرت صحيفة جيزو اليربوست يوم 31 يناير 2008 أن محادثات نشطة تجري بين مصر وإسرائيل لزيادة عدد قواتها على الحدود مع غزة!

الدور الأمريكي في قصة الأنفاق

وكعادتها في كل ما ينصل بدعم إسرائيل بلا حدود، مارست الولايات المتحدة الأمريكية دورها في تعزيز الموقف الإسرائيلي من قضية الحدود. وفي تقرير نشرته وسائل الإعلام الإسرائيلية، فقد أوفدت أمريكا في نوفمبر 2007 اثنين من مساعدي كوندوليزا رايس لمعاينة منطقة الحدود المصرية مع غزة وتقييم مسألة الأنفاق، وقد جاء في توصيائهما أن على أمريكا أن تزود مصر بوسائل تقنية متقدمة تساعد في الكشف عن الأنفاق وتدميرها. كما أوصى المندوبان الأمريكيان بنيني فكرة سبق لإسرائيل اقتراحها بأن تقوم مصر بخفض قناة موازية للحدود، وأن يبنى عوازل مانعة تصل أساساتها إلى

أعماق بعيدة تحت الأرض، وأن تشارك مصر وإسرائيل والولايات المتحدة في تشكيل لجنة للأمن تتعامل مع جميع الأمور المتصلة بقضية التهريب وعبر الإرهابيين للحدود ومراقبة الحدود بشكل عام. ولكن إسرائيل اعترضت على تشكيل تلك اللجنة.

ومرة أخرى توفد الولايات المتحدة الأمريكية فريقاً من مهندسي الجيش الأمريكي إلى مصر في ديسمبر 2007 لتقدير المعونة الفنية والتدريب لمصر. وكانت تصريحات وزيرة الخارجية الأمريكية في ذلك الوقت أنها تعتقد بأن على مصر أن تبذل جهداً أكبر في قضية منع التهريب عبر الأنفاق، وأنه رغم أن الولايات المتحدة استجابت لرغبة مصر الحصول على معونة فنية في هذا الصدد " إلا أن إرادة العمل مطلوبة أيضاً"! وفي هذا الصدد صرح المبعوث الأمريكي إلى رفح عضو مجلس النواب **سينف إسرائيل** [لاحظ الاسر] بأنه مع تزويد مصر بالمعدات التي يستخدمها الجيش الأمريكي، ومع استنساخ الدعم الفني الأمريكي، فإن ذلك سوف يكون فارقاً مما يؤدي إلى إغلاق موضوع الأنفاق وفتح العودة إليه عند نظر المعونات الأمريكية لمصر في الفترة القادمة".

وماذا عن معبر رفح؟

إن معبر رفح هو الوحيد الذي لا تسيطر عليه إسرائيل والذي يعتبر وسيلة أهل غزة الوحيدة للخروج منها والعودة إليها. ومن المعروف أن اتفاقية وقعت بين مصر وإسرائيل في 2005 لتظهير مراقبة المعبر بعد انسحاب إسرائيل من غزة. وعقب استيلاء حماس على السلطة في غزة، فقد ترددت الأنباء عن تعاون مصر وإسرائيل في إغلاق المعبر خاصة بعد خطف الجندي الإسرائيلي جلعاد شاليط، ولم يكن المعبر يفتح إلا في حالات استثنائية. وحسب ما جاء في نشرة بعثة الاتحاد الأوروبي للمساعدة في تشغيل معبر رفح

والمعروفة باسم EUBAM بتاريخ 15 يونيو 2007 أن المعبر قد تم إغلاقه مؤقتاً بالنظر إلى الحالة السياسية والأمنية في القطاع، وأنه رغم ذلك فإن بعثة المشرفين الأوروبيين سوف تظل في المنطقة حتى تتمكن من إعادة تشغيل المعبر بسرعة حال أن يقرر ذلك. وقد أوضحت إحصائيات تشغيل المعبر بأن أيام التشغيل طوال الفترة من 25 يونيو 2006 حتى 13 يونيو 2007 لم تتجاوز 83 يوماً فقط وأن عدد العابرين كان 165000 شخص.

وقد سمحت مصر بفتح المعبر وعبور 2200 فلسطيني من غزة لأداء فريضة الحج في يناير 2008 مما أثار حفيظة كل من إسرائيل ومحمود عباس رئيس السلطة الفلسطينية مدعياً أن تصرف مصر يضعف موقف السلطة. وكانت مصر بالاتفاق مع إسرائيل قد سمحت في أوائل 2007 بعبور 500 من أنصار فتح للعودة عبر المعبر إلى غزة بعد حصولهم على تدريب في الولايات المتحدة الأمريكية كما يشاع. ثم كان اجتياح أعداد كبيرة من الفلسطينيين للمعبر يوم 23 يناير 2008 بترتيب من حكومة حماس وذلك بعد أسبوع من حصار إسرائيل كامل شل الحياة في غزة وحرمانها من الكهرباء والوقود والغذاء وكل احتياجات الناس الضرورية.

أسئلة مهمة تبحث عن إجابات

لقد توقف العدوان الإسرائيلي على غزة ظاهرياً بعد أن استمر ثلاثة وعشرين يوماً وأوقع ما يقرب من 1500 شهيد وما يزيد عن 4000 جريح ودمر آلاف المنازل وهدم البنية التحتية وأدى إلى تلويث البيئة بالآثار الناتجة عن غازات انبثقت من قنابل فسفورية وغيرها من مشجرات محرمة دولياً، إلا لغراض التجريبية في أهالي غزة ومن على شاكلتهم، وتوقعات كثير من الأطباء والمختصين بأن تلك القنابل مخصصة

باليورانيوم مما سبب آثاره بعد فترات تطول أو تقص وتؤدي إلى إصابة الآلاف بأمراض سرطانية وأخرى غير معروفة.

إن توقف إطلاق النار لا يمثل حلاً للمشكلة، فما تزال القوات الإسرائيلية منبذة على الحدود مع غزة، ولم تزال حالة الحصار على غزة كما هي فالمعابر مغلقة والطوق المضروب حول القطاع برأ وخراً وجواً لا يزال كما هو. ولا تزال البوارج الحربية الإسرائيلية تقصف غزة، وحالة النشز من الفلسطينيين والانتقام بين الفصائل على حالها.

كما أن تجاهل التعامل مع حكومة حماس في غزة لا يزال هو المسيطر على موقف إسرائيل والدول الأوروبية والولايات المتحدة. وحتى مصر التي قدمت مبادأة وقف إطلاق النار وتقوم بدور الوساطة بين حماس وإسرائيل، فإن حصاراً مضروباً حول وفود حماس التي تأتي للقاهرة فلا يلقاها سوى السيد/ عمس سليمان ولا تتاح لهم فرص التقاء وزير الخارجية أو غيره من المسؤولين، ناهيك عن أن يلتقوا بالرئيس.

وبرغم أن قمة الكويت دعت إلى المصالحة بين الفرقاء الفلسطينيين، إلا أن أحداً من أصحاب القمة لم تخط له دعوة وفد من حماس للالتقاء بأعضاء القمة العربية وبدء مصالحة حقيقية مع وفد السلطة الفلسطينية التي شارك رئيسها في أعمال القمة برغم انهاء ولايتها الشرعية قبل انعقادها بعشرة أيام.

وتثور أسئلة كثيرة تحتاج إلى إجابات:

أولها هل تظل مشكلة معبر رفح هكذا من دون حل وتظل مصر وحدودها مع غزة معرضة للعدوان عليها كما حدث أثناء مجزرة غزة حين كانت الطائرات الإسرائيلية تعبر على المنطقة الحدودية

مع مص وتلقي عليها أطنان المشجرات مما أثر على سلامة كثير من المباني في مرفح " المصرية " وأصاب مواطنيها بالذعر واضطر كثير منهم إلى هجر بيوتهم بعيداً عن مرفح؟

وهل تظل إسرائيل تصول وتجول في المنطقة كيف تشاء غير عابئة باتفاقات سلام ولا ترتيبات أمنية، وتعطي لنفسها الحق في ضرب الأتفاق أي وقت تريد، أو تعاود العدوان على غزة متى رأت أن هناك ما يهدد أمنها؟

وهل تبقى القضية الأصلية لفلسطين السليبية منسية، وتأنهت بين محاولات لنصفينها سياسياً أو عسكرياً، بينما أصحاب القضية وهم الفلسطينيون وكل العرب لاهون عنها بخلافهم وتش ذمهم وتعدا قمعهم من الدوحة إلى الكويت من وراء الرياض؟

وهل تبقى حياة أهل فلسطين والعرب جميعاً معلقة على مرضاء سيد البيت الأبيض سواء كان بوش أم أوباما أو غيره ممن سيأتون في مستقبل الأيام؟

وهل يجوز أن تبقى مليارات الدولارات التي وعدتها الحكام العرب لإعادة إعمار غزة معلقة على قرار إسرائيل حول كيف تصل هذه الأموال إلى القطاع؟

وهل يجوز أن تحرم حكومة حماس من إدارة عملية إعادة الإعمار بينما يكون حلف الأطلنطي هو المسيطر عليها؟

وثمة سؤال أخير، إذا كانت مجرمة الحرب ليفني تعلنها صرخة من بروكسل في لقاءها مع وزراء خارجية الاتحاد الأوروبي يوم الثاني والعشرين من يناير الحالي " أن إسرائيل لن تضع مصيرها في أيدي المصريين

أول الأوربيين أو الأمريكين، فلماذا ترضى مص أن تضع مصيرها بين أيدي الأوربيين والأمريكين
والإسرائيليين؟؟؟

تعقيب 2024

نش هذا المقال يوم 2009/1/23 في صحيفة "الوفد"، ونحن الآن يوم 2024/10/10 وبعد عام كامل من
يوم 7 أكتوبر 2023 يوم "طوفان القدس" الذي أحيا القضية الفلسطينية، بعد موتها منذ اتفاق "أسلوا" وما
تبعه من تفجرات العدوان الصهيوني على غزة ورفع وكفلسطين التاريخية، ثم العدوان الصهيوني على
لبنان وسلسلة الاغنيالات التي طالت أمين عام حزب الله!
والحال كما كان منذ 1948 دولة بني صهيون تقتل وتدمر ما شاء لها القتل والتدمير، والسلطة الفلسطينية
والقادة العرب والمسلمين يتجنمون حيثما يشاؤون لإصدار بيانات وقرارات لا يهترونها غيرهم وهم
يسعدون لمؤن قادم لشجب العدوان الصهيوني وإصدار بيانات وقرارات جديدة من عينته "السلام
الإستراتيجي"!!!!!! ولا حول ولا قوة إلا بالله .





إكسترا نيوز تتابع الأوضاع عند الجانب المصري من معبر رفح البري

ميناورة البري

يا مصر

أيام من الاسبوع في عدد كبير من ايام الاسبوع وايضا إغلاق معبر رفح البري عند الجانب المصري من معبر رفح البري

حمل التطبيق

#eXtraneWS

12.42 CLT

3:13 / 3:30

https://youtu.be/zK49qi0tUsA?si=PBk1BD6UBhN_avrW





<https://youtu.be/G2Rr7evw7Z4?si=bu5UFvqiEsH0XDOX>



<https://youtu.be/KACpoxlzkD4?si=mYrGqLmfwyIBXIUZ>

لقراءة كتابي عن "إزالة الاحتلال الصهيوني وحرير فلسطين" اضغط الرابط التالي:



دكتور علي السلمي - إزالة الاحتلال الصهيوني وحرير فلسطين - موقع الدكتور علي السلمي

alisalmi.com



<https://www.youtube.com/live/PQdT9lh2b7M?si=xSCQ1KnYds3Jpoxg>

2024/10/11



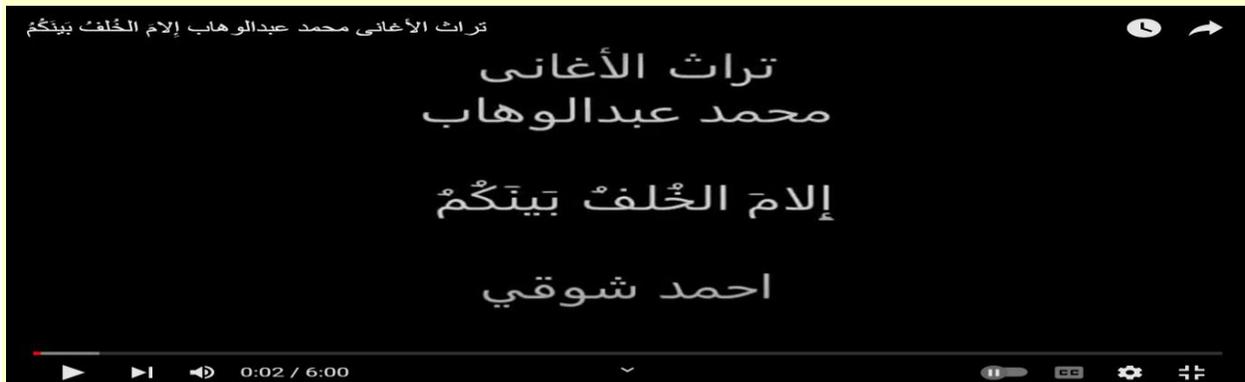
<https://youtu.be/XTQ004bJpS4?si=pbOYMW5v4HoljRvR>



<https://youtu.be/olywvTQKm70?si=XTMk3yPNm2ZWwss5>

وماذا بعد والصمت العربي والإسلامي والعالمي عن جرائم الاحتلال الصهيوني الذي يرتفع

وينتكب جرائم أعنف من الإبادة الجماعية؟؟؟؟



https://youtu.be/M_esB2w7vJw?si=P9JwVYNp7x7quuyr

3. وفقدت الكلمات معانيها !

حين نقرأ الصحف ونناصح وسائل الإعلام في مص المخر وستة تصدمنا حقيقة ساطعة كالشمس، ولكننا نغافل عنها، وهي أن كثيراً من الكلمات المنداولمة على السنة الحكام والمسؤولين قد فقدت معانيها ولم تعد تعكس المعاني الحقيقية التي كانت لها في يوم من الأيام.

وتظهر هذه الحقيقة حين ننأمل ما يصدر من تصريحات وبيانات على السنة الحكام وما يبنارون في إعلانه في مؤتمرات الإعلامية.

وقد التزم الوزراء والمسؤولون على مختلف المستويات لهج الحكام الكبار وصاروا هم أيضاً يبنارون في استخدام كلمات ضخمة فضمة لوصف أعمالهم والإشادة بإيجازاتهم ويعاونه في ذلك مساعدوهم والعالمون تحت إمرتهم، ويروج لها الإعلاميون المرتبطون بالحزب الحاكم.

ومن أكثر الكلمات شيوعاً في أيامنا هذه كلمة **"تفعيل"**، فترى المسؤول الكبير ينفخ أوداجه ويعلن بكل ثقة أن الحكومة أو الوزارة أو أيأ ما كانت الجهة التي يتحدث باسمها، قد قررت **"تفعيل"** نظام جديد أو قانون حديث أو ما شاء له أن يعد الناس بأنه قد استخار الله وقرر أن يضع ذلك النظام أو القانون أو غيره من قرارات موضع التطبيق بفعالية حتى تتحقق الأهداف المرجوة منه. وفي أغلب الأحيان تكون النتيجة الفعلية لذلك **"التفعيل"** أن ينواري الموضوع بعد أيام وينزلق إلى مناهة النسيان شأنه شأن آلاف القرارات والنظم والقوانين التي تزخر لها أضيير الأرشيف في مختلف قطاعات الدولة.

وبنفس المنطق ترى المسؤولين يشدقون بكلمة فضمة ضخمة أخرى هي **"الإستراتيجية"**. فكما تقامت مشكلة وزادت معاناة الناس من آثارها، وكما تأكد الفشل الحكومي في تحقيق ما سبق أن وعدت الحكومة به الناس، يبرز إلى السطح مسؤل همار ليعلم بكل ثقة أن الحكومة بصداد وضع **"إستراتيجية"** متكاملة للتعامل مع تلك المشكلة وكأنه يمكن أن تكون الإستراتيجية غير

منكاملة. والنتيجة المتوقعة دائماً أن المعنى المقصود بالإستراتيجية المنكاملة هو مجموعة من الشعارات الرافذة والعبيرات الإنشائية تشغلها الصحف ووسائل الإعلام لفترة ثم يطويها النسيان.

تري هل يعلم أحدكم مرة وضعت إستراتيجية لتطوير التعليم بخلاف مراحلها؟

وكم مرة اعتمدت الدولة إستراتيجيات لشمية الصعيد وتعمير سيناء؟ وهل يندك أحد أو يعلم مصير كثير من الإستراتيجيات التي كانت موضوعات لأحاديث وندوات ومؤتمرات في شتى المجالات من الصحة والعلاج إلى الصناعة وتنمية الصادرات ومروراً بالشمية الزراعية؟ حين أسمع مسؤولاً يتحدث عن **"إستراتيجية"** ما، أفوض أمري إلى الله وأعلم مقدماً أن هذا الموضوع محكوم عليه بالفشل والاندثار في طي النسيان.

وفي المجال الاقتصادي ومن أجل تحقيق العدالة الاجتماعية نسمع ونقرأ عبارات كثيرة يلو كها المسؤولون في أحاديثهم من نوع **"الانخياز إلى محدوددي الدخل"** و **"وصول الدعم إلى مستحقه"** و **"مجانة التعليم"** التي هي حق دستوري لجميع المصريين.

تلك العبارات يعلم قائلوها قبل غيرهم أنها لا تعني شيئاً ولا يقابلها الناس إلا بالسخرية وعدم التصديق، فقد اعتادوا مع سماعها أن تزيد أحوالهم المعيشية سوءاً وتتهام مقومات حياتهم من سكن غير صحي فضلاً عن قنقم ما يلاقونه من العنت في تدبير تكاليف الحياة اليومية عند أقل المسنوبات المنصورة آدياً، وصعوبات الحصول على الخدمات الأساسية التي يعانون في الوصول إليها من المرافق الحكومية في الصحة والتعليم والمواصلات.

إن المواطن الذي لا يجد ماء الشرب النظيف والذي يفقد خدمات الصرف الصحي ويعيش مهدداً في كل لحظة بالهيار صخور الجبال ومخاطر خطوط الضغط العالي لشبكة الكهرباء التي اتخذ مسكنه العشوائي تحتها، والذي تحوطه وأولاده تلال القمامة والمخلفات من كل نوع، هذا المواطن لا يمكن أبداً تصور

أنه يصدق ما يقوله المسئولون من أنهم يهتمون بمشكلاته وينشغلون بتأمين احتياجاته، وأهمر جادون فيما يعلنونه من إستراتيجيات وتواجها من الخطط والبرامج إلى آخر قائمة المسميات التي فقدت معناها .
وأذكر أن رئيس وزراء أسبق² طلع علينا بفكرة **"البرامج"** وأعلن وقتها عن وضع أربعة عش برناجاً يتعامل كل منها مع قضية محورية من قضايا التنمية الوطنية، ثم ما لبث أن نسيها الحكومة وضاعت في سلة مهملات التاريخ، وكان من قبله رئيس وزراء خرج علينا بما أسماه **"وثيقة مص والقرن الحادي والعشرون"**³ صدرها بكلمة للرئيس مبارك في الحفل الذي أقيم بمناسبة البدء في تنفيذ مشروع وادي النيل الجديد يوم 9 يناير 1997 قال فيها **" هذا يوم من أيام التاريخ تدخل فيه مص عصراً جديداً، عص الخروج من أسس الوادي الضيق إلى رحاب مص كلها، سعياً إلى غد أفضل يشرق ضياؤه على المصريين"**، واليوم وقد انقضت ثلاثة عش عاماً على هذا الكلام الزاهي، هل يستطيع أي مصري أن يدلني أين يقع وادي النيل الجديد وكم مصر يا أخ جوا من أسس الوادي القديم إلى رحاب مص كلها؟
ومن الكلمات التي فقدت معناها كلمة **"إجازات"** حيث أبدلت بشكل غير مسبوق وأصبحت فارغة من المضمون خاصة بعد أن أصدرت الحكومة⁴ منذ عدة أسابيع كتابها الشهير الذي أطلقت عليه اسم **"60 إجازة في 60 شهر"** وذلك احتفالاً بعامها الخامس في سدة الحكم. فقد احتوى الكتاب على إجازات ما أنزل الله لها من سلطان من نوع **"طفرات قياسية في الأداء الشموي"** و **"تحويلات غير مسبوقه من أجل تحديث مص وزيادة القدرة التنافسية"** ثم **"إجازات تحققت على أرض الواقع لأول مرة"** وكلها أشياء لم

² هو المر حور دكتور، عاطف عبيد

³ هو المر حور دكتور، كمال الجنزوري

⁴ هي حكومة دكتور أحمد نظيف

تصل إلى علم أغلبية المصريين ولم تنعكس بأي شكل على الواقع المرير الذي يعيشونه في ظل ثقافة الفس
والعشوائية، وتردي الخدمات الأساسية وفقدان الأمل في مستقبل أفضل!

وفي حقل السياسة الخارجية، توجد مجموعة من التغييرات يستخدمها الحكام ومساعدوهم من
السياسيين المحترفين من نوع "عملية السلام" و"الشرعية الدولية" وغيرها من التغييرات الفارغة التي
تستخدم لمجرد إيهام المستمع أو القارئ أن هناك حركة يقوم بها هؤلاء الذين ينصدون للقضية الفلسطينية
والصراع العربي الإسرائيلي منذ ما يزيد عن مئتي قرن من دون أن يتحقق أي إنجاز له معنى على أرض
الواقع.

وينابح المواطنون بأذنه هاش كبير تلك العبارات التي تصف زيارات الرئيس للدول الخارجية بأنها "تاريخية"
بينما لا يكاد الإعلام في تلك الدول يذكر شيئاً عنها! كما يتدهشون وهم يناجون أخبار زيارات
الوزراء للدول الأجنبية وسيل الاتفاقات التي يوقعونها والاستثمارات التي ستهمس على مص والخبير العمير
الآتي بفضل الزيارات الميمونة، ثم يعود الوزير من رحلته ليستريح قليلاً وينسى الناس أخبارها ويستعد
هو لزيارة جديدة!

ولا تنتهي قائمة التغييرات التي فقدت معانيها في بلادنا فقد استهلكنا كلمات "الديمقراطية" و"العددية"
السياسية" و"المواطنة" و"الحراك السياسي"، كما ابتدأنا كلمات "النظور" و"التحديث" و"إعادة التنظيم"
و"إعادة الهيكلة" وأفرغت من مضمونها بفضل ممارسات حزب ينحصر في العباد والبلاد منذ ثلاثين
عاماً أو يزيد. ثم أضيفت مؤخراً عبارة تقول إن "عام 2010 سيكون حاسماً لتحديد مستقبل مصر"،
وكل ذلك مما ينطبق عليه قول الحق تبارك وتعالى في سورة الصف "يا أيها الذين آمنوا لم تقولون ما لا تفعلون
كبر مقتاً عند الله أن تقولوا ما لا تفعلون" [آية 2 و3]. وكان الله في عون مصر وأهلها ووفقه في سعيهم

لإعادة الاعتبار لتلك الكلمات. ديب 2024

تعقيب 2024

هذا المقال نُس في صحيفة الوفد يوم 9 ديسمبر 2009 ونحن في شهر سبتمبر 2024 وما تزال تلك

الكلمات (وغیرها) تبحث عن معانيها بغير طائل !!!!!!!!!!!!!

الكاريكاتير مضاف وغير منضمن في المقال



ومن الكلمات التي زاد استخدامها في السنوات منذ 2014 كلمة (استراتيجية) التي تطلع علينا كل وزارة من الوزارات بعدد و غير من (الاستراتيجيات) ثم تساهم، فضلا عما تصب علينا الحكومة من تلك الاستراتيجيات!!! وقد أصدرت كتاباً في هذا الموضوع بعنوان "مص والاستراتيجيات الوطنية"



لقراءة الكتاب اضغط الرابط التالي:

[مص والاستراتيجيات الوطنية - دكتور علي السلمي - موقع الدكتور علي السلمي \(alisalmi.com\)](http://alisalmi.com)

ونضيف المزيد من الاستراتيجيات:

1. استراتيجية مص للشمية المستدامة (مؤتم، مص 2030)
2. "أبرز التوجهات الاستراتيجية للاقتصاد المصري للفترة الرئاسية الجديدة (2024-2030)"
3. استراتيجية الحوسبة السحابية المصرية، وفقا لوزارة اتصالات وتكنولوجيا المعلومات
4. استراتيجية تطوير البورصة المصرية
5. إستراتيجية تمكين المرأة 2030
6. استراتيجية مص الرقيمة للخدمات العابرة للحدود 2022-2026
7. استراتيجية الحكومة المصرية لتطوير القطاع الزراعي نحو تحقيق الأمن الغذائي

وفي ذات السياق كتب الزميل الفاضل أ.د. سامي عبد العزيز مقالاً في "المصري اليوم" هذا نصه:



كلمات فقدت معانيها !!

سامي عبد العزيز

2017-02-09

سُئل "كونفوشيوس"، الحكيم الصيني الشهير: هل تستطيع أن تصلح العالم؟ فأجاب: نعم، "إذا أصلحت اللغة التي يتحدث بها الناس"، ثم سُئل: "لماذا؟" فأجاب: "إذا لم تكن اللغة سليمة، فما يُقال ليس هو المقصود، وما يستحق الإجاز لن يُنجز، وإذا لم يُنجز ما يستحق إجازة، فإن الأخلاق والفنون تخل لهما الخطأ، وإذا ما أخطت الأخلاق والفنون فالعدالة ستحرف، وإذا ما أحرقت العدالة، وقف الناس مضطربين لا حول ولا قوة لهم. ولهذا، يجب التخلي عن الاعتباط في القول، وهذا أمر يفوق في أهميته كل أمر آخر"، فسلامة اللغة، من وجهة نظر "كونفوشيوس"، من سلامة المجتمع.

وفي البحوث العلمية، وفي إطار الحديث عن مناهج البحث وطرق التفكير، نعلم طلابنا وباحثينا في المحاضرات الأولى أن "تعريف المفاهيم بدقة"، و"تحديد المقصود بالمصطلحات المستخدمة" هو جوهر البحث العلمي والتفكير المنطقي.. كل مصطلح، وكل مفهوم، لا بد أن يكون له إطار مرجعي يُستخدم فيه، وله دلالة يثق عليها الباحثون والدارسون، وإلا تحول البحث العلمي إلى "كلام في الفاضي"، و"دخان في الهواء"، على حد تعبير أساتذنا جلال الحماصي، رحمه الله.

والحقيقة أننا نعيش في أزمنة حقيقية، أزمنة مردها عدم تعبير الكلمات التي نستخدمها عن مقتضى الحال، وانفقاد كثير من مصطلحاتنا معانيها الحقيقية.. خذ مثلاً على سبيل المثال كلمة "رؤية"، التي

أصبحت القاسم المشترك في كثير من أحاديثنا عن النطويين.. كلمة "كونفوشيوس"، أصبحت بديلاً لأحلام اليقظة، رؤيتهم سيادة الوزير الحالي هي أن يقوم بكنا، ورؤية الوزير الذي يليه أن يهدم ما بناه من سبته.. الرؤية في أصلها برنامج عمل، وخطوات محسوبة، وتوقعات مدروسة، ومنهج عمل تم تجربته سابقاً وأثبت نجاحه.. الرؤية ليست مرجحاً بالغيب، وليست قفزاً إلى المجهول، وليست أمنيات "عبيطة" نطلقها في جلسة صفا وروقان.. الرؤية دليل على اليقظة وليس على النوم في العسل.. الرؤية بصيرة، والرؤيا منام.. ونحن نستخدم الرؤية بمفهوم المنام والحلم.. الرؤية "حلم ليلة صيف"، على حد تعبير شكسبير.

مصطلح آخر فقد بريقه، ولم يعد له معنى، وهو "خير"، أياً كان المجال الذي يُستخدم فيه هذا المصطلح.. عندنا الخير الاستراتيجي الذي يفنى في كل شيء، وينحدث في كل الموضوعات.. الخير الموسوعي الذي تحقق له أن ينحدث عنا، وأن يشح لنا أبعاد المعضلة الكونية الخنفساوية.. عدد من يظهر ون في وسائل الإعلام باعتبارهم خبراء يفوق عدد سكان مصر.. لو لدينا "عش" هذا العدد من الخبراء لأصبحنا في عداد الدول المتقدمة.. الخبرة هي معرفة دقائق الأمور في تخصص ما، الخبرة هي عدد سنوات العمل المركز والمكثف والمخلص في مجال معين.. الخبرة ليست لقباً للنباهي، وليست كليشيه، ينمر إطلاقه على كل من هب ودب. الخبرة صفة تعلق على العلم.. الله هو "الخير العليم"، الخبرة دائماً تعلق على العلم، الخير مرتبة فوق مرتبة العالم.. فما بالنزلة لنا هذا المصطلح وجعلنا من ادفا لكل مدع، ولكل جاهل لا يعرف الفرق بين "الالف وكوز الدرسة"!!

"الحوار المجتمعي" مصطلح آخر فقد بريقه وفقد معناه.. نستخدم الحوار المجتمعي في كل قضية حائرة لا نجد توافقاً عليها، دون أن نحدد مفهوم الحوار، ومفهوم المجتمعي.. "الحوار المجتمعي" ليس وظيفة مؤقتة، ولا حدثاً عابراً.. الحوار المجتمعي مطلب من متطلبات استمرارية المجتمع، وسلامته، وقيامه بوظائفه..

لا ينخر الختزال المجمع فى مجموعة أشخاص جاهزين وتحت الطلب للحدث عن المجمع، ولا ينخر الختزال أهيينه فى مواقف معينة.. الحوار المجمعى يجب أن يكون مسنماً وحيوياً وبين الأفراد أنفسهم، وليس بين وكلاء عنهم.. وتتم معرفة اتجاهات هذا الحوار من خلال دراسات وقياسات الرأى العام.

"التكوير خارج الصندوق" مصطلح آخر، و«لبانته» يلو كها كبير من الناس عند الحديث عن التجديد والابتكار والبحث عن حلول للمشكلات.. التكوير خارج الصندوق ينطلب أو لا أن يجيد التكوير داخل الصندوق، وأن نستنفد كل الحلول الممكنة، وأن نكون على وعى لها.. التكوير خارج الصندوق لا يعنى الشذوذ، ولا يعنى التكوير غير الناضج، ولا يعنى كل هذا الكرم من "الانتكاسات" التي نسمع عنها كل يوم.. من يُرد أن يكذب الشعر الحى ويجدد فى مجال الشعر، فلا بد أن يجيد أو لا الشعر الكلاسيكي وينمكن فيه.. لا يجدد من لا يعرف الأصول ولا الأساسيات.. أصلحو الغنكم من حكم الله.

بالمسابقة، تذكرت أغنية نزار قباني لنسمع إليها:



<https://youtu.be/OMhGwLfMAfo?si=5nRDIJJAqnDyhnaf>

4. ويبقى الحال على ما هو عليه!!!

يؤمن نظام الرئيس مبارك بمنطق الاستمرار وعدم التغيير في كل ما يعرض من قضايا ومواقف على كافة المستويات والمجالات باعتبار ذلك ميزة كبرى جنبت البلاد كثيراً من المشكلات. وإن كان الاستمرار من الأمور المحمودة في الأساس، إلا أن التزايد فيه بحيث ينحول إلى جود وتوقف عن مساندة متطلبات التطور والقدرة بحلوله إلى تقمة وعقبة في سبيل انطلاق الوطن إلى آفاق توأكب حركات التغييرات المحلية والعالمية. ويشهد المصريون أن فترة الحكم الحالية هي الأطول والأكثر استمراراً، بمنطق أهل الحكم، في تاريخ مصر الحديثة من دون أن تبدو في الأفق احتمالات تغييرها في المستقبل المنظور.

كما يشهد المصريون أن هذا الحكم يميل إلى بقاء الأوضاع على ما هي عليه، مهما كانت رغبة الناس في التغيير، ومهما كانت الدواعي المحمّلة لتغيير النظم والسياسات والأشخاص والأفكار كما هو الشأن في أغلب بلاد العالم التي تطورت وتقدمت وحققت لمواطنيها مستويات من رفاهية العيش وتغيير الحضارة والديمقراطية.

ويعلم المصريون أن ما وقع من تغييرات على مدار فترات رئاسة الرئيس مبارك الخمس منذ 1981 وحتى الآن لم تتم إلا بعد طول انتظار منهم، وبشكل يوحى بأنها كانت تصدر عن غير ترغيب من أهل الحكم الذين يفضلون بقاء الأوضاع على ما هي عليه.

وإلى جانب فترات الرئاسة الخمس لرئيس الجمهورية، شهد المصريون وزراء طالت مدة بقاؤهم في مناصبهم لما يقرب من ربع قرن! ويعاصر المصريون رئيساً أو أحد لمجلس الشعب منذ عشرين عاماً. وعلى مدى الثلاثين عاماً الأخيرة في تاريخ مصر الحديثة عايش المصريون محافظين طالت مدة بقاؤهم في مناصبهم لتتجاوز اثني عشرة سنة في حالات عدة. كما شهد المصريون رؤساء مجالس إدارة المؤسسات الصحفية الحكومية [المسماة بالقومية] ورؤساء تحرير لتلك الصحف ظلوا في مناصبهم عشرات السنين.

وبنفس المنطق الساعي إلى الاستمرار يعيش المصريون منذ 1981 تحت حكم الطوارئ الذي ينجذ كل فترة بشكل أصبح تلقائياً تقريباً ولا ينتظر المصريون الخلاص منه في وقت قريب!

وبرغم المشكلات والسخائم والزوايا [على حد تعبير الرئيس الراحل السادات] التي تصيب الشعب نتيجة سوء أداء حكومة ووزراء الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً، فإن منطق الاستمرار يبيح لهؤلاء الوزراء البقاء في مناصبهم رغمًا عن رغبة المواطنين في التخلص منهم. فلا يزال وزير الثقافة في منصبه على مدى يزيد عن العشرين عاماً رغم كل أشكال الفشل التي تحققت على طول فترة شغله لهذا المنصب وآخرها سرقة لوحة زهرة الحشخاش وانفصاح الحالة المزمرية للمناحف المصرية وتزديد مسنويات تأمينها.

ولا يزال وزير الإسكان في منصبه رغم كل اللغط الذي دار حول تورط شركته يساهم فيها في عملية شراء جزيرة آمون بأسوان وتدخل الرئيس لوقف الصفقة.

ولا يزال وزير الزراعة في منصبه رغم الفشل المزمر في توفير احتياجات البلاد من القمح والهيأ زراعية القطن وتبديد ثروة الوطن من المحالج، فضلاً عن انفصاح حالات هب أمراض الدولة ومخالفة المشترين لشروط البيع وتحويلها إلى الاستثمار العقاري والسياحي بدلاً من الاستثمار الزراعي وهو ما تحتاجه البلاد.

ولا يزال وزير النضام الاجتماعي في موقعه رغم كل أشكال الفشل وأزمات مرغيف الحبز. ورغم فضيحة الهيار شبكة الكهرباء والالنجاء إلى قطع النيار عن مناطق كثيرة بسبب نقص إمدادات الغاز الطبيعي التي تصدر إلى إسرائيل بأسعار تفل عن السعر في السوق العالمي، فلا يزال المسؤولون عن جريمة تصدير الغاز الطبيعي في مواقعهم.

وعلى الجانب السياسي فقد أصبح مفهوم الاستمرار أن يبقى الحزب الوطني الديمقراطي قابضاً على سلطة الحكم بكل الوسائل التي تشمل صياغة التشريعات واصطناع النظر والأدوات التي تيسر له الفوز

بالأغلبية في كل انتخابات تجريها حكومته. وبعد أن كان القضاة يشرفون على عمليات الانتخابات ووجد الحزب صعوبة في الفوز السهل بانتخابات 2005 تم إلغاء الإشراف القضائي على الانتخابات بموجب التعديلات الدستورية التي تم تمريرها في 2007. وبعد أن كانت الانتخابات التشريعية تجري على مراحل وصادف الحزب الوطني الديمقراطي صعوبة في السيطرة على انتخابات 2005 وإلهاها لصالحه بسعة، كان التعديل الدستوري الذي قضى أن تتم الانتخابات في يوم واحد حتى تتمكن الحكومة من السيطرة على الموقف وإجاز المطلوب في أقل فترة ممكنة.

وينطق الاستقرار الذي يؤمن به أهل الحكم بكون الواجب على أحزاب المعارضة أن تستقر دائماً في جانب المعارضة ولا تنح لها فرصة أبداً للانتقال إلى جانب الحاكم. فالاستقرار يقضي أن يظل الحزب الوطني الديمقراطي في سدة الحكم إلى الأبد، وأن تبقى أحزاب المعارضة تعارض إلى الأبد! وتنجلى فلسفة الاستقرار السياسي في اصطلاح نظام انتخابي يضمن للحزب الوطني وحكومته استبعاد مرشحي الأحزاب والقوى السياسية من حلبة الثنافس الانتخابي وذلك بالاعتماد على جداول انتخابية لا تعبر حقيقة عن أصحاب الحق والأهلية لمباشرة حقوقهم السياسية. بل نجح النظام الانتخابي في عهد الاستقرار في استبعاد المواطنين أنفسهم من العملية الانتخابية إلى الحد الذي شهدنا معه انتخابات محلية وتشريعية ورئاسية لا يقبل عليها الناخبون ولا تعدى نسبة المشاركين بالنصويت في أحسن الأحوال 10-15% ممن لهم حق النصويت.

ووصل الاستبعاد من أجل الاستقرار إلى استبعاد جميع المصريين الذين تجاوز لهم الترشيح لمنصب رئيس الجمهورية إلا من يرشحهم الحزب الوطني الديمقراطي من أعضاء هيئته العليا التي تم تشكيلها عمداً بعد تعديل المادة 76 من الدستور في 2007 حتى يمكن للحزب ترشيح أحد أعضائها للانتخابات الرئاسية في 2011. وبذلك فقد تم استبعاد جميع المصريين غير المنتمين إلى أحزاب سياسية من الثنافس على منصب

الرئيس، كما تتوقف فرص الأحزاب السياسية القائمة في الوصول بأحد أعضائها إلى انتخابات الرئاسة في ضويرة حصول الحزب على مقعد واحد على الأقل في مجلس الشعب أو الشورى وبافتراض أن عضو الهيئة العليا المرشح قد مضى على عضويته عام على الأقل وأن يكون الحزب قد مضى على إنشائه خمس سنوات. وتلك الفرصة استثناء ينتهي بانتهاء انتخابات الرئاسة في 2011!

ومن أجل البحث عن فرصة في انتخابات تشريعية نزيهة وحقيقية طالبت أحزاب الائتلاف، الوفد والنجم والناصري والجهة الديمقراطية، بضمانات انتخابية تمثل الحد الأدنى من مطالب الأحزاب والقوى السياسية ولا يثير تطبيقها أي مشكلات لنظام الحكم إن كان فعلاً يريد انتخابات نزيهة كما يريد رموزه. وتتركز الضمانات التي يطالب بها الوفد وشركاؤه في الائتلاف، ومعهم كافة القوى الوطنية الشريفة، في الأخذ بنظام الانتخاب القائمة الحزبية النسبية المنقوصة وغير المشروطة، وتعديل تشكيل اللجنة العليا للانتخابات ليكون اختيار أعضائها بعيداً عن تأثير السلطة التنفيذية والحزب الحاكم بالنالي. كما تتضمن الانتخابات إعداد جداول الانتخابات بناء على قاعدة بيانات الرقم القومي، واعتبار بطاقة الرقم القومي هي المستند الوحيد المعتمد في تحقيق شخصية الناخب. وتشتمل قائمة مطالب أحزاب الائتلاف على ضويرة أن تعين اللجنة العليا للانتخابات عضواً من الهيئة القضائية للإشراف على كل مجمع انتخابي، وأن تجرى عملية فرز الأصوات في ذات المجمع الانتخابي حتى لا ينقل صناديق الانتخاب من مقارها تفادياً لما يطرأ عليها من تغييرات أثناء مرحلة الانتقال من مقر المجمع الانتخابي إلى مقر اللجنة العليا لإجراء الفرز!

وبدعم وضوح مطالب قوى المعارضة وبساطتها، إلا أن كل الدلائل تشير إلى أن فلسفة الاستقرار وبقاء الأحوال على ما هي عليه هي السائدة. فقد توالى النصائح من رموز الحزب الوطني الديمقراطي أنه لا تغيير في نظام الانتخابات ولا مجال لإحداث تعديلات تشريعية قبل انتخابات مجلس الشعب القادمة.

كما توالى الأبناء عن ترشيح الحزب الوطني لنفس الشخصيات التقليدية التي استمرت في مواقعها لسنوات طويلة، بدءاً من رئيس مجلس الشعب الدكتور سرور أو أقدم نائب في مجلس الشعب أ. كمال الشاذلي، أو ترشيح الوزراء لعضوية مجلس الشعب وهو إجراء غير مسبوق في الديمقراطيات التي تحترم قواعد اللعبة الديمقراطية، ففي تلك الدول على الوزراء والمسؤولين الراغبين في الترشيح أن يستقيلوا من مناصبهم حتى لا يكون هناك تعارض في المصالح، وحتى تمتنع عليهم فرصة استغلال مناصبهم في السلطة التنفيذية للتأثير في مجرى الانتخابات واصطناع نتائجها لصالحهم.

والنتيجة أن المصريين يواجهون موقفاً غريباً، ففي الوقت الذي كان من المفترض أن يتعالى الحديث والحوار على كافة المسئويات للبحث في صيغ تطوير الوطن والدخول إلى مستقبل أفضل، نرى أهل الحكم يؤكدون أن كل شيء باق من دون تغيير، ومن ثم فليس أمام المصريين سوى الانصياع للقول الشائع "يبقى الحال على ما هو عليه، وعلى المنصرم اللجوء إلى القضاء"، وفي هذه الحالة لا ملجأ أمام المصريين سوى الله سبحانه وتعالى فهو القادر الذي يغير ولا يغير.

مساعد رئيس حزب الوفد

تحقيب 2024

نُشر هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 2010/8/28 أي قبل 3 شهور من يناير 2011! وأشهد الله أنه لم يُمنع ولا مُنع لي أي مقال في أي صحيفة أخرى طوال فترة الرئيس الأسبق حسني مبارك عملاً بسياسته "الاستقرار"!

وعلى عكس "الاستقرار" الذي كان أيام الرئيس الأسبق مبارك، فإن المحررة تشهد ومنذ 2014 حالات من التغيير السريع في كل مجالات الحياة، وعلى سبيل المثال:

1. ارتفاع مديونية مصر بسبب القروض الخارجية، فقد بلغت ما يقارب 166 مليار دولار في 2024.

2. ارتفاع أسعار السلع والخدمات الضورية على مدار الساعة!
 3. تدنى مستويات جودة التعليم قبل الجامعي والجامعي بشكل منظم!
 4. تدنى مستويات الخدمات الصحية مع سوء حالة كثير من المستشفيات واختفاء كثير من الأدوية المهمة، وازداد على ذلك المبالغته في فرض أسعار خدمة نقل المرضى بعربات الإسعاف⁵ بشكل غير مسبوق!
 5. تراجع الصادرات المصرية وزيادة الواردات خاصة السلع الكمالية والاستنزافية!
 6. التغيير المستمر في أسعار الصرف الأجنبي باستخدام أسلوب "التعويد"!
 7. السرعة الفائقة في إنهاء تشييد سد النهضة "الإثيوبي" وتفاقم مشكلة العجز المائي في المحرقة!
 8. السرعة في منع زراعة الأرز وغيرها من المنتجات الزراعية التي تحتاج معدلات كبيرة من مياه الري والالتجاء إلى استيرادها.
 9. السرعة في بيع أصول الدولة المصرية وشركات قطاع الأعمال العام إلى مستثمرين من الأصدقاء العرب والأجانب.
- وإلى جانب تلك السرعة في مجالات غير محدودة، لا تزال المحرقة تحتفظ بسياسة الاستقرار التي سادت عهد الرئيس مبارك:
1. لا تزال الانتخابات المحلية معطلة!
 2. لا تزال نصوص دستورية غير مفعلة!
 3. لا تزال توصيات الحوار الوطني غير منفذة!
- والله المستعان

⁵ زادت من 8 صباحاً.. أسعار الإسعاف للخدمات غير الطارئة (نص اللائحة)⁵ (masrawy.com)

كتابي عن "مص ومبارك"



لقراءة الكتاب اضغط الرابط التالي:

مص ومبارك - موقع الدكتور علي السلمي (alismi.com)



<https://youtu.be/T9kjEeIJAXY?si=FP7nMhTqlgm6wmNR>



<https://youtu.be/DqByfycVVM8?si=nYiBU3NA7Kfytr6>

10. يا أهل الحكم. تعالوا إلى كلمة سواء بيننا وبينكم!

تتصاعد مشكلات الوطن يوماً بعد يوم، وتتكاثر سحب الغضب والإحباط بين جماعات وطوائف متزايدة من أبناء الوطن، وتتسارع حالات الشائخ والنضادر بين الأفراد والمؤسسات ومختلف عناصر المجتمع بصورة غير مسبوقة ولا مقبولة. والناس في مصر المحروسة قد فقدوا الثقة في كثير مما يصدر عن أهل الحكم من أقوال وتصريحات عن إنجازات لا يراها ولا يشعر بها تأثيرها بينما لا تكف عن تكرار الحديث عنها مؤتمرات أهل الحكم ومجالسهم وحزبهم الحاكم منذ ثلاثين عاماً، ولا يمل كتابهم في الصحف الحكومية المسماة بالقومية من تسويد صفحاتها بأكملها في محاولات لتجميل أداء الحكومة وحزبها من دون جدوى.

وكان أبناء المحروسة قد صدموا، كالمعتاد، بما أسننه الحكومة "تعدديلاً وزارياً" خرج بمقتضاه الدكتور مهندس يسري الجمل وزير التربية والتعليم ليحل بدلاً منه الدكتور مهندس آخر هو أحمد زكي بدير رئيس جامعة عين شمس السابق وذلك من دون الثقة إلى طبيعة مجال التربية والتعليم بكل ما فيه من تخصصات علمية وتقنيات تعليمية وتجارب مجتمعية تنشأ لها كليات وتخصص المنحصرين فيها على درجات الماجستير والدكتوراه، بل إن كثيراً من الدول المتقدمة تشترط ضرورة حصول المعلمين في المدارس على درجة الماجستير في التربية حتى ينسنى لهم الاستمرار في وظيفة "معلم"، فما بالنا بالوزير القائم على إدارة منظومة التعليم في البلاد لا يشترط فيه مثل هذا الشرط؟

وليس مجرد خروج وزير من الوزارة هو مصدر انعدام الثقة بين الناس وأهل الحكم، ولكن المنير للدهشة أن الأبناء التي يلقاها الناس من وسائل الإعلام، ولا تفهيمها الحكومة، كانت كلها تؤكد أن الدكتور الجمل نجح في إقناع الحكومة بنظام الثانوية العامة الجديد وأنه قد حصل على تأكيد بأن الدولة سوف تخصص المبلغ المطلوب لتطبيق النظام اعتباراً من العام 2012/2011 وهو ما يصل إلى 2.5 مليار جنيه.

حسب ما أوردته جريدة اليوم السابع يوم 19 أغسطس 2009، كما أشارت أنباء صحفية أن وزير التربية والتعليم المقاتل كان قد تلقى تأكيداً من رئيس مجلس الوزراء في مكالمته هاتفية يوم 20 يوليو الماضي تفيد بتجديد الثقة به وتحتة على الانتهاء من مشرع الثانوية العامة الجديد للتقدم به إلى مجلس الشعب في الدورة البرلمانية الجديدة، التي بدأت في شهر نوفمبر الماضي.

حينما يسمع الناس في مصر ويقروون ويشاهدون مثل تلك الأنباء، أليس من حقهم أن يفقدوا الثقة بكل ما يصدر عن تلك المصادر الحكومية حين يفاجئون بإقالة الوزير الذي كان حتى أسابيع قليلة محل الرضا التام، وذلك من دون أي تفسير!

وكانت كلمات المستشار جودت المظفر رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات أكثر وضوحاً في تفسير أسباب انعدام ثقة الناس في الحكومة حين صرح أمام لجنة الحطة والموازنة بمجلس الشعب يوم الاثنين الرابع من يناير 2010، ونحسب ما أوردته صحيفة الوفد يوم الخامس من يناير، أن مصر في حاجة إلى وزراء سياسيين يعرفون كيف يتعاملون مع المواطنين ولديهم الإحساس بشعور الناس. ويتأكد المستشار المظفر في حديثه أن الحكومة تخلق أزمة ثقة بينها وبين المواطنين بسبب كثرة النصائح الوردية للوزراء التي لا تتحقق على أرض الواقع، وكذلك بسبب عجز بعض المسؤولين عن التعامل مع الإعلام بشفاافية، وعجز بعض أجهزة الدولة عن تسويق قرارات عادلة تفسر المصلحة العليا للبلاد وإحساس المواطنين بنجاهل بعض المسؤولين لهمومهم ومواجهتهم. وبدلاً من أن يناقش أهل الحكم تلك الأقوال الصادرة عن رئيس أكبر جهاز رقابي في مصر والمخول قانوناً بتسيير أداء الحكومة، يتعرض الرجل لاتهامات بأنه خرج عن دوره كرقاب وممارس دور المعقب السياسي، وأن الجهاز الذي يرأسه يجب أن يعتمد على المنهج العلمي في الرقابة المالية! وكان هذا الهجوم صادراً عن "المهندس" رئيس لجنة الحطة والموازنة الذي لم

يستطيع اكتشاف العلاقة بين "الرقابة المالية" و"تقييم الأداء الاقتصادي" للحكومة، وما يترتب على تدني العائد الاقتصادي لما تنفقه الحكومة من آثار سياسية!

ومع النضال في مشكلات المواطنين ومعاناتهم ترفع حدة الانتقادات الصادرة ضد الحكومة من المعارضين من الأحزاب والقوى السياسية والمفكرين وقادة مؤسسات المجتمع المدني، وتزداد معدلات الاحتقان الشعبي وتنشئ الوقفات الاحتجاجية وأشكال الرضا العام لسياسات الحكومة، منطلقاتها الفكرية المحايية بالنمو لقوى السوق الرأسمالية والتي يروج لها مجموعة من رجال الأعمال والمستثمرين المقارنين مع أهل الحكم.

وعلى الجانب الآخر، تسنم مصادر أهل الحكم في رفض تلك الانتقادات موجهة كل أسلحتها الهجومية على معارضيتها منبهة إياهم بالمبالغة وإنكار الإنجازات والصيد في الماء العكس لتأليب المواطنين ضد حكومتهم الذكيتة والحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً.

وتتردد على ألسنة أهل الحكم مقولة "الذي يده في الماء، يقصدون المعارضين، ليس كالذي يده في النار وهم يشيرون إلى أنفسهم وينبأكون على ما يعانونه في سبيل هذا الشعب الناصر للجميل.

وفي ردي على أحد رموز الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً قلت له "لما لا تحاول حرككم التخفيف من تلك المعاناة التي يكابدها منذ ثلاثين عاماً وتخرج من النار كي يمنع بوضع يديه في الماء المثلج ويمارس دور المعارضة لفترة ولو قصيرة؟".

ويردد أهل الحكم دائماً أن المعارضين يبالغون فقط في تصوير المشكلات ولا يقدمون حلولاً! وتقول لهم إن المعارضين نحت أصواتهم في طرح الحلول ورسر طرق تحقيقها والتي تنوقف في الأساس على اعتراف الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً بضرورة تطوير نظام الحكم بما يسمح بتداول السلطة من خلال الاحتكام إلى الشعب في انتخابات نزيهة يشرف عليها القضاء، وذلك للمفاضلة بين البرامج التي يطرحها

المثافسون. ولأن أهل الحكم يدركون تماماً أن بضاعتهم هي الفاسدة، على عكس ما صرح به الدكتور أحمد فنجي سوس و رئيس مجلس الشعب من أن بضاعة الأحزاب المعارضة رديئة، فإنهم يخشون المواجهة الصريحة في انتخابات تعتمد على نظام القائمة الحزبية وليس الدوائر الفردية، كما أنهم يتحلون اللجنة العليا للانتخابات تحت هيمنة السلطة التنفيذية، وينفضون اعتماد قاعدة معلومات الرقم القومي أساساً لإعداد الجداول الانتخابية وتحديثها، وينبأعدون، وهم أصحاب الحكومة الدكيتة، عن تطبيق تقنيات المعلومات الحديثة في جميع مراحل العملية الانتخابية من التزويد والتلاعب في الأصوات واستخراج النتائج. كما يص الحزب الحاكم على إجراء الانتخابات التشريعية والمحلية في يوم واحد من أيام الأسبوع المعتادة وذلك عكس الاتجاه العالمي في الدول الديمقراطية بإجراء الانتخابات على مراحل تستغرق عدة أيام وأن تكون في أيام عطلة نهاية الأسبوع حتى يتمكن المواطنون من المشاركة والإدلاء بأصواتهم من دون عنت أو إرهاب.

لقد طرح حزب الوفد برنامج الانتخابي الجديد ذاعياً إلى "عرض تعديلات دستورية محدثة على الشعب تكفل فتح الطريق إلى الإصلاح الشامل، وتتلخص هذه التعديلات في النوجه من النظام الرئاسي القائم إلى نظام برلماني يعيد توزيع السلطة ويوسع قاعدتها، يكون فيه رئيس الدولة المنتخب انتخاباً مباشراً حامياً لآمن الوطن ووحدة أراضيه، حكماً بين السلطات ومراعياً لأداء المؤسسات الدستورية لدورها بانظام ودوام، بينما يختص مجلس الوزراء المسؤول أمام البرلمان بوضع سياسة الدولة والإشراف على تنفيذها". كما يدعو برنامج الوفد الانتخابي الجديد إلى عقد اجتماعي جديد يقوم على الإرادة لا الطاعة، وينجسد في دستور جديد تضعه جمعية تأسيسية منتخبة".

إن رسالة الوفد إلى الأمة أننا "نحن جميعاً مواطنون أصحاب دار ولسنا مجرد مقيمين على ضفاف النهر، والمسؤولية لا تقوم إلا على حرية الاختيار". لذلك نقول لأهل الحكم إن افراذكمر بالأي والقرار

واستثماركم بالسلطة على مدى ثلاثين عاماً ورفضكم الحديث الدائر عن الإصلاح الدستوري والنظريين
الديمقراطي وتجاهلكم لأهراء المخلصين من أبناء هذا الوطن الحريصين على أمنه ونفاسكم، كل ذلك
لن يمنع من حدوث التغيير الذي يطالب به الناس مهما طال الوقت ويومها لن يخدي النجاهل أو النعالى .
وأقول لكم بكل الصدق يا أهل الحكم تعالوا إلى كلمة سواء بيننا وبينكم حتى تدرى كوا خطورة ما
أنتم ماضون فيه، وحتى تكشفوا أن هناك بدائل أخرى وبضاعة أجود من بضاعتكم ينمناها الناس
وأنتم تمنعونها عنه. يا أهل الحكم جربوا أن تكونوا يوماً في صفوف المعارضة!
والله المستعان.

دكتور علي السلمي - عضو الهيئة العليا للوفد

تعقيب 2024

نش هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 2010/9/1 أي قبل "ثورة 25 يناير 2011" بما يقل عن خمسة شهور
بأيام قليلة واضطرار الرئيس الأسبق محمد حسني مبارك للشحي عن منصبه!!! ومرت السنوات والأيام
وها نحن في منتصف عام 2024 أي بعد 13 عاماً وبضعة شهور من "ثورة يناير 2011" فهل تغيرت مص،
وفي أي اتجاه؟؟؟

تغيرت مص، ولكن في اتجاه الأزمات واطرها الأزمة الاقتصادية التي ضربت مص في 2023. وقد
أدى ذلك إلى قيام الحكومة المصرية والبنك المركزي المصري بخفض قيمة الجنية.

وقد تراجعت قدرة البلاد على تحمل الديون، مع اسئرام تقص النقد الأجنبي في مواجهة زيادة مدفوعات
خدمة الدين العام الخارجي وغياب الندابير لتعزيز احتياطي النقد الأجنبي، الفساد، والنقص المزمن في
الغذاء والدواء، وإغلاق الشركات، والبطالة، وقدهور الإناجية، والاسبنداد، وانهاكات حقوق
الإنسان، وسوء الإدارة الاقتصادية الصارخ، كل ذلك ساهم في تفاقم الأزمة الاقتصادية في المحر وستة!

عجز الميزان التجاري

يقدر متوسط فاتورة استيراد مصر من الخارج بنحو 90 مليار دولار مقابل صادرات إجمالية (سلعية وبتروولية) بنحو 52 مليار دولار من بينها 35 مليار دولار صادرات سلعية، بمتوسط عجز 38 مليار دولار في الميزان التجاري، بدون احتساب أقساط الديون وفوائدها .

وأخذ الميزان التجاري مساراً مندوباً في الفترة من 2014 إلى 2023، ليسجل خسارة له عام 2014-2015 عند 39.1 مليار دولار؛ بسبب تراجع حصيلة الصادرات السلعية لتراجع حصيلة الصادرات البترولية الناجمة عن انخفاض أسعار البترول العالمية. وفي 4 أكتوبر 2023، أكد البنك المركزي المصري أن عجز الميزان التجاري لمصر شهد تحسناً ملحوظاً خلال العام المالي 2022-2023

أزمات الدين الخارجي

خلال الفترة من 2014 إلى 2024 تضاعف إجمالي الديون الخارجية المسنحة على مصر . حيث بلغ إجمالي الدين الخارجي بنهاية الربع الأول من العام 2023 نحو 165.4 مليار دولار . وكشف البنك المركزي المصري، أن قيمة الديون الخارجية المسنحة السداد من جانب مصر، تساوي نحو 29.229 مليار دولار خلال عام 2024 .

تبلغ خدمة الدين المصري من أقساط وفوائد الديون حوالي 42.3 مليار دولار خلال العام 2024، وهي أعلى فاتورة على الإطلاق مطلوب سدادها في عام واحد، بعد أن قفز الدين الخارجي إلى نحو 165 مليار دولار واحتياطي تقدي لا يتجاوز 35.2 مليار دولار .

مشروعات البنية التحتية

يرى بعض الاقتصاديون أن الحكومة أنفقت الكثير من الأموال المقترضة على مشروعات لن تولد بسرعة العملة الأجنبية التي تحتاجها . هذه المشروعات العملاقة كان لها الأثر الإيجابي في رفع معدلات

النمو والنشغيل بعد النباطق الاقتصادي بين عامي 2011 و2015 مما أدى إلى ارتفاع معدلات الاستثمار. إلا أن هذه قطاعات لا تسهم بشكل مباشر لا في زيادة الصادرات ولا في تخفيض الواردات، وهو ما انعكس على اسئرام العجز في الميزان الجاري دون تغيير كبير منذ تبني برنامج صندوق النقد في نهاية 2016.

الاقتصاد العسكري

الشركات المملوكة للجيش معفاة من الضرائب، حيث ينص القانون على ألا تدفع القوات المسلحة ضريبة القيمة المضافة على السلع والمعدات والآلات والخدمات والمواد الخام اللازمة لأغراض السلاح والدفاع والأمن القومي. ويمثل الجيش ما بين 1.5 إلى 2 في المئة من الاقتصاد المصري (2.39 مليار دولار إلى 4.46 مليار دولار). والواقع أن أحد الشوط الرئيسية لقرض صندوق النقد الدولي الذي حصل عليه في 2016 بقيمة 3 مليار دولار ينلخص في إصلاح البنية الإدارية لهذه الكيانات، وإلغاء إعفاءاتها الضريبية، وتوفير فرص متكافئة للقطاع الخاص.

بيع الأصول العامة

في 12 نوفمبر 2023، أعلن رئيس الوزراء المصري، أن مصر تستهدف طرح 32 شركة ضمن برنامج الطر وحات الحكومية، وقال إنه تم التعاقد مع مؤسسة التمويل الدولية كمستشار استراتيجي لبرنامج الطر وحات يتضمن تجهيز 50 شركة حكومية للطرح. وتستهدف مصر زيادة مساهمة القطاع الخاص بنسبة 65% من إجمالي الاستثمارات المنفذة خلال الثلاث سنوات المقبلة.

وفي 10 يناير 2024، حددت الحكومة نحو 61 شركة حكومية جديدة من بينها عدد من البنوك ستقوم الحكومة بطرحها سواء للبيع لمستثمرين استراتيجي أو طرح حصص منها بالبورصة المصرية بهدف تفعيل وثيقة ملكية الدولة، وتوفير سيولة دولارية في ظل أزمة العملة التي تعاني منها مصر حاليا.

في 13 فبراير 2024، قال [وزير المالية المصري](#)، إن بلاحة تستهدف عوائد تصل إلى 6.5 مليار دولار من برنامج الطر وحاح الحكومية بنهاية عام 2024.

صفقة رأس الحكمة

في 24 فبراير 2024، وقعت مصر، عقدا لتطوير مشروع رأس الحكمة بشراكة إماراتية، على أن يستقطب المشروع استثمارات تزيد قيمتها عن 150 مليار دولار خلال مدة تطوير المشروع، تتضمن 35 مليار دولار استثمارا أجنبيا مباشرا للدولة المصرية خلال شهرين. قالت وكالة فيش لل تصنيف الائتماني، إن تلك الصفقة، من شأنها أن تخفف ضغوط السيولة الخارجية وتسهل تعديل سعر الصرف.

عجز الموازنة

توقع [صندوق النقد الدولي](#)، أن يرتفع عجز الموازنة المصرية إلى 10.7% من الناتج المحلي الإجمالي خلال العام المالي الحالي، من 6.4% في العام المالي الماضي، وسيكون هذا أكبر عجز في الموازنة كسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي منذ العام المالي 2015 - 2016. من المتوقع أن يتقلص الفائض الأولي إلى 1.5% من الناتج المحلي الإجمالي في العام المالي 2023/2024، من 2.3% العام الماضي.

تضخم الأسعار

احتلت مصر وفقا لل**بنك الدولي** المركز الأول في الدول الأكثر تضمرًا من تضخم الغذاء في نهاية 2023، كما شهدت ارتفاعات مثالية في المؤشرات العامة للتضخم خاصة في أسعار الغذاء، بسبب انخفاض المنثالي لقيمة الجنيه، مقابل الدولار منذ 2016 وارتفاع فاتورة واردات الغذاء. في 10 أغسطس 2023، واصل معدل التضخم السنوي في مصر، ارتفاعه مسجلاً سنوي قياسياً جديداً عند 36.5% في يوليو 2023، وجاءت هذه الزيادة مدفوعة بارتفاع أسعار قسم الطعام والمشروبات بنسبة 68.2%.

وجاء التضخم نتيجة اسئمر نفس العوامل المسببة لزيادة سعر السلع والخدمات محليا خلال الشهر الماضي، وأبرزها ارتفاع أسعار السلع الاستراتيجية عالميا، وانخفاض سعر صرف الجنيه أمام الدولار، وتحرير الاسئمر.

خض التصنيف الائئماني

قامت وكالات التصنيف الائئماني الثلاثة التي تراقب الدينون السيادية لمصر بتخفيض تصنيفاتها خلال الأزمة، وأصبحت توقعاتها لتغيرات التصنيف المستقبلية سلبية. في 21 أكتوبر 2023، خضت وكالة [سناندر د آند بومز](#) للتصنيف الائئماني، تصنيف مصر السيادي بالعملة الأجنبية والمحلية إلى "B-" من "B" مع توقعات مستقرة. وقالت سناندر د آند بومز إن التخفيض يعكس التأخير المتكرر في تنفيذ الإصلاحات النقدية والهيكلية في البلاد، من بين عوامل أخرى.

في 4 نوفمبر 2023، خضت وكالة [فيتش](#) تصنيف مصر الائئماني على المدى الطويل بالعملات الأجنبية إلى "B-" هبوطا من "B"، مشيرة إلى زيادة المخاطر على النموذج الخارجي وارتفاع في الدينون الحكومية. في 19 يناير 2024، غيرت وكالة [موديز](#) للتصنيف الائئماني النظرة المستقبلية للتصنيف السيادي للدينون الحكومية المصرية إلى سلبية بدلا من مستقرة. في حين أبتت الوكالة على تصنيف مصر الائئماني عند [caal](#).

أزمة الدواء

تفاقت أزمة توافر الدواء بشكل كبير بسبب أزمة الدولار، التي دفعت المصانع للعمل بـ 60% من طاقتها الإنتاجية في ظل نقص المواد الخام المستوردة وإقبال بعض المواطنين على شراء كميات كبيرة من الأدوية التي لم تعد تتوفر بالشكل الطبيعي، وهو الأمر الذي يدفع الأدوية التي بدأت في الظهور للاختفاء مرة أخرى خلال فترة وجيزة.

وكانت الحكومة المصرية قد أصدرت وثيقة بعنوان "سياسة ملكية الدولة"



لقراءة الوثيقة اضغط الرابط التالي:

[وثيقة سياسة ملكية الدولة - موقع الدكتور علي السلمي \(alisalmi.com\)](http://alisalmi.com)



https://youtu.be/1-iP4nn1lJE?si=FDxo7oP9mJ_2dJ6k



https://youtu.be/AdPlv-JmJSU?si=WcHcvnwl_UITzFD4

خاص صندوق النقد يطالب مصر ببذل جهود أكبر لتنفيذ وثيقة سياسة ملكية الدولة خبير للعربية: تخفيض مسندف برنامج الطروحات الحكومية في مصر بفعل الاضطرابات⁶

طالب صندوق النقد الدولي مصر ببذل جهود أكبر لتنفيذ وثيقة سياسة ملكية الدولة ويشمل هذا تسريح برنامج الطروحات الحكومية.

وفي هذا السياق، قال رئيس الجمعية المصرية للأوراق المالية، محمد ماهر، إن برنامج الطروحات الحكومية في مصر يعود لنصدر المشهد في الوقت الحالي بعد التغير في موقف الصندوق بشأن الأولويات للدولة المصرية.

⁶ صندوق النقد يطالب مصر ببذل جهود أكبر لتنفيذ وثيقة سياسة ملكية الدولة (alarabiya.net)

وأضاف في مقابلة مع قناة "العربية" **Business** ، أن القيمة المسندة لبرنامج الطر وحات الحكومة أكثر توضعاً من السابق ويعود للواقعية في ظل التطورات الجيوسياسية في المنطقة والتي تشهد حالة من عدم الاستقرار ما يدفع المستثمرين لبدائل أخرى عن أسواق المال من العقارات. وأوضح أن صفقة رأس الحكمة، وبعض المشروعات العقارية من مشروع مجموعة طلعت مصطفى في الساحل الشمالي، ساهمت في تصدير المشهد بدلاً من برنامج الطر وحات خلال الفترة الماضية، في ظل مخاوف عدم الشيعر الجيد للأصول المصرية في الوقت الحالي الذي يشهد المزيد من الاضطرابات على مستوى المنطقة.

وأشار إلى أن عودة وزارة الاستثمار في الحكومة الجديدة قد يدفعها إلى تنفيذ أحد الطر وحات الحكومية بهدف إثبات جديتها على تنفيذ البرنامج بالمدى القصير.

ويعين أن تنفيذ برنامج الطر وحات الحكومية مع تنفيذ جزء منها في البورصة المصرية سيكون له تأثير إيجابي على السوق والذي يشهد تحركات إيجابية بعد مطالب صندوق النقد بأن يكون سعر الصرف أكثر مرونة.

وكانت مدينة صندوق النقد قد طالبت الحكومة المصرية في فبراير الماضي بعدم التسرع في بيع حصص في الشركات الحكومية في ظل التوترات الجيوسياسية في المنطقة.

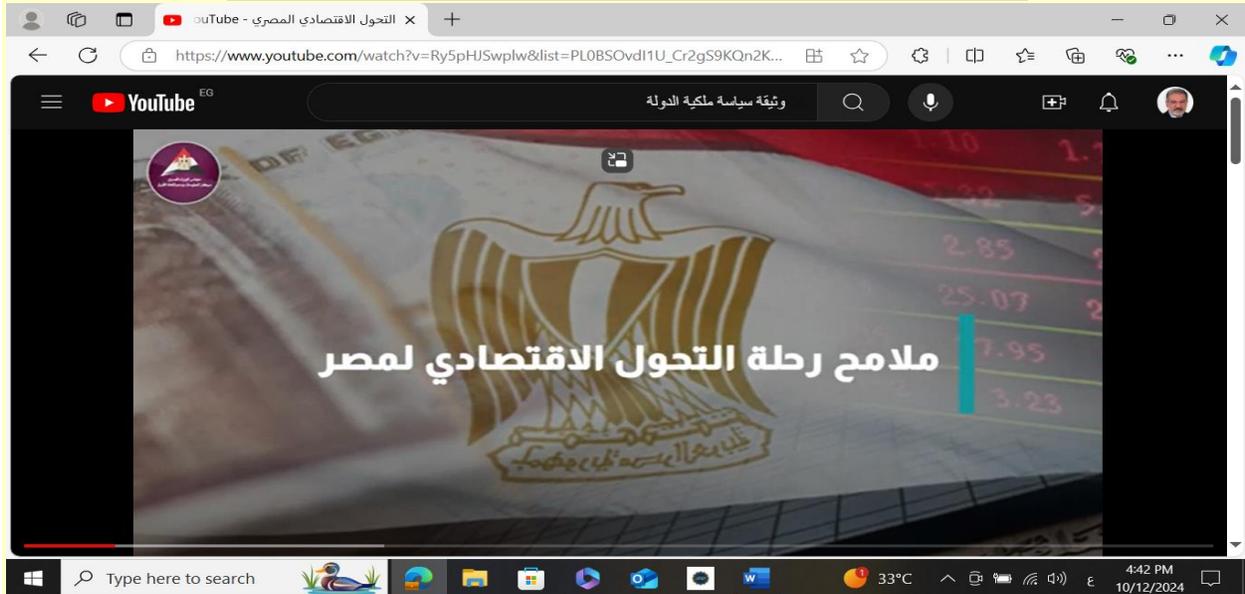
وكانت الحكومة المصرية قد خفضت أهداف برنامج الطر وحات هذا العام إلى نحو 1.5 مليار دولار هذا العام عبر بيع حصص في شركات وأصول تمتلك الدولة حصصاً مقارنته مع مسندة سابقة كانت تصل إلى 6.5 مليار دولار.

وقد تمكنت مصر من بيع أصول منذ عام 2022 بنحو 5.6 مليار دولار في 14 شركة وذلك على الرغم من إعلان برنامج طموح تضمن حصص في 35 شركة كان من المخطط أن تنتهي منه في منتصف عام

2024، بل ومع تعيين مؤسسة التمويل الدولية كمستشار لبرنامج الطر وحات تم رفع عدد الشركات إلى 50 شركة على أن ينرا الانهاء منها في نهاية عام 2024 مع تضمين قطاعات جديدة في مقدمها المطارات والاتصالات.



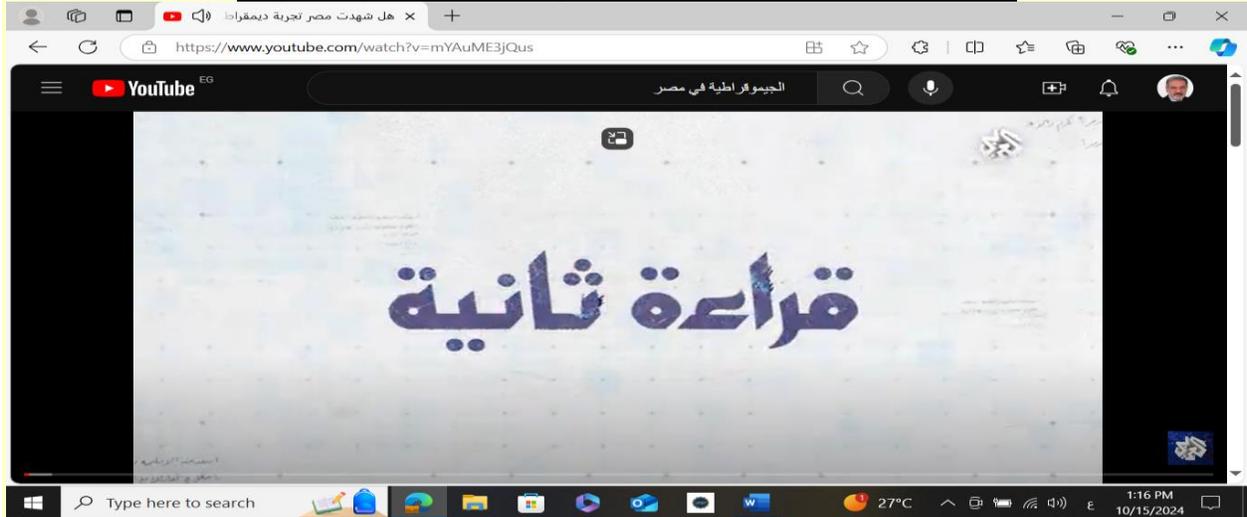
<https://youtu.be/kulI4daYUNM?si=39uR63pul4la0YP>



https://youtu.be/Ry5pHJSwplw?si=hlKd_JTCfsrMGnAl



<https://youtu.be/oStqatJMYCQ?si=0kdzZ4lo8cxdzdsf>



<https://youtu.be/mYAuME3jQus?si=qLTxCVT58zlskcF5>



<https://youtu.be/wJBtaQdESx0?si=QNtufwFYuJq7oGld>

وئمة سؤال

يا أهل الحكم في مص لما لا تأملون في قول الحق سبحانه وتعالى



https://youtu.be/D_gukuAkclU?si=MfYSDtaw8k9gDZZq



<https://youtu.be/dIYZMwho8dU?si=bol9mD3KzaSPmFwP>

11. الملفات المنسية... عند الحكومة الذكية!

ينمى المصرىون بنعمة كبرى اخضهم الله سبحانه وتعالى بنسبة وافرة منها دون عبادة في مشارق الارض ومغاربها، تلك هي نعمة النسيان. فالمصريون ينسون بسرعة، فهم يفعلون ويتفكرون لمختلف الامور والقضايا، ثم تراهم ينسون أو يناسون تلك الامور والقضايا، ويعودون إلى ممارسة حياتهم بكل ما فيها من مشكلات ومصاعب.

ويشترك في ظاهرة النسيان معظم المصريين حكماً ومحكومين، فالحكام يصحون صباح مساء بما سوف يفعلون وما سيحققون من إنجازات ومشروعات سيجعل المحرسة نمراً اقتصادياً إفريقياً لا ينازعها في ذلك سوى جنوب إفريقيا وذلك من باب النواضع ودمراً للحسد. والمصريون من المحكومين يطالعون ويسمعون ويشاهدون ثم يكتفون بمصصة الشفاء والانصاف إلى حال سيلهم وهم يشهدون بتكات لا يجاريهم في خفة ظلها وسرعة ابتكارها شعب آخر. ونتيجة لهذه القدرة على النسيان تراكم ملفات مهمة في أراج مكاتب الوزراء والمسؤولين لتصبح من التراث المصري يومئذ الآباء للآباء، تعرض لثلاث ملفات منها اليوم.

الملف الأول - الاحكام وصناعة الحديد

تابع المصريون خماس شديد مناقشات تعديل قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية والتي جرت في مجلس الشعب في شهر يونيو الماضي قبل أيام معدودة من انتهاء دورة عمله وبدء إجازته السنوية. وكانت تلك المناقشات قد انتهت بإضافة المادة 26 والتي تفرض نصف العقوبة التي أقرها القانون على من يتقدم ببلاغ عن قيامه أو مشاركته أو علمه بممارسة احتكارية، وهو الأمر الذي أثار دهشة الجميع إذ أنه لا يعقل أن يتقدم شخص ما ليعترف بارتكابه أعمالاً احتكارية ويعرض نفسه طواعية لغرامة ضخمة تصل إلى 150 مليون جنيه!

وهذه المناسبة ينسأل الناس في المحرقة - وأنا منهم ومعهم - عن مصير التحقيق الذي طلبه وزير التجارة والصناعة من جهاز منع الاحتكار وحماية المنافسة لبحث قضية الاحتكار في صناعة الحديد؟ ويثير ذلك السؤال شجون المصريين حين يسترجعون قصص بعض رجال الأعمال الذين ناسبوا الحكومة، مع الاعتذار لأغنية الراحل عبد المنعم مدبولي الشهيرة في مسرحية مريا وسكينة، فقد ظهر على الساحة الاقتصادية المصرية وفي غفلة من الزمن من يسيطر على أهم وأكبر شركات إنتاج الحديد في البلاد بعد أن تمكن من الاستحواذ على شركة الدخيلة التي كانت مشروعاً مشتركاً بين المال العام والجانب الياباني، وذلك بطريقة غير مفهومة، بالنسبة لي على الأقل، ونسي المصريون هذا الملف!

وفي محاولة للتذكير لهذا الملف المنسي، كان واجباً أن نعود إلى قراءة قانون "حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية" رقم 3 لسنة 2005، والذي أنشئ بموجب المادة رقم 11 منه جهاز يحمل ذات اسم القانون كي يمارس مهاماً تنتهي باقتضائها التدابير الواردة به حيال المخالفين الذين يمارسون أعمالاً من شأنها تقييد المنافسة وتمثل ممارسات احتكارية يمنعها القانون. والغريب في هذا القانون أنه يجعل مهمة حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية خارج نطاق اختصاص الجهاز المنشأ وفقاً له، ويؤمى بمسؤولية تلك الحماية وذلك المنع على المحكمين أنفسهم بالدرجة الأولى، ثم على المواطنين المنضوين مما يعتقدون أنه تقييد للمنافسة أو ممارسة احتكارية.

إن القانون يخص جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية، المفترض أن يكون إجبارياً في رصد حالات تقييد المنافسة وممارسة الاحتكار، في دور سلمي هو تلقي الطلبات باقتضائات الإجراءات التقصي والبحث وجمع الاستدلالات عن حالات تقييد المنافسة وممارسة الاحتكار، ثم الأمر باقتضائات إجراءات حلها القانون إن اقتضت للجهاز صحة ما جاء بذلك الطلبات. والمعنى، أنه إن لم ينلق الجهاز

إخطاراً بطلب فحص حالة معينة، لن يبادر الجهاز بذاته بفحص تلك الحالة مهما كانت شدة تقييدها للمنافسة ووضوح نزوعها الاحتكارية.

كذلك لن ينحرك الجهاز من تلقاء ذاته مهما حدث من حالات استحواذ، أو اكتساب أي أصول، أو حقوق ملكية، أو انقاع، أو أسهم، أو إقامة اتحادات، أو دمج شركات، أو الجمع بين إدارة شخصين أو أكثر والتي حددها القانون باعتبارها مؤشرات على إمكانية حدوث تقييد للمنافسة أو ممارستها الاحتكارية، إلا أن يأتيه طلب أو إخطار من شخص ما يفيد وقوع تلك الأحداث.

ويلاحظ أنه على الرغم من أن القانون قد حدد في مادته الرابعة أن الشخص الذي تزيد حصته على 25% من تلك السوق يكون قادراً على إحداث تأثير فعال على الأسعار أو حجم المعروض لها دون أن تكون لمنافسيه القدرة على الحد من ذلك، وبرغم أن أحد أهم منجمي الحديد في مصر يعلن صراحة في إعلانات تبث على قنوات التلفزيون أنه يسيطر على 39% من السوق المصري، وبرغم أن وزير التجارة والصناعة كان قد طلب من الجهاز فحص ملف هذا المنجم، إلا أنه وبعد مرور أكثر من عام على ذلك الطلب، لم يصدر الجهاز تقريراً في هذا الشأن. من جانب آخر، لم نسمع شيئاً عن نتيجة التحقيق في البلاغ الذي تقدم به النائب مصطفى بكري إلى النائب العام السابق ينهم فيه أحمد عز باحتكار ما يزيد عن 50% من صناعة الحديد في مصر!

وحنى لو صدر قرار من مجلس الجهاز يثبت مخالفة الشخص الصادر بشأنه طلب إجراء التفتيش والبحث، أو الشخص مقدم الإخطار بشأن اكتسابه أصول، أو حقوق ملكية، أو انقاع، أو أسهم، أو إقامة اتحادات أو اندماجات.. إلى آخر الأمور المنصوص عنها في الفقرة 2 من المادة 11 من القانون، أي ثبوت وجود حالة تقييد للمنافسة أو حدوث ممارسة احتكارية، فإن أقصى ما يستطيع الجهاز هو، وحسب المادة رقم 20 من القانون، تكليف المخالف بتعديل أو ضاعه وإزالة المخالفة فوراً، أو خلال فترة زمنية

تخدها مجلس إدارة الجهاز وإلا وقع الاتفاق أو التعاقد المخالف للمادتين [7، 6] من القانون باطلاً. ومن الغريب أن القانون جعل سلطة الجهاز في إزالة المخالفات ووقف الممارسات المحظورة، سواء فوراً أو بعد الفترة الزمنية التي تخدها مجلس إدارة الجهاز، جوازياً، وليست وجوبية.

ومن أخطر ما جاء في هذا القانون أنه حظ من رفع الدعوى الجنائية أو اتخاذ إجراءات فيها بالنسبة للأفعال المخالفة للقانون إلا بطلب كتابي من رئيس الوزراء بصفته الوزير المخض حسب القانون [أو من يفوضه]. ولا شك أن هذا القيد يقلل كثيراً من احتمالات تفعيل القانون في حالات ثبوت المخالفات حيث يكون رئيس الوزراء مقيداً باعتبارات حزبية وتوجيهات سيادية علياً قد تغل يدً عن ممارسته هذه السلطة.

من جانب آخر، وعلى الرغم من أن المادة رقم 10 من القانون تجيز لمجلس الوزراء تحديد سعر بيع منتج أساسي أو أكثر لفترة زمنية محددة بعد أخذ رأي الجهاز، إلا أن مجلس الوزراء لم يلجأ لاستخدام هذا الحق رغم الارتفاع المضاعف في أسعار حديد النسيج والأسمت بغير مقضى حسب رأي الخبراء، وعلى الرغم من التأثيرات الضارة لذلك الارتفاع على مجمل صناعة النسيج والبناء والشمية العقارية، ومن ثم التأثير السالب على مجمل حركت الاقتصاد الوطني.

ومن المفيد الإشارة إلى أن مجلس إدارة جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية والذي يتكون من خمسة عشر عضواً يضم في عضوينه أعضاء ممن لهم مصالح تتنافى مع الحياد المفترض فيمن يقوم على الفصل في قضايا مهمة مثل تحديد ما إذا كانت هناك شبهة تقييد للمنافسة أو ممارسات احتكارية. ذلك أن تشكيل المجلس يضم ثلاثة من المنخصين وذوي الخبرة من دون أن يشترط عدم اتصاهم بمصالح عمل أو تقديم استشارات أو غير ذلك بمجال الأعمال التي تقع في نطاق القانون، كما يضم ثلاثة أعضاء يمثلون منظمات لرجال الأعمال وهم المخاطبون لهذا القانون في الأساس ولا يصور وجود من يمثلهم في

مجلس إدارة الجهاز المنوط به منع الاحتمكار. وعلى الرغم من أن الفقرة الثانية من المادة رقم 12 من القانون تنص أنه "لا يجوز لأي عضو في المجلس أن يشارك في المداوولات أو التصويت في حالة معر وضته على المجلس يكون له فيها مصلحة أو بينه وبين أحد أطرافها صلة قرابة إلى الدرجة الرابعة أو يكون قد مثل أو يمثل أحد الأطراف"، إلا أن هذا القيد ليس كافياً حيث يستطيع العضو ذو المصلحة الاتصال بالأعضاء الآخرين ومحاولة التأثير عليهم وإن انسحب من حضور الجلسات التي تنظر فيها حالة له صلة. ومع تعقد الملف وتداخل المصالح وتشابكها، يكون النسيان فضيلة كبرى تجعل الجميع يتعمون براحة البال ولو مؤقتاً إلى أن تقع كارثة تعيد الملف مرة أخرى إلى الأضواء لفترة ثم تخبو كالعادة ويخجل لنفسه مكاناً آمناً في أحد أدراج بعض المسؤولين.

الملف الثاني - زيارات الرئيس الخارجية

مع كل الاحترام والتقدير للجهد الخارق الذي يبذله الرئيس في زيارته للدول الخارجية ونشاطه المنصل في لقاءاته برؤساء الدول التي يزورها ومباحثاته مع كبار المسؤولين فيها، إلا أن ظاهرة النسيان منذ لحي تطوي ملفات تلك الزيارات وما يصاحبها عادة من إعلان توقيع اتفاقات وتصريحات بيد مشروعات وتنمية علاقات سوف تحيل اليابس أخضراً في أرض المحروسة وتنتهي مشكلتها وتضعها في مصاف الكبار.

لقد قام الرئيس خلال الشهر السبعة الأولى من 2008 بإحدى عشر زيارة شملت حضوره القمة الإفريقية التي انعقدت في طرابلس [ليبيا] في شهر يناير، ثم قام بزيارة إلى المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة في شهر فبراير. وفي شهر مارس كانت زيارته الأولى إلى بولندا، ثم أتبعها بعد أيام قليلة بزيارة روسيا. وشهد شهر إبريل زيارتين قام بهما الرئيس إلى كل من ألمانيا وفرنسا. وزار الرئيس إيطاليا في شهر يونيو. أما شهر يوليو الماضي فقد كان حافلاً بالزيارات الخارجية للرئيس إذ التقى

الرئيس الفرنسي ساركوزي للمرة الثانية هذا العام إبان مشاركته في القمة التي انعقدت في باريس لإعلان قيام "الاتحاد من أجل المتوسط"، ثم بعد أقل من أسبوعين زار الرئيس إيطاليا للمرة الثانية وعقد جلسات مباحثات مع رئيس الوزراء بيرلسكوني، وكانت آخر زيارات الرئيس في شهر يوليو تلك التي زار فيها جنوب إفريقيا وأوغندا في الأسبوع الأخير من الشهر الماضي.

وفي جميع تلك الزيارات يصحب الرئيس الوزراء المعنيين بالموضوعات التي ينهضها مع المسؤولين في تلك الدول، كما يصاحب الزيارات الرئاسية ويعقبها سيل من تصريحات المسؤولين المصريين وكتابات رؤساء تحرير الصحف الحكومية، الذين يصاحبون الرئيس في تلك الزيارات، عن الإجازات التي تحققت والنتائج الباهرة التي أمكن التوصل إليها، وسرعان ما يطوي النسيان كل ما قيل، لنبداً الضجة الإعلامية من جديد مع زيارة جديدة للرئيس.

الملف الثالث - القمح

من أخطر الملفات التي تتأرجح عادة في أعقاب تلك الزيارات قضية الزراعة والقمح على وجه الخصوص، إذ يصرح المسؤولون في أعقاب الزيارات الرئاسية بأنه تم الاتفاق على زراعة آلاف الأفدنة من أراضي الدولة المضيفة بالقمح لحساب مصر، وآخر تلك النصائح ما أعلنه وزير الزراعة الأسبوع الماضي عن نخت هذا الموضوع أثناء زيارة الرئيس لأوغندا وما تقرر من سفر وفد مصري رفيع المستوى إلى أوغندا في منتصف سبتمبر القادم لبحث التفاصيل! كذلك تمثل مقترحات زراعة القمح في دول خارجية موضوعاً طرئاً لبعض الوزراء في أعقاب زيارتهم لبلاد العالم، وكان وزير أسبق للنموين قد اقترح استئجار أراضٍ في كندا لزراعتها قمحاً لحساب مصر، ورئيس سابق للوزراء زار رومانيا واقترح أيضاً زراعة القمح هناك.

أما عن مشروعات النكامل مع السودان وملايين الأقدنة التي ستزرع قمحا فحدث ولا حرج. وقد جاء في كلمة د. أحمد نظيف في ختام اجتماعات الدورة السادسة للجنة العليا المصرية السودانية، وأنا أقتل هنا عن الموقع الرسمي لمجلس الوزراء على شبكة الإنترنت، تأكيداً على أن تم قبل يناير القادم دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات المزروع إنشاؤها، وأن تخفف بندشين تلك المشروعات على أرض الواقع في اجتماع العام القادم الذي منى سيادته أن يعقد في السودان. !
وكما ينسى المصريون، يساهم العالم وتجاوزهم أمر لم يكن لها من قبل شأن يذكر. والله الأمر من قبل ومن بعد!

تعقيب 2024

نش هذا المقال في 2008/2/8 بصحيفة "الوفد" ونحن الآن في 2024/10/10 ولاتزال عبارة نجيب محفوظ "آفة حارتنا النسيان" سائدة!
القانون المعدل



لقرائة نص القانون اضغط علامة PDF

في نهاية المطاف فإن كافة الملاحظات التي جاءت في مقالنا القدير لا تزال صحيحة!!!!



<https://youtu.be/PwdEVw0byHs?si=PB31631Jm3hnY9hj>



<https://youtu.be/XJ3ZJJNoduc?si=ZJRBvmn5VFZU0si6>



https://youtu.be/8U9MPJKK PE?si=kb7IT-Bw_hT9_rTU

12. قضايا مهمة في تطوير التعليم

أولاً: تطوير المنظومة الوطنية للتعليم

إن توفر الموارد المالية والبشرية والمادية والتقنية، وإن كان شرطاً ضرورياً لقيام نظام متميز للتعليم في المجتمع، إلا أن ذلك ليس شرطاً كافياً، إذ أن توفر عنصر الإدارة العلمية للمنظومة التعليمية، يمثل الحلقة الحيوية في نجاحها والوصول لها إلى المستويات المعتمدة في نظم التعليم العالمية.

وتحدد الرؤية المقترحة لتطوير التعليم على أساس ضرورة التعامل مع المنظومة التعليمية بكامل عناصرها وليس التركيز فقط على بعضها، كالتأنيب العامة، وذلك بهدف تحقيق التكامل والترابط بين عناصر المنظومة، ومن ثم توظيف الموارد المتاحة بأفضل أسلوب لتحقيق المتطلبات التالية:

1. ترابط عمليتنا التعليمية والتعلم على مدى حياة الإنسان، والأخذ بمفهوم "التعلم مدى الحياة"، ومن ثم ضرورة تمكين وسائل وفرص التعليم المستمر والمتجدد وعدم الانحصار في سنوات الدراسة النظامية أو ما يعرف بـ "المدرسة".
2. مواكبة نظم وآليات ومناهج التعليم والتعلم للتطورات العلمية والمعرفية وضمان التواصل بين خبري المنظومة التعليمية ومصادر المعرفة المتجددة.
3. حفز عناصر المنظومة التعليمية للمشاركة في حركة التطوير المعرفي والإضافة إلى الرصيد الإنساني المتجدد من العلوم والمعارف.
4. تكامل نظم ومناهج وآليات التعليم في تعظيم القدرة على تدريب الإنسان للوصول إلى المعرفة بصورة مستقلة، أي دعم قدرات التعلم الذاتي.
5. يجب أن يسهم التعليم في بناء المهارات الفكرية للإنسان من حيث القدرة على النقد، والإبداع وتحليل المشكلات ومهارات التفكير الخلاق.

6. الربط بين تكوين المعرفة النظرية والمعرفة التطبيقية حتى يستطيع المتعلم استثمار معارفه في حل المشكلات وأداء متطلبات الأعمال التي يعهد بها إليه.
7. توافق ما يقدمه النظام التعليمي من خدمات تعليمية وتربوية مع مطالب ورغبات واحتياجات المستفيدين من تلك الخدمات.
8. استثمار المنظومة التعليمية لكافة الفرص العلمية والمنجزات التقنية وفرص التأهيل والتدريب والموارد الموجودة في المجتمع، والحرص على التفاعل الوثيق والارتباط التام بين النظام وبين المجتمع وتطوراتها.
9. تناسب الموارد المتاحة للمنظومة التعليمية مع الأنشطة والعمليات المختلفة التي يجب على المنظومة مباشرتها حتى تحقق الأهداف المناسبة لاحتياجات المستفيدين.
10. مشاركة أصحاب المصلحة في المنظومة التعليمية وتوجيه فعاليتها وتصحيح مسارها إن اختلفت عن تقديم الخدمات اللازمة لهم بمسئولية الجودة والكفاءة المرغوبة.
11. توضيح دور أصحاب المصلحة في تقييم مستوى جودة وكفاءة المنظومة التعليمية، ومن ثم بناء مجموعة من المعايير والآليات التي توضح مدى نجاحها في تحقيق أهدافها بالقياس إلى رغبات المستفيدين، وبالمقارنة بمسئوليات الأداء والإجازة في نظم التعليم الأكثر تقدماً وتطوراً.

ثانياً: إنشاء الهيئة الوطنية للتعليم

تنشئ "الهيئة الوطنية للتعليم" بقانون خاص وهي مستقلة عن الوزارات المسؤولة عن شؤون التعليم، وتضم خبرات علمية في نظم وتقنيات التعليم والتربية، كما تضم ممثلين لأصحاب المصلحة في التعليم من أولياء الأمور وأعضاء الهيئات التدريسية والإدارة التعليمية في مراحل التعليم المختلفة، وكذلك ممثلين للطلاب ومنظمات الأعمال ومنظمات المجتمع المدني، وتختص هذه الهيئة بما يلي:

1. وضع الرؤية العامة والفلسفة الوطنية للتعليم والمبادئ الرئيسية التي توجهه، فعالياته، وأسس ومعايير قياس كفاءته، وتقويم مخرجاته، وتحديد الغايات والأهداف الاستراتيجية التي تحقق مطالب المجتمع في توفير مستوى من الخدمات التعليمية والتربوية ينسجم بالكفاءة والجودة والاقتصاد.
2. متابعة تصميم الاستراتيجية الوطنية للتعليم والشئمة المعرفية، شاملة مسنويات التعليم المتعددة [التعليم الأساسي وقبل الجامعي، والتعليم الجامعي والعالي]، ومجالاته التخصصية [تعليم عام / تعليم تقني]، على أن ينبر إقرار هذه الاستراتيجية بعد حوار مجتمعي حقيقي، ثم تجزي إصدارها من مجلس النواب باعتبارها وثيقة وطنية لا يجب أن يسها تغيير أو تعديل إلا بعد حوار مجتمعي مماثل ثم الرجوع إلى المجلس والحصول على موافقته، حيث تكون استراتيجية التعليم بعيدة عن الشطحات والأراء الشخصية لوزراء التعليم المتعاقبين.
3. إقرار الهيكل التعليمي الرئيسي من حيث المراحل وعدد سنوات كل من حلة والبناء العام للمؤهلات العلمية وعلاقتها المتداخلة، وتأكيد آليات الشسيق بين مراحل التعليم قبل الجامعي والجامعي، والتعليم العام والتقني.
4. تصميم الصورة الكلية، المسندقة للمنظومة التعليمية لخدمة الاحتياجات الحالية في المجتمع، وإعداد الخطط المستقبلية لتطویرها وتنمية قدراتها بما يتوافق وتوقعات زيادة الطلب على تلك الخدمات وتنوع الاحتياجات وتغيرها مع حركة المجتمع وتطلعات أفرادها وطوائفها.
5. تصميم آليات الشسيق والتریط بين عناصر المنظومة الوطنية للتعليم، وترتيب أنماط المشاركة وطرح مبادرات الدمج بين عناصر المنظومة كلها أو بعضها بهدف تكوين كيانات تتوفر لها القدرات المناسبة، وتكون أقدر على تقديم خدمات أفضل بنكلفة اقتصادية ومسنويات جودة لا تتوفر للكيانات الصغيرة والهامشية.

6. إصدار "الإطار الوطني للمؤهلات National Qualification Framework .
7. تحديد أسس الأطر العامة واستراتيجيات التسمية المعرفية.
8. تحديد أسس ومحاور بناء المناهج وفلسفة التعليم وتكوين الطلاب بما يتوافق والنوجهات الوطنية ومبادئ الديمقراطية وحقوق المواطنة للإنسان المصري.
9. وضع المعايير الرئسية للتعليم شاملة توصيف مؤسسات التعليم الجامعي والعالي وعناصرها المختلفة، وشروط وإجراءات الترخيص بإنشائها وتشغيلها ومقوماتها الرئسية.
10. وضع معايير وتقنيات تقويم جودة المؤسسات والبرامج والمناهج التعليمية ومخرجات المنظومة الوطنية للتعليم، وشروط وإجراءات منح الاعتماد.
11. الإشراف على وضع خطة وطنية للتطوير العلمي والتقني في مؤسسات المنظومة الوطنية للتعليم، وجعل هذا التطوير جزءاً أساسياً في الممارسة الفعلية لتلك المؤسسات وفي هياكلها البشرية وأساليب تقدير الخدمات ونظم وآليات تشجيع الجامعات والمعاهد العليا ومراكز البحث العلمي والاتحادات والنقابات المهنية ذات العلاقة على المشاركة في تطوير وتحسين برامج إدارة المنظومة التعليمية.
12. الإشراف على خطة وطنية لإعادة صياغة المناهج والمقررات في كافة البرامج والمسئويات التعليمية بما يعكس التطور العلمي والتغير والاحتياجات المجتمعية ويستشتم تقنيات التعليم الأكثر تطوراً، وبما ينمي القدرات الفكرية للطلاب.
13. حفز وضع برامج وطنية لتأكيد القيم والأخلاقيات المهنية في مجالات المنظومة التعليمية.
14. حفز إعداد خطط متكاملة لتسمية القيادات الإدارية في المجالات التعليمية وتأهيل مديري تلك المؤسسات والمسؤولين في مواقع الإدارة وتخصصاتها المختلفة لها على أسس وأساليب الإدارة التعليمية الحديثة.

15. حفز إعداد خطط وبرامج شاملة لتوفير فرص التدريب والشمية والتعليم المستمر لمختلف العاملين في المهن التعليمية والتربوية.
16. تطوير نظم للحوافز الإيجابية والسلبية لعناصر المنظومة التعليمية من الأفراد والمؤسسات، وإدارة نظم الحوافز موضوعية تامة وبترباط مع نظم الاعتماد وقياس جودة الأداء.
17. تحديد معايير الترخيص والاعتماد ومنح الشهادات التي تجيز لعناصر المنظومة ممارسة أنواع محددة من الخدمات التعليمية والتربوية وفق المعايير والضوابط المنصوص عنها في قرارات الترخيص أو الاعتماد أو الإجازة.
18. تحديد المعايير التي ينبغي على مقدمي الخدمات التعليمية ومختلف عناصرها الالتزام بها من حيث نوعيات الخدمات المصح بها لكل مستوى من مقدمي الخدمة، وأساليب تقدير الخدمات للمستفيدين، وضمان الوصول إلى الخدمات بيسر وبدون معاناة للطلاب واحترام حقوقهم وذويهم في تلقي الخدمة بأحسن الأساليب، وكذا تحديد أساليب تقدير مرسوم المستويات المختلفة من الخدمات التعليمية.
19. اقتراح وصياغة القوانين والنشريات المنظمة لإنشاء وتشغيل المؤسسات من عناصر المنظومة التعليمية، وتحديد الأشكال القانونية المسموح بها، والشروط الواجب توفرها في القائمين عليها، ومصادر التمويل والضوابط الكفيلة بضمان كفاءة وجدوى خدماتها وتأمين سلامة الطلاب والمعلمين وغيرهم من المتعاملين معها.
20. ينم توحيد المجلس الأعلى للجامعات والمجلس الأعلى للجامعات الخاصة والأهلية والمجلس الأعلى للمعاهد العليا والمجلس الأعلى للتعليم قبل الجامعي في مجلس واحد يسمى "المجلس الأعلى للتعليم" ينبع "الهيئة الوطنية للتعليم" للتسيق بين مؤسسات المنظومة الوطنية للتعليم، ويصدر مجلس إدارة الهيئة

الوطنية للتعليم قرأاً بتحديد مجالات عمله وتشكيله ومعايير اختيار اعضاءه والتأكيد على صفته كمجلس تنسيقي ليس له صلاحيات تنفيذية.

ثالثاً: دمج الوزارات المختصة بالتعليم

1. في ضوء الشظير المقترح للمنظومة الوطنية، ينر توحيد وزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم العالي في وزارة واحدة يسمى "وزارة التعليم والشمية المعرفية" لخص بالإشراف على تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للتعليم وتكون هي الأداة التنفيذية لتطبيق الرؤية الجديدة للمنظومة التعليمية وتفعيل قانون التعليم الموحد وقانون التعليم العام من دون أن يكون لها تعديل أو تبديل أي منهما.
2. لخص "وزارة التعليم والشمية المعرفية" بتنفيذ الاستراتيجية العامة للتعليم التي تحددها "الهيئة الوطنية للتعليم" وهنر أساساً بالمهام التالية:
 - 2.1. تصميم نظم وآليات متابعة أداء عناصر المنظومة وقياس مسنويات الجودة والفعالية، ومدى الالتزام بالمعايير المعتمدة لمختلف أنواع الخدمات وتقرير أنواع الجزاءات على المخالفين.
 - 2.2. تخطيط برامج توفير وتنمية الموارد البشرية والمعرفية والتقنية اللازمة لكفاءة تشغيل عناصر المنظومة، ووضع الضوابط والحوافز الكفيلة بتنظيم الاستفادة من تلك البرامج لمن تنوف فيهم الشروط من أفراد ومؤسسات، وتأكيد النوظف الإيجابي الفعال للخبرات العلمية والقدرات المهنية المكشبة من عمليات التدريب والشمية المتواصلة.
 - 2.3. توفير آليات التدخل للمساندة في حال تعرض بعض عناصر المنظومة الوطنية لمشكلات أو مخاطر تهدد بنوقها عن الأداء أو تعوق قدراتها على تقديم الخدمات بالمسنوات المحددة.
 - 2.4. توفير الإمكانيات اللازمة لدعم المنظومة الوطنية للتعليم والقيام بالوظائف المحورية التي لا ينسنى لأي مؤسسة من مؤسسات المنظومة أن تقوم بها منفردة، مثال ذلك إعداد وتطوير المناهج

والمقررات، وتطوير أساليب التقييم والاختبار، وتعميق تكوين المهارات الإبداعية لدى الطلاب، والدراسات والمسوح الشاملة للحالة التعليمية في البلاد، والإيفاد في بعثات خارجية لتأهيل وتدريب كوادر متميزة من المعلمين والخبراء التربويين، والاستثمار في المراكز التعليمية المنخفضة عالية التكلفة، مثل مراكز تطوير تقنيات التعليم وغير ذلك من مجالات تحتاج إلى قدرة الدولة وإمكاناتها.

2.5. تنظيم العلاقات بين عناصر المنظومة الوطنية من القطاعين الحكومي والخاص وتوزيع الأدوار بينها بما يحقق التكامل والتناسب مع طاقات وإمكانات كل طائف.

2.6. تنفيذ كافة المهام التي توكلها إليها "الهيئة الوطنية للتعليم".

3. يجري الفصل بين دور وزارة التعليم باعتبارها قائمة على تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للتعليم وبين تقديم الخدمات التعليمية ذاتها، حيث تنولى المؤسسات التعليمية العامة والخاصة والأهلية على اختلاف مسئولياتها تقديم الخدمات التعليمية وفق المعايير والبرامج والوجهات التي تحددها الهيئة الوطنية للتعليم وقواعد قانون التعليم والقانون الموحد للتعليم العالي وذلك حسب نظام "العهد" الذي يوافق مع نظام المشاركة بين القطاع العام والقطاع الخاص PPP. وتقوم وزارة التعليم أو الوحدات المحلية المختصة بشراء أماكن للطلاب الذين يسونون شروط الحصول على "منحة تعليمية" من الدولة، وفي هذا السياق تنولى الوزارة أو الوحدة المحلية سداد الرسوم التعليمية للمؤسسات التي ينبر التعاقد معها لسكن طلاب المنح التعليمية.

رابعاً: إنجاز قانون جديد للتعليم

يشمل مشرع القانون الموحد جميع عناصر منظومة التعليم الجامعي والعالي المكوّنة من:

1. الجامعات والمعاهد العليا الحكومية

2. الجامعات والمعاهد العليا الخاصة
 3. الجامعات والمعاهد العليا الأهلية
 4. فروع الجامعات والمعاهد العليا الأجنبية في مصر
 5. مؤسسات التعليم قبل الجامعي
 6. المجالس العليا المختصة
 7. هيئات ومراكز تنمية الموارد التعليمية وإعداد وتنمية قدرات أعضاء هيئات التدريس والباحثين والقيادات الإدارية في مؤسسات التعليم العالي،
 8. كما يتضمن كل ما يتعلق بالجامعة/المعهد وجامعاً لكافة المبادئ المنظمة لها من مختلف القوانين الأخرى.
 9. إدماج قانون الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد في قانون التعليم الجامعي والعالي الموحد
- وفي هذا السياق نرى أن يتم تغيير النصوص التالية في القانون الحالي للهيئة رقم 82 لسنة 2006**
- تعديل المادة رقم 1 لتصبح تبعية الهيئة لمجلس النواب بدلاً من تعيينها لرئيس مجلس الوزراء تأكيداً لاستقلالها وعدم خضوعها لتأثير السلطة التنفيذية.
 - يضاف إلى نص المادة رقم 2 " وعلى فروع الجامعات غير المصرية أن تثبت حصولها على الاعتماد من جهة معتمدة دولياً".
 - يعدل البند 10 من المادة رقم 3 الذي ينص على " الترخيص للأفراد ومنظمات المجتمع المدني وغيرها ممن تتوافر فيهم الشروط والمواصفات التي تحددها الهيئة بممارسة أعمال التوثيق والقيام بزيارات المراجعة للمؤسسات التعليمية واستعانة الهيئة بهم في هذه الأعمال. " وذلك بإضافة العبارة التالية " وفي جميع الأحوال، يُراعى عدم استعانة الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد بأعضاء هيئات

التدريس وأعضاء الهيئات الأكاديمية العاملين في الجامعات والمعاهد العليا . ولو بطريق الندب أو الإعارة . في أعمال فحص طلبات الاعتماد وإجراء المراجعات المنصوص عليها من أجل التحقق من استكمال معايير الجودة والنأهل للحصول على الاعتماد وذلك ضماناً للشفافية ومنع تضارب المصالح وحرصاً لشبهات الفساد، مع النص على ضرورة أن يكون المراجعين من الهيئة . أو من خارجها . ينمون إلى ذات التخصصات في الجهات المقدمة بطلب الاعتماد ."

• تعديل المادة رقم 5 بإلغاء العبارة التالية من نص المادة " التي لا تخضع لأحكام هذا القانون" والهدف تأكيد أن كافة المؤسسات التعليمية العاملة في مصر يجب خضوعها لقانون الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد .

• تعديل المادة رقم 6 فيما يتعلق بلجنة النظلمات لتكون على النحو التالي: " أمام لجنة النظلمات التي يصدر قرار بتشكيلها قرار من لجنة التعليم بمجلس النواب"، كما تلغى الفقرة التالية من المادة رقم 6 "وتنظيم اللائحة التنفيذية إجراءات تشكيل لجنة النظلمات ونظام عملها بدلاً من النص الحالي" أمام لجنة النظلمات التي يصدر قرار بتشكيلها من رئيس مجلس إدارة الهيئة ."

• لا يجوز تحديد قيمة رسوم إصدار شهادة الاعتماد أو الظلم في نص القانون كما هو في نص المادة 8، ونرى أن يكون هذا التحديد في اللائحة التنفيذية للقانون .

• لا يجوز النص على الهيكل التنظيمي للهيئة في القانون كما هو الحال في المادة 19، ولكن يكون تفصيل الهيكل التنظيمي بقرار منفصل يصدر عن مجلس الإدارة .

خامساً: تطوير نظام القبول بالجامعات والمعاهد العليا

1. إلغاء نظام مكعب الشيق بين الطلاب الحاصلين على شهادة الثانوية العامة، وتعلن الجامعات والمعاهد العليا في وقت تحددته وزارة التعليم عن "شروط القبول" لها في مختلف التخصصات، شاملة

الحد الأدنى من درجات الثانوية العامة والاختبارات العلمية والشخصية واختبارات القدرات وغيرها مما يتناسب مع كل تخصص.

2. يتقدم الطلاب الراغبون في الالتحاق إلى الجامعات المختلفة وتتم إجراءات الاختيار والقبول بمعرفة الجامعات المعنية، وتعلن نتائج القبول على مواقع تلك الجامعات في شبكة الإنترنت.

3. في جميع الأحوال، تكون عمليات القبول وإجراءاتها ونتائجها تحت إشراف ومراقبة الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد وتؤخذ ممارسات كل جامعة ومدى التزامها بشروط القبول المعلنة في الاعتبار حين فحص طلبات الاعتماد أو حين تجديده.

سادساً: تطوير وتحديث النظر والأساليب والمناهج بكليات التربية

1. إطلاق مشروع لتطوير وتحديث أوضاع كليات التربية في الجامعات المصرية، يشمل:

1.1 إعادة هيكلة الكليات القائمة بتحديث النظر والأساليب والمناهج والمسئوليات المعرفية،

1.2 استكمال تغطية كافة مناطق الجمهورية بكليات للتربية ومراعاة الطابع المحلي وخصوصيات كل الواقع الاقتصادي والمجتمعي في كل حالة،

1.3 تطوير أساليب القبول في كليات التربية بهدف استقطاب العناصر المتميزة من الطلاب وتغيير الصورة الذهنية في مصر عن تلك الكليات بأنها ملجأ للطلاب ذوي المجموع المتدني الذين لم يفلحوا في الدخول إلى الكليات المعروفة "بكليات القمّة"،

1.4 زيادة مساحات التدريب العملي للطلاب في جميع سنوات الدراسة وتقييم أداءهم أثناء التدريب من مسؤولي المدارس وطلابها الذين يتلقون التدريب،

2. إنشاء "الأكاديمية الوطنية لتنمية قدرات المعلم" لتكون هيئة تعنى بإعداد وتدريب وتنمية قدرات "المعلم" في جميع مسنوبات التعليم الجامعي والعالي وقبل الجامعي، وتوفير فرص التعليم المستمر للمعلمين

ومصادر المعرفة المنجدة. وبذلك تحل الهيئة الجديدة محل " الأكاديمية المهنية للمعلمين " الحالية والمنشأة بالقرار الجمهوري رقم 129 لسنة 2008.

3. تصميم وتنفيذ البرنامج الأساسي لإعداد المدرس الجامعي شاملاً أصول التربية ومناهج التعليم وتقنيات التدريس والبحث العلمي وواجبات عضو هيئة التدريس في أعمال الإرشاد الأكاديمي وتنمية الأنشطة الطلابية وخدمة المجتمع وذلك لأعضاء هيئات التدريس الجدد قبل مباشرة العمل كمدرسين،
4. تنظيم دورات متخصصة مكثفة في فروع العلم المختلفة لطلاب البحث والمعيدين والمدرسين المساعدين لتقديم جرات متكاملة وحديثة عن الأطر العلمية الرئيسية والمسجلات في أدبيات العلم الحديث تمكينا لهم من استيعاب حركة التقدم العلمي للاستفادة منها في إعداد رسائل الماجستير والدكتوراه،
5. مساندة المبتعثين من معاوني هيئات التدريس لاكتساب مهارات ومعارف أحدث في مجالات تخصصهم، حتى ينعرفون على التقدم العلمي الحديث والمتطور في العالم،
6. تصميم وتطوير ونشر تقنيات التعليم وتعميق البنية الإلكترونية للمؤسسات التعليمية.
7. إطلاق برنامج وطني لتطوير مناهج وأساليب التعليم ومواكبة التطورات المعرفية والتقنية المنجدة.

سابعاً: إطلاق برنامج وطني باسم "الطالب أولاً"

والبرنامج المقترح يكافئ البرنامج الحالي "المعلمون أولاً" بوزارة التربية والتعليم. ويستهدف ما يلي:

1. تنظيم برامج تعريفية لتأهيل الطلاب قبل دخولهم في المراحل التعليمية حتى يكونوا أكثر قدرة على التعامل مع العمليات التعليمية والمعرفية الجديدة،
2. حفز الطلاب على الكشف عن مواهبهم وقدراتهم المعرفية والتقنية والفنية والمجتمعية وتيسير مشاركتهم في أنشطة تشتمل تلك القدرات والمواهب وتنميتها،

3. مساعدة الطلاب على التحول إلى المستوى العولمي **Global student** وعدم الانحصار في المحيط المحلي، واكتساب المعلومات والخبرات التي تعادل مسنوبات الطلاب في الدول المتقدمة والذين هم في ذات المرحلة الدراسية،

4. تنظيم برامج تدريسية في اللغات الأجنبية لطلاب مصر لمساندة جهودهم في الخروج من الانحصار المحلي إلى آفاق العولمية **Globalization**،

5. تنظيم ومساندة مشاركة الطلاب في المسابقات والمهرجانات والأنشطة في الدول الخارجية،

6. حفز الطلاب على التعامل مع بنك المعرفة المصري وغيره من بنوك المعلومات العالمية،

7. إطلاق برنامج وطني للقراءة يشترك فيه طلاب جميع المراحل التعليمية ويطلب من كل مشترك قراءة عدد معين من الكتب في مجالات مختلفة ومتنوعة، مع مسنواة الذهني والمعرفي.

ثامناً: إطلاق برنامج وطني للنهوض بالتعليم الفني

1. إعداد استراتيجيات وطنية للتعليم الفني والتدريب المهني تكون أساساً لتطوير منظومة المدارس والمعاهد الفنية ومراكز التدريب المهني وفقاً لأهداف التنمية الوطنية الشاملة، والمعايير العالمية.

2. ربط مؤسسات التعليم الفني والمهني بمؤسسات الإنتاج الصناعي والخدمات الإنتاجية في جميع المحافظات، مع إشراك مسئولى تلك المواقع الصناعية في تصميم المناهج والمقررات والأنشطة التعليمية والتدريبية وفي تقييم الطلاب المتدربين.

3. تخصيص عدد معتبر من ساعات الدراسة بالمدارس والمعاهد والمراكز للتدريب العملي في مواقع الإنتاج واعتبار اجتيازها شرطاً ضرورياً للنجاح في كل مرحلة دراسية.

4. تطوير المعدات والأجهزة المستخدمة في التعليم والتدريب واستحداث نظم وآليات المحاكاة المستندة إلى الحاسب الآلي وتقنية المعلومات.

5. النوسع في اتفاقيات الشراكة بين المدارس والمعاهد الفنية المصرية وبين مثيلاتها في الدول المتقدمة صناعياً والملتققة في التعليم الفني والتدريب المهني.

6. الاستفادة من المنظمات الدولية المهتمة بتطوير التعليم الفني والتدريب المهني.

7. تنشيط برنامج مبارك كحل وهو نظام جديد في التعليم الفني استحدث بعد زيارة الرئيس الأسبق لجمهورية ألمانيا الاتحادية عام 1991 وكان نتاجها المشاركة في تطوير التعليم الفني على أساس أن يشارك قطاع الأعمال الخاص وهم اصحاب المصلحة الحقيقية مع الحكومة ممثلة في وزارة التعليم في تعليم وتدريب هذا المنهج الجديد من الخريجين وتعتمد فكرة النظام الألماني على ان تقوم وزارة التعليم بتدريس المواد الفنية والثقافية وتنفيذ بعض الدورات الاساسية ما بين اسبوع وتسعة اسابيع خلال المرحلة الدراسية على أن يقوم القطاع الخاص بتدريب الطلاب مهنيا داخل مواقع الانتاج والخدمات.

8. تركيز الاختصاص بالتعليم الفني والتدريب المهني في وزارة التعليم والشئمة المعرفية ونقل كافة الإمكانيات الفنية والتدريبية من الوزارات الأخرى مثل وزارة القوى العاملة ووزارة الإسكان وغيرها من الوزارات إلى وزارة التعليم والشئمة المعرفية مع تنسيق الر وابطئتها وبين جميع الوزارات التي تستخدم خريجي المدارس والمعاهد الفنية ومن أكر التدريب المهني.

تاسعاً: النوسع في نظام الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص

1. يكون إسناد الخدمات التعليمية إلى القطاعات غير الحكومية. القطاع الخاص والأهلي وقطاع الأعمال العام. وفق شروط ومعايير لأداء الخدمات معلنة وشفافة، وبناء على إجراءات تعاقدية تنافسية يشارك ممثلو المجتمع في الرقابة على دقة تنفيذها. وتتولى وزارة التعليم والشئمة المعرفية الرقابة على مقدمي الخدمة الذين تر التعاقد معهم وتقييم مسنويات أداء وجودة الخدمات المقدمة للمواطنين وتطبيق شروط التعاقد حين مخالفتها، والبحث في شكاوى المنتفعين بالخدمات.

2. يتنافس الراغبون في تقديم الخدمات التعليمية للحصول على عقود الإسناد بتقديم عن وضمهم مع الالتزام بشروط الوزارة لتقديم الخدمات لطالبي الخدمة، ومواصفات الجودة ومعايير التعامل مع الجماهير وفق الأصول النسوقية والإدارية المتقدمة.
3. تشمل الخدمات التعليمية الممكن إسنادها للقطاعات غير الحكومية إنشاء وإعادة تأهيل وتحديث وتشغيل وإدارة مؤسسات الخدمات التعليمية [المدارس على اختلاف مسنوباتها وأنواعها، مراكز إعداد وتدريب المعلمين والأجهزة الإدارية بالمدارس].

تعقيب 2024

قدمت هذه الورقة في 2018/11/2 إلى لجنة متخصصة كان يرأسها أ.د. جمال شيجا رئيس لجنة التعليم في مجلس النواب السابق وبالتعاون مع مركز الأهرام للدراسات السياسية وكان يمثله دكتور عمس وهاشم مريخ، وما تزال كل الأفكار والمقترحات الواردة لها في حيز "الأمنيات والأحلام"!!!! وذلك رغماً عن تعدد الوزراء الذين تولوا مسؤولية وزارة التعليم العالي وتعدد الاستراتيجيات التي جاء لها كل من الوزراء والتي لا تجد إلا الحفظ في أدراج مكاتب السادة الوزراء ومساعدتهم ونواهم. أما السادة رؤساء الجامعات ومجالس الجامعات ومراكز البحث العلمي بجامعاتنا الشاغرة فلا اهتمام لها بقضايا التطوير والتحديث، وسلام على الجهود التي بذلها أ.د. محمد أبو الغار الذي أسس مع أساتذة آخرين [حسنة 9 مارس لاستقلال الجامعات المناهضة قبضة الأمن على الجامعات المصرية](#)، ويدعو الآن إلى إرساء الديمقراطية في تلك الجامعات.

حركة "9 مارس" . . 6 سنوات من المواجهة و77 عاماً من الحنين لـ "استقلال الجامعات"⁷

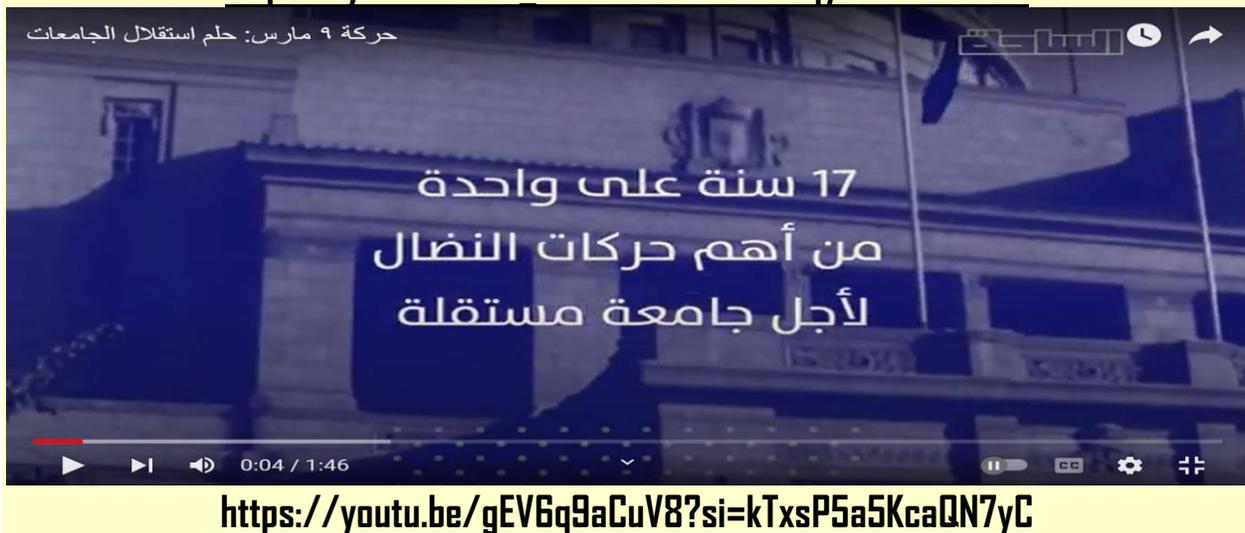
الثلاثاء 10-03-2009

" البيئة الجامعية تقوم على الإخلاص للعلم والنضحية في خدمته والاستقلال في الرأي والفكر والعمل" . . هذه الكلمات لخص أساذ الجيل أحمد لطفى السيد مؤننه لاستقلال الجامعة، وهى الكلمات التى مثلت دسنوراً لمجموعة العمل من أجل استقلال الجامعات التى عرفت إعلامياً باسم 9 مارس، ووصلت إلى درجة دفعها لوضع عبارة لطفى فى صدر موقعها الإلكتروني على شبكة الإنترنت.

اليوم تحفل المجموعة بالعيد السادس لاستقلال الجامعة وهو نفس اليوم الذى قدم فيه أحمد لطفى السيد استقالته من منصبه كرئيس لجامعة القاهرة احنجاجاً على نقل طه حسين من الجامعة إلى ديوان وزارة المعارف العمومية، التريية والتعليح حالياً، دون موافقته أو مشورة الجامعة، الأمر الذى اعتبره لطفى السيد تدخلا من الحكومة فى شؤون الجامعة، كما اعتبره نقضاً من الدولة للعقد الذى تم توقيعها معها عام 1923 عند تحويل الجامعة من أهلية إلى أميرية، وكانت أهم بنود ذلك العقد "أن تكون الجامعة المصرية معهداً عاماً محظفة بشخصيتها المعنوية وتدير شؤونها بنفسها بكيفية مستقلة تحت إشراف وزارة المعارف العمومية كما هي الحال فى جامعات أوروبا".

77 عاماً مرت على استقالة أحمد لطفى السيد من منصبه، استقالة مثلت لهجاً و دسنوراً لعمل ما يقرب من 700 عضو من أعضاء هيئات التدريس فى جامعات مصر، يرفعون صوتهم ربما يأتى يوم وينحقق فيه حلم لطفى السيد باستقلال الجامعة.

⁷ حركة «9 مارس» . . 6 سنوات من المواجهة و77 عاماً من الحنين لـ «استقلال الجامعات» (almasryalyoum.com)



25.13 يناير . ثورة للثغير تخمها الشعب!

كان الثغير ، وما يزال ، أملا للمصريين جاهدا وكثيراً من أجل تحقيقه . وقد تحمل المصريون ظلم واستبداد الحكام الذين لم يؤمنوا بالديمقراطية وكرسوا الدكتاتورية والسيطرة الأمنية على كل مقدرات الوطن . وخلال سنوات حكم مبارك . الذي برأه القضاء من قهر جنائية ولن يبرأه الشعب منها ولا من قهمة إفساد الحياة السياسية والاقتصادية والمجتمعية في مصر . شاهد المصريون وطنهم تخضع لحكم طاغية كمر الأفواه ، وزور الانتخابات واصطبح الأحزاب ، وأهدرت ثروات وموارد الوطن لخدمة غرضه ورغبته في النمك بمقعد الرئاسة إلى الأبد ، وأحاط نفسه بطغمة فاسدة هبت أموال الوطن وزينت له مشروع توريث ابنه ليكمل مسيرة الطغيان من بعده .

لقد كانت نتيجة حكم الطاغية هي تلك الحياة الصعبة التي عاشها المواطنون . وما يزالون . حيث تدهورت الأوضاع الاقتصادية والمعيشية لغالبيتهم ، وانتشرت البطالة وتزدت الخدمات الأساسية ، وتواصل ارتفاع تكاليف المعيشة ، وضاعت السبل بالمواطنين الذين حرروا من الحصول على نصيب عادل من ثروة بلدهم .

كما فشل نظام مبارك الساقطي في تحقيق تنمية حقيقية وتعاقل عن الاهتمام بالشمية الصناعية والزراعية ، فضلاً عن إهدار القلاع الصناعية المصرية والهيار الزراعية ، وقاقر الآثار الاقتصادية والمجتمعية الضارة الناشئة عن التركيز على المضاربات في الأمراض والعقارات وسوق الأوراق المالية والنوسع في الاستيراد وتجارة السلع الاستهلاكية الاستنزائية . وفي ذات الوقت شهد الوطن تراجع مقومات الوحدة الوطنية وتزايد النباعد العام عن قيم المواطنة ، واستمرار وتصاعد حالات الاحتقان المجتمعي والطائفي التي هددت بالهيار وحدة النسيج الوطني وشكلت خطورة على مستقبل الوطن .

وكان من أسوأ ما قدمه حكم الطاغية اسخدامه لفراعة جماعة الإخوان الإرهابية لضمان استقرار نظامه بمساعدة أمريكا، ومن أجل ذلك مرتب صفقات يدخل لها أعضاء الجماعة مجلس الشعب وهم يمارسون انتشارهم وإفسادهم عقيدة المصريين وغسيل عقولهم في انظار اللحظة التي ينتفضون فيها على السلطة بمعاونة الإدارة الأمريكية أيضاً .!

إن تجارب كل الشعوب تؤكد أن خلاصهم من الفقر والمرض والجهل والتردي في مجمل مظاهر حياتهم يكمن في التحول إلى الديمقراطية وسيادة القانون وقداول السلطة بما يمكنهم من أن يملكوا وطنهم ويكون لهم الحق في اختيار من يحكمونهم ومسائلهم ومحاكمهم إن تكبوا الطريق . وفي ظل حكم ديمقراطي حيث تخضع الحكام والمسؤولين لرقابة الشعب وممثليه المنتخبين انخباأاً حراً ونزيهاً، ما كان لدولة الفساد أن تستمر وكان الشعب قادر على أن يكشف المفسدين والفاستين .

وفي ظل حكم ديمقراطي قائم على توازن السلطات والرقابة الشعبية والنشريعة على تصفات الحكومة، ما كانت ثروات مص في شركات قطاع الأعمال العام قد أهدرت وسلمت إلى مستثمرين عرب وأجانب ومصريين من المقربين لأهل الحكم نتيجة نظام فاسد للخصخصة .

ولو إن مص كانت حكم ديمقراطياً لما تم التهرب في مليارات الوحدات من الغاز الطبيعي الذي تحتاجه البلاد والذي يجري تصديره إلى العدو الصهيوني لاستخدامه في حربنا، بينما أهل الحكم آنذاك عنه لاهون، بل كانوا معه يجمعون وينحالفون .

إن ملايين الشباب المنعطلين المنتظرين في صفوف البطالة لم تكن مشكلتهم للتقاوم لولا تراخي الدولة آنذاك عن القيام بدورها في إدارة التنمية والتعاس عن خلق فرص العمل الحقيقية ومنع تسرب العمالة الأجنبية الوافدة إلى مواقع العمل في مص .

لو أن مص حُكمت ديمقراطياً لكانت قادرة على منع فوضى علاج الأغنياء والوزراء وغيرهم من أصحاب الخطوة على نفقة الدولة في الوقت الذي تنعى كثير من المستشفيات الحكومية من بنائها لنقص الاعتمادات المالية. وكان إفراط حكومات نظام مبارك في حميل الشعب المزيد من الرسوم والضرائب المباشرة وغير المباشرة هو أحد أهم مظاهر اختفاء العدل الاجتماعي ومصدر من مصادر القلق وعدم الاستقرار حين ينعمل الفقراء ومحدودي الدخل أعباء تلك الرسوم والضرائب غير المتوازنة مع ما تحصلون عليه من دخل أو ما يباح لهم من الخدمات العامة، هذا في نفس الوقت الذي كانت ترفض فيه حكومات العهد البائد العاملة في خدمة رجال الأعمال فرض ضريبة تصاعدية على الأرباح!

ولكن مشيئة الله سبحانه وتعالى هيئت للوطن إفراجهم لم تخط على بال الطاغية وزبائنه، حين احشد الشباب، وأزرهم الشعب كله، في ميادين التحرير بالقاهرة والإسكندرية والسويس والمنصورة وكل مدن المحرقة وستة هاديين بقرار الثورة "الشعب يريد إسقاط النظام". ورغم محاولات الطاغية الالتفاف على مطالب الثوار بخيلة "الحوار"، إلا أنهم قالوا كلمتهم "لا حوار قبل الرحيل"، ورددوا المصيون في كل مكان "ارحل... ارحل". ولم يكن أمام الطاغية، وهو يرى نظامه المهش ينهوى أمام صيحات الجماهير.... إلا الرحيل.

جاءت ثورة الخامس والعشرين من يناير 2011 لتكون اللحظة الفارقة والفاصلة في تاريخ مصر حين أسقط الشعب نظاماً فاسداً مسنداً طالما جاهد المواطنون الشرفاء لفضح سلياته، مطالبين بالتغيير الديمقراطي والإصلاح السياسي والدستوري لإقامة العدالة الاجتماعية وسيادة القانون.

إن الحكم الديمقراطي ينيح للناس إعلان رفضهم للسياسات والممارسات غير المتوافقة مع رغباتهم ومصالحهم، وينيح لهم بالتالي تغيير الحكام الذي لا يشعرون رغباتهم ويعملون بما تخالفها. ويتأكد أن الديمقراطية هي طريق التنمية والعدالة الاجتماعية وأساس تقدم الشعوب وازدهار الأوطان.

وإن كان القضاء قد برأ الطاغية. مؤقتا..، فإن الشعب لن يبرأه ولن ينهون في إسقاط نظامه ومنع رموزه وأدواته من العودة إلى ممارسة ذات الأساليب التي استخدموها برعاية مبارك وقد اضطرت الشعب أن "يرحل"!

إن ثورتي الشعب في 25 يناير و30 يونيو في غير حاجة إلى صدور قانون بنجرير الإساءة إليهما، فالشعب هو لأعدائهما بالمرصاد.

تعقيب 2024

نش هذا المقال بصحيفة "الوطن" 2014 ونحن اليوم في 12 أكتوبر 2024 وقد شهدت المحاولات لطمس ثورة 25 يناير 2011 ونسبة جميع أحداث والتطورات السالبة إليها.



<https://youtu.be/XIbaHzz6zk?si=kTyv3jMSvUp3Jy0Z>

يكفي كلام الرئيس عن 25 يناير 2011

أذكر سعادتي الكبيرة بقرار إلغاء النوقيت الصيفي بعد ثورة يناير في إبريل 2011، قرار مرحبني من الاحتراق يومياً تحت شمس المحرقة بعد انتهاء عملي الساعة 5 مساءً لطول ساعات النهار بشكل مبالغ، وعلى المستوى الشخصي اعتبر هذا القرار هو أحد أهم منجزات ثورة 25 يناير "إن لم يكن الوحيد"، رغم أنه مكش من أولويات الثورة، عيش حرية عدالة اجتماعية، ويمكن عشان كده التحقق. وعلى ذكر يناير وثورتها... في الحالات الطبيعية، فالمعتاد أن تخشى الشعوب بذكرى مناسباتها الوطنية، وتخشى بأبطالها، وتشيد بما تحقق من نتائج للمناسبات التاريخية. أما في مصر حيث غير المعتاد وغير الطبيعي بمخنمجان - جناح إعلامنا موجات موسمية من الهجوم على ثورة يناير أحياناً بدافع مجاملة من يعادونها من ذوى النفوذ، أو بسبب تعارض مصالح بعض الأطراف الآن مع ثورة يناير الذين يريدون أن تلك الهوجة المشغومة، فنحت عيون الشعب على أحلام أكبر منه، **"العيش والحرية والعدالة الاجتماعية"**.

لا أزعم أنني من المشاركين في الثورة على الأرض، ولكن كانت لي حلم وفجأة تحقق عندما رأيت الميدان لأول مرة في واحد فبراير 2011 سكتشى لهجة لن أنساها شعور بالسعادة ينذر بترك اللامبالاة التي سيطرت على الكثيرين من جيد لا يرى أملاً في البلد لا يراها إلا بركة راكدة لا يطفو لا على سطحها ليرى النور إلا من كان له قريب أو معرفة يمتلك جزءاً من سطح البركة بالوراثة.

كان الجميع يسكتهم غضب مكنوم لم يستطيعوا قبل **"الميدان"** أن يعلنوا عنه أن يواجهوا قهرهم من تحول مصر إلى وسية كبيرة - من شاهد مسلسل "الوسية" - قد يظن بي المبالغة، ولكنى كنت أرى

⁸ موسم الهجوم على ثورة يناير - اليوم السابع (youm7.com)

الصورة سوداوية أكثر من ذلك آلاف من الشباب كانوا ينظرون إلى مستقبلهم في مصر من خلال حصولهم على فرصة للهجرة منها، هجرة حياة أفضل أو قل حياة إنسانية، إنسانية حُرمتنا على تشويهها لعقود طويلة، حتى أصبحت الكلمة مرادفاً للرفاهية، وأصبحت الحياة في مصر لا تعنى إلا أيام وبتنقيتها. كل تلك المشاعر المضاربية كانت داخل شابة تبدأ حياتها ليس لديها قريب صاحب سلطة أو نفوذ كان يشغلها إذا تعرضت يوم لظلم إلى من تلجأ لأنه في مصر وقتها لا يأخذ حق إلا من كان له ذهن. أحلام كبيرة حلمناها وأبواب على المستقبل ظننا أنها قد فُتحت، وأرواح بُذلت في سبيل حياة أفضل، وهم بالطبع الآن في مكان أفضل.

إذا كان بعض ممن شاركوا في الثورة كانت لهم أهداف أخرى غير أحلامنا بخياة أفضل بوطن أرحب، بمستقبل نرى له معالم، إذا كان البعض لم يهتموا بالعيش والحرية ولا بالعدالة الاجتماعية، فليس ذنب من حلم من أفرش الميدان لا يامر وليالي قابض على حلمه منمस्क بأمله، ليس ذنب من رأى في الثورة وليد طال انظارة استقبله بيش وأمل جديد.

عندما تحل ذكرى يناير تطل معها حملات التجريح والشهير لكل من سولت له نفسه المشاركة في الثورة، وتعلو الأصوات المعادية المخاصمة الناقدة للثورة الحلم الذي طال انظارة، وبُذلت من أجله الكثير. الغريب أنها تأتي في الوقت الذي يؤكد فيه النظام أن لمص ثورتين يناير ويونيو.



<https://youtu.be/kD8tkQN0zvg?si=aNd7KIVUiPdE4xnB>

ليس هناك من تعليق على كلام هذا... سوى أن اسمه؟؟؟؟

احداث ثورة 25 يناير كامله في فيديو واحد من البداية الي النهاية



0:05 / 8:42

<https://youtu.be/YWtmkwyS7rA?si=BKrqnvn4fXH0qbQM>

وثائقي: سلسلة يوميات الثورة المصرية - يوم 25 يناير



0:04 / 48:36

<https://youtu.be/mlBGIYf4hvE?si=dONE6C50tct2cEXQ>

ثورة المصريين 25 يناير ثورة الغضب The Egyptian Revolution 25 January

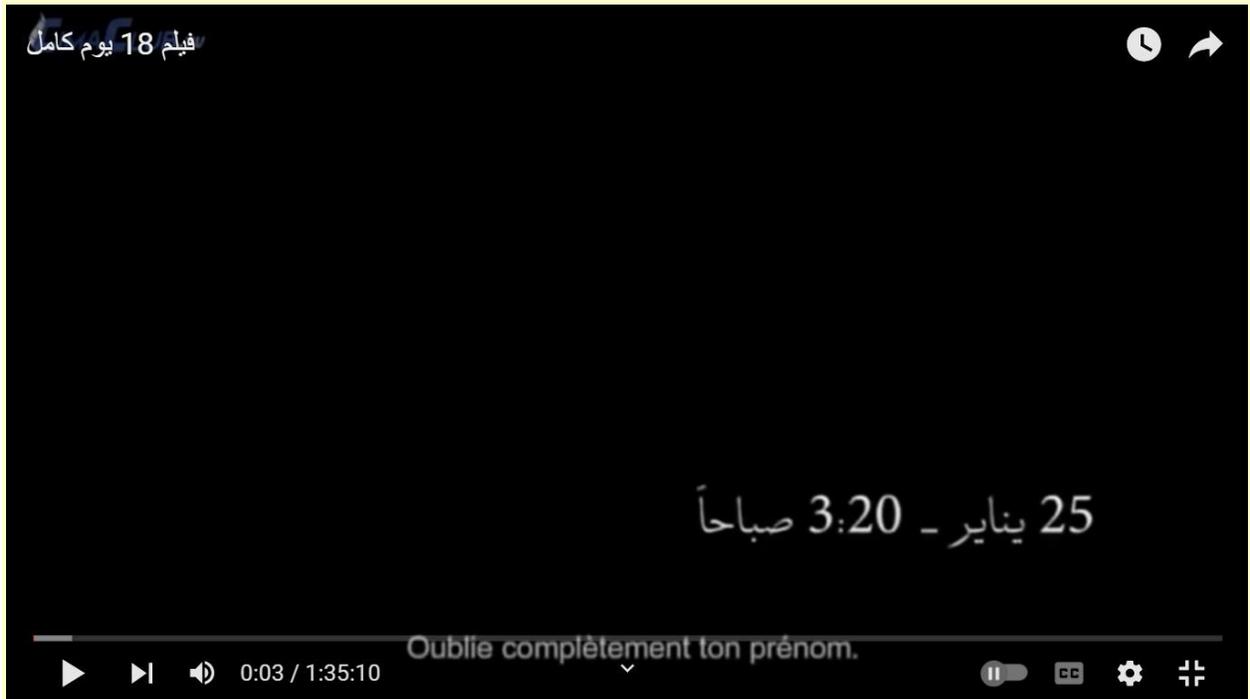


0:03 / 8:36

<https://youtu.be/D2BQGuh7Fww?si=vJeS06kqbsA4MZ10>



<https://youtu.be/aSV0uzvGPzE?si=yYABhFSvGP8Twtlq>



https://youtu.be/vL_kx8eDfsM?si=a3-5qi6j3ueJyh1B

14. إعادة تأسيس الجهاز الإداري للدولة... ضرورة وطنية

تخبر الأوضاع المتردية لجهاز الدولة الإداري ضرورة إعادة تأسيسه على أسس ونظرة فعالة، ولنوضح التأثير السلبي للجهاز الإداري للدولة على مسيرة الوطن من أجل تحقيق التنمية الشاملة المستدامة والعدالة الاجتماعية دعونا نسترجع مؤشرات نجاح المشروعات الشمولية التي تنفذها الهيئة الهندسية للقوات المسلحة وجهاز الخدمة الوطنية وما تقوم به . مثلا . إحدى شركات وهي الشركة الوطنية لاستصلاح وزراعة الأراضي الصحراوية بشرق العوينات من استصلاح وزراعة آلاف الأفدنة اعتمادا على المياه الجوفية بالتركيز على زراعة المحاصيل الاستراتيجية وكذلك اشجار الفاكهة بالإضافة إلى أنشطة تربية وتسمين الأغنام والأبقار، وهي ذات النوجات التي يسعى إليها مشروع استصلاح واستزراع مليون فدان كمرحلة أولى تستكمل إلى أربعة ملايين فدان وما يواجهه ذلك المشروع . الذي تقوم بتنفيذه وزارة الزراعة والري . من تعثر اقضى تغيير وزير الزراعة السابق في تعديل وزارتي ولم تحقق الوزير الجديد الحالي أي تقدم ملموس، فالعبرة ليست في تغيير الوزراء .

وإن كان ذلك التغيير ضروريا في أحيان كثيرة . ولكن العبرة بقدرة أجهزة وزارات ومؤسسات الدولة التقليدية المترهلة التي تنوء بملايين الموظفين قليلي الكفاءة بالمقارنة بالمؤسسة العسكرية التي تتمتع بالقدرة على الإجازة بإعمال نظم التخطيط العلمي واستثمار التقنيات الحديثة في إطار من الانضباط والحزم الإداري، والأهم اخفاء مصادر الفساد !!!

وثمة مثال آخر، حين تقارن بين مستشفى 57357 . وهي بعيدة تماما عن الجهاز الإداري للدولة . وما تتمتع به من مستوى متميز محليا ودوليا ونشاطها العلاجي والبحثي وتأثيرها المجتمعي المشهور، وبين مستشفى أطفال أبو الرئش . وهي ضمن المنظومة الطبية لجامعة القاهرة . والمستوى الهزيل لخدماتها العلاجية والبحثية .

وبالمثل دعونا نقارن مركز مجدي يعقوب للقلب في أسوان ، وهو مؤسسة خاصة لا تعتمد على الدولة في شيء ، ومعهد القلب التابع لوزارة الصحة وما كشفت عنه زيارة رئيس الوزراء منذ أسابيع قليلة عن تدهور خدماته العلاجية وسوء التنظيم والإدارة به .

ولا يجب أن نخفل بالمأساة الأخيرة لغرق مركب في الوراق ببيل الجيزة وما كشف عنه الحادث من غياب شبه كامل لأي أنواع من الرقابة على ما يجري بالمسطحات المائية وانفلات أصحاب المراكب والصنادل وقائديها واطمئناهم إلى الامتثال النام لسلطة الدولة الموزعة بين وزارات الداخلية والنقل والري، وضياع المسؤولية عن أرواح كل من يستخدم هذه الوسيلة السريعة في الانتقال إلى الدار الآخرة والحلاص من الهوان الذي يلقاه المواطنون النحساء، طالما أن الدولة غائبة أو مغيبة لا تتذكر هؤلاء القتلى إلا حين تصرف لأسرهم التعويضات .

ولا شك أن هذه الحادثة الأخيرة تعيد للأذهان الحكومية الصماء مأساة اصطدام قطار بضائع بأتوبيس قتل طلاب عند مزلقان دهشور ومقتل ستة وعشرين طالبا، وما يزال الكوبري الذي تقرر إقامته فوق المزلقان غير مكتمل منذ نوفمبر 2013، ولا يزال الخط قائما، ولا يزال في القائمة المزيد من القتلى، ولا تزال وزيرة النضال الاجتماعي ورئيس الوزراء يسارعان في تقديم التعويضات للورثة التي تضاربت فيها الأقوال ما بين 20 ألف و 200 ألف و 60 ألف جنيه على عهدة رئيس الوزراء عقب مقابلته للرئيس ليعرض عليه كيف ستمنع الحكومة الكوارث القادمة. إن كانت قد منعت أيًا من كوارث حدثت. !!!
ومن أبرز دواعي إعادة تأسيس الجهاز الإداري للدولة من قمنه إلى قاعدته النباعد وضعف التنسيق بين وحداته، وعدم وجود رؤية مشتركة بين القيادات العليا لذلك الجهاز ممثلة في مجلس الوزراء والوزراء، والأمثلة على ذلك كثيرة آخرها ما أعلن عن قرار رئيس الوزراء بإلغاء قرار وزير الزراعة مخطط استيراد الأقطان من الخارج، بعد كان وزير الزراعة قد أصدر قرار الحظر وقر إعلانه قبل أيام من

تدخل رئيس الوزراء! وقد أشارت مصادر أن وزارة الصناعة والتجارة قد فوجئت بقرار وزير الزراعة. مع العلم أن الوزيرين عضوين في مجلس واحد للوزراء، وألها سعت إلى إقناع رئيس الوزراء بالغائه، والمعنى أن وزارات الدولة تعمل في جزر منعزلة لا يربطها رابط من خطة وطنية أو استراتيجية شاملة، ورغم إلغاء قرار وزير الزراعة فإنه، وللعجب، لم يقدم باستقالة مسببة يرفض فيها إلغاء قرار يدخل في صميم اختصاصه، بغض النظر عن صوابه أو خطاه!

وثمة مثل آخر على التضارب وعدم التنسيق بين أجنحة الجهاز الإداري للدولة على مستوى القمة، ما أعلنه رئيس الوزراء عن تأجيل تنفيذ قانون فرض الضرائب على الأرباح الرأسمالية في تعاملات البورصة لمدة عامين بعد أن مرت عدة شهور من تطبيق الضريبة وتحصيلها من الممولين مما استنبح مرد ما قد تم تحصيله في ظاهرة غير مسبوقة في مجال الإدارة الضريبية للدولة. وبعد التأكيد أن الضريبة كانت محلًا للدراسات ناقشها مجلس الوزراء وتقدم في ضوءها للرئيس بمذكرة يطلب فيها إصدار قرار بقانون يرض تلك الضريبة. وفي تلك الحالة أيضاً، لم يقدم وزير المالية استقالته من منصبه رغم اسنماتته في الدفاع عن الضريبة الموقلة كونها في رأيه دعامة أساسية لشمية الحصيلة الضريبية التي كان تخطط لها للمساعدة في تخفيض مشكلة تنامي عجز الموازنة العامة!!!

إننا بحاجة ماسة إلى إعادة بناء جهاز الدولة الإداري وتنويع مؤسساته ونظم الإدارة فيه وفق مبدأ رئيس هو إبعاد ذلك الجهاز عن أعمال التنفيذ وتقدير الخدمات للمواطنين، وقص دورة على مهام التخطيط ورسم السياسات العامة لمجالات الشمية الاقتصادية والعدالة الاجتماعية وتأدية الأعمال السيادية التي لا تجوز لغير الحكومة، ونقل كافة أنشطة تقدير الخدمات والنواصل مع جواهر المنشعين لها إلى كيانات غير حكومية تعمل وفق منطق إداري وتسويقي منظور لا نملك الجهات الحكومية القدرة ولا الكفاءة للقيام به.

ولا تزال الأنباء تنوأل عن مشكلات الجهاز الإداري للدولة بما يؤكك حنمفة النصدف بكل الحسرف لقصفة إعادة تأسيس ذلك الجهاز قبل أن تصل مقدرات الوطن إلى موقف بائس قبداء ففء موارءة وفهدرف فرص الشمفة الحقففة كما فشفب الفساد ففنشرف الإحاباط على كافة المسنوفاء نففجة الأداء المتردف ذلك الجهاز! وقد امرففف نغمفة الاعفرافات على قانون الخدمة المدنففة مرقم 18 لعام 2015 على خلففة احنكار السلطفة الإدارية لقرارات النعفن والترقفة بالأساس؁ والنخوف من احنراض الر وااب بعد تطبيق القانون! وبغض النظر عن صفة أو خطأ تلك الدعاءف ضد القانون؁ فنلك الضجة المثارفة هف نففجة طفبفة لانهاج الحكومة المنهف الأسهل؁ والأقل جدوى؁ فف الإصلاح الإدارف؁ وهو فقفر أو تعديل القوانفن الحاكمة للجهاز الإدارف للدولة على أمل أن فسهم القانون عن حلول للمشكلات الفف فعانف منها ذلك الجهاز! إن البدء بفغفر القوانفن من دون إعادة النظر فف الدور الذي ففنظره الوطن من وحدات الجهاز الإدارف سواء على المسنوف المركرف أو المحلف ودون وضوح الرؤفة والأهداف الكلفة للإصلاح الإدارف؁ إنما قضع العرفة قبل الحصان. فالقانون هو إطار لتنظفر أوضاع وعمليات وأنشطة وعلاقات وحدة معفنة من الجهاز الإدارف المطلوب إصلاحه؁ ومن ثم لا فكون هناك معنى أو جدوى لفعفر الشرفعاء القائمة ولا ابتكار شرفعاء جدفدة قبل أن ففر الاتفاق على مهام الجهاز الإدارف ومسنوفاء الكفاءة المطلوبة فف أعضائه وقفنفاء العمل به؁ وبالنالف قفد فف أهدافه والنائج المنوقفة منه؁ وبذلك فكون النطوف الشرعف أداة مهمة فف فوففه الجهاز الإدارف ففوققق الغافاء المرجوة منه وضمان عدم احنرافه عن المسار المخطط والمسهدف من وجوده.

وفف هذا الإطار فصبح حنفماً أن فوففه جهود إعادة تأسيس الجهاز الإدارف للدولة إلى جهد علمف وسفاسف ومجنعف بالدرجة الأولى لحنفد صفاغة جدفدة لدور ذلك الجهاز فف ضوء النغفراف فف المجمع المصرف والفف فغفر من طفبفة دور الدولة ذافها.

فمن الواضح أن نمط الدولة المركزية لا يصلح للواقع المصري الآن ولا يتفق مع التوجهات الديمقراطية التي قام الشعب بثورتها من أجل ترسيخها. كذلك تأكدت عدم صلاحية النهج الذي اتبعته الدولة في عصم الانفتاح الاقتصادي والنحول نحو القطاع الخاص وطرح برنامج لخصخصة شركات القطاع العام، واتجاهها إلى الانسحاب من مجالات الاستثمار في الصناعة وقطاعات الإنتاج المختلفة، وسعيها للتخلص من مسؤولياتها في قطاعات الخدمات المختلفة.

إن مسؤوليات الدولة في العصر الديمقراطي تتمثل بالدرجة الأولى في إعداد وثيقة البنية الأساسية لإدارة المجتمع وفق قواعد الحكومة وصياغة السياسات والمعايير والمبادرات المؤدية إلى الاستقرار السياسي، والنمو الاقتصادي السريع، والتنمية المستدامة والنكامل الاقتصادي الإقليمي بما يتحقق أعلى مستويات الرفاهية الاقتصادية والتقدم الاجتماعي والحرية والعدالة للمواطنين.

أي أن مسؤوليات الدولة تتركز في وضع الاستراتيجيات والنظم والآليات المحققة للتطوير والنمو في مختلف مجالات العمل الوطني، ومراقبة تنفيذها وضبط العلاقات بين طوائف المجتمع المختلفة المشاركة في العمل الوطني على كافة الأصعدة.

ويأتي الهيكل الوزاري وتشكيله الوزارات في مقدمة أولويات إعادة تأسيس الجهاز الإداري للدولة بسبب غياب الأسس والمعايير التي ينبري إطارها تحديد الوزارات وتعيين اختصاصاتها وعلاقتها ببعضها البعض. ففي أحيان ينبري إنشاء وزارات لم تكن موجودة، وفي أحيان أخرى تلغى وزارات قائمة، كما ينكسر ضم وزارات لبعضها أو فصل وزارات كانت منضمة في وزارة واحدة. وقد ينبري تجزئة الوزارة الواحدة لتخليق أكثر من وزارة. وعادة تنبري تلك القرارات في فترة زمنية وجيزة هي الأيام القليلة التي تنح لمن تتركيبه بتشكيل الوزارة!

ولم تختلف الأمر منذ ثورتي 25 يناير و30 يونيو واستمرت أعمال الفك والضم والاستحداث والإلغاء في الوزارات مستمرة، فعلى سبيل المثال ضمت وزارة التنمية الإدارية إلى وزارة التنمية المحلية ثم سلخت منها وألحقت بوزارة التخطيط والرقابة والإصلاح الإداري، وفصلت وزارة التعاون الدولي عن وزارة التخطيط لتصبح وزارة مستقلة، واستحدثت وزارة "الطوبى الحضاري" للتعامل مع مشكلة العشوائيات!!!

إن الخطوة الأولى في إعادة تأسيس الجهاز الإداري للدولة أن يستقر الشكل الوزاري وينتأسس في ضوء الاتفاق المجتمعي، فضلا عن الدستور، على المهام الأساسية للحكومة، ثم يتم إصدار قانون لتحديد الإطار التنظيمي للدولة وتعيين القواعد والمعايير والشروط التي يجب الالتزام بها حين إعادة تأسيس الجهاز الإداري للدولة شاملا الوزارات والمصالح العامة والهيئات العامة والمجالس والأجهزة المركزية وغيرها من الكيانات المختصة بتخطيط وإدارة شئون الدولة.

والمقترح أن تنظم الدولة على هيئة قطاعات تنموية ينشك كل قطاع من عدد من الوزارات والأجهزة التنفيذية يتعامل كل منها مع الملفات الحيوية والاهتمامات الاستراتيجية والتنموية التنفيذية المناسبة مع اختصاصاته. وفي ذلك التنظيم القطاعي يستشرك وزير المصالح والهيئات العامة والهيئات القومية والمجالس العليا والأجهزة المركزية والكيانات المستقلة التابعة له، ثم يكون تعديل القوانين المنظمة لتلك الكيانات لتحقيق درجة أكبر من اللامركزية والاستقلال المالي والإداري بحيث يتشغ الوزير للتخطيط الاستراتيجي وتدير الموارد اللازمة والمناجعة وتقييم الأداء، وتطوير تقنيات ونظم الأداء. كما يتم التوسع في نظام "العهد" Outsourcing في تقديم الخدمات العامة وتكثيف أجهزة الوزارات بتصميم معايير وشروط الجودة لتقديم الخدمات بواسطة الشركات والجهات المتعاقد معا والإشراف على مستوى كفاءة وجودة الخدمات بما تحقق مرضاء المواطنين.

وبالنسبة لوزارات الخدمات التي تمتد أنشطتها إلى المحافظات، يتم تطوير نظام الإدارة المحلية لمنح مديريات الخدمات بالمحافظات مزيداً من اللامركزية حتى يقل اعتمادها على الوزارات المركزية، إلى الحد الأدنى.

وجاء احتفال المصريين بإجراز حفرة وتشغيل قناة السويس الجديدة يوم السادس من أغسطس ذليلاً ساطعاً على ضويرة إعادة تأسيس الجهاز الإداري للدولة على أسس جديدة ومنظومة تجعله قادراً على إجاز مثل هذه المشروعات الكبرى في زمن قياسي وبكفاءة عالية. فقد كان من المستحيل أن يتم إنشاء وتشغيل القناة الجديدة لو أن الرئيس كان قد عهد لهذه المهمة إلى إحدى الوزارات بكل ما لديها من أجهزة وهيئات وعاملين بمئات الآلاف. وشاهدنا على ذلك أن الرئيس كان قد كلف في نفس الوقت تقريباً وزارة النقل بإنشاء مشروع إنشاء 3200 كم من الطرق الجديدة وكلف أيضاً وزارة الزراعة بتخطيط وتنفيذ مشروع استصلاح واستزراع مليون فدان، وبينما كان الإجاز في القناة الجديدة معجزاً شهد المصريون والعالم أجمع في احتفالية غير مسبوقة، كان التأخير غير المقبول في تعامل وزارة الزراعة مع مشروع المليون فدان، واستمس الأداء التقليدي في تعامل وزارة النقل وهيئاتها في المشروع القومي للطرق!

وبالمقارنة أجزت الهيئة الهندسية للقوات المسلحة وهيئة قناة السويس ومجموعة الشركات المصرية والعربية والأجنبية المنحلفة مشروع حفرة وتشغيل قناة خريفة جديدة بطول 35 كم وبعمق وعرض سمح للنقلات العملاقة بالمرور من أول يوم لتشغيلها بكفاءة منقطعة النظير!!!

خلاصة القول أن إصلاح الجهاز الإداري للدولة لن يتحقق إلا بإعادة تأسيسه بمنطق هدم القديم والنخلص من سلياته بالكامل، وإعادة البناء من جديد. وفي هذا الإطار دعونا نناقش خطة ما يسمى "الإصلاح الإداري" التي أعدتها وزارة التخطيط والمنابعة والإصلاح الإداري وأعلنتها في سبتمبر 2014 ولم يتم منها حتى الآن سوى إصدار قانون الخدمة المدنية رقم 18 لسنة 2015 الذي لم تصدر لائحته

التشيدية بعد، وأثار حالة من الرفض المنصاعد لجموع العاملين في كثير من وحدات الجهاز الإداري للدولة.

وبنظرة موضوعية، في العرض الذي قدمه وزير التخطيط عن تلك الخطة، نرى أنه أجاد في توصيف التنظيم الإداري للدولة المكون من مائتين وخمسة وتسعين وحدة وخمسة وأربعين وأربعمائة وتسعة وأربعون كياناً إدارياً، كما أوضح بخلاء النحدييات في الوضع الراهن لجهاز الدولة من حيث تعقد الهيكل التنظيمي للدولة، وتضخم العمالة وارتفاع تكلفتها وانخفاض إنتاجيتها، وغياب الشفافية والمساءلة وانتشار الفساد في ذلك الجهاز المترهل الذي يضر 6.3 مليون موظف، كما أوضح الوزير في خطبه للإصلاح الإداري مشكلة كثرة النشريات وتعديلاتها وتضاربها.

ومن عجب أن أول ما فعله الوزير لتنفيذ خطبه لإصلاح الوضع الراهن في جهاز الدولة المهترئ هو أن يستصدر تشريعاً جديداً للخدمة المدنية بدلاً عن قانون 47 لسنة 1978 بنظام العاملين المدنيين في الدولة!!! ثم عرض الوزير مشكلة المركزية وسوء الخدمات العامة، وينتهي من تعداد المشكلات والنحدييات التي يسببها جهاز الدولة الإداري بتحليل مشكلة ضعف إدارة الأصول المملوكة للدولة! وعرض الوزير في خطبه، ومع كل الحق، ثلاث سيناريوهات للتدخل بالإصلاح في المشكلة الإدارية المزمته؛

السيناريو الأول هو بقاء الوضع على ما هو عليه، وهو ما رفضه الوزير، ونحن نؤيد في ذلك، باعتبارها حلاً غير مقبول سياسياً واقتصادياً واجتماعياً،

والسيناريو الثاني هو الاستمرار في تقديم الحلول الجزئية، وهو ما اعتبره الوزير خياراً من الصعب الاستمرار فيه لأنه مكلف على المدنيين المتوسط والطويل.

والسيناريو الثالث، هو ضرورة وضع رؤية كلية للإصلاح وهو ما يحتاج إلى إرادة سياسية وجهد كبير، لكن النتائج تستحق!!! ويبدو تفضيل الوزير واضحا لذلك السيناريو الصعب بقراءة رؤيته للجهاز الحكومي بعد الإصلاح كما جاءت في الخطة؛ أنه "جهاز إداري حكومي كفء وفعال، ينسر بالمهنية والشفافية والعدالة والاستجابة، يقدم خدمات ذات جودة، وتخضع للمساءلة، يُعلي من رضا المواطن، ويساهم بقوة في تحقيق الأهداف الشمولية للدولة ورفع شأن الأمة المصرية"!!

ولما استنصب الوزير تحقيق تلك الرؤية في الواقع المعاش في مصر المحروسة ذات الجهاز الإداري الذي يعود إلى عص المصريين الأوائل، حدد سيادته متطلبات لنجاح الإصلاح الإداري تصل في صعوبة تحقيقها إلى درجة الاستحالة. فقد كانت تلك المطالب تشمل إرادة سياسية قوية وقادرة ومؤمنة بالإصلاح ولا تخشى النقد، وتوفير الموارد المالية والمادية اللازمة لإجراء عملية الإصلاح، مأسسة عملية الإصلاح وتمكين وزارة التخطيط والمنابعة والإصلاح الإداري من تأدية دورها، تعاون كافة الجهات الحكومية، والاستعداد لاستقطاب الكفاءات من خارج الجهاز الإداري للدولة، الإسراع في إصدار الإطار التشريعي الملئ لعملية التغيير، ودعم وتهمر مجتمعي واسع النطاق لعمليات الإصلاح، وأخيرا، الشفافية والمصارحة مع المواطنين.

وأغلب الظن أننا في غير حاجة إلى عرض باقي خطة وزارة الإصلاح الإداري بعد قراءة شروط الوزير ومطالبه الضرورية لتحقيق تلك الخطة التي أرادها أن تكون "رؤية كلية للإصلاح". والعبرة بالنتائج كما يقول أهل العلم الإداري. فقد مضى على إصدار تلك الخطة عام إلا شهرين وبضعة أيام، ولم يتحقق منها إلا قانون للخدمة المدنية لن يكون له أي أثر في تحقيق أهداف الإصلاح الإداري التي حددتها ووضعوها الخطة في تحديث الإطار التشريعي المنظم لأعمال الإدارة العامة [وليس فقط الخدمة المدنية]، بينما غاب أهم عناصرها وهي إعادة تحديد وتعريف دور الدولة وتطوير المبادئ الحاكمة للجهاز

الإداري للدولة، وحصص النشريات المنظمة للجهاز الإداري وتلك الأنشطة كان مقدراً لها أن تنتهي في مدى أربعة أشهر منذ سبتمبر 2014!!!

يا سادة إننا لا نملك رفاهية الإصلاح ومعنى أصح "الترميم" في الأجهزة التي انشأ فيها الفساد وتعاني من انخفاض الإنتاجية وارتفاع التكلفة المالية والمجموعية لسنة ملايين وثلاثمائة موظف يغنلون أكثر من ربع الإنفاق العام.

يا سادة لم يعد مفهوم "الإصلاح" مناسباً الآن، بل المطلوب "إعادة التأسيس والبناء من جديد".

يا سادة لم يعد مقبولاً الحديث عن برنامج أو خطة لإعادة إصلاح الإدارة العامة باعتبارها قضية منفصلة، أو مستقلة، بل يجب أن تكون خطة إعادة تأسيس الجهاز الإداري للدولة محوراً ضمن خطة وطنية لإعادة بناء الوطن. اللهم فداً بلغت، اللهم فاشهد.

كلمة أخيرة؛

هل ساهم تعديل قانون الاستثمار في جذب مزيد من الاستثمارات؟ وهل منع قانون الكيانات الإرهابية تكوينها؟

آخر كلمة: لم تصدر بعد قوانين مباشرة الحقوق السياسية ولا انتخابات مجلس النواب، ومع ذلك يسمن الإصرار على أن الانتخابات سنجري قبل نهاية العام!!!

تعبير 2024

لا تزال الأمور كما هي وأوضاع الجهاز الإداري للدولة كما هي، إن لم تكن أسوأ. ودليلنا على ذلك هو إلغاء وزارة التخطيط والمناجعة والإصلاح الإداري في الحكومة الجديدة التي أعلنت في يوليو

.2024

وكانت خطة الإصلاح الإداري التي أعلنها وزير التخطيط الأسبق دكتور أشرف العربي كما يلي:



لقراءة الخطة اضغط علامة PDF



خطة الإصلاح الإداري.pdf

وقد سبق لنا في "الجمعية العربية للإدارة"

إعداد برنامج للإصلاح الإداري

استجابة لدعوة الرئيس محمد حسني مبارك التي أعلنها في سبتمبر 1998.

أولاً: المنطلقات الأساسية للبرنامج القومي للإصلاح الإداري:

- ينطلق البرنامج القومي المقترح للإصلاح الإداري من الإنجازات التي حققتها الدولة في السنوات الأخيرة ويستند إليها وينكامل معها ، والتي تنبؤ فيها يلي :
- سياسات الإصلاح الاقتصادي والنحول نحو اقتصاديات السوق وتخريد القطاعات الرئيسية للاقتصاد القومي ، واتباع أسلوب التخطيط الأشيري .

- تصاعد دور القطاع الخاص في عملية التنمية الاقتصادية والاعتماد المتزايد عليه في تمويل استثمارات الخطة القومية للتنمية .
- برنامج خصخصة قطاع الأعمال العام وتوسيع قاعدة الملكية .
- الانفتاح على العالم الخارجي وتخزين النجارة والالتزام باتفاقية الجات والنوجه فونظر المشاركتة مع الاتحاد الأوروبي .
- بدأ مشروعات قومية عملاقة بأساليب غير تقليدية في إنشاء وتشغيل المشروعات العامة .
- تجدد اهتمام الدولة ممثلة في الرئيس محمد حسني مبارك بقضايا التطوير والإصلاح الإداري .

ثانياً: محاور البرنامج القومي للإصلاح الإداري :

يتعامل البرنامج المقترح مع قضايا الإصلاح الإداري على المحاور التالية :

المحور الأول : الموظف العام

المحور الثاني : تطوير النظر وتبسيط الإجراءات

المحور الثالث : تطوير الهيكل العام للجهاز الإداري للدولة

المحور الرابع : الإصلاح التشريعي

المحور الخامس : التطوير التكنولوجي للجهاز الإداري

المحور السادس : آليات تنفيذ البرنامج القومي للإصلاح الإداري

المحور الأول : الموظف العام :

يسهدف البرنامج المقترح تحقيق الإصلاحات التالية :

1. مراجعة الهياكل الوظيفية لوحدات الجهاز الإداري والعمل على تخفيض أعداد العاملين في الوحدات التي تعاني من تضخم ودعم الوحدات التي تعاني من نقص العاملين ، مع مراعاة أن تكون المهارات

والخبرات متناسبة مع احتياجات كل وحدة. [يعمل بالجهاز الإداري للدولة والإدارة المحلية والهيئات العامة الخدمية 3755 ألف فرد يمثلون 23.5% من إجمالي المشغلين في 1996 بزيادة 56% عن 1986].

2. تيسير خروج الأعداد الزائدة من العاملين بنظام المعاش المبكر مع تشييط دور الصندوق الاجتماعي للتشغيل في تدير مجالات للعمل المنتج لهم من خلال إيجاد فرص إقامة المشروعات الإنتاجية الصغيرة، وتوفير التمويل، والمساعدة الفنية، والإدارية، والتدريب.

3. مراجعة وتحسين هيكل الرواتب بما يساعد في تخفيف الأعباء الاقتصادية المتزايدة عن العاملين.

4. تطوير نظام شامل للحوافز يقوم على أساس الجدارة والكفاءة في خدمة المواطنين وتجميع كافة أشكال المكافآت والأجور الإضافية وغيرها وتنظيم صنفها كإضافة على الراتب الشهري بحيث يشعر الموظف بقيمتها ويستطيع إعادة ترتيب شئونه فرض مرسوم خاص على كافة الخدمات التي تؤديها الدولة للمواطنين مخصص إيرادات لتمويل نظام الحوافز الشامل لموظفي الدولة.

5. إعفاء الرواتب والحوافز والبدلات وما في حكمها من الضريبة على الدخل.

6. دراسة الاستفادة من تجربة هيئة الرقابة الإدارية بتوفير أشكال من الخدمات الاقتصادية والعلاجية للعاملين بما يساوي زيادة حقيقية في دخولهم دون زيادة أعباء الموازنة العامة للدولة وذلك بتمويل تلك الخدمات من الرسوم المقترحة فرضه على مختلف أنواع الخدمات التي تؤديها الدولة للمواطنين.

7. إعادة إنشاء معهد الإدارة العامة لينولي مهام إعداد برامج شاملة لإعداد وتدريب القيادات الإدارية والعاملين على مختلف المستويات، وتنظيم برامج إعداد العاملين الجدد وبرامج التدريب المستمر لرفع الكفاءة وتحسين أسلوب التعامل مع المواطنين، وإخضاع كافة العاملين لهذا التدريب.

8. تطوير نظام العاملين المدنين في الدولة بحيث ينضم فقط المبادئ الرئيسية، ويترك لوحدة الجهاز الإداري للدولة صياغة نظمها الخاصة بما يناسب وظروفها، على أن تعتمد تلك النظر من السلطة المختصة بكل جهة .

9. اعتماد نظام منظور لقياس الكفاءة وتقييم الأداء يكون أساساً في الترقية واستحقاق الحوافز وغيرها من المزايا الوظيفية،

10. تعديل القانون رقم 5 لسنة 1991 لسد الثغرات التي أوجها التطبيق العملي والنص على ضرورة الإعلان عن الوظائف القيادية الشاغرة داخل وخارج الوحدة المعنية حتى تناح الفرص لكل من يرى في نفسه الكفاءة لشغل الوظيفة أن يتقدم لها مع تشكيل "لجان للصلاحيات" تختص كل منها بقطاع من قطاعات الجهاز الإداري للدولة، وينم تشكيلها بحيث تضم عناصر متخصصة من أساتذة الإدارة بالجامعات وأعضاء الهيئات القضائية وهيئة الرقابة الإدارية والجهاز المركزي للتنظيم والإدارة، على أن يدعى لحضور اجتماعاتها رئيس الجهة المعنية حين النظر في طلبات المتقدمين لشغل الوظائف القيادية لها دون أن يكون له صوت في مداولاها، وتولى تلك اللجان فحص الطلبات ومناقشة المتقدمين ومراجعة تاريخهم الوظيفي ومدى توفر شروط شغل الوظائف فيهم، ثم تصدر قرارها باختيار الأصلح لشغل الوظيفة، ويكون قرارها لهاثياً . ويصدر قرار من رئيس مجلس الوزراء بتشكيل هذه اللجان وتحديد أسلوب عملها وضمانات حيادها، وتعيين مقارها، ومكافآت أعضائها والتي تنعملها الجهات المعلنة عن وظائف شاغرة لها . [تقريب فكرة لجان الصلاحيات من نظام اللجان العلمية الدائمة لفحص الإنتاج العلمي لأعضاء هيئات التدريس بالجامعات] .

11. التأكيد على ما جاء به القانون رقم 5 لسنة 1991 من تحديد مدة شغل الوظائف القيادية مع تعديل المدة لتكون أربع سنوات، ويكون تجديدها بإعادة العرض على لجنة الصلاحية بناء على اقتراح السلطة المختصة بالجهة المعنية. [من الواضح أن طلبات التجديد ستعرض على لجنة الصلاحية جنباً إلى جنب مع طلبات المتقدمين الجدد] .

يركز هذا المحور على إعادة صياغة الهيكل الوظيفي بالجهاز الإداري للدولة بناء على دراسة الاحتياجات الحقيقية من العاملين وتحسين أوضاعهم من حيث الرواتب والحوافز، واقتراح تحقيق طفرة في دخول موظفي الدولة بإعفاء رواتبهم وحوافزهم من الضرائب، وكذا تدبير مصدر لتمويل الزيادات في الرواتب بفرض رسوم على الخدمات المقدمة للمواطنين .

المحور الثاني: تطوير النظر وتبسيط الإجراءات:

ينعزل هذا المحور مع أهم مصادر الشكوى في علاقة المواطنين مع الأجهزة الحكومية، ويسهدف إيجاد حلول جذرية لها لا تكفي بالمسكنات الوقائية .

وتقبل إجراءات الإصلاح المقترحة في هذا المحور فيما يلي:

1. تعمير أسلوب يبيع [أو ياعد] الاتصال المباشر بين المواطن طالب الخدمة وبين الموظف [أو الموظفين] المخصص بأداء الخدمة، ويندر ذلك على الوجه التالي:

- تحديد المعلومات والمستندات والسوم المطلوبة من المواطن للحصول على الخدمة، والمدة التي ينتر خلالها إنجاز الخدمات، وتوضيحها على النماذج الخاصة بطلب الخدمات المختلفة، وإتاحة تلك النماذج على اختلاف مصادرها من الجهات الحكومية المختلفة في مكاتب البريد والتليفون

والتلغراف بحيث تكون في متناول المواطن يشترطها لقاء ثمن محدد، على أن تكون النماذج مدموغة مسبقاً بالقيمة المطلوبة، تفادياً لمطالبة المواطن بشراء طوابع النمغة .

• كما تعلن تلك المعلومات بوضوح في مداخل الوحدات الحكومية التي يتردد عليها المواطنون [الشهر العقاري، السجل المدني، التأمينات الاجتماعية، الجمارك، الضرائب، مكاتب خدمة المستثمرين، مكاتب الصحة، مكاتب العمل، السجل التجاري . . . الخ]، وكذا تناح النماذج في نفس موقع تقدير الخدمات .

• تخصص مكتب في كل جهة إدارية لاستقبال الطلبات من المواطنين ومراجعتها وتخصيل الرسوم المقررة مقابل تسليم المواطن إيصالاً بذلك وتحديد له موعد العودة لاستلام المعاملة منتهية تماماً حسب المدد المعلن عنها .

• إذا مرغب المواطن في إرسال المعاملة المنتهية بالبريد عليه أن يبين ذلك عند تقدير الطلب ويسدد الرسم المحدد .

• تخصص مكتب آخر في كل جهة لتسليم المواطنين المعاملات الخاصة بغير منتهية في الموعد المحدد . [أو ترسل المعاملات المنتهية بالبريد حسب رغبة المواطن] .

• يتولى المختصون بالجهة إنجاز المعاملات داخلياً دون اتصال بطالبي الخدمة، وفي حالة الاحتياج إلى معلومات إضافية أو مراجعة مع المواطن ينشر إخطاراً بالبريد أو حين الحضور لاستلام المعاملة عن طريق مكتب التسليم .

• في حالة تعدد الجهات المنصلة بإهاء معاملة المواطن، تتولى الجهة إنجاز كافة الاتصالات وإهاء الإجراءات مع تلك الجهات المختلفة وذلك في صورة اجتماعات دورية تضم ممثلي كل الجهات المعنية [على نمط اجتماعات غرف المقاصة بالبنوك] وينشر أثناء تلك الاجتماعات مراجعة طلبات المواطنين

واسئفاء احنياجات كل جهة إدارية والحصول على موافقتها بحيث يبلغ المواطن بموافقة منتهية من كافة الجهات ولا يكون عليه مراجعة أي جهة بعد ذلك .

2. بالنسبة للخدمات التي تتطلب اتصالاً مباشراً من المواطن بالقائم بأداء الخدمة، تنبع كافة الضوابط السابقة من حيث الوضوح والإعلان عن المستندات والإجراءات والنوقت المحدد لأداء الخدمة .

3. تعمير فكرة مجمعات الخدمات الحكومية حيث يوجد في كل مجمع ممثلين لكافة الأجهزة الحكومية التي يكثر تردد المواطنين عليها بحيث يستطيعون إنهاء معاملاتهم في مكان واحد . [تشأ هذه المجمعات في الأندية الرياضية، والجامعات، والنجمعات السكنية الرئيسية، والأسواق المركزية كسوق الجملة بالعبور، والمطارات والموانئ الرئيسية وغيرها من أماكن النجمعات البشرية] .

4. تفعيل مكاتب خدمة المستثمرين في المحافظات بحيث تضم ممثلين لكافة الجهات ذات الاختصاص، وينم تقديم الطلبات فيها بالأسلوب السابق بياناً، على أن تصدر منها موافقة نهائية للمستثمر تضر موافقات كل الجهات المعنية ولا يكون عليه مراجعة أياً من تلك الجهات بعد ذلك .

5. اعتماد جهات معاونة من القطاعين الخاص والأهلي تتولى إنهاء كثير من الخدمات الحكومية للمواطنين وفقاً للنظم والضوابط التي تحددها الجهات الحكومية المختصة، مثال ذلك ما يلي :

- اعتماد شركات بيع السيارات لإنهاء إجراءات الترخيص وتجديدها .
 - اعتماد شركات إصلاح السيارات لإنهاء فحص السيارات عند تجديد الرخص .
 - اعتماد مكاتب المحاماة الكبرى لإنهاء إجراءات الشهر العقاري .
 - اعتماد النقابات العمالية والمهنية لتقديم الخدمات الخاصة بالمعاشات والتأمينات الاجتماعية .
 - اعتماد مكاتب أهلية للبريد والنخراف [كان هذا النظام معمولاً به من قبل] .
- من جانب آخر، يمكن تبسيط الإجراءات لتخفيف المعاناة عن الجماهير باتباع المقترحات التالية :

1. تأكيد مبدأ اعتراف الجهات الحكومية المختلفة بما يصدر عن أي منها من موافقات أو شهادات للمواطن واعتمادها لتقدير خدماتها دون مطالبة المواطن بإعادة التقديم بشهادات جديدة كل مرة يتعامل فيها مع جهة حكومية جديدة. [مثال ذلك أن تعتمد هيئة الرقابة على الصادرات والواردات السجل التجاري أساساً لإصدار البطاقة الاستيرادية دون مطالبة المواطن بتقديم مستندات جديدة سبق له تقديمها لمصلحة السجل التجاري].

2. تأكيد مبدأ تنسيق احتياجات و مطالب الجهات الحكومية ذات الاختصاصات المتداخلة أو المكملة لبعضها البعض ، و تجميعها بحيث يتعامل المواطن مع جهة واحدة يحصل منها على الخدمة المطلوبة بتسيق مع كافة الجهات المعنية دون حاجة إلى التعامل مع أجهزة حكومية متعددة ، و الاضطرار إلى الاستجابة لطلبات متناقضة. [مثال ذلك في حالة التسجيل في السجل التجاري أن تتم المعاملة من خلال الغرف التجارية التي تتولى إتمام كافة الإجراءات مع باقي الأجهزة ذات الاختصاص وتسلم طالب الخدمة ترخيصاً شاملاً لرقم القيد في السجل التجاري و تاريخه و بذلك يتعامل المواطن مع جهة واحدة بقدر الإمكان.

3. تجميع جهات الرقابة على الواردات في الموانئ والمطارات بحيث ينجب المواطن المشكلات الناتجة عن تعدد تلك الجهات وإصرار كل منها على أخذ عينات مختلفة في أوقات متباعدة وعدم اعتماد النتائج التي تصل إليها كل منها .

[الحل في توحيد مسؤولية أخذ العينات بحيث تكفي لإجراء كافة الاخبارات المطلوبة لمختلف الجهات، ويصير تجميع موافقات الجهات المختلفة بواسطة مكتب خدمة واحد يتولى بناء على ذلك إصدار أمر الإفراج عن الواردات مرة واحدة].

4. تشكيل "لجنة النيسير الإداري" بكل محافظة برئاسة المحافظ ، وتضم رؤساء كافة الأجهزة المحلية و ممثلين عن الأجهزة الحكومية المركزية ذات الاتصال بالشئون المحلية ، و ممثلين للمواطنين من رجال الأعمال وأعضاء هيئات التدريس وأعضاء الهيئات القضائية و المهنيين و مريات البيوت ، وهدف هذه اللجان مراجعة المشكلات والمعوقات التي يواجهها المواطنون في تعاملهم مع الأجهزة الحكومية ، و يعملون على علاجها بالتنسيق بين الأجهزة الحكومية و إزالة ما بينها من تضارب في الاختصاصات أو تنازع في السلطات ، كذلك يثقون على أشكال التبسيط والتطوير في الإجراءات ، و يعملون على تطبيق ما يصلون إليه من نتائج في مواقع عملهم [أو السعي من خلال المحافظ لاستصدار التعديلات التشريعية أو القرارات اللازمة من السلطات العليا] .

5. تشكيل لجان تكبير دائمة على مستوى المحافظات لحل المنازعات التي تنشأ بين المواطنين والأجهزة الحكومية وتقادي المشكلات الناتجة عن بطء إجراءات التقاضي . ويراعى في تشكيل هذه اللجان أن يكون أعضاؤها على مستوى عال من الخبرة والموضوعية ، على أن تطبق أحكامها على حالات المثل ويمكن أن تكون تلك اللجان بالغرف التجارية أو فروع اتحاد الصناعات المصرية أو النقابات المهنية .

6. تطبيق مبدأ مشاركة المواطنين في إدارة الخدمات التي تقدمها لهم الأجهزة الحكومية المختلفة ، وذلك بتشكيل مجالس "مراقبة شعبية" من بين المواطنين ذوي الخبرة والتأهيل والسمعة الطيبة ومن المتعاملين مع تلك الأجهزة والمتقنين لإجراءاتها ، لتكون وسيلة لتقييم أداء الجهاز في خدمة المواطنين ، ونقل رغباتهم وعرض مشكلاتهم في التعامل مع الجهة الحكومية والشاور مع الإدارة المختصة لتبسيط الإجراءات وتطوير النظر بما تحقق الكفاءة وتحسين مستوى الخدمات للمواطنين :

- مثلاً يشكل مجلس "مراقبة شعبية" لمصلحة الضرائب ، هيئة التأمينات الاجتماعية ، الهيئة العامة للإصلاح الزراعي ، هيئات النقل والمواصلات ، هيئات مياه الشرب والصرف الصحي ، هيئات الكهرباء..... الخ ، بينما يتخذ المجلس في حالات المدارس والجامعات شكل "مجلس آباء" ، ويكون "مجلس الرقابة الشعبية" ممثلاً لاحتياجات الجماهير ووجهات نظرها ، ومساعداً للإدارة الحكومية المختصة في توعية الجماهير واقتراحات تنظيم وتطوير أساليب تقديم الخدمات ، والمشاركة في بحث سبل حل ما قد يواجهه الإدارة الحكومية من مشكلات .

وفي مجال تطوير الإدارة المالية الحكومية ينبلور اقتراحان :

1. تطوير نظام الموازنة الحكومية لتكون موازنة برامج وأداء ، ويصير تخصيص الموارد المالية على أساس الأهداف المقررة والإنجازات المطلوبة ومعدلات الأداء المعتمدة في كل مجال من مجالات العمل ، وتطبيق نظام لاحساب تكلفة الأداء ، واتخاذها أساساً لتقييم الكفاءة والحكم على جدوى الإنجاز .
2. تفعيل دور الجهاز المركزي للمحاسبات في مجال متابعة الإنفاق العام وتقييم أداء وحدات الجهاز الإداري من حيث جدواه وارتباطه بمشروعات وأهداف مقررة .

يتم هذا المحور ببساطة إجراءات تعامل المواطنين مع أجهزة الدولة من خلال إبعاد المواطن عن الاتصال المباشر بالموظف الذي يؤدي الخدمة، وتطبيق فكرة **ONE STOP SHOP**.

المحور الثالث: تطوير الهيكل العام للجهاز الإداري للدولة:

انطلاقاً من التغييرات الجذرية التي شملت في السنوات الأخيرة مجالات الاقتصاد والسياسات المالية و النقدية، واتجاه الدولة لإحياء مؤسسات كانت قد توارت تماماً خلال سنوات الاقتصاد المخطط من كبرياً والملازم بقرارات حكومية [مثل بورصة الأوراق المالية وشركات الصرافة وبنوك القطاع الخاص]، وقبول الدولة مبدأ دخول القطاع الخاص مجالات كانت حكرأعلى الجهاز الحكومي أو القطاع العام [مثل أعمال الوكالات الملاحية وخدمات الموانئ والاتصالات]، فإنه يصبح من المنطقي أن يشمل البرنامج القومي للإصلاح الإداري محوراً رئيسياً يتعامل مع التنظيم الهيكلي للجهاز الإداري للدولة بهدف إعادة صياغته ليتناسب مع الدور الجديد الذي اخضعت الدولة نفسها به، والذي يتركز فيما يلي:

- التخطيط الاستراتيجي لعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- ضبط وتنظيم الأداء القومي في مختلف المجالات عن طريق السياسات والنشريات وتوفير الحوافز الإيجابية [مثل الإعفاءات الضريبية] والحوافز السلبية المختلفة.
- تقديم الخدمات الاستراتيجية ذات الأهمية القومية في مجالات التعليم والصحة والإسكان والنقل والمرافق، مع ترك المسنوبات الأقل أهمية من الناحية الاستراتيجية للقطاعين الخاص والأهلي.

وتبليور مقترحات برنامج الإصلاح الإداري فيما يلي:

1. تبسيط الهيكل التنظيمي العام للدولة بإعادة النظر في جدوى وفاعلية جمع المجالس العليا التي تزايدت أعدادها دون أن يكون للكثير منها برامج أو استراتيجيات واضحة، ولا يتحقق عنها إنجازات تبرز ما تسهلكه من موارد الدولة.

2. إعادة تشكيل الجهاز الإداري المركزي للدولة من عدد محدود من الوزارات تخصص كل منها بإعداد الاستراتيجيات القومية والسياسات الجوهرية لأحد قطاعات العمل الوطني الرئيسية بالتركيز على الأمور التخطيطية والتنظيمية والرعاية .

3. اقتصار الهياكل التنظيمية للوزارات المركزية على إدارات التخطيط والدراسات والمعلومات وتقييم الأداء، واعتمادها على أعداد قليلة من ذوي الخبرات العالية والكفاءة المشهودة في تلك المجالات .

4. إسناد الأعمال التنفيذية في مجال عمل كل وزارة إلى أجهزة مستقلة تنظم بقانون خاص وتخصص كل منها بتنفيذ بعض الوظائف الحكومية الاستراتيجية التي يجب أن تباشرها الدولة بنفسها [الضرائب، الجمارك... الخ] ، أو تنظيم ومراقبة ما يسند تنفيذها من الخدمات الحكومية إلى القطاعين الخاص و الأهلي [الخدمات الصحية، التعليمية، المرافق العامة.....] ، والهدف هنا أن تقتصر أعمال الدواوين العامة للوزارات على أمور التخطيط الاستراتيجي، والنظري والتحديث من خلال البحوث والدراسات، وتوفير المساندة للأجهزة التنفيذية ومنابعة وتقييم الإنجازات .

5. تعديل قانون الهيئات العامة رقم 61 لسنة 1963 ليعطيها الحرية والاستقلالية الحقيقية، ويجعل مجلس الإدارة هو السلطة الفعلية النهائية، وتخضعها من الخضوع لقوانين الموازنة والخطة، والجهاز المركزي للتنظيم والإدارة بحيث تكون لها الاستقلالية المالية والإدارية فعلاً تأسيساً بما تم بالنسبة لشركات قطاع الأعمال العام حين صدر القانون رقم 203 لسنة 1991 .

6. قص إشراف الوزراء المخنصين على تلك الهيئات العامة في حدود الاطمئنان إلى قيامها بوظائفها طبقاً للاستراتيجيات والسياسات المعتمدة، ولا تكون لهم سلطة التدخل في الشؤون التنفيذية لتلك الهيئات

وحص سلطة الوزير المخصص في الاعتراض على قرارات مجلس الإدارة خلال مدة محددة، فإذا أصح المجلس على قرارة يصبح سامياً .

7. اختيار رؤساء مجالس إدارة الهيئات العامة عن طريق " لجنة قومية لاختيار القيادات الإدارية" تابعة لرئيس مجلس الوزراء تطبق الإجراءات السابق الإشارة إليها الخاصة باختيار القيادات الإدارية العليا وترفع توصياتها إلى رئيس مجلس الوزراء ليصدر قرار التعيين .
ويكون لتلك الهيئات العامة نظاماً مالياً متميزاً تتمتع بالاستقلالية وفقاً للمبادئ التالية :

■ يكون لكل هيئة عامة موازنة مستقلة ينفذ إعدادها وفقاً للنظام الذي يحدده مجلس إدارتها حسب طبيعة النشاط الذي تقوم به ، وتعتمد أساساً على مواردها الذاتية في تمويل أنشطتها ، و يكون لها أن ترحل الفوائض من سنة مالية لأخرى ، كما يكون لها سلطة الاقتراض من البنوك و المؤسسات المالية و إصدار السندات والصكوك المالية في سوق الأوراق المالية وفقاً للضوابط التي تحددها قانون الهيئات العامة المقترح ، ويقنص ما يقدم لها من موازنة الدولة على " إعانة سد العجز" وذلك لمواجهة ما تفرضه سياسات الدولة من أعباء قد لا تعادلها الموارد الناشئة مقابل تأدية الخدمات .

■ يكون لكل هيئة نظماً مالياً وإدارياً ولوائح شؤون العاملين الخاصة بها التي يصدرها مجلس الإدارة في ضوء القوانين العامة والسياسات القومية في المجال ، ولا تخضع في ممارستها أعمالها إلا لرقابة الجهاز المركزي للمحاسبات وهيئة الرقابة الإدارية . [بمعنى أن تخرج من نطاق اختصاص الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة ، وهيئة العامة للخدمات الحكومية وغيرها من أجهزة رقابية مختلفة شأها في ذلك شأن شركات قطاع الأعمال العام] .

■ تحاسب تلك الهيئات العامة على أساس الأهداف والنائج، وتخضع للرقابة الشعبية من خلال مجلس الرقابة الشعبية السابق الإشارة إليه، والذي يمكن اعتبارها بمثابة الجمعية العامة في حالة الشركات [، كما تخضع للتشهير من جانب الجهاز المركزي للمحاسبات .

تراعي الإجراءات التالية في إدارة الهيئات العامة:

1. تنفيذ الخدمات الحكومية ذات الطابع الاقتصادي بواسطة شركات قطاع أعمال عام أو إسنادها إلى شركات خاصة أو شركات مشتركة حسب برنامج التخصصة المعتمد .
2. تحويل هيئة المعارض والأسواق إلى شركة خاصة، وإسناد مهام مركز تنمية الصادرات إلى الغرف التجارية، وتحويل ما تقوم به الهيئة العامة للتصنيع من بحوث ودراسات وأنشطة معلومانية إلى شركة استثمارية خاصة [على نمط مكتب الاستشارات والتصميمات العمرانية]، وإعادة تنظيم الهيئة ليتناسب مع أنشطتها المتصلة بديرها التخطيطي أو الرقابي أو مسائل الترخيص وتطبيق قانون التنظيم الصناعي، كما يمكن تحويل ما قد تقوم به الهيئة من أعمال تنصل بشمسية مجالات صناعية جديدة إلى اتحاد الصناعات المصرية، وبنفس المنطق يمكن تحويل الهيئة العامة للكتاب إلى شركة خاصة . [تلك أمثلة يمكن القياس عليها بالنسبة لباقي أجهزة وهيئات الدولة] .
3. تظل الدولة قادرة على تنفيذ سياساتها في الدعم والنوحيه القومي في مختلف المجالات التي تسند إلى القطاع الخاص أو الجهات الأهلية وشبه الحكومية من خلال السياسات العامة والنوحيات الاستراتيجية التي تصدرها ، وكذلك بإعمال نظم التشجيع والضبط بالحوافز المختلفة .
4. التخلص تدريجياً من الأنشطة الثانوية التي تنم داخل أجهزة الدولة وتسهم في تضخم أعداد العاملين والنوسع غير المبرر في المساحات واقتناء المعدات وتسهلك بالنالي نسباً كبيرة من موازنة المصروفات

- الجارية، مثل أعمال الصيانة والنظافة والأمن والحراسات وأعمال الطباعة والنقل وإدارة المقاصف وخدمات العاملين، ويندر ذلك بإسناد تلك الأنشطة إلى شركات القطاع الخاص بعقود.
8. تطوير أجهزة الإدارة المحلية وتقليص سلطة أجهزة الدولة المركزية فيما تخص أعمال الوحدات المحلية بحيث يكون لتلك الوحدات اختصاصات وصلاحيات تمكنها من تأدية الخدمات للمواطنين محلياً دون الرجوع إلى السلطات المركزية. [وينطبق في شأن الوحدات والأجهزة المحلية بالمحافظات جميع الاقتراحات السابق بياناها بالنسبة للموظف العام وتطوير الإجراءات ونظم العمل].
9. توضيح مجالات اختصاص الأجهزة المحلية في كل ما ينصل باحتياجات المواطنين المباشرة والتي ينم توفيرها محلياً [التعليم، الصحة، الثقافة، الرعاية الاجتماعية، الإسكان، المواصلات الداخلية، المرافق المحلية، تحسين وحماية البيئة، الرياضة، الخدمات الدينية، خدمات إطفاء الحرائق والإقناذ والدفاع المدني.....] وتقوم الإدارات المحلية بتنفيذ هذه الخدمات في إطار السياسات القومية التي تراقب تنفيذها الوزارات والأجهزة المركزية.
10. تنمية الاتجاه نحو استخدام القطاعين الأهلي والخاص في تنفيذ الخدمات المحلية، وتشجيع الأفراد والجمعيات التعاونية ومختلف الهيئات الأهلية على الدخول في مجالات الخدمات العامة كالنقل والصحة والثقافة وإصحاح البيئة مما تقوم به الأجهزة الحكومية بكفاءة محدودة وتكلفة غير مرشدة.
11. تحويل كافة مشروعات التنمية المحلية التي تقوم بها أجهزة الإدارة المحلية إلى القطاعين الأهلي والخاص، واكتفاء الإدارات المحلية بالمناجعة والمساندة.
12. تطوير إدارات شعور العاملين في مختلف وحدات الجهاز الإداري للدولة بحيث تدعم بالآليات الحديثة والعناصر البشرية المتميزة.

يقوم هذا المحور من برنامج الإصلاح الإداري على فكرة رئيسية مؤداها ضرورة إعادة هيكلة الجهاز الإداري للدولة ليناسب من حيث الأساس التنظيمي والحجر والاختصاصات ، مع الدور الجديد للدولة في ظل سياسات التحرير الاقتصادي.

المحور الرابع: الإصلاح التشريعي :

يلعب القانون دوراً أساسياً في ضبط أداء الجهاز الإداري وتوجيه الموظف العام . ومن مقتضى فعالية التشريع في تحقيق أهداف تنمية الأداء الإداري ورفع كفاءة أجهزة الإدارة وأفرادها في خدمة المواطنين ، أن يكون متناسباً مع الأهداف التي تقوم من أجلها تلك الأجهزة ، وأن يتوافق مع الظروف العامة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي تحيط بالجهاز الإداري للدولة .

ورغم التغيرات الجذرية التي أصابت التنظيم الاقتصادي والاجتماعي والسياسي في مصر خلال السنوات الأخيرة ، فإن كثيراً من التشريعات الحاكمة والمنظمة لعمل الجهاز الإداري للدولة لم يطرأ عليها تعديلات متناسبة ، مما يجعلها عتبة في سبيل الإصلاح الإداري المنشود .

لذا يطرح البرنامج القومي للإصلاح الإداري أهمية تعديل وتطوير التشريعات التالية حتى يمكن أن تتحقق النتائج المرجوة من محاور الإصلاح الإداري المقترحة :

1. قانون الخطـة

2. قانون الموازنـة

3. قانون الهيئات العامـة

4. قانون نظام العاملين المدنيين بالدولة
5. قانون الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة
6. قوانين الغرف التجارية واتحاد الصناعات
7. قانون الشهر العقاري
8. قوانين الضرائب
9. قوانين الجمارك
10. قانون السجل التجاري
11. قانون العلامات التجارية
12. قانون المناقصات والمزايدات
13. قانون التجارة

والهدف من مراجعة وتعديل القوانين المشار إليها تأكيد النوجهات الرئيسية التالية :

1. التوافق مع النظام الاقتصادي الجديد القائم على اقتصاديات السوق .
2. تأكيد اللامركزية الإدارية وتخريد الإدارة الحكومية من القيود التي لا تناسب والواقع الاقتصادي المحلي والعالمي الجديد .
3. النص على المبادئ العامة والأسس الجوهرية التي يستند فيها القانون ترجمة لاستراتيجيات الدولة ، وترك التفاصيل الإجرائية لتصدرها لوائح ونظم خاصة بكل جهاز أو هيئة بما تحقق المرونة ، والتوافق مع الطبيعة الخاصة بكل منها .
4. تبسيط الإجراءات وتوحيد الجهة التي يتعامل معها المواطن وتحديد مدد محددة لإنهاء التراخيص والموافقات التي تحتاجها المواطنون وينظمها القانون .

5. إزالة ما قد يكون بين بعض القوانين من تضارب .

ينوجه هذا المحور من برنامج الإصلاح الإداري إلى أهمية إعادة صياغة القوانين الأساسية المنظمة لعمل الجهاز الإداري للدولة بحيث تكون في الأساس أداة معاونة على رفع كفاءة الأداء ، و تمكين القيادات الإدارية من تحمل مسؤولياتها و استخدام صلاحياتها بحرية مسؤولة، لا أن تكون وسيلة للتقييد و التعويق بما يؤدي إلى تراجع القيادات الإدارية عن ممارسة صلاحياتها التزاماً بما تشهده كثير من القوانين المطلوب تغييرها من إجراءات مطولة . و الفكرة المحورية في توجهات الإصلاح التشريعي المقترحة أن تتوافق فلسفة القوانين الحاكمة للجهاز الإداري مع التوجهات و السياسات الاقتصادية و الاجتماعية الجديدة للدولة .

المحور الخامس : التطوير التكنولوجي للجهاز الإداري :

اعتماداً على ما تحقق خلال السنوات القليلة الماضية من محاولات لاستخدام تكنولوجيا المعلومات وما توفر من إمكانيات مادية وطاقات بشرية، فإن مقترحات التطوير التكنولوجي للجهاز الإداري للدولة تنبلور فيما يلي :

يمكن الأعمال الإدارية الداخلية بالوحدات الحكومية :

1. ويندر ذلك بتعمير استخدام الحاسبات الآلية في كافة المعاملات بالأجهزة الحكومية ومنع استنفاء المستندات والنماذج وغيرها من المحررات الرسمية بخط اليد أو بالآلة الكاتبة . ويشمل ذلك أعمال الأمرشيف ، الحسابات ، المخازن ، شؤون العاملين ، المراسلات والاتصالات الإدارية .

2. ميكنة الخدمات التي تقوم الجهات الحكومية بأدائها للجمهور ويشمل ذلك إصدار التراخيص ، الشهادات ، الموافقات المختلفة ، وتحقيق هذا التطوير طباعة كافة النماذج والاسنماجات والمحرمات الرسمية التي تسلم للمواطنين بشكل يسمح باستخدام الحاسب الآلي مع إضافة علامات مائية وغيرها من أساليب التأمين ومنع التزوير . [يراعى توحيد النماذج المستخدمة في نفس الغرض ويتغير فقط اسم الجهاز الصادرة عنه] .

3. إعداد برنامج قومي لتطوير نظم الحفظ والأرشيف باستخدام الوسائط الإلكترونية وأقراص الليزر مما يقلل المساحات المستخدمة في الحفظ وتخفظ المعلومات والمستندات ويسر الوصول إليها . [يقترح البدء بالتطبيق في مصلحة الشهر العقاري ، هيئة المساحة ، هيئة الأوقاف وغيرها من الأجهزة كهيئة المستندات ، فضلاً عن دارة المحفوظات بالقلعة] .

4. التوسع في نظم تقديم الخدمات للمواطنين باستخدام التليفون والفاكس والبريد الإلكتروني مع قبول سداد الرسوم ببطاقات الائتمان دون اشتراط تواجد المواطن شخصياً مما يقلل العناء على المواطنين والعاملين بالجهاز الحكومي .

5. وفي هذا الصدد نقترح ما يلي :

▪ تخصيص أرقام تليفون مجانية [800 مثلا] يستخدمها المواطنون للاتصال بالجهات الحكومية للاستفسار عن إجراءات الحصول على الخدمات ويندر السرد عليهم برسائل مسجلة تتضمن البيانات المطلوبة .

▪ قبول طلبات المواطنين للحصول على شهادات الميلاد ، أو شهادات بيان الحالة من المدارس والجامعات ، أو ما يماثل ذلك من خدمات تنطوي على إصدار شهادة أو بيان أو صورة رسمية من محرر أو استخراج بيانات تخص المواطن من السجلات الرسمية، على أن يتضمن الطلب المرسل

بالفاكس أو البريد إقراراً بالخضوع بقيمة الرسم المقررة من بطاقة ائتمان ، وترسل الشهادة أو البيان المطلوب أو بالبريد .

- تخصيص أرقام تليفون في الهيئات الخدمية تراد على استفسارات المواطنين برسائل مسجلة ، مثل محطات السك الحديدية ومكاتب البريد والتليفون والمطارات والموانئ والمستشفيات والمدارس والجامعات وأقسام الشرطة ومكاتب السجل المدني وإدارات الإطفاء والإسعاف وكافة الأجهزة الحكومية لبيان المواعيد الرسمية للعمل ومواعيد القطارات والطائرات وأسعار الخدمات المختلفة، وعناوين تلك الأجهزة التي تقع في دائرة سكن المواطن ، وأسماء ووظائف الموظفين .
- تطوير مراكز المعلومات ودعم القرار بالوزارات والهيئات إلى مراكز لإتاحة المعلومات عن الجهة والخدمات التي تؤديها .

- استثمار مشروع الرقم القومي للمواطن في تسيير التعامل مع كافة الأجهزة الحكومية إذ يراعى توصيلها جميعاً بشبكات معلومات تسمح لأي منها بالدخول على الحاسب الرئيسي لتشغيل نظام الرقم القومي للحصول على كافة البيانات المتعلقة بالمواطن والمسجلة في ملفه ، وبذلك يتم الاستغناء هائياً عن مطالبة المواطنين بتقديم شهادات وإقرارات قيد بيا ناتهم الشخصية .

- تحقيق الترابط المؤسسي بين الجهات الحكومية بما تحقق سرعة التعامل وتبادل المعلومات وذلك بإنشاء شبكة خاصة لربط الجهات الحكومية **GOVERNMENT INTERANET** وتفيد هذه الشبكة في تحقيق تكامل الخدمات الحكومية بما يمكن من أداء الخدمة للمواطن في جهة واحدة رغم تطلبها الحصول على معلومات أو مستندات من جهات متعددة ، وكذا إمكان قيام جهة حكومية واحدة بتنفيذ أعمال ومهام لصالح جهات حكومية أخرى .

- بناء مرقم قومي للعقارات يمكن من خلاله تسهيل كافة الإجراءات المرتبطة بالعناوين ومحال الإقامة أو محال العمل.
- بناء مرقم قومي للمنشآت الاقتصادية يمكن من خلاله تسهيل كافة المعاملات والإجراءات المنصلة لها

إن تحقيق الإصلاح الإداري الفعال يتطلب الأخذ بأسباب التقدم التي توفرها تكنولوجيا المعلومات الحديثة بكل ما تعنيه من سرعة في الأداء ، ودقة المعلومات وحدائتها، وتخفيف الأعباء عن العاملين والمواطنين بما تتيحه من إمكانيات الربط والاتصال بين مختلف قطاعات ووحدات الجهاز الإداري، ومن ثم فإن التطوير التكنولوجي هو شرط لازم لإمكان تحقيق أهداف المحاور الأخرى للإصلاح الإداري خاصة وأن كل مقوماته متوفرة وغير مستغلة تماماً .

المحور السادس : آليات تنفيذ البرنامج القومي للإصلاح الإداري :

إن نجاح تنفيذ هذا البرنامج ينوقف على اقتناع الدولة بأهيمته وجدواه ، كما يتطلب وجود آلية تخطط لتنفيذه وتوجه القائمين بالتنفيذ ، وتناجع التقدم وتقيم النتائج ، وتتخذ القرارات المناسبة للتطوير بما يتفق مع ظروف الواقع ومتغيراته .

وفي ظلنا أن الأمر يتطلب تكوين :

مجلس أعلى للإصلاح الإداري

برئاسة

السيد الرئيس محمد حسني مبارك

يضم في عضويته :

- رئيس مجلس الوزراء
- وزير التنمية الإدارية [مقرر]
- وزير المالية
- وزير العدل
- وزير التخطيط
- وزير القوى العاملة
- رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات
- رئيس هيئة الرقابة الإدارية
- رئيس اتحاد الصناعات المصرية
- رئيس اتحاد الغرف التجارية
- ممثل لجمعيات رجال الأعمال
- ممثل لاتحادات المستثمرين
- عدد من أساتذة وخبراء الإدارة

ويتنص المجلس المقترح بما يلي :

1. إقرار إستراتيجية قومية شاملة للإصلاح الإداري .
2. إقرار البرامج التنفيذية لاستراتيجية الإصلاح الإداري .
3. توفير الدعم المالي والسياسي لجهات الإصلاح الإداري .
4. متابعة وتقييم إنجازات الإصلاح الإداري والتوجيه بالتغييرات الاستراتيجية المناسبة .

يكون وزير الدولة للشمية الإدارية مقرراً للمجلس الأعلى للإصلاح الإداري .

ومن الجدير بالذكر التأكيد على أن تطبيق أهداف وإجراءات برنامج الإصلاح الإداري سيندر على مسنودين :

المسنود الأول :

ويدخل بالخطيط الاستراتيجي للإصلاح الإداري ، وإقرار المبادئ والأسس الرئيسية ، والتكليف بالدراسات وتصميم النظر وصياغة التشريعات والقرارات المؤدية إلى تحقيق الإصلاح الإداري المستهدف ، وتقع مسؤولية تنفيذ هذا المسنود الخطيطي على عاتق المجلس الأعلى للإصلاح الإداري ، ومجلس الوزراء ، وجهاز وزير الدولة للشمية الإدارية .

المسنود الثاني :

ويدخل بتطبيق قرارات الإصلاح الإداري وتنفيذ القوانين والنظم والإجراءات الجديدة ، وإصدار القرارات والتعليمات التنفيذية ، واعتماد اللوائح والنظم التفصيلية على مسنود كل من وحدات الجهاز الإداري . وتقع مسؤولية تنفيذ متطلبات هذا المسنود على عاتق جميع الوزراء والقادة الإداريين كل فيما يخصه ، وتخضع الجميع في قيامهم بهذه المسؤولية للمتابعة والتيسير من المجلس الأعلى للإصلاح الإداري . وسوف يكون لتوجيهات المجلس الأعلى للإصلاح الإداري أثرها المطلوب في التعامل مع بعض القضايا الهامة التي سيندرها تنفيذ برنامج الإصلاح الإداري وأهمها :

1. قضية تخفيض أعداد العاملين بالجهاز الإداري للدولة ووضع الضوابط الضرورية لتنظيم إنشاء الوظائف وتقييد فرص التعيين الجديدة في ضوء الإصلاحات الجذرية والتطوير التكنولوجي الذي تلحق بطبيعته من أعداد العاملين .
2. أهمية إيجاد آلية جديدة بالتعاون مع الصندوق الاجتماعي للتنمية لخلق فرص العمل الإنتاجي لفئات العمالة بالجهاز الحكومي والمحاليين إلى المعاش المبكر ، وتوفير إمكانيات التدريب التحويلي وإعادة التأهيل لهم .
3. أهمية تصميم برنامج طموح لخصخصة الخدمات الحكومية بما يتحقق تخفيف الجهاز الحكومي من أعمال تنفيذية كثيرة يمكن للقطاعين الخاص والأهلي القيام بها بكفاءة أعلى وتكلفة أقل من الجهاز الحكومي .
4. أهمية مراجعة اختصاصات أجهزة الرقابة المتعددة على الجهاز الإداري بغرض التنسيق بينها وتجنب ما قد يترتب على تعددها واحتمال تداخل اختصاصاتها من معوقات للعمل الإداري ، وضروة تطوير أساليب ومعايير الرقابة للنوافق مع النوجه لمزيد من اللامركزية الإدارية وإتاحة الفرص للقيادات الإدارية للعمل مخربة في إطار الاستراتيجيات والسياسات العامة ، والتركيز على متابعة تحقيق الأهداف وفعالية استخدام الموارد وتقييم الإنجازات أكثر من التركيز على الالتزام بالإجراءات .
5. تصحيح الموقف الحالي الذي يسمح للموظف العام بالجمع بين الوظيفة العامة وبين عضوية مجلس الشعب ومجلس الشورى والمجالس الشعبية المحلية، وهو الأمر الذي يضع الموظف العام في حالة تعارض مصالح .

6. أهمية تحقيق أهداف الإستراتيجية المكانية التي تبناها الخطة القومية للشمية الاقتصادية والاجتماعية وما تؤدي إليه من ضرورة إطلاق الشمية المحلية وما يقتضيه ذلك من الحد من تعداد الأجهزة الإدارية بالمحليات على نحو ييسر إمكانيات التنسيق بينها إذ يبلغ عدد تلك الأجهزة في المحافظة ما يقرب من 25 مديرية عامة وإدارة يقتضي الأمر ضرورة مراجعتها اختصاصاتها وإحداث التنسيق بينها والحد من تعدادها دون مقتضى حقيقي .

قدم ذلك البرنامج من "الجمعية العربية للإدارة" بن تاسي إلى الدولة استجابة لدعوة الرئيس الأسبق محمد حسني مبارك التي أعلنها في سبتمبر 1998 . وكالعادة ، لم يكن هناك أي مرد فعل سواء بالقبول أو الرفض!!!!



الندوة الوطنية
حول التنمية الإدارية
في سورية

تجربة مصر في الإصلاح الإداري والتنمية الإدارية

أ.د.علي السلمي



تجربة مصر في الإصلاح
الإداري.pdf

لقراءة الملف اضغط علامة PDF



كتابي عن "مص .. وتحديات الإصلاح الإداري"



مص وتحديات الإصلاح الإداري



دكتور علي السلمي
2022

(alislami.com) دكتور علي السلمي - مص وتحديات الإصلاح الإداري - موقع الدكتور علي السلمي



15. برنامج الحكومة الجديدة، النص الكامل لخطاب مدبولي أمام مجلس النواب

ألقى اليوم 2024/7/8 الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، بيان الحكومة، أمام مجلس النواب، بمقر البرلمان بالعاصمة الإدارية الجديدة، بحضور كامل تشكيل الحكومة التي أدت اليمين الدستورية مؤخراً، ويشمل برنامج عملها للسنوات الثلاث المقبلة، الذي يأتي تحت عنوان **"معاً نبنى مستقبلاً مسنداً"**.

مدبولي: برنامج الحكومة اعتمد على مسهديات رؤية مصر 2030 وتوصيات الحوار الوطني والبرنامج الوطني للإصلاحات الهيكلية ومختلف الاستراتيجيات الوطنية.

وأكد الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، أنه يقف اليوم أمام مجلس النواب لتقدير برنامج عمل الحكومة للسنوات الثلاث القادمة، مُجدداً مع النواب العهد على استكمال مسيرة بناء الوطن، وتحقيق تطلعات المواطن المصري، لافتاً إلى أن برنامج عمل الحكومة اعتمد بشكل رئيسي على مسهديات رؤية مصر 2030، وتوصيات جلسات الحوار الوطني، ومختلف الاستراتيجيات الوطنية، والبرنامج الوطني للإصلاحات الهيكلية، حيث تسعى من خلال هذا البرنامج إلى تحسين واقع حياة المواطن بجميع جوانبها، والانتقال إلى مرحلة جديدة من التطوير المسند الذي يضع وطننا في المكانة التي تليق به. واستعرض رئيس الوزراء طبيعة التحديات التي تواجهنا، والتي علينا باديء ذي بدء أن نذكرها، مشيراً إلى أنها تحديات ذات وجوه متعددة، حيث يرتبط **الوجه الأول** بإكمال المسيرة التي بدأها مصر منذ عشر سنوات، والتي بذلت فيها الدولة المصرية تحت قيادة الرئيس عبد الفتاح السيسي جهداً كبيراً في تطوير البنية التحتية، ومشروعات الطاقة، واستصلاح الأراضي وتطوير الصناعة، وتطوير العشوائيات، وتوفير الإسكان الاجتماعي لقطاعات عريضة من السكان، وإتاحة شبكة حماية اجتماعية متكاملة للفئات الأكثر احتياجاً، وتطوير خدمات الصحة مع تقديم مبادرات ناجحة في القضاء على الأمراض المزمنة،

والنوسع في انشاء الجامعات والمدارس، والعمل على تقديم نوعية جيدة من التعليم، وتقديم مبادرات
تنموية كبرى مثل مشروع حياة كريمة لتحسين جودة الحياة في القرى، ومبادرة مائة مليون صحة، ومبادرة
تكافل وكرامة.

أضاف: "أما **الوجه الثاني** فهو يرتبط بتحديات جديدة خلقتها الأزمة الاقتصادية العالمية التي ترتبت على
الحرب الروسية الأوكرانية، وما تبعها من تعطل حركة الأسواق العالمية، وتسببت هذه الأزمة في زيادة
غير مسبقة في الأسعار، وأثرت على مستوى العرض لسلع بعينها، وقد أدى هذا المشهد إلى صور من
المعااناة بالنسبة للمواطن في كافة دول العالم، وقد أثبت المواطنون المصريون أنهم على قدر المسؤولية،
فحملوا الأمر بقوة وصلابة."

وقال: "ثمة **وجه ثالث** لهذه التحديات يرتبط بالصراعات التي يشهدها الإقليم، والذي تقف مصر في قلبه،
ولا تخفى علينا جميعاً الصراعات والحروب التي تشب هنا وهناك في كل الاتجاهات، والتي كان آخرها
الحرب الظالمة التي تشنها إسرائيل على الشعب الفلسطيني في غزة والضفة الغربية، حيث تبذل الدولة
المصرية جهوداً كبيرة في مواجهة هذه التحديات الإقليمية، وتلعب دوراً بارزاً في الدعوة إلى السلام
والوئام، وتبذل قصارى جهدها لوقف الحرب في غزة والعمل على قيام دولة فلسطين المستقلة، وقد
كان لهذه الحرب تداعياتها شديدة السلبية على موارد الاقتصاد المصري، وعلى رأسها إيرادات قناة
السويس، والتهديدات الحالية لحركة التجارة الدولية في منطقة البحر الأحمر."

PDF لقراءة البرنامج كاملاً اضغط علامة



برنامج الحكومة
الجديدة.pdf



https://youtu.be/ang79KnSYZE?si=ld_IRP0qmlx3PSEF

يمثل برنامج الحكومة الجديدة سيلا من الأمنيات التي يناقضا الواقع المصري وحجم معاناة المصريين مهما اختلفت أوضاعهم الاقتصادية، وقد ساهم الماليتة أو من أكرهم الاجتماعية.

وتتركز معاناة كل المصريين فيما يلي:

1. ارتفاع أسعار جميع السلع سواء المصنوعة محليا أو المستوردة.
2. السياسات الاقتصادية غير الصحيحة والتي تبدو مفروضة على مصر من صندوق النقد الدولي والتي تتمثل أساساً في تحرير أسعار الصرف الأجنبي، ومن ثم تراجع قيمة الجنيه المصري والهيار قيمة مدخرات المصريين.
3. تفاقم حجم الدين الخارجي للتوسع غير المدروس في الاقتراض ومن ثم ارتفاع نسبة الدين الخارجي إلى الناتج القومي الإجمالي، ونتيجة لذلك النمط ترتفع تكلفة الاقتراض ما بين أقساط القروض والفوائد.

4. الاتجاه المتزايد لخرق أصول الدولة وبيع مساحات كبيرة من أرض مصر في رأس الحكمة ورأس جميلة وغيرها من المواقع المميزة.
5. بيع الفنادق والمباني الحكومية التاريخية وكذا شركات قطاع الأعمال العام والشركات الأهم في مجال الثمينة الصناعية.
6. بيع الجامعات والمدارس والمستشفيات ومعامل النعاليل وغيرها من المؤسسات الصحية والتعليمية والفندقية والسياحية للصناديق السيادية السعودية والإماراتية.
7. إسناد إدارة وتشغيل الموانئ والمطارات إلى شركات إماراتية، وتزجب اقتراب مصر للطيران لنباع كلياً أو جزئياً كما حدث للشركة الشرقية للدخان والسجائر وشركة مصر للتأمين إلى أي من تلك الصناديق السيادية الخليجية.
8. تراجع الصادرات المصرية من السلع الصناعية والزراعية، عدم كفاءة التسويق السياحي لمصر في الخارج.
9. تراجع أعداد المصريين العاملين في الخارج ونقص تدفقات تحويلاتهم إلى مصر وتفضيلهم تحويلها إلى خارج مصر!
10. تزدى مسنويات الخدمات الصحية والتعليمية الحكومية وارتفاع تكلفتها، مع نقص الشديد في أنواع همة من الأدوية، وكذا تناقص أعداد المدرسين في أغلب المدارس الحكومية وانخفاض كفاءتهم وانتشار مراكز الدروس الخصوصية وارتفاع تكاليف الالتحاق بها.
11. في ذات الوقت تبالغ المدارس الخاصة والدولية والجامعات الخاصة وفروع الجامعات الأجنبية في الرسوم الدراسية التي لا يعملها سوى أغنياء المصريين.

12. تزدى مسنويات الخدمات الحكومية في مختلف المجالات وارتقاع تكلفتة الحصول عليها وانشاء الفساد.

13. مشكلات سياسية تنبؤ في الخفاض الاهتمام بحقوق الإنسان المصري، وعدم التفعيل الصحيح لمواد أساسية في الدستور وتعطيل التزامات نص عليها الدستور ومنها تطوير نظام الإدارة المحلية وعدم إجراء الانتخابات المحلية، وعدم إصدار قانون العدالة الانتقالية، وعدم تفعيل ما نصت عليه تعديلات 2019 من أن يكون لرئيس الجمهورية نواب.

14. مشكلات قومية ومهددات دولية:

- ▲ مشكلة العجز المائي نتيجة سد النهضة الإثيوبي وتأثير ذلك سلباً على معدلات التنمية الزراعية.
- ▲ مشكلة العدوان على غزة ثم على لبنان و صلف إسرائيل واحتلالها معبر مرفح ومم فيلادلفيا وعدم احترامها لاتفاق كامب ديفيد.
- ▲ صمت مص والعالم العربي والإسلامي على هذا العدوان الصهيوني.
- ▲ مشكلات تهدد الأمن القومي من إضرابات السودان ومليشيات "الدعم السريع" والتهديد من جانب "حميدتي" بضرب السد العالي.
- ▲ توتر العلاقات المصرية الإيرانية.



https://youtu.be/G_vNYyyuc6Q?si=fK_oACUUmDrDtM9M

16. مناقشة لا تقتصها الصراحة... حقيقة دور الوزير في مصر!

من الشائع في مصر أن المسئول الحكومي أياً كان موقعه، خاصة الوزراء منهم، يكون أثناء وجوده في وظيفته، مدافعاً وبكل قوة عما يجري ومسانداً للأوضاع القائمة، ملئاً بالمعاذير والحجج التي تبرر الفشل في تحقيق الأهداف التي ينمناها المواطنون، أو العجز عن تحقيق الوعود التي قدمها المسئولون. وحين يترك المسئول الحكومي موقعه، خاصة الوزراء منهم، تجده ينتقل إلى معارض شرس لكل ما يجري على الساحة، وناقداً بقسوة للقرارات الصادرة من الدولة وطارحاً بقوة أفكاراً جميلة ورائعة وحلولاً مبتكرة للمشكلات التي يعنى على المسئولين القائمين عدم قدرتهم على حلها. والعجيب أنه إذا سئل هذا المسئول السابق "وماذا لم تنفذ تلك الأفكار وقت أن كنت في موقع السلطة وبغلك الصلاحية؟" يأتي الرد دائماً بأنه لم يكن مطلق السراح وكان مقيداً بقرارات وتوجهات عليا لا يملك الخروج عنها.

وأنا أطرح هذه الإشكالية نمهداً لمناقشة بضع أسئلة مهمة أوجهها إلى نفسي، وقد سألتني إياها كبيرون، وهو هل قدمت شيئاً ذا بال خلال فترة تواجدي في موقع الوزير؟ وهل كنت أستطيع تحقيق إنجازات أفضل؟ وهل يعود القصور في الإنجاز إلى أسباب تنصل بي وأسلوبى ومنهجى وقدراتى، أم أن القصور نشأ بفعل أوضاع ومؤثرات لم أكن أملك السيطرة عليها؟ وأتصور أن تفسير هذا الموقف الذي يبدو متناقضاً يكمن في توصيف واقعي وحقيقي لدور الوزير في مصر. وسوف أتناول هذه القضية من خلال المحاور التالية:

1. يأتي أسلوب اختيار الوزير في مصر في مقدمة الأسباب التي تسهم في الحد من إنجازاته وتقييد حركته في الأداء العام. ذلك أن الاختيار يكون في أغلب الأحيان على أساس شخصي حيث تشترك جهات مختلفة في ترشيح عدد من الأفراد للاختيار من بينها بناء على تقويم لصفات شخصية والتركيز

على اعتبارات الولاء للنظام وعدم النورط في مواقف معارضة للدولة.

2. يأتي اختيار بعض الوزراء أحياناً بغرض أن يشغل شخص معين منصباً وزارياً أياً كان وبغض النظر عن ضرورة الوزارة أو أهميتها أو طبيعة النشاط المطلوب منها ونوع الخبرة اللازمة لمن يشغل منصب الوزير فيها . فالمطلوب مجرد أن يعين الشخص المحدد وزيراً، ومن أبرز الأمثلة على ذلك اختيار الرئيس محمد أنور السادات للسيد /محمد كامل العقيلي وزيراً لوزارة اإبندعت خصيصاً له بمسمى "وزير دولة لشؤون المنظمات الشعبية" وتم إلغائها بمجرد خروجه من الوزارة .وقد اختير سيادته ليس لخبراته كان يمنع لها رحمة الله عليه، ولكن لجرد أنه كان صديقاً للرئيس الراحل فترة كان مطروداً من الجيش قبل الثورة واشتغاله على سيارة نقل تعرف أثناءها على السيد /العقيلي .

3. لا يكون لدى أغلب الوزراء برنامج عمل واضح حين اختيارهم للمنصب الوزاري حيث يدؤون في تكوين اهتمامهم بالنجربة والخطأ مدفوعين بالرغبة في إشعار المجتمع بنواجدهم ومن ثم يطلقون النصائح ويعلنون عن برامج وخطط لم تسح لهم فرص كافية لدراسنها وتقييمها، الأمر الذي يسبب درجة عالية من الإحباط ، لهم وللمجتمع ، حين يكشفون عدم صلاحية تلك الأفكار والمشروعات للشيد، أو عدم توفر الإمكانيات والموارد اللازمة لها .

4. ينطلق الوزراء ، وأكثرهم يغلب عليهم التكوين المهني وليس السياسي ، في أعمالهم كأفراد يتحاول كل منهم إثبات وجوده، وتنتقل إلى درجة بعيدة فرص العمل كثر يق يلتزم ببرنامج واضح له أهداف مثق عليه .

5. وتبدو خطورة هذه القضية في أن الحكومة، أي حكومة، يتم تشكيلها في الغالب بنفس الطريقة حيث تجري اختيار رئيس الوزراء بنفس الأسلوب، ومن ثم يفاجئ من يكلف بتشكيل الوزارة

وتجدد نفسه غير جاهز ببرنامج عمل ينطلق من إستراتيجية واضحة، ومن ثم لا يكون هناك مجال للاتفاق على مضمون توجهات محددة تمت دراستها قبل الشروع في إجراء مشاورات تشكيل الحكومة، مما تنشأ معه احتمالات اختلاف آراء الوزراء بعد أن يكونوا قد أصبحوا أعضاء في الوزارة فعلاً. ولو كانت المشاورات لاخيار الوزراء تتم في ضوء برنامج يطرحه رئيس الوزراء المكلف ويكون للمرشحين فرصة مناقشته ومقارنته بنوجهاتهم وخبراتهم وتصوراتهم لما يمكنهم تحقيقه ومدى اتفاق ذلك البرنامج مع النوجهات الإستراتيجية التي ينوي الالتزام بها لكادت عملية قبول المنصب الوزاري أو الاعتذار عن عدم قبوله أوضح.

6. حين يتخبط الوزير في مهام عمله يصير تركيزه بالدرجة الأولى على نطاق مسؤوليته المحددة في وزارته، ولا توجد من الآليات أو المحفزات ما يدعم اهتمامه بقضايا وطنية عامة حتى ولو لم تكن وزارته مسؤولة عنها بشكل مباشر أو غير مباشر. فنرى الوزراء أقرب إلى اللاعبين في الألعاب الرياضية الفردية منهم إلى فريق يلعب لعبة جماعية. ومن ثم حين يواجه الوزير بمشكلة في مجاله لا تكاد ترى أي وزير آخر يصدى لها سواء بالنقد أو المساندة أو النصح.

7. عدم وجود معايير واضحة للحكم على أداء الوزير، ومن ثم نجد وزراء أهيت خدماتهم بالخروج في تعديلات أو تغييرات وزارية من دون الإفصاح عن أسباب تغييرهم بينما يبدو للناس أنهم كانوا يقومون بعمل جيد، وفي ذات الوقت يسئم وزراء في مواقعهم لفترات أطول كثيراً وتجرى تعديلات وتغييرات وزارية لا تظاهروهم رغم أن التوقعات العامة تكون دائماً في غير صالحهم. وبذلك لا يمكن الجزم بأن من خرج من الوزارة هم أقل كفاءة وأن من استمر هم أفضل وأعلى كفاءة.

خلاصة القول

أن الوزير أثناء وجوده في منصبه الوزاري يكون في موقف لا يسمح له عادة بالتعبير عن آراء مستقلة

في قضايا الوطن، بل نراه محصوراً في دائرة عمله التخصصي. بينما نجد الوزراء في دول أخرى يشاركون بالأي ويعلنون مواقفهم في مختلف القضايا حتى ولو اختلفت عن آراء غيرهم من الوزراء أو حتى رئيس الوزراء.

والآن هل تراني أجبت عن السؤال لماذا يكون الوزراء أكثر صراحة وجرأة في نقد وتقدير الأوضاع العامة بعد أن يتروكوا مناصبهم الوزارية!

أما بالنسبة لي

فقد كانت تجربتي في الوزارة متميزة خلال الفترة التي عملت فيها مع السيد /ممدوح سالم رحمه الله، وكان اختياره بناء على معرفته السابقة لي وعملي مستشاراً له عدة سنوات، ومن ثم كان برنامجي مثق عليه ولو ضمناً. وبمكنت، بفضل الله ثم تفهم ومساندة السيد /ممدوح سالم، من تحقيق إنجازات لا تصل إلى مستوى ما كنت أتمناه وأفك فيه، ولكنها كانت بدايات موفقة في خلال فترة قصيرة أمضيتها في الوزارة قبل استقالي، وأجزها في العناوين التالية:

1. القضاء على مشكلة الرسوب الوظيفي وما ترتب عليها من مشكلات تنظيمية واختلال في أوضاع معظم وحدات الجهاز الإداري للدولة والقطاع العام. وقد ذلك بإصدار القانون رقم 47 لسنة 1978 في شأن العاملين المدنيين بالدولة، والقانون رقم 48 لسنة 1978 في شأن العاملين بالقطاع العام.

2. استثمار الخبرات والمعلومات التي تراكت عبر سنوات في المؤسسات العامة الملغاة بمقتضى القانون رقم 111 لسنة 1975 وتجميع عدد كبير من الخبراء الماليين والإداريين في كيان جديد هو "مركز معلومات القطاع العام" والذي باش تكوين قاعدة معلومات متكاملة عن شركات القطاع العام، كما أصدر دراسات عديدة كانت أساساً مهماً في جميع قرارات تطوير القطاع العام.

3. لفت النظر إلى قضية " الهيئات العامة " وأهمية تطويرها وإعادة صياغة القانون المنظم لها، وقد كان النموذج الأهم في هذا الاتجاه هو تحويل فروع هيئة الكهرباء المختصة بتوزيع الكهرباء إلى شركات وتحويلها من النظم المالية والإدارية الحكومية. كما توالى بعد ذلك تطوير الهيئات العامة إما إلى هيئات قومية ينظم كل منها قانون خاص أو تحويلها إلى شركات قابضة كما حدث بعد ذلك بسنوات طويلة من تحويل هيئات كهرباء مصر والطيران المدني والاتصالات السلكية واللاسلكية ومصر للطيران وغيرها إلى شركات.

4. إثارة الاهتمام، ولأول مرة، بقضية تعدد جهات طلب المعلومات وتكرار طلب نفس المعلومات من شركات القطاع العام وغيرها من وحدات الدولة، وكذا النفاذ والتكرار في تكوين قواعد معلومات على المستوى الوطني تشمل ذات المعلومات، ومنها مثلا قواعد المعلومات عن المواطنين أو شرائح مهمة منهم والتي توجد في السجل المدني بوزارة الداخلية، والهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية وهيئة التأمين والمعاشات، والجهاز المركزي للعبئة العامة والإحصاء، فضلا عن وزارات الدولة المختلفة.

5. إرساء مبدأ تنسيق الجهود والدعوة إلى إنشاء نظام معلومات وطني شامل يلبى الاحتياجات المشتركة للوزارات والهيئات الحكومية المختلفة. وشكلت لجان شاركت فيها كل الجهات ذات العلاقة وتم اقتراح الأسس والمبادئ لتوحيد وتنسيق النشاط المعلوماتي. وقد انظر هذا المشروع سنوات حتى تم إنشاء مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء لينولى استكمال هذا المشروع وتطويره.

6. اعتماد المعهد القومي للإدارة العليا الجهة الوطنية المختصة بالتدريب والتمهية الإدارية والإصرار على أن يكون الجهة الوطنية المشاركة في تنفيذ برامج التدريب الممولة من جهات المعونة الأجنبية

ومنها مشروع تدريب 400 من أفراد الإدارة الوسطى بالقطاع العام والذي كانت هيئة المعونة الأمريكية قد رصدت له مبلغ 20 مليون دولار أمريكي.

7. تكريس العمل الميداني أسلوباً رئيسياً في التعرف على أوضاع وحدات الجهاز الإداري للدولة والاقتراب من مشكلات العاملين والمتعاملين والبحث عن الحلول العملية لها. وقد طبق هذا الأسلوب في معالجة بعض القضايا التي كانت مثار شكوى جماهيرية عامة منها التعامل مع مصلحة الشهر العقاري وأسلوب سداد فواتير التليفونات التي كانت تدفع شهرياً وينكر عذاب المواطنين كل شهر، ومشكلة صرف المعاشات، وكلها مشكلات أساسها إداري وعلاجها يكمن في إعادة صياغة أساليب العمل وتحديد المسؤوليات وتعميق اللامركزية الإدارية.

8. بلورة مفهوم "توسيع قاعدة الملكية" في شركات القطاع العام بطرح جانب من أسهم كل شركة للعاملين فيها والمواطنين عامة من خلال سوق الأوراق المالية مع ضوابط قص ذلك على أسهم اسمية يمتلكها المصريون فقط. وكان من الشركات المرشحة لتطبيق هذا الأسلوب فيها كبدائية كل من شركة مص للالبان، وشركة بسكو مص.

9. إثارة الاهتمام بضرورة النواصل الإيجابية مع المصريين العاملين بالخارج، وتم إنشاء أول إدارة تحت إشرافي يسمى "إدارة المصريين العاملين بالخارج" كانت تعمل على وضع نظام لحص هؤلاء المصريين وتكوين قاعدة معلومات صحيحة ومنجدة عنهم [بالنعاون مع وزارة الخارجية]، ثم تلقي مشكلاتهم والعمل على حلها مع جهات الاختصاص وإيجاد حلول لها.

10. إثارة الاهتمام بالثمة المحلية وتصميم خريطة مشروعات استثمارية لاستغلال الموارد والطاقت المحلية، وقد تم إعداد دراسات لعشرات المشروعات الصغيرة بالتعاون مع الأمانة العامة للحكم

المحلي في ذلك الوقت⁹، بغرض ترويجها ومساعدة الشباب وصغار المستثمرين على تنفيذها، والدعوة لها حتى بين المصريين العاملين في الخارج لتوجيه جانب من مدخراتهم للاستثمار في تلك المشروعات. 11. تطوّر أسواق جديدة في التخطيط الإداري لجهاز الدولة، مثل هيئة مطار القاهرة الدولي التي كانت مشكلة تضارب اختصاصات عشرات الجهات الحكومية العاملة في المطار سبباً رئيسياً في تدني مستوى الأداء وتدهور الخدمات للمعاملين مع المطار. وكان الحل الذي تم تطبيقه أن يوضع تحت الإشراف المباشر لرئيس هيئة ميناء القاهرة الجوي [مطار القاهرة الدولي] جميع الأجهزة العاملة في المطار والناطقة لوزارات متعددة، وتكون له سلطة اتخاذ القرارات للشئيق بين تلك الوحدات وتوجيه فعاليتها بما يتفق ومتطلبات العمل في المطار¹⁰.

أين كانت المشكلة؟

وقد واجهتني مشكلة تباعد الآراء واختلاف النوجهات الفكرية والنظرة إلى قضية الشئية الإدارية ومفهوم دور وزير الدولة للرقابة والمناطقة في الفترة القصيرة التي شاركت فيها في وزارة د. مصطفى خليل، الأمر الذي قررت معه الاستقالة والعودة إلى عملي أسناداً بجامعة القاهرة. وللحق فإن كل ما كتبته قبل دخولي الوزارة كان هو برناجي أثناء وجودي في المنصب، وكلنا فإن موافقي والتي عرضت الكثير منها في مقالاتي المنشورة أو في الندوات والمؤتمرات واللقاءات العامة كانت منسجمة مع توجهاتي الفكرية وموافقي قبل وأثناء تولي منصب الوزارة وبعد توكي للمنصب الوزاري.

⁹ كان السيد/ لبيب زمزم هو أمين عام الحكم المحلي وقتها وأشرف على لجنة إعداد المشروعات.

¹⁰ كان السيد/ ممدوح سالم شديد الاهتمام بتطوير نمط الإدارة في هيئة المطار وأسند رئاستها إلى المرحوم اللواء محمود يونس الأنصاري ومنحه كافة الصلاحيات ووضع جميع الأجهزة العاملة في المطار تحت إشرافه. وكاننا نتابع التطور في أوضاع المطار من خلال زيارات ميدانية، برفقة رئيس الوزراء.

تعقيب 2024

ينص دستور مصر على طريقة اختيار من يُكلف بتشكيل الحكومة على النحو التالي:

"يكلف رئيس الجمهورية رئيساً لمجلس الوزراء، بتشكيل الحكومة وعرض برنامجها على مجلس النواب، فإذا لم تحصل حكومته على ثقة أغلبية أعضاء مجلس النواب خلال ثلاثين يوماً على الأكثر، يكلف رئيس الجمهورية رئيساً لمجلس الوزراء بترشيح من الحزب أو الائتلاف الحائز على أكثرية مقاعد مجلس النواب، فإذا لم تحصل حكومته على ثقة أغلبية أعضاء مجلس النواب خلال ثلاثين يوماً، عُد المجلس منحلًا ويدعو رئيس الجمهورية لانتخاب مجلس نواب جديد خلال ستين يوماً من تاريخ صدوره قرار الحل."

وتنص المادة 164 من الدستور على الشروط الواجب توافرها فيمن ينتر اختياراً رئيساً للوزراء، والوزراء، حيث نصت على أن يشترط فيمن يعين رئيساً لمجلس الوزراء، أن يكون مصرياً من أبوين مصريين، وألا تحمل هو أو زوجته جنسية دولة أخرى، وأن يكون منتمياً لحقوقه المدنية والسياسية، وأن يكون قد أدى الخدمة العسكرية أو أعفي منها قانوناً، وألا تقل سنه عن خمس وثلاثين سنة ميلادية في تاريخ التكليف.

ويشترط فيمن يعين عضواً بالحكومة، أن يكون مصرياً، منتمياً لحقوقه المدنية والسياسية، وأن يكون قد أدى الخدمة العسكرية أو أعفي منها قانوناً، بالغاً من العمر ثلاثين سنة ميلادية على الأقل في تاريخ التكليف.

والمعنى أن الدستور المصري تخلوا من أي معايير تُستند إليها في اختيار الوزراء!! لذا فإن اختيار الوزراء في المحو ستة مشكلة دائمة ومنكررة ولا تظهر آثارها السالبة إلا بعد أن يكون الوزير قد عُين في منصبه وبدأ في ممارسة اختصاصاته (أو لنقل أخطائه)، وحين تزداد تلك الأخطاء يكون الحل في يد الرئيس هو إجراء تعديل وزارى يعنى فيه الوزراء "الفاشلون" دون توضيح أسباب تعيينهم، وينتر تعيين

بدلاء للفاشلين بنفس الطريقة، وتنكسر القصة مرات كثيرة لا يعلم عددها سوى الله سبحانه وتعالى!
وعادة ينم اختيار الوزراء (ومرؤساء مجالس الوزراء) عن طريق تشيحات وتوصيات "الأجهزة الأمنية" التي
نعلم منها "المخابرات العامة" و"الرقابة الإدارية" وأجهزة وزارة الداخلية المختصة بالأمن السياسي،
وتلعب المعرفة الشخصية للرئيس أو للمكلف بتشكيل الوزارة دوراً مهماً في اختيار الوزراء من دون
تقيد بمدى توفر الصفات والقدرات العلمية والسياسية والأخلاقية، فيمن يرسولهم لشغل مناصب "وزراء".
ونظراً لضحالة الحياة الحزبية في المحرسة وغياب تأثير الأحزاب في الحياة السياسية المصرية، فإن دورها
يكاد يكون معدوماً في اختيار رؤساء مجالس الوزراء أو الوزراء!



<https://youtu.be/WZWsXdnowCk?>



<https://youtu.be/sBMv84DQlc?si=kCsLhspCzDNION1J>



https://youtu.be/fvl7abvcqlc?si=efTx257DISquYY_N

1978-5-9 فيديو نادر لإداء حكومة ممدوح سالم اليمين الدستورية أمام الرئيس أنور السادات 1978-5-9



2:45 / 5:40

https://youtu.be/d_b10iZCvog?si=WNdvBHJfZ50Jo2_t

1978-5-9 فيديو نادر لإداء حكومة ممدوح سالم اليمين الدستورية أمام الرئيس أنور السادات 1978-5-9



5:04 / 5:40

17. التعديل الوزاري... مشكلة منكرة!

كثرت في الأيام الأخيرة النكبات حول التعديل الوزاري المرقتب إنمامه قبل أن تقدم الحكومة بياها إلى مجلس النواب المحدد له السابع والعشرين من مارس الحالي. وحسب الأنباء الأخيرة عن ذلك التعديل تخمنل أن يكون قد أعلن عنه مع ظهور هذا المقال اليوم. لينمكن الوزراء الجدد من حضور الاجتماع الأسبوعي لمجلس الوزراء غد الأربعاء!

وقضية التعديلات الوزارية تكاد لا تنجو منها حكومة من حكومات المحو وستة ويبدأ الحديث عنها بمجرد أن ينتهي أعضاء حكومة ما من أداء اليمين الدستورية، ويظل الحديث عنها ينصاعد في وسائل الإعلام مع تنامي الشعور بعدم كفاءة بعض الوزراء أو تقصير البعض منهم في التعامل مع القضايا الحيوية التي تشغل بال المواطنين. ومن ثم القوى السياسية والمحللين والناشطين، أو حين يقع بعض الوزراء في أخطاء أو "زلات لسان" يترتب عليها إما إعفائهم من مناصبهم فوراً وإما انتظار إجراء تعديل وزاري وشيك يشملهم!

وفي جميع حالات التعديلات الوزارية، لا ينبر الكشوف عن الأسباب الحقيقية وراء تلك الظاهرة المنكرة، برغم أهمية التعرف على تلك الأسباب للعمل على تجنبها وضمان الأداء المتميز للحكومة خاصة مع وجود مجلس للنواب نص الدستور على مسؤوليته عن الرقابة على أداء السلطة التنفيذية ومنحه صلاحية سحب الثقة من الحكومة أو بعض أعضائها، فضلاً عن سلطة منح الثقة أو حجبها عند تقديم المكلف بتشكيل حكومة للمجلس لعرض برنامجها وذلك بحسب المادة 146 من الدستور!

وفي اعتقادنا أن السبب لنكرام إجراء تعديلات وزارية يرجع أساساً إلى غياب الأسس والمعايير التي ينبر في إطارها اختيار الوزراء ذوي الكفاءة والمقدرة التخصصية والمهارات القيادية والخبرات السياسية،

فضلاً عن عدم التخطيط العلمي لهيكل الوزارات والنسج في تحديد اختصاصاتها وعلاقتها ببعضها البعض، أكثفاء بتحديد أسماء الوزارات.

ففي أحيان ينم إنشاء وزارات لم تكن موجودة، وفي أحيان أخرى تلغى وزارات قائمة، كما ينكسر ضم وزارات مع بعضها أو فصل وزارات كانت منضمة في وزارة واحدة. وقد ينم تجزئة الوزارة الواحدة لخلق أكثر من وزارة. والملاحظ أن جميع قرارات تشكيل الوزارات أو تعديلها تنم في فترة زمنية وجيزة هي الأيام القليلة التي تناح لمن تم تكليفه بتشكيل الوزارة أو تعديلها، ويكون عادة مضطراً إلى إنجاز الشكيلة الوزارية بأسرع وقت. وعلى سبيل المثال، فقد أعطي المهندس شريف إسماعيل فرصة أسبوع واحد لينهي من تشكيل وزارته الأولى بعد أن تم إعفاء م. إبراهيم محلب في الثاني عشر من سبتمبر 2015، ومن ثم لا تناح له الفرصة الكافية لإجراء الدراسات وتقييم البدائل واستقطاب العناصر الصالحة لشغل المناصب الوزارية، ومن ثم الاستمرار على التشكيل الوزاري الأفضل.

وفي جميع الأحيان ينم تبرير اختيار الوزراء والتغييرات في الشكليات الوزارية وتعديلها بمقولة أنها تنم بدافع إصلاح الجهاز الإداري للدولة وتحسين مستويات الأداء العام في الحكومة ورفع معدلات التنمية ومعالجة مشكلات تربي الخدمات وغيرها من الأوجاع الوطنية المستمرة والمتراكمة، دون أن تتحقق أياً من تلك المقولات.

والجديد في التعديل الوزاري المرقب. أو المعلن منذ أيام أو ساعات. أنه ينم في ضوء تقييم مؤسسته الرئاسة لأداء مختلف الوزراء! وكان الرئيس السيسي قد أشار في خطابه يوم قدشين "رؤية 2030" إلى أنه الأقدس على تقييم أداء الحكومة فهو بتجمع يومياً مع وزراء ملد تطول إلى سبع أو ثمان ساعات!!! من جانب آخر، ذكرت مواقع إخبارية أن التعديل الوزاري ينم بناء على تقييم الأجهزة الرقابية لأداء

الوزراء! أي أن آراء المتأثرين بأداء الوزراء إن إيجاباً أو سلباً، وهم المواطنين، لا تكون أساساً في قرارات استبعاد أو استمرار الوزراء في الحكومة.

إذن الأمر يتطلب دراسة منأينة قبل تقرير أي تعديلات وزارية، وإن كان الأصوب أن تسبق تلك الدراسة تكليف الرئيس من يعهد إليه بتشكيل الحكومة بعد اكتمال تشكيل مجلس النواب لضمان فوزها بالثقة من أغلبية أعضاء من ناحية، والتأكد من قدرة أعضائها على تنفيذ المهام التي يطلع إليها الشعب من ناحية أخرى. ويقضي المنطق العلمي والسياسي أيضاً، بأن تكون المهمة الأولى في تصميم التشكيل الوزاري [أو تعديلها] هي الاتفاق على المهام الأساسية للحكومة وفق ما جاء في الدستور في المادة رقم 167 من أنها تشترك مع رئيس الجمهورية في وضع السياسة العامة للدولة، والإشراف على تنفيذها، وحفاظ على أمن الوطن وحمي حقوق المواطنين ومصالح الدولة، وتوجه أعمال الوزارات، والجهات، والهيئات العامة التابعة لها، وتنسيق بينها وتناجها، إلى آخر ما جاء في تلك المادة. وتصدق هذه المادة في شأن كل وزارة في الحكومة، إذ يجب تحديد دورها في تنفيذ وتحقيق توجهات الحكومة وفقاً لما ينضمه برناجها وخطتها الاستراتيجية، ولا يمكن أن يكفي في هذا الصدد بتحديد أسماء الوزراء. فعلى سبيل المثال تضمنت حكومة م. شريف إسماعيل الحالية وزارة لشؤون المصريين في الخارج دون اعتبار لسابق وجودها في حكومة سابقة أيام الرئيس الراحل السادات ثم تم إلغاؤها لنعارضها مع اختصاصات وقدرات وإمكانيات وزارتي الخارجية والقوى العاملة! وما تزال الوزارة الحالية تعاني من عدم وجود مقر للوزارة فضلاً عن موازنة تسمح لها بتنفيذ ما كلفت به من مهام! نفس المبدأ يقال حول ما يتردد من عودة وزارة الإعلام ضمن التعديل المرقب. ولعلها عادت فعلاً، بعد الغائها من حكومة محلب الثانية، فوجود وزارة للإعلام لم يتحقق ما كان ينمناه المصريون من ضبط حركة الإعلام المصري في إطار الأهداف الوطنية وقواعد السلوك المهني، ولا إلغاء الوزارة حقوق حرية الإعلام وما كان

يردده المعارضون لوجودها! كذلك يتردد أن التعديل الوزاري القادم سوف يتضمن وزارة للمشروعات الصغيرة دون دراسة معلنة عن أهدافها وآلياتها في ضوء خطة شاملة لشمية ومساندة تلك المشروعات والتأكد من فرص نجاحها. ويكتفى في هذا الصدد ترديد تعليمات الرئيس بأن تخصص البنك المركزي 200 مليار جنيه لتمويل مشروعات الشباب!

ثم هناك تساؤل ينصل بمدى حرية القائم بتشكيل حكومة أو تعديلها في إنشاء الوزارات والغائب أو ضم بعضها وتفكيك أخرى، وما مثال وزارة التدريب المهني ببعيد، فقد أنشأ محلب وزارة لهذا الأسر بعد أن كانت ضمن هيكل وزارة التربية والتعليم، ثم جاء م. شريف إسماعيل فألغاهما من تشكيل حكومته بعد شهر قليلة وما تخبر الوزارة ولا وزيرها!

وقضي الأمر بعد طول انتظار وتقرب وتسريبات، إذ تم إعلان التعديل الوزاري قبل ساعات قليلة من موعد أداء الوزراء الجدد اليمين الدستورية أمام الرئيس يوم الأربعاء 23 مارس 2016، وقد شمل التعديل تسعة وزراء تم استبدال آخرين لهم، ووزير جديد تم استحداث وزارة قطاع الأعمال العام ليشغلها بعد أن تفرصها عن وزارة الاستثمار، وذلك هي الإيجابية الوحيدة لذلك التعديل الذي لم يشمل عدداً من الوزراء كان الناس يتربون استبعادهم لسوء أداء الوزارات المسؤولين عنها. كما شمل التعديل الوزاري تعيين ثلاثة نواب لوزير المالية ونائبة لوزير التخطيط!

إن الأمر بالنسبة للتعديل الوزاري الأخير لا يقتصر على مجرد تغيير وزراء بأخرين، ولكن الأهم هو أن تغيير مجموعة السياسات والنوجهات التي اتضح فشلها وكان رئيس مجلس الوزراء هو أول المعترفين بذلك الفشل بدليل أنه طال وزارات حيوية مثل المالية والري والموارد المائية، والسياحة والنقل إلى آخر قائمة الوزارات التي استبعد وزراءها. ومن المفيد أن يعترف المسؤول الحكومي الأول بأن عدم تغيير وزراء في التعديل الوزاري الأخير لا يعني تميزهم ونجاحهم في تحقيق ما يصبو إليه الناس من تحسين خدمات

التعليم والصحة وكفاءة العدالة الاجتماعية وتأکید المقومات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للمجتمع التي نص عليها الدستور وألزم الدولة بتحقيقتها، ودليلنا ما نقرأ عن رفض اتحادات المصربين في الخارج اسنم ار الوزيرة المسعولة عن شعورهم ويعلنون مقاطعتها لفشلها في مهمتها، وتؤدي خدمات التعليم والصحة وإصحاح البيئة وسوء حال مرافق مياه الشرب والصرف الصحي والمرور إلى آخر ما يصدر المواطنين في تسيير أمورهم اليومية. ناهيك عن تفشي الفساد في الجهاز الإداري للدولة، وعدم فاعلية ما عطلو للحكومة تسمينه "الإصلاح الإداري" وتطبيق اختراع تطلق عليه "الشباك الواحد" في محاولة لإقناع رئيس الدولة بأنها تنفذ استراتيجية لمكافحة الفساد وتطوير أوضاع الوظيفة العامة من خلال قانون الخدمة المدنية الذي رفضه مجلس النواب في إجازة الوحيد عبر ما يقرب من ثلاثة شهور من بدء فعالياته!!!

وقد غاب في الإعلان عن التعديل الوزاري الأخير، كما في كل التشكيلات والتعديلات الوزارية، الإفصاح عن معايير اختيار وزراء، حيث لا يكفي نشر السير الذاتية التي أعدها المختارون أنفسهم، للدلالة على كفاءة وقدرة المسؤولين الجدد أكثر من المستبعدين!

كما لم يفصح رئيس مجلس الوزراء عن أسباب استبعاد وزراء آخرين، خاصة وأن التعديل لم يشمل وزراء كان الناس يفتخرون بتغييرهم ووزراء كان استبعادهم مفاجأة غير مبررة للمتابعين للشأن العام! ومن نتائج غياب معايير الاختيار أن تكشف الأقاويل حول الوزراء الجدد ومن ذلك ما تردد عن وزير المالية ووزير القوى العاملة الجديدين!!!

والأهم والأخطر ما سوف يضيفه الوزراء الجدد إلى مشروع بيان الحكومة الذي يحدد برنامجها وخطة عملها لثلاث سنوات قادمة! ولو أن مع ظهور هذا المقال قد يكون رئيس مجلس الوزراء قد ألقى بيانه أمام مجلس النواب، فتمت اقتراح تقديمه لعله يلقي قبولاً من الحكومة والبرلمان، مفاده أن يلقي كل من

الوزراء الجدد ياناً أمام البرلمان يوضح فيه خطة عمله والنتائج التي يتوقعها والتزاماته نحو المواطنين، فإن لم يُقبل اقتراحنا، فليس أقل من عرض برامج وخطط عمل الوزراء جميعاً، والجدد في المقدمة، في مؤتمرات إعلامية وندوات تخصصها المخصصون في مجال عمل كل وزير، وتصبح بذلك أداة منظورة لإدارة مناقشات وحوارات مجتمعية إيجابية يستفيد منها الوزراء في معرفة ردود أفعال المجتمع على ما يطرأ حونه من رؤى ومخططات. وفي هذا السياق نتوقع أن يوضح وزير قطاع الأعمال العام خطته لإحياء ذلك القطاع المهم و"تنشيطه" كما صرح لوسائل الإعلام.

نريد أن نعرف على السياسات والإجراءات التي سنبعا لتحقيق التشغيل الأقصى لمصانع الغزل والنسيج وإعادة المجد القديم لتلك الصناعة التي أهملت وتكاد أن تكون دُمرت! نريد أن نعرف على خطة الوزير في إعادة هيكلة الشركات القابضة وفلسفة إعادة الهيكلة.

نريد توضيح ماذا هو فاعل بالنسبة لمشروع إعادة هيكلة شركات الغزل والنسيج الذي ينولاه مكتب استشاري أمريكي بينما خبراء مصريين معتبرين كانوا قد أعدوا استراتيجية شاملة لتطوير ذلك القطاع ترغض الطرف عنها مع أنني كنت قد قدمتها شخصياً للمهندس إبراهيم محلب أثناء رئاسته لمجلس الوزراء والتقى الخبراء المصريين الذين أعدوها وشكل لجنة ضمت وزراء الاستثمار، والتجارة والصناعة، والزراعة ولم ينرأي إجراء وقامت الشركة القابضة بتنفيذ تعاقدتها مع المكتب الأمريكي!!!

ونظراً لأهمية تلك الوزارة المستحدثة، فإنني أتمنى أن يشمل بيان الوزير خطته الكاملة لتصحيح الأوضاع في جميع شركات قطاع الأعمال العام في الصناعات الدوائية، الصناعات الكيماوية، الصناعات الهندسية، صناعات النقل البحري. وأخص بالذكر موضوع شركة النص للسيارات التي كان وزير الدولة للإنتاج الحربي الأسبق قد وعد بتطويرها وإعادةها إلى الإنتاج ولم نعد نسمع عنها شيئاً.

إن خطة عمل وزير قطاع الأعمال العام لا يجب أن تقتصر على تغيير رؤساء وأعضاء مجالس الإدارة في الشركات القابضة، أو التابعة، ولكن المطلوب أن تكون خطة شاملة لإحداث نقلة نوعية في ذلك القطاع وفق استراتيجية علمية تهندي بالجديد في علوم الإدارة الاستراتيجية والتمويل والتسويق وإدارة الموارد البشرية، فضلا عن تقنيات الاتصالات والمعلومات.

وثمة وزير جديد للري والموارد المائية يتوق المصريون إلى معرفة خطته في التعامل مع معضلة سد النهضة الأثيوبي، وماذا عن تقسيمه لأداء سلفه خاصة منهج التفاوض الذي لم يتحقق أي تقدم، وموقفه من التعاقد مع المكاتب الاستشارية لإجراء دراسات قد تطول إلى ما بعد 2017 وهو الموعد الذي حددته أثيوبيا لاكتمال بناء السد! في حديث منشور للوزير الجديد ذكر معلومات قاسية. وإن لم تكن مفاجئة. عن العجز المائي في مصر الذي يبلغ الآن 20 مليار متر مكعب وقدر التكلفة المطلوبة الهائلة لشمية مصادر مائة لسد، والسؤال الذي يخطر على الوزير الإجابة عنه، هو كيفية مواجهة العجز المائي والتعامل مع المهددات الأثيوبية ومخاطر تأثيرات سد النهضة على الحقوق المائية لمصر، كل ذلك بأسلوب علمي وعملي مختلف عن الأسلوب الذي سار عليه الوزير السابق ولم يؤدي إلى نتيجة، وأن يستمع إلى آراء الخبراء، وإن كانوا معارضين لوجهات الدولة، وألا ينفرد بالقرار في هذا الموضوع المصيري!!

ونصيحة إلى الوزراء الجدد والقدامى، أن يحفظوا في قصص نجاحهم الإعلامية، وأن يندموا جميعا أن ذاكرة الشعب قادرة على تذكر كل ما يصحون به، وسيكون حسابهم وتقييمهم عسير الوجاهات النتائج مختلفة عما وعدوا به وهم في غمرة نشوئهم بالمنصب الوزاري!!!

2016/3/26

تعقيب 2024

التعقيب الوحيد أن أسلوب تعيين الوزراء ومؤسسات مجالس الوزراء لم يتغير في مصر منذ يوليو 1952 وبغير تغيير الدساتير والرؤساء! وتلك عينته من الوزراء!



<https://youtu.be/mFriFV9GnT8?si=w6Co6ZErp8HtxvCw>



<https://youtu.be/-GDDc8WJbzQ?si=sPGhmGZypf1J7i2l>



<https://youtu.be/9BMJRYtGACg?si=ad-gg-mly-ejJNXb>

18. رسالة إلى الحكومة الجديدة!

في كل مرة تجري تعديل للحكومة أو تغييرها ، تشهد مص تضارب الأبناء والنوعات من جانب وسائل الإعلام وينبارى الكثيرون في إصدار النصائح والنغريدات في وسائل التواصل الاجتماعي عن الشكل الحكومي ومن هم الخارجين منه ومن هم القادمين الجدد! وتكثُر الأحاديث حول الشكلية الوزارية وما هي الوزارات المرشحة للإلغاء أو المرشحة للضم أو الإنشاء مجدداً.

ويتم إعلان الشكل الوزاري الجديد دون أن تعلن الحكومة عن برنامج عملها أو تقديمه وشرحها لأصحاب المصلحة الرئيسة في ضمان فعالية الحكومة وحسن أداءها لمهامها!

ومن أجل تغيير النهج الوزاري التقليدي. وقبل وضع برنامج الحكومة الذي يفترض تقديمه لمجلس النواب. فتتوهم أن ينظر رئيس الحكومة وأعضاؤها لقاءات للتعرف على اهتمامات المواطنين ومشاكلهم واقتراحاتهم للخروج من الأزمات التي تواجههم وتواجه الوطن. وتخص تلك اللقاءات ممثلو الأحزاب والقوى السياسية من مختلف الجهات، وممثلو منظمات المجتمع المدني والمنظمات الحقوقية والجمعيات الأهلية والنقابات المهنية والعمالية، وممثلو وسائل الإعلام وأساتذة وطلاب الجامعات والجمعيات الشبابية وممثلو المرأة المصرية العاملة وريبات البيوت.

ومن جماع تلك اللقاءات تتمكن الحكومة الجديدة من استقراء نبض الوطن والمواطنين والتعرف على حقيقة رغبات وتوجهات وتفضيلات المواطنين بالنسبة لأولويات عمل الحكومة التي يفترض أنها تلي مطالبهم وتعكس اهتماماتهم، وليست تفضيلات الحكومة، واهتماماتها!

وثمة اقتراح عملي أن تتبنى الحكومة الجديدة " رؤية السيسي لمستقبل مصر " الذي قدمها إبان حملته الانتخابية في 2014، والتي جاءت بمجموعة من المبادئ والأفكار لم ينجح لها فرص التفعيل بالشكل الكامل حتى الآن!

فقد تضمنت "رؤية السيسي" قرارات وتوجهات تفتح أبواب التحديث والعمل والتنمية والاجتهاد أمام أبناء مصر كافة"، "وفي مقدمة أولوياتها القضاء على الفقر، وعلى الأمراض المزمنة، وعلى العشوائيات، وبصورة موازية تحقق العدالة الاجتماعية والعيش الأفضل". وتسعى الرؤية إلى "استخدام مرشيد لأصول الدولة وثرواتها وأموالها، وإلى تنمية اقتصادية غير مسبوقه قائمة على دعائم متنوعة ومبنيّة، وإلى تصدٍ حقيقي وواقعي وصادق لكافة التحديات بشفافية كاملة وأمانة للمسؤولية، لوضع الحلول الملائمة والمنجحة دون تراخٍ أو تأخير".

وقال السيسي في رؤيته إن "الثورة مبدأ وأسلوب عمل وليست شعاراً فقط، لا عودة للدولة الأمنية ولا قمع للحريات، تأكيد الثقة بين الشعب وجيشه وقيادته وشرطه، تحقيق تحول ديموقراطي على أرض الواقع يمثل ضماناً لمستقبل مشرق، التنفيذ الكامل والفوري لجميع الالتزامات التي وردت بمختلف أبواب الدستور، خصوصاً سيادة القانون، وضمان الحقوق والحريات، والقضاء على الفساد، وتمكين الشباب والمرأة".

وقد تبنت رؤية السيسي أهداف ثورة 25 يناير من حيث "تحقيق حياة أفضل لجميع المواطنين المصريين: عيش، حرية، عدالة اجتماعية، كرامة إنسانية، استقرار أمني، ومستقبل واعد لمصر والأجيال المقبلة في دولة حديثة، خريطة إدارية واستثمارية جديدة، توازن سكاني، تكنولوجيا حديثة، رخاء، تنمية مستدامة، والعودة بمصر إلى مكانها الإقليمية والعالمية الشاغرة، وفق سياسة خارجية مرشدة وموازنة".

وأكد السيسي في رؤيته لمستقبل مصر على ضرورة "تحقيق عملية تحول ديموقراطي قائم على احترام العدالة السياسية والحزبية، وتداول السلطة واحترام الحقوق والحريات. والاهتمام الجاد بالتنمية البشرية في شتى المجالات، وأهمها التعليم والبحث العلمي ومنظومة الصحة والثقافة والرياضة، حيث إن

المصريين هم الرؤية الحقيقية لمصر، والاستغلال الأمثل لكل موارد مصر مع الحفاظ على حقوق الأجيال المقبلة، والنوصل إلى حلول جذرية ونهائية للمعوقات المزمنة للشمية في مجالي الطاقة والمياه، وإصلاح مؤسسي شامل للجهاز الإداري للدولة يُحقق الكفاءة في الأداء ويقضى على الفساد".

وأضافت الرؤية أنه "لا يجب اعتبار الزيادة السكانية مجرد عبء يعوق حركة التنمية، بل لابد من النظر إليها باعتبارها "رأس مال اجتماعي" دافعاً للنمو ومحفزاً عليه"، وأنه "لاكرامة بلا حرية، ولا حرية بلا كرامة، كما أنه لا حرية ولاكرامة بغير سيادة القانون واستقلال القضاء". كما أنه لا حرية ولاكرامة إنسانية بعيداً عن قيمنا الدينية والحكم الرشيد والأصل الديموقراطية ووضع الدستور محل التطبيق الفعلي بنسج القوانين، حتى لا ينحول إلى وثيقة تاريخية". فهل تجد تلك الأفكار فرصاً للتطبيق في ظل الحكومة الجديدة؟

14 يونيو 2018

تعقيب 2024

لا أعتقد أن الحكومة قد قرأت رسالتي السابق يياها، ولكنني أتساءل ما جدوى وجود مجلس النواب له حق توجيه طلبات الإحاطة والأسئلة والاستجابات لرئيس الحكومة والوزراء؟ كما أتساءل عن عدد تلك الأدوات التي نص عليها الدستور التي وجهها مجلس النواب الحالي أو السابق، وماذا كانت نيتها؟ وهذا مثال على مدى فعالية تلك الأدوات الرقابية من جانب السلطة التشريعية!

"و جاء الدور الرقابي، بمسألة الحكومة ومراقبة ومناخعة أعمالها، حيث واجه المجلس حوالي (10) من الوزراء في جلسات عامة بالعديد من الأدوات الرقابية المقدمة من النواب حول سياسة الوزارة وخطتها لتحقيق تطلعات المواطنين، وترطح كافة الحلول والرؤى أمام الوزراء لوضعها موضع التنفيذ، واستخدم المجلس ولجانها النوعية خلال عام 2022 أكثر من (3000) أداة رقابية تنوعت ما بين أسئلة وطلبات

إحاطة وطلبات مناقشة عامة، وجرت مناقشات مستفيضة بين النواب والحكومة للنواق على حلول جذرية لكافة الملفات بما تحقق منطلبات الوطن والمواطنين".^{١١}

(وماذا كانت النتيجة؟) صف كبير!



<https://dai.ly/xu3iDe>



<https://youtu.be/EINxVJfLeQQ?si=DD7-wDq9F9LZu4re>

"النواب" في 2022. 54 جلسة و220 ساعة عمل.. ومواجهة برلمانية لـ 10 وزراة | المصري اليوم

(almasryalyoum.com)

19. ماذا ينتظر المصريون من برنامج الحكومة؟

الحكومة الحالية التي تسعد لعرض برنامجها على مجلس النواب خلال أيام، هي أول حكومة مصرية منذ بداية النظام الجمهوري تم باخبار تقدير برنامج عملها على المجلس التشريعي بأمل الحصول على موافقته، ومن ثم الفوز بالثقة التي تضي عليها شرعية دستورية، تمكنها من ممارسة مهامها باطمئنان وجدارة. ويعود الفضل في هذا إلى دستور 2014 الذي قرر هذا الإجراء في مادته رقم 146 خلافاً لكل الدساتير السابقة، ما عدا الدستور الذي صدر في 2012 فترة حكم الجماعة الإرهابية وقررت ذات المبدأ في المادة 139 منه، والتي لم يتم تفعيلها لكون مجلس الشعب كان غير قائم إلى أن عزل محمد منسي بقرار ثورة 30 يونيو.

ويثير عرض حكومة شريف إسماعيل برنامجها على مجلس النواب قضية دستورية مهمة؛ هي اعتبارها مكلفاً من رئيس الجمهورية بتشكيل حكومة تقدم لمجلس النواب برنامجها، وهذا يعني أن رئيس مجلس الوزراء المكلف يعرض تشكيل الحكومة وبرنامجها على مجلس النواب، أي أن يكون للمجلس إبداء الرأي في تشكيل هيئة الوزارة وأشخاص أعضائها ومدى كفاءتهم أو نضاعة سيرهم الذاتية وتاريخ كل منهم، وأن يبدى المجلس أيضاً الرأي في برنامج الحكومة.

وهذا هو التفسير الذي ينمى مع منطق سلطة المجلس في منح رئيس مجلس الوزراء وحكومته الثقة أو حجبها. ولكن المعلومات المتداولة في وسائل الإعلام وتصريحات م. شريف إسماعيل في الأساس تنغاضى عن قضية عرض تشكيل الحكومة على مجلس النواب، وتكفي بالحديث عن أنه سيقوم بعرض برنامج حكومته على المجلس دون عرض أسماء وخبرات ومعايير اختيار هيئة الحكومة ذاتها!!! وهذا ما فهم من تصريح الرئيس السيسي في الاحتفال بذكرى 6 أكتوبر 2015، حين قال "أنه لا

ينعين على الحكومة الحالية أن تقدم استقالها مباشرة فور انتخاب البرلمان، حيث ينبغي أن تقدم الحكومة برنامجها إلى البرلمان لإبداء الرأي حياله، وسوف تسمن في حالة إقراره".

وفي ذات الوقت يصح م. إسماعيل أن عرض برنامج الحكومة سوف يستغرق جلسته واحدة فهل هذا كاف لتوضيح البرنامج لأعضاء البرلمان فضلاً عن كل المصريين!!!

ومن الضروي حسم تلك الممارسات التي تشكل سوابق برلمانية تتنافى مع مقاصد الدستور الذي يريد الشعب حمايته من أي تخريف سواء كان مقصوداً أو غير مقصود.

إن عدم عرض تشكيلة الحكومة على مجلس النواب والاكتماء بتقديم برنامجها تخمّر المجلس من فرصة الحكم الموضوعية على ذلك البرنامج حيث لا ينفصل عن التشكيل الوزاري، لأن قبول أو رفض البرنامج يرتبط عضوياً مع قبول أو عدم قبول المجلس لأشخاص أعضاء الحكومة. أو بعضهم. ومدى اطمئنانه إلى كفاءتهم وقدرتهم على تحقيقه، ومن ثم قد تخجّب المجلس ثقته عن الحكومة. وحينئذ يكلف رئيس الجمهورية رئيساً لمجلس الوزراء بترشيح من النشاور مع الحزب أو الائتلاف الحائز على أكثرية مقاعد مجلس النواب!

وهنا نود الإشارة إلى مسألة يندأ لها بعض رموز ائتلاف دعم مص، بأنهم لديهم فرصة مع حزب المصريين الأحرار، لترشيح رئيس لمجلس الوزراء يكلفه رئيس الجمهورية بتشكيل الحكومة حال فشل حكومة شريف إسماعيل في الفوز بتمتة المجلس، وذلك اعتماداً على تفسيرهم لكلمة "ائتلاف" الواردة في المادة 146 المشار إليها. ولكن وجه الخطأ والخطورة في هذا التفسير، أن الائتلاف المقصود في الدستور يعني ائتلاًفاً بين أحزاب أو مستقلين تمترشح أعضاء المجلس النواب قبل إجراء الانتخابات وأعلن فوزهم بصفتهم المثبتة في أرواق الترشح. الأمر الذي لا ينطبق على أعضاء ائتلاف دعم مص حيث فازوا بعضوية المجلس بصفات أخرى سواء بصفة بعضهم مستقلين أو أعضاء في أحزاب أخرى. وطبقاً لنص المادة 110 من

الذين تجاوزوا إسقاط عضوية أحد أعضاء المجلس إذا فقد أحد شروط العضوية التي انضمت على أساسها، الأمر الذي يمنع معه استعادة ائتلاف دعم مصر من كلمة ائتلاف التي وردت بالمادة 146 حيث إن أعضاء لم ينخبوا على أساس كونهم أعضاء في ذلك الائتلاف الذي لم يكن موجوداً أصلاً حين تمت عمليات الترشيح والانتخاب.!!

ونعود إلى مقال اليوم، "ماذا ينتظر المصريون من البرنامج الحكومي؟"

إن المصريين لا يريدون مزيداً من الشعارات الرنانة من مثل سنقضي على الفساد أو سنحقق طفرة في الناتج القومي الإجمالي لا تقل عن 7%! ولا يريد المصريون الاستماع إلى عبارات إنشائية عن نوايا الحكومة وعن تقديرها للشعب العظيم وعن انشغالها أساساً بمحدودي الدخل!

إن المصريين يظلمون إلى برنامج حكومي لا يكرر المقولات التي ملأوا الاستماع إليها من مثل أن الحكومة قد ورثت مشكلات طال عليها الزمن دون علاج، أو أن ما يعانيه الشعب هو نتيجة تراكمات تاريخية لا تسأل الحكومة الحالية عنها!

إن الشعب يريد أن تصارحه الحكومة بالموقف الحالي في مصر بعد أكثر من عام ونصف على انتخاب الرئيس السيسي. وتكون المصارحة بعرض الحقائق والأرقام التي توضح الأزمة الحالية في مصر، بغية تأكيد أسلوب الحكومة في علاج المشكلات التي يعاني منها المواطنون وحفزهم لثمة التحديت التي تواجه الوطن وللمشاركة بأفكارهم وجهودهم في التعامل الإيجابي معها حتى ينهز **الخروج** من الأزمة بسلام.

إن الشعب يريد أن تصارحه الحكومة بالموقف الأمني في ضوء ما يجري في سيناء من ناحية، وقرى الأمان وجازات أعضاء من هيئة الشرطة ضد المواطنين من ناحية أخرى، ومع تزايد حالات الاعتداء على

كمائن الشرطة واستشهاد أعداد متزايدة من أبنائها. كما **يريد المصريون** التعرف بوضوح على التهديدات
لأمم مصر من الفصائل الإرهابية والدول المساندة للإرهاب من حولنا .

ولاقتل المصارحة بالموقف السياسي الداخلي والخارجي في الأهمية عن مصارحة الحكومة للشعب
بالموقف الاقتصادي خاصة مع تكرار تصريحات صدرت من رئيس مجلس الوزراء وبعض وزرائه بأن
الوقت قد حان لاتخاذ "**قرارات مؤلمة**"، مع النظر للارتفاع المتواصل في سعر الدولار الأمريكي
واختفاء قيمة الجنيه المصري بالبنية! ولست أريد أن أسطر في تعداد مصارح القلق للمصريين وأهمية
المصارحة وإن كانت مؤلمة حتى يبين المصريون الحقيقة.

والحكومة مطالبة، قبل أن تعرض برنامجها للفترة القادمة والسائد انها تصل للعام 2018، أن تتقدم
بكشف حساب عما فعلته وأجزته خلال شهور سنة أشهر أمضتها في الحكم بعد تشكيلها في الثاني
عش من سبتمبر 2015! واجب على الحكومة توضيح ما تحقق في التعليم والصحة وتشغيل الطاقات
العاطلة في الصناعة المصرية، وتردي أحوال الزراعة والمزارعين، وماذا فعلت للتعامل مع مشكلات
تردي خدمات مياه الشرب والصرف الصحي، ناهيك عن مشكلات الفساد وثقل الجهاز الإداري
للدولة.

والحكومة الحليفة الدكية هي التي تفهم بالإشارة الواقع المر الذي يعيشه المصريون، ولا بد من أن يأتي
برنامجها ليرفع إلى مستوى تطلعات الناس في مصر إلى حكومة تعادل حكومات العالم المبتكرة، في
كفائها وابتكاراتها وحلولها غير التقليدية للمشكلات، كالحكومات التي شاهد رئيس مجلس الوزراء
إنجازاتها لشعوها في مؤتمر "القيمة الحكومية" في دبي!

إن الحكومة، مطالبة، قبل أن تتقدم ببرنامجهما إلى مجلس النواب، أن تعلن على الناس كشف حساب بما أجزته، منذ تشكلت في الثاني عشر من سبتمبر 2015 حتى موعد إلقاء بيانهما المتوقع أن يكون في منتصف مارس الحالي [2016] بعد أن ينترت كليف م. شريف إسماعيل بإعادة تشكيلها .

وفي ضوء حديث الرئيس السيسي يوم قدشين "رؤية مصر 2030" الذي كان كاشفا وكافيا لبيان الموقف في مصر حاليا وتحدياته، وما تروما تجري على الأرض من مشروعات للبنية الأساسية وغيرها من النوجهات التي حفلها حديث الرئيس، ما يجعل الحكومة مضطرة إلى تجنب تكرار ما أوردته الرئيس في حديثه، وأن تنجح إلى طرق الموضوعات التي لم تشملها الحديث الرئاسي .

والموضوع الأهم الذي يجب على الحكومة تفصيله في برنامجها إلى مجلس النواب هو كيف تحقق التزاماتها التي نص عليها الدستور باعتبارها السلطة التنفيذية التي خاطبها الدستور ضمن سلطات الدولة، وهي المسؤولة عن تطبيق مقاصد الدستور حيث هي الهيئة التنفيذية والإدارية العليا للدولة وذلك بنص المادة 163 من الدستور، وحيث تشترك مع رئيس الجمهورية في وضع السياسة العامة للدولة والإشراف على تنفيذها كما نصت على ذلك المادة 167، ونحكم كونهما تعد مشروعات القوانين وتنازع تنفيذها، وتصدر القرارات الإدارية وفقا للقانون، وهي التي تعد مشروعات الخطة العامة والموازنة العامة للدولة، وهي التي تنفذ القوانين .

فقد بدأت كثير من مواد الدستور بأفعال "تلتزم" و "تكفل" و "تعمل" و "تضمن" الدولة تنفيذ المواد في أمور الحريات والحقوق والواجبات العامة. كما شملت تلك الالتزامات تأكيد المقومات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية للدولة بما يتوافق مع توجهات الدستور! فقد اشتمل الدستور على عشرة حقائق عن مصر ينبغي التقيد لها، وسبعة مواد تؤكد سيادة القانون، وواحد وسبعين التزاما على الدولة، وخمسة وثلاثين مسؤولية تكفلها الدولة، وسبعة وأربعين حق وحرية وواجب، وتسعة موضوعات تعمل الدولة

على تنفيذها، وثلاث موضوعات تضمنها الدولة، وثلاثة نصوص تتعلق بالشباب، وخمسة مواد تتعلق بالمرأة،
وثمانية مواد تتعلق بالعمال، وستة نصوص تتعلق بالفلاحين، وثلاثة نصوص تتعلق بالمسيحيين، وثلاثة
نصوص تتعلق بذوي الإعاقة، بينما حظرت الدستور سبعة عشر أمراً.

ونرى أن تركيز الحكومة في برنامجها على الموضوعات ذات الأولوية القصوى مما ألزمتها الدستور به؛
ونعقد أن مسؤوليتها تفعيل النصوص الدستورية وفق برامج زمنية محددة وبأساليب تنسجم بالشفافية
وضمن مشاركة المواطنين في مناقشة المشروعات التي تقترحها الحكومة في حوارات مجتمعية جادة،
وطرح نتائج التنفيذ على الرأي العام واحترام حقوق المواطنين في معرفة الحقائق، هي أمور تصيف إلى
مصداقية الحكومة وتضمن بدرجة كبيرة أن يتأهل برنامجها ثقة البرلمان.

وعلى سبيل المثال لا الحصر، يجب أن يتضمن برنامج الحكومة أفكاراً ومشروعات وإجراءات تنفيذية
لتفعيل ما جاءت به ديباجة الدستور من أن مصر هبة النيل للمصريين وما هو الإجراء الذي تنوي اتخاذه
في مواجهة خطر سد النهضة الأثيوبي. أو كيف سنحقق مقصد [المادة 8] من أن يقوم المجتمع على النضام
الاجتماعي وكيف سنحقق العدالة الاجتماعية وتوفّر سبل التكافل الاجتماعي. وكيف سنحافظ على
حقوق العمال وسنبيّن علاقات عمل متوازنة بين طرفي العملية الإنتاجية كما نصت على ذلك المادة الثانية
عشرة. وما هو مشروعهما لتوفير خدمات التأمين الاجتماعي [مادة 17].

وعلى الحكومة توضيح كيف سيتم تنفيذ المواد 18، 19، 21، 23 التي تلزمها بتخصيص نسبة 10% من الناتج
القومي الإجمالي للإنفاق على الصحة [3%] والتعليم [4%] والتعليم الجامعي [2%] والبحث العلمي [1%] وعلى
أن يكتمل تنفيذ هذا الالتزام في موازنة الدولة للسنة المالية 2017/2016.

وكيف سنحقق التزامها الدستوري بمد التعليم الإلزامي حتى تتمام المرحلة الثانوية بطريقة تدريجية تكتمل
في العام الدراسي 2017/2016!! بحسب المادة 238!!

وعلى طريق استشارة هيئة الحكومة، في وضع برنامج تحقق ما قصد إليه الدستور، تجب أن يتضمن ذلك البرنامج ما نصت عليه المادة 236 من أن "تكفل الدولة وضع وتنفيذ خطة للتنمية الاقتصادية، والعمرانية الشاملة للمناطق الحدودية والمحرومة، ومنها الصعيد وسيناء ومطروح ومناطق النوبة، وذلك بمشاركة أهلها في مشروعات التنمية وفي أولوية الاستفادة منها، مع مراعاة الأنماط الثقافية والبيئية للمجتمع المحلي، خلال عشر سنوات من تاريخ العمل لهذا الدستور، وذلك على النحو الذي ينظمه القانون. وتعمل الدولة على وضع وتنفيذ مشروعات تعيد سكان النوبة إلى مناطقهم الأصلية وتميئها خلال عشر سنوات، وذلك على النحو الذي ينظمه القانون".

وماذا تنوي الحكومة أن تقول في برنامجها فيما يتعلق بالضجة المثارة حالياً حول دعاوى بعض "المبدعين" مخالفة بعض الأحكام القضائية للدستور الذي ينص في المادة 67 على أن حرية الإبداع الفني والأدبي مكفولة ولا عقوبة سالبة للحرية في الجرائم التي ترتكب بسبب علانية المنهج الفني أو الأدبي أو الفكري، وهل تنوي الحكومة، أن تطلب تفسير المحكمة الدستورية العليا لمعنى "الإبداع" الذي جاء به الدستور. إذا تضمن برنامج الحكومة مشروعات وإجراءات جادة تضمن تفعيل الدستور وتحقيق مقاصده بترجمة مواصلة إلى تشريعات جديدة، ومراجعة التشريعات القائمة وتعديلها أو إلغاؤها بما يتوافق مع مقاصد الدستور، ومناخ هذه الثورة التشريعية الشاملة، فهو ضمان لفوز الحكومة بثقة مجلس النواب.

وإذا اشتمل برنامج الحكومة على إجراءات جادة وعملية لحماية الدستور من الإهمال وعدم تنفيذ التشريعات المحققة لمقاصده، وحمايته من الشويه العمدي بإساءة تفسيره خلافاً لمقاصده الحقيقية، وتأكيد وفاءها بالتزاماتها التي نص عليها، وتجنب محاولات تعديله لتحقيق مآرب لا تصب في صالح الوطن أو تناقض مع مقاصده، فإن موافقة مجلس النواب على ذلك البرنامج ستكون أكيدة!

إن البرنامج الذي ستقدم به الحكومة، إلى مجلس النواب تجب أن تخلوا من العبارات الإنشائية والشعارات غير القابلة للتفعيل أو التصديق، ويجب أن يكون مصاغاً في لغة عملية تحدد الأهداف وما تنوي الحكومة تنفيذه لتحقيق تلك الأهداف، ثم بيان واضح للنتائج المتوقعة وتحديد آثارها في حل مشكلات الوطن والمواطنين. نصيحة أخيرة، خير الكلام ما قل ودل!

تعقيب 2024

نش هذا المقال يوم 2016/2/28 وحيث ترأس 2024 /7/3 النشکل الوزاري لحكومة الدكتور مدبولي الثانية وأدى أعضاؤها اليمين الدستورية أمام الرئيس، وألها ستقدم برنامجها إلى مجلس النواب الإثنين 8 يوليو 2024، فإن الشعب المصري في الانتظار!!!!!!

هل تقدم الحكومة كشف حساب عن فترتها السابقة، وهل تقدم برنامج جديد بثقة الشعب التي هي أهم من ثقة مجلس النواب؟؟؟ وفي ضوء "تصريحات" مدبولي: بأنه سينرفع تقارير تقييم عن أداء الحكومة للرئيس السيسي والبرلمان كل 3 أشهر، وكان ذلك يوم الثلاثاء 09/يوليو/2024. وأضاف، رئيس مجلس الوزراء، "تحدثت مع المجموعة الوزارية عن البرنامج الذي سنسير عليه الحكومة، مع الاهتمام بتعزيز ثقة المواطن في هذا البرنامج، أي أن القرارات التي سينفذها عنها بالبرنامج الوزاري تكون قابلة للتطبيق بصورة كبيرة مع متابعة تنفيذها على أرض الواقع، وأكد أن "كل وزير سيكون له مسهلات واضحة في البرنامج الوزاري، وتوضع الكثير من الآليات لمناجعة الأداء، هذا علاوة عن رفع تقارير تقييمية عن أداء الحكومة كل ثلاثة أشهر لمجلس النواب وفخامة الرئيس."

وأضاف: "سيكون هناك متابعة شهرية لما يتم تنفيذه على أرض الواقع من برنامج الحكومة، وذلك بسبب رغبتنا في أن يشعر المواطن بالتحسن في القطاعات التي تعنيه."

و نحن في انتظار إعلان التقرير الأول والكشف عنه للكافة ولا يقتصر الأمر على رفعه لرئيس الجمهورية والبرلمان.!!!!!!

وقد سبق لنفس الحكومة أن قدمت لمجلس النواب تقريراً نصف سنوي عن أعمالها خلال الـ 6 أشهر الأولى منذ توليها المسؤولية، تحت عنوان " يوليو - ديسمبر 2018 . . مصر تنطلق"، وقد صدقت الحكومة

وأتاح ذلك التقرير على موقع رئاسة الوزراء <https://cabinet.gov.eg>

"مدبولي يعلن الانتهاء من مسودة التقرير السنوي عن أداء الحكومة "مصر تنطلق"



مدبولي يعلن الانتهاء من مسودة التقرير السنوي عن أداء الحكومة "مصر تنطلق"

0:50 / 5:56

<https://youtu.be/VOp2nDm1HUQ?si=keuph-iKQdxZX24x>

وها هو التقرير



تقرير الحكومة السنوي
2018-2019.pdf

لقراءة التقرير اضغط علامة PDF

وأترك للقارئ الحكم على تقرير الحكومة!!!!

20. أربعة أحكام تاريخية.. تدين ممارسات حكومية

يمثل القضاء المصري أحد المؤسسات الوطنية القليلة التي ما يزال المصريون يزهون وتفخر بها مصر، إذ تعتبر السلطة القضائية السياج الحصين لحماية مصالح المصريين والحفاظ على مقدرات الوطن، والضرب بيد من حديد على كل من تسول له نفسه الإساءة إلى هذا البلد الأمين وشعبه العظيم.

أحكام سيسجلها التاريخ

فقد شهدت شهر نوفمبر الحالي صدور أربعة أحكام قضائية تاريخية تدين صدر القضاء المصري الشامخ وتؤكد أن قضاة مصر العظام هم الساهرين على تطبيق القانون وتأكيد احترام الدستور. وتعتبر تلك الأحكام القضائية الأربعة قرارات إدانة لممارسات حكومية من فوضة شعبياً.

وكان الحكم الأول هو قرار محكمة القضاء الإداري الصادر في السادس عشر من نوفمبر الجاري بمنح أهالي جزيرة القنصاية من منازلهم وإلغاء قرار رئيس الوزراء الصادر بنزع ملكية أراضي الجزيرة بعد أن كان كل من وزير الزراعة ومحافظة الجزيرة قد أصدر قرارات بإخلاء منازل المواطنين في الجزيرة وعدم تجديد عقود الإيجار لهم. وكان حكم المحكمة قد استند إلى أنه قد ثبت لديها أن صدور القرار شابه سوء استعمال السلطة، وأن الحكم قد جاء مراعيًا لمصلحة الناس وحماية استقرار معيشتهم، بما يرقى للمصلحة العامة التي تعلق على مصلحة الدولة في نزع ملكية الجزيرة.

وكان القرار التاريخي الثاني لمحكمة القضاء الإداري يوم الثامن عشر من نوفمبر ويقضي بوقف قرار تصدير الغاز إلى إسرائيل، حيث أكدت المحكمة أن قرار بيع الغاز مخالف للدستور حيث نصت المادة 123 على حماية موارد الثروة الطبيعية للبلاد باعتبارها مورداً من موارد الدولة، وليست ملكاً للأجيال الحالية فقط، بل ملكاً للأجيال المستقبلية. كما أن الحكومة قد خالفت الدستور بعدم عرض اتفاقية بيع الغاز على مجلس الشعب لاستصدار قانون بموافقته على التزامات باستغلال موارد الثروة الطبيعية

الموهوبة للشعب. كما أضافت المحكمة أن قرار وزير البترول رقم 100 لسنة 2004 وما ترتب عليه من قصفات قد صدرت معدوماً لمخالفتها لأحكام الدستور ولا يترتب عليه أي أثر قانوني، وقالت المحكمة في حيثيات حكمها إن تصدير الغاز يرض بمصلحة الأجيال القادمة أصحاب الحق في موارد الدولة. ومن المعروف أن اتفاقية بيع الغاز لإسرائيل تم توقيعها بين وزير البترول المصري ووزير البنية التحتية الإسرائيلي بينامين بن إليعازر في يونيو 2005 بقيمة 2.5 بليون دولار أمريكي ثمناً لـ 900 بليون قدم مكعب من الغاز المصري التي سيجري توويردها خلال 15 سنة!

وجاء الحكم الثالث يوم الخامس والعشرين من نوفمبر التاريخي ليلزم وزارة الداخلية بمنح وجود قوات أمن كحرس داخل حرم جامعة القاهرة، وعدم ممارستها أي نشاط يمس استقلال الجامعة، وطالب الحكم بإنشاء وحدة للأمن الجامعي تمنع رئيس الجامعة بدلاً من إدارة الحرس التابعة لوزارة الداخلية. وكلنا نعلم الدور الذي يقوم به الأمن في الجامعات المصرية، إذ أن أغلب القرارات المنصلة بشئون هيئة التدريس تعرض على الأجهزة الأمنية قبل صدورها، كما أن مسائل الطلاب والإقامة في المدن الجامعية وانذابات اتحادات الطلاب وغيرها من أمور الأنشطة الطلابية تخضع لقابته وقدخلات أمنية معروفة. ويأتي في قمة التأثير الأمني أن اخيار القيادات الجامعية ينه في ضوء مراجعات أمنية مستفيضة. والمعنى أن الحكم إذ يشير إلى قضية استقلال الجامعات إنما ينكأ جرحاً غائراً تشع مص كلها بالأمه حين ترى ما وصلت إليه جامعاتها من مستوى علمي منواضع ونضوب لنشاط البحث العلمي مما يجعلها خارج نطاق المنافسة مع الجامعات العربية في العالم أو حتى مع جامعات كثير من الدول الإفريقية والآسيوية التي صاحبنا في مشوار التنمية، ولكنها تفوقت وتميزت عنا بمراحل كثيرة.

أما الحكم الرابع فقد أصدرته محكمة جنيات القاهرة بالسجن المشدداً من سنة إلى 10 سنوات على ثمانية عشر شخصاً في مقدمتهم يوسف عبد الرحمن وكيل وزارة الزراعة السابق ورئيس البورصة الزراعية،

وقد حكم عليه بالسجن المشدد عشر سنوات وعزله من وظيفته لما أسند إليه في قضية " المبيدات المسطنة". كما عاقبت المحكمة مراندا الشامي بالسجن المشدد سبع سنوات وعزلها من وظيفتها. وكان قد سبق الحكم بالسجن على المتهمين وغيرهما في القضية ثم نقض الحكم وقررت محكمة النقض إعادة المحاكمة حيث صدرت الأحكام المشار إليها للمرة الثانية.

وتتير هذه القضية مسألة اختيار وتصعيد القيادات في الأجهزة الحكومية وغياب المعايير الموضوعية في تفسير أداء هؤلاء الأفراد الذين تتاح لهم الصلاحيات وسلطة النصف من دون مساءلة أو محاسبة. كما تتير قضية النهاون في مساءلة القيادات الأعلى في الدولة عن سوء اختيارهم لمساعدتهم وما ينشأ عنه من كوارث.

سمات معينة للقراءات المحكوم بها

ويلاحظ الملاحظ للأحكام الأربعة أنها تصدت لمجموعة من الممارسات والنصفيات الحكومية تشترك في كونها صادرة عن سلطة حكومية منفردة من دون مشاركة المئاتين لها أو إتاحة الفرص لهم للتعبير عن وجهات نظرهم، الأمر الذي يدفعهم للانجاء إلى القضاء لإبطال تلك القراءات والنصفيات الجائرة والضارة لهم وبغيرهم من المواطنين. وفي حالات الأحكام الأربعة نرى أنها تتعلق بقضايا ذات تأثير على قطاعات غفيرة من المواطنين، بل إن أحكام إلغاء بيع الغاز لإسرائيل وإلغاء قوات الأمن داخل الحرم الجامعي والحكم بسجن المشيبين في اسنيراد المبيدات المسطنة، كلها أحكام صدرت في قضايا تمس المصريين جميعاً في حاضرهم ومستقبلهم. ويكفي الاستشهاد بقول المحكمة إن بيع الغاز يؤثر في حقوق الأجيال القادمة صاحبة الحق في موارد الدولة. ونعجب إذ تضبط محكمة القضاء الإداري الحكومة منبسة بإهدار حقوق الأجيال القادمة بالشرطي في مورد طبيعي ناضب وهو الغاز

وفي الوقت نفسه تزعم الحكومة أنها حرصت على الأجيال القادمة وتطرح فكرة إنشاء "صندوق الأجيال" بلا موارد فعلية تقريباً وذلك ضمن مشروعها للملكية الشعبية للأصول المملوكة للدولة.

وفي جميع الحالات السابقة نجد الممارسات الحكومية تنسر بالنعير والبعد عن الشفافية. فالاتفاقيات تصدىق الغاز إلى إسرائيل أعلنت للرأي العام أو لمجلس الشعب، ولا المفاوضات التي تزعم الحكومة أنها تديرها بهدف تعديل أسعار النضدين قد أتيح لأحد معرفة ما يجري فيها وهل هناك مفاوضات حقاً أمر هي وسيلة حكومية لصرف الأتظار عن أهمها الحقيقية بالقرط في ثروة البلاد بأخص الأسعار.

وثمة ظاهرة أخرى في تلك القرارات الحكومية المملوغة، أن لها أغراض خافية تختلف عن الأهداف المعلنة، من ذلك مثلاً أن محاولة الاستيلاء على أمراض المواطنين نجة نزع ملكيتها للمنفعة العامة تحقي ومراها مشروع كان يقف ومراة رجال أعمال من ذوي العلاقة بالحزب الحاكم لتحويل الجزيرة إلى الاستثمار السياحي. ولا شك أن حكم المحكمة بإلغاء قرار رئيس الوزراء بنزع ملكية الجزيرة تجعل من المهر إعادة مناقشة قضية اختلاط السلطة الحكومية ومصالح رجال الأعمال مما يتيح لهم الحصول على ميزات غير عادية وإخضاع الدولة لغبائهم، ومن ثم تصدر قرارات في ظاهرها الحرص على المصلحة العامة وباطنها تحقيق مصالح خاصة لرجال الأعمال المقربين من الحكم.

وثمة سمة أخرى للممارسات الحكومية التي تصدت لها أحكام محكمة القضاء الإداري ومحكمة جنايات القاهرة، ذلك أنها تثير غضب واستياء الجماهير العربية من المواطنين وتهدد، حال استمرارها واستعمالها، بإحداث مشكلات تهدد أمن الوطن واستقراره، كما تهدد صحة المواطنين بأشد الأضرار والأمراض الخطيرة التي تنشأ نتيجة الفساد المؤدي إلى استيراد واستخدام مبيدات زراعية مسطنة، وأقماع مسنودة لا تصلح للاستهلاك الآدمي، واستعمال أكياس للدمر ملوثة ولا تنوف لها الشروط والمواصفات الصحية.

دلالات مهمة لأحكام القضاء.

إننا نعتبر الأحكام الأربعة المشار إليها بمثابة أحكام إذانة للحكومة تثبت فشلها في أداء مهمتها المحددة في العمل على تحقيق الصالح العام وحماية مصالح المواطنين وضمان أمنهم واستقرارهم وتوفير سبل ووسائل العيش الآمن الكريمة للأجيال القادمة من بعدهم. فحين تصدر محكمة القضاء الإداري حكمها بإلغاء قرار لرئيس الوزراء فهي قد اطمانت إلى فساد القرار ومخالفاته للدستور والقانون، وتيقنت من كونه إساءة استخدام للسلطة وإهدار لمصالح المواطنين المخاطبين بذلك القرار. كما أن صدور تلك الأحكام، وقد جاء بعد استماع المحكمة إلى دفاع الحكومة واستعراضها لما تكون قد قدمته من دفع، إنما يقطع بأن المحكمة لم تقنع بدفاع الحكومة، وتيقنت من ضعف حجتها وغياب المبررات الحقيقية المساندة لصدور مثل القرارات المحكوم بإلغائها. كذلك نستدل من تلك الأحكام أن المحكمة كانت أحرص على المصلحة العامة من الحكومة، وأن الأحكام الصادرة هي محاولة جادة لوقف إهدار موارد وطنية وحماية المواطنين من أضرار صحية واقتصادية واجتماعية، وصيانة لحقوق الأجيال القادمة في موارد الدولة وثروات الوطن كما الشأن بالنسبة للحكم بإلغاء قرار بيع الغاز إلى إسرائيل والذي يعتبر حادث صد لوقف استنزاف ثروة الغاز الطبيعي وهي ثروة ناضبة بطبيعتها، والحفاظ عليها أهم وأجدى للشمية الاقتصادية والاجتماعية للوطن، خاصة إذا أخذنا في الاعتبار الأسعار المتدنية لتصديرها إلى إسرائيل وغيرها.

الحكم بوقف بيع الغاز وقضية الطاقة في مصر

إن الطاقة بمصادرها المختلفة هي المحرك الأساسي للشمية الاقتصادية والاجتماعية، ومن ثم فإن أي تهديد بنضوب أو انقطاع مصدر للطاقة يمثل تهديداً مباشراً لفرص تحقيق الشمية الوطنية الشاملة، وبالتالي تهديداً لأمن الوطن ومستقبله. وفي الوقت الحالي، فإن مصادر الطاقة المستغلة في مصر تنحصر في زيت

البترول والغاز الطبيعي والطاقة الكهرومائية، ففي عام 2007 بلغ إنتاج زيت البترول 664,000 برميل يومياً بينما كان الاستهلاك 653,000 برميل، وبذلك يكون الإنتاج قد انخفض عن مستواه في 1995 حين كان 950,000 برميل/يوم، وكانت الزيادة البسيطة في الإنتاج عن الاستهلاك هي السبب في عدم تحول مصص لصبح مسنورداً صافياً للبترول. وتبلغ الاحنياطيات المؤكدة من البترول 3.7 بليون برميل في 2007، وبن غمر جهود البحث والاستكشاف واستخدام تقنيات أفضل لتحسين إنتاجية الآبار، فإن الإنتاج في تراجع سنوياً.

إن الموقف الحالي للثروة البترولية ينبئ باتجاه عام خفواكل الاحنياطي المصري حيث يسهم في هذه الظاهرة زيادة الاستهلاك المحلي بالإضافة إلى تأثير النصدين، وإن كانت الكميات المتاحة للنصدين الآن لا تتجاوز 80,000 برميل/يوم وهي الفرق بين الإنتاج الآخذ في الانخفاض والاستهلاك المحلي المتزايد باستمرار. من جانب آخر، فإن موقف الغاز الطبيعي يبدو أفضل حيث زاد الإنتاج بنسبة 30% بين عامي 1999 و2007. وفي عام 2006 تم إنتاج 1.9 تريليون قدم مكعب من الغاز بينما كان الاستهلاك 1.3 تريليون قدم مكعب، وتصل الاحنياطيات المؤكدة الآن إلى 58.5 تريليون قدم مكعب أي ما يعادل استهلاك 45 سنة فقط بفض بقاء معدلات الإنتاج والاستهلاك على ما هي عليه. فإذا أخذنا في الاعتبار أن ما يقرب من 75% من الطاقة الكهربائية المولدة في عام 2005 كانت تعتمد على الغاز الطبيعي كمصدر للطاقة، فإن ذلك يلقي بظلال كئيبة على مستقبل الطاقة في مصص إذا استمر تصدير الغاز بالمعدلات الحالية.

ومن المعلوم أن خط أنابيب الغاز العربي الذي يربط مصص بالأردن وسوريا ينتظر أن يمر من خلاله ما يقرب من 32.2 بليون قدم مكعب تنتج في 2013 إلى 77.3 بليون قدم مكعب. كما ينتظر أن يصل الغاز المصري عبر سوريا إلى تركيا اعتباراً من عام 2011 ثم يصل إلى النمسا، بلغاريا، رومانيا والجز.

أضف إلى ذلك أن خط الأنايب الواصل من العريش إلى إشكيلون الإسرائيلية بدأ العمل في 2008 تنفيذاً للاتفاقية المعقودة مع إسرائيل في 2005 والتي تقضي بتزويدها بـ 60 بليون قدم مكعب سنوياً ولمدة خمسة عشر عاماً. أضف إلى كل ذلك أن ليبيا سئني هي الأخرى خط أنابيب بين الإسكندرية وطبرق حتى تحصل على الغاز المصري. من جانب آخر، فإن بعض الخبراء يطالبون بالنوسع في استخدام الغاز الطبيعي كوقود بديل للمنتجات البترولية السائلة بقدر الإمكان حيث يعتبر أحد أهم مصادر الطاقة في مصر الآن إذ يوفى ما يقرب من ثلث الطاقة الأولية المستهلكة. كل ذلك يوضح مدى حساسية موقف الطاقة في مصر وخاصة الغاز الطبيعي وتأثيره في قضايا التنمية وتحديد طريق المستقبل المصري.

لذا ورغم ما يبدو أن موقف الغاز الطبيعي مطمئن من حيث ضخامة الاحتياطيات المقدرة، إلا أننا نرى أهمية مراجعة موقف الغاز الطبيعي ووضع إستراتيجية متكاملة لحفز عمليات البحث والاستكشاف ولتثمينه الإنتاج وزيادة الاحتياطيات، ومراجعة سياسات واقتنيات التسعير وضبط عمليات التصدير في حدود ضيقة لإعطاء الأولوية للثمينه الاحتياجات الوطنية الحالية والمستقبلية حفاظاً على ثروة الوطن وحماية لحق الأجيال القادمة في هذا المصدر الطبيعي المهم.

لذلك يعتبر الحكم التاريخي لمحكمة القضاء الإداري علامة بارزة تنوع جهود المواطنين ومنظمات المجتمع المدني المعارضين لتصدير الغاز إلى إسرائيل، خاصة وأنه يعتبر في حكم المؤكد أن ثروة مصر من الفحم والاحتياطي المؤكد منه تتآكل فضلاً عن تردّي نوعيته، وكلها عوامل تقلل من فرص استخدامها كمصدر للطاقة الأولية، يمكن أن يكون لها تأثير يذكر في توفير حجم الطاقة المطلوبة لمصر.

ومن أسف أن الحكومة تص على المضي في سياساتها الصادمة، لمشاعر المواطنين والمخالفة للدستور كما أوضحت المحكمة في حكمها التاريخي، وهي تلجأ إلى حيل قانونية بالاستشكال أمام محكمة أخرى هي محكمة الأمور المستعجلة لوقف تنفيذ الحكم لحين الطعن عليه أمام المحكمة الإدارية العليا.

وكان الأجلر بالحكومة أن تتخذ من الحكم بوقف بيع الغاز إلى إسرائيل سنداً لها في مراجعة تلك الاتفاقية وغيرها وإعادة مرسوم إستراتيجية التعامل مع هذه الثروة الوطنية الناشئة لتعظيم الاستفادة منها في مشروعات التنمية الوطنية وصيانة حقوق الأجيال القادمة فيها. كما أن وزارة التعليم العالي تنوي استئناف حكم إلغاء الحرس الجامعي بدلاً من أن تسلم للجامعات باستقلالها وحقها في إدارة شؤونها بنفسها من دون تدخلات خارجية.

إن الأحكام الأربعة التاريخية هي في الحقيقة طرح للثقة بالحكومة، فهي تلغي قرارات لرئيس الوزراء ووزير الداخلية ووزير الزراعة، وتدين تصرفات للمساعدين المقربين من نائب رئيس الوزراء ووزير الزراعة الأسبق يوسف والي، مما كان يتوجب معه على الحكومة أن تقدر باستقلالها بدلاً من محاولة الالتفاف على الأحكام والمراوغة في تنفيذها. وعلى الله قصد السبيل.

تعقيب 2024

لا تعقيب على أحكام القضاء المصري الشامخ، ولكن التعقيب على الدولة المصرية ونظام الحكم السابق الذي اتخذ تلك القرارات المعيبة وقد أسقطه الشعب في 25 يناير 2011.



<https://youtu.be/R7voLdhr7VD?si=xA4GVMLYN3wYEaZ8>

21. أين الشباب في جمهورية الثورة؟

من المفارقات الغريبة التي تستعصى على الفهم اخفاء دور الشباب وهميش رموزهم السياسية القليلة، فالشباب مستبعد عملياً من المشاركة في صياغة النظام السياسي والاجتماعي الجديد وإعادة بناء الوطن على أساس ديمقراطي، وهم الذين كان لهم شرف السبق في إشعال حركات المطالبة بالتغيير السياسي والاجتماعي، وهم الذين فجروا ثورة الخامس والعشرين من يناير بتهدية للنظام الساقط وتنظيمهم المظاهرات الحاشدة في ميدان التحرير وميادين مصر كلها. وهم الذين مورست ضدهم أبشع جرائم القتل وفتق العيون، واستشهد وأصيب منهم الآلاف في الأيام الثمانية عشر الأولى للثورة المجيدة حتى يوم الشحي. وهم الذين عانوا ولا يزالون من الاعتقالات والمحاكمات العسكرية والاقامات غير المبررة بالعمالة وتبني أجنحة أجنبية!

وقد شاركت جميع الأحزاب والقوى والكتل السياسية، ولا تزال، في تغافل وإهدار حق الشباب في أن يكون لهم صوت مسموع ودور مشهود في الحركة السياسية في مصر الثورة. ولقد بدأ مخطط إهمال وتجاهل دور الشباب الثوري حين أقر المجلس الأعلى للقوات المسلحة تعديلات على قانون الأحزاب وصدر المرسوم بقانون رقم 112 الذي نص على أن يقدم إخطار الحزب المطلوب تأسيسه مصحوباً بتوقيع 5000 عضو من أعضائه المؤسسين مصدقاً رسمياً على توقيعهم على أن يكونوا من عرش محافظات على الأقل وبما لا يقل عن 300 عضو من كل محافظة، بعد أن كان العدد المطلوب في القانون السابق ألف عضو فقط وبما لا يقل عن خمسين عضواً من كل محافظة من عرش محافظات! وكانت النتيجة الطبيعية لهذا التعديل أن أضحي تأسيس أحزاب سياسية تعبر عن شباب الثورة ضرباً من المحال لصعوبة تجميع العدد المطلوب من المؤسسين، فضلاً عن التكلفة المالية الباهظة لتأسيس حزب جديد وإيجاد المقار اللازمة لمباشرة النشاط.

ومن المثير للنسائل أن تلك التعديلات التي أدخلت على قانون الأحزاب لم تكن محل اعتراض يذكر من جانب الأحزاب القديمة ولا من جماعة الإخوان المسلمين التي كانت تطالب جميعها بأن يكون تأسيس الأحزاب بمجرد الإخطار، ومثال على ذلك ما جاء في المبادرة التي طرحها الجماعة في مارس 2011 لإعادة بناء مصر التي دعت فيها - بين مطالب منعددة للتغيير - "إلى حرية تشكيل الأحزاب السياسية بالإخطار".

كما جاء في المبادرة المذكورة مطالب أساسية، من شأن الاعتراف بها أن يكون تأسيس الأحزاب ميسراً وبدون معوقات تنظيمية أو مالية، مثل الدعوة إلى أن يكون «حق الطلاب في النشاط السياسي من الحقوق العامة التي لا تجوز تعطيلها في أي وقت، ويشمل الحق في تشكيل الاتحادات الطلابية عبر انتخابات حرة نزيهة، والحق في النظم السلمية، وعقد الاجتماعات العامة السلمية والدعوة إليها والمشاركة فيها مع مراعاة سلامة المجتمع وعدم الإخلال بالأمن العام، وإطلاق حرية المصريين في المشاركة وإدارة الشأن العام بما يجعل المجتمع عوناً للدولة في حمل الأعباء الاجتماعية من خلال المنظمات الحرة المتنوعة التي تساهم في تحقيق التنمية وتوسيع نطاق الرعاية الاجتماعية ومحاربة الفقر! ولكن جماعة الإخوان المسلمين آثرت الاكتفاء بتأسيس حزنها - الحرية والعدالة - ونسيت أو تناست، كما الأحزاب القديمة، الاعتراض على ما جاءت به تعديلات قانون أحزاب عهد الثورة!

ومن جانب آخر فشلت كل الجهود التي بذلها العديد من الاتحادات واتلافات شباب الثورة، في إقناع المجلس الأعلى للقوات المسلحة بالرجوع عن شرط الخمسة آلاف عضو مؤسس والاكتفاء بألف عضو كما كان الأمر سابقاً، أو ألفين أو ثلاثة آلاف، ناهيك عن العودة إلى ما كان القانون رقم 40 لسنة 1977 الصادر في عهد السادات، والذي كان يتطلب توقيع خمسين عضواً فقط، نصفهم من العمال والفلاحين، لتأسيس الحزب، ولكن قوبلت تلك المطالبات بالرفض!

وكان قانون الأحزاب سيباً ، من ضمن أسباب كثيرة ، في عدم تمكن شباب الثورة من تأسيس أحزاب
تعبّر عن أهداف الثورة، ومن ثم اقتضت الأحزاب الجديدة التي أسست بعد الثورة على الأحزاب التي
انبثقت عن جماعة الإخوان المسلمين والجماعات السلفية والجماعة الإسلامية والصوفيين، وأحزاب نشأت
على أقطاب الحزب الوطني الديمقراطي المنحل ومعبرة عن توجهاته المخالفة لأحلام الثوار، وحزب أو
أكثر كان مؤسسوها وممولوها الرئسيون من كبار رجال الأعمال.

والصفة المشتركة بين جميع تلك الأحزاب التي تمكنت من تحقيق شروط قانون الأحزاب السياسية، المعدل
بعد قيام الثورة، هي القدرات التنظيمية والنمويلية الهائلة نتيجة الارتباط بجماعات الإسلام السياسي
أو رجال الحزب الحاكم قبل الثورة المنحل أو الاعتماد على مصادر التمويل التي خصصها بعض رجال
الأعمال من أجل إنشاء أحزاب تحقق أهدافهم وتطلعاتهم إلى ممارسة دور سياسي! ولكن من
المقطع به أن الشباب، وشباب الثورة بصفة خاصة، لم يكن لهم أدوار قيادية ملحوظة في جميع تلك
الأحزاب إلا في حالات معدودة!

ومما يذكر أن المجلس الأعلى للقوات المسلحة دعا في أواخر مايو 2011 إلى اجتماع شارك فيه ما يقرب
من ألف من أعضاء اتحادات وشباب الثورة بهدف التعرف على آرائهم ومحاولة إشراكهم في المشهد
السياسي الجديد. وكان الأمل أن تسنم العلاقة الإيجابية بين المجلس والشباب من أجل تكوين تحالف
قوى بين الطرفين للعمل المشترك لتحقيق أهداف الثورة. ولكن شهر العسل لم يستمر أكثر من بضعة
أسابيع أعقبها انقطاع الاتصالات وبداية لحالة من انقراض الثقة والهجوم المتبادل بين المجلس وقيادات
الشباب واتهامات متبادلة بينهما كانت قمنها ما جاء في بيان شهير للمجلس الأعلى للقوات المسلحة ألقاه
اللواء محسن الفنجري يوم 12 يوليو 2011، حذر من النظاهرات التي تض بالصالح العام!

كما حذر البيان من أن الخراف البعض بالظواهرات والاحتجاجات عن النهج السلمى يؤدى إلى الإضرار بمصالح المواطنين، وتعطيل مرافق الدولة، وينبئ بأضرار جسيمة بمصالح البلاد العليا. وحذر من ترديد الشائعات والأخبار المغلوطة التي تؤدى إلى الفرقة والعصيان، وتخريب الوطن، وتشكك فيما ينرم من إجراءات وتثير النزاعات وتزعزع الاستقرار، وطالب بتغليب المصالح العليا للبلاد على المصالح الخاصة المحدودة، وأن القوات المسلحة لن تسمح بالقفز على السلطة أو تجاوز الشرعية لأى من كان.

ثم كانت تصريحات اللواء الروينى، عضو المجلس الأعلى للقوات المسلحة السابق، فى 24 يوليو 2011 أن حركة 6 إبريل تتلقى تمويلًا من الخارج وأن أعضاءها ينسحبون فى صربيا وأنه سيعلن التفاصيل بالمستندات، ولم تعلن تلك التفاصيل ولا المستندات حتى اليوم! وحل اللواء الروينى حركة 6 إبريل مسؤولة ما حدث من توترات فى مصر أعقاب ثورة يناير وحتى أحداث العباسية التي خرج فيها المظاهر ونمهاجمة وزارة الدفاع وأن الحركة "تعتمد توحيط القوات المسلحة فى مشكلات مستديمة"، وأضاف أن رمز قبضة اليد 6 إبريل علامة صربية.

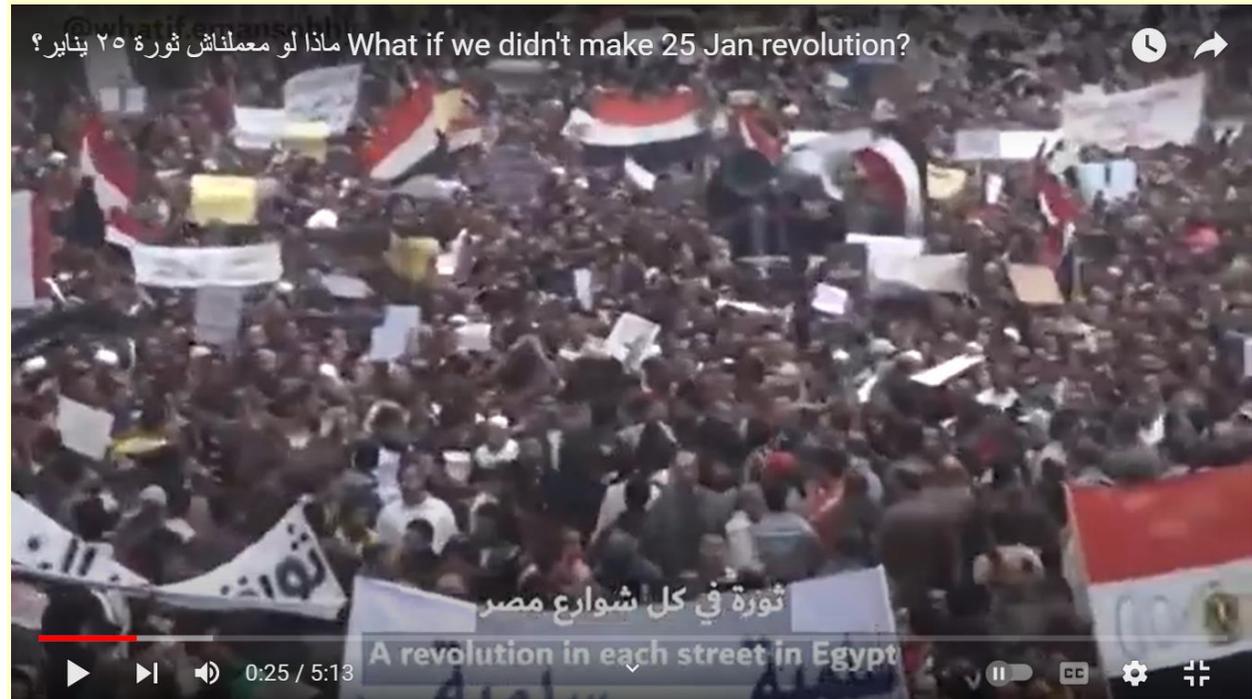
وأثناء تشكيل حكومة الدكتور الجنزوري ترددت وعود كثيرة بأن الحكومة ستضم شباباً فى مناصب وزارية ثم الخفض سقف التوقعات ليكونوا مساعدي وزراء، وهذا لم ينم! وتكررت الوعود السخية أثناء الحملة الانتخابية للدكتور مرسى وتم تشكيل الحكومة الجديدة دون أن يكون للشباب أى دور فيها، وكذلك تبدو نوايا تشكيل الفريق الرئاسى دون أى إشارة تدل على دور ما لشباب ثورة 25 يناير!

والنتيجة أن على شباب الثورة أخذ المبادرة، دون انتظار وعود لن تتحقق، بالعمل والاجتهاد لتوحيد جهودهم وحشد قواهم لإقامة حزب سياسى حقيقى يمثل الثورة ويعمل على تحقيق أهدافها، والتعامل

والشيق - على قدم المساواة - مع كل الأحزاب والقوى السياسية المؤمنة بالدولة المدنية وخنمية النحول الديمقراطي.

20 أغسطس 2012

تعقيب 2024



طارق الخولي - أين الشباب؟¹²

الشباب تعرضوا لأكبر عملية استقطاب من أطراف لم تكن تريد سوى تحقيق مخططاتها مصر كان شعبها عبر التاريخ، ورغم الاحتلال، وقييد استغلالها في القرار الوطني، تفرز أعظم النماذج من السياسة والحقوقيين والاقتصاديين والصحفيين والرياضيين والشعراء والأدباء والعلماء والمصلحين

¹² أين الشباب؟ - اليوم السابع (youm7.com)

الاجتماعيين، حيث بزغ فجر معظمهم، وبلغوا ذروة أجدادهم في مرحلة شبابهم، فالأمر تبنى بسواعد شبابها، فنهضة مصر نالها تجوز إلا بشبابها في ظل أننا أمام جيل مختلف، طرف فاعل في تجربة ثرية جداً. فالشباب هم ما يقرب من ثلثي أهل المحروسة، فهم الطليعة القوية لثورتنا 25 يناير و30 يونيو، الكفة المر جحة لفرص إرادة الأمة وانصافها فيما تواجه من تحديات جمة، وغير مسبوقه وهى تطلع لاستعادة أجداد الماضى، والدفع لها نحو مستقبل أفضل، فهو لاء هم من ابكر وا وسائل تعبير جديدة حاولوا من خلالها تغيير الواقع المرير، ومنح الأمل فى مستقبل أفضل، لكن لماذا تعثرنا فى الطريق؟ كان فى مطلع الأسباب أن الشباب قد اتقسموا على أنفسهم فى أعقاب ثورة يناير فقد تعرضوا لأكبر عمليات استقطاب و سطو فكرى بين أطراف لم تكن تريد سوى تحقيق مخططاتها، مستغلين النقاء الثورى للشباب ليصاب البعض بشوش فكرى، وينزلق البعض إلى بوتقة جماعات العزة بالإثم، ويخضع آخرون لمغريات غريبة مسمومة لنوصر جميعاً كجيل بعار قلته الخرفت فسنا جميعاً نذفع ثمن ذنب لم نرتكب، حتى مرغم مقاومنا ودرتنا لكل أنواع المغريات والاستقطاب الذى خضعوا له، حيث تم استغلالهم فيما يرض الوطن ولا ينفع أهله.

فضلاً عن ما سبق فإن جيلنا قد افتقر للحد الأدنى من الدهاء السياسى، وهو ما انعكس على إعلان الكثير من الشباب بعد ثورة 25 يناير بشكل واضح عن مقاطعتهم لكل أشكال المشاركة السياسية، وبالنتيجة انصرف المواطنون عنهم، وقد انغزلوا فكراً عن المجتمع فلم يملأوا الفراغ الذى خوى من حباباً آخر من جماعة الإخوان وأخوانها، الذين سلبو بمنهى اليس، فالثورات دائماً ما تولد أفكاراً تكون فضاضة، وحاملة وغير قابلة للتحقيق والنطبيق، إلا من خلال كيانات سياسية معبرة عن موجات التغيير الاجتماعى والسياسى، بعيداً عن أطراف الاستقطاب من المنعصبين فكراً وهو ما لم نضعه أو نحققه، وإن حاول البعض فى مرحلة ما بعد ثورة يناير ولم يخافه، التوفيق.

الشباب إلا القليل منهم قد امتنع وعزف عن المشاركة الحزبية حتى عن الأحزاب التي نشأت بعد ثورة يناير،
لأنهم لم يجدوا أنفسهم فيها فلم تكن قوية بالقدر الكافي، أو حتى معبرة عن تطلعاتهم ليجدوها تعاني
ضعفاً ومشاكل داخلية عديدة، أبرزها " الشللية" وسطوة المال السياسي وهي من أبرز العوامل التي
أضعفت الدور السياسي للشباب، إلا أن بعد ثورة 30 يونيو، وبعد التجربة المريرة لمحاولة سلب مص من
قبل جماعة الإخوان بات الكثير من الشباب مقبلاً على المشاركة في الحياة السياسية وبقوة، لاقتناعهم بتمام
الاقتناع أنها السبيل الوحيد للتغيير والتعبير عن أحلامهم.

ولعل خير دليل على ما سبق هو العدد الكبير وغير المسبوق للشباب تحت قبة البرلمان، إلا أن عزوف
الشباب عن المشاركة الحزبية يبين حيرته وحالته التي ما بين الرغبة في المشاركة في الحياة السياسية
بشكل عام، والأجواء التي تصاحب هذه العملية من انفجار القنوات الطبيعية - أي الأحزاب - لعوامل
جذب الشباب، وهو ما يستدعي تدخل وتضافر مجتمعي وتشريعي لدفع الأحزاب نحو تقوية ذاتها، وحل
ما ألم بها من ضعف ومواضع نفور لدى الشباب في ظل ما يقرب من 100 حزب سياسي في حاجة ماسة
لاقتصارهم على ثلاثة أو أربعة أحزاب كبار تعبر عن النوجهات السياسية المختلفة، وهو ما اعتقد أنه
لا يمكن أن يتحقق إلا على يد الشباب في ظل تعقيدات تضرب العلاقة بين الكثير من الساسة الكبار
من أمراض الغيرة إلى حب الزعامة والنرجسية، ليبقى حلم الارتقاء بالوطن قائم، ولكن على أكتاف
الشباب.



22. تفسير أداء الرئيس واجب على كل المصريين!

وأنا أكتب هذا المقال عن أهمية تفسير أداء الرئيس ومناجعة قراراته وانعكاساتها على المشهد السياسي، شاهدت خطاب الرئيس مرسى فى حفل تخرج دفعة من طلبة الكلية الحربية، وأدهشني ما تصورته فى الخطاب من تعبير عن سرعة ضيق الرئيس بالنقد ممن أطلق عليهم «المنطاولين» وإن لم يسمهم، ومن إقحام موضوع النطاويل فى خطاب لا يتعلق بمناسبة سياسية بالدرجة الأولى. ولقد وجه الرئيس فى خطابه تحذيراً لهؤلاء «الذين ينطاولون أو يجرحون الناس»، قائلاً: "لا يغرنكم حلم الحليم. يمكن بالقانون وبالقانون وحده أن ندع، ولكنني أفضل الحب والالفة والعودة الكريمة إلى الحق". ومع رفضنا القاطع لكل صور النطاويل والنجريح لآى مصري سواء كان رئيساً أو مواطناً عادياً، فقد يؤخذ ذلك النصيح من الرئيس، خاصة مع صدور في هذا الوقت المبكر من الفترة الرئاسية، حيث لم يكن قد مضى سوى أقل من ثلاثة أسابيع، على أنه إنذار لآى ناقد، أو معترض، أو رافض لسياسات، أو قرارات الرئيس الذى قال فى خطابه فى جامعة القاهرة: "والحاكم سيكون فيه أجيراً وخادماً للشعب المصري".

ورغم أن منعدتاً بأسر رئاسة الجمهورية قد حاول أن يوضح ذلك النصيح الرئاسي، فإن التوضيح زاد من الغموض المحيط بالملابسات التي دفعت الرئيس إليه، وما زلنا فى حاجة إلى تأكيد الرئيس أنه مع حرية النقد وحرية التعبير عن الرأى لكل المواطنين المؤيدين والمعارضين، وتحدد من يقصدهم بالمنطاولين حتى لا تختلط الأمور ويؤخذ المختلفون فى الرأى مع الرئيس وكأنهم فى خندق واحد.

والمدهش فى تصريح الرئيس مرسى أنه قد عايش بنفسه "وهو رئيس لحزب الحرية والعدالة" قدراً غير مسبوق ولا مبرر من النطاويل على وطنيين شفاء اجتهادوا فى محاولة الوصول إلى توافق وطني حول "وثيقة للمبادئ الأساسية للدستور ومعايير اختيار أعضاء الجمعية التأسيسية"، وذلك بغرض سد الفجوة

التي نشأت عن عدم وضع دستور جديد للبلاد، حتى الآن، وكان لجماعة الرئيس وحزبه، إلى جانب الأحزاب السلفية، اليد الطولى والصوت الأعلى في هذا النطاويل، حيث نظمت الاعتصامات المليونية، للمطالبة بإسقاط الوثيقة وإقالة مقدمها من منصبه الوزاري في حكومة الدكتور عصام شرف، الذي ناله أيضاً هو وحكومته قدر من النطاويل، وتبارى المنطاولون في كيل الاتهامات إلى مقدم الوثيقة بالاشفاف على الإرادة الشعبية وإهدار نتيجة الاستفتاء على التعديلات الدستورية، وممالة المجلس الأعلى للقوات المسلحة ومحاولة تمكينه من أن يكون سلطة مميزة فوق كل سلطات الدولة. وقد شارك في هذه الحملة الشرسية، التي تناقضت مع قول الحق سبحانه وتعالى: "ادع إلى سبيل ربك بالحكمة والموعظة الحسنة، وجادلهم بالتي هي أحسن، إن ربك هو أعلم بمن ضل عن سبيله، وهو أعلم بالمهتدين" (النحل آية 125) ومع أبسط مبادئ الديمقراطية، عدد كبير من قيادات جماعة الإخوان المسلمون وحزبها، منهم الدكتورة محمود غزلان ومحمد البلناجي وأحمد أبو بكر، وانضم إليهم الدكتور محمد سليم العوا، المرشح المحتمل لرئاسة الجمهورية، في ذلك الوقت والمستشار طارق البشرى!

كذلك لا يمكن تجاهل النطاويل الذي طال القوات المسلحة المصرية والسلطة القضائية وفي قمنا المحكمة الدستورية العليا، وما تجرى حول مجلس الدولة واقترام أفراد من جماعة الإخوان وحزبها قاعة المحكمة وتوجيههم السباب والاتهامات للقضاة أثناء نظر الطعون على التشكيل الثاني للجمعية التأسيسية، والهجوم الذي أصاب حكومة الدكتور الجنزوري من نواب حزب الجماعة في مجلس الشعب بما يخرج عن نطاق النقد المبرر ويصل إلى حد التجريح الذي يقع تحت طائلة القانون، والذي يصدر الجانب الأكبر منه من تجمعات مليونيات وقيادات جماعة الإخوان المسلمين وحزبها والطوائف المحسوبة على التيار السلفي، دون مراعاة.

وينقلنا هذا المدخل إلى موضوع المقال الحالي، وهو منصل اتصالاً وثيقاً بحق الشعب في تقييم أداء الرئيس، ذلك أنه، ولأول مرة، انتخبت مصر رئيساً مدنياً في انتخاب حر ومباشر، وأصبح من حق الشعب المصري مساءلة رئيسه وتقييم أدائه كما هو الحال في النظر الديمقراطي، إذ إن مصر قد مضت عليها سنوات طوال منذ قيام حركة الضباط الأحرار في يوليو 1952، التي أطلق عليها بعد شهر قليلة «ثورة يوليو»، والتي أقامت نظام حكم جمهوري وإن غابت عنه الديمقراطية، حين تمنح رؤساء الجمهورية الثلاثة خلال ما يسمى الآن «الجمهورية الأولى» بسلطات مطلقة، محصنين ضد النقد، لا يخضعون للمساءلة البرلمانية أو السياسية ولا القضائية إلا في حالة ارتكاب أيهم جريمة الخيانة العظمى، وتلك حالة لم يخضع تفعيها من قبل، فضلاً عن استحالة إثباتها في الشروط التي أوردتها المادة 85 من دستور 1971، والتي كانت تنص على أن "يكون اتهام رئيس الجمهورية بالخيانة العظمى أو بارتكاب جريمة جنائية بناء على اقتراح مقدم من ثلث أعضاء مجلس الشعب على الأقل، ولا يصدر قرار الاتهام إلا بأغلبية ثلثي أعضاء المجلس، وتكون محكمة رئيس الجمهورية أمام محكمة خاصة ينظر القانون تشكيلها وإجراءات المحكمة أمامها وتحدد العقاب، وإذا حكم بإدانته أعفى من منصبه مع عدم الإخلال بالعقوبات الأخرى".

والآن، ونحن المصريين نحاول أن نقس لعهد جديد من الديمقراطية الحقيقية، وفي ظل رئاسة مدنية منخبة، يجب أن ينضم الدستور الجديد مواد حاسمة لتفصيل مسؤوليات رئيس الجمهورية والآليات المحددة لمساءلة برلمانياً وسياسياً عن أدائه، وليس مجرد بيان اختصاصاته وصلاحياته. كما يجب على الأحزاب والقوى السياسية ومنظمات المجتمع الوطني بلورة نظم مقننة لمناجعة وتقييم أداء رئيس الجمهورية، وكذلك ينبغي على أجهزة الإعلام المساهمة بموضوعية في إجلال الحقائق حول إنجازات الرئيس ومؤسسته الرئاسة وما يقع من أخطاء أو تجاوزات وتقييم أسبابها وطرح الحلول والبدائل للوصول إلى تحقيق أهداف الوطن.

وبداية أوضح أن محوراً جوهرياً في تفسير أداء الرئيس يجب أن يكون الدقة في اختيار الموضوعات التي ينص على للتعامل معها وحماستها من مختلف الجوانب وتبص الآثار المحتملة والنداعيات المترتبة على اتخاذ قرارات يلتزم لها الرئيس ويلزم الشعب لها. وفي هذا المجال، يقضى الواجب الوطني نحو الرئيس مصارحته بأن قراراته الأولى لم تكن صائبة وافقرت الدراسة القانونية السليمة والتفسير السياسي الموضوعي، وكانت نتيجهما النضال مع حكم المحكمة الدستورية العليا وصدور حكم بطلان قراره بعودة مجلس الشعب المنحل. ثم كان تصديق الرئيس على قانون معايير الجمعية التأسيسية للدستور إجراء غير موفق في الوقت الذي يعتبر فيه أهل الاختصاص هذا القانون منعزلاً، وإن إصداره بمعزلة الرئيس كان محاولة لاستباق حكم محكمة القضاء الإداري المنظور أمامها الطعون ضد التشكيل الثاني للجمعية التأسيسية، وهو أمر كان المفترض أن يرفع الرئيس عنه!

وإذا مرجعنا إلى أدبيات علم الإدارة فضلاً عن العلوم السياسية، فإن تفسير أداء رئيس الجمهورية يعتمد في الأساس على: ما البرنامج الرئاسي الذي يهدف إلى تحقيقه في إطار ما يرضى المواطنين ويوافق تطلعاتهم في بناء وتطوير الوطن؟! وقد طرح الرئيس مرسى برنامجاً أنخانياً جعل له عنواناً جامعاً هو «النهضة»، وزاد في تفصيل معنى النهضة بأنها " نهضة مصرية وجمعية إسلامية"، وكان المفروض أن ينظر تشكيل الحكومة الجديدة التي ستؤولي مسؤولية تنفيذ هذا البرنامج تحت إشراف الفريق الرئاسي الذي وعد الرئيس بتشكيله. ولكن للأسف، وحتى كتابة هذا المقال، لم يعلن شيء لهذا الخصوص، في الوقت الذي تكثرت فيه الاجتهادات والنكبات من مصادر الجماعة وحزبها حول اسم رئيس الوزراء المنتظر، وفي ذات الوقت ينشر تكذيب هذه "الشائعات" وينفي المرشحون أي اتصالات تمت معهم! مما يعني أن البرنامج الرئاسي مؤجل تنفيذه حتى حل مشكلات تعثر تشكيل الحكومة والفريق المعاون للرئيس!

وقد اهنر البرنامج الرئاسي، المؤجل، بتفصيل إنجازات مخاطب مجموعة من المشكلات الجماهيرية، مطلوب تحقيقها خلال المائة يوم الأولى من الفترة الرئاسية، ولكن ما يعيب هذا الجزء من البرنامج، أنه يفتقر آليات تنفيذية غير تقليدية تناسب مع محدودية الوقت الممنوح للرئاسة لتحقيق إنجازات ملموسة يشعها الناس وتساعد على إلهاء تلك المشكلات بالعامل مع أسبابها الحقيقية وليس المعالجة الوقئية لمظاهرها لنعود أشد وطأة. وتكمن المشكلة في برنامج المائة يوم المصري في اعتماده على البيروقراطية المصرية في الجهاز الإداري للدولة، وأجهزة المحليات عايشة مشكلات الجماهير وكانت جزءاً في نشأتها وتفاقمها، كما أن الرئيس حمل الحكومة الحالية، وهي مصنفة كحكومة تسيير أعمال، المسؤولية عن أهداف برنامج المائة يوم في وقت يتوقع فيه رئيس الحكومة والوزراء اقتضاء مهمتهم الوزارية في أي لحظة بإعلان تشكيل حكومة جديدة!

23 يوليو 2012

تعقيب 2024

- تخذ المعايير التالية أساساً لتقويم أداء رئيس جمهورية كونه رئيس الدولة ورئيس السلطة التنفيذية:
1. رعاية مصالح الشعب والمحافظة على استقلال الوطن ووحدة أراضيها وسلامتها.
 2. مباشرة الاختصاصات التي ينص عليها الدستور وفي النوقينات ووفق القواعد التي تحددها الدستور والقوانين السائدة، وفي ضوء برنامج الذي عرضه على الناخبين وكان بمثابة عقد بينه وبين المواطنين سواء منهم من أعطى صوته له أو لا.
 3. تكوين رؤية شاملة للوطن وثفق مع الصورة الذهنية لأغلبية المواطنين.
 4. تحديد الأهداف التي يسعى إليها الرئيس ومدى توافقها مع الأهداف الوطنية التي تسعى جموع المواطنين إلى تحقيقها.

5. إعلان الاستراتيجيات الوطنية والسياسات العامة التي يلتزم بها الرئيس وتكون أسس قراراته واختياراته في جميع مجالات العمل الوطني ، وفي جميع تعاملاته واتفاقاته وعلاقاته الدبلوماسية والسياسية والاقتصادية والعسكرية مع العالم الخارجي ، ومدى تقبل جموع المواطنين تلك الاستراتيجيات والسياسات .
6. الحرص حين اتخاذ القرارات على الالتزام بالدستور والقوانين السامية والبعيد عن التحيز للقرارات التي يفضلها هو أو مساعديه أو مؤيديه إذا اختلفت عما يفرضه الدستور والقوانين .
7. الحرص على التوازن بين السلطات التنفيذية والشريعة والقضائية والذي ينص عليه الدستور، وتجنب تعول أي من السلطات الثلاث على السلطين الآخرتين .
8. احترام أحكام القضاء وقرارات البرلمان حتى ولو اختلفت عن تحيزاته وتفضيلاته الشخصية .
9. الحرص على أن يكون رئيساً لكل المواطنين مهما اختلفت شعهم وتوجهاتهم الفكرية والسياسية والحزبية، أو عقائدهم الدينية، أو أماكن تواجدهم داخل، أو خارج الوطن .
10. النخلى عن انتماءاته السابقة قبل اختياره لرئاسة الجمهورية، سواء عسكرياً أو مدنياً، وعدم النعصب لخصمه العلمي أو المهني السابق، وأن يدخل عن أي عصيات جهوية، مؤكداً دائماً أنه رئيس لكل المواطنين .
11. الفصل التام بين مسؤولياته كرئيس للدولة وبين التزاماته وواجباته العائلية. ومن ذلك الإقامة في المقار الرسمية لرئيس الجمهورية سواء في عاصمة الدولة أو خارجها .
12. التزام منهجية الإدارة الاستراتيجية وتوجيه كافة مؤسسات الدولة ومنظماتها بهذه المنهجية .
13. التزام سياسات مع دول العالم المختلفة تراعي فقط مصالح الوطن .

14. الالتزام بعرض تقارير متابعة منظمة توضح الإنجازات المحققة على مستوى الوطن، وتكشف المشكلات والإخفاقات التي حول دون تحقيق الأهداف التي التزم بها أمام الشعب.



<https://youtu.be/hEGa4AcCXe8?si=sqJbTh9FwWHmugOy>



<https://youtu.be/ETL78zHrdpA?si=K6xTsjgi5TJ8M2i9>



<https://youtu.be/ZOpFBpNNsSs?si=ywatoIQoYv8eB B8>



<https://youtu.be/F1fDtaXQvCk?si=44d3BqdUkoUn6wra>

23. عشرات على طريق الثورة!

جاء قرار الدكتور محمد البرادعي بعدم الترشح لمنصب رئيس الجمهورية صادماً لكل القوى الوطنية المناهضة في سيل النخيل، وتأكيد مدينة الدولة والحزب من عبادة نظام مبارك الذي أسقطه الشعب في 25 يناير، وأحسب أن قرار د. البرادعي لم يكن مفاجئاً للمتابعين للشأن الوطني فقد كان غيابه ملحوظاً في الآونة الأخيرة اعتراضاً منه على أسلوب إدارة البلاد. لذلك لم يكن قرار الانسحاب من الترشح بعيداً عن حالة الرضا من جانب طوائف متزايدة من الشعب، وخاصة شباب الثورة، للقرارات والإجراءات التي تمت منذ قيام الثورة واتضح عجزها عن تحقيق أهداف وتطلعات الشعب.

لقد دفع الشعب المصري ثمناً غالياً في سيل استرداد حريته بعد سنوات ثلاثين عجايف مارس النظام الديكتاتوري خلالها كل صنوف الاستبداد والاستعلاء وحرمان الشعب من حقوقه الطبيعية التي كفلها له الدستور - رغم ما أدخل عليه من تعديلات أفرغته من مضمونه لحساب تأكيد سيطرة الحاكم على مقدرات الوطن والسياسة في رقاب العباد - وكان يوم الخلاص يوم ثار الشعب عن بكىة أيه مطالباً بحيل الطاغية من ددا "الشعب يريد إسقاط النظام"، وخلال الثمانية عشر يوماً الأولى من ثورة الخامس والعشرين من يناير، كان صوت الشعب الهادر في ميدان التحرير وغيرها من ميادين الثورة في طول البلاد وعرضها يطالب بالحرية والكرامة والعدالة الاجتماعية.

كان الشعب في تلك الأيام الرائعة من شهر يناير منوحداً وانصهر في موقف لم تفسده دعاوى الحزبية البغيضة والنصب الذي كاد يقسم الوطن إلى فئات وطوائف مشاحرة، وكان المصريين لم يتحققوا بوحدهم واتحاد كلمتهم تلك الثورة التي خلصهم من الطاغوت وكادت أن تكون بداية لنحو تاريخي على طريق الديمقراطية.

وكان المفترض أن تكون ثورة 25 يناير هي نقطة البداية لبناء مصر الجديدة المنحصرة من الاستبداد والظلم وغياب الديمقراطية، ولكن وبدلاً من إسقاط عناصر النظام القديم تأجل بناء النظام الديمقراطي الجديد بما ينيح الفرصة لعناصر الثورة أن تؤكد مفاهيمها وتوجهاتها الوطنية، نشأت توجهات معاكسة تعمل على تعويق مسيرة التحول الديمقراطي وإعادة بناء مؤسسات الوطن الدستورية والسياسية بما يحقق للإنسان المصري أن يستعيد سيطرته على مقدرات الوطن شريكاً كاملاً في الحقوق والواجبات. وكانت غاية أغلب المصريين، ولا تزال، بناء دولة حديثة ديمقراطية ذات طبيعة مدنية، دولة المواطنة الحقة وسيادة القانون يكون الشعب هو مصدر السلطات، دولة يتعمر فيها المصريون بالحرية والعدالة الاجتماعية وتكافؤ الفرص، دولة استقلال القرار الوطني.

وكان الأمل، ولا يزال، أن يصدر دستور جديد ينضمن تلك الغايات الإنسانية الغالية التي أكدتها الشرائع السماوية واحترمتها دساتير العالم الحديثة.

وإذا استرجعنا أحداث السنة الأولى من عمر الثورة نستطيع أن نرى عددًا من العثرات، أو إن شئنا الدقة فلنقل أخطاء، كان لها تأثيرات سلبية على الثورة إذ عطلت مسيرتها وحادت بها عن الطريق المنطقي الذي كان حرياً أن يبلغها درجة متقدمة في سباق الزمن لتحقيق أهداف الشعب في الحرية والعدالة والكرامة، وكان جديراً بالإنجاز مرتبة عالية في خطة التحول الديمقراطي.

أول تلك العثرات أو الأخطاء.

كان الوقوع في الشرك الذي خطط له الرئيس المخلوع ودعا إليه في خطابه يوم 28 يناير بتعديل عدد محدد من مواد دستور 1971، وقد ترتب على هذا الخطأ الاستراتيجي صرف النظر عن مطالبته الشعب بوضع دستور جديد خجعة أن الدستور الجديد سوف يستغرق فترة طويلة قد تمتد لأكثر من عامين بينما تعديل مواد في الدستور القائم لن يستغرق إلا أياماً.

وكانت العشرة الثانية في مسيرة الثورة

هي تغيير اللجنة التي شكلها اللواء عمس سليمان، فترة شغله منصب نائب رئيس الجمهورية، وكانت تضم الدكتور يحيى الجمل والدكتور أحمد كمال أبو المجد والمستشار سري صيام وغيرهم واستبدالها لجنة أخرى برئاسة المستشار طارق البشري والمحامي صبحي صالح، عضوي جماعة الإخوان المسلمين والدكتور عاطف البنا، وأمنت لجنة التعديلات الدستورية عملها في أيام قليلة أعقبها الدعوة إلى استفتاء شعبي حول المواد التي جرى تعديلها وأصر المجلس الأعلى للقوات المسلحة على أن تبني خريطة الطريق التي أوصت لها اللجنة بإجراء الانتخابات التشريعية قبل وضع الدستور الجديد أو انتخاب رئيس الجمهورية، وهو الرأي الذي باركته جماعات الإسلام السياسي وفي مقدمتهم جماعة الإخوان المسلمين لما رأوا فيه مصلحتهم.

ثم كانت العشرة الثالثة

هي الخطأ التاريخي الذي جرى تبني المجلس الأعلى للقوات المسلحة خارطة الطريق التي تضمنها الإعلان الدستوري بتاريخ 30 مارس 2011 الذي حدد إجراء الانتخابات التشريعية بعد ستة أشهر من تاريخ ذلك الإعلان، أي نهاية سبتمبر والتي تم تأجيلها إلى 28 نوفمبر 2011، يعقبها وضع الدستور الجديد للبلاد بواسطة جمعية تأسيسية لم تكشف لجنة التعديلات الدستورية عن كيفية تشكيلها ولا الشروط الواجبة في أعضائها، مما أثار جدلاً شديداً حتى الآن في شأن شروط ومعايير اختيار أعضائها.

والعشرة الرابعة

هي عدم إصدار المجلس الأعلى للقوات المسلحة إعلاناً دستورياً لاحقاً لتحديد أمرين، الأمر الأول إعلان المبادئ الأساسية للدستور شاملاً مواد تتعلق بالحريات والحقوق العامة للشعب بجميع طوائفه والتي تمثل ركناً مهماً من الدساتير الحديثة والعهود والمواثيق العالمية لحقوق الإنسان، والأمر الثاني المعايير

الموضوعية لا خيار أعضاء الجمعية التأسيسية بحيث تضر ممثلين عن طوائف المجتمع فلا ينفرد فصيل أو عدة فصائل بصياغة دستور لا يعبر عن الأمة بجمع طوائفها، الأمر الذي يضمن أن تكون الدولة التي نشدها بعد الثورة هي دولة المواطنة وسيادة القانون في ظل ديمقراطية حديثة يساوى فيها المصريون جميعاً في الحقوق والواجبات ويعمون بالحرية والعدالة وتكافؤ الفرص والأمان.

ومثلت العشرة الخامسة

في عدم إعداد قانون جديد للأحزاب السياسية والاكتفاء بإدخال تعديلات جزئية لم تحقق الغاية من إطلاق حرية تأسيس الأحزاب بمجرد الإخطار كما كانت تطالب بذلك كل الأحزاب والقوى السياسية، فناء القانون المعدل مشوهاً، ولعل أخطر ما جاءت به تعديلات قانون الأحزاب زيادة أعداد مؤسسي أى حزب إلى ثلاثة آلاف مؤسس بعد أن كان العدد ألفاً فى القانون القديم، مما أوجد عقبة فى طريق شباب الثورة فلم يتمكنوا من تأسيس أحزاب تمثلهم وتعبّر عن مطالبهم فى التغيير، وكان الفائزون فى سباق تأسيس الأحزاب الجديدة هم رجال الأعمال الأعضاء السابقون للحزب الوطنى الديمقراطى «المنحل»، ورغم أن القانون حظر تأسيس أحزاب على أساس دينى، فإن أحزاباً قد تأسست ولها مرجعيات دينية واضحة ومعلنة على السنة قادتها والمحدثين بأسمائها وشاركوا فى الانتخابات بشعارهم الدينية بدون أن تتخذ اللجنة القضائية للانتخابات أى إجراء مما نص عليه القانون.

وكانت العشرة السادسة

هى التعديلات المبسرة فى مجموعة القوانين الأساسية، التى تكون أعمدة النظام الديمقراطى، وهى قوانين مباشرة الحقوق السياسية وقانونى مجلسى الشعب والشورى وقانون تفسير الدوائر الانتخابية فقد جاءت كلها على خلاف ما توافق الأحزاب من أن تكون الانتخابات بنظام القائمة النسبية المغلقة، ولكن ما ترميها من الانتخاب بالنظام الفردي والقائمة النسبية بمعدل 50% من الدوائر لكل النظامين،

ثم تم تعديل القانون ليكون تقسيم الدوائر بنسبة الثلث للنظام الفردي والثلثين للقوائم الحزبية، ثم جرى تعديل آخر بالسماح للأحزاب بالترشيح على المقاعد الفردية، إلى جانب ترشيح القوائم مما أدخل بنكافق الفرص بين المستقلين والأحزاب.

وإذا كان لمسيرة الثورة أن تستعيد زخما وتحقق أهدافها فينبغي العودة إلى المنطق الثوري السليم بانتخاب جمعية تأسيسية، لوضع الدستور الذي يحدد معالم الطريق نحو الديمقراطية التي قامت الثورة من أجلها.

17 يناير 2012

تعقيب 2024

ثورة 25 يناير 2011



https://youtu.be/xsdIGNwDe_Q?si=jNxIGzIP-QkgNwKJ



<https://youtu.be/Aw5APQIZAtY?si=nQ2eXG6LJpRge790>



<https://youtu.be/738EReBFCs?si=-SOMrrabRjSbvghq>



<https://youtu.be/YWtmkwyS7rA?si=HwoXON5n8aK0nyh>



<https://youtu.be/IEzhZB6QKiU?si=g6CRITpVBYfAJon5>

24. ولا تزال الثورة مستمرة!

بعد أيام قليلة سوف تختفل المصريون بالعيد الأول لثورتهم التي هزت أركان الظلم والاستبداد، وأجبرت الطاغية على التنحي وقضت على حلمه بنوريث الحكم لابنه. والمصريون لا بد أن يذكروا أحداث سنة كاملة من الكفاح من أجل تحقيق أهداف ثورتهم التي ضحوا، ولايزالون، من أجلها بأرواح شهداء أبرار ومصابين كرام على الوطن.

يذكر المصريون أحداث ثمانية عشر يوماً خالدة بلغت ضراوة أعمال العنف المفرط من قبل رجال الشرطة والأمن المذكر أشدها في محاولة لإرهاب الثوار وإتقاد حكم الطاغية. سيدكر المصريون يوم جمعة الغضب في الثامن والعشرين من يناير،

وكيف صمد الثوار للطاغية وأذنابه وأصروا على رحيله، كما أصروا على رفض خديعة الحوار التي كلفها الطاغية نائبه عمس سليمان، وكان قرارهم من ميدان التحرير **"لا حوار إلا بعد الرحيل"**.

ولكن مشيئة الله سبحانه وتعالى هيأت للوطن انفراجة لم تخطر على بال الطاغية وزبائنها، واحشد الشباب وآزرهم الشعب كله في ميادين التحرير بالقاهرة والإسكندرية والسويس والمنصورة وكل مدن المحررة وستة هادرين بقرار الثورة **"الشعب يريد إسقاط النظام"**.

ورغم محاولته الالتفاف على مطالب الثوار بخطابه الذي حاول الطاغية فيه أن يدغدغ عواطف الشعب الطيب الذي أعقبته موقعة الجمل يومي الثاني والثالث من فبراير، كان مرد المصريين في كل مكان **"ارحل.. ارحل"**. ولم يكن أمام الطاغية، وهو يرى نظامه الهش ينهار أمام صيحات الجماهير، إلا الرحيل.

جاءت ثورة الخامس والعشرين من يناير 2011 لتكون اللحظة الفارقة والفاصلة في تاريخ مصر، حين أسقط الشعب نظاماً فاسداً مسنداً طالما جاهد المواطنون الشرفاء لفضح سلياته، مطالبين بالتغيير

الديمقراطي والإصلاح السياسي والدستوري لإقامة العدالة الاجتماعية وسيادة القانون. إن الحالة المصرية بعد مرور سنة على ثورة 25 يناير لا تزال تترزح تحت أوزار وسلبيات ما صنعه مبارك بالوطن والشعب، ويزاد عليها اسنمرار حالات الفوضى والنشر ذم الذي أصاب ثوار ميدان التحرير، وتسلق مجموعة من رجال المال والأعمال وجماعات الفكر المنشدد لركوب موجة الثورة وتحويلها لخدمة أغراضهم وأفكارهم.

لا يزال المشهد الوطني المصري بعد 25 يناير يبدو اسنمراراً لما كان عليه قبلها، فلم تصل الثورة إلى مواقع الحكم وإدارة شؤون البلاد ومؤسسات الدولة وكثير من منظمات المجتمع. لا يزال الطاغية يترقع في مال الشعب يلقي العناية الفائقة في محل إقامته بالمركز الطبي العالمي، وينقل إلى محكمة الجنايات ممدداً على سرير طبي بطائرة خاصة.

ولا يزال أركان حكمه قابعين في مجسدهم بسجن طرة مع ولديه ولا يعلم إلا الله مصير القضايا التي تخفون فيها، ليس بأسباب تتعلق بإفسادهم الحياة السياسية وتزويد الانتخابات، ولكن في قضايا تريح وكسب غير مشروع، وتلك جرائم تستحق العقاب، ولكن جرائمهم الحقيقية في حق الوطن أهم وأخطر. واليوم، ورغم كل ما يشاهد «المصريون من أحداث لا ينمنى أحد اسنمرارها، فإن للثورة فضل أن حققت لمصر انفتاحها من أسس الطغيان والديكتاتورية. اليوم يملك الشعب قراره وحقه في الاختيار وتقدير مصيره». اليوم استطاع المصريون أن يقولوا «لا»، بعد أن كسوا حاجز الصمت ونزعوا الخوف من نفوسهم. اليوم يملك المصريون حقهم في الاختيار ويستطيعون الاعتراض على القرارات التي لا ترضيهم اليوم بدأت مصر تستعيد موقعها على الخريطة الدولية والإقليمية وعاد الناس في كل مكان يتحدثون عن ثورة مصر وعظمة الدور المصري الذي افتقدوه كثيراً أيام النظام البائد. واليوم نرى أبناء مصر في داخل الوطن وخارجه يلتفون حول هدف واحد هو بناء مصر الديمقراطية، دولة العدالة والحرية،

والقانون، وإن اختلفت الطرق التي يعتقدون أنها الأفضل للوصول إليه، إلا أنهم في خلاصهم مدعون إلى التزام النهج الديمقراطي والخضوع لحكم الأغلبية كما تشهد الانتخابات التشريعية التي انتهت بمراحلها الثلاث وعبر المصريون عن اختيارهم الذي لاملك إلا احترامه والامل أن يكون اختياراً صائباً. إن ما تحقق في مسار إعداد البنية الأساسية للنظام الديمقراطي الجديد هو قليل جداً بكل المقاييس، وما تحقق فعلاً على أرض الواقع لا تخلو من تعقيدات وتشوهات تقلل من تأثيره على مستقبل الديمقراطية في مصر. ولا تزال القضية الجوهرية هي صياغة دستور جديد يحقق آمال الشعب في الحرية والديمقراطية والعدالة. فالدستور الجديد، وهو الركن الأساس في إقامة النظام الديمقراطي الذي قامت ثورة 25 يناير من أجل تحقيقه، لم يشر وضعه وهناك خلافات شديدة حول تشكيل الجمعية التأسيسية التي سنكلف بوضعه.

إن الأمل كان أن غمضى ثورة الخامس والعشرين من يناير في مسيرة التحول الديمقراطي على أساس توافق وطني يجمع شباب الثورة وطوائف الشعب جميعهم، منحلين في الغايات والأهداف كما كانوا وحدة صلبة خلال الأيام الثمانية عشرة المجدية التي انتهت بنخلي الرئيس المخلوع عن منصبه، ولكن توالى الأيام وقد اعيات الأحداث وتفاقم المشكلات الاقتصادية والاجتماعية، وفشل شباب الثورة في التحالف الحقيقي وتكوين حزب أو أحزاب تعبر عن فكر الثورة وأهدافها، وارتكاب الخطأ التاريخي المتمثل في تقبل المجلس الأعلى للقوات المسلحة إجراء تعديلات في عدد محدود من مواد دستور 1971 واستثناء الشعب عليها وإخياز جماعات الإسلام السياسي بقوة لفكرة إجراء الانتخابات التشريعية قبل وضع الدستور الجديد وقبل الانتخابات الرئاسية - كل ذلك أوجد حالة غير مسبقة من الشذم الوطني حتى كاد الوطن ينقسم إلى فصائل متباذلة، وكادت فكرة الثورة والتغيير الثوري تنواري في زحام الأحداث والكوارث التي حلت بالوطن.

أريد أن يرى المصريون الجانب المشرق من إنجازات ثورتهم الرائعة التي أثارت إعجاب العالم وقدمت نموذجاً غير مسبوق في التغيير الديمقراطي . وأريد أن يعاون المصريون في التغلب على المصاعب التي نمر بها البلاد الآن، وهي للحق ليست بفعل الثورة ولا الثوار، ولكنها محصلة سياسات وممارسات نظام فاشل استمر ثلاثين عاماً، وكان من الطبيعي أن تنفجر بعد سقوطه وإتاحة الفرصة للمواطنين أن يعبروا عما كانوا يعانونه من مشكلات.

أريد أن ينظر المصريون إلى مستقبل الأيام وما يمكنهم تحقيقه لمص بنما سكرم ووجدتهم وحس صهر على الأيتروا أى فرصة ينسلك منها أعداء الثورة والوطن من الداخل أو الخارج ليضربوا ثورتهم ويفسقوا جمعهم . أهل قاموا بثورتهم وهم يطالبون باسكمال مسيرتها، وسوف ينجحون بإذن الله في تحقيق التغيير الديمقراطي من أجل وطن حر ومجتمع تسوده الحرية، وسينجحون في تدعيم قيم المواطنة لضمان سلامة الوطن وتأمين مستقبله، وسينجحون في تحقيق مستوى أفضل من جودة الحياة لهم وللأجيال القادمة، وسينجحون في إقامة مجتمع يمنع يمنعون فيه غشياً حرة كريمة يأمن فيها المواطن على حاضره ومستقبله، وسينجحون في توفير حياة أساسها الحرية والديمقراطية واحترام كرامة الإنسان وحقوقه، وسينجحون في تأكيد سيادة القانون والمساواة بين الحكام والمحكومين فى الامتثال لحكم القانون، وسينجحون فى المحافظة على استقلال القضاء، وسينجحون فى تحقيق تكافؤ الفرص للجميع وعدم التمييز بينهم على أساس سوى حكم القانون .

لن يصح إلا الصحيح .. وسيبقى الشعب مدافعاً عن حقه فى الحرية الديمقراطية والعدالة الاجتماعية وسنحقق الثورة أهدافها . . وسنشرق الشمس من جديد بعد أن تحقق الشعب أمله الثوري فى التحول الديمقراطي وتحقيق أهداف ثورته المجيدة.

10 يناير 2012

تعقيب 2024

سنوات على الحلم.. ماذا بقي في ذاكرة المصريين من ثورة يناير؟ 10



<https://youtu.be/qFD3BPP1oyY?si=qDn83vKd3clGsvOy>

ماذا بقي من ثورة 25 يناير بمصر



https://youtu.be/BhEBZ6fdrhU?si=Z96lBflujlLvz_lF

25. سعد زغلول وثورة 1919!

مرت الذكرى الواحدة والنسعون لوفاة الزعيم سعد زغلول يوم 23 أغسطس الماضي دون احتفال يتناسب مع قيمة نضاله الوطني وزعامته لثورة 1919.

وبعد أيام تحل في الثالث عشر من نوفمبر القادم ذكرى "عيد الجهاد" الذي يوافق مقابلة سعد زغلول ورفاقه مع السير ريجنالد ونجت المعتمد البريطاني للمطالبة بالاشتراك في مؤتمر السلام بفس ساي لعرض قضية مصر. وقد فجرت تلك المقابلة الثورة المصرية الخالدة بما حفلت به من بطولات الشعب المصري والتي نبع عنها اعتراف بريطانيا بمصر "دولة حرة ذات سيادة" وذلك في تصريح 28 فبراير 1922 والحصول على دستور صدر في 19 إبريل 1923، كما ترانخاب برلمان اجتمع في يناير 1924، وشكل الزعيم سعد زغلول الحكومة.

وقد سجل عباس العقاد في كتابه "سعد زغلول زعيم الثورة" قصة الثورة وتأثير زعيمها سعد زغلول وجهاده في سبيل تحقيق الاستقلال التام والنخلص من حكم المحتل البريطاني.

إذا أبرز العقاد النهضة التي لفضنها مصر على أش الحرب العالمية الأولى، منسائلًا أين نحن اليوم؟ وأين كنا؟ وهو يجيب "كانت الدولة كلها في قبضة "المنذوب السامي"، ، يُصِفُها كيف شاء، وينولى شعورها الداخلية والخارجية بغير حسيب... وكان جيشها كله بقيادة "السر دار" الإنجليزي...، وكانت كل وزارة في قبضة مستشارها الذي يأمر وينهى ويبرم وينتقض بغير إرادة الوزير وبغير علمه في كثير من الأحيان،...، وكان جيش الاحتلال من ورائهم ينغص حياة المصريين ويهدد أمنهم ويقبض مرتباته من ميزانية الدولة المصرية، وكان المستعمر يدين الاقتصاد المصري...، فكل ما لفضت به الأمة من اشتغال بالصناعات، أو مصارف الأموال، أو شركات التجارة، أو معاهد التعليم، أو مجامع السياسة مما لم يكن فيها قبل تلك النهضة، ففيه سهم لا يتكّر لزعامته سعد زغلول".

ويضيف العقاد "ذلك مدى النجاح الذي أحررته مصر بنهضتها قبل سنين سنته، وإلها لسعيدة إذا هيات لها سنون سنة أخرى يمثل هذا الفارق العظيمين ما نحن عليه اليوم وما نطمح إليه. واعتقادنا أن النهضة لم توفق هذا النوفيق إلا لأنها امتازت على تقدمها من النهضات بمنزلة ظاهرتين: أوالها أها كانت لهضة أمة كاملة وجدت زعيمها، والثانية أها طلبت الاستقلال حينما وجدت إليه سبيلاً، ولم تقيد بوسيلة من الوسائل أو نظرية من النظريات".

وكان العقاد قد اسعرض سيرة سعد زغلول منذ وُلد في أسرة عريقة من فلاحي مصر، ثم التحاقه بالأزهر وحضوره مجلس جمال الدين الأفغاني في داره، ثم تعيينه بالقسم الأدبي من "الوقائع المصرية" بتزكية من الشيخ محمد عبد، ومشاركته سعد في الثورة العرابية وما ناله من أذى الاعتقال وخسارته وظيفته واضطراره إلى احترام المحاماة، إلى أن تم تعيينه "نائب قاضٍ" بمحكمة الاستئناف في سنة 1892 وبقتائه في القضاء 14 عاماً، ثم تعيينه وزيراً للمعارف، ثم وزيراً للحقانية وترشيح نفسه للجمعية التشريعية، واختياره وكيلاً لها.

وحين نشبت الحرب العظمى في يوليو 1914، أعلنت الحماية البريطانية، وبعد انتهاء الحرب تألف "الوفد المصري" للسعي للحرية والاستقلال، واختير سعد رئيساً للوفد؛ فكان قائد النهضة المصرية الباسل، وزعيمها العظيم. وكانت الكلمة التي يرددونها في الأسبوعين الأخيرين قبل نفيهم؛ "لا بد لنا من قارعة"! لأنه كان يرى بحق "أن السكوت ينبع سكوت، وأن الحركة تتبعها حركة"، وقد أكد فخري عبد النور أن رفض سعد ورفاقه إنذار اللورد اللوبي كان هو "القارعة" التي كان سعد زغلول يصدى لها ويستبطن وقوعها! واستعرض العقاد أحداث ثورة 1919، وسفر الوفد إلى باريس وفعالياته في أوروبا، ثم تشكيل لجنة ملن والمفاوضة في لندن. وكان سعد زغلول أول رئيس لوزارة شعبية بعد الاستقلال، وأول زعيم مصري ألقى خطبة العرش الأولى حين افتتح الملك فؤاد البرلمان سنة 1924.

وقال العقاد "لقد اجتمعت لسعد من مزاياه الشخصية ومن توفيقاته العصب في حياته صفة الزعامة الواجبة على المصريين، أو الزعامة الملائمة لأطوار النهضة الأخيرة في هذه الأمة... ولو لم يكن حبه الحرية مصلحة عامة وعقيدة مرسخة، لكان مصلحة خاصة تقوم عنده مقام العقيدة؛ فهو يزود عن كبرائه حين يقضي للفلاح نطق الحرية"، وضمن كتابه بقوله "لقد وجدت الأمة المصرية نفسها على يدي سعد، ولم يكن لها قط وجود أكمل من وجودها إلى جانب هذا الزعيم، وهذا أثر لزعامة لا شك فيه!"
مرحم الله الزعيم سعد زغلول الذي جعل المصريين "يُخَيَّنُون بين منفعته النفس ومنفعة الأمة التي يدينون لها، فيختمون منفعته الأمة ولا يخفون بمنفعته النفس ولا بمنافع الآل والبنين".

13 سبتمبر 2018

تعقيب 2024

سعد زغلول ثورة 1919 - معلومات كاملة عن شخصية سعد زغلول



https://youtu.be/qYMDJDycglY?si=z7SDIExMFkXKfg_I

26. التنمية أفضل سبيل لإصلاح الاقتصاد!

يبدو أن الحكومة الجديدة بدأت فعاليتها باستكمال مسيرة سابقتها بالاستمرار في سياسته تخفيض الدعم عن الوقود والكهرباء والسلع التموينية وغيرها من السلع والخدمات العامة التي كان دعمها يشكل مشكلة مؤرقة للحكومات السابقة حتى بدأ "برنامج الإصلاح الاقتصادي" بالشسيق مع صندوق النقد الدولي والوصول إلى قرض الـ 12 مليار دولار ومن ثم تنفيذ قرار تحرير أسعار الصرف للعملة الأجنبية وانطلقت مسيرة الدولار من حوالي ثمانين جنيهاً في نوفمبر 2016 إلى ما يقرب من ثمانية عشرة جنيهاً في المتوسط منذ ذلك التاريخ. وعلى إثر تحرير سعر الصرف والمعروف باسم "تعويم الجنية" أن حدث انخفاض فوري في دخل ومدخرات كل مصري بنسبة لا تقل عن 50% وانفجار في أسعار السلع والخدمات بنسب أعلى في ذات الوقت. وقد صعب إطلاق "برنامج الإصلاح الاقتصادي" موجات مثالية من تخفيض دعم السلع كان آخرها الأسبوع الماضي بزيادة أسعار السولار والبنزين، كما سبق زيادة أسعار الكهرباء والمياه ورسوم بعض الخدمات الحكومية.

وفي محاولة للتخفيف من آثار تلك الزيادات في أسعار السلع والخدمات التي كانت تمنع بالدعم، قررت الحكومة صرف العلاوات وزيادة المرتبات للعاملين في الدولة ولغير المواطنين بقانون الخدمة المدنية، وكذلك زيادة المعاشات بنسب متواضعة!

وفي الأساس فإن سياسة الدعم العيني غير مجدية وتسبب إقبال المواطنين على الاستهلاك بغير ضوابط، كما أن نسبة بالغتها من اعتمادات الدعم تصل إلى غير مستحقين ولا يستفيد منها الفقراء وأصحاب الدخل المحدود والذين هم أكثر احتياجاً من المواطنين. وقد ثارت مناقشات في مجلس النواب لبعض الوقت حول استبدال الدعم النقدي بالدعم العيني كحل لضمان وصول ذلك الدعم إلى مستحقه فعلاً من جانب، وتخفيض اعتمادات الدعم التي تنوء بحملها الدولة من جانب آخر! ولكن تلك المناقشات توقفت ولم تسفر

عن نتائج عملية على الأرض، وفي ذات الوقت اخلف الاقتصاديون وممثلي الأحزاب والنيارات السياسية والمنظمات المجتمعية حول مبدأ الدعم النقدي، ومن ثم فضلت الحكومة الاسنمرار في سياسة تخفيض الدعم وصولاً إلى الغائه دون تقديم بديل اقتصادي ومجتمعي وسياسي مقبول تحقق صالح المواطنين وتحافظ على سلامة اقتصاد الوطن وأمنه القومي في ذات الوقت.

وطوال ذلك المشوار في تنفيذ اسنحقاقات الإصلاح الاقتصادي لم تنضح إنجازات تذكر للحكومة في مجالات الشمية وخاصة في ميدان الصناعة والزراعة وتطوير الخدمات الإنتاجية، كذلك لم تنضح فعاليات الحكومة في تحجير الاسنيراد الترقى وغير المفيد للشرائح الغالبة من المواطنين، أو في تنمية الصادرات السلعية من المنتجات الصناعية والزراعية والخدمات التقنية والمعلوماتية التي باتت تشكل أعمدة الاقتصاد في الدول الناهضة!

وتخصني مثالان في قصور دور الدولة الشموي هما؛

المثال الأول:

إنه وبالرغم من وضوح مشكلات شركات قطاع الأعمال العام والمتمثلة بالأساس في مشكلات عجز التمويل ونقص الاستثمارات ومن ثم توقف عمليات الصيانة والتجديد وتطوير أساليب الإنتاج ورفع كفاءته، فضلاً عن مشكلات تضخم العمالة وتخلف أنماط الإدارة في كثير من تلك الشركات، كل ذلك بالإضافة إلى عدم تطوير الهيكل الأساسي لقطاع الأعمال العام مع وضوح عدم فاعلية تعدد ما يسمى "الشركات القابضة" المسيطرة على الشركات المنتجة بالفعل.

والأمر يتطلب إجراءات سريعة وفاعلة لمراجعة وتقييم حالة قطاع الأعمال العام ومؤشرات الحسائر والخسائر وأسباب عدم تطويره والحسائر الناجمة عن تعطل طاقاته الإنتاجية وقدراته السوقية وتكلفة تمويله بالقرض من الجهاز المصرفي، ومراجعة مصير قروض بنك الاستثمار القومي لشركات

قطاع الأعمال العام. وفي الأساس مطلوب خطة واضحة لإعادة هيكلة القطاع وإلغاء فكرة الشركات القابضة مع تحرير وحداته المنتجة وابتكار نمط مؤسسي يجمع بين الملكية العامة والملكية الخاصة وترشيد القدرات والقيادات الإدارية لتلك الشركات. دون التفكير مرة أخرى في موضوع الخصخصة.، ومن ثم إطلاق طاقات الشركات للمساهمة في تنمية الاقتصاد الوطني وحل المشكلات المجتمعية!

والمثال الثاني:

ينعلق بمشكلة آلاف [العداد غير مؤثق] المصانع المنعشة منذ 2011، فإننا نقترح تكليف وزارة الصناعة بدراسة مشكلاتها وطرح خطة للنموذج الشعبي بإصدار شهادات استثمار بضمان الدولة كما حدث في نموذج الشعب لمشروع قناة السويس الجديدة. 21 يونيو 2018

تعقيب 2024

كتابي عن "مص وتحديات إدارة الشمية"



دكتور علي السلمي - مص وتحديات إدارة الشمية - موقع الدكتور علي السلمي (alialmi.com)

بودكاست الحل إيه؟ لقاء محمود محيي الدين المبعوث الخاص للأمم المتحدة لتمويل التنمية

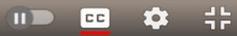


الحل إيه؟

بودكاست

There is no one in Egypt today

0:48 / 1:06:38



<https://youtu.be/6IP4fGbMURc?si=LOBDJ1w4cpwUjzPc>

بودكاست الحل إيه؟ أزمة الصناعة في مصر مع المدير التنفيذي الأسبق لمركز تحديث الصناعات



الحل إيه؟

0:31 / 1:43:00



<https://youtu.be/g4P5GqRrFXI?si=42jtAlvi6gokRAqj>

27. ثقافة الحوار المجتمعي... الغائبة!

لا يستطيع المصريون تجاهل مشكلات مصر ولا النوقف عن النطلع إلى المستقبل ممنين حل تلك المشكلات سواء المترآكمة من سنوات وعهود سابقة، أو المشكلات المسجلة والأخذة في النعقد ما بعد 25 يناير 2011، إذ تعاني مصر الآن من تراجع ترتيبها في أغلب المؤشرات العالمية التي تقيس جودة نظمها الإدارية والتعليمية والصحية والرياضية والثقافية والفنية، كما تقيس تلك المؤشرات مسنويات الكفاءة والإنتاجية في مرافق مصر الأساسية ومدى الجودة والقدرة على توفير احتياجات الناس من المياه والكهرباء وخدمات الصرف الصحي والنقل، ومدى تطور مؤسستها الصناعية والخدمية وكافة مصادرها قولها الناعمة التي كانت مصدر تفوقها في زمن مضى.

ولاجدال في أن حلم أغلب المصريين الآن أن تعود مصر إلى ذلك العصر الزاهر، حين كانت مصدر العلم والثقافة والريادة السياسية والاقتصادية والمجتمعية لكل الوطن العربي، ومثلاً تحذني به الدول الساعية إلى التقدم والطور في إفريقيا وآسيا، وكانت وقشد على مسافة قريبة من النهضة في أوروبا وعلى اتصال بمسجداها باسنمرار.

إن عودة مصر إلى عهدا الزاهر أو ما أطلق عليه الراحل محمود السعدني "مصر من ثاني" تتطلب عمليات حوار مجتمعية شاقة لتغيير أوضاع الوطن الحالية وتطوراتها المستقبلية، تشارك فيها كل منظمات المجتمع ومؤسساته الرسمية والمدنية والقوى السياسية، وأصحاب الرأي، والفكر، والخبرة. ثم يكون من المحرم - في ضوء نتيجة التغيير حتى ولو كانت سلبية - أن ينمر النوافق المجتمعي على الأهداف الرئيسية وألويات عملية الشمية الشاملة للانتقال إلى مستقبل أفضل.

وتكون المهمة الأصعب والأكثر أهمية تخطيط وتنفيذ برامج إعادة بناء الوطن وفق الأصول العلمية وفي ضوء تجارب الأمر الناهضة والتي حققت نجاحاً في الخروج بمجتمعها إلى الأفضل في جميع مجالات الحياة.

ويدبلور ذلك المنهج في جلسات مشتركة بين ممثلي المواطنين ذوي المصلحة من قوى المجتمع المدني وأصحاب الخبرة والاختصاص من جانب، وبين المختصين في أجهزة الدولة من جانب آخر. ويندرج خلال جلسات ذلك الحوار المجتمعي الجاد والمنهج، تحليل الشروط الموضوعية لكل عناصر عملية إعادة البناء الوطني والبدائل المختلفة المطروحة، ومدى صلاحية كل بديل في ضوء حساب تكلفته المادية والمعنوية والوقت المطلوب اللازم لتحقيق الهدف منه، ثم، وهذا الأهم، تقديم العائد المتوقع من كل بديل، وبناء ذلك التحليل المستند إلى المعلومات الصحيحة والاختبارات الفنية والاقتصادية ودراسة التأثيرات البيئية والقبول المجتمعي بين اختيار البدائل الأكثر عائداً والأقرب إلى التحقق، كل ذلك مع الأخذ في الاعتبار كافة الظروف الوطنية والإقليمية والعالمية ذات التأثير.

ولعل المشكلة التي يلتمسها المصريون هي غياب ثقافة الحوار المجتمعي الجاد في بحث قضايا الوطن، والميل إلى إفراغ المسؤولين في أجهزة الدولة باقتدار القرارات في كل القضايا المجتمعية، وبغض النظر عن مدى اتفاق ذلك الأفراد مع المنهج العلمي والتوجهات الديموقراطية.

وكثيراً ما يفاجأ المواطنون باقتدار قرارات محورية تمس حاض الوطن ومستقبله دون أن يعلموا بذلك القرارات رغم أهم المنأثرين بها إن سلباً أو إيجاباً، ولعل أبرز مثال على ذلك الميل قرارات الثالث من نوفمبر 2016 بنصر بن سعر صرف الدولار الأمريكي وغير من العملات الحرة الذي ترتب عليها تخفيض الجنيه المصري ومدخرات المصريين ودخولهم بنسبة خمسين في المائة تقريباً، وارتفاع أسعار السلع والخدمات في السوق المحلية، وتكلفة الواردات بنسب أعلى ومنصاعة! وقد شاع وصف مثل تلك القرارات الفجائية بأنها "تصب في مصلحة المواطنين"!!!

ويثور الآن جدل كبير بين فرق متعددة من الخبراء والعلماء المعبرين حول توجهات محورية في قضايا لا يمكن أن تترك فقط للمسؤولين في أجهزة الدولة حيث إن تكلفة الخطأ في اختيار بدائل تنفيذ تلك

القضايا تكون باهظة والحسائر الناشئة عن انفراد المسؤولين باقتاد القرارات دون الالتزام بثقافة الحوار المجتمعي كأسلوب للعمل الوطني تكون عادة كارثية!

وتمثال لذلك الجدل هو المفاضلة بين استخدام الفحم في إنتاج الكهرباء مع كل التهديدات بآثاره السلبية على البيئة وبين الاعتماد بدلاً عن ذلك على الطاقة الشمسية كمصدر للطاقة المتجددة النظيفة، وكل الفرقاء يستندون إلى معلومات واتفاقات وتجارب دولية تؤيد وجهة النظر التي يدافعون عنها، كل ذلك والدولة مستمرة في تنفيذ خطة التحول إلى الفحم منذ وافق مجلس الوزراء على هذا الأمر عام 2014 رغم اعتراض وزيرة البيئة السابقة ليلي إسكندر وتهديدها بالاستقالة في ذلك الوقت!!!!

وتمثال آخر لاستمرار الدولة في انفراد بقرارات محورية دون الالتزام بثقافة الحوار المجتمعي ذلك الذي يجري الآن لما يسمى "تطوير التعليم" بالتعاون مع البنك الدولي!!!!

23 سبتمبر 2018

تعقيب 2024

نقاط ساخنة | الحوار المجتمعي لتعديل الدستور.. الرأي والرأي الآخر (حلقة كاملة)



<https://youtu.be/hSAHkkwxV7U?si=95G3bPxIq2WHiG6d>

28. النيل نجاشي!

في عام 1933 تعجب المصريون حين غنى عبد الوهاب " النيل نجاشي ... حليوة اسم " فهم كانوا يعرفون "النجاشي ملك الحبشة" الذي أحسن استقبال المهاجرين المسلمين ثم أسلم، لكنهم لم يعرفوا سبب وصف النيل بـ "النجاشي"! وفي تفسير لمؤلف الأغنية أحمد شوقي أن النجاشي في اللغة الأهمرية يعني "الحاكم" وقد وصف النيل بأنه نجاشي لعظيم أثره في حياة مصر.

وكان دكتور مرشدي سعيد من أكثر المهتمين بنهر النيل وعرض تاريخه في كتابه " نهر النيل - نشأته واستخدام مياهه في الماضي والمستقبل" الذي أصدره عام 1992 بالإنجليزية في الولايات المتحدة ثم صدرت ترجمته العربية عام 2001.

ويتناول الجزء الأول من الكتاب نشأة النهر وتطوره حتى اتخاذ شكله الحالي . وتعلق الجزء الثاني بهيدرولوجية النهر وكمية المياه التي تحملها وتقلباتها وأسباب هذه التقلبات. وتناول الجزء الثالث استخدامات مياه النيل، وعالج الجزء الرابع مستقبل استخدامات مياه النيل وموقف الاتفاقيات القائمة بين دول الحوض. وقد حدد أن سوء الاستخدام هو مصدر تعاضد مشكلة "العجز المائي" التي تعيشها مصر الآن والذي بلغ إلى 90% ويندر تعويضه بإعادة تدوير المياه بنسبة 25% واستيراد مياه "افتراضية" في صورة سلع غذائية لسد باقي العجز، مع تناقص نصيب المواطن إلى من المياه لليوم 570 متراً مكعباً الآن وكان 1000 متر مكعب في فترة سابقة.

وكالعادة تُنسب مشكلة عجز المياه إلى الزيادة السكانية!!! [!]. واستخدام المواطنين غير المستعمل للمياه، دون ذكر أثر تقادم أساليب وتقنيات إدارة الدولة للموارد المائية!

وكان خبراء كثر يبنوا أن مجموع حجم الموارد المائية في مصر حوالي 71.5 مليار متر مكعب تشمل مياه النيل والأمطار والمياه الجوفية الصحراوية والمياه المحلاة، ومياه الصرف الزراعي والصرف الصحي المعالج،

واقفت آراءهم مع دكتور مرشدي سعيد أن الري بالغمر هو سبب رئيس في مشكلة العجز المائي وكان قد أشار في كتابه إلى اختلال نمط استخدام مياه النيل حيث تبلغ النسبة 85% للزراعة، 9.5% للصناعة، 5.5% للاستخدام المنزلي، بينما النسبة المتعارف عليها دولياً هي 32% مياه الري من إجمالي الموارد المائية، والصناعة 50%، والاستخدام المنزلي 18%.

وقدرت وزارة الري إمكان توفير حوالي 20 مليار متر مكعب من المياه سنوياً إذا تم التحول إلى طرق الري الحديثة التي تمتاز بالكفاءة العالية في الري وتحقيق الاستخدام الرشيد للمياه ومنها الري بالرش والري بالتنقيط ونظام الري بالرشح، وزراعة الصحراء باستعمال الماء الجاف (الجلايتي)، فضلاً عن ضرورة تنمية الموارد المائية الجوفية والتي تعاني من سوء الاستغلال من عمليات الضخ الجائر وضعف التحكم في الآبار المندفقة ذاتياً، وهي أمور تستوجب ضرورة رفع كفاءة إدارة هذه الموارد بالأسلوب الذي يحافظ عليها من التدهور والاستنزاف لضمان استدامتها.

وكان دكتور مرشدي سعيد قد أشار إلى أهمية استغلال مياه الأمطار والسيول الاستغلال الأمثل وتقليل الفاقد منها وتخليتها للمالحة سواء أكانت مياه البحار أو مياه الآبار وإعادة استخدام مياه الصرف الزراعي والصرف الصحي بعد المعالجة اللازمة. كذلك أثنى على فكرة إنشاء السد العالي باعتبارها "سد منع بداخل مصر دون الاعتماد على دول أعالي النيل" وأشار إلى عدم تحقق الآثار السلبية التي تم الترويج لها قبل إنشاء السد والتي كانت تخدش من فقد مياه السد بسبب البخر والنسب مما سيجعل ملاءمة السد صعباً أو مستحيلًا.

وقد أعلن وزير الموارد المائية الخطة القومية لإدارة الموارد المائية للبلاد من "سطحية وجوفية وأمطار" تصل تكلفتها إلى حوالي 900 مليار جنيه، حتى عام 2037، وتشمل التعامل مع أسباب العجز المائي، ولكن يبقى أمران غير واضحين؛ كيفية ضمان حقوق مصر في مياه النيل في حال استكمال بناء وتشغيل

"سد النهضة" وخطه التطوير الإداري والتقني للوزارة وأساليبها في إدارة ثروة مصر المائية وخطه الوزارة للعودة لإنتاج الأرز وغيره من المنتجات الزراعية والاستغناء عن استيراد "المياه الافتراضية" !!!
وكان د. مرشدي سعيد حذر "ولا أريد أن أترك القارئ في نهاية هذا الكتاب بالأمل الكاذب في أن تنمية حوض النيل أو تقنين توزيع مياهه المنوفرة بما يعود بالفائدة على جميع سكان الحوض هو أمر قريب. فلا زالت دول الحوض بعيدة كل البعد عن معرفة إمكانياتها الحقيقية أو تبني رؤية لمستقبلها أو دورها في العالم".

ولعل هذا التحذير "المبكر" يكون محل اعتبار في إدارة أزمة "سد النهضة"، والناتج السلبى على موارد مصر المائية حال ملاخزان السد كما تريد إثيوبيا، وحقاً فإن "النيل نجاشي"!

1 نوفمبر 2018

النيل نجاشي - محمد عبد الوهاب

النيل نجاشي
كلمات أحمد شوقي
لحن وغناء محمد عبد الوهاب
1933

Rachid HICHAM - Dec 2011

0:03 / 6:15

<https://youtu.be/f1BR7DrGbFE?si=8Q3qMa3CdCOeA6MP>

29. الأرض لو عطشانة!

كان هذا مطلع أغنية غناها فلاحو «رملته الأجب» بمحافظة المنوفية عام 1933 الذين عرض قصتهم فيلم "الأرض"، حين صدر قرار بتقليل نوبة الري إلى 5 أيام بدلاً من 10 أيام، فتأمر الفلاحون دفاعاً عن أرضهم، وقامت قوات الهجانة بإعلان حظر النجوال، وتم انتزاع الأراضي منهم بالقوة وسحل زعيم الفلاحين وهو يحاول النشيب بالجدور.

وبعد 48 عاماً من إنناجه يعيش فلاحو مصر نفس قصة الفيلم، ولكن على نطاق أوسع وأشد خطراً مع تقاعده أزمة "العجز المائي" الذي تحول إلى "فقر مائي"!

كان د. مرشدي سعيد قد أكد في كتابه "هن النيل" أن النيل هو المصدر الأساسي للمياه في مصر تتضائل معه جميع المصادر الأخرى، كما كان قد أكد أنه "لا يوجد في المستقبل القريب ما ينبى بأنه سيكون لمصر دخل مائي آخر لجزئها المسكون في وادي النيل غير المياه التي يوفرها السد العالي في حدود 55.5 بليون متر مكعب سنوياً"، وأضاف "ومن الوجهة العملية فإن الحفاظ على الوضع الراهن الذي يضمن لمصر وصول المياه إليها ينبغي أن يكون محور السياسة المصرية".

إنه من المحزن من اجتهت أوضاع استخدام مياه النيل المنبثة والتي تسببت في تصاعد أزمة العجز المائي ووقف أسلوب "الري التقليدي" الذي وصفه عباس الطراييلي "بخرامة كبرى"، منادياً بسرعة إصدار قانون الموارد المائية والري والعمل على تحويل الري من النظام التقليدي إلى الوسائل الحديثة لترشيد الاستهلاك.. مع تجريم إهدار استهلاك المياه.. وتجريم زراعة المحاصيل الشرسمة للمياه. وحكى كيف أنشأ الدكتور كامل دياب نخيرة صناعية تربط بينها مساحها فدان ونصف الفدان لتخزين المياه فيها مع إضافة ما تحتاجه المزرعة من أسمدة ومبيدات وغيرها..

... ومنها ينمر سحب المياه اللازمة لري المزرعة، وكانت مساحتها 80 فداناً، وبذلك تملأ الغلب على مشكلة النوبات التي لا تصلح مع وسائل الري الحديثة. وتساءل أ. الطراييلي عن مصير مشروع القانون الجديد [الذي مازال في مجلس النواب] وهل يمكن بنظريته إنهاء نظام الري بالغمر، وهل من الواجب تقنين كميات المياه المستخدمة لكل نوع من المنتجات ومعاينة من يستهلك أكثر، أم الأفضل مساعدة وإرشاد الفلاحين لتغيير ما اعتادوا عليه منذ آلاف السنين؟!

وتبدو الصورة قائمة إذ تسورد مصر ما يقرب من نصف احتياجاتها من الغذاء مع الإسراف وسوء استخدام المياه. وكانت الحكومة قد شرعت في تنفيذ مشروع تطوير الري الحثلي في الأراضي القديمة بالوادي والدلتا لتغيير منظومة الري بالغمر إلى الري الحديث مستهدفة مساحة 5 ملايين فدان، وتر الإعلان عن الاتفاق مع جهات ماخه أجنبية للمشاركة في ذلك المشروع. وقيل إنه تم إعداد رؤية جديدة تستهدف التوسع في تطبيق المشروع من خلال الجمعيات التعاونية وإشراك الفلاح في التنفيذ. ومن جانب آخر، ذكرت تقارير إعلامية فشل المشروع في إنهاء مشكلة الفلاح المصري.

إن توفير وحماية مياه النيل وترشيد استخدامها والعمل على تنمية مصادر جديدة للموارد المائية هي قضية لا يجب تركها لاجتهادات المسؤولين في وزارة الموارد المائية والري ووزارة الزراعة فقط، وكذلك لا يجب أن تسنم ممارسات المواطنين بإهدار المياه في قطاعات الزراعة باستخدام أساليب الري التقليدية التي تستنزف المياه بلا حد، كذلك لا يجب أن تسنم عمليات إهدار المياه في قطاعات الاستخدام المنزلي ومنها المغالاة في إنشاء حمامات السباحة الخاصة وملاعب الجولف التي تنغول على المياه المتناقصة بدون مسألة جادة!

إنني أدعو "المصري اليوم" أن تنبئ "ورشة عمل" للبحث عن حلول علمية لمشكلات "العجز المائي"، يشارك فيها وزير الموارد المائية والري ووزير الزراعة وغيرهم من المسؤولين الحاليين والسابقين

والعلماء والخبراء في الجامعات ومراكز البحوث والممارسين والمنصلين بشؤون الري والزراعة وكافة المنشغلين بقطاعات الصناعة وغيرها من قطاعات الاقتصاد الوطني التي تمثل «المياه» أحد مدخلاتها الأساسية والتي تعاني جميعها من القيود نتيجة تصاعد العجز المائي، بغض دراسة المشكلة من جميع جوانبها وإعداد خطة علمية تحدد أهدافاً سنوية يتم الالتزام من المسؤولين عن الإدارة وتنظيم استخدام وتنمية الموارد المائية، ويندر إعلانها للكافة ومناجعة تنفيذها سواء من الأجهزة الرسمية أو الهيئات العلمية والخبراء المشاركين في إعدادها ووسائل الإعلام. ومن المهم أن تناقش «الورشة» فكرة تجميع المسؤولين عن «الموارد المائية» في وزارة، واحدة للزراعة، والموارد المائية، والري!!

إن العامل التقليدي مع مشكلة "الفقر المائي" قد يؤدي إلى أن يستكمل فلاحو مصر أغنية أقرها في "مرملة الأجب" . . . قائلين "الأرض لو عطشانة نر وبها بدمانا"!!

8 نوفمبر 2018



<https://youtu.be/xmeCX-H6ILM?si=lrNLZbVlp6CsVmu6>



<https://youtu.be/NkgA778BQhM?si=dzZrUlivj9GzZpg0>

30. "النهر الخالد" .. مرغم العجز المائي!

حين تغنى عبد الوهاب بقصيدة "النهر الخالد" عام 1954 لم يكن يتخطر بباله ما وصل إليه النيل من "العجز والفقر المائي" ومدى الهوان وسوء الاستخدام الذى لحقه، بفعل المصدين الذين تعتمد حياتهم على مائه! ولقد كتبت مقالين عن موضوع "الفقر المائي" وأسرت إلى سوء استخدام مياه النيل نتيجة اسئسار الري بالغمر. واقترحت تبنى "المصري اليوم" ورشة عمل لمناقشة التحول إلى أساليب الري الحديثة وإدارة منظورة للموارد المائية، ووضع برنامج علمي وعملي لتحقيق ذلك الهدف يلتزم به كافة الأطراف المسؤولة عن إدارة الموارد المائية، وعن استخدام مياه النيل فى قطاعات الزراعة والصناعة والاستخدام المنزلي.

وقد أثار مقالى الأخير شجون الأسناذ عباس الطرايلى، إذ كتب مقالاً، صيحة اليوم التالى، لنشره جعل له عنواناً "المياه .. والأرض .. والفلاح!" ونظراً لأنه من أكثر المهتمين بموضوع مياه النيل، فقد اقترح سيادته البدء بتطبيق الأفكار العملية للتحول عن الري بالغمر فى محافظة زراعية ومدلة عام، تستخدم فيها ما تحقق تخفيض 50% على الأقل مما يستخدم الآن من مياه للري، من خلال تبطين كل نوع المحافظة، بأى وسيلة، لمنع تسرب مياه الري إلى جوف الأرض .. مع إلغاء "القنابات" واستبدالها الأنايب. وبالقطع فإن اقترح الأسناذ الطرايلى مفيد ويمكن تنفيذه فى ذات الوقت الذى يمكن فيه عقد "ورشة العمل" التى اقترحتها لإعداد برنامج تحديد أسلوب ومنهجية ومقومات التحول عن الري بالغمر إلى الري الحديث. وقد سبق للأسناذ الطرايلى الشاؤل عن مصير مشروع قانون الموارد المائية الذى أعدته الحكومة ولم تتم موافقة مجلس النواب عليه حتى الآن مرغم أهيمته القصوى.

وحيث نُس أن لجنة الزراعة والري فى مجلس النواب قد عقدت اجتماعاً برئاسة النائب هشام الشعيبي، يوم 22 أكتوبر الماضى لمناقشة مشروع القانون المقدم من الحكومة بإصدار قانون الموارد المائية

والري، بالاشتراك مع مكتب لجنة الشؤون الدستورية والشريعة، فأني أقترح أن يعقد مجلس النواب جلسات استماع لأهل العلم والخبرة والدراية بمشكلات استخدام مياه النيل والمستخدمين لها، وفي ذات الوقت ينبغي طرح هذا المشروع لحوار مجتمعي جاد قد يكون من بين أطرافه أعضاء "ورشة العمل"، إذا قدر لها أن تتعد، على أن يُضمن المشروع نتائج الحوار المجتمعي وما يمكن أن تصل إليه "ورشة العمل"، من توصيات!

من جانب آخر تتخذ الأحزاب السياسية ومنظمات المجتمع المدني موقف "الصمت الرهيب" تجاه مشكلة "الفقر المائي" رغم تأكيد وزير الموارد المائية والري أن مصر تعتمد على 97% من مواردها المائية التي تأتي من خارج حدودها شاملة المياه السطحية والجوفية مما يضاعف من أي تأثيرات للتغيرات المناخية على مواردها المائية، وأن العجز المائي للبلاد وصل لنحو 90% ينتر تعويضه من خلال إعادة تدوير المياه والذي يمثل 25% من الاستخدام الحالي، كذلك استيراد مياه افتراضية في صورة سلع غذائية لسد باقي العجز.

ومما يزيد العجب من حالة الصمت العام عن مشكلة العجز المائي التفاصيل التي أعلنها وزير الموارد المائية في يناير 2018 بأن مصر تحتاج إلى 114 مليار متر مكعب من المياه لتحقيق اكتفاءها الذاتي، بينما المناخ 55 مليار متر مكعب من النيل فقط، يضاف إليها 4.5 مليار متر مكعب من المياه الجوفية والأمطار، وأن استخدامات المصيرين من المياه فعليا تبلغ 80 مليار متر مكعب فيكون العجز الفعلي في المياه 20 مليار متر مكعب، وأن مصر تستورد 12 مليون طن من القمح سنويا في ظل نقص المياه!! ولا يبدو في الأفق انفراج واضح في مفاوضات السد مع الجانب الإثيوبي حول أسلوب ملء خزان السد وفترة الملء، رغم اقتراب موعد الانتهاء من تشييده، ومن ثم اقتراب مشكلة ملء خزانه وما تحمله من آثار وخيمة للدخل المائي المصري مع عدم النوصل إلى اتفاق مع الجانب الإثيوبي تحمي حقوق مصر المائية!

ولعل من المفيد استعادة ما أكد د. مرشدي سعيد "... الشيء الذي يصعب تصوره هو إمكانية زيادة دخل مصص المائي في المستقبل المنظور عن طريق إقامة المشروعات في أعالي النيل ليس فقط لصعوبة النوصل إلى اتفاقيات مع دول الحوض التي هي في حالة من الشك والضعف لا تبنى بأنها قادرة على القيام بأعمال كثيرة لصالح دول الحوض، بل لعدم وجود مشروعات كاملة الدراسة للتنفيذ المباشر ولا ارتفاع تكلفتها المنظره ارتفاعاً يجعلها غير اقتصادية على المدى الطويل!!

وخنا ما أمني أن يظل النيل ساحراً للغيوب وواهباً للخلد للزمان،
وأن يحافظ المصرون عليه ليظل هو "النهر الخالد".

15 نوفمبر 2018



<https://youtu.be/ipVC2SctEcQ?si=WfFhQzuar8L0IpUB>



31.مص...و"السدين" !!!

السد الأول؛

هو "السد العالي" الذي أنجزته السواعد المصرية رغم محاولات البنك الدولي ومن وراءه الولايات المتحدة تعطيله برفض تمويله لإرغام مصر للدخول في أحلاف تتناقض وسياساتها الوطنية.

والسد الثاني؛

هو "سد النهضة" الإثيوبي الذي انتهزت إثيوبيا انشغال مصر بثورها في 25 يناير 2011 وبدأت في بنائه دون الحصول على موافقة مصر، واستمرت في تشييده حتى أعلنت إثيوبيا في مايو الماضي أن 66% من أعمال السد قد اكتملت !!!

وحين انتهت مصر لمخاطر "سد النهضة" على دخلها المائي بدأت المفاوضات للوصول إلى حل يحفظ لها حقوقها في مياه النيل كما تحترم حق إثيوبيا في الشمية، واستمرت المفاوضات دون طائل حتى الآن وقد قارب تشييد السد على الانتهاء وبدأت واضحة مخاطر ملء خزانه على موقف مصر المائي مع اشتداد مشكلة "فقرنا المائي". وكان وزير الموارد المائية والري قد أعلن في الثاني عشر من نوفمبر الحالي بأن اجتماع اللجنة الفنية الثلاثية لم يوصل إلى اتفاق بشأن اعتماد التقرير الاستهلاكي الخاص بالدراسات المقدم من الشركة الاستشارية، وذلك على الرغم من موافقة مصر المبدئية على ذلك التقرير، إلا أن طرفي اللجنة الآخرين لم يديا موافقتهما عليه وطالبا بإدخال تعديلات تتجاوز مراجع الإسناد الملحق عليها، وعبر الوزير عن القلق من هذا النعش على الرغم مما بذلته مصر من جهود وسرعة لضمان استكمال الدراسات الفنية في أقرب وقت.

وبعد يومين التقى سامح شكري مع نظيره الإثيوبي حين أكد له أهمية الشفيد الأمين لمخبرات الاجتماع الوزاري النساعي الخاص بموضوع "سد النهضة" وتجاوز النباطق الراهن إزائها، بحيث ينسنى المضى قدما بمسار الدراسات الفنية وفقا لاتفاق المبادئ الموقع عام 2015 .

وفي حديث لرئيس الوزراء بعد عودته من اجتماعات القمة الإفريقية، إن رئيس وزراء إثيوبيا أكد له "حرصه الشخصي!" على حقوق مصر في نهر النيل وجميع الدول الإفريقية الشقيقة المرتبطة بالنيل، موضحا أنه تم الاتفاق على بدء المباحثات الثنائية خلال الأسبوعين المقبلين بشأن النوافق على النقاط التي لم يندر الاتفاق عليها .

وما بين "السدين" تنعاطر مشكلته "الفقر المائي" مرغم أن دستور 2014 نص على أن "تلتزم الدولة بحماية نهر النيل، والحفاظ على حقوق مصر التاريخية المتعلقة به، وتشيد الاستفاداة منه وتعظيمها، وعدم إهدار مياهه أو تلويثها . . . إلى آخر المادة 44 منه .

و مرغم أن "رؤية السيسي لمستقبل مصر" التي أطلقها إبان حملته الرئاسية الأولى عام 2014 قد أفاضت في التأكيد على المحافظة على المياه ومنع الهدر فيها قائلا : "في ضوء ما تعانيه مصر من نقص في المياه، فإنه يجب اتخاذ عدد من الإجراءات الوقائية والفاعلة لضمان التوسع الآمن والمُشد في استخدامات المياه" وأكدت الرؤية على وضع ملف مياه النيل أولوية أولى باعتبارها قضية الأمن القومي الأولى في مصر حيث أن مياه النيل تمثل 95% من إجمالي مصادر المياه المتاحة، وأنه قد آن الأوان لتحديث نظم الري كمُسهدف أساسي للحفاظ على المياه التي تصعب هباء في الأرض المروية بنظام الري الحقلية "الغمس" .

كما جاءت رؤية 20/30 التي أطلقها الرئيس في فبراير 2016 لتبرز التحديات التي تواجهها مصر في مجال الموارد المائية وأهمها الهدر في استخدام المياه وثبات الموارد المائية وزيادة عدد السكان، وتضمنت

الرؤية مجموعة من البرامج الهادفة إلى مواجهة تلك التحديات كتحيز البنية المؤسسية الشريعية لمنظومة إدارة الموارد المائية، والتوسع في إنشاء البنية الأساسية اللازمة لتحقيق استدامة منظومة المياه! والآن نسترجع قول د. مرشد سعيد أن "سد أسوان العالي ككل صرح ضخم قد غير الطبيعة وأعاد تشكيل النهر وأرض مصر والسودان. فقد حوّل النهر إلى قناة هائلة تحمل ماءً مرافقاً ذا عكارة قليلة بكميات يقررها الإنسان".

أما "سد النهضة" فهو خط يهدد حقوق مصر المائية إذ أن حصنها من المياه والمقدرة بـ (55.5 مليار متر مكعب) سوف تنخفض مباشرة بمجرد البدء في ملء خزانات ذلك السد، كذلك إذا ما قررت إثيوبيا أن تخصص مدة الملء في ثلاث سنوات فقط فسترتفع الكمية المحجوزة سنوياً خلف السد وتنخفض المياه الواردة إلى مصر بالنسبة، الأمر الذي يعني تبوير 4.6 ملايين فدان أي أكثر من 51.5% من الرقعة الزراعية الحالية!!!

إن المطلوب تفعيل مقولة إن "مياه النيل خط أحمر" التي تتردد في الخطاب الرسمي المصري، كذلك ينبغي تفعيل الدستور فيما ألزم به الدولة من حماية نهر النيل وحقوق مصر المائية، كما يجب تنفيذ الرؤى والنصائح الرسمية بأن تلك الحقوق هي قمة أولويات المحرسة!!!

هذا المقال منع من النشر

و كنت قد أرسلت هذا المقال للنشر

و كان المفروض نشره يوم 22 نوفمبر 2018

ولكنه مُنع وكان ذلك آخر علاقتي بصحيفة المصري اليوم!!!

تعقيب 2024

عبد الحليم حافظ - حكاية شعب "السد العالي" - تسجيل حفلة عالية الجودة



https://youtu.be/AISwKGEjzqs?si=daW_tVNNW2vG2NoS



<https://youtu.be/29TI8ZlcKdA?si=eAmQgpPQpA2hCUxq>



<https://youtu.be/jQJz-htusXk?si=SWB8XMIMM6PIIKDH>

كتابي عن سد النهضة الإثيوبي



لقراءة الكتاب اضغط الرابط التالي:

[مصر وسد النهضة - قضية حياة أو موت - موقع الدكتور علي السلمي \(alisalmi.com\)](http://alisalmi.com)

مص المحر وست. . يا جميلة يا مص



https://youtu.be/2unnx7ZJ2Jk?si=YhKVuiPaNlf0_oYF



<https://youtu.be/-Wh6t4THhz8?si=gFX70jHfaAboWiHy>

أغنية عظيمة يا مصر غناء وديع الصافي مونتاج و اخراج/ طاهر أباطة



0:16 / 4:41



<https://youtu.be/hDCsxJec8nE?si=zLCsJxBcMqDLfi4K>

خذوا المناصب والمكاسب لكن خلولي الوطن لحن بدموع لطي بوشناق

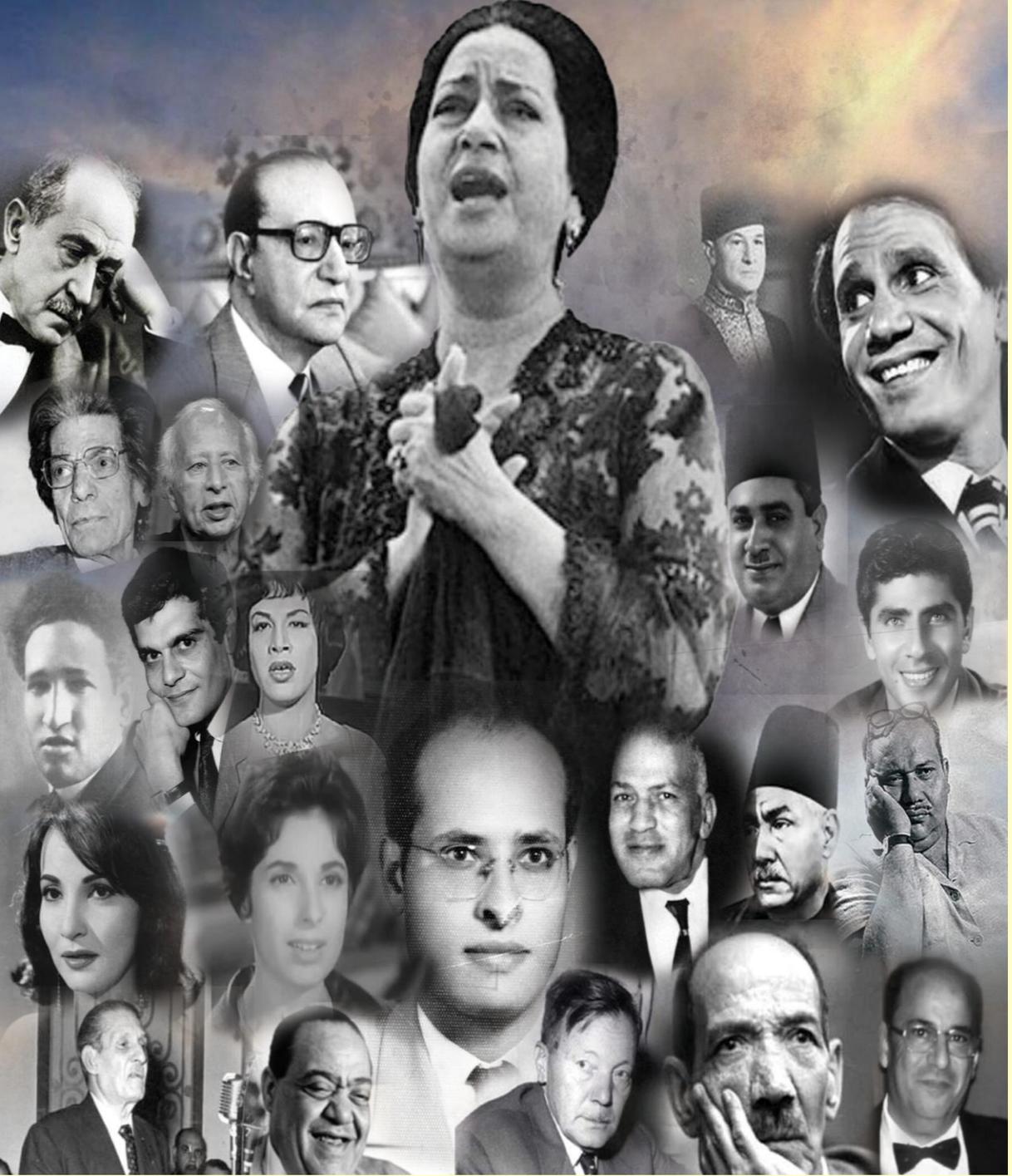


1:05 / 9:31



<https://youtu.be/PEOEZ0bls50?si=PfHHjP5Kzhn51S3K>

شخصية مصر وقوتها الناعمة



دامت مصر عظمة، بعلمائها ومفكرها وشعرائها وفنانيا وجميع أبنائها

الحلم THE DREAM

مص 2030

لمشاهدة الفيديو اضغط الرابط التالي:

الحلم - موقع الدكتور علي السلمي (alisalmi.com)



وتشرق شمس القدر والشمية على مص من جديد!

بعون الله وفضلہ تر الكتاب



وإلى كتاب جديد

مع حياتي... دكتور علي السلمي



2024/10/14



مصر المحررة وستة بإذن الله



مصر جميلة