

# حوارات ومقالات سياسية!

الدكتور علي السلمي



جميلة يا مصر



الإسكندرية الجميلة

أغسطس 2024



أيام ثورة 25 يناير 2011

# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



## قائمة الموضوعات

الصفحة	محتوى الفصل	رقم الفصل
5	مرؤة ص تخته للمشهد الوطني في مص بعد يوليو 1952!	الأول
14	حوارات حول المشهد السياسي المصري!	الثاني
129	جديد المشهد السياسي في مص 2024/2023	الثالث
159	مختارات من مقالاتي في صحيفة "الوفد"	الرابع
480	مرؤة لمص المستقبـل	الخامس



مص جميلة

## الفصل الأول

مرؤنة ص تخته للمشهد الوطني في مص بعد يوليو 1952!



من هم رؤساء مصر منذ عام 1953 - 2014



[https://youtu.be/bGGVdTrCg3Q?si=BKK75Tn\\_vCMi5RXN](https://youtu.be/bGGVdTrCg3Q?si=BKK75Tn_vCMi5RXN)

## ملحوظة مهمة:

كل المعلومات في هذا الكتاب هي من مصادر إعلامية ومواقع إخبارية ومواقع للنواصل الاجتماعية مصرية وإقليمية ودولية، دون تدخل من جانبي في المادة التحريرية، لذا يرجى حين الاطلاع على تلك المعلومات ألا ينظر التعامل معها بدون تأمل وتحليل لمدى مصداقيتها! ولا يعني إدراج أي مقال، أو رأي، أو معلومات الموافقة، أو القبول لها من جانبي، بل إن أمانة الوثائق تقتضي عرض كل الآراء والمعلومات المناحة بغض النظر عن رأي الشخصي.

والأمس متروك في النهاية للقارئ لتقرير ما يوافق عليه أو ما يرفضه وعلى الله قصد السيل.



<https://youtu.be/-Wh6t4THhz8?si=cMFiqDg5IM67hsC0>



# مصر المحروسة

ثورة حتى النصر



الدكتور على السلمي

لقراءة وتحميل الكتاب اضغط الرابط

مصر المحروسة ثورة حتى النصر - موقع الدكتور علي السلمي

([alisalmi.com](http://alisalmi.com))

يوم 23 يوليو 1952



<https://youtu.be/ELtS2TLyIJM?si=yZZ8EGiG2JFUAcU>

يوم 25 يناير 2011



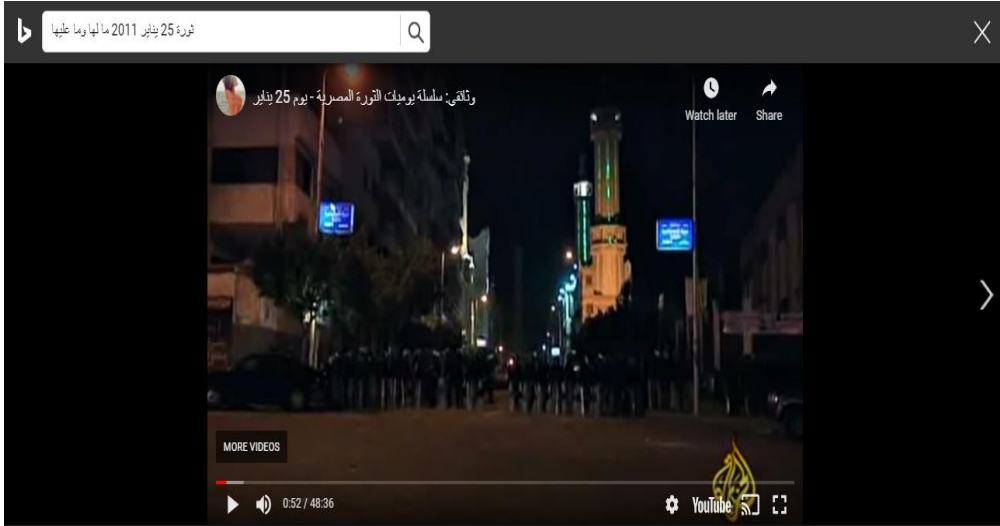
<https://youtu.be/qIQ12rfUdf0?si=YDAjT9VrQZfSWttl>

يوم 30 يونيو 2013



<https://youtu.be/dd8H-PbBclw?si=k954Tif09IAsg0h6>





<https://youtu.be/mlBGIYf4hvE>



<https://youtu.be/Qv7BB-jR9VE>



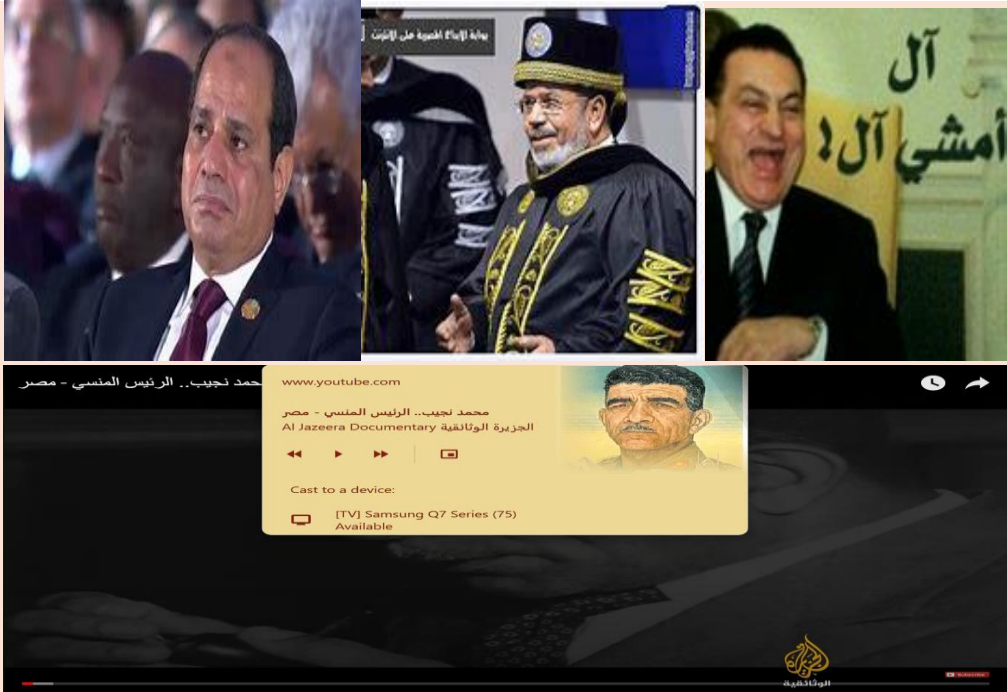
السيسي



موسي



مبارك



<https://youtu.be/RZc0df0g-Bc?si=8sdxTgtrySzt25Zy>



[https://youtu.be/YvZ\\_ng0vsgk?si=HlrhkE9zW72ygrvD](https://youtu.be/YvZ_ng0vsgk?si=HlrhkE9zW72ygrvD)



<https://youtu.be/WUljU4foPsM?si=hbbMlafIPdL3CCpU>



<https://youtu.be/t3XXF9TikDs?si=abmWSyvSBVfI8xsD>



<https://youtu.be/GvnIKPj2MT4?si=BKtnXG3otMwgZ7b0>



<https://youtu.be/oDQEGZkkwTI?si=5Gd3xDJpIdfespLV>



<https://youtu.be/lq5wTPN9VWg?si=qxzH3GegfJYpHLeg>



[https://youtu.be/zlRvG4Q3ZcY?si=k31S4VTWUXxXh\\_GJ](https://youtu.be/zlRvG4Q3ZcY?si=k31S4VTWUXxXh_GJ)



<https://youtu.be/hzD2wkEN7BE?si=d2jj08oiUDWacsXx>



كتاب أنور السادات وجمال عبد الناصر . . أسرار الثورة المصرية

لقراءة الكتاب اضغط الرابط

أسرار الثورة المصرية - أنور السادات - موقع الدكتور علي السلمي

[alisalmi.com](http://alisalmi.com)

## الفصل الثاني

### حوارات حول المشهد السياسي في مصر!



1.

عن "التغيير الديمقراطي" في كتابي "

"مصالح وستة.. رؤية ومنهاج للتغيير الديمقراطي وإعادة البناء"

علي السلمي في كتابه عن «التغيير الديمقراطي»: الحاكم يقاوم التطوير الديمقراطي.. والوطن وصل إلى طريق مسدود<sup>1</sup>

الخميس 20-12-2007 | كنب: أمين حمزة |

«مص تواجبه اخبارا مصيرا ينشأ من ضرورة تعاملها مع المتغيرات الداعية، إلى الديمقراطية ونظم الحكم الرشيد القائمة على التعددية الحزبية والانتخابات الشفافة من ناحية ومقاومة حكامها لفكرة التطوير الديمقراطي الحقيقي ورغبتهم في الاستمرار علي نفس الوتيرة غير الديمقراطية من ناحية أخرى»..

هذه الكلمات قدمها الدكتور علي السلمي الوزير السابق ورئيس الجمعية العربية للإدارة والقيادي السابق كتابه "مصالح وستة.. رؤية ومنهاج للتغيير الديمقراطي وإعادة البناء"، والكتاب الذي يقع في 333 ورقة من القطع المتوسط يتناول في الجزء الأول إشكاليات التقدم والتغيير الديمقراطي في مصالح وستة، يقول فيه إن النظام يقدم تنازلات للخارج للالتفاف حول عملية الإصلاح، بالإضافة إلى 12 برنامجا لإعادة البناء والتطوير الإداري في الجزء الثاني، ثم تختتم الكتاب بالجزء الثالث وهو

---

<sup>1</sup> علي السلمي في كتابه عن «التغيير الديمقراطي»: الحاكم يقاوم التطوير الديمقراطي.. والوطن

وصل إلى طريق مسدود ([almasryalyoum.com](http://almasryalyoum.com))

عبارة عن 11 رسالة في حب المحروسة وكلمة أخيرة لمصر وللمصريين، قال فيها "الوطن قد وصل إلى طريق مسدود لا مخرج منه سوى بتغيير الديمقراطية شامل على جميع الأصعدة يضع اتخاذ القرارات المصيرية في أيدي أبناء الوطن المهمومين بمشكلاته، ويفتح الطريق لمجتمع يقوم على التعددية الحزبية الحقيقية، ويسوده القانون والالتزام بتداول السلطة".

وتختتم السلمي كتابه بأشعار لصالح جاهين وفاروق جويدة ويبرم التونسي منها ما قاله يبرم «يا مصري ليه ترخي ذراعك.. والكون ساعك.. ونيل جميل حلو بناعك.. لكن قعادك منخبي عند جروبي.. جعل جمع جرابج مربي نمد الكلاب.. ما تخط نفسك في العالي وتنباع غالي.. وتنف ليهع اللي في بالي من غير منعيب".

المواطنون أصحاب القرار الحقيقيون مهمشون غائبون يسيطر على مقدراتهم رأي الحاكم الأوحده.. وحقهم معطل لا خيار ممثلهم الشرعيين

"النظام الحاكم ينهب من الإصلاح بتنازلات للخارج وإصلاحات شكلية تبدو في ظاهرها محاولات للتغيير الديمقراطي.. يقول السلمي في بداية الجزء الخاص بإشكاليات التغيير الديمقراطي مشيرا إلى أن "مصر المحروسة تعاني من قضايا ومشكلات خطيرة تعوق تقدمها وتصنع هومها وأحزائها".

وحدد الكتاب هذه المشكلات في افتقاد المواطنين للحرية وتمهيش دورهم في تقرير مصير الوطن برغم أنهم أصحاب المصلحة الحقيقية وأصحاب القرار الأصيل في



كل ما يمس حاضرهم ومستقبلهم إضافة إلى احتمكار السلطة وغياب الديمقراطية وسيطرة الحزب الواحد والرأي الأوحده للحاكم على مقدرات البلاد وامشاع فرص وآليات تداولها علي أسس ديمقراطية وتباطؤ التطوير الدستوري والسياسي واستمرار الحكم بقانون الطوارئ وتقدير تنازلات للغرب من أجل الائتلاف علي عملية الإصلاح.

وقال السلمي حق الجماهير معطل في اختيار ممثليها الشرعيين في المجلس بخانبة تحكم السلطة في تكوين الأحزاب والنقابات ومؤسسات المجتمع المدني، واستمرار الإعلام الموجه واستشراء الفساد في المؤسسات الصحفية والإعلامية المملوكة للدولة واختلال الهوية الاقتصادية والسياسية للوطن وتراجع دور الدولة في إدارة المجتمع وتخليها عن مسؤوليتها ووظائفها الأساسية.

وأكد الكتاب تراجع الأثر المصري في معظم المجالات الحياتية حتى الرياضة والفن والخسائر الزيادة الثقافية والعلمية والانحراف ببرامج التخصصة عن المصلحة الوطنية لجماهير الشعب الملاك الحقيقيين، كذلك التشكك المجتمعي وظهور تيارات فكرية وممارسات اجتماعية متعارضة مع قيم المجتمع المصري وتقاليد، وإهدار الطاقات والموارد الوطنية في مشروعات ومغامرات سياسية واقتصادية غير مدروسة، وتبديد مدخرات المواطنين في هيتي التأمينات الاجتماعية والمعاشات بما يصل لـ **219 مليار جنيه** " وإخفاء المشكلة بدمج وزارة التأمينات في وزارة المالية، والاتجاه إلى سداد المعاشات للمستحقين من خلال طباعة البنكوت بواسطة البنك

المركزي، مما يضعف مشكلات النضج ويقاوم من مشكلة زيادة الدين المحلي العام كذلك.

**ويضيف السلمي** "هناك أيضا النخلف الإداري وتباعد كبير من منظمات الإدارة العامة والخاصة عن نماذج الإدارة المعاصرة، وتعاضد مشكلات الفساد علي كل المستويات في جمع من افاق العمل الوطني. كذلك التباعد عن منهج العلم وآليات البحث العلمي ونظم وتقنيات المعلومات الحديثة".

**ويري السلمي** أن قدرا من إشكاليات مصر لا يمكن نسبته إلى قوي ومنغيرات خارجية فقط، ويؤكد أن الأوضاع الداخلية وأنماط السلوك العام، وتوزيع القوي والمصالح داخل الوطن هي ذاتها مصادر للخطأ والتأثير السالب على مسيرة البلاد وفرصها في التقدم والمشاركة الفاعلة في حركة المجتمع العالمي المعاصر".

**وتابع:** إن تشذم فئات وقوي المجتمع المناذية بالإصلاح والنظير وافتقاد المشروع الوطني الذي يجمع أطراف الأمة على كلمة سواء و"الخلاف هو النعمة السائدة في البلاد بين طبقة أصحاب السلطة من جانب وبين جماعات أخرى في المجتمع تري ضرورة التغيير والخروج من دائرة نفوذ الحكام الحاليين والانتقال إلى نظيرين ولها أفضل في الحكم وإدارة المجتمع".

**وتحدد السلمي** القضايا الملحة للنظير الديمقراطي في مصر من خلال سبعة عناصر هي أهمية النظير السياسي والانفتاح الديمقراطي وإتاحة المشاركة في العمل السياسي وإلغاء القوانين والممارسات المقيدة للحريات والقوانين سيئة السمعة

وأعمال الاعتقالات للمعارضين من دون أحكام قضائية، وكذلك تخريب وإطلاق  
حرية منظمات المجتمع المدني وإطلاق فرص التغيير عن الرأى وإلغاء السيطرة  
الحكومية على منافذ ووسائل الإعلام ومحكمة أصحاب الرأى.

وفي نفس الوقت تأكيد مسؤولية الدولة عن رعاية المواطنين وضمان الحد اللازم  
من الخدمات والضمانات الاجتماعية والاقتصادية لمحدودي الدخل وتأمين المعايير  
والآليات المناهضة للفساد في مختلف العمل المجتمعي.

أما عن إشكالية التدمر والتغيير الديمقراطي في مصر فيلخصها السلمي في عشرة  
أسئلة يدورها بسؤال هو: كيف نحقق قول الحق تبارك وتعالى "إن الله لا يغير ما  
يقوم حتى ما يغير وما بأفسهم" وأسئلة أخرى منها: كيف يكون التغيير الديمقراطي  
تحولا ناجحا سلميا حضاريا، وكيف تتبدل أحوالنا مما نحن فيه إلى الأحسن والأفضل،  
وما السبيل إلى الخروج من مأزق التخلف الاقتصادي والشكك الاجتماعي والبنية  
السياسية، ومن ينحمل مسؤولية قيادة التغيير الديمقراطي، وما هي معايير وأساليب  
اختيار القيادة وأسس ووسائل محاسبهم ومساءلتهم عن نتائج قيادتهم، وكيف تشارك  
الأغلبية من أبناء المحرسة في إحداث التغيير الديمقراطي بحيث يتحولون من أغلبية  
صامتة غير مؤثرة إلى قوة إيجابية تدفع حركة التغيير وتدافع عن منجزاتها، وكيف ينم  
التخطيط والإعداد لحركة التغيير الديمقراطي المجتمعي الشاملة، بحيث تتحقق أهدافها  
مع الأخذ في الاعتبار الظروف المحيطة وتقدير فرص النجاح ومصادر الخطر  
واحتمالات الفشل، وكيف ينم اخبار مجالات التغيير الديمقراطي وأولوياته، وكيف

تعاد صياغة هياكل المجتمع وعناصره الاجتماعية والثقافية والاقتصادية لتصبح أكثر قبولاً ومحابة لفكر الغير، وكيف ينم تحقيق التغيير الديمقراطي بالاندماج في عالم اليوم والشاعر الإيجابي مع مقومات التقدم وآلياته في المجتمعات الأخرى والنحو ضد ما لا يفيد في تلك المجتمعات، وكيف تتحقق عدالة توزيع عوائد التغيير الديمقراطي، وتجنب تكرار مشكلات تاريخية حين تسخوذ فئة قليلة علي النصيب الأكبر مما ينحقق عن التغيير من فوائد،، ويصير الارتداد إلى مواقف ليست أحسن كثيراً مما تم التغيير الديمقراطي عنها؟

**ويؤكد السلمي** أن المصارحة الوطنية أساس لتطوير الواقع المصري وتحقيق التغيير الديمقراطي فيه من خلال الاقتناع بأننا جميعاً مسؤولون عن حل تلك المشكلات ومنع تكرارها أو نشأة مشكلات أخرى غير قائمة حالياً، ومن ثم لا بد من أن ينزع المصريون عن أنفسهم ثوب اللامبالاة والسلبية وينهضوا للعمل الجاد من أجل تغيير وجه الحياة في وطنهم بما تحقق آمالهم في وطن عزيز مستقر وناهض، ويؤمنوا مستقبل الأجيال القادمة من أبناء المحروسة والإيمان بأن المشكلات التي تراكمت يمكن علاجها والنخلص منها، مشيراً إلى أن الغاية من برنامج التغيير الديمقراطي وإعادة البناء هي إقامة مجتمع ديمقراطي يوفى الحرية والمساواة والعدالة لجميع المواطنين من دون تمييز، ويفتح مجالات العمل الوطني وفرص المشاركة في الحياة السياسية والمجالات الاقتصادية.

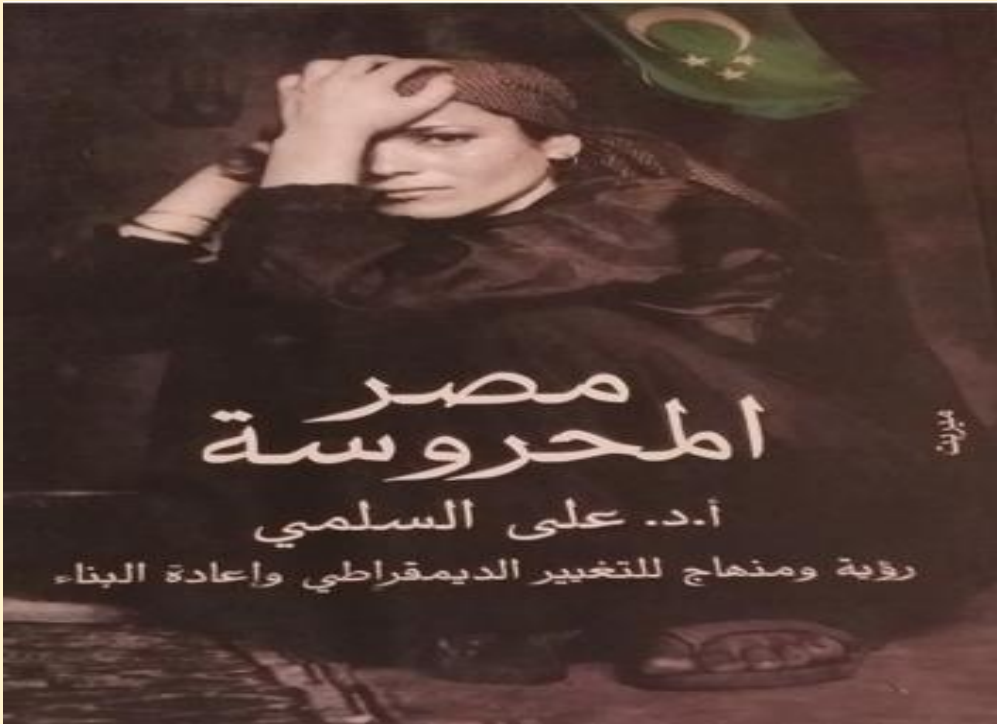
**وتحدد السلمي محاور التغيير الديمقراطي في 15 نقطة** أهمها ضرورة تغيير وتطوير الفكر والنهجيات من خلال إتاحة الفرص الكاملة لجميع الاتجاهات الفكرية لكي تعبر عن نفسها بحرية، وكذلك الالتزام الكامل بمنطق تداول السلطة وعدم البقاء في المناصب لفترات طويلة، وتطوير الأهداف والغايات وذلك بالنظر إلى أهداف وغايات تتناسب مع عظمة مص وتاريخها وإمكاناتها، وتطوير الهياكل والهيئات سواء كانت منغلقة بمؤسسات الدولة وأجهزتها الإدارية أو كانت منغلقة بمؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص، وتحديث وتطوير الهياكل والنظم التشريعية والقوانين واللوائح المنظمة لأمور الحياة والمجتمع وتغيير وتطوير الوسائل والتقنيات.

**وتابع:** من المنصور أن تشارك الدولة ممثلة في أجهزتها المتخصصة مع منظمات المجتمع المعنية وفي مقدمتها الأحزاب السياسية في تخطيط وبرمجة التغيير الديمقراطي وفق رؤية شاملة تكون محل الاتفاق المجتمعي، وتحدد في ضوءها الأدوار والمسؤوليات في عملية التغيير الديمقراطي، وهنا يقع على الدولة ممثلة في سلطتها التنفيذية والتشريعية والقضائية مسؤولية كبرى في هبة الظروف الملائمة والداعمة لتحقيق التغيير الديمقراطي، مع الالتزام بالديمقراطية المستندة إلى إرادة المواطنين واختيارهم الحس من بين البدائل التي تطرحها الدولة عليهم.

أما عن دور منظمات المجتمع المدني في إدارة التغيير الديمقراطي فقال "تمثل منظمات المجتمع المدني ركيزة أساسية في المجتمع الديمقراطي ويقع عليها عبء تحريك القوي المجتمعية المختلفة".

كما **تحدد السلمي** دور المواطن في إدارة التغيير الديمقراطي من خلال الالتزام بالواجبات المفروضة على المواطن، والحرص على الحق العام والمشاركة في تنفيذ مهام التحديث، والمشاركة في الاختيار وإبداء الرأي.

أما عن المتطلبات الرئيسية لإدارة التغيير الديمقراطي، فهي بناء استراتيجي متكامل يعبر عن النوجهات الرئيسية للدولة ومسؤوليتها المستقبلية في شكل مشروع وطني شامل يعادل ما ذهبت إليه دول أخرى، وصنع منظومة متكاملة من السياسات التي تحكم وتنظم عمل الدولة.



مص الحروسية، ومنهاج للتغيير الديمقراطي وإعادة البناء - موقع الدكتور علي

[السلمي \(alisalmi.com\)](http://alisalmi.com)

## 2.

### دكتور علي السلمي في جامعة الإدارة العليا: السكان همثروة مص<sup>2</sup>

افنتح د. عمرو موسى المديري التنفيذي لجماعة الإدارة العليا في مص الصالون الثقافي للجماعة مساء الأحد الخامس من شهر يونيو 2011؛ بطرحه تساؤلات حول مروة الإدارة المصرية بعد ثورة يناير 2011، وتحدث عن أهمية هذه المروة، ثم قدم د. علي السلمي، عضو مجلس إدارة الجماعة، ليلقي محاضرة حول هذا الموضوع أمام كوكبة من أعضاء جماعة الإدارة العليا في مقر الجماعة بوسط القاهرة.

بدأ د. السلمي محاضته، بتوضيح مفهوم المروة، وبالتأكيد على ضرورة استحضار دروس الماضي لتبني على الصحيح منها وتقوم الأخطاء. وأوضح الحاجة إلى وجود دولة مدنية تفصل بين الدين والدولة وتحترم الأديان. كما أكد على ضرورة سيادة القانون، وعلى أهمية تحقيق المواطنة بغض النظر عن الدين أو العرق.

كما شدد السلمي على حق العلاج للجميع، وعلى استقلالية القرار الوطني، وعلى ضرورة أن يكون العلم والبحث العلمي والتقنية الحديثة والمعلومات الصحيحة هم أسس القرار في الدولة، وأشار في هذا الصدد إلى ضرورة مراجعة مشروعات من الشمية قبل الشروع في تطبيقها.

---

د. علي السلمي في جامعة الإدارة العليا: السكان همثروة مص<sup>2</sup> - The Executives Forum

واختار السلمي محاضراته؛ بالتأكيد على وجوب إلغاء الكلام عن وجود مشكلة سكانية في مصر؛ حيث إنها ثروة بشرية وهي أساس التطور، وبالتأكيد على ضرورة أن تكون رؤيتنا إستراتيجية لمصر، وعلى أن المصريين يستطيعون تحقيق هذه الرؤية.

ثم دارت المناقشات بين أعضاء جماعة الإدارة العليا حول عدة أفكار لتوفير الملايين والمليارات لمصر، مثل تعمير الصحاري، وإحلال شركات وطنية للقمامة بدلا من الشركات الأجنبية، وإعادة قانون الخدمة العامة في مصر.

كما أكد عبد العظير حماد، رئيس تحرير الأهرام والذي حضر الصالون الثقافي للجماعة، على استنساخ الصحافة المطبوعة لسنوات مقبلة؛ بسبب التحديات التي تواجه الصحافة الإلكترونية. واختار الصالون فعاليات؛ بخديث السلمي عن أن المصريين يملكون كفاءات في جميع التخصصات، وعن أن هذه الكفاءات تلعب دورا هاما في مختلف دول العالم سواء دول الخليج العربي أو أوروبا أو أمريكا.





### 3.

## علي السلمي رئيس "حكومة الظل": مص مقبلة

### علي 5 سنوات "عجاف".<sup>3</sup>

لا تحمل الحديث مع د. علي السلمي وجه الخير الهادئ المنتمي لصفوف المعارضة فقط، أو وجه وزير الدولة للشمية الإدارية الأسبق وحسب، ولكنه تحمل وجهها آخر أضافه في الأيام الماضية، حينما أعلن تشكيل حكومة ظل حزب الوفد برئاسة وعضوية 44 وزيراً. في خطوة وصفها البعض بنحدي النظام المصري بعدما حدث في الانتخابات الماضية، للدليل على فشل حكوماته على مدار عقود مثالية، ووصفها آخرون بأنها محاولة للإبقاء على الروح التي بها حزب الوفد في الشارع المصري منذ إجراء انتخابات رئاسته، ونظر لها فريق ثالث نظرة تجمع بين التعجب وعدم اليقين مما يمكن أن تقوم به، ولذا وجب الحوار مع الدكتور علي السلمي. عند ذهابنا لم يكن قد انهي بعد من اجتماع حكومته لوضع خطط شاملة في جميع الوزارات وتحديد أولوياتها. بعدها سُمح لنا بلقائه في مكتبه المتواضع، يزيح من أمامه كوب الشاي من أجل التصوير، ثم يبسم قائلاً: "سأترككم ليرى الناس رئيس الوزارة يشرب الشاي"، ثم يدخل في الحوار مباشرة دون سؤال قائلاً: "مص جميلة

<sup>3</sup> علي السلمي رئيس «حكومة الظل»: مص مقبلة علي 5 سنوات «عجاف»

ويمكن أن يكون واقعها أجل أضعاف المرات فقط لو صدقت النية وخلص العمل"، وهكذا بدأ حوار "المصري اليوم" معه، فإلى نصه:

✚ لماذا إعلان حكومة الظل الآن؟

✚ لأنه لم يعد في الإمكان تحمل المزيد من الإخفاقات، لا بد أن تكون هناك بدائل للخروج من الأزمات التي تخيط بنا، وإثبات أن في مص خبرات قادرة على انشائها مما باتت فيه، لدينا 80 مليوناً محشورون في 6% من مساحة مص، و6% من مساحة سيناء تخيأها 350 ألف فقط، نترك الوادي الجديد وهو نصف مساحة مص بلا تعميم ولا سكان، لدينا شواطئ بآلاف الكيلو مترات ونسورد الأسماك، لدينا خيرات نرثها وبنى عليها، الصحراء غربية وشرقية كلها خيرات ومازلنا نلهم بمنخفض القطارة، وأهم ثروة لدينا وهم البشر يراهم الخطاب الرسمي للدولة عائقين الشمية، وينهمم بأهم سبب المشاكل كلها، في الوقت الذي بنى فيه الفاعل الصعيدي دول الخليج كله، وفي كل العالم لا تجدين دولة إلا وفيها مصري نجح وترك لها أثراً، ولذا فمشكلة هذا البلد ليست نقص الإمكانيات ولا زيادة سكان، لكنها سوء إدارة وفشل في الشمية وكل الحكومات التي تعاقبت منذ 58 سنة، وأضاعت الفرص من أيدينا، وبددت الموارد والآمال، ونجحت في تسويد الحياة كما يسودون بطاقات الانتخاب.

✚ الكثير من تجارب حكومات الظل تنجح في النواصل مع الشعوب لتتحول لوزارات فعلية في أول انتخابات بعد تشكيلها، هل تتوقع ذلك في شعب لم تعد

نسبة مشاركتهم 10%، وفقا لآراء المراقبين، و35% وفقا لآراء لجنة الانتخابات؟  
ويعود توقعي بعدم وصول حكومة ظل حزبية إلى الحكم عن طريق  
الانتخابات إلى أمرين:

### الأمر الأول

قدنى نسبة المشاركة فى الحياة السياسية فى مصر له أسبابه المعروفة لأن المصري  
سياسي بطبعه، وعبر سنوات عديدة لم يكن هناك بيت فى مصر إلا وله هويته  
سياسية، لكنه اكتشف أن صوته لم يعد له قيمة وأنه يهدر لصالح من يريد النظام  
فضلا لابتعاد، بخائب ما يشوب العملية الانتخابية من عنف وبلطجة، وبالتالي انصرف  
الناس لعيب الجهة التي تدين الانتخابات لالعيب فيهم،

### الأمر الثاني

أنا شكلنا حكومة الظل كنجربة جديدة للمواطن المصري من خلال حزب  
معارض، لا يسعى للأغلبية لأن قياداته كانت تعلم مسبقا أن تلك الانتخابات سينتصر  
تزيورها، ولذا مرشح 210 أفراد، ولكن أن تتحول حكومة الظل لحكومة تحت  
الشمس فهذا أمر لا يعترف به النظام الحاكم فى مصر، الذي لا يعترف بالمعارضة  
ككل ولا بفكرة حكومة ائتلافية، وطالما بقى النظام الحزبي الحاكم فى مصر  
الآن، فلا أمل فى ذلك لأن مبدأ تبادل السلطة من فوض، وإذا لم يكن هذا المبدأ  
محلا للقبول المجتمعي ويقتبل أهل السلطة بفكرة وجودهم فى السلطة اليوم  
وخر وجههم منها فى الغد، فلن تتحول حكومة الظل لحكومة فعلية.

? إذا كنت لا تتوقعون فكرة التحول من حكومة ظل لحكومة فعلية، فلماذا أقدم من على تلك الخطوة؟

+ أصرفنا تلك المرة على المحاولة لتوضيح الصورة للناس والبدء في العمل، وليس كما أهتمنا الحزب الوطني، بأن ما قمنا به مجرد استعراض أو مناورة، وقبل هذا الحوار كان هناك اجتماع لوزراء الحكومة وعرض فيه كل وزير ما يمكن لوزارته القيام به، وسجلنا كل ما ترفيه لتقول للمصريين بلدكم بخير، ولكن فيها فرصاً مهدرة.

? يظل الأمر مجرد كلام حيس أو راقه فالناس تعلم أن بمصر فرصاً مهدرة، فما الفارق بين حكومة الظل والحكومة الرسمية؟

+ الفارق أننا سنختر نماذج من تلك الرؤية قابلة للتفيذ، وستنفذها عبر لجان الوفد بالمحافظات حتى لو بدأت بنموذج فكرة، على سبيل المثال طاهر أبو زيد، وزير الشباب والرياضة يضع أفكاراً للنهوض بالرياضة على مستوى مصر كلها ومحافظاتها سنقوم بتنفيذها، وفي مجال الزراعة سندرب الفلاحين على أحسن طرق للزراعة، كما سيندبر الوفدين في كل محافظات مصر، اختيار قطع أراض لزراعتها بالشكل الأمثل لتعليم الناس وزيادة الإنتاج، كما سنقوم بتغيير التركيب المحصولي لمصر، ونبحث حالياً كيفية تجميع الحيازات المفتتة التي لا تعود على أصحابها بأي شيء في كيانات زراعية صغيرة ومتوسطة، وهو أسلوب جربته الهند وباكستان ونجح، وأخذنا قطعة أرض في السودان سنهجن لها مصريين

لزراعتها فنكون أرضاً سودانية تُزرع بأيدٍ مصرية، وقد تبرع الأبخ الوفدي مصطفى الجندي بألف فدان هناك، وتجري الحديث عن مليون فدان في المستقبل، الدكتور سلامة عبد الهادي، وزير الطاقة المنجددة، وضع بدائل يمكن استخدامها لأن مشكلة مص أن البترول ينضب، وبندد الغاز ولا توليد للمياه من المساقط، ولذا طرح مشروع تحلية مياه البحر عبر الطاقة الشمسية. بمعنى أن عقول 44 وزيراً تمثل أعضاء حكومة الظل، باتت مُجددة لطرح رؤى وأفكار لإتقاد مستقبل مص من خلال نماذج صغيرة تكبر يوماً بعد يوم وتنتشر.

? هل يمكن أن تدفع تلك المشروعات التي نتحدث عنها، الناس للإيمان بضرورة التغيير أو اختياركم كحكومة فعلية دون حاجة لتغيير نظام الحكم لفس؟  
+ نعم لو نجحنا في منح المصيين نموذجاً آمناً للنمو والتغيير يُعبر بوجود نظام وأسلوب حكم آخر يمكنه العبور نهم لمستقبل مختلف، سيقدّمون على المشاركة في الانتخابات وسيحمون صناديق التصويت خياهم منعاً للتزوير ويمكن لمص وقتها عبور واقعها المؤلم لمستقبل تبنيه أجيال قادمة.

? نتحدث عن ثورة ديمقراطية؟

+ لا أحبذ استخدام كلمة ثورة، ولكنني أحدث عن تغيير يعيد للمصريين تلك وطنهم وتحديد المصير الذي يريدونه، ليكشفوا أهم أصحاب البلد الفعليين، وأن عليهم جميعاً النصق أصحاب البلد، فيحافظوا عليها ويؤدوا واجبهم خوفاً وتخلصوا على جميع حقوقهم منها.

? هناك تناقض بين ما ناديت به مسبقاً بخفض عدد وزراء الحكومة إلى 17 وزيراً، وبين عدد وزراء حكومة الظل التي شكلتها ويبلغ 44 وزيراً، كيف ذلك؟

+ الحكومة الفعلية لها عدة مستويات رئيس وزراء، ووزراء لها كل في مجال تخصصه، ونواب للوزراء ومساعدين لهم، فضلاً عن أجهزة وهيئات عامة وقومية وهيئات محلية تساعد في تنفيذ المهام المسندة لكل وزير، ودائماً ما أنادي بتقليص عدد الوزارات في مصر لأن لدينا أجهزة لتنفيذ السياسة العامة للدولة، لكن حكومة ظل لم نكف فقط بزيادة عدد الوزارات، ولكن استحدثنا وزارات ومسميات جديدة، لأننا لا نملك أجهزة لتنفيذ الرؤية العامة للحكومة وكل وزير يعمل بذاته، ويقوم بتفاصيل كثيرة يقوم بها العديد من الجهات في الحكومة الفعلية.

? دعني أقل لك بعض الشائعات التي يلوكمها الشارع السياسي عن حقيقة صفقة الوفد والحزب الوطني في وراثة مقاعد الإخوان، والتي أفسلها الصراع بين الحرس القديم والجديد في الحزب الوطني، كما تقول الشائعة، كيف تقرأ تلك القصة؟

+ مبدئياً لا يعني الصراع بين الحرس القديم والجديد في الحزب الوطني، كما أنا حزباً وطنياً قديماً وجديداً، ما يعني هو التعليق على ما يقال منذ عدة أشهر حول وجود صفقة بشكل ما مع أحد رموز الحزب الوطني. لم تحدث أن تم الاتفاق بيننا وبين الحزب الوطني على أي صفقات لأن حزب الوفد، رغم كل ما من به، مازال يحترم قيمه وثوابه، ولذا نرفض مقولة الصفقة ولو كانت قد حدثت لتركت

الوفد فوراً، شيء آخر أدلّك به على عدم دقّة ادعاء وجود صفقة، أنه في انتخابات 2005، وبعد فوز الإخوان في الجولة الأولى بـ 88 مقعداً، كان الأولى بالوطني أن يدعم مرشحي الوفد، خاصة أن الوفد وقتها كان كما يقولون "معارضة مسانسة"، ولكن لم يحدث.

✚ أما قصة الانسحاب من الانتخابات فلم تكن بإيعاز من أحد، ولكن تم الاتفاق عليه يوم الأحد 28 نوفمبر 2010 أي يوم الانتخابات نفسه، بعد أن سجلت غرفة العمليات ما كان يحدث من انتهاكات، وكتب بيان الوفد على البوابة الإلكترونية للموقع في الساعة الرابعة، وكذلك ما نشيت الجديدة بالانسحاب. ? ثم حدث التراجع؟

✚ لم يحدث تراجع، ولكن مورست ضغوطاً ليس على الوفد فقط، ولكن على كل الصحف المصرية، ويوم الخميس أصبحت ساحة الوفد هنا مزدهجة بين أصوات تؤيد الانسحاب، وآخرون يرفضونه ولا يمكن لمن عارضوا الانسحاب أن يكونوا وفدين، ولكن فقط يعبرون عن مصلحة شخصية لمن نجح في الانتخابات، ولكن تقرر الانسحاب بأغلبية 13 ضد 1 في المجلس التنفيذي، وبالتالي فقرار الوفد مستقل ونابع من إرادة أعضائه.

? هل يُعتد أن ينسج حزب يدينه رجل أعمال وصاحب قنوات تلفزيونية، يأخذ تصويتها من حكومة الوطني، باستقلالية قرار؟

✚ ما رأيته وما قاله البدوي أنه في سبيل الوفد سينحمل كل شيء، وقد قيل ضده  
هذا الكلام وقت ترشحه لرئاسة الوفد، وكيف أنه عندما تتعارض مصالح  
الحزب مع مصالحه سيفضل مصالحه، لكنه نفى ولم يتحدث منه ذلك حتى اليوم،  
والدليل أن قنوات الحياة لا تفتح أي شيء عن حزب الوفد.

? ولكن هذا ليس دليلاً على حرية القرار واستقلاله؟

✚ لو حدث أي شيء من جانب الدكتور السيد البدوي، أو تأثر قراره بعلاقات عمله  
ومصالحه، لكننا شعرنا به وكنا نبهنا لما هو مقدم عليه وعارضناه، ولكن لم  
تحدث، بل على العكس ينسب له أنه حرك الحزب وأفق على كثير من أنشطة  
الحزب من ماله الخاص، وهو على وعى كامل بما يترتب على أفعاله من نتائج،  
ونفوذ السيد البدوي لا يمكن تعميمه.

? ماذا تعنى أنه لا يمكن تكراره؟

✚ يعنى أنه ليس بالضرة أن كل رجل أعمال مثل السيد البدوي يقدم مصالح  
الحزب على مصالحه الشخصية، وأنه يمكنه ممارسة عمله السياسي لهذا  
الإخلاص، وهناك رجال أعمال آخرون في أحزاب أخرى، لا يلتزمون بذلك  
ويدون مصالحهم الشخصية ويقدمونها، حتى في سن القوانين التي تخدّمهم. كما  
أن السيد البدوي ابن الحزب وخرج منه، ولكن هناك شخصيات أخرى قفزت  
على أحزابها بالبراشوت وجنت من ورائها مكاسب لا تعد.



? حكومتك كلها أكاديميون، والخبراء يتحدثون عن فشل الوزراء "الدكاترة

والمهندسين" الذين لا علاقة لهم بالسياسة؟

+ هذا صحيح، ولكن وزراء حكومة الظل في الوفد، أكاديميون مارسوا السياسة وكلهم وفديين أبناء وفديين، وبالتالي هم على صلة عميقة بالسياسة. مثال على ذلك الدكتور أحمد خض الشناوي وفدي ابن وفدي وابعد عن الوفد لفترة لأنه لم يكن يفعل شيئاً، وعندما وجد أن الحزب بات له دور اقرب منا مرة أخرى.

? وهل تكفي عضوية حزب كي أكون منمرسا سياسياً؟

+ لا ولكن هؤلاء الوزراء في حكومة الظل مارسوا السياسة عبر سنوات من خلال الحزب قبل انضمامهم لحكومة الظل.

? طالت شائعات فكرة حل البرلمان بسبب ما يشعر به النظام من حرج دولي، ولكن هذا لم يحدث. كيف ترى السنوات الخمس المقبلة؟

+ تراجع اللوراء، لقد عدنا لعهد الاتحاد الاشتراكي والمعارضة من داخل النظام، كما كانوا يقولون في السنينيات تحت شعار "النقد في إطار الميثاق"، لقد قضت تلك الانتخابات على أي فكرة للعددية الحزبية، لذا فنحن مقبلون على سنوات 5 عجاف سياسياً، وأتوقع مزيد العديد من القوانين التي لن تخدم المواطنين دون معارضة واعية أو حقيقية.

? وانتخابات الرئاسة؟

✚ ما حدث في الانتخابات الماضية كلها لم تجس إلا لنا مين انتخابات الرئاسة، من خلال وجود عدد من الأحزاب في المجلس، لكل منها مندوب أو مرشح بما يسمح لعضو الهيئة العليا للحزب بالترشح وفقا للمادة 76، وهكذا ينحقق الديكور الانتخابي مع منع المستقلين تماما من الترشح لأننا لن نستطيع أي مرشح مستقل جمع 250 ترقية، ولا أريد أن أمنح الصورة المزيد من القناتمة، ولكن التغيير سيأتي بأي حال، حيث إن الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم، ولا بد أن تتغير المواد 76 و77 و488.

✚ في أي دولة من دول العالم تعاني من نظام ديكتاتوري، تتحالف المعارضة بشنى أطيانها، لماذا فشلنا في ذلك؟

✚ معظم المعارضة الموجودة في مصر نشأت في حضن السلطة... أحزاب قامت بقرار من لجنة شؤون الأحزاب التي يسيطر عليها الحزب الحاكم، فكيف تكون مخلصتة مع بعضها؟ ولا يمكن للمعارضة الاتحاد إلا عندما تكون تابعة من الناس، ولا أحد يكس عينها بمعونتة سنوية، والحزب الوحيد الذي لا يتحصل على معونتة هو الوفد.

✚ ومنى تعلن استقالة حكومة الظل؟

<sup>4</sup> الحمد لله لقد وقع التغيير بعد شهر من ذلك الحوار وانفجرت ثورة 25 يناير 2011!

... أعلن استقالتي كرئيس لحكومة الظل لحزب الوفد يوم أمري الحزب وقد  
خرج عن ثوابنه وتقاليده وقيمه التي عاهد عليها الناس، ولن يحدث هذا في  
اعتقادي إلا بسيناريو يُدبر من الخارج لحزب الوفد.



<https://youtu.be/-TgldvSCpZI>



<https://youtu.be/94aerRpgnPE>



<https://youtu.be/d3Y-FJOPehU>



<https://youtu.be/E28KOf08mMA>

#### 4.

د. علي السلمي: صمود أعضاء الهيئات القضائية والنيابة العامة

موقف تاريخي<sup>5</sup>

18 ديسمبر، 2012 - (10:48 مساءً)

أشاد الدكتور علي السلمي عضو المجلس الرئاسي لحزب الجبهة الديمقراطية بموقف قضاة مصر وأعضاء النيابة العامة، مؤكداً أن الحزب بجمع قياداته وأعضاءه تخيون وقفة الصمود الصلبة لأعضاء الهيئات القضائية والنيابة العامة دفاعاً عن كرامة القضاء وانصاراً لسلطة العدالة ومصدر الأمن والأمان للمواطنين في مصر، مندداً في ذات الوقت بما شهدته البلاد خلال الأسابيع الماضية من تعول على القانون ورجالهم، ومن محاولة تخطير الديمقراطية الوليدة، ومن تر وبع المواطنين وإطلاق الفرص لعناصر البلطجة وميليشيات المنظمات والأحزاب المنخفية وسراء الإسلام، والإسلام منه بريئ، وتحمل رئيس الجمهورية مسؤولية دماء الشهداء والمصابين من المواطنين الشرفاء ورجال الإعلام والمؤسسات الصحفية والحزبية التي تطاردوها تلك العناصر غير المسئولة.

وقال السلمي، كانت وقفة القضاة في الجمعية العمومية لنا ديهم حين أعلنوا رفضهم القاطع للإعلان غير الدستوري الذي صدر بلبيل ليجمع به رئيس الجمهورية إلى جانب

<sup>5</sup> د. علي السلمي: صمود أعضاء الهيئات القضائية والنيابة العامة موقف تاريخي - وطني

سلطاته التنفيذية والسلطة التشريعية ويعطل السلطة القضائية بنحسين إعلاناته الدستورية وقرارته السابقة واللاحقة، ويقيل النائب العام ويعين آخر عن غير الطريق الذي رسمه الدستور والقانون. وما كان أمام رئيس الجمهورية إزاء موقف القضاة التاريخي إلا الانصياع، ولو ظاهرياً، ويلغي الإعلان الدستوري الباطل، ويستبدله بآخر، مع الاحتفاظ بآثار الإعلان الأول نافذة! إلا أن أعضاء النيابة العامة كانوا بالمرصاد للافئات على الشرعية والفعل على القانون، وأصر وا على استقالة النائب العام وكان لهم ما أرادوا قبل أن ينر شهرأ في منصبه. وكان موقف الهيئات القضائية راعاً في دفاعهم عن المحكمة الدستورية وقضاها ورفضهم آليات المشاركة في الإشراف على الاستثناء، على الدستور المرفوض شعبياً، قبل أن ينفذ الاعتصام الهجبي حول مبنى المحكمة وينوقف المشهد العبي و غير القانوني بمنع قضاها من الدخول ومزاولة أعمالهم في خدمة الوطن وإعلاء كلمة الحق القانون. كما دعا الحزب كل المواطنين الشرفاء أن يصوتوا "بلا" في الجولة الثانية من الاستثناء على دستور يقسم الوطن ويؤسس لمرحلة ظلامية تعادي الدولة المدنية وتقوض سيادة القانون وتهدم قيم المواطنة في مص.



لراءة الكتاب وتحميله اضغط على الرابط التالي:

[www.alisalmi.com](http://www.alisalmi.com) - موقع الدكتور علي السلمي



- video Dailymotion "المصري" تخاور سعد الكناشي



<https://youtu.be/oqRcl-3DRIY>



<https://youtu.be/DoZ48oT55Ho>

.5

## السلمي: سأمارس عملي عقب أداء اليمين الدستورية<sup>6</sup>

قال الدكتور على السلمي المرشح نائباً لرئيس مجلس الوزراء ووزير قطاع الأعمال العام، إن لديه خطة لزيادة الاستثمارات المحلية والأجنبية في الفترة القادمة، إلا أنه لن يكشف عنها إلا بعد تشكيل الحكومة الجديدة وأداء اليمين الدستورية أمام المشير محمد حسين طنطاوي رئيس المجلس الأعلى للقوات المسلحة القائد الأعلى للقوات المسلحة، مضيفاً أن أولويات المواطن المصري ستكون دائماً نصب أعيننا وسنقادي ما تسببت فيه الخصخصة من دمار للاقتصاد الوطني. وأكد السلمي في قصص تحات خاصة لـ "اليوم السابع"، أنه سيعمل على خدمة المواطن المصري من خلال المنصبين الجديدين، كما أنه سوف يضع خطط جديدة واستكمال لما سبق الاتفاق عليه لزيادة الاستثمارات، مما يحقق فرص عمل إضافية لشباب ثورة 25 يناير لما قاموا به من إنجازات.



<https://youtu.be/9AupGesvpBU>

السلمي: سأمارس عملي عقب أداء اليمين الدستورية | عرب نت 5 (arabnet5.com)

## 6.

### المصريين الأحرار: نرفض الضغوط على "السلمي" وإرهابه والمطالبة بإقالته<sup>7</sup>

السبت، 05 نوفمبر، 2011

أكد أحمد خيرى، عضو المكتب السياسي لحزب المصريين الأحرار، أن الحزب فى حالة نقاش حول التعديلات التى تمت على وثيقة السلمى، وخاصة ما يتعلق بالمادة التاسعة، مشيراً إلى أن الحزب مع ترسيخ مفهوم مدينة الدولة، بحيث لا تكون دينية ولا عسكرية، لكي يعيش المواطن حرية دون قيد وفى "جو" ديمقراطى. وأكد خيرى، أن الحزب يرفض بشدة ما يمارس على الدكتور على السلمى من ضغوط من قبل النيارات الراضة للوثيقة، وحالة الإرهاب التى تمارس عليه، والاتهامات بالخون والتلويح بإقالته من المجلس.

كما انتقد خيرى تصريحات حزب النور السلمى حول الوثيقة، وتهديده بالاحتجاج السلمى ثم تصعيد الموقف، قائلاً: ما المقصود بالتصعيد؟ هل تريد هذه الأحزاب الرجوع إلى العنف؟

مع الشكر للأخ الكريم أحمد خيرى.. الذي كان

حزباً واعداً، ولكن لم يعد كما كان!!!

<sup>7</sup> المصريين الأحرار: نرفض الضغوط على "السلمي" وإرهابه والمطالبة بإقالته | عرب نت 5



## 7. السلمى يمسك بوثيقة المبادئ الدستورية،

والشعب لن يطالب بإقالتى لاتفاقه معى ومع وثيقتى؟!!

السلمى يمسك بوثيقة المبادئ الدستورية ويقول كذ أنه ليس هناك أحد يمسك بالثورة حتى الآن سوى القوات المسلحة ويحفظ على أداء الصحف القومية التي انقلبت على النظام السابق وأصبحت من المؤيدين للثورة؟!!

قد يكون هناك مرشحون كانوا ينمون للمؤسسة العسكرية فى السابق، ولكنهم ليسوا من المجلس العسكري ولا حتى يدعمونه وقواتنا المسلحة المصرية ليست القوات المسلحة السورية... . فى الدكتور على



السلمى، نائب رئيس الوزراء للشئمة السياسية والنحول الديمقراطي اليوم السبت تقديمه لاستقالته، مجدداً تمسك بوثيقة المبادئ الدستورية باعتبارها ليست جديدة أو بدعة، وأن كل المعارضين سبق أن أشادوا بها.

وقال السلمى فى حوار تلفزيونى لبرنامج "مص قمر" على قناة "الحياة 2" الفضائية، بشبه مساء اليوم: إن "الإخوان المسلمين" شاركوا فى صنع الوثيقة وكان لهم اعتراض بسيط عليها وهو ألا تصدر فى شكل إعلان دستوري، مؤكداً أن فريق عمل الوثيقة راعى الاطلاع على كل الوثائق السابقة عليها. وحول الدعوة إلى مليونيه 18 نوفمبر والمطالبة بإقالته من منصبه، قال السلمى: إن إقالته تأتي فى حالتي، إما أن يقمر هو بنفسه الاستقالة، وإما أن يطالب الشعب بإقالته، معرباً عن اعتقاده بأن الأمر

الثاني لا يمكن أن يحدث، لأن الشعب يثق معه ومع وثيقته التي أيدتها "الجمعية الوطنية للتغيير" وأحزاب "الكتلة المصرية" و125 حزبا ومنظمة من منظمات المجتمع المدني.

ودعا نائب رئيس الوزراء جماعة الإخوان المسلمين إلى مواصلة الحوار بشأن وثيقة المبادئ الدستورية، موضحًا أن وثيقة المبادئ الدستورية تم إقرارها في اجتماع عقد في 21 يوليو 2011 وكانت تحتوي على كل بنودها الحالية ما عدا المادتين 9 و10، وأن الدكتور السيد البدوي رئيس حزب الوفد والدكتور محمد مرسي، رئيس حزب الحرية والعدالة، قد وافقا على الوثيقة بشكلها الأخير دون المادة 9 و10 في مكثبي بمجلس الوزراء، "وكان ذلك في شهر أغسطس قبل الأحداث الصحية التي مرت لها".

ودافع نائب رئيس الوزراء عن المادتين 9 و10 المثيرتين للجدل، وقال: إن المادة 10 لها شبيه في المادة 182 من دستور 1971 ولم يعترض عليها جهابذة القانون الدستوري، حيث إن حماية الوطن من أولى مهام القوات المسلحة وحماية معلوماتها وتسليحها فضلا عن أن مناقشة الموازنة جلة واحدة هو لحماية القوات المسلحة باعتبارها الحامية للوطن.

وقال الدكتور علي السلمي في حوار، إن قواتنا المسلحة المصرية ليست القوات المسلحة السورية، حيث قامت بحماية الثورة والحازت للشعب من أول يوم وتضامنت مع المطالب المشوعة للشعب، وليس هناك أحد ينمك بالثورة حتي الآن

سوى القوات المسلحة "فقد رفضت المحاكمات الاستثنائية، وحتى مبارك ينمر محاكمته أمام القاضي الطبيعي. وأوضح أن الوقت الحالي هو المناسب لصدور لوثيقة حيث إن أول مهام مجلس الشعب والشورى هي اختيار اللجنة التأسيسية، والدليل على أهمية الشخصيات التي ينمرا اختيارها هي أن الإعلان الدستوري حدد مدة اختيار اللجنة التأسيسية 6 أشهر، وهي نفس المدة التي حددها لوضع الدستور، "فلو كان المشرع يقصد اختيار أعضاء اللجنة من مجلسي الشعب والشورى ما كان يستغرق الأمر أكثر من أسبوع.

**وأكد السلمي** أن الدولة المدنية هي صمام الأمان لمصر وأن قيام دولة عسكرية لن يحدث، مشيراً إلى أن المجلس العسكري وعد أكثر من مرة أنه لن يسيطر على السلطة، وليس هناك أي فرصة لاستمرار الحكم العسكري، لأن المجلس لا يريد أن يلف على المرحلة الحالية ولا يوجد مرشح له في انتخابات الرئاسة، مستنداً كما بالقول: "قد يكون هناك مشغولون كانوا ينتمون للمؤسسة العسكرية في السابق، ولكنهم ليسوا من المجلس العسكري ولا حتى يدعمونه".

وحول عدم ترشح أحد من الوزراء في انتخابات مجلس الشعب، **قال السلمي**: إنه تم التوافق على أن الحكومة الحالية مشغولة بالكثير من الأمور وعليها أن تدير العملية الانتخابية للخروج بالنزاهة المرجوة، ولذلك لم يترشح أحد من الوزراء سواء كان حزبياً أو غير حزبي. **وتوقع السلمي** من وراء الانتخابات بسلام لأن الرهان على الشعب المصري وعلي ذلك أنه يرغب في استعادة ملكه للوطن، وقال إنه إذا

جرت الانتخابات بالشفافية المتوقعة، فإن الشعب يريد ديمقراطية وسينمى النخلص من بقايا النظام السابق، والاحتمال الأكبر هو أن يصل الشعب لهذا الهدف. وحول حكم تصويت المصريين فى الخارج وعدم طعن الحكومة على هذا الحكم، قال **السلمى** إن الحكم صدر تعبيراً عن إرادة المصريين فى الخارج، وأهم مساوون أمام القانون الذى لا يفرق بين مصري وآخر سواء فى الداخل أو الخارج، والحكومة رأت عدم الطعن على الحكم وسارعت فى إيجاد الحلول للعقبات التى كانت تقف أمام تنفيذ هذا الحكم وكيفية حماية تصويتهم.

**وكشف الدكتور على السلمى** النقاب عن أن مشروع "**قانون الغدس**" قد أعيد من المجلس العسكري بغرض عرضه على اللجنة التشريعية فى مجلس الوزراء لإقراره فى صورته النهائية، وأن الحوار مستمر ومنصل بشأنه، وأن المسودة الأخيرة هى الآن لدى وزير العدل، وعطلة عيد الأضحى هى التى أخرت إصداره. وأوضح أن قانون الغدس سيندر إقراره فى أول اجتماع للجنة التشريعية بمجلس الوزراء ثم يقره مجلس الوزراء، ويندر إرساله مرة أخرى للمجلس العسكري ليصدر به القانون.

وحول تشكيل المجلس الأعلى للصحافة، قال **السلمى**: إنه تم مراعاة أمرين فى هذا الشكل، وهو اختصار عدد الشخصيات العامة والذى كان يبلغ 40 شخصية وأصبح 11 فقط الآن، بالإضافة إلى رؤساء تحرير الصحف القومية والحزبية ولم يرد فى نص القانون الصحف المستقلة، ولذلك لم يعين منها أحد، مشيراً إلى أنه مع وجود أحزاب كثيرة رأينا الاختصار على 5 صحف حزبية فقط، وتمت مراعاة الأقدمية فى الاختيار،

بينما تم مراعاة الاعتبارات الموضوعية في اختيار الشخصيات العامة من مفكرين وأدباء مصريين فنفخ نهم جميعا . وحول ما إذا كان هناك تغييرات مرتقبة في قيادات الصحف القومية، قال **السلمي** إنها ستكون فيمن يتجاوز السن القانوني (60 عاما) وسنري إذا كان سينمد السن حتى 65 عاما أم لا، ونحن لا نحتاج لحركة تغيير عامة في القيادات الصحفية حاليا .

**وكشف نائب رئيس الوزراء** للنحول الديمقراطي أن أول اجتماع للمجلس الأعلى للصحافة سيناقش إمكانية عقد مؤتم كبير الصحافة القومية تناقش فيه أشكال الملكية والإدارة والنخيط والهدف من وجودها، وأوضاع الصحافة الورقية في ضوء انتشار الصحافة الإلكترونية. **وأوضح السلمي** أن لديه تحفظات كبيرة على الصحف القومية "التي انقلبت على عقبيها في يوم وليلة، مما أفقد القائمين عليها مصداقيتهم، فقد كانوا من أشد المحبين للنظام السابق وفجأة أصبحوا من أشد المعارضين له".



<https://youtu.be/KzrdWc82HzM>

## 8.

### السلمي: المادتان 9 و10 بـ "الوثيقة" من اقتراح "العسكري"<sup>8</sup>

كشف الدكتور علي السلمي، نائب رئيس الوزراء السابق، أن المادتين 9 و10 من وثيقة المبادئ الأساسية للدستور، المتعلقين بالقوات المسلحة، كانا "اقتراحاً من المجلس العسكري ووافق هو عليهما"، مؤكداً أنه "لم يكن يحتاج إلى مجاملة المجلس"، وأن دفاعه عن هاتين المادتين كان عن "اقتناع" **بض ورتهما**.

وقال في حديثه لبرنامج "مص تقرر" مع الإعلامي محمود مسلمز "ما تضمنته المادتان عن مجلس الدفاع الوطني كان منصوباً عليه في دستور 71، واقتراح عرض ميزانية الجيش كرقم واحد على البرلمان لم تكن أمراً جديدة"، موضحاً أن "وضع هذه الأمور في الدستور بسبب حالة التهديد للأمن الوطني وحفاظاً على المعلومات السرية للقوات المسلحة، ورغم ذلك عدل الأمر في المادة 9 لثناش ميزانية الجيش في مجلس الدفاع الوطني".

وأكد: "ليس مهماً تسمية وثيقة المبادئ الدستورية، فالمهم فيها هو اختيار أعضاء الجمعية التأسيسية للدستور، وهذا الأمر غير محدد حتى الآن، وهناك خلاف شديد بين القوى السياسية حوله".

وأكد أن الوثيقة كانت حلاً لازمة "الدستور أو الانتخابات أولاً" وذلك باعتراف من حزب "الحرية والعدالة" نفسه، معلناً أن الأخير كان معترضاً على المادتين 9 و10

<sup>8</sup>السلمي: المادتان 9 و10 بـ "الوثيقة" من اقتراح "العسكري" | المصري اليوم (almasryalyoum.com)

من وثيقة المبادئ الأساسية للدسنور، لكنه وافق عليها مؤخراً في تصيحات منسوبة لقيادات الحزب.

وأشار إلى أنه تعرض لهجوم من الإخوان أثناء اقتراح هاتين المادتين، حيث اعتبرت الجماعة أن المادتين سيجعلان القوات المسلحة " **دولة فوق دولة** "، لكن الآن المنحدرت بأسر جماعة الإخوان وآخرين يقترحون منح حصانة قضائية لقيادات العسكري فور خروجه من السلطة بما يسمى " **الخروج الآمن** ". وأضاف: " هذا في رأيي إهانة للمجلس العسكري الذي دافع عن الثورة والوطن، فمع التسليم بوقوع أخطاء وسليبات في الممارسة، لا يصل الأمر لاحتياج المجلس العسكري لمن تخصصه قضائياً "، حسب قوله.

وأكد " السلمي " أن " العسكري لم يكن مراغباً في الصدام مع مؤسسات الدولة والقوى السياسية المختلفة، وكان صبوراً إلى حد كبير مع الإخوان، لرفض " الحرية والعدالة " المقترحات الخاصة بالوثيقة والجمعية التأسيسية للدسنور وانتهاء بانسحابهم من المجلس الاستشاري "، مشيراً إلى أن هذا يعبر عن " **الطبطبة** " للإخوان.

كما اعتبر " السلمي " أن لجنة التعديلات الدستورية " أخطأت في أنها أغفلت عن عمد معايير اختيار الجمعية التأسيسية لوضع الدستور "، وأوضح أنه " لا يعرف مستقبل الوثيقة، وأنها كانت محاولة جادة لعمل وطني مهم "، مشدداً على أن " مدينة الدولة في خطر جسيم إذا لم تحافظ الشعب عليها ". وتابع: " الإخوان لم يقلوني من منصب نائب رئيس الوزراء، والاستقالة كانت برغبة جماعية من الوزارة "، مؤكداً أنه " لم

تم دعوتي للاشتراك في حكومة الدكتور الجنزوري، وإذا دُعيت كنت سأرفض"، وأضاف أن: "الجنزوري أخذ حكومة شرف جاهزة، وكانت هناك قوانين معدة سلفاً كقانون الحد الأدنى والأقصى للأجور، وإلغاء الدعم عن الصناعات الكثيفة". واعتبر السلمي أن "عيسوي وشرف تعرضا للظلم إلى حد كبير"، وأكد أن "أحداث ماسير وكان فيها انفجارات على القوات المسلحة حيث تم الاعتداء على أفراد تأمين مبنى النليفزيون".

وأوضح "السلمي" شكه في حصول الجنزوري على صلاحيات، وما حصل عليه "لم يستخدم حتى الآن"، حيث "لم تحدث أي قرارات ثورية تشير لحصوله على صلاحيات كبيرة، كما لم نلاحظ قتل صلاحيات من المجلس العسكري إليه".



[https://youtu.be/wU\\_fkFp6oLY](https://youtu.be/wU_fkFp6oLY)



<https://youtu.be/77MGUrNAwqA>



الحقيقية في مصر، تنظر إلى الجيش على أنه مؤسسة وطنية وجزء من السلطة التنفيذية، ولكن ليس له صفة تشريعية أو سياسية. أما المجلس العسكري، فهو الذي تطوع بحمل الأمانة وقام بهذه المهمة، على أساس تنفيذ أهداف الثورة. لكن أداءه خلال المدة المنقضية أعطى انطباعاً قوياً بأنه تخمي النظام القديم ويعرقل خطى النظام الجديد، رغم أنه يتظاهر بأنه حمى الثورة، "مسائلاً" حماها ممن؟ فلم يكن هناك عدو للثورة لكي تخميها الجيش."

## 9.

### السلمي: الجيش لا يحاول السطو على السلطة.. وسأدعو للنحاور حول " الوثيقة " بعد العيد<sup>9</sup>.

قال الدكتور على السلمي، نائب رئيس الوزراء، إنه سيوجه الدعوة لجميع القوى والفصائل السياسية والحزبية لاجتماع للنحاور حول وثيقة المبادئ الأساسية للدستور عقب عيد الأضحى مباشرة، وإنه ستم دعوة الراضين قبل المؤيدين للوثيقة. وأضاف في تصريحات خاصة لـ "المصري اليوم" أنه لا يصنف الراضين بالإسلاميين وغير الإسلاميين أو إخوان وغير إخوان، لأن الجميع في مركب واحد، وعلينا أن نثق من أجل الوصول للمسار الديمقراطي الصحيح، وأي خلاف يمكن حله بالقاهره بالأي والرأي الآخر، وطالب كل من يعترض على الوثيقة بالمشاركة في الاجتماع للدفاع عن موقفه، فإذا اقتنع الآخر وبموقفه يكون قد حقق هدفه وإذا لم يقتنعوا يكون كسب شرف المحاولة، وعليه أن يلتزم بقرار الأغلبية.

وأوضح "السلمي" أن موعد طرح الوثيقة مناسب جداً لأنه يسبق إجراء الانتخابات البرلمانية، لأنه تجب النوافق على معايير اختيار الجمعية التأسيسية التي سنضم 100 عضو، سواء من حيث اختيارهم، أو كيفية تمثيلهم، وكل هذا يحتاج إلى توافق عام قبل الانتخابات، ومن هنا جاءت الرغبة في إتمام الوثيقة، حتى تكون ضمانتة لكل

<sup>9</sup> السلمي: الجيش لا يحاول السطو على السلطة.. وسأدعو للنحاور حول «الوثيقة» بعد العيد | المصري اليوم

الشعب المصري ليطمئن قلب كل المصريين في الداخل والخارج وجميع الأطياف السياسية أن الدستور سيحدد الحقوق والواجبات العامة، التي يجب احترامها عند وضع الدستور، بغض النظر عن الفصيل أو القوى السياسية التي ستكون لها الأغلبية في البرلمان.

وأضاف: إن الدستور هو الدائم الذي لا يتغير بتغير الأحزاب أو القوى التي تفوز أو تخسر الانتخابات البرلمانية.

وفيما يتعلق بالمادة التاسعة ووصف البعض لها بأنها تخدع الجيش، وأن الوثيقة تأتي في صالح القوات المسلحة، قال نائب رئيس الوزراء: "نحن لا نتحدث عن جيش إسرائيل" وحماية الجيش جزء من أمن مصر القومي، لأن القوات المسلحة هي الضمانة الوحيدة التي حافظت على ثورة 25 يناير بعد قيامها، فقد كانت لها وقفة مشرفة مع الثورة، وقادت خطة للنحول الديمقراطي".

وأشار إلى أن الجيش لا يتناول الحصول على ميزات أو السطو على السلطة، لأن جميع جيوش العالم يجب أن تحافظ على سرية معلوماتها وتسليحها وغيرها من هذه الأمور التي يجب ألا تكون مشاعراً لوسائل الإعلام أو حتى الإعلان عنها، حتى لا تكون مناحة لأجهزة الاستخبارات الخارجية، فالشعب يجب أن يكون مطمئناً على جيشه، لأنه ضمانة أمنه القومي، وكان الشعار في ميدان التحرير "الجيش والشعب يد واحدة" فلماذا يتناسى البعض هذه الحقيقة.

ولفت "السلمي" إلى أنه تم تعديل المادة المتعلقة بالجيش بخذف عبارة "دون غيره" الواردة في اختصاص المجلس العسكري للنظر في الشؤون الخاصة بالقوات المسلحة، وأن مجلس الشعب هو الجهة التي سينعرض ما تخص القوات المسلحة عليه. وأكد نائب رئيس الوزراء، أن وثيقة المبادئ الدستورية نبتت من حزب "الوفد" وشارك فيها حزب "الحرية والعدالة"، وتم اعتمادها في اجتماعات "التحالف الديمقراطي"، الذي كان يضر وقتها عدداً كبيراً من الأحزاب، مشيراً إلى أن أي اعتراض من حزب "الحرية والعدالة" يتجلب معرفة أسبابه، لأنه شاركوا في صياغة الوثيقة. ونفى "السلمي" قوله إنه من الضروري أن تصدر الوثيقة في إعلان دستوري، مؤكداً أنه بعد التوافق على الوثيقة سيبحث وضعها من حيث الإلزام، بناءً على ما يتوافق عليه المجتمعون سواء كان إعلاناً دستورياً أو التزاماً شفوياً.



<https://youtu.be/GiDarHnmlEw>



<https://youtu.be/aWEFxNMSvCc>



<https://youtu.be/3qtedo5D8ds>



## السلمي يعدل وثيقته لجعلها "استرشادية" . . . و"القوات المسلحة تلتزم بالضوابط الدستورية"<sup>10</sup>

أعلن الدكتور علي السلمي، نائب رئيس مجلس الوزراء لشؤون النحول الديمقراطي، السبت، وثيقته للمبادئ الدستورية للدولة المصرية الحديثة، بعد تعديل البنود التي كانت محل خلاف بين القوى السياسية، والتي خرجت في مليونيه "18 نوفمبر"، للمطالبة بتعديلها.

وأكد الدكتور علي السلمي، أثناء أولى جلسات انعقاد المجلس الأعلى للصحافة الجديد، أن الوثيقة كغيرها من الوثائق السابقة مثل وثيقة الأزهر "استرشادية"، وغير ملزمة للهيئة التي سنصوغ الدستور الجديد لمصر، كما أكد أن "القوات المسلحة كباقي مؤسسات الدولة تلتزم بالضوابط الدستورية والنشريعة".

وأكدت "الوثيقة" في شكلها الجديد، أن "الشعب هو مصدر السلطات"، وأن الإعلان الدستوري المستثنى عليه في مارس الماضي فيه ما يكفي لإدارة المرحلة الانتقالية. وقال "السلمي"، إنه تم الاتفاق على النص في المادة الأولى للوثيقة، أن تكون جمهورية مصر العربية "دولة ديمقراطية" تقوم على "المواطنة وسيادة القانون"، وحذف كلمة "مدنية" بناء على طلب أحزاب "التحالف الديمقراطي"، وغيرها

<sup>10</sup> السلمي يعدل وثيقته لجعلها "استرشادية" . . . و"القوات المسلحة تلتزم بالضوابط الدستورية" | المصري اليوم

من القوى السياسية، واستخدام كلمة "دولة" ديمقراطية، التي وردت في وثيقة الأزهر الشريف. وأضاف "السلمي" الوثيقة في صورتها الجديدة مطروحة للنقاش مع كل القوى السياسية للوصول إلى توافق بشأنها.



<https://youtu.be/XcYdGyjQE14>



[https://youtu.be/b61RuTj4nds?si=FFxouYkw\\_o5WHbPR](https://youtu.be/b61RuTj4nds?si=FFxouYkw_o5WHbPR)

..ا

وثيقة "السلمي" لتمكين الجيش المصري ..  
ضمانة دستورية أمر خطة عسكرية؟<sup>11</sup>



في 28 أكتوبر 2011، عاد المصريون للنظاها في ميدان النظاها والتهديد بأن "الحل في ثورة 25 يناير 2012" مثلما جاء في بعض اللانفان المر فوعة .

عاد الجدل في مص مجدنا، بعدما ظن الجميع أنه قد ولى بلا رجعة، حول مقترحات تعفي الجيش من الرقابة المدنية، ومنحه صلاحيات سياسية في الدستور القادم، تضمن استمرار تدخله في الحياة السياسية، حتى بعد استقرار الأوضاع وانتخاب البرلمان وتشكيل حكومته وطنية وانتخاب رئيس مدني للبلاد..

<sup>11</sup> وثيقة "السلمي" لتمكين الجيش المصري .. ضمانة دستورية أمر خطة عسكرية؟ - SWI



وجاء ذلك من خلال "وثيقة المبادئ الدستورية"، التي اقترحها الدكتور علي السلمي، نائب رئيس الوزراء، ورفضها كل الأحزاب والقوى والحركات والأثلاف السياسية، عدا أحزاب النجوع والوفد والجمهه.

وفيما يرى خبراء ولاعبون أساسيون في العملية السياسية بمصر أن هدف هذه الوثيقة ينلخص في تقليص دور وحق البرلمان القادم في اختيار أعضاء اللجنة التأسيسية، التي سيوكل إليها مهمته وضع دستور جديد للبلاد، فإن مراقبين يرون أن الجيش يعتزم الحفاظ على المزايا التي كان تمنعها في ظل نظام الرئيس المخلوع حسني مبارك، خاصة فيما يتعلق بمنع البرلمان من مناقشة تفاصيل ميزانية الدفاع.

وفي المقابل، هدّد حزب الحرية والعدالة، النزاع السياسي لجماعة الإخوان المسلمين وخلفه كل القوى والأحزاب والأثلاف والحركات السياسية، بأنه في حال إصرار المجلس العسكري على الأخذ بوثيقة السلمي، فإنه سيقوم بتنظيم احتجاجات شعبية واسعة، تصل إلى مليونيات حقيقية وقارنخية، تبدأ بمليونيه الجمعة 18 نوفمبر الجاري، على أن تزيد الاحتجاجات وتتصاعد، لنصل إلى إعلان ثورة جديدة لإسقاط المجلس العسكري في 25 يناير 2012 المقبل.



## فارق بين الجيش والمجلس العسكري

يسنهل السفير الدكتور عبد الله الأشعل، المساعد الأسبق لوزير الخارجية حديثه قائلا: "لابد أن نفرق بدايةً بين الجيش والمجلس الأعلى للقوات المسلحة. فالجيش، هو المؤسسة العسكرية الوطنية التي تحمي حدود البلاد ولا تتدخل في شؤون السياسة. أما المجلس العسكري، فهو الذي يُدين شؤون البلاد في هذه المرحلة الانتقالية من تاريخ مصر، ما بين إسقاط الثورة للنظام المباركي البائد وانتخاب رئيس مدني لمصر."

وأوضح الأشعل، المرشح المحتمل لرئاسة الجمهورية في تصريح خاص لـ [swissinfo.ch](http://swissinfo.ch)، أن "كل القوة السياسية، مع الشعب المصري، لأنه يراه صمام الأمان للولايات المتحدة وإسرائيل، من حيث إنهما لا يستطيعان التعامل المباشر مع الشعب المصري، الذي صنع الثورة، فقام المجلس العسكري بدور الوسيط. كما أن مشكلة المجلس أنه لا يرى أحداً أمامه ويراهن على أنه لا يمكن للشعب أن يقوم بثورة جديدة". معتبراً أن "المجلس قام بعملية تبريد الثورة وإخاز للنظام السابق."

وقال: "قد كشفت وثيقة السلمي عن مخطط من سوم لفرض سيطرة وتغلغل المجلس العسكري في شؤون البلاد. فهناك فرق بين أن ينفرد الرئيس استثناءً بإجراء صفقات السلاح، وأن يقوم بأخذ العمولات على هذه الصفقات، وليس هناك بالدستور ما يعطيه هذا الحق"، مشيراً إلى أن "وثيقة السلمي تلزم رئيس الدولة بعدم أخذ قرار الحرب، إلا بعد موافقة المجلس العسكري."

## مخاوف من وصول الإسلاميين للسلطة!

وأضاف الأشعل: "كما تكشف وثيقة السلمية أيضا عن دور المجلس العسكري في إدارة الجيش والميزانية، بل وتجعله فوق البرلمان، فضلا عن إثباتها دورا له في وضع الدستور، وهو ما يعني أنه إذا اتفقت لجنة وضع الدستور على إضافة أو حذف أو تعديل مادة معينة، وكان هذا العمل لا يروق للمجلس العسكري، فمن حقه أن يشكل لجنة أخرى غيرها لوضع الدستور"، موضحا أنه "باختصار شديد، فإن المجلس العسكري يخشى أن يصل الإسلاميون إلى السلطة فيقومون بتشكيل لجنة لوضع الدستور على هَواهم، فيريد أن يعطي لنفسه سلطة سحب هذا الحق منهم في أي وقت".

وكشف الأشعل عن أن "الرسالة التي أُرَادَ المجلس العسكري أن يوصلها إلى الشعب من خلال وثيقة السلمية، مفادها أن الشعب لا يستطيع أن يحكم نفسه بنفسه، وأنه لا بد من أن يقوم الجيش بالوصاية عليه، وهو ما يعني أنهم (أي المجلس العسكري) يريدون أن يعيدوا إنتاج نظام وصاية الجيش على الشعب، التي طبقت في البلاد عقب ثورة 23 يوليو 1952".

وقال: "كنا في اجتماع موسع حضره ممثلون عن مختلف الأحزاب والقوى السياسية وعدد من المرشحين المحتملين للرئاسة، لمناقشة الخطوات الإجرائية للرد على وثيقة السلمية، وقد اتفقتنا على: رفض وصاية المجلس العسكري على الشعب والجيش

والميزانية والبرلمان ووضع الدستور. ورفض أن يقوم السلمي في هذه المرحلة بدور المحكّل للمجلس العسكري."

وأضاف: "أبلغنا المجلس العسكري بموقفنا، وستنظّم، فإذا وافق المجلس على قرار القوى الوطنية والأغى وثيقة السلمي أو أقله، فسينتهي الأمر، وإلا سينتصر الناصيون خلال الدعوة لمليونيه 18 نوفمبر، فإن لم تفلح، فسكون الثورة الثانية في 25 يناير 2012 لإسقاط المجلس العسكري."

### مليونيه، تاريخية، ثم ثورة جديدة؟!!

من جهته، يرى صبحي صالح، القيادي الإخواني والمحامي السكندري أن: "المجلس العسكري تحاول أن ينسخ لنفسه نسخة من النظام التركي العلماني، رغم أن الشعب التركي نفسه عدل من أوضاعه. ومشكلة المجلس العسكري، أنه يصادر على الشعب حقه. وفي حال قبوله بما قدمه الدكتور علي السلمي، فإنه سيرجع بمص إلى ما قبل عام 1924، أيام دستور مصطفى كمال أتاتورك، الذي كفر به شعبه." واعتبر الخبير القانوني صبحي صالح، عضو لجنة تعديل الدستور التي عينها المجلس العسكري برئاسة المستشار طارق البشري في تصريح خاص لـ [swissinfo.ch](http://swissinfo.ch) أن: "ما يقوم به المجلس الأعلى للقوات المسلحة، هو محاولة للعودة إلى الاستبداد بشكل غير مسبوق"، مشيرا إلى أن "القوى السياسية، بمختلف تياراتها الفكرية، أعلنت بمنهى الوضوح رفضها القاطع لوثيقة السلمي."

وقال صالح، النائب الأسبق في مجلس الشعب في دورة عام 2005: "المجلس العسكري في نظرنا لا يقف خلف وثيقة السلمي ولا يساندها، خاصة وأنه أعلن أنه لم يطلب منها كتابة مثل هذه الوثيقة، بل إن المجلس العسكري أعلن رفضه للمادتين (الناشطة والعاشرة)، اللتين كان يريد السلمي أن يعزى لهما المجلس"، معتبرا أن "وثيقة السلمي مفوضة من الشعب بكل عناصره وقواه، ومن المجلس العسكري أيضا". وأضاف صبحي صالح أن "السلمي أبي إلا أن يفضح نفسه ويُلوث اسمه، بعدما كان يُقدم نفسه للشعب على أنه رمز من رموز الثورة، وظل لسنوات في فترة حُكم المخلوع حسني مبارك يلعب دور المعارض، من خلال منصبه كنائب لرئيس حزب الوفد، بل ورئيس حكومة الظل التي شكلها حزب الوفد"، كاشفا أنه "قد اذكشف أمره، بعدما تبنى موضوع هذه الوثيقة المُسيئة، وظهر للعيان أنه يُلنّف على الثورة وعلى إرادة الشعب".

وخن جاذون، يُكمل صالح، فيما قرناه مع القوى والأحزاب السياسية، من النزول إلى الشارع في مليونيات حقيقية وقامريجية، تبدأ من الجمعة 18 نوفمبر الجاري، تُعيد للذاكرة المصرية مشهد مليونية الثورة في ميدان التحرير، والتي هزت مص وأسقطت النظام الفاسد، ينهر الناصع بعد ما حتى نصل إلى إعلان ثورة ثانية في 25 يناير 2012 المقبل لإسقاط المجلس العسكري، ما لم يعلن صراحة رفضه لوثيقة السلمي والقبول بما أجمعت عليه القوى والأحزاب والأثلاف والحركات الشعبية.

وتختتم صالح القيادي خبز الحرية والعدالة (الذراع السياسي لجماعة الإخوان المسلمين) ومرشح الحزب على رأس قائمة شرق الإسكندرية بالقول بأن: "المخرج من هذا المأزق الذي وضعنا فيه السلمي، يكون بالكف عن حديث الفشتة. فإذا أصّر السلمي على وثيقته، فإننا جميعاً سنطالب بإقالته"، ولم يستبعد صالح "أن تكون هناك ضغوط على المجلس العسكري، سواء من الداخل أو الخارج، وأقصد بالداخل القوى العلمانية المرتبطة بالخارج، ويكفي أن تعلم أن أمام النائب العام تقرير كامل بالمستندات، يوضح مَنْ دَفَعَ ولمَنْ دَفَعَ ولماذا؟".

### خلافٌ على تفسير دور الجيش

وفي تعليقه على الموضوع، قال المحلل السياسي المصري أحمد قامي، الخبير بالمرکز القومي للبحوث الاجتماعية والجنايئة: "هناك اختلاف في تفسير دور الجيش المصري في المرحلة الانتقالية ومصالح شرعية هذا الدور، ولكن هناك على الأقل اتجاهان، أحدهما: يعتبر أن دور المجلس الأعلى للقوات المسلحة، هو مجرد إدارة العملية الانتقالية، وصولاً إلى تسليم السلطة إلى حكم مدني ديمقراطي، واتجاه آخر: يرى أن الجيش ينبغي بشريعة سياسية وشعبية تؤهله لأن يكون حامياً للشريعة الدستورية والدولة المدنية، حتى بعد إجراء الانتخابات الرئاسية والبرلمانية."

وأضاف قامي، الباحث الملتحق ببرنامج الدكتوراه في كلية الحكومات والعلاقات الدولية بجامعة درهام بالملكة المتحدة في تصريح خاص لـ [swissinfo.ch](http://swissinfo.ch) الرئية الأخيرة تسلمهم النموذج التركي، حينما كان الدستور التركي يؤكد على الجيش

باعتبارها حارس الدولة العلمانية، وذلك قبل أن ينجح أردوغان في تقليص نفوذه في الحياة السياسية.

وتابع هامي: "وفي ظل اختلال موازين القوى السياسية بين النيارات والقوى الإسلامية، التي تبدو مؤهلة أكثر من غيرها، لإحراز انتصارات انتخابية تؤهلها لتشكيل الحكومة والسيطرة على البرلمان والإمساك بمفاصل لجنة إعداد الدستور، وجدت القوى السياسية الأخرى أنه من المهم فرض قيود سياسية، من خلال فكرة المبادئ فوق الدستورية، لتعمل على تحجيد دور البرلمان القادم وتقليص صلاحياته التشريعية والرقابية، من خلال إصدار إعلان دستوري جديد."

واستطرد قائلاً: "وفي إطار هذه الأفكار، أخذت تلوح في الأفق إمكانية تمرير بعض القوانين التي تجعل المؤسسة العسكرية وميزانيتها شأنًا داخلياً خاصاً لها، لا تخضع لأية سلطة من السلطات الأخرى للدولة، وهو ما يمثل في المادتين التاسعة والعاشر من وثيقة السلمي".

وكشف أحمد هامي أنه "قد تبلورت توافقات بين القوى السياسية الإسلامية وكثير من المدونين والثوار، الذين دخلوا في مواجهات مع الجيش في الفترة الماضية، على رفض الوثيقة وجرى التهديد بالحشود المليونيه، وصولاً إلى القيام بحملة أخرى من الثورة، مما اضطر المجلس العسكري إلى طلب إعادة صياغة بعض مواد وثيقة السلمي، حتى ينراحنوا الغضب الناجم عنها". في مقابل ذلك، ترى بعض القوى الحزبية مثل النجم والوفد والجبهة الديمقراطية، أن "هذه الوثيقة التي تكفل دوراً أكبر للجيش في

مرحلة ما بعد الانتخابات، هي الحل الأمثل لمواجهة صعود القوى الإسلامية، مدعومة في ذلك بالحشية من تنامي نفوذ القوى الإسلامية في بلدان الثورات العربية الأخرى، مثل تونس وليبيا.

وخلص همامي إلى القول بأن "العلاقة بين مراكز القوة في النظام السياسي المصري بعد الانتخابات، وهي البرلمان ومؤسسة الرئاسة والمؤسسة العسكرية، ستظل دوماً محل جدل وتنازع لفترة لن تقل عن عامين أو ثلاثة، حتى يتحقق الاستقرار في النظام السياسي، وقد تصل في بعض الأحيان إلى شبه نوع من أنواع الانقلابات السياسية والدستورية، خصوصاً في ظل ضعف الثقة بين مكونات الحياة السياسية ومخاطر فتح الملفات القديمة.



<https://youtu.be/ngWx29Q3Mul>





<https://youtu.be/cEtskAuAzNQ>

أوردت في هذا الفصل مقالات لكتاب آخرين وفيديوهات للرافضين للوثيقة التي عرفت بـ "وثيقة السلمى"، رغم ما في بعضها من تهجم على شخصي وما تخرج عن أدب الحوار، والهدف عرض المواقف المعارضة لمواقفي السياسية وخاصة "قضية وثيقة المبادئ الأساسية للدسنور".



<https://youtu.be/jkxlkmOE330?si=7elqYTtoYDdh14ogW>

د/ العوا يهاجم وثيقة السلمى والمجلس العسكري وبعدها بأيام يقبل عضوية المجلس الاستشاري الذي شكله "المجلس العسكري"!!!!!!!!!!!!!!

## 12.

### السلمي: المادتان 9 و10 بـ "الوثيقة" من اقتراح "العسكري"<sup>12</sup>

كشف الدكتور علي السلمي، نائب رئيس الوزراء السابق، أن المادتين 9 و10 من وثيقة المبادئ الأساسية للدستور، المتعلقين بالقوات المسلحة، كانا "اقتراحاً من المجلس العسكري ووافق هو عليهما"، مؤكداً أنه "لم يكن يحتاج إلى مجاملة المجلس"، وأن دفاعه عن هاتين المادتين كان عن "اقتناع" **بض ومرهما**.

وقال في حديثه لبرنامج "مص تقرر" مع الإعلامي محمود مسلمز "ما تضمنته المادتان عن مجلس الدفاع الوطني كان منصوصاً عليه في دستور 71، واقتراح عرض ميزانية الجيش كرقم واحد على البرلمان لم تكن أمراً جديدة"، موضحاً أن "وضع هذه الأمور في الدستور بسبب حالة التهديد للأمن الوطني وحفاظاً على المعلومات السرية للقوات المسلحة، ورغم ذلك عدل الأمر في المادة 9 لثناش ميزانية الجيش في مجلس الدفاع الوطني".

وأكد: "ليس مهماً تسمية وثيقة المبادئ الدستورية، فالمهم فيها هو اختيار أعضاء الجمعية التأسيسية للدستور، وهذا الأمر غير محدد حتى الآن، وهناك خلاف شديد بين القوى السياسية حوله".

وأكد أن الوثيقة كانت حلاً لازمة "الدستور أو الانتخابات أولاً" وذلك باعتراف من حزب "الحرية والعدالة" نفسه، معلناً أن الأخير كان معترضاً على المادتين 9

<sup>12</sup>السلمي: المادتان 9 و10 بـ "الوثيقة" من اقتراح "العسكري" | المصري اليوم (almasryalyoum.com)

و10 من وثيقة المبادئ الأساسية للدسنور، لكنه وافق عليها مؤخراً في تصيحات منسوبة لقيادات الحزب.

وأشار إلى أنه تعرض لهجوم من الإخوان أثناء اقتراح هاتين المادتين، حيث اعتبرت الجماعة أن المادتين سيجعلان القوات المسلحة " **دولة فوق دولة**"، لكن الآن المنحدرت بأسر جماعة الإخوان وآخرين يقترحون منح حصانة قضائية لقيادات العسكري فور خروجه من السلطة بما يسمى " **الخروج الآمن**". وأضاف: "هذا في رأيي إهانة للمجلس العسكري الذي دافع عن الثورة والوطن، فمع التسليم بوقوع أخطاء وسليبات في الممارسة، لا يصل الأمر لاحتياج المجلس العسكري لمن تخصصه قضائياً"، حسب قوله.

وأكد "السلمي" أن "العسكري لم يكن مراغباً في الصدام مع مؤسسات الدولة والقوى السياسية المختلفة، وكان صبوراً إلى حد كبير مع الإخوان، لرفض "الحرية والعدالة" المقترحات الخاصة بالوثيقة والجمعية التأسيسية للدسنور وانتهاء بانسحابهم من المجلس الاستشاري"، مشيراً إلى أن هذا يعبر عن " **الطبطبة**" للإخوان.

كما اعتبر "السلمي" أن لجنة التعديلات الدستورية "أخطأت في أنها أغفلت عن عمد معايير اختيار الجمعية التأسيسية لوضع الدستور"، وأوضح أنه "لا يعرف مستقبل الوثيقة، وأنها كانت محاولة جادة لعمل وطني مهم"، مشدداً على أن "مدينة الدولة في خطر جسيم إذا لم تحافظ الشعب عليها". وتابع: "الإخوان لم يقلوني من منصب نائب رئيس الوزراء، والاستقالة كانت برغبة جماعية من الوزارة"، مؤكداً أنه "لم

تم دعوتي للاشتراك في حكومة الدكتور الجنزوري، وإذا دُعيت كنت سأرفض"، وأضاف أن: "الجنزوري أخذ حكومة شرف جاهزة، وكانت هناك قوانين معدة سلفاً كقانون الحد الأدنى والأقصى للأجور، وإلغاء الدعم عن الصناعات الكثيفة". واعتبر السلمي أن "عيسوي وشرف تعرضا للظلم إلى حد كبير"، وأكد أن "أحداث ماسير وكان فيها انفجارات على القوات المسلحة حيث تم الاعتداء على أفراد تأمين مبنى النليفزيون".

وأوضح "السلمي" شكه في حصول الجنزوري على صلاحيات، وما حصل عليه "لم يستخدم حتى الآن"، حيث "لم تحدث أي قرارات ثورية تشير لحصوله على صلاحيات كبيرة، كما لم نلاحظ نقل صلاحيات من المجلس العسكري إليه".



[https://youtu.be/wU\\_fkFp6oLY](https://youtu.be/wU_fkFp6oLY)



<https://youtu.be/77MGUrNAwqA>

الحقيقية في مصر، تنظر إلى الجيش على أنه مؤسسة وطنية وجزء من السلطة التنفيذية، ولكن ليس له صفة تشريعية أو سياسية. أما المجلس العسكري، فهو الذي تطوع بحمل الأمانة وقام بهذه المهمة، على أساس تنفيذ أهداف الثورة. لكن أداءه خلال المدة المنقضية أعطى انطباعاً قوياً بأنه تخمي النظام القديم ويعرقل خطى النظام الجديد، رغم أنه يتظاهر بأنه حمى الثورة، "مسائلاً" حماها ممن؟ فلم يكن هناك عدو للثورة لكي تخميها الجيش."

## السلمي: الجيش لا يحاول السطو على السلطة.. وسأدعو للنحاور حول " الوثيقة " بعد العيد<sup>13</sup>.

قال الدكتور على السلمي، نائب رئيس الوزراء، إنه سيوجه الدعوة لجميع القوى والفصائل السياسية والحزبية لاجتماع للنحاور حول وثيقة المبادئ الأساسية للدستور عقب عيد الأضحى مباشرة، وإنه ستم دعوة الراضين قبل المؤيدين للوثيقة. وأضاف في تصريحات خاصة لـ "المصري اليوم" أنه لا يصنف الراضين بالإسلاميين وغير الإسلاميين أو إخوان وغير إخوان، لأن الجميع في مركب واحد، وعلينا أن نثق من أجل الوصول للمسار الديمقراطي الصحيح، وأي خلاف يمكن حله بالقاهره بالأي والرأي الآخر، وطالب كل من يعترض على الوثيقة بالمشاركة في الاجتماع للدفاع عن موقفه، فإذا اقتنع الآخر وبموقفه يكون قد حقق هدفه وإذا لم يقتنعوا يكون كسب شرف المحاولة، وعليه أن يلتزم بقرار الأغلبية.

وأوضح "السلمي" أن موعد طرح الوثيقة مناسب جداً لأنه يسبق إجراء الانتخابات البرلمانية، لأنه تجب النوافق على معايير اختيار الجمعية التأسيسية التي سنضم 100 عضو، سواء من حيث اختيارهم، أو كيفية تمثيلهم، وكل هذا يحتاج إلى توافق عام قبل الانتخابات، ومن هنا جاءت الرغبة في إتمام الوثيقة، حتى تكون ضمانتة لكل

<sup>13</sup> السلمي: الجيش لا يحاول السطو على السلطة.. وسأدعو للنحاور حول «الوثيقة» بعد العيد | المصري اليوم

الشعب المصري ليطمئن قلب كل المصريين في الداخل والخارج وجميع الأطياف السياسية أن الدستور سيحدد الحقوق والواجبات العامة، التي يجب احترامها عند وضع الدستور، بغض النظر عن الفصيل أو القوى السياسية التي ستكون لها الأغلبية في البرلمان.

وأضاف: إن الدستور هو الدائم الذي لا يتغير بتغير الأحزاب أو القوى التي تفوز أو تخسر الانتخابات البرلمانية.

وفيما يتعلق بالمادة التاسعة ووصف البعض لها بأنها تخدع الجيش، وأن الوثيقة تأتي في صالح القوات المسلحة، قال نائب رئيس الوزراء: "نحن لا نتحدث عن جيش إسرائيل" وحماية الجيش جزء من أمن مصر القومي، لأن القوات المسلحة هي الضمانة الوحيدة التي حافظت على ثورة 25 يناير بعد قيامها، فقد كانت لها وقفة مشرفة مع الثورة، وقادت خطة للنحول الديمقراطي".

وأشار إلى أن الجيش لا يتناول الحصول على ميزات أو السطو على السلطة، لأن جميع جيوش العالم يجب أن تحافظ على سرية معلوماتها وتسليحها وغيرها من هذه الأمور التي يجب ألا تكون مشاعراً لوسائل الإعلام أو حتى الإعلان عنها، حتى لا تكون مناحة لأجهزة الاستخبارات الخارجية، فالشعب يجب أن يكون مطمئناً على جيشه، لأنه ضمانة أمنه القومي، وكان الشعار في ميدان التحرير "الجيش والشعب يد واحدة" فلماذا يتناسى البعض هذه الحقيقة.

ولفت "السلمي" إلى أنه تم تعديل المادة المتعلقة بالجيش بخذف عبارة "دون غيره" الواردة في اختصاص المجلس العسكري للنظر في الشؤون الخاصة بالقوات المسلحة، وأن مجلس الشعب هو الجهة التي سينعرض ما تخص القوات المسلحة عليه. وأكد نائب رئيس الوزراء، أن وثيقة المبادئ الدستورية نبتت من حزب "الوفد" وشارك فيها حزب "الحرية والعدالة"، وتم اعتمادها في اجتماعات "التحالف الديمقراطي"، الذي كان يضر وقتها عدداً كبيراً من الأحزاب، مشيراً إلى أن أي اعتراض من حزب "الحرية والعدالة" يتجلب معرفة أسبابه، لأنه شاركوا في صياغة الوثيقة. ونفى "السلمي" قوله إنه من الضروري أن تصدر الوثيقة في إعلان دستوري، مؤكداً أنه بعد التوافق على الوثيقة سيبحث وضعها من حيث الإلزام، بناءً على ما يتوافق عليه المجتمعون سواء كان إعلاناً دستورياً أو التزاماً شفوياً.



<https://youtu.be/GiDarHnmIEw>





<https://youtu.be/aWEFxNMSvCc>



<https://youtu.be/3qtedo5D8ds>



## السلمي يعدل وثيقته لجعلها " استرشادية" . . . و"القوات المسلحة تلتزم بالضوابط الدستورية"<sup>14</sup>

أعلن الدكتور علي السلمي، نائب رئيس مجلس الوزراء لشؤون النحول الديمقراطي، السبت، وثيقته للمبادئ الدستورية للدولة المصرية الحديثة، بعد تعديل البنود التي كانت محل خلاف بين القوى السياسية، والتي خرجت في مليونيه "18 نوفمبر"، للمطالبة بتعديلها.

وأكد الدكتور علي السلمي، أثناء أولى جلسات انعقاد المجلس الأعلى للصحافة الجديد، أن الوثيقة كغيرها من الوثائق السابقة مثل وثيقة الأزهر " استرشادية"، وغير ملزمة للهيئة التي سنصوغ الدستور الجديد لمصر، كما أكد أن "القوات المسلحة كباقي مؤسسات الدولة تلتزم بالضوابط الدستورية والنشريعة".

وأكدت " الوثيقة" في شكلها الجديد، أن " الشعب هو مصدر السلطات"، وأن الإعلان الدستوري المستثنى عليه في مارس الماضي فيه ما يكفي لإدارة المرحلة الانتقالية. وقال " السلمي"، إنه تم الاتفاق على النص في المادة الأولى للوثيقة، أن تكون جمهورية مصر العربية " دولة ديمقراطية" تقوم على " المواطنة وسيادة القانون"، وحذف كلمة "مدنية" بناء على طلب أحزاب " التحالف الديمقراطي"، وغيرها

<sup>14</sup> السلمي يعدل وثيقته لجعلها " استرشادية" . . و"القوات المسلحة تلتزم بالضوابط الدستورية" | المصري اليوم

من القوى السياسية، واستخدام كلمة "دولة" ديمقراطية، التي وردت في وثيقة الأزهر الشريف. وأضاف "السلمي" الوثيقة في صورتها الجديدة مطروحة للنقاش مع كل القوى السياسية للوصول إلى توافق بشأنها.



<https://youtu.be/XcYdGyjQEI4>



[https://youtu.be/b61RuTj4nds?si=FFxouYkw\\_o5WHbPR](https://youtu.be/b61RuTj4nds?si=FFxouYkw_o5WHbPR)

15.

السلمي ومرافضو وثيقته، يجتمعون صباح اليوم للوصول لصيغة توافقية<sup>15</sup>



الدكتور علي السلمي نائب رئيس مجلس الوزراء

الثلاثاء، 15 نوفمبر، 2011

يعقد الدكتور علي السلمي، نائب رئيس مجلس الوزراء، اجتماعاً صباح اليوم مع القوى السياسية الرافضة لوثيقة المبادئ الدستورية. وأكد الدكتور وحيد عبد المجيد، رئيس لجنة متابعة القوى الرافضة لوثيقة السلمي، أن الاجتماع يهدف إلى الوصول لصيغة توافقية للمبادئ الدستورية، بعد أن أثارَت الوثيقة التي أعلنها السلمي كثيراً من القوى السياسية، موضحاً أن لجنة المتابعة لديها صيغة سنعرضها اليوم خلال الاجتماع وكذلك السلمي، على أن تُلخّص خلال الاجتماع وضع صيغة توافقية تنهي الجدل حول هذه الوثيقة والنقح لخوض الانتخابات البرلمانية.

<sup>15</sup> السلمي ومرافضو وثيقته، يجتمعون صباح اليوم للوصول لصيغة توافقية | عرب نت 5

وقال عبد المجيد، إن اللقاء سيشترك فيه أعضاء لجنة المناجعة وهم الدكتور أسامة ياسين، والدكتور حاتم عزام، والدكتور أحمد شكري، فيما اعتذر الآخرون من أعضاء اللجنة لسفرهم خارج مصر، ومنهم الدكتور طارق الزمر.

هذه الفيديوهات أعرضها

احتراماً للأمانة العلمية، سواء كانت ضدي أمر معي في موضوع الوثيقة!



<https://youtu.be/ccAD4ioijE4>



[https://youtu.be/1\\_hqTJZ2D34](https://youtu.be/1_hqTJZ2D34)

وهذه هي الوثيقة التي أثارَت كل ذلك الصخب في وقت كان من أصعب الأوقات

التي مرت لها مصر!



لقراءة الوثيقة اضغط الرابط التالي

الوثيقة... قضية السنور والديمقراطية 2012 - موقع الدكتور علي السلمي

([alisalmi.com](http://alisalmi.com))



[https://youtu.be/u5\\_6kblMoB4?si=mnOpDKI9SW\\_ozprQ](https://youtu.be/u5_6kblMoB4?si=mnOpDKI9SW_ozprQ)

## 16

الدكتور على السلمي: دعوة من سي للاستثناء على الدستور "باطلة"

(حوار)<sup>16</sup>

وصف الدكتور على السلمي، نائب رئيس الوزراء الأسبق، دعوة الرئيس محمد من سي للاستثناء على الدستور بـ "الباطلة" لأنه أخل بنعته بأنه لن يطرح الدستور للاستثناء قبل حدوث توافق مجتمعي.

وقال "السلمي"، في حوار له "المصري اليوم"، إن ما حدث معه ووثيقته الدستورية المعروفة إعلامياً باسم "وثيقة السلمي" كان إحدى صور الخداع من جماعة الإخوان المسلمين ومن معهم، مشيراً إلى أنهم رفضوها وصوروا الإعلام أنها تعطي صلاحيات للقوات المسلحة فوق مؤسسات الدولة، وإلى نص الحوار:

? ما رأيك في دعوة الرئيس للاستثناء على الدستور في 15 ديسمبر؟

+ باطلة، لأن الدستور لم يشرع النفاق عليه حسبما وعد رئيس الجمهورية، بأنه لن يدعو للاستثناء إلا إذا تم النفاق عليه، وقد أكدت جميع القوى السياسية التي التقت من سي الشهر الماضي أن النفاق لم يشرع، وأن هناك مسائل أساسية ومحورية تمثل إشكالية غير ديمقراطية في صلب هذا الدستور.

? ما هذه النقاط؟

<sup>16</sup> الدكتور على السلمي: دعوة من سي للاستثناء على الدستور "باطلة" (حوار) (almasryalyoum.com)

+ مثلًا المادة الأخيرة في مسودة الدستور ألغت جميع الإعلانات الدستورية الصادرة من 11 فبراير العام الماضي، حتى إقرار الدستور، مع الإبقاء على آثارها نافذة وملزمة، ولا تجوز الطعن عليها بأي شكل من الأشكال، فضلًا عن النصوص الخاصة بخوازل حل النقابات، والنص الخاص بالمحكمة الدستورية، جميعها تقابل توشك على الانفجار.

? ماذا عن المواد الخلافية بين القوى السياسية؟

+ هناك محاولة من الجماعة ومن معها لإظهار المعارضين أو الراضين للدستور على أنهم أعداء الشريعة، وكل هذا لا يسمى إلا **"الكلام الهزلي"**.

? ما رأيك في مليونيه الإسلاميين أمس الأول، التي كانت تحت عنوان "الشريعة والشريعة"؟

+ الحشد أمام جامعة القاهرة محاولة لتزييف الواقع وتصويره على أنه دفاع عن الشريعة والشريعة، وفي الواقع المصريون جميعاً، مسلمين وأقباطاً، تخترمون الشريعة، وقواعدها التي أتت بالرئيس عبر صناديق الانتخاب، لكنهم يرفضون الإعلان غير الدستوري ومحاولة الرئيس تحصين قراراته، وما يمكن أن يترتب من آثار على هذا الحصين الذي يؤسس لديكتاتورية جديدة.

? ما تقييمك لطريقة التصويت على مسودة الدستور؟

+ التصويت الذي قرع على مواد الدستور يعد **هزلاً وعيباً** لا يرقى إلى مستوى أمتنا وحضارة مثل مصر، بالإضافة إلى أنه تم الإسراع في تمرير المسودة المفوضة



شعبياً دون إتاحة أي فرص لأعضاء الجمعية التأسيسية للدستور أنفسهم لمناقشتها، فإن إدارة الجمعية، على الرغم مما تدعيه من أنها تنتج دستوراً ديمقراطياً، كانت غير ديمقراطية.

? هل تؤيد الاتهامات التي يوجهها البعض لأعضاء الجمعية بـ"سلب الدستور"؟

+ نعم، الدستور تم سلقه فعلاً، وهذا الأمر كان مخططاً له بدايةً من رفض الجماعة وحزبها والسلفيين الوثيقة التي أعدتها، حتى يتجنبوا الالتزام بمعايير اختيار الجمعية للوصول إلى هدفهم بالانفراد بصياغة دستور على هواهم مثل اتجاهاتهم ولا يعبر عن الشعب المصري بجميع أطيافه.

? ماذا سيكون موقف القوى السياسية من الاستثناء على الدستور؟

+ ما سيحدث يتوقف على وعي المصريين، والقوى السياسية عليها دور مهم لنوعية الشعب بالغام هذا الدستور، حتى يستطيعوا مواجهة الحشد الذي تعمد عليه القوى الأخرى بالدعوى الدينية وخط الدين بالسياسة، وتصوير الأمر على أن الموافقة على الدستور نوع من الالتزام بالشرعية، ومعارضتها تعنى الخروج عن الشرعية كما كان الأمر في استثناء 19 مارس العام الماضي.

? الإخوان رفضوا "وثيقة السلمي" بسبب السلطات الممنوحة للقوات المسلحة، فما

رأيك في النصوص التي تخص القوات المسلحة في الدستور الجديد؟

+ صورة من صور الخداع، فالإخوان رفضوا وثيقتي تجنباً للالتزام بمعايير التأسيسية وتصديدها للإعلام على أنها تعطى صلاحيات للقوات المسلحة فوق مؤسسات الدولة، ولكن ما خرج منهم في الدستور الجديد يزيد عما قدمه أنا بكثير. ? هل يمكن لممثل القوى السياسية مرة أخرى، وهل ترى أن الهدف من الإعلان الدستورى إلهاء المصريين للمصريين دستورى صبغة إخوانية؟

+ الدعوة للاستفتاء تزيد الفرقة والخلاف بين جميع المصريين، والانتقاسام بينهم فى أمور محورية لا يقبل المصريون ثم يرها بسهولة، وأنا مقتنع بأن الهدف من الإعلان هو محاولة إلهاء المصريين عن الدستور، وإعطاء الفرصة للجمعية لإلهاء المسودة حسبما يرضى الفصيل المسيطر عليها والإسراع بالمسودة حتى دون الاستشارة من الشهرين اللذين نص عليهما الإعلان.

? فى أى اتجاه تسير مصر؟

+ إننا نسير فى اتجاه مزيد من الانتقاسام، وأطالب الرئيس المنتخب بإرجاء الاستفتاء لحين إحداث النوافق، وحتى لا تنفج جوع الشعب، فإننى أرفض أن ينزعزل الرئيس إلا بصندوق الانتخاب، وعليه أيضاً أن تخترم من انتخبوه.



<https://youtu.be/5tZ3Zu-IPb4>



<https://youtu.be/M20j7DFt5FM>



<https://youtu.be/bIE6J35FDac>



[https://youtu.be/2X\\_KMpQJRsk](https://youtu.be/2X_KMpQJRsk)



<https://youtu.be/-D4dDIHlwC4>



<https://youtu.be/yBBv7pNqNSY>

.17

علي السلمي: "مجلس الشعب" غير مخصص بوضع الدستور..

وانفراد فصيل معين بوضعه كمرثية (حوار)<sup>17</sup>

قال الدكتور علي السلمي، نائب رئيس الوزراء السابق، "إن الدستور الجديد سيعبر عن آراء صانعيه فقط ولو تم بالشكل الحالي للجمعية التأسيسية للدستور، موضعاً أن المصلحة الإخوانية تفرض نفسها وتحكم عملهم، والإقصاء هو أسلوب الإخوان كما كان أسلوب الحزب الوطني في الماضي، لا فناء إلى أن مجلس الشعب لا يستطيع سحب الثقة من الحكومة فكيف يمكنه وضع دستور، وكل ما بُنى على باطل فهو باطل".

وأكد خلال حوار مع "المصري اليوم" أن تشكيل الجمعية التأسيسية خطأ بكل المقاييس ومخالف لكل القيم والمعايير والأطر وحاح الديمقراطية، ودعا "السلمي" جميع الأحزاب والقوى السياسية ومنظمات المجتمع المدني لإعلان موقفها الرافض للسيطرة الإسلامية بصراحة والالتزام في الجمعية التأسيسية، لأن انفراد فصيل ما بكتابة الدستور يؤدي إلى كوارث، وقال: "من الوارد في ظل عدم اكتمال الثورة الأولى قيام الثورة الثانية".<sup>18</sup>

<sup>17</sup> الدكتور علي السلمي: دعوة من سي للاستثناء علي الدستور «باطلة» (حوار) | المصري اليوم

(almasryalyoum.com)

<sup>18</sup> قد تحقق ما قلت وقامت ثورة 30 يونيو 2013 وترعزل محمد من سي.

وإلى نص الحوار..

? كيف ترى الجمعية التأسيسية للدستور في تشكيلها الحالي بـ 50% من النواب والباقي من خارجهم؟

+ خطأ بكل المعايير ومخالف لكل القيم والمعايير والأطر وحاح الديمقراطية، نسبة 50% من مقاعد الجمعية التأسيسية تم تخصيصها لأقل من 500 شخص وهم نواب البرلمان، والـ 50% الباقية لـ 85 مليون مواطن ويشترك فيها أيضا من ينبعون الحرية والعدالة وذو الميول أو المحسوبون على الإسلام السياسي، كل هذا يختلف تماما عما كنا نطرحه عن شكل الجمعية التأسيسية، فقد كان أول مقترح لتشكيلها في شهر أغسطس الماضي اختيار أعضائها بالكامل من خارج البرلمان، ثم بالتفاوض والأخذ والرد وصلنا إلى أن يكون 25% من داخل البرلمان والباقي من الخارج.

? مع من كان هذا الاتفاق؟

+ مع القوى السياسية والأحزاب خلال الحوارات التي أجريت خلال أغسطس 2011.

? بما فيها حزب الحرية والعدالة والنور؟

+ الحرية والعدالة ناوأ بأنفسهم عن الدخول في موضوع المعايير، وكان تركيزهم على مقاومة المبادئ الأساسية للدستور وهي 21 مبدأ، وحدث الخلاف وقتها، وكانت المعايير تمت مناقشتها مع جميع القوى الحزبية وشباب الثورة، وكان هناك شبه اتفاق على أن تكون نسبة النواب أقل في الجمعية التأسيسية، وكل حديث

عن المعايير كان للدفاع عن الاستثناء والالتفاف على المكشبات الشعبية، وكل هذا كان محاولة لتقوية فرصه إقرار وثيقة المبادئ الدستورية.

? كيف ترى سيطرة تيار معين على الجمعية التأسيسية؟

✚ الخطورة ليست في وصف المسيطر سواء كان إسلامياً أو غير إسلامي، وإنما في أفراد فضيل معين بالحكم في الجمعية التأسيسية وفي فرض رؤاه وفكره وعقائده الحزبية والسياسية على صنع الدستور، وما كنا ننبه إليه ولخدر منه هو عدم أفراد فضيل معين، أياً كان، بوضع الدستور، لكن هذا الأمر فات مبعاده فالأحزاب التي فازت في مجلسي الشعب والشورى اعتمدت على الأغلبية ونسيت موضوع النفاق، رغم أنه كان العهد والوعد من جانب الأحزاب المشاركة في التحالف الديمقراطي، وما أعلنه حزب الحرية والعدالة في مؤتمري 13 نوفمبر بمقر الكنتلة البرلمانية للإخوان بالمنيل، وحضره عدد من مرشحي الرئاسة واللجنة التأسيسية لأحزاب التحالف، وقال فيه سعد الكناشي، خلال إلقائه البيان: إن الوثيقة المسماة إعلامياً وثيقة السلمى من فوضته وأن الدستور سيأتي بالنفاق وإنما نعهد بأن الجمعية التأسيسية ستكون ممثلة لجميع أطراف المجتمع.



<https://youtu.be/8uJZJR4dfYD>



<https://youtu.be/iw4aTb1mWgs>

? هل ترى تعارضاً بين تلك النصائح وما يحدث الآن؟

+ هذا السؤال يوجه للكتاتني، وهو: ما الذي تقومون به الآن؟ فهل النوافق معناه أن الأغلبية البرلمانية تسنأثر بـ 50% من الجمعية التأسيسية، وأرى أن الإشكال الرئيسي هو أن مجلس الشعب بمقتضى الإعلان الدستوري للمادة 33 ينحص دوره في الجانب التشريعي، وليس من اختصاصاته كبرلمان صنع دستور، فالدستور لا يصنع بمجلس الشعب، فالمهمة الرئيسية المسندة له هي التشريع وليس وضع الدستور، والدليل أن مجلس الشعب الحالي غير قادر على سحب الثقة من الحكومة، والإعلان الدستوري هو الذي يقول هذا، فكيف لبرلمان لا يستطيع سحب الثقة من حكومة أن يضع دستوراً؟ فهذا أمر لا يسنوي، وهو غير مقبول بكل المعايير، واستثمار المجلسين بالأغلبية الحزبية يشوبه عدم دستورية، فالأساس أن الجميع سواء أمام القانون، ووفقاً للمادة 60 من الإعلان الدستوري المهمة الرئيسية والأولى هي انتخاب 100 يكونون أعضاء للجمعية التأسيسية وليس من بينهم نواب.

? ولكنك ذكرت سابقاً "نسبة من النواب"؟

+ تكون نسبة بسيطة تجاوزاً، بالإضافة إلى أن مجلس الشعب مطعون في دستورين، طبقاً للمادة 5 من الإعلان الدستوري، فكيف يعين أعضاء من هذا المجلس في وضع دستور والمجلس مهدد بالبطان.

? كيف سيكون وضع الدستور في حال صدور حكم المحكمة الدستورية العليا؟

+ كل ما بنى على باطل فهو باطل، والأساس أن التشكيل المقترح الآن غير متوازن وغير عادل، وحتى نجنب أنفسنا مزيداً من الصراع والشقاء، على حزبي الحرية والعدالة والنور أن يثقوا الله وينجحوا إلى أعمال العقل، وقد سمعت ما نسب لعمر وحمزوي، "من أنه مطمئن إلى أن الحرية والعدالة سيعمل العقل وينخلي عن السيطرة"، وهي مسألة ليست طوعية، فالحوار الوطني أساسه إصدار دستور متوازن.

? كيف ترى مطالب بعض القوى السياسية بمقاطعة الجمعية التأسيسية للدستور في ظل السيطرة الإسلامية عليها؟

+ أدعو جميع الأحزاب والقوى السياسية ومنظمات المجتمع المدني أن يعلنوا هذا صراحةً ويتخذوا موقف الرفض لهذا الأمر، وكفانا التبسط في المسائل القومية المهمة، وهذا الموقف إما أن نكون أو لا نكون ليس لسيطرة إسلاميين وإنما لأن أفرادنا فصيل ما يصنع الدستور يؤدي إلى كوارث، لأن هذا الدستور لن يعبر إلا عن أفكار ومصالح هذا الفصيل.



? هل غياب هذه القوى يمكن أن يسبب أزمة في وضع الدستور أمر أن النيار الإسلامي مسنم في وضعه؟

+ توقعي أن هذا النيار سيكمل بنفس الطريقة التي اعندناها من الحرية والعدالة، فقد سبق أن أعلنوا أنهم لن ينافسوا إلا على 35% من الانتخابات البرلمانية وأن أسلوبهم **مشاركته** وليس **مغالبة**، واتضح أنهم رشحوا في جميع الدوائر وحصلوا على نسبة 47% من المقاعد، وكذلك تشكيل اللجان في البرلمان قرروا نفس المسألة، وهو نفس الأمر في الجمعية التأسيسية، وعلى غرار هذه النصائح، أقول إن المصالح هي التي تحكم عملهم والمصلحة الإخوانية تفرض نفسها، **والإقصاء هو أسلوبهم كما كان أسلوب الحزب الوطني.**

? ما المطلوب من القوى السياسية فيما يخص الجمعية التأسيسية للدستور؟

+ لا بد أن تبرز القوى السياسية والمجتمعية مواقفها وتص على الرفض وإعلان رفض الأسلوب السلطي الإخواني الذي يفقدهم العاطف الشعبي، فهذا العاطف وجد كثيراً من الآمال في العهد الجديد التي لم تتحقق.

? هل تدخل البرلمانات في العالم طرفاً في وضع الدستور؟

+ على حد علمي وكما قال فقهاء الدستور، في جميع الدول الديمقراطية، لا يدخل البرلمان في صياغة الدستور، لكن في بعض الحالات التي لها برلمانات تشبه برلماننا الحالي قد تحدث ذلك، وفي مصر لم يدخل البرلمان طرفاً في وضع

الدسنور إذا كان دسنور 23 قد وضعه الجمعية التأسيسية المنتخبة، ولم يكن لها علاقة بالبرلمان، وكذلك دسنور 54.

? كيف ترى الدسنور الجديد في ظل الأغلبية التي تحدثنا عنها؟

+ سيخرج الدسنور الجديد، إذا كان لهذا الشكل وهذه المعطيات، غير معبراً إلا عن آراء صانعيه، وهناك مقولة لمحمود أباطة وهي أن الانتخابات تعبر عن إرادة من يخرجها، فعندما يكون صانع الدسنور فصيلاً واحداً مهماً كان ما يمنع به من العلم والخبرة والنجد، فإن ذلك الدسنور سيعبر عن رؤية من وضعه، وجمعية الدسنور لو جاءت معبرة عن جميع الطوائف والنيارات سيكون الدسنور معبراً عن كل هؤلاء وموازناً ومستقراً.

? هل سيكون الدسنور سليماً؟

+ بالمعطيات الحالية من المتوقع وجود ضغوط من أجل إبطال ذلك الدسنور، ومع الرفض المجتمعي له لن يتحقق الاستقرار المنشود، فالدسنور كان الأمل في إحداث استقرار، لكن بالطريقة التي ينبغي معدو الدسنور يصبح الأمل في الاستقرار ضعيف جداً.

? هناك شبه اتفاق على أن الأبواب الأربعة الأولى من دسنور 71 جيدة... كيف ترى هذا؟

+ بعض من مروجوا لهذه الفكرة لهم مصلحة في الإسراع بوضع الدستور وإجراء الانتخابات الرئاسية، ومجموعة من المرشحين المحتملين مروجوا لهذه الفكرة، وهذا الكلام غير مقبول.

? لماذا؟

+ لأن الدستور كيان كامل مشاغرم لا يصح أن تقوم بترييقه، كما أن البنود الخاصة بالحريات العامة مذيلة بخملة "وفقا لما تحدده القانون" وتلك عبارة من نوع "الحق الذي يراد به الباطل" !!!

? وهل القانون هو الذي تحكم الدستور أمر العكس؟

+ كلمة "وفقا للقانون" قد تكون وسيلة للهرب من المعنى والإلزام الدستوري وتعطيل الدستور، لأن القوانين قد تحتوي على مواد تخالف مقاصد الدستور وبالتالي يصبح كعدمه، بالإضافة إلى أن الدستور أبو القانون.

? إذن، كيف يتم تفعيل عمله أو إيقافه بقوانين؟

+ هذا كلام غير مقبول، فالدستور يحتوي على المبادئ الرئيسية التي تنظم شؤون المجتمع كافة بما فيها القانون.

? هل الأزمات في "مواد" القوانين أمر في التنفيذ؟

+ الاثنين معا، فقد عشنا فترة طويلة دون دستور قوى ملزم للحاكم، والآن وجدت فرصة لوضع دستور جديد متوازن يعطي الشعب حقوقه ويحميه واجباته

ويفصل بين السلطات، إذن لا نخشى من تسلط القانون لأن المحكمة الدستورية العليا تنظر في مشروعية القوانين، ومدى ملاءمتها وهذه وظيفة المحكمة.

? أي الأنظمة أفضل لمص: برلماني أم رئاسي أم مختلط؟

+ كنت في الماضي أميل إلى النظام البرلماني، نتيجة للممارسة السيئة لكل من شغل منصب رئيس الجمهورية في ظل النظام الرئاسي في مصر، لكن في ظل الممارسات السيئة الآن من البرلمان أعتقد أن النظام الرئاسي الممزوج بغير برلمانية يكون أفضل لمص، وتقاسم السلطات وتوازنها.

? ما المدة التي تحتاجها البرلمان لوضع الدستور؟

+ اتفقتنا أن البرلمان غير مختص بوضع الدستور، ولكن من يضع الدستور في الدول الديمقراطية هي جمعية منتخبة.

? هل نتوقع أن يتم وضع الدستور قبل الرئاسة؟

+ حسب خطة الحرية والعدالة فإن وضع الدستور يكون في شهر، والنصودت عليه يكون في اليوم التالي، ويحتمل أن يتم هذا كله قبل انتخابات الرئاسة.

? هل تعتقد أن يتم تعطيل وضع الدستور حتى معرقة الرئيس القادم؟

+ بمعنى أن يكون "دستور تفصيل" ... هذا كلام فارغ، ويعد شخصنة للدستور، وهذا غير مقبول.

? هل أنت متفائل؟

✚ الأمل في الله كبير، ولكن كل المعطيات تؤدي للشاؤم، ولكن نحن مأمورون بالإنيا من رحمة الله فكلما ساءت الأمور لا يعتمد الإنسان إلا على الله.

? هل نتوقع قيام ثورة أخرى؟

هذا وارد جدًا في ظل عدم اكتمال الثورة الأولى، لسببين هما أن الثورة الأولى لم تحقق أهدافها ولم تحقق الإنجازات المتوقعة من قوى المجتمع، والثاني الممارسة الخاطئة لحزبي الأغلبية الحزبية والعدالة والنور، والصورة السيئة والأداء البرلماني والدستور الجديد إذا سار على نفس النهج فأبش بثورة ثانية!<sup>19</sup>

? وما المطلوب لتشارك هذا الأمر؟

✚ الدستور الجديد لا بد أن ينبر وضعه بعناية، وكل الفئات والخبرات تشارك فيه، فالمرغوب أن ينبر تعديل الجمعية التأسيسية المنتخبة على أن يكون الانتخاب على درجتين، من خلال المجتمع المدني وكل المنظمات التي تقوم بإرسال ترشيحاتها إلى مجلس الشعب وبعدها تقوم الهيئة المعنية بالاختيار، بثقافة الترشيحات وصوغها وفقا للمعايير وتنتهي إلى قائمة مختصرة وتطرح على الشعب لاختيارهم وتنفيذ عملية بسيطة.

? وأين المجلس العسكري؟

<sup>19</sup> لقد تحقق ما توقعنا وفشل الرئيس المنتخب محمد مرسي وكان عامه الأول والآخر في رئيساً للجمهورية، نموذجاً للفشل، ما أدى إلى عزلة في 3 يوليو 2013.

أطالبه بتصحيح الخطأ الذي وقع فيه باعتماد مقترح البدء بإجراء الانتخابات التشريعية قبل وضع الدستور الجديد للبلاد، وأطالبه بأن يُعمل القانون الدستوري الصحيح ويرسل لمجلسي الشعب والشورى بأن يقتص دورهما على الانتخاب دون المشاركة في عضوية الجمعية التأسيسية للدستور.

? هل ترى أن هناك صفقة بين "العسكري" والإخوان؟

لا أحب الحديث عن صفقة، ولكن هناك تقارباً.



<https://youtu.be/qteU9kQayFs>



<https://youtu.be/5GGTzeahLnc>



## السلمي: الدستور الجديد عمرة قصير لأنه يضم مواد ملهبة.<sup>20</sup>

قال الدكتور علي السلمي نائب رئيس مجلس الوزراء الأسبق: "إن الدستور الحالي سيقسط لأن عمرة قصير، حيث يضم مواد ملهبة وكفيلة بإسقاطه في القريب العاجل." أضاف السلمي أن الدكتور محمد محسوب شارك في صنع الوثيقة التي كتبها، إلا أنه فاجأني ورفض الوثيقة قائلاً: "محسوب نزل عليه الوحي." وتساءل السلمي، أثناء حوارة ببرنامج "العاشرة مساءً" الذي يذاع على قناة دريم 2، لماذا هاجم الدكتور سليم العوا الوثيقة في الوقت الذي يرضي بما هو أكبر مما جاء في الوثيقة وبالأخص وضع الجيش وبنظمة في الدستور الجديد؟



<https://youtu.be/HYkAsft IUw>

<sup>20</sup> السلمي: الدستور الجديد عمرة قصير لأنه يضم مواد ملهبة (dostor.org)



<https://youtu.be/hspZfaL4w7E>



<https://youtu.be/PNd8liL4FU4?si=k2AigR4AcnsmrNVT>



<https://youtu.be/SdokaoPn13k?si=hxwurNYCf05yS2sd>



## مقال للدكتور وحيد عبد المجيد.. علي السلمي وتفعيل الدستور!<sup>21</sup>

عندما يكتب د. علي السلمي عن الدستور، فهو يقدم معرفة عميقة، ممزوجة بخلاصة تجريبية عن بضته، ولذلك يأتي كتابه الجديد (إشكاليات الدستور والبرلمان) الصادر قبل أيام في وقتنا، حيث يزداد الاهتمام بقضية تفعيل الدستور. وقد ساهم هو في خلق هذا الاهتمام من خلال دوره الفكري في أول مباحرة لهذا الغرض منذ الخريف الماضي. وفي كتابه الجديد شرح واف للدستور يبدأ ببندة تاريخية وإشارة إلى (وثيقة المبادئ الأساسية لدستور الدولة المدنية الحديثة) التي كان قد وضعها في نوفمبر 2011، وعُرفت إعلامياً باسم (وثيقة السلمي) ويشرح د. السلمي الدستور وفق التفسير الذي يقوم عليه، بدءاً بالديباجة وانتهاءً بالأحكام العامة والانتقالية.

كما يقدم رؤية متكاملة للإشكاليات التي تواجه مجلس النواب الحالي، وصولاً إلى الإشكالية الكبرى وهي ضرورة تفعيل الدستور على المستوى التشريعي، بالنوازي مع إشكالية مماثلة تواجه الحكومة على المستوى التنفيذي من خلال الخطط والسياسات والإجراءات اللازمة لتنفيذ مجموعة الالتزامات التي حملها الدستور للدولة.

18. علي السلمي. تفعيل الدستور - الأهرام اليومي (ahram.org.eg)

فقد أصبح على البرلمان إنجاز ثلاث مهام ترتبطها عروة وثقى . الأولى هي إصدار الشريعات الجديدة التي نص الدستور على إنجازها في أول دور انعقاد له . والمهمة الثانية هي تعديل الشريعات القائمة بما يجعلها متوافقة مع نصوص الدستور . أما المهمة الثالثة فهي إلغاء قوانين بسبب عدم انسجامها مع النصوص الدستورية الجديدة أو تناقضها معها تناقضاً يلزم معه استبدال قوانين جديدة أو معدلة لها . كما خص ما يوجب على الدولة أن تقوم به على سبيل الالتزام في المواد التي يُستخدم فيها تعبير **"تلتزم الدولة"**، ووجد أن هناك 71 التزاماً ينبغي الوفاء لها، بخلاف المسؤوليات التي نص الدستور على أن تكفلها الدولة، وبلغ عددها 35 مسؤولية. أما المجالات التي استخدم فيها تعبير **"تعمل الدولة على"** فقد بلغ عددها تسعاً، بخلاف ثلاث مجالات أخرى نص الدستور على ضمانها . وتحدد السلمي أيضاً الحقوق والحريات التي نص عليها الدستور، وبلغ عددها 47 في مختلف المجالات . ولم يفهم تبين المحظورات التي نص عليها الدستور وبلغ عددها 17 محظوراً نذكر منها **كل ما يتنافى كرامة الإنسان، وفرض مراقبة على وسائل الإعلام، والمحاكم الاستثنائية، وتحسين أي عمل أو قرار إداري وغيرها** . لقد أوفى د . السلمي الدستور حقه في البحث والشرح والتحليل، وقدم كتاباً يوثق كل مجدداً ذكره نحن خاسون نتيجة التأخر في تفعيله .



## لقراءة الكتاب وتحميله اضغط الرابط التالي:

[إشكاليات الدستور والبرلمان - موقع الدكتور علي السلمي \(alisalmi.com\)](http://alisalmi.com)

### تعريف بالكتاب

إن موافقة المصريين على الدستور في 30 يونيو تعتبر علامة فارقة في تاريخ نضال الشعب المصري طلباً للحرية والديمقراطية والعدالة الاجتماعية. وكان يجب أن يكون قرار الأغلبية الساحقة من المصريين بالموافقة على الدستور في يناير 2014 إيذاناً ببداية مرحلة ينحمل فيها الشعب المسؤولية الكاملة باعتبارها صاحب السلطة والسيادة في تقرير واختيار طريقه نحو المستقبل وإقامة العدل والمساواة بين جميع أبناء الوطن، وإعمال القانون في حق من أساء إلى الوطن والمواطنين، والقصاص العادل من الإرهابيين. إن موافقة المصريين على دستور ثورة 30 يونيو تعتبر علامة فارقة في تاريخ نضال الشعب المصري طلباً للحرية والديمقراطية والعدالة الاجتماعية. إن قرار الأغلبية الساحقة من المصريين بالموافقة على الدستور في يناير 2014 إيذاناً ببداية مرحلة ينحمل فيها الشعب المسؤولية الكاملة.

## السلمي: البيلاوي غير مؤمن بثورة 30 يونيو.. ومنعطف مع الإخوان<sup>22</sup>

أعلن الدكتور علي السلمي نائب رئيس الوزراء الأسبق والمتحدث الرسمي باسم حزب الجبهة الديمقراطية رفضه لنصائح ومواقف الدكتور حازم البيلاوي رئيس مجلس الوزراء. وقال السلمي: "كلمات الدكتور البيلاوي في مؤتمر الجمعية المصرية البريطانية أمس الأول، صادمة وكاشفة، فقد صدمت المصريين بقوله "أنا لا أفهم دلالة وصف جماعة الإخوان المسلمين بأنها جماعة إرهابية".

وأضاف السلمي في تصريحات له "كما كانت كلمات رئيس الوزراء كاشفة عن عدم إيمانه بثورة الشعب في 30 يونيو، ومخالفته للتفويض الذي منحه الشعب في 26 يوليو للفريق أول عبد الفتاح السيسي وزير الدفاع، لإلغاء الإرهاب والعنف الذي ضرب البلاد وأوقعها في حالة من الفوضى وأفقدتها الأمن، وتوقف الإنتاج وتعطل القوات المسلحة والشطية عن حماية الوطن لانشغالها بمواجهة إرهاب الجماعة التي يدافع عنها رئيس وزراء مصر."

وقال السلمي: "إن البيلاوي أكد بكلماته عن حقيقة موقفه المنعطف، وبعض أعضاء حكومته، مع الجماعة الإرهابية المحظورة بخطر القضاء، كما أكد توجهه إلى المصالحة معها على حساب الوطن".

<sup>22</sup> السلمي: البيلاوي غير مؤمن بثورة 30 يونيو.. ومنعطف مع الإخوان (<https://almaalnews.com>)

وأضاف السلمي "ندّكس رئيس حكومة مص؁ أنه كان تجب عليه إعلان الجماعة "منظمة إرهابية" بنطيق مواد الإرهاب التي أضيفت إلى قانون العقوبات بمقتضى القانون رقم 97 الصادر عام 1992؁ والمواد المضافة إلى قانون العقوبات بموجب القانون رقم 7 لسنة 2011 بتغليظ العقوبات على أعمال البلطجة؁ وقانون الطوارئ الذي لم تقعه حكومته على مدى الشهر التي أعلنت فيها حالة الطوارئ؁ ولا قانون إفساد الحياة السياسية الصادر في 2011".

وأعلن السلمي عدم موافقته ورفضه لمحاولة رئيس الوزراء التصل من أقواله وذلك بتكليف المتحدث الرسمي لمجلس الوزراء والمستشار وزير العدالة الانتقالية بتحويل الأنظار عن قصصه الصادمة وإعادة الحديث عن الحكم الذي أصدرته محكمة الأمور المستعجلة فخطر أنشطة الجماعة الإرهابية واضطرت الحكومة إلى إعلان التزامها بتنفيذها رغم النباطق المعهود في قراراتها بزعم الانتظار حتى ترد الصيغة التنفيذية للحكم إلى مجلس الوزراء؁ في الوقت الذي لم ينر إصدار قانون العدالة الانتقالية الذي ينتظره شعب مص المنصر من إرهاب الجماعة المحظورة.

وطالب السلمي البيلاوي بالاستعانة بروسيا التي أعلنت جماعة الإخوان المسلمين منظمة إرهابية من سنوات؁ والخارجية الأميركية التي تنس قائمة بأكثر من ثلاثين جماعة تم تصنيفها باعتبارها منظمات إرهابية.



<https://youtu.be/yygsP6szZfs>



<https://youtu.be/UMely9zIEID>



.21

## السلمي المال: الدستور المعروض للاستفتاء سيئ والرئيس يعمل لصالح جماعته<sup>23</sup>

قال الدكتور علي السلمي، نائب رئيس مجلس الوزراء الأسبق، القيادي السابق بحزب الوفد إن الدستور المعروض للاستفتاء غير شرعي، لأنه لا يعبر عن توافق مختلف القوي الوطنية وفئات الشعب



المصري، مشيراً إلى أنه مفروض من قبل جماعة الإخوان المسلمين والقوي الإسلامية لتمريرها رغماً عن الإرادة الشعبية.

وأضاف السلمي في تصريحات خاصة للمال، "أن الدستور المعروض للاستفتاء لا يعبر عن أهداف ثورة يناير، بل يكرس للديكتاتورية والاستبداد وتجعل تيار الاسلام السياسي تخضع السلطة ويقصي كل القوي الأخرى من المشهد على غرار الحزب الوطني المنحل والذي ثار الشعب ضده وأسقطه."

وعبر السلمي عن ثقته الشديدة في وعي الشعب المصري ودأكائه وفطنه والنصوت على الدستور الجديد بـ "لا" لإسقاطه لأنه يقيد حريات المواطنين ولا تحافظ على

<sup>23</sup> السلمي للمال: "الدستور المعروض للاستفتاء سيئ والرئيس يعمل لصالح جماعته" (<https://almaalnews.com>)

حقوقهم المشروعة التي قامت من أجلها الثورة، مشيراً إلى أن الدستور المعروض للاستفتاء من أسوأ الدساتير في مصر وسيذكر التاريخ هذا.

وتابع السلمي: أتعجب من إصرار من سي علي عرض الدستور للاستفتاء، وسط هذا الانقسام الشديد بين مختلف القوي الوطنية، خلافا لوعده بأنه لن يعرض الدستور للاستفتاء إلا إذا تم التوافق عليه بين جميع الأطراف. وقال السلمي إن الرئيس يتحاز لمصالح جماعة الإخوان المسلمين دون الاهتمام بالمصالح العليا للوطن، باعتبارها رئيساً لكل المصريين.



<https://youtu.be/SdtcQWsEBhk>



[https://youtu.be/HHRQDd4\\_wg4](https://youtu.be/HHRQDd4_wg4)



المستشار حسام الغرياني صانع دستور الإخوان في 2012



## دكتور علي السلمي: مسؤولية الرئيس ميسي عن أزمة التأسيسية<sup>24</sup>!

الثلاثاء 13 نوفمبر 2012



أ. د. علي السلمي

منذ التشكيل الأول للجمعية التأسيسية لوضع الدستور في مارس 2012، كان حزب "الحرية والعدالة" برئاسة الدكتور محمد ميسي في ذلك التاريخ مسؤولاً عن التعقيدات وحكم البطلان الذي صدر عن محكمة القضاء الإداري في 11 أبريل الماضي، ومسؤولاً عن دواعي البطلان التي قدّدت التشكيل الثاني للجمعية، والرئيس ميسي مسئول عن التصديق على القانون رقم 79 لسنة 2012 الذي أصدره مجلس الشعب المنحل بغرض تحصين تشكيل الجمعية من الطعون أمام القضاء الإداري، والذي أحالته المحكمة إلى المحكمة الدستورية العليا للفصل في مدى دستورية المادة الأولى منه.

<sup>24</sup> دكتور علي السلمي يكتب: مسؤولية الرئيس ميسي عن أزمة «التأسيسية»! -- الوطن

وكانت استنواذ أعضاء مجلسي البرلمان من الإخوان المسلمين وحزب النور على أغلبية الأعضاء الممثلة في الجمعية التأسيسية الأولى، بموافقة حزب الرئيس وإصراره على أن يكون وضع الدستور بمعزفة الأغلبية الحاكمة، من أسباب الحكم بطلانها! وكانت مسؤولية حزب الرئيس عما انتهى إليه التشكيل الثاني نذيراً بالهيار الجمعية التأسيسية حيث تم اختيار نصف أعضائها من داخل مجلسي البرلمان بالمخالفة للحكم الصادر بوقف التشكيل الأول.

ومضى الرئيس وحزبه ومناصبه من السلفيين في إصراره على استنواذ الجمعية التأسيسية في عملها رغم انسحاب عدد من الأحزاب والشخصيات العامة منها اعتراضاً منهم على إجراء انتخابات الممثلة عضو وفق قائمة أعدتها حزب الرئيس مسبقاً وناقشها مع حليفه، حزب النور، دون باقي الأحزاب والقوى السياسية، فضلاً عن اعتراضهم على مخالفة التشكيل لحكم القضاء.

وقد واصل الرئيس وحزبه رفض كل محاولات تصحيح تشكيل الجمعية بما في ذلك اقتراح استبدال عدد من أعضائها المنتمين إلى التيارات الإسلامية بما تحقق التوازن المفقود، وظل حزب الرئيس على موقفه الرافض لكل اقتراحات تعديل تشكيل الجمعية بالنوافق إلى أن صدر حكم القضاء الإداري بوقف تشكيلها صباح يوم 10 أبريل 2011.

وبعد الحكم بوقف الجمعية، بدأ الحديث عن إعادة تشكيلها وفق معايير مثق عليها لانتخاب أعضاء الجمعية، وهنا تبرز الحقيقة التي اجتهد حزب الرئيس في تقييدها عن

الجماهير والتي تمثلت في رفضه القاطع " لوثيقة المبادئ الأساسية للدسنور"، وثيقة السلمى، التي واجهت حرباً إعلامية ضروساً من جانب حزب "الحرية والعدالة" وقياس الإسلام السياسى وصلت إلى تنظيم مليونيه يوم 18 نوفمبر 2011 للمطالبة بإسقاط الوثيقة وإقالة صاحبها، وكان السبب غير المعلن لهذا الرفض هو منع إصدار إعلان دسنورى من المجلس الأعلى للقوات المسلحة بتحدد معايير اختيار أعضاء الجمعية التأسيسية التي تضمنها الوثيقة لعلاج الصياغة غير الدقيقة للمادة رقم 189 مكرر التي استحدثتها لجنة التعديلات الدسنورية والتزمها إعلان 30 مارس فى مادته رقم 60، وكانت المادة المضافة تنص على أن "تجتمع الأعضاء غير المعينين لأول مجلسى شعب وشورى تالين لإعلان نتيجة الاستفتاء على تعديل الدسنور لاختيار الجمعية التأسيسية المنوط لها إعداد مشروع الدسنور الجديد خلال ستة أشهر من اندخاهاهم"، وذلك دون تحديد أي معايير تحكم اختيار هؤلاء الأعضاء، وكان هدف حزب الرئيس أن ينفرد باختيار الجمعية التأسيسية والحصول على أغلبية المقاعد المائة حتى تكون له الكلمة العليا فى صياغة الدسنور، وهذا ما تمل للأسف وكان سبباً فى تلك المحنة الدسنورية التي تشهداها مصر الآن!

وتر الشكيل التانى للجمعية على غرار الشكيل الأول، وكان السبب الأهم فى عوار الشكيل الجديد هو مشاركة أعضاء مجلسى البرلمان فى عضوية الجمعية، الأمر الذي أدى إلى تقديم طعون كثيرة ضد ذلك الشكيل! واستمرت الجمعية التأسيسية بتشكيلها المعيب فى انظار حكم القضاء بإبطالها مرة أخرى، ولكن

جاء حكم محكمة القضاء الإداري بإحالة القانون رقم 79 لسنة 2012 إلى المحكمة الدستورية العليا للفصل في مدى دستورية ما تضمنته المادة الأولى من القانون من أن قرارات الأعضاء غير المعينين من مجلسي الشعب والشورى المتعلقة بانتخاب أعضاء الجمعية التأسيسية خضع للرقابة على دستورية القوانين والقرارات البرلمانية الأمر الذي قصد منه "تخصيص القرارات الصادرة بتشكيل الجمعية التأسيسية من رقابة المشروعية التي تختص بها دستورياً محاكم مجلس الدولة، تفلناً من تلك الرقابة على وجه ينطوي على شبهة إساءة استعمال سلطة التشريع والاختلاف في استعمالها".

وفي انتظار حكم المحكمة الدستورية العليا، فإن الجمعية المطعون عليها تسابق الزمن للانتهاء من إعداد الدستور الذي اعترضت على مسوداته المنكسرة والمضاربة الكثير من الأحزاب والقوى السياسية فضلاً عن مجلس القضاء الأعلى ونادى القضاة وهيئة قضايا الدولة والنيابة الإدارية والمحكمة الدستورية العليا ذاتها، وقد عمدت رئاسة الجمعية إلى إقرار برنامج زمني مكثف للانتهاء من الصياغة النهائية للدستور قبل نهاية نوفمبر الجاري حتى يصبح الاستثناء ممكناً قبل الثاني عشر من ديسمبر موعد انتهاء أجل الجمعية بحسب إعلان 30 مارس. والحل هو عدم انتظار الحكم بطلان الجمعية الحالية في نفس الوقت الذي يعارض المواطنون المهتمون بمستقبل الوطن إنتاج دستور مطعون عليه بالاختياز إلى فكر حزب الرئيس، وأن يفى الرئيس بالتزامه الذي جاء في البند الخامس من اتفاقية فيرمونت الموقعة بينه وبين ممثلي "الجهة الوطنية لحماية الثورة" بالسعي لتحقيق

# النوازل في تشكيل الجمعية التأسيسية بما يضمن صياغة مشروع دستور لكل المصريين.



<https://youtu.be/ZlaCVdZxLko>



<https://youtu.be/ZlaCVdZxLko>



<https://youtu.be/-9SbCuq5cul>

## أ. د. علي السلمي: الفشل التشريعي والدعوة إلى النمذ...

### نتيجة سنة أولى برئاسة<sup>25</sup>!

ظهر الفشل الرئاسي وتراكمت ملامحه ومؤشرات، على مدى الشهر منذ تولي الدكتور ميسي رئاسة البلاد، وكانت بوادر الفشل باقية في سلسلة الإعلانات التي وصفت خطأ بكونها "دستورية"، لكنها في الأساس "غير دستورية"!

وكانت البداية في الإعلان الدستوري الذي أصدره الدكتور ميسي يوم 11 أغسطس 2012 بعد أيام قليلة من مأساة ذبح جنودنا في مرفح أثناء تناوله طعام الإفطار في رمضان الماضي، وكان مبرر إصدار ذلك الإعلان الادعاء بأنه استجابة لطلب الغالبية من القوى السياسية وتنفيذاً لاتفاقه مع "الجمهورية الوطنية لحماية الثورة" في فندق "فيرمونت" يوم 22 يونيو 2012 على إلغاء الإعلان الدستوري المكمل الذي كان المجلس الأعلى للقوات المسلحة قد أصدره في 17 يونيو وجمع فيه بين السلطين الشرعية والتنفيذية.

وهلك الناس الطيبون لإلغاء الإعلان المكمل، لكنهم لم ينتبهوا إلى أن "الرئيس المنتخب" قد حصل لنفسه على ذات الوضع الذي عاب عليه المجلس الأعلى للقوات المسلحة بأن جمع بين السلطين التنفيذية والشرعية بأن أعطى لنفسه كل السلطات

<sup>25</sup> الفشل التشريعي والدعوة إلى النمذ... نتيجة سنة أولى برئاسة (alarabiya.net)!

التي كان الإعلان الدستوري في 30 مارس 2011 قد نص في المادة 56 على  
صلاحيات المجلس الأعلى للقوات المسلحة (وليس رئيس الجمهورية)، وأولى تلك  
السلطات "سلطة التشريع"، بينما أن سلطات رئيس الجمهورية كانت وفقاً للمادة 25  
من إعلان 30 مارس، الذي تم انتخاب د. مرسى في ظلّه، أن يباش رئيس  
الجمهورية فور توليه منصبه الاختصاصات المنصوص عليها بالمادة 56 من هذا  
الإعلان علا المبين في البندين 1 و2 منها. أي أن "الرئيس المنتخب" جمع بين السلطين  
الشريعية والتنفيذية وهو ما كان يعيبه على المجلس الأعلى للقوات المسلحة وألغى  
الإعلان الدستوري المكمل لهذا السبب.

كذلك جاءت المادة الثالثة من إعلان 11 أغسطس 2012 أنه "إذا قام مانع تحول دون  
استكمال الجمعية التأسيسية لعملها، شكّل رئيس الجمهورية خلال خمسة عشر  
يوماً جمعية تأسيسية جديدة، تمثل أطراف المجتمع المصري بعد الشاور مع القوى الوطنية،  
لإعداد مشروع الدستور الجديد خلال ثلاثة أشهر من تاريخ تشكيلها، ويُعرض  
مشروع الدستور على الشعب لاستفتاءه في شأنه خلال ثلاثين يوماً من تاريخ الانتهاء  
من إعدادة، وتبدأ إجراءات الانتخابات التشريعية خلال شهرين من تاريخ إعلان  
موافقة الشعب على الدستور الجديد"، ورغم هذه المهلة والطعن على تشكيل  
الجمعية التأسيسية فقد أصدر "الرئيس المنتخب" القانون 79 لسنة 2012 بمعايير  
اختيار أعضاء الجمعية التأسيسية في 11 يوليو 2012 بهدف تحصين قرارات الجمعية،  
الذي أحيل إلى المحكمة الدستورية العليا لفحص مدى دستورية!

ثم أصدر الإعلان الدستوري في 21 نوفمبر 2012، الذي ترتب عليه انقسام الوطن وتقارح الاحقنات المجتمعي نتيجة النتائج الكارثية لذلك الإعلان "غير الدستوري"، التي كان أبرزها جعل القرارات الرئاسية لهائية غير قابلة للطعن من أي جهة أخرى منذ توليه الرئاسة حتى انتخاب مجلس شعب جديد، وإقالة النائب العام المستشار عبدالمجيد محمود واستبدل به المستشار طلعت إبراهيم، وعدم جواز حل مجلس الشورى أو الجمعية التأسيسية لوضع مشرع الدستور، وتديد فترة كتابة الدستور الجديد لمدة شهرين، ثم إعادة محاكمات المتهمين في القضايا المتعلقة بقتل وإصابة وإرهاب المنظرين أثناء الثورة.

ولما تفجرت الثورة الشعبية ضد تلك الإعلانات "غير الدستورية" وتشكلت "جبهة الإقتاد" لقيادة الرفض الشعبي لقرارات د. مرسى ووضوح نزعته إلى تأسيس "ديكتاتورية" جديدة، اضطر "الرئيس المنتخب" إلى إصدار إعلان دستوري في 8 ديسمبر 2012 أوهر الشعب بأنه إلغاء للإعلان الدستوري الصادر في 21 نوفمبر 2012، لكنه في الحقيقة نص على إغائه مع بقاء ما ترتب على ذلك الإعلان من آثار صحياً.

وقد زاد د. مرسى في تأكيد نواياه في تأسيس نظام ديكتاتوري جديد مغلف بثوب ديمقراطي زائف، قبوله إضافة مادة أخيرة في الدستور برقم 236 نصت على "تلغى جميع الإعلانات الدستورية الصادرة من المجلس الأعلى للقوات المسلحة ورئيس الجمهورية منذ الحادي عشر من فبراير سنة 2011 وحتى تاريخ العمل



بالدسنور، ويبقى نافذاً ما قرب عليها من آثار في الفترة السابقة"، بمعنى أن سلطة

الرئيس الديكتاتورية أصبحت محصنة بالدسنور!

واسنم الفشل الرئاسي ممثلاً في محاولات الغول على السلطة القضائية والترص

بالقضاة، المسنمة من المحاولة الأولى لإقالة النائب العام د. عبد المجيد محمود

والمسنمة حتى الآن والمتمثلة في مشروع قانون السلطة القضائية الذي يريد نظام

"الرئيس المنتخب" د. مرسى ثمرة هدف تخفيض سن التقاعد للقضاة ليكون 60

سنة، وتتم بذلك إحالة ما يقرب من 3500 قاضٍ إلى التقاعد.

وقد تقض د. مرسى وعدة الذي جاء في برنامج الرئاسي بضرورة احترام أحكام

القضاء ورفض "الرئيس المنتخب" تنفيذ حكم محكمة الاستئناف بإبطال قرار تعيين

النائب العام الحالي وأص على اسنمارة في منصبه رغم رفض القضاة وأعضاء النيابة

العامة هذا التعيين ورغم مطالبة مجلس القضاء الأعلى للنائب العام المحكوم بطلان

تعيينه بالنخلي عن المنصب والعودة إلى منصة القضاء.

وبلغت قمة الفشل الرئاسي باللجوء إلى حل قاص لتعويض الفشل في إحياء مجلس

الشعب المنحل، وذلك بالنص في المادة 230 من الدسنور الجديد على أن "ينولى

مجلس الشورى القائم بتشكيله الحالي سلطة التشريع كاملة من تاريخ العمل

بالدسنور حتى انعقاد مجلس النواب الجديد"، مع تروى القدمة التشريعية واخذار

الكفاءة القانونية لأغلب أعضاء مجلس الشورى غير المهيين لمباشرة الاختصاص

الشريعي، وآخ مثال على ذلك الترددي كان مرفض المحكمة الدستورية العليا  
قانون انتخابات مجلس النواب وقانون مباشرة الحقوق السياسية.  
ولك الله يا مص!



لقراءة الكتاب وتحميله اضغط على الرابط التالي:  
عام الفشل الرئاسي يونيو 2012 - يوليو 2013 - موقع الدكتور علي السلمي  
([alisalmi.com](http://alisalmi.com))



<https://youtu.be/WViEWHIYEAQ>



<https://youtu.be/wSToiFAZdgw>



<https://youtu.be/nUG4yHZae7Q>



<https://youtu.be/Cnc8TDDy5Wk>



<https://youtu.be/uMNILRkfZsl>

## علي السلمي "دعوة إلى النمسك بالحقوق والدفاع

عن حقوق الإنسان المصري"<sup>26</sup>

الثلاثاء 16 يناير 2018

من المميزات الرئيسة لانتماء الإنسان إلى وطن ما، هي العيش ممنعا لخريات وحقوق يكفلها دستور وقوانين ذلك الوطن، والتزامه بأداء واجبات وتحمل مسؤوليات في سبيل حماية وطنه والذود عنه وتأمين استقراره وبقائه.

ويدعم المصريون بوطن هو من أقدم الأوطان، فلذا تعتبر الحضارة المصرية من أقدم الحضارات في العالم التي نمت أبنائها بالخريات والحقوق وتحملوا مسؤوليات وطنهم وحافظوا بذلك على استقرار الوطن لألاف السنين.

الخريات والحقوق العامة للمواطنين ليست منحة من حاكم أو مسؤول... بل هي حقوق مشروعة للمواطن لا تجوز الانتقاص منها أو تعطيلها حتى ولو بالقانون! وقد جاءت المادة رقم 92 من دستور 2014 لتتص على مبدأ رئيس أن "الحقوق والخريات اللصيقة بشخص المواطن لا تقبل تعطيلاً ولا انتقاصاً. ولا تجوز لأي قانون ينظم ممارسة الحقوق والخريات أن يقيد بها بما يمس أصلها وجوهرها".

<sup>26</sup> دعوة إلى النمسك بالحقوق والخريات والدفاع عن حقوق الإنسان المصري - علي السلمي - بوابة الشرق

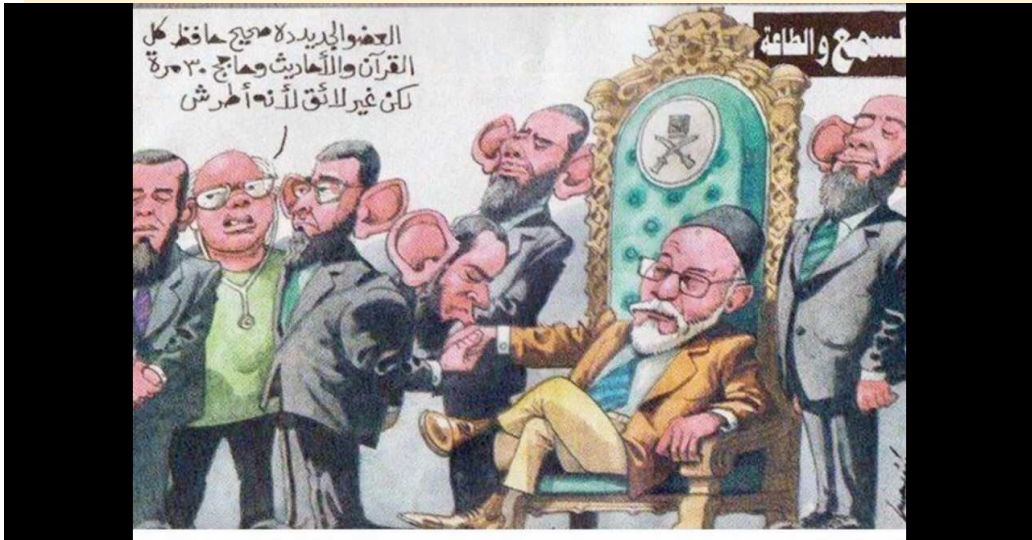
ويضمر الدستور المصري بابا به 47 مادة تُفصل الحريات والحقوق المفروض أن ينعمها المصريون والواجبات التي يتحملون مسؤولياتها، منها أن الكرامة حق لكل إنسان، ولا تجوز المساس بها، وتلتزم الدولة باحترامها وحمايتها. كذلك تحظر الدستور التعذيب بجميع صورته وأشكاله باعتبارها جريمة لا تستقط بالتقادم. ويؤكد الدستور على المساواة بين المواطنين أمام القانون وهم منساوون في الحقوق والحريات والواجبات العامة، وأنه لا يُميز بين المواطنين بسبب الدين، أو العقيدة، أو الجنس، أو الأصل، أو العرق، أو اللون، أو اللغة، أو الإعاقة، أو المسنوي الاجتماعي، أو الانتماء السياسي، أو الجغرافي، أو لأي سبب آخر، وأن التمييز والحض على الكراهية جريمة، يعاقب عليها القانون. تلتزم الدولة بالتخاذ التدابير اللازمة للقضاء على جميع أشكال التمييز، ويؤكد الدستور أن الحرية الشخصية حق طبيعي، وهي مصونة لا تُمس، كما يؤكد الدستور أن للحياة الخاصة حرمة، وهي مصونة لا تُمس. وللمراسلات البريدية، والبرقية، والإلكترونية، والمحادثات الهاتفية، وغيرها من وسائل الاتصال حرمة، وسريتها مكفولة، ولا تجوز مصادرتها، أو الاطلاع عليها، أو مراقبتها إلا بأمر قضائي مسبب، ولمدة محددة، وفي الأحوال التي يبينها القانون. كما تلتزم الدولة بحماية حق المواطنين في استخدام وسائل الاتصال العامة بجميع أشكالها، ولا تجوز تعطيلها أو وقفها أو حرمان المواطنين منها، بشكل تعسفي، وينظر القانون ذلك.

وينص الدستور أن للمنازل حرمة، وفيما عدا حالات الخطر، أو الاستغاثة لا تجوز دخولها، ولا تفتيشها، ولا مراقبتها أو التفتت عليها إلا بأمر قضائي مسبب، يحدد المكان، والنوعية، والغرض منه، وذلك كله في الأحوال المبيّنة في القانون، وبالكيفية التي ينص عليها، ويجب تنبيه من في المنازل عند دخولها أو تفتيشها، وإطلاعهم على الأمر الصادر في هذا الشأن. ومن مبادئ الدستور أن الحياة الآمنة حق لكل إنسان، وتلتزم الدولة بتوفير الأمن والطمأنينة لمواطنيها، ولكل مقيم على أراضيها.

تلك النصوص الدستورية وغيرها تعتبر تنظيمًا شاملاً للحقوق والحريات التي يجب أن يتمتع بها المصريون دون عائق فهي إن تحققت لكان المصريون أسعد سكان الأرض قاطبة، وهي ترس صورة زاهية للمجتمع يتمتع بحقوق وحرّيات تجرّم الدستور وتجرّم الانتقاص منها ويلزم الدولة بصيانتها وعدم المساس بها. كذلك فإن تلك النصوص تصف الحريات التي من المفروض أن تكون حقًا للمصريين لا لها ون في جانيها ولا تنازل عنها في أي حال.

ولكن كما قال أبو الطيب المشبي: [مَا كُلُّ مَا يَنْمَى الْمَرْءُ يُدْرِكُهُ، تَجْرِي الرِّيحُ بِمَا لَا تَسْتَهِي السَّفْنَ]، وبالمثل نقول: [مَا كُلُّ مَا يَنْمَى الْمِصْرِي يُدْرِكُهُ، تَجْرِي الرِّيحُ بِمَا لَا يَسْتَهِي أَهْلَ الْحَكْمِ]، فنحن نرى إهدار تلك المواد الدستورية إما بعدم التفعيل من الأساس وإما بالنعطيل والمراوغة، والنتيجة واحدة هي غياب حريات وحقوق الإنسان المصري التي كان ينص عليها الدستور!!!!

والحال كذلك، فإن المصريين وبعد سبع سنوات من ثورة 25 يناير وبعد إقرار دستور 2014 لا يزالون يطالبون بالحق في نصيب عادل من ثروة وطنهم والمشاركة بالعدل في عوائد الثمينة وأن تكون لهم الكلمة الأعلى في شؤون وطنهم فهم أصحابه الحقيقيين من دون وصاية أو استعلاء من الحكام، وأن يتمكنوا بمسكن ملائم، ومياه شرب نظيفة، وشوارع آمنة، وخدمات تعليم وصحة مقبولة، وفرص عمل حقيقية.



القابض على الجمن<sup>27</sup>

## مقال أمينه النقاش



تلك هي الحكاية حكاية مصر فى الفترة من 25 يناير 2011، وما تلاها من سنوات الجمن. الحكاية التي رواها الرئيس السيسي نقلا عن المشير طنطاوي، حين وصف حاله كرئيس للمجلس العسكري الحاكم كما سكت قطعة الجمن لو تركها تسقط تحرق البلد، ولو ابتقاها فى يده أدماء لهيها.

فعل المشير طنطاوي ذلك بحكمته وبصيرته النافذة، ليحمى مصر من مخطط "الربيع العربي" الرامي لتفكيكها، والقضاء على مؤسساتها، بأيدي فريق منها يشمل جماعة الإخوان، وأنصارها من القوى المدنية، التي وظفهم لخدمة أهدافها. من كان معاصرا لتلك الفترة البائسة، يذكر الدعوات التي أخذت فى الانتشار فى الفضائيات وفى ميادين مصر، وفى العواصر الغربية عن شعب النوبة وحقه فى الانفصال والتعرض المتصاعد ضد الجيش، وضد شخصيا.

ولإلمامه بدقته المشهد السياسي، أدرك المشير طنطاوي، أن الجماعة آتية لا محالة لسدة الحكم، وتحسبا لأن هدفها الأساس هو تفكيك الجيش، فقد تم تكليف الدكتور على السلمي نائب رئيس الوزراء حينئذ فى أكتوبر 2011 بوضع مسودة تنطوي

<sup>27</sup> أمينه النقاش تكذب: القابض على الجمن - جريدة الأهالي المصرية (alahalygate.com)



على المبادئ الأساسية لكتابة الدستور الجديد. وتضمنت ما بات يعرف بوثيقة

السلمي عدة مبادئ، بينها، الدعوة لتحسين دولة القانون بمقوماتها الديمقراطية

الحديثة، لكي يكون الشعب مصدر السلطات ولا ينبغي المصادرة على إرادته

بوضع مبادئ فوق دستورية لا تتغير، ودونما الحاجة إلى إعلان دستوري بشأنها.

وبينها، أن مصر دولة مدنية ديمقراطية تقوم على المواطنة وسيادة القانون، ونظامها

السياسي جمهوري ديمقراطي، تحفظ التوازن بين السلطات، والتداول السلمي

للسلطة، ونظام تعدد الأحزاب، شرطاً ألا تكون عضويتها على أساس ديني، أو

عرقي، أو طائفي، أو أي من جملة تناقض مع الحقوق والحريات الأساسية. وعلى

أن تختص المجلس الأعلى للقوات المسلحة دون غيره، بالنظر في كل ما يتعلق بالشؤون

الخاصة بها، ومناقشة بنود ميزانيتها كقر واحد في موازنة الدولة، كما تختص

بالموافقة على أي تشريع يتعلق بالجيش قبل إصداره.

وما كاد الدكتور السلمي يعلن الوثيقة في مؤتمر ضم ممثلين لمختلف الأحزاب والقوى

السياسية، حتى أقامت جماعة الإخوان وأنصارها الدنيا، في مصر وفي خارجها ولم

يتعدوها حتى ترجأها والتراجع عنها.

وما توجس منه المشير طنطاوي حدث بالفعل. صعد الإخوان إلى السلطة بطرق

مشكوك في نزاهتها. مهد لذلك التحالف الذي تمييزهم وبين عدد من القوى المدنية،

والأحزاب الدينية، بينها أحزاب الغد والجيل والكرامة والعربي الناصري والنور

والوسط والعمل، فضلاً عن شخصيات مستقلة. وتمكن ذلك التحالف من الحصول

على 70% من مقاعد مجلس الشعب البالغة 498 مقعداً، ليشكل بعد ذلك لجنة الممثلة التي أعدت دستور الجماعة، القائم على حذف كل المواد التي كافحت القوى الديمقراطية طوال ثلاثة عقود لضمها التعديلات التي ادخلت على دستور 1971 لحماية مدينة الدولة. كما مر الإخوان إعلاناً دستورياً، تخضعت قرارات رئيسهم من الطعن أمام القضاء، ويصادر على حكم مؤقت دخل مجلس الشورى والجمعية التأسيسية، التي أجازت دستور الجماعة، ويعدل الطريق القانوني المستقر لتعيين النائب العام، فينتقلها من سلطة القضاء إلى سلطة الرئيس.

سيدخل المشير طنطاوي تاريخ العسكرية المصرية المكلل بالفخر، ليس فقط بوصفه محارباً بطلاً جسوراً من أبنائها في كل الحروب، التي خاضها مصر في النصف الثاني من القرن العشرين، بل أيضاً بوصفه الحاكم، الذي قاد مصر في لحظات حالكة السواد من تاريخها المعاصر فعبّر بها إلى ما آلت. وما كان يمكن لهذا أن ينه، لولا صمود المشير طنطاوي في وجه كل أساليب التضييق التي اعترضته ولولا التضحيات الجسيمة لقوات الجيش والشرطة، وبخاصة مع خلفه في بناء جدار صلد من الثقة بين المواطنين وبين جيشهم الوطني الهام.

الأحد، 13 نوفمبر 2011



<https://youtu.be/9nugcQTpNZU>



<https://youtu.be/gVXZGvXdQaQ>



<https://youtu.be/wlqAdjyKyAc>



<https://youtu.be/BE68DQ007PI>

"الجميل": مدرسة العسكري ومبارك واحدة

و"السلمي": تولي الجيش للسلطة غير دستوري<sup>1</sup>

وجه الدكتور يحيى الجمل، والدكتور على السلمي، نائباً لرئيس الوزراء السابق، انتقادات للمجلس العسكري، وإدارته للمرحلة الانتقالية، فيما قال "الجميل" إن مدرسة "العسكري" هي نفس مدرسة مبارك، اعتبر "السلمي" تولي المجلس للسلطة مخالفاً للدستور، واصفاً سلطات الرئيس القادم بالهلامية. قال الدكتور يحيى الجمل، في برنامج "مص تقرر" الذي يذاع السبت، ويقدمه الإعلامي محمود مسلم، إن إدارة المدنيين للبلاد كانت أفضل من حكم المجلس العسكري، وأضاف: "لا أسبى الظن بالمجلس، لكنه لديه نفس خبرة مبارك، لأنهم من نفس المدرسة"، كاشفاً عن أنه سمع أحداً داخل المجلس العسكري يقول: "لا تريد أن (ينهدل) مبارك أثناء المحاكمة".

ولفت إلى أن "أبرز أخطاء المجلس العسكري، هو تأخرهم في الرد على توصيات الحكومة"، مؤكداً أن "الثورة المضادة يقودها من الداخل أعضاء نادي طرة، ومن الخارج أمريكاً وإسرائيل بمساعدة جمعيات في مصر"، وأن السعودية لا تقوم بأي دور فيها.

ووصف "الجميل" الدكتور عصام شرف، رئيس الوزراء السابق، بأنه "من ألقى خلق الله"، واعتبر أن "أبرز أخطاء حكومته كانت **"النباطة"**، وأضاف أن "شرف لم يكن

تخب الصدامات، وكان ينصل بالمشير طنطاوي والفریق سامی عنان، للاستئذان قبل اتخاذ القرارات".

واستطرد بقوله: "إن البدء بالدستور قبل الانتخابات البرلمانية، كان الأفضل. الله يسامح طارق البشري على التعديلات الدستورية التي أجراها".

من ناحية، رأى **الدكتور علي السلمي** أن تولي المجلس العسكري للسلطة "مخالف للدستور"، موضعاً أن خارطة الطريق "خطأ تاريخي ارتكبه المجلس العسكري"، واصفاً الثارب بين المجلس العسكري والحكومة بـ "الضعيف".

وأضاف أن "التجربة التونسية مختلفة عن مصر، لأنه بعد سقوط نظام بن علي، اتجهت البلاد لنظام مدني، أما في مصر فالخط الذي رسمه مبارك بتسليم السلطة إلى المجلس العسكري، ثم الاستمرار عليه"، معتبراً أن الثورة المضادة نشأت وترعرعت بسبب تباطؤ قرارات إجهاضها.

واختلف **"السلمي"** مع رأي **"الجمل"** في حكومة شرف، وقال إنه كان من السهل تقدير شرف استقالته، والعودة لميدان التحرير، "لكنه تحمل الكثير من الصعاب، حتى لا تحدث شرخاً في العلاقة بين الشعب والجيش"، كاشفاً عن أن استقالة الحكومة كانت بسبب إخلاء ميدان التحرير دون علمها بالقوة. واعتبر **"السلمي"** أن أكبر مكاسب المرحلة الحالية هي كس حاجز الخوف الذي جعل الشعب يعرف

طريقة للاختيار، **منوقعا اندلاع ثورة ثانية<sup>28</sup>**، إذا " لم يكن الدستور الجديد معبراً عن الشعب " .

ولفت إلى أن " الثغاب بين المجلس العسكري والإخوان "أساسه عدم الرغبة في الصدام مع المجلس، وهذا السلوك شجع الإخوان على مزيد من الاستعلاء، والدليل على ذلك هجوم الجماعة لوثيقة المبادئ الأساسية للدستور"، مشدداً على أن " المجلس العسكري لم يضح به بسبب الإخوان، والدليل هو "عدم استجابة المجلس لمطلب الإخوان والسلفيين بإقالتى أثناء أزمة الوثيقة الدستورية". ووصف انتخابات الرئاسة بأنها "سمك لبن ثم هندي"، وأن سلطات رئيس الجمهورية المقبل ستكون "هلامية"، وأشار إلى أن المؤشرات تقول إن "الإخوان والمجلس العسكري سينوافقان على مرشح للرئاسة"، معتبراً أن "الأمل بعد انسحاب البرادعي والبسطوسى، فى الدكتور عبد المنعم أبو الفوح"، لكونه "شخصية متوازنة". وقال إن أحداث بورسعيد ومراها عناصر من الحزب الوطنى المنحل، مشيراً إلى أن الثورة المضادة استخدمت بعض العناصر الأمنية لتخريب مصر، على حد قوله.



<https://youtu.be/qyiEZ4GM-co>

<sup>28</sup> وهذا ما حدث إذ تفجرت ثورة 30 يونيو 2013 .



<https://youtu.be/Qv7BB-jR9VE>



<https://youtu.be/RkueCbDvVbQ>



<https://youtu.be/hl-yNUnLajc>





جديد المشهد السياسي في مصر 2024/2023



بعد صعوده أمام أزمة كورونا التي أضرت بالاقتصاد العالمي...

8 - 2

المؤسسات الدولية تتوقع استمرار الأداء القوي للاقتصاد المصري في السنوات القادمة

التوقعات المستقبلية لتحسن أداء مصادر النقد الأجنبي

صندوق النقد الدولي



المصدر صندوق النقد الدولي

لعل وعسى أن تتحقق تلك التوقعات!

## 1. المصريون ينسألون عن الانتخابات المحلية المصرية المقبلة<sup>29</sup>

حدث نقاش عام منقطع حول إجراء انتخابات محلية مصرية جديدة منذ أن أنشئت أحكام المجالس المحلية المعاد تنظيمها بموجب دستور 2014.<sup>[4]</sup>

أجريت الانتخابات المحلية المصرية لعام 2008 خلال رئاسة حسني مبارك لمصر. لقد تم "تثبيت وختم وتسليم" المقاعد، البالغ عددها 52 ألف، للحزب الوطني الديمقراطي المؤيد لمبارك، باستثناء جماعة الإخوان المسلمين التي كانت ترغب في ترشيح مرشحين.<sup>[2]</sup> تم حل المجالس المحلية في عام 2011.<sup>[3]</sup>

الجدول الزمني

2017-2015

كان من المفترض أن تبدأ الاستعدادات الانتخابية في أواخر عام 2015.<sup>[4]</sup> في مارس 2016، أعلن رئيس الوزراء شريف إسماعيل أن حكومته تهدف إلى إجراء انتخابات محلية خلال الربع الأول من عام 2017.<sup>[5]</sup> لكن هذا تناقض مع إعلان الرئيس السيسي أنه أمر بإجراء انتخابات محلية بحلول نهاية عام 2016.<sup>[6]</sup> على العكس من ذلك، أفاد نواب من كتلة الأغلبية "دعم مصر" في البرلمان أن الانتخابات المحلية ستجرى في النصف الثاني من عام 2017.<sup>[7]</sup> كما أشار مجلس المحليات المصري إلى عدم وضوح الموعد وعدم وجود قانون انتخاب محلي لتنفيذ أحكام

<sup>29</sup> الانتخابات البلدية المصرية المقبلة - ويكيبيديا (wikipedia.org)

السنور، كعقبات أمام إجراء الانتخابات فعلياً. [8] بحلول منتصف عام 2017، قرر البرلمان تأجيل الانتخابات إلى أواخر 2018 أو أوائل 2019. [9]

2020-2018

بعد صياغة قانون الانتخابات المحلية في مايو 2018، جدد مجلس النواب التزامه بإجراء الانتخابات بنهاية ذلك العام - قبل انتهاء الإذارات المحلية القائمة مطلع 2019، وفق ما نص عليه السنور. [10][11] لكن تم عرض مشروع القانون على البرلمان في انتظار مزيد من المناقشات، مما أدى مرة أخرى إلى تأجيل خطط تنظيم التصويت. [12] في نوفمبر، وجه السيسي بإجراء الانتخابات في وقت مبكر من عام 2019، [13] لكن وبحلول شهر يونيو، كان الرئيس يشير صراحةً إلى إعادة صياغة قوانين الانتخابات المقترحة قبل بدء العملية. [14] في النهاية، تم تقديم مشروع جديد من قبل الحكومة إلى البرلمان في أواخر ديسمبر 2019. [15] أشار مؤيدو مشروع القانون الأصلي إلى أن مخاوف الأجهزة الأمنية، التي زادت بسبب الاحتجاجات الأخيرة، كانت وراء التأخيرات المتكررة ومقاومة تطبيق حكومة مسؤولة لامركزية. [16]

وبينما كان البرلمان ينتظر مشروع قانون السيسي الجديد، أعلن الرئيس مجددًا أن الانتخابات ستجرى قريبًا "في أوائل 2020". [17] لكن المسؤولين الآخرين سارعوا إلى توضيح أن هذا لم يكن منوقعا بشكل جدي. [17] وفي مطلع عام 2020، ذكر عدد من البرلمانيين والحقوقيين أنه إذا تم تنفيذ اقتراح السيسي بتأجيل انتخابات محلية مترامنة مع انتخابات مجلسي النواب والشيوخ، فقد تجرى الانتخابات المحلية في بداية عام

2021. <sup>[18]</sup> اعتباراً من 2020 لم يتم الإعلان عن أي تقدم إضافي في تنظيم الانتخابات المحلية، مع أن الانتخابات الوطنية (مجلس النواب ومجلس الشيوخ) سارت كما هو متوقع في أواخر عام 2020 مع وباء كوفيد-19.

رئيس لجنة الإدارة المحلية: هناك دعوات لتأجيل انتخابات المحليات لما بعد "الرئاسية" حفاظاً على استقرار البلاد<sup>30</sup>

قال النائب أحمد السجيني، رئيس لجنة الإدارة المحلية بمجلس النواب، إن اللجنة أنهت من مشروع قانون الإدارة المحلية، وإن الدكتور علي عبدالعال، رئيس مجلس النواب، وعد بإدراجه للمناقشة. وأضاف في حوار لـ "الوطن" أن هناك دعوات بتأجيل القانون نتيجة إرجاء انتخابات المحليات لما بعد انتخابات الرئاسية، حتى لا يحدث عدم استقرار في الشارع، مشيراً إلى ضرورة إصدار القانون خلال دور الانعقاد الحالي، حتى تتمكن الحكومة من إصدار اللائحة التنفيذية الخاصة به دون تعجل، موضحاً أن القانون ينص على 157 مادة، وبه تغيير كامل لمنظومة الإدارة المحلية، وتحقيق اللامركزية الإدارية والمالية، ويمنح المحافظ صلاحيات واسعة، وأضاف أن مشروع القانون أقر النظام الانتخابي "المختلط"، بواقع 75% قائمة، 25% فردي، موضحاً أن هذا النظام يضمن ترشيح الكوادر والكفاءات.

<sup>30</sup> رئيس لجنة الإدارة المحلية: هناك دعوات لتأجيل انتخابات المحليات لما بعد «الرئاسية» حفاظاً

على استقرار البلاد - أخبار مصر - الوطن (elwatannews.com)

و نحن الآن في شهر أغسطس 2024

ولا أبناء عن نية الحكومة ولا البرلمان في إجراء الانتخابات المحلية!!!!

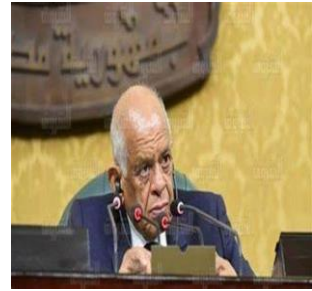


دكتور علي عبد العال رئيس مجلس النواب السابق يقول إن

الانتخابات المحلية ستجرى قبل نهاية 2019!!!!

وكذلك أعلنت أخبار حكومية عن موعد الانتخابات

المحلية "المزعومة" ولم تتحقق كذلك!!!!



## 2. موعد اجراء الانتخابات المحلية في جميع محافظات مصر



اخبار الانتخابات تكتنبا ندى المصري: قرر مجلس الوزراء أن يكون موعد اجراء الانتخابات المحلية في خلال العام الجاري ووجهه شريف اسماعيل رئيس الوزراء بضم ورة الانتهاء من مشروع قانون الادارة المحلية.

وينظم قانون الادارة المحلية عمل الوحدات الاساسية بالإدارة المحلية، ويساهم أيضا في اعطاء قدر أكبر من الحوكمة بإدارة المحليات، كما أن مشروع القانون الحالي سوف يدفع نحو تطبيق اللامركزية.

وقد بدأت الاحزاب المصرية في استعداداتها من أجل الانتخابات المحلية، وذلك بتهيئة كوادرها لخوض انتخابات المحليات وتسنعد عدة أحزاب لإجراء انتخابات داخلية وتشكيل لجان لإدارة هذه الانتخابات. وبدأ حزب المصريين الأحرار بعقد اجتماعات داخلية ليناقد نظام الحزب في الانتخابات وهل سينبع نظام القوائم او الفردي. فيما بدأ ائتلاف دعم مصر حملة لتدريب الشباب والكوادر القيادية في المحافظات لخوض الانتخابات. وتعتبر الانتخابات المحلية القادمة أول انتخابات

للمحليات بعد ثورة 25 يناير 2011 وكانت السلطة عاجزة عن إجراء انتخابات في  
الأعوام السابقة بسبب الاوضاع السياسية المضطربة.  
وفي سياق متصل صرح نائب البرلمان الدكتور محمد فؤاد وعضو حزب الوفد إنه لا  
توجد جدية من قبل الحكومة ووزارة الشئمة المحلية في إنهاء مشروع قانون الإدارة  
المحلية رغم توجيهات الرئيس عبد الفتح السيسي في هذا الشأن.  
واشار النائب الى قيام لجنة الإدارة المحلية في مجلس النواب بتأجيل مناقشتها في  
مشروعات القوانين المقدمة إليها لحين عودة النائب محمد عطية الفيومي من أداء  
العمرة، ولذا فإن المناقشات مؤجلة لما بعد اجازة عيد الفطر المبارك.

المصدر: <https://wp.me/paRv8h-i0o>



<https://youtu.be/INWVrv6xxus>

### 3. مقال في CNN عربية عن الحوار الوطني في مصر

سليمان عبد المنعم يكتب لـ CNN عن قضايا الحوار الوطني المرقتب في مصر<sup>31</sup>

نشر الأربعاء، 19 نوفمبر 2014

هذا المقال بقلم سليمان عبد المنعم، أستاذ بكلية حقوق الاسكندرية، وهو ضمن مقالات ينشرها موقع CNN بالعربية بالتعاون مع صحيفة الشروق المصرية، كما أنه لا يعبر بالضرة عن رأي شبكة CNN.

اليوم لنا حديث عن القضايا التي يُصور أن يناقشها مؤتم الحوار الوطني المرقتب وإطارة الإجماعي. وليست المشكلة هنا في عناوين القضايا ذاتها، فهي معروفة للجميع لكن المشكلة تكمن فيما تتركه هذه القضايا من تساؤلات.

ربما يوجد في مصر اليوم مئة قضية كل واحدة منها جديدة بالحوار. وقد يكون لدى الأحزاب والقوى السياسية مطالبها المنسقة مع أفكارها وأيديولوجيتها. لكن المؤكد أنه لا بد من (معايير ما) لتحديد قائمة الموضوعات محل الحوار. والمناخ للكلمات الأخيرة حول قضايا الحوار يلحظ قدراً من الاختلاف والنباتين. ودون مصادرة على المطلوب يمكن مبدئياً بلورة خمس قضايا تمثل خمسة محاور للمؤتم المرقتب. معيار الانتقاء هو ما مثله هذه القضايا من عنصر إلحاح ترضه معطيات وتعميدات اللحظة الراهنة. والإلحاح درجة متقدمة من درجات الأهمية. كما أن

<sup>31</sup> سليمان عبد المنعم يكتب لـ CNN عن قضايا الحوار الوطني المرقتب في مصر - CNN Arabic



معياري الانتقاء يستند الى مدى مساهمة هذه الأجندة في صنع النوافق الوطني كهدف جامع لمؤتمن الحوار. ولعل هذه القضايا/ الأولويات تتمثل فيما يلي:

### ➤ مواجهة المخاطر والتحديات الإقليمية

إذا كانت القوة العسكرية والأمنية للدولة هي المنوط لها مواجهة الإرهاب ودحره فكيف يمكن لنا، للمجتمع، محاصرة الإرهاب وكشف زيفه على الصعد الدينية، والفكرية، والاجتماعية، والتعليمية؟ ماذا عن دور الأزهر ومؤسساتنا الدينية ومساجدنا ومدارسنا في تخفيف منابع الإرهاب بخلاف خطاها الوعظي النمطي؟ وماذا أيضاً عن دور الدولة في القضاء على الجذور الاقتصادية والسياسية للإرهاب؟ ما المطلوب من الدولة لاستيعاب أهلنا في سيناء على الصعد الشموية والديموقراطية، والثقافية، والحقوقية، والتعليمية؟ كيف يمكن للمجتمع أن يساعد الدولة في سحب البساط من تحت أقدام الذين يسعون للوقعة بين أهل سيناء والوطن الأم؟ ما المطلوب لتقوية مناعة الدولة والمجتمع معاً في مواجهة مخاطر التفتت والانقسام وواقع الحروب الأهلية العربية؟

### ➤ دور الأحزاب والقوى السياسية

هل يناقش مؤتمن الحوار قضايا الأحزاب والقوى السياسية أم يبحث فقط مستقبل هذه الأحزاب والقوى؟ هناك من يدعو الى قصر الحوار على (مستقبل) الأحزاب والقوى السياسية. لكن هل يمكن حقاً نحث مستقبل هذه القوى بدون الحديث عن أوضاع وقضايا حاضرها؟ ما المطلوب من الدولة لدعم الحياة الحزبية والسياسية وما

المطلوب من الأحزاب والقوى السياسية لتكون أكثر حضوراً وتأثيراً في الشارع المصري؟ كيف فعالج تشريعياً مسألة عدم التناسب في تشكيل البرلمان المقبل في ظل قانون الانتخاب بين نسبة التمثيل الفردي (80%) ونسبة التمثيل الحزبي (20% فقط)؟ كيف يمكن إعادة التوازن المفقود بين المستقلين والأحزاب وما هي النسبة الواقعية والمثلى لتحقيق التناسب بين تمثيل كل منهما؟ هل سنجرى الانتخابات البرلمانية المقبلة على نحو ما توجهه الاعتبارات الدستورية أم سيندرج إرجاؤها مؤقتاً استناداً لاعتبارات الملاءمة السياسية؟ وفي الفرض الأخير هل يبدو ذلك حلاً ناجحاً أم أنه سيزيد الوضع الراهن تعقيداً؟

### ✚ موامة التشريعات المصرية لأحكام الدستور الجديد

ثمة فجوة مقلقة بين أحكام الدستور المعدل في عام 2014 وبين واقع التشريعات المصرية. تزداد هذه الفجوة اتساعاً منذ فترة إصدار قوانين تكاد تمثل امتداداً على ما كلفه الدستور الجديد من حقوق وحرريات و ضمانات. خطورة هذه الفجوة أنها لا تمثل فقط تراجعاً حقوقياً أو ديمقراطياً، بل إنها تهدد الوجود القانوني لهذه التشريعات وتجعلها عرضة للإلغاء إذا ما طعن فيها أمام المحكمة الدستورية العليا، وهو ما يتذرر مناخ من القلق القانوني ويدخلنا في مآهات نحن في غنى عنها. ثمة أسئلة ينبغي مواجهتها مثل كيف يمكن معالجة قانون تنظيم حق النظار بما يتوافق مع أحكام الدستور؟ وماذا عن التشريعات التي تُخل بمبدأ التناسب بين الجرم والجزاء وهو المبدأ الذي كرسته مراراً المحكمة الدستورية العليا في العديد من أحكامها؟ كيف

السييل إلى قانون جديد متوازن للعمل الأهلي يوفق بين الاعترافات والمصالح المتعارضة؟ وما هو المطلوب من منظمات المجتمع الأهلي لا سيما في شق التمويل والتزام الشفافية، وما هو المطلوب من الحكومة لا سيما في شق كفاءة حقوق وحرية العمل الأهلي؟ هذا بخلاف تساؤلات أخرى تثيرها التشريعات التي صدرت في الآونة الأخيرة والتي جعلت عرس الفرح بالدستور الجديد تنطفئ أنواره سرعاً.

### ✚ مشاركة الشباب

منذ صبيحة اليوم التالي لثورة 25 يناير والحديث يدور حول ضرورة مشاركة الشباب وتوظيف طاقته وإدماجه في الحياة السياسية، لكن ظل الحديث دائماً عن الشباب في إطار التمنيات والنووظف السياسي المحلي دون أن يُترجم إلى سياسات وتنفيذ فعلي على أرض الواقع. اليوم تنكسر الدعوة نفسها فماذا يريد شبابنا وماذا يُراد منه؟ كيف ندعم المشاركة السياسية للشباب في ظل برلمان مستقبلي لا تتجاوز نسبة تمثيل الأحزاب فيه 20%؟ وهل يمكن رفع التمثيل الحزبي في البرلمان الجديد بما يوجب على الأحزاب تخصيص عدد من المقاعد في قوائمها للشباب تحت سن معينة؟ والامر نفسه ينطبق على تمثيل المرأة. كيف يمكن دمج شبابنا البعيد عن عملية صنع القرار في مؤسسات الدولة وإصدار تشريعات تنظم إشراك الشباب في المواقع القيادية للدولة وفي المجالس القومية المنخصصة مثل القومي لحقوق الإنسان- القومي للمرأة... الخ؟

✚ النوفيق بين ضمرات حماية الأمن ومكافحة الإرهاب وبين مقتضيات كفاية

## حقوق وحرريات الإنسان

حماية الأمن (الداخلي والقومي) وما يتطلبه ذلك من مكافحة الإرهاب حقيقة، بل ضرورة تعلق على الخلاف أو الجدل. وبدون مجمع آمن ومستقر سيكون صعباً على الدولة نفسها أن تكفل حقوق وحرريات الأفراد. لكن كيف يمكن في دولة القانون إزالة الشاخص الذي يسطع البعض بين ضمرات حماية الأمن ومقتضيات حقوق وحرريات الإنسان؟ وما هي ركائز دولة القانون التي يمكن التوافق عليها؟ كيف نحمي دولة القانون من عنف الإرهابيين ومن إرهاب النخب الجديدة التي تحاول تفرغ الدولة من مكونات العدالة في وظيفتها؟ كيف نقضي على أخطر الممارسات غير القانونية وغير المجدية حتى بالمفهوم الأمني ذاته، مثل التعذيب؟ كيف نزيل أو نحذف من مناخ الاحتقان المتصاعد في المجتمع بمعالجة ملف المعتقلين والإفراج عن كل من لم يثبت خطه ارتكاب فعل يعاقب عليه القانون ووضع حد لممارسات القبض العشوائي، واحتجاز الأشخاص بدون توجيه تهمة محددة أو إحالة إلى المحكمة، وفصل الطلاب من جامعاتهم بدون أدلة كافية على جرم ارتكوبوه وعلى خلفية مبررات منهافنة؟ كيف نترجم مبدأ المواطنة وحظر التمييز المنصوص عليه دستورياً ليس فقط إلى حزمة من التشريعات واللوائح والقرارات، بل أيضاً إلى مجموعة من الممارسات وآليات التطبيق وسبل الإنصاف؟ وماذا عن الشهداء - كل

الشهداء- من الشعب أو الجيش أو الشرطة.. أليست هناك عدالة انتقالية تضمن  
تكرير تضحياتهم وإنصافهم في قبورهم وتعويض ذويهم؟  
هذه عينته من أسئلة صريحة ومباشرة جديدة بالانشغال والقلق إذا كنا نسعى حقاً  
إلى حالة توافق وطني. والطريق إلى التوافق يبدأ من دولة القانون. وحاجتنا إلى  
دولة القانون ليست فقط حاجة حقوقية أو ديمقراطية، بل هي أيضاً حاجة وجودية  
وسياسية. فكل محاولات التريص بمص تسعى إلى مغازلة المجتمع بقدر ما تسعى إلى  
ابتزاز الدولة. وحدها (العدالة) تحسن المجتمع من المغازلة وتقوي الدولة في مواجهة  
الابتزاز.

## صندوق النقد الدولي

المقال الإخباري<sup>32</sup>

17 يوليو 2018



بلدان في  
دائرة الضوء

<sup>32</sup> مص تقدم: أهم التحديات والفرص (imf.org)



القاهرة، مصر: مشهد من سوق خان الخليلي الزاخر بالحركة.

خان الخليلي هو سوق رئيسي في منطقة القاهرة الإسلامية.

تربط أهم القضايا التي تواجه مصر في السنوات القادمة بالنمو السكاني السريع، والحاجة إلى تحديث الاقتصاد، وإيجاد أفضل السبل لضمان حماية شرائح المجتمع الأضعف من خلال شبكة حديثة للأمان الاجتماعي. وفيما يلي يناقش السيد سويبر لال، رئيس بعثة الصندوق المعنية بمصر، هذه القضايا الثلاث بالتفصيل.

### 1. الاستفادة من النمو السكاني السريع

على مدار الخمس سنوات القادمة، يُتوقع انضمام 3.5 مليوناً من الشباب إلى سوق العمل، مما سيجعل استيعابهم بمثابة تحدٍ يواجهه مصر. ورغم ذلك، فهو تخلق فرصة هائلة لتسريع النمو - إذا تمكنت مصر من العمل على بزوغ قطاع خاص قوي ونشط لتشغيل هذا الجيل من العمالة في وظائف منتجة.

فعلى مدار عدة عقود سابقة، كان القطاع الخاص في مصر أقل ديناميكية وأكثر اتجاهًا إلى الخارج مما هو الحال في البلدان المناظرة، مع وجود نسبة بسيطة من الشركات القادرة على المنافسة خارج السوق المحلي. ولتعزيز التقدم في تنمية القطاع الخاص وتحقيق نمو يتواءم مع النضدين، توسعت السلطات في جدول أعمال الإصلاحات الهيكلية في ظل برنامجها الوطني، فشجعت في إصلاحات لرفع كفاءة تخصيص الأراضي، وتقوية المنافسة والمشتريات العامة، وزيادة شفافية المشتريات المملوكة للدولة، والنضدي للفساد.

## 2. تحديث الاقتصاد

تمتلك مصر إمكانات هائلة بفضل تعداد سكانها البالغ حوالي 100 مليون نسمة وموقعها الجغرافي الذي يتيح مدخلاً ممتازاً للأسواق الأجنبية المهمة. غير أن التنمية الاقتصادية ظلت مكبوتة بسبب تركة السياسات الاقتصادية المنغلقة، وضعف الحكومة، والدور الكبير الذي تقوم به الدولة في النشاط الاقتصادي والذي أسف عن سوء توزيع كبير للموارد.

ومع ما يشهده الاقتصاد من تقدم نحو الاستقرار، تواجه مصر تحدي تحديث الاقتصاد لتحسين الاستفادة من إمكاناتها المتاحة. ومن العناصر الضرورية في عملية التحديث ضمان أفضل تخصيص للموارد من أجل توليد نمو أعلى، وإزالة الشوهات السعرية التي تعوق الأسواق عن العمل بكفاءة.

ودعم الطاقة من أبرز الشوهات السعرية؛ فهو يقي تكلفة الوقود في مستوى أقل بكثير من سعر السوق، مما يشجع الاستخدام غير الكفء للطاقة والاستثمار المفرط في الصناعات كثيفة الاستخدام لرأس المال سعياً للاستفادة من تكلفة الوقود المنخفضة. ودعم الوقود مكلف وغير منصف، حيث يستفيد معظمه الأثرياء الأكثر استهلاكاً للطاقة مقارنة بسرائح المجتمع الأخرى.

وسيساعد تحديد أسعار صحيحة للوقود على رفع كفاءة الاقتصاد حتى لا تنجم الاستثمارات إلى القطاعات كثيفة الاستخدام لرأس المال والطاقة. وبدلاً من التركيز على هذه القطاعات، ينبغي توجيه الاستثمارات إلى القطاعات المنشقة لفرص العمل والمفيدة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة التي تشجع مواطني القوة في مصر وتساعد على الاندماج في سلاسل العرض العالمية. ويؤدي تخفيض دعم الطاقة أيضاً إلى تحرير موارد للإنفاق على الصحة والتعليم - وهما قطاعان ضروريان لتحقيق النمو الاقتصادي والتقدم المجتمعي على أساس طويل الأجل.

### 3. إتاحة شبكة أمان اجتماعي حديثة لحماية الضعفاء

مع بدء مصر في تحديث اقتصادها وتعزيز تنافسيته، سيكون من الضروري أيضاً مواصلة تخفيض الدين العام إلى مستوى يمكن الاستثمار في تحمله على المدى الطويل. والنخدي القائم هو ضمان حماية سرائح المجتمع الأضعف أثناء هذه العملية، وحماية موارد المالية العامة للإنفاق على الصحة والتعليم.



ومع التحرك نحو شبكة أمان اجتماعي أكثر فعالية واستهدافاً للمسنحين، ينبغي الابتعاد عن نظام الحماية الاجتماعية القائم على دعم الوقود. وسنواصل ميزانية 2018/2019 إحلال برامج الدعم المباشر للأس الفقيرة محل دعم الطاقة الذي ينسر بضعف استهدافه للمسنحين، وذلك بالنوسع في برامج التحويلات النقدية ودعم الغذاء. وقد عززت السلطات برامج مثل بطاقات التموين الدكية، وضاعفت مقدار المساعدات المقدمة من خلال هذه البطاقات.

وقامت الحكومة أيضاً بتعزيز معاشات الضمان الاجتماعي، وبرنامجي "تكافل" و"كرامة" للتحويلات النقدية. ويهدف برنامج "تكافل" إلى دعم دخل الأس التي تعول أطفالاً، بينما يهدف برنامج "كرامة" إلى تحقيق الدمج الاجتماعي لغير القادرين على العمل، وخاصة كبار السن وأصحاب الإعاقات.

وتجري تدعيم هذه الجهود بإصلاحات لتحسين كفاءة الإنفاق الحكومي وتحصيل الضرائب لضمان حماية الإنفاق الداعم للفقراء والاستثمارات الموجهة للصحة والتعليم. وبشكل أعم، من المتوقع تحقيق تحسن مطرد في المستويات المعيشية، بما يشمل العمالة محدودة المهارات، من خلال التعجيل بخلق الوظائف في القطاع الخاص وإدخال النساء سوق العمل في إطار استراتيجية السلطات للنمو الاقتصادي.



#### 4. إعادة البناء على نحو أفضل: دعم جهود مصر لتحقيق النعاني الشامل

للجميع<sup>33</sup>

مارينا ويس

6/22/2021

فإن البنك الدولي يفتخر بالشراكة مع مصر في مرحلتها لإعادة البناء بشكل أفضل وتحقيق نمو اقتصادي بمقدرة الصمود أمام اختبار الزمن وتحقيق الفائدة للجميع المصريين).

تسببت جائحة فيروس كورونا في ركود اقتصادي شديد في معظم بلدان العالم للدرجة أنهما باتا يشكلان معاً أسوأ أزمة اقتصادية يمر بها العالم منذ الكساد الكبير في 1929-1933. وتظهر النتائج التي خلص إليها البنك الدولي مؤخراً أن تداعيات جائحة كورونا في عامي 2020/2021 من المحتمل أن تزيد عدد من يعيشون في فقر مدقع ما بين 110 ملايين و150 مليون شخص.

وقد ساعدت الإصلاحات التي نفذتها مصر في الاقتصاد الكلي في السنوات الأخيرة على استقرار وضع الاقتصاد، مما مكن البلاد من مواجهة الجائحة بمسئولية معقول من الاستقرار الاقتصادي، الأمر الذي خفف إلى حد ما من الصدمة التي أحدثتها أزمة كورونا. على الرغم من ذلك، كان لا آثار الجائحة تداعيات على آفاق النمو في البلاد، مما أدى إلى إطالة أمد قضايا التنمية الاقتصادية والاجتماعية القائمة منذ وقت

<sup>33</sup> إعادة البناء على نحو أفضل: دعم جهود مصر لتحقيق النعاني الشامل للجميع (worldbank.org)

طويل، إلا أنها أظهرت أيضاً ما يمكن لمصر فعله لتحقيق التعافي وإعادة البناء على نحو أفضل بطريقة تمكن البلاد من تحقيق كامل إمكاناتها.

لتحقيق هذه الغاية، تمت حاجة إلى تبني نهج متعدد الأبعاد لوضع مصر على طريق التنمية الشاملة الخضراء، وحماية الفقراء، وتعزيز رأس المال البشري، والمساعدة في خلق فرص العمل في القطاع الخاص، وتعزيز السياسات العامة والمؤسسات والاستثمارات.

**وجاء الدعم الذي قدمه البنك الدولي على النحو التالي:**

**حماية المواطنين الفقراء وتعزيز رأس المال البشري**

1. منذ بدئه عام 2015، تمكن مشروع تعزيز شبكات الأمان الاجتماعي في

مصر، بقيمة 400 مليون دولار، والنموذج الإضافي، بمبلغ 500 مليون دولار، من الوصول إلى ما يقرب من 3.4 مليون أسرة (نحو 12 مليون مواطن). وساعد الدعم المقدم لبرنامج "تكافل وكرامة" للتحويلات النقدية المشروطة وغير المشروطة على تعزيز رأس المال البشري في مصر، بما في ذلك في مجالي الصحة والتعليم. ومثل النساء ثلاثة أرباع المستفيدين من البرنامج، وتوجه 67% من مدفوعات البرنامج إلى الصعيد. وأضافت تلك العملية 411 ألف أسرة أثناء الجائحة، مما عزز قدرة برنامج "تكافل وكرامة" وكفاءته في الوصول إلى أكثر الأسر فقراً وضعفاً. ولتشجيع استقلال المستفيدين مالياً، ينفذ المشروع برامج تجريبية لبرنامج الشمول الاقتصادي وبرنامج التأييد في ثماني محافظات في إطار برنامج "فرصة".

وتوفر هذه البرامج النجربية عمليات الربط اللازمة للحصول على الفرص الاقتصادية من خلال توفير أصول الإنتاج ونقل ملكيتها للمستحقين وتوفير فرص عمل بأجر والتدريب، مع التركيز بصفة خاصة على النساء والشباب.

2. يهدف برنامج دعم نظام التأمين الصحي الشامل في مصر، الذي بدأ عام 2020،

بإجمالي 400 مليون دولار، إلى دعم الجهود المبذولة لضمان توافر رعاية صحية شاملة عادلة وعالية الجودة. وبالإضافة إلى وضع اللبنة الأساسية لنظام الرعاية الصحية الشامل عن طريق إنشاء أنظمة مالية وتشغيلية وتأمنية، ومن خلال دعم أربع هيئات جديدة معنية بهذا النظام، يدعم هذا المشروع بدء المرحلة الأولى من نظام الرعاية الصحية الشامل في محافظات بورسعيد والإسماعيلية والسويس، وجنوب سيناء، والأقصى، وأسوان. ووفر المشروع حماية مالية مؤقتة للمواطنين الأكثر ضعفاً في جميع أنحاء البلاد من تكاليف الخدمات الصحية الباهظة الناتجة عن فيروس كورونا.

3. للمساعدة في إعداد الطلاب للحصول على وظائف في المستقبل، وإكسابهم

المهارات الأكاديمية والحياتية اللازمة ليصبحوا مواطنين مؤثرين ومنجحين، بدأ مشروع دعم إصلاح التعليم في مصر عام 2018 بغية دعم الإصلاحات التي تنفذها الحكومة. وتهدف هذه العملية إلى تحسين عمليتي التعليم والتعلم في المدارس الحكومية، وذلك عن طريق: (1) تحسين جودة عملية التعليم في رياض الأطفال لمساعدة الأطفال على الاستعداد للانحاق بالمدارس والتعلم؛ (2)

تعزيز أنظمة التطوير المهني وممارستها الفعالة للمعلمين والمدرسين والقيادات التعليمية؛ (3) الاستخدام المكثف للموارد الرقمية في عمليتي التعليم والتعلم؛ (4) إصلاح شامل لنظام تقييم الطلاب من أجل تحسين عملية التعلم، مع التركيز بصفة أساسية على امتحانات المرحلة الثانوية (التي تحدد الانتقال إلى الجامعة).

## خلق فرص العمل

1. صدر تقرير الدراسة الشخصية للقطاع الخاص في مصر في شهر ديسمبر/كانون الأول 2020 تهدف دعم النمو الذي يقوده القطاع الخاص عن طريق تحليل التحديات التي يواجهها هذا القطاع. ويهدف التقرير أيضاً إلى تسليط الضوء على الاستثمار الخاص، وإمكانيات النمو في مجال خلق فرص العمل لإيجاد بيئة أعمال أكثر ديناميكية. وتحدد التقرير التجارة والخدمات اللوجستية ودور الدولة والمنافسة والعدالة التجارية باعتبارها مجالات بالغة الأهمية وتحتاج إلى بعض الإصلاحات، في حين تم تحديد الصناعات الغذائية والتصنيع وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات بوصفها قطاعات تمثل فرصاً كبيرة لتحقيق النمو والتوسع.
2. بدأ مشروع تحفيز زيادة الأعمال لخلق فرص العمل عام 2020 لتوفير حزمة شاملة من الدعم المالي وغير المالي للمؤسسات التقليدية الصغيرة والمتوسطة والمتناهية الصغر، وأيضاً للشركات الناشئة التي تنمو بمعدلات نمو مرتفع مع التركيز على النساء والشباب. ويتعاون المشروع مع وسطاء ماليين بغية تيسير التمويل بالإقراض وتقديم رأس مال إضافي. وحتى اليوم، وفرت هذه العملية ما يزيد

على 30 ألف وظيفة وحافظت على اسئمر ارها، وهي تهدف إلى خلق 100 ألف وظيفة بحلول عام 2025.

3. تعزيز السياسات والمؤسسات والاستثمارات لتحقيق التعافي المستدام والقادر على الصمود.

4. بدأ مشروع إدارة جودة الهواء وتغير المناخ في القاهرة الكبرى في سبتمبر/كانون

الأول 2020 للمساهمة في تحقيق تعافٍ مستدام وقادر على الصمود، بما في ذلك الاستجابات المحددة لمكافحة فيروس كورونا، وذلك دعماً للجهود الحكومية الرامية إلى التخفيف من حدة المخاطر الصحية والبيئية. وتتركز أنشطة المشروع على بناء قدرة المؤسسات والأنظمة على الاستجابة والصمود، مع التركيز على قطاع الصحة الذي يتولى معالجة النفايات الملوثة والحد منها، وعلى قطاع الخدمات الذي يعزز سلامة العمال، ويزيد الوعي بشأن الارتباط بين المخاطر المترابطة لأمراض الجهاز التنفسي الناتجة عن تلوث الهواء. بالإضافة إلى العمل داخل المستشفيات الجامعية لدعم إدارة أفضل للنفايات الصحية، تُعد الأنشطة التي ينفذها المشروع المتعلقة بفيروس كورونا بالغة الأهمية نظراً لوجود عدد كبير من العمال، الـسميين منهم وغير الـسميين، الذين يشاؤون في إدارة النفايات في منطقة القاهرة الكبرى الذين قد لا تتوافر لهم إمكانية الحصول على معدات الحماية وتلقي التدريب.

5. تسعى هذه العملية إلى تحقيق أهدافها العامة عن طريق ما يلي: (1) تحديث النظام المصري لرصد جودة الهواء؛ (2) مساندة إدارة المخلفات الصلبة في القاهرة الكبرى؛ (3) الإسهام في تقليص انبعاثات المركبات عن طريق مساندة تجربته نظام الحافلات الكهربائية في القطاع العام؛ (4) تدعيم الأنشطة الرامية إلى تغيير السلوكيات المجتمعية وسلوكيات مقدمي الخدمات وضمان مشاركة المواطنين في تصميم المشروع وتنفيذه.

6. ويكمل شمول النهج الذي ينبع البنك الدولي الموجة الثانية من الإصلاحات الهيكلية التي شرعت فيها البلاد، وسيساعد مصر على تمهيد الطريق لتحقيق تعافٍ أكثر قدرة على الصمود ينسر بالاستدامة والشمول بعد الخسائر جائحة كورونا. على الرغم من أن الكشف عن آثار هذه الجائحة سيسغرق سنوات على الأرجح، فإن البنك الدولي يفخر بالشراكة مع مصر في مرحلتها لإعادة البناء.



<https://youtu.be/YEHGLSWvFDw?si=R1IKsCLH8930twL2>

## 5. الحوار الوطني نسخة جديدة!



<https://youtu.be/uIPdqK8jqCE?si=-PaPrrDWocJCVMea>

حتى يكون الحوار الوطني مجدياً

أ. د. علي السلمي

1. أهداف وغايات الحوار الوطني وضمانات أن حقيقتها .
2. معايير اختيار المشاركين في الحوار الوطني .
3. قواعد ومعايير واضحة لتفديد طبيعة الحوار والمهدف منه والنتائج المتوقعة في هائنه .
4. آليات الحوار الوطني سواء داخل الجلسات أو من خلال قنليات ومساائل التواصل الاجنماعي وأهمية اختيار آليات مبعككة تضمن أن يكون حواراً وطنياً مجدياً بالمعنى الدقيق للعبارة .
5. المدة المقررة للحوار وهل يند هذا الحوار لفترة طويلة نسبياً ، خاصة مع أهميته .

دكتور علي السلمي يكتب " - الحوار الوطني ضمانات فاعليته وجدواه - " موقع

[اليسالمي \(alisalmi.com\)](http://alisalmi.com)



لمرتجح محاولات الحوار الوطني أبدأ في مص المحو وسته،  
وبعد ما يقرب 23 عام تعيد المحو وسته " الحوار الوطني " الذي بدأ في يوليو 2023  
لا يعرف أهل المحو وسته منى ينهي ونحن الآن في أغسطس 2023 !!!



<https://youtu.be/XR1XtRCdzBc?si=87UZ9TLhWXctzfMI>



<https://youtu.be/hrpQimGOKrw>



<https://youtu.be/CyFe3Zk9B-l>



<https://youtu.be/SKeCRqWd3To>



<https://youtu.be/6MGvRDEbsGQ>



<https://youtu.be/JwqldJeA2Jl>



<https://youtu.be/t3oFLpXtfHM>

مع قليل من الضحك.. ولكنك ضحك كالبكاء!



<https://youtu.be/hqC-c2Kn-ak>



<https://youtu.be/eFzB5ijqo2Y>



<https://youtu.be/cMonPSCKa98?si=0G6fKx8y2YwD54C5>

وأخيراً

أعلنت توصيات الحوار الوطني!

**الحوار الوطني وإنهاء ملف الحبس الاحتياطي<sup>34</sup>**

أعلن مجلس أمناء الحوار الوطني، الإثنين 19 أغسطس 2024، عن رفع توصيات إنهاء ملف "الحبس الاحتياطي" إلى الرئيس عبد الفتاح السيسي، بعد جلسات ومناقشات شملت 120 منحدتاً يعبرون عن مختلف القوى والأطياف السياسية والمجتمعية في مصر، وهي نقاشات عكست الإجماع الوطني الجامع على ضرورة إحداث تعديلات على تشريعات الحبس الاحتياطي في ظل الثقة والإرادة السياسية وحالة الانفتاح التي يشهدها المجال العام في مصر منذ إطلاق الرئيس السيسي دعوته للحوار الوطني في أبريل 2022.

<sup>34</sup> الحوار الوطني وإنهاء ملف الحبس الاحتياطي - المرصد (ecss.com.eg)

إن إنهاء ملف الحبس الاحتياطي في مصر اعتبر من أهم الموضوعات التي طرحت على طاولة الحوار الوطني ، الذي كان يُعول عليه بصورة كبيرة من قبل الحقوقيين والقانونيين، خصوصاً بعدما أعلن الرئيس السيسي عن تدشين الحوار الوطني في أبريل 2022، باعتبار أن هذا الملف شهد تعارضاً كبيراً بين البيئة التشريعية والممارسات الواقعية وأيضاً تناقضاً آخر جمع بين عدد من القوانين الخاصة بتنظيم الحبس الاحتياطي وبين أهداف الدولة في النهوض بالحالة الحقوقية، والتي بدأت بإطلاق الاستراتيجية الوطنية لحقوق الإنسان في سبتمبر 2021، وإنهاء قانون الطوارئ في أكتوبر 2021، بالإضافة إلى إطلاق الحوار الوطني كدلالة وأداة قوية تضمن حرية الرأي والتعبير وغيرها من الآليات التي اتبعتها الدولة المصرية لإرساء دعائم الديمقراطية.



لقراءة الموضوع كاملاً اضغط الرابط التالي:

[ecss.com.eg](http://ecss.com.eg) - المرصد الوطني للحوار الوطني وإنهاء ملف الحبس الاحتياطي





## توضيح مهمل

هذه مجموعة من المقالات التي نشرتها في صحيفة "الوفد" وأزعم أنها كانت صادرة عن حب أكيد لمصر، وأنها لا تزال، رغم مرور السنين معبرة عن شعور الوطن، آلامه وأحلامه.

وقد تعاملت مع رؤساء تحرير "الوفد" أ. سعيد عبد الخالق، وأ. عباس الطراييلي، وأ. سليمان جودة، وأ. أسامة هيكل، ثم أ. وجدي زين الدين، وأشهد أنه لم تخلد على الإطلاق أن تُنشر أي مقال مهما كان شديد اللهجة أو معارضاً لنظام الحكم القائم حينئذ!!!!



وبالإضافة، رأيت إدراج عدة مقالات كنت قد نشرتها في صحف أخرى

والآن مع مقالاتي في صحف "الأربعاء"، "الدستور"، "الكرامة"،



1.

## بالله عليكم... لا تخصصوها!<sup>35</sup>

أثارت خصخصة وبيع بنوك مصر للأجانب شجون وهموم المصريين الذين يناهون بقلق وانزعاج تسرب الثروة الوطنية وقطاعات الاقتصاد الوطني الحيوية إلى ملكية الأجانب. وإذا أؤيد تماماً ضرورة الحفاظ على قطاع المال المصري في أيدي المصريين، فإنني أترحم على رائد الاقتصاد الوطني طلعت حرب باشا الذي أسس النهضة الاقتصادية المصرية الوطنية. واتساقاً مع الرأي المنادي بأن الخصخصة لا يجب أن تعني فقط البيع للأجانب، بل هي في الأساس نقل الملكية من الدولة إلى مواطنيها باعتبارهم أصحابها الحقيقيين، فإنني أطرح قضية أخرى في نفس السياق، فقد نشرت صحف الخميس 12 أكتوبر 2006 قرارات وتوصيات الجمعية العامة العادية للشركة الشرقية "إسترن كومباني" إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة للصناعات الكيماوية. ولئن لا يعرف فإن الشركة الشرقية هي الشركة الكبرى المنتجة للسجاير في مصر والشرق الأوسط، وقد أنشأت في عام 1920 ثم خضعت للتأمير وتحولت إلى شركة تابعة وفق القانون رقم 203 لسنة 1991. وقد أثار نش نتائج أعمال الشركة عن عام 2006/2005 خوفاً وجزعاً على الشركة حيث إنها واحدة من الشركات المرشحة للخصخصة والتي تقع ضمن مجموعة الشركات التي وصفها وزارة الاستثمار في موقعها على الإنترنت بأنها "هذه الشركات يمكن بيعها على

<sup>35</sup> نش هذا المقال في صحيفة الأسبوع عام 2007.

الرغم من أهميتها وضورة وضع خطط محددة قبل طرحها للبيع. وهذه الفئة تشمل الشركات العاملة في مجال صناعة النبع والأسمدة والخدمات البحرية بجانب بعض الشركات المشتركة مثل البتر وكيمويات والأسمدة. وقد تكون انطباع سلبى - هكذا تقول الوزارة - مؤداه أن هذه الشركات لا يمكن المساس لها أي لها خارج برامج الإصلاح والبيع. "، فالوزارة تنفي الشائعات التي تروى أن مثل هذه الشركة غير قابلة للبيع، ومن هنا خوفي على تلك الجوهرية المرشحة للبيع ليخطئها مستثم أجنبي رئيسي في صفقة مريضة تكرر مأساة شركة عم أفندي وبنك الإسكندرية، ومن قبلها حصه بنك الإسكندرية في البنك المصري الأمريكي.

وقد اعتمدت الجمعية العامة للشركة المركزي المالي ونتائج الأعمال عن السنة المنتهية في 30/6/2006 وكانت خلاصتها كما يلي:

- مبيعات نقدية ومنحولات من العملاء 7013 مليون جنيه، وضرائب مسددة للدولة 1251 مليون جنيه، علماً بأن الشركة تقوم بسداد الضرائب المسحقة عليها سنوياً من واقع الإقرارات الضريبية وتمر فحص ميزانيتها ضريبياً حتى عام 2004/2005، فالشركة مصدر مهم لإيرادات الضرائب على الدخل، وضرائب الدمغة، والمرقات، والمبيعات.
- إجمالي قيمة الأصول الثابتة 2.8 مليار جنيه، منها أمراض قيمتها 220 مليون جنيه، وجميعها مملوكة للشركة ولا يوجد عليها منازعات قضائية، مبان وإنشاءات 423

مليون جنيه، آلات ومعدات 1871 مليون جنيه، فضلاً عن وسائل النقل والعدد والآلات والآثاث ومعدات المكاتب.

- بلغ إجمالي مجمع الإهلاك 1520 مليون جنيه، وهي المبالغ المحجزة من الأرباح سنوياً لمقابلة ما يقع على الأصول الثابتة من تناقص في القيمة نتيجة الاستخدام.
- بلغت المخصصات 512 مليون جنيه، وهي المبالغ المحجزة من الأرباح السنوية لمواجهة مشكلات مثل هبوط أسعار الأوراق المالية أو تغير قيمة العملات الأجنبية والديون المشكوك في تحصيلها وغيرها من الأمور التي قد تسبب خسائر للشركة.

- حققت الشركة ربحاً صافياً بلغ 508 مليون جنيه، بينما رأس المال المصدر والمدفوع 375 مليون جنيه، أي أن الأرباح الصافية بلغت 135% من رأس المال. كما بلغت نسبة الأرباح الصافية 31% من إجمالي الاستثمار وقدره 1606 مليون جنيه [لهذا المعدل تمكن الشركة من استرداد إجمالي الاستثمار كل 3 سنوات تقريباً].

- بلغت الاحياطيات 1.6 مليار جنيه، ما يعادل تقريباً 4 أمثال رأس المال المصدر والمدفوع.

وأنا أتساءل، وفي ظني أن كل المصريين يشاءون هذا السؤال، لماذا يباع مثل هذا الصرح الاقتصادي الهائل الذي يملكه شعب مصر؟ وبكل الموضوعية والنجرد، ومن دون الشك في صدق نيات القائمين على برنامج بيع الأصول، آسف أقصد

إدارة الأصول كما يسمونه، أمني أن يقتني أحدهم ويتبع شعب مصر، أن يبع مثل هذه الشركة هو الحل الوحيد! ويا حبذا لو تكرم هذا المسؤول وشرح لنا ماهي المشكلة التي سيحلها بيع الشركة الشريفة! وأشار إلى قضية مهمة قد تكون غائبة عن مسؤولي بيع شركات قطاع الأعمال العام، أنه إذا تم بيع الشركة الشريفة فكيف للحكومة أن تتخذ قراراً بعد ذلك بزيادة أسعار السجائر حتى تحصل على تمويل إضافي لبرامجها ومنها مثلاً تطوير التأمين الصحي كما أعلن وزير الصحة في بعض قصصنا؟

ولهذه المناسبة دعونا نستعرض بعض الملامح المهمة من برنامج الخصخصة، فقد بدأ البرنامج في العام 1991 باعتبارها جزءاً من برنامج شامل للإصلاح الاقتصادي في إطار النوجه للعول إلى اقتصاد السوق وتسليم قيادة الاقتصاد الوطني إلى القطاع الخاص. وفي البداية كانت الدولة تعلن أن الخصخصة هدفها التخلص من شركات القطاع العام الخاسرة والتي لا ينبغي أن تستمر في الملكية العامة، وكان النصور أن القطاع الخاص أقدر على تصحيح أوضاع تلك الشركات وإدارتها بأساليب أفضل تنقلها من حالة الخسارة إلى الربح، وأن الحكومة، وهذا حق، ليست مؤهلة ولا من وظائفها أن تدير شركات وتباش أنشطة إنتاجية كما كانت الدولة تعلن وتؤكد أن هناك شركات ومجالات إستراتيجية لن تكون محللاً للخصخصة.

ولكن تغير هذا النوجه الإستراتيجي وتراجعت الدولة عن النمك بما كانت تطلق عليه المشروعات الإستراتيجية وأصبحت عمليات البيع تطل أفضل وأجح الشركات

في قطاع الأعمال العام. وتتعترف وزارة الاستثمار على موقعها في شبكة الإنترنت بأن كل شيء قابل للبيع حيث ورد ما يلي بالنص " تمت إعادة تصنيف 64 شركة كانت تصنف في السابق على أنها شركات إستراتيجية وكان من المقترح لها أن تظل مملوكة للحكومة حتى بعد عام 2007"، والمعنى الواضح أن الحكومة تتصل من وعدها السابق بعدم بيع تلك الشركات الإستراتيجية. كما جاء في نفس الموقع ما يلي " يميز برنامج بيع الأصول بأنه موجه حسب الطلب، فالبيع ليس قاصراً على مجموعة محددة سلفاً من الشركات والأصول، ففي حالة تلقي عرض جادة فإن أي شركة يمكن بيعها." [البط الأحمر من عندي لإيضاح حجم الكارثة التي تبسنا لها وزارة الاستثمار].

وفي ظل هذا النوجه الجديد أصرت الحكومة على بيع حصة بنك الإسكندرية في البنك المصري الأمريكي والذي اشتراها بنك كاليفورنيا الفرنسي [ومن المساهمين فيه وزراء في الحكومة الحالية وفت عملية الشراء وهم في مناصبهم الوزارية!] وأصبح الآن يعرف باسم كريدو أجريكول، ثم تم بيع بنك الإسكندرية ذاتها إلى بنك سان باولو الإيطالي ليصبح للبنوك الأجنبية ما يزيد عن 19% من القطاع المصرفي الوطني وبذلك خرج من تحت البنوك القطاع العام بنك مصر كان له دور مهم في تمويل الصناعة المصرية، كما تم بيع الجانب الأكبر من بنك الدلتا الدولي إلى مجموعة بنوك خليجية. وقد كان الجهاز المصرفي مصرياً خالصاً ومملوكاً ملكية تامة للدولة منذ تأميم البنوك في 1961، مما يجعل تراجع الملكية العامة وملكية المصرفين عامة للبنوك أمراً يثير القلق

نظراً لأهمية البنوك الوطنية كمصدر مهم في تعبئة المدخرات الوطنية وتوفير التمويل للمشروعات الاقتصادية، فضلاً عن تمويل التجارة الخارجية وتمويل عجز الموازنة العامة للدولة من خلال شراءها لأذون الخزانة وما تصدره وزارة المالية من سندات على الدولة. كذلك حققت الحكومة نزوحاً الجامحة في بيع كل شيء، وتخلصت من شركة عمس أفندي بقيمة زهيدة بالقياس لما يمكن تحقيقه من أرباح حال وضعت تلك الشركة تحت إدارة محترفة وواعية وفي إطار محفظة استثمارات لمالك جدير بملك الملكية حرص عليها وعلى تنميتها، وليس مالك يشرط فيها من دون محاولة لإصلاحها، وهو المنسب أساساً فيما أصابها من تدهور بالإهمال والتقييد وسوء النوجيه.

لقد بلغت عمليات الخصخصة منذ بدايتها وحتى شهر مارس 2006 نحو 289 عملية بقيمة إجمالية 37.76 مليار جنيه، بمتوسط حوالي 19 عملية في السنة، وبقيمة نحو 2.5 مليار جنيه سنوياً. ولا يزال هناك في محفظة الشركات المنبثقة في برنامج الخصخصة 164 شركة مملوكة بالكامل للدولة يعمل لها 377051 عامل، فضلاً عن أنصبة مملوكة للدولة في 648 شركة مشتركة. وتثير هذه المعلومات سئلة من الأسئلة تطرح نفسها بقوة ولا تجد إجابات شافية من جانب القائمين على بيع قطاع الأعمال العام: ماذا حققت الخصخصة من فوائد للاقتصاد الوطني؟ وهل نجحت في حل أي مشكلة من مشكلات مصر المحروسة؟ هل انخفضت البطالة؟ هل تحسن مستوى المعيشة لملايين الفقراء من المصريين؟ هل أدى تخفيف الحكومة من مشكلات القطاع العام

إلى تحسن أداءها في قطاعات العمل الوطني الأخرى؟ هل نجحت الحكومة في تخفيض عجز الموازنة؟ هل اتجه الدين المحلي العام إلى الانخفاض؟ هل أعادت الحكومة جانباً من فوائض التأمينات الاجتماعية والبالغة ما يقرب من 300 مليار جنيه التي استولت عليها عبر سنوات طويلة من دون حتى أن تسدد الفوائد المسحقة عليها؟ هل تمكنت الحكومة من تسديد قيمة السندات الدولارية التي طرحها في السوق العالمي بقيمة مليار ونصف المليار دولار أمريكي [وفي قول آخر 3 مليار دولار] والتي طرحها حكومة د. عاطف عبيد، واسنمات وزير مالىته د. مدحت حسنين في الدفاع عنها أمام مجلس الشعب، وبمتوسط سعر فائدة يصل إلى 8% في وقت كانت الفائدة فيه على الدولار لا تتجاوز 2%؟ وقد قيل وقنها في تبرير هذا السفه أنه لن أكيد

### ثقة العالم في الاقتصاد المصري !!!

إن الإجابة عن جميع تلك الأسئلة السابقة هي بالنفي. فلم تحقق الخصخصة وعائداتها أي مساهمة تذكر في تحسين الواقع الاقتصادي المتردي في البلاد، بل إنها فضلاً عن ذلك ساهبت في خلق مشكلات جديدة وتعميق أخرى كانت موجودة. فقد وازم عمليات الخصخصة التوسع في تطبيق نظام المعاش المبكر للنخلص من العمالة والنفخيف عن المستثمرين الذين يشترون شركات قطاع الأعمال العام. وقد انضمر المحالون إلى المعاش المبكر إلى زمرة المتعطلين ومعدومي الدخل حيث نجح الكثيرون منهم في تبديد ما حصلوا عليه من مبالغ مالية في فترة قصيرة وأصبحوا بلا مصدر للدخل. كما تجاوزت كل الأحلام التي سبقت في تجميل فكرة المعاش المبكر

من أن الصندوق الاجتماعي للشمية، والذي تم إنشاؤه خصيصاً لهذا الغرض، سوف يقدم لهؤلاء العاملين قروضاً مالية ومساندة إدارية وتقنية ليدؤوا مشروعات إنتاجية يستثمرون فيها ما حصلوا عليه من مكافآت عند الإحالة إلى المعاش المبكر، فلم تحقق هذا الصندوق أي إنجاز يذكر في هذا الصدد.

وقد شاب برنامج الخصخصة منذ بدايته وحتى الآن، والذي يطلق عليه الآن اسم **"برنامج إدارة الأصول"**، الكثير من السلبيات التي تؤدي بالضرورة إلى تبديد وإهدار الموارد القومية. ومن هذه السلبيات اتخاذ البيع باعتبارها الوسيلة الوحيدة للخصخصة، بينما توجد وسائل عدة لتحقيق ذات الغرض وهو التخفيف من إدارة الحكومة لمشروعات إنتاجية. فهناك منح عقود الإدارة أو الاستغلال لفترة محددة يعاد النظر في الأمر في نهايتها، وقد تطرح الشركات للإيجار أو تدمج بعض الشركات في بعضها أو تعاد هيكلتها إدارياً أو مالياً لتحسين أدائها، كما تتحسن أوضاع شركات كثيرة بتغيير مجال نشاطها. **ولكن ما يحدث الآن هو مجرد البيع، وحتى في هذه الحالة فإن البرنامج يفقد معايير واضحة لتحديد الأسلوب الأفضل للبيع سواء إلى مستثمر رئيسي أو بطرح الأسهم في البورصة أو غير ذلك من الأساليب التي يبدو أن الاختيار بينها يتم في كل مرة وفق ترتيبات تتفق ومصالح من يراود البيع لهم. كذلك فإن من سلبيات النظام الحالي لما يسمى إدارة الأصول "الخصخصة سابقاً" عدم وجود معايير واضحة تحكم اختيار وتقييم الشركات التي تطرح للبيع، فإن سياسة الحكومة كما تبدو الآن هي النخلص مما تبقى من شركات قطاع الأعمال العام بأي سعر، وفي**



أغلب الأحيان تدرس تقارير الجهاز المركزي للمحاسبات التي تخوي على تقييم للشركات أعلى من التقييم الذي تعدّه المكاتب الخاصة. ويتأكد ذلك مما جاء في موقع وزارة الاستثمار على شبكة الإنترنت المشار إليه "على الرغم من التحدي الكبير الذي يصاحب عمليات بيع الشركات الخاسرة، إلا أن العديد من الصفقات التي تمت خلال الشهور التسعة الماضية، قد تضمنت شركات خاسرة. وتعزمر وزارة الاستثمار التزام المرونة عند تحديد قيمة الشركات الخاسرة [البنط الأحمر من عندي] قبل طرحها للبيع من خلال تقييم المزايا المناحة لكل شركة.

فالرؤية الجديدة للحكومة تضع في الاعتبار التكاليف الناتجة عن رفض أحد عرض البيع مما يؤدي إلى الاحتفاظ بأحد الأصول الخاسرة التي تحتاج إلى أموال طائلة للبقاء في مواجهة الشافس"، أي أن الحكومة تفضل بيع الشركات بأقل من قيمتها عن أن تحتفظ لها وتحاول إصلاح أوضاعها أو حتى تصفيتها، ففي الأغلب قد تكون النصفية أفضل من البيع بقيمة مندية نظراً لما تملكه تلك الشركات من أمراض وأصول ومواقع ذات قيمة عالية تبخس عند البيع.

ويعتبر سوء النوقيت من أهم سلبيات البرنامج الحالي للخصخصة حيث لا يبدو أن هناك معايير دقيقة تحدد توقيت عمليات طرح الشركات المطلوب خصصتها، وقد تكررت طرح شركات كثيرة في وقت واحد ودون مهلة كافية مما لم ينجح الفرصة لكثيرين للاستعداد بالترتيبات المالية المناسبة، الأمر الذي أدى إلى فشل بيع العديد من تلك الشركات أو بيعها بتقييم أقل من القيمة الحقيقية. فضلاً عن ذلك، فإن التطبيق غير

المخطط لبرنامج الخصخصة قد يكون أدى في الواقع إلى سحب استثمارات، وطنية وأجنبية، كان من الممكن أن توجه إلى بناء طاقات إنتاجية جديدة تضيف إلى قاعدة الإنتاج الوطني بدلاً من توجيهها إلى شراء طاقات إنتاجية قائمة فعلاً.

كذلك فقد جرى في بعض الحالات تكليف جهة واحدة للقيام بعملية تقييم الشركات المطروحة للبيع وفي ذات الوقت العمل كمن ورج يبحث عن مشتر رئيسي، وهذا الأسلوب يخلق حالة من تضارب المصالح حين تختلط مسؤولية وأمانة التقييم مع الرغبة في جذب مستثمر وإغراءه بتحديد قيمة أقل للشركة.

ولعل من أهم عيوب برنامج الخصخصة عدم وجود سياسة واضحة للنصرف في حصيلة الخصخصة بعد تسديد مديونيات الشركات المباعية إلى البنوك وتكلفة المعاش المبكر للعاملين الذين ينقرضوا استغناء عنهم، فقد تضاربت الأرقام الحكومية عن مصير تلك الحصيلة وأثيرت بشأنها تساؤلات في مجلس الشعب، ومهما كانت التوضيحات الحكومية، إلا أن الحقيقة هي أن أحداً من مواطني المحرقة لم يشع بأي تحسن في أحواله نتيجة هذه الخصخصة، إلا ذلك النفر القليل من السعداء الذين يعملون في إنجاز عمليات البيع ومن يتبع عليهم الاختيار لشراء ثروات مص بأقل الأسعار. ونحن نشهد الآن عجباً يتمثل في استخدام حصيلة الخصخصة من دون أي تخطيط أو إستراتيجية واضحة مثل استخدام حصيلة بيع بنك الإسكندرية لسداد مديونيات شركات قطاع الأعمال العام لدى البنوك من غير أن يصحب هذا النصف أي محاولة جادة لإعادة

هيكلت تلك الشركات وتصويب مسارها بعد تخفيفها من أعباء الديون، ولا برنامج واضح لضخ تلك الأموال العائدة إلى البنوك لتشيط الاستثمار في طاقات إنتاجية. ومن العجب أن البرنامج المصري للخصخصة لا يتضمن نصاً لتفضيل البيع للمصريين حتى وإن كانت عرضهم تقل بنسبة محددة عن العرض التي يقدمها غير المصريين منعاً لنسب الثروة الوطنية إلى الأجانب وغير المصريين عموماً، خاصة وقد تضمنت النسييرات التي أعلنها الحكومة في 2004 طرح شركات قطاع الأعمال العام بما يشبه "الوكازيون" حيث شملت تلك القواعد بيع المصانع دون الأراضي، وإعفاء المشتري من تحمل ديون الشركات المبيعة، وتقييم الأراضي بسعر المثل بغض النظر عن ارتفاع قيمتها الفعلية، واختيار الآلات التي يريد شراءها وترك ما عداها.

وكحل بديل لأسلوب الخصخصة الحالي وتأكيذاً للمعنى الذي تريده الحكومة حين تتحدث عن "إدارة الأصول" تقترح إنشاء شركة مساهمة مصرية كبرى "شركة قابضة" وفق قانون حوافز الاستثمار [أي أنها شركة قطاع خاص] برأس مال مخصص به 10 مليارات جنيه مصري، وتطرح أسهمها في اكتتاب عام للمصريين فقط سواء من الأشخاص الطبيعيين أو الاعتباريين، ولا شك أن المصريين قادرين على تغطية الاكتتاب في هذه الأسهم كما فعلوا عندما تمت تغطية الاكتتاب في أسهم شركة الاتصالات المصرية بأكثر من ثلاث مرات.

والفكرة أن تنولى هذه الشركة شراء جميع شركات قطاع الأعمال العام المطروحة للبيع وكذا أنصبة الشركات العامة في الشركات المشتركة وذلك وفقاً للتقييم الذي يعده

الجهاز المركزي للمحاسبات وتقوم بسداد القيمة مباشرة لوزارة المالية من حصيلة بيع أسهمها وما قد تصدره من سندات للمصريين. ويكون الدور الرئيسي للشركة الجديدة إدارة محفظة الاستثمارات المملوكة لها على نفس النسق الذي مارسه " المؤسسة الاقتصادية " في أوائل الخمسينيات من القرن الماضي حين قامت بإدارة كافة أنصبة الحكومة في الشركات التي تم تمصيرها أو فرضت عليها الحراسة بعد عدوان 1956، ولكن الفارق أن المؤسسة الاقتصادية كانت مؤسسة حكومية والشركة القابضة المقترحة هي شركة خاصة تعمل وفق آليات السوق وتلتزم بالمعايير الاقتصادية والإدارية السليمة بعيداً عن سيطرة أو تأثير الدولة وأجهزتها البيروقراطية.

وتتركز مسؤوليات الشركة القابضة المقترحة في تخطيط وتنفيذ عمليات إعادة هيكلة شركاتها وإسناد إدارتها إلى محترفين يطبقون أفضل وأحسن تقنيات الإدارة الحديثة وتحاسبون على النتائج، منحصرين من كل أشكال التقيد التي كانت تعاني منها باعتبارها شركات حكومية في نطاق قطاع الأعمال العام، وحفزها على تطوير الأداء، وهي بذلك تقوم بدور المالك النابذ. وقد ترى الشركة القابضة الجديدة، وفق إستراتيجية مدروسة، القيام بدور صندوق استثمار يصدر صكوكاً للمصريين تستخدم حصيلتها في تمويل عملياتها الاستثمارية. ومن المفهوم أن الشركة القابضة الجديدة ستعمل على تطوير وتجديد محفظتها الاستثمارية ببيع شركات مملوكةها وشراء أسهم في شركات جديدة يوقسها آخرون، كما يمكن أن تمارس

دوراً مهماً كصانح سوق في سوق الأوراق المالية. وللنايبيغ نذكر أن إنشاء بنك الاستثمار القومي في أوائل الثمانينات من القرن الماضي ومع بدايات سياسة الانفتاح الاقتصادي كان يقصد أن تقول إليه ملكية شركات القطاع العام وقتها وتحرير إدارتها بإخراجها من النبعة للوزارات ومنابعة أوضاعها بصفه مالك لمخظة استثمارات من دون الندخل في شعولها .

إننا نصور هذا الحل تحقق غايات الحكومة في النخلص من مشكلات إدارة شركات القطاع العام والنخفيف من أعبائها وخسائرها، فضلاً عن حصولها على قيمة بيع هذه الشركات. ولكن الجديد في اقتراحنا أن هذه الشركات لا تزال في نطاق الملكية الوطنية تدار لمصلحة الوطن وتعود فوائدها على المجتمع. كما تحقق هذا الاقتراح حلاً لمازق تجد الحكومة نفسها فيه إذ تعلق الأصوات الآن، ونحق، أنه لا يجوز عرض شركات المرافق العامة للخصخصة لما يؤدي إليه ذلك من تحميل المستهلكين لخدماتها أعباء إضافية نظراً لآلجاه المستثمر الخاص إلى رفع أسعار هذه الخدمات، ولكن حين تقول ملكية تلك المرافق إلى الشركة القابضة المقترحة، فإنها ستكون في إطار الإستراتيجية الوطنية للشمية وستكون إدارتها مشهمة للجوانب الاجتماعية فضلاً عن المطلبات الاقتصادية والإدارية. وسوف يناح للشركة القابضة المقترحة استخدام آليات وأنماط مختلفة نختار عن أفضل السبل لإدارة تلك المرافق العامة عن طريق طرح عقود إدارة لتلك المرافق مع الاحتفاظ بملكيتها.

كذلك يتيح اقتراحنا الفرصة لوزارة الاستثمار بالتركيز على مهمتها الأساسية وهي جلب الاستثمارات الجديدة لمصر وعلى الله قصد السبيل

2007

## تعقيب 2024

مصر . . تنفيذ بيع 30% من الشريفة للدخان لـ "غلوبال" الإماراتية<sup>36</sup>

16 نوفمبر 2023 - 16:11 بتوقيت أبوظبي

باعت مصر حصتها في الشركة الشريفة للدخان (إيسترن كومباني)، في أول عملية بيع خارجية لأصول كبرى مملوكة للدولة منذ أن وافقت على برنامج خصخصة مع صندوق النقد الدولي في ديسمبر الماضي.

وأكد هاني أمان الرئيس التنفيذي للشركة الشريفة للدخان لوكالة رويترز الخميس أن شركة [غلوبال للاستثمار القابضة](#) الإماراتية هي التي اشترت الحصة.

واشترت غلوبال 30 بالمائة من الشريفة للدخان أو 669 مليون سهم مقابل 16.40 مليار جنيه مصري (531.60 مليون دولار) أو 24.51 جنيه للسهم. وجرى تداول السهم عند نحو 27.60 جنيه، الخميس.

وكان مجلس الوزراء المصري أعلن في أوائل سبتمبر أن شركة غلوبال وافقت على شراء الحصة مقابل 625 مليون دولار من الشركة القابضة للصناعات الكيماوية

<sup>36</sup> مصر . . تنفيذ بيع 30% من الشريفة للدخان لـ "غلوبال" الإماراتية | سكاى نيوز عربية

المملوكة للدولة والتي تملك 50.95 بالمائة من أسهم الشركة. ويقلص البيع حصة الحكومة إلى 20.95 بالمائة ويعطي قوة دفع لبرنامج الخصخصة المنعش في مصر.

وقال مجلس الوزراء في سبتمبر إن غلوبال ستقدم في إطار الاتفاق 150 مليون دولار لشراء النبع اللازم للإنتاج. ووعدت مصر صندوق النقد الدولي في ديسمبر بتقليص مشاركة الدولة في الاقتصاد والسماح للشركات الخاصة بدور أكبر بكثير في إطار السعي للحصول على حزمة دعم مالي بقيمة ثلاث مليارات دولار على 46 شهرا. ومنذ ذلك الحين لم يجر إجراء المراجعة الأولى والثانية لصندوق النقد الدولي من أجل برنامج تسهيل الصندوق الممدد، والثاني كان من المقرر إجراؤها في البداية في مارس وسبتمبر، بما يرجع ذلك جزئياً إلى بطء التقدم في عمليات بيع الأصول في مصر. وتر الإعلان عن عدد من عمليات البيع لمستثمرين أجنبين من حيث المبدأ، ولكن حتى الآن لم يشر الانتهاء من أي منها.

وتحسب بيانات الإفصاح المقدمة إلى البورصة المصرية، يصبح هيكل المساهمين الجديد للشركة، كالآتي: الحصة الأولى لشركة غلوبال للاستثمار القابضة المحدودة الإماراتية بواقع 30%، ثم الشركة القابضة للصناعات الكيماوية (الحكومة المصرية) بواقع 20.95%، وفي المركز الثالث صناديق استثمار "آلان جييري"، بواقع 7.21%، ثم اتحاد العاملين المساهمين خاصة تبغ نسبتها 5.20%، وأخيراً الأسهم الحرة بنسبة 36.20%

## 2.

### الفقر المر... في بر مصر<sup>37</sup>

يمثل الفقر أحد أهم المشاكل التي تخطى بعناية عالمية منذ طرحت الأمر المتحددة في قمة الألفية عام 2000 مشروع أهداف الألفية للشمية، والمضمن ثمانية أهداف في مقدمتها استئصال الفقر المدقع في دول العالم خاصة النامية منها وتخفيض أعداد الفقراء الذين يقل الدخل الفردي لكل منهم عن دولار أمريكي واحد إلى النصف بحلول العام 2015. ولا يزال الفقر بأبعاده المختلفة مظهراً واضحاً للحالة المصرية بعد مرور 54 عاماً على قيام نظام يوليو 1952 والذي كان من أهدافه القضاء على المثلث المصري الشهير "الفقر والجهد والمرض". كما أن خمسة وعشرين عاماً من حكم الحزب الوطني الديمقراطي أسهمت هي الأخرى في بلوغ الفقر الشامل مستويات متعالية.

ونعني بالفقر الشامل أنواع الفقر التالية: نقص الدخل أو محدوديته أو انعدامه، الجوع بمسئولياته المختلفة، شيوع الأمراض وانخفاض المستوى الصحي، النشر وافتقار المأوى المناسب، الجهل وانتشار الأمية بين المواطنين، فقر البيئـة وافتقارها إلى المقومات الصحية والحياتية الملائمة لحياة صحية للمواطنين، وافتقار المساواة وغلبة التمييز بين الذكور والإناث. إن معالجة الفقر بمعناه الشامل لا يكفي لتحقيقها زيادة مستوى الدخل الفردي، بل الأمر يتطلب مواجهة شاملة لكافة أبعاده بما يوفر للمواطنين

<sup>37</sup> مقال نُش في صحيفة الدستور عام 2006.



حقوقهم الأساسية التي نصت عليها وثائق حقوق الإنسان العالمية وهي الحق في الصحة، الحق في التعليم، الحق في الحصول على المأوى المناسب، الحق في الأمن والأمان، وحق الحصول على مياه الشرب النقية وخدمات الصرف الصحي السليمة، وكذلك المساواة وعدم التمييز بينهم بسبب الجنس أو العقيدة، والحرر من الخوف والبطالة.

إن الدولة مسؤولة عن توفير الخدمات والمقومات الحيوية التالية والتي تهيئ جودة رأس المال البشري، وهو الرأسمال الحقيقي للمجتمع، الغذائية الأساسية، الخدمات الصحية التي تساعد على حياة طويلة خالية من الأمراض، المعلومات والمقومات اللازمة للصحة الإيجابية السليمة، معرفة القراءة والكتابة والتعامل مع الأرقام والمهارات الأساسية للحصول على عمل منتج.

وبالنظر إلى الحالة المصرية فقد تدهورت مؤشرات التنمية البشرية، إذ توقف مؤشر توقع الحياة للمصريين في المتوسط عند 63.6 سنة، وأن نسبة الأمية بين الكبار منهم تصل إلى 49.1%، وبينما تصل مياه الشرب النقية إلى 90% من المصريين إلا أن خدمات الصرف الصحي لا تصل إلا إلى 50% منهم فقط، وإن كانت الأحداث الأخيرة في محافظة الدقهلية وما كشفت عنه من اختلاط مياه الصرف الصحي بمياه الشرب تجعلنا نشكك في صحة هذه الأرقام إذ تبدو الحالة الحقيقية أسوأ بكثير في الواقع مما تصوره التقارير الرسمية.

وتقدر بعض الدراسات عدد المصريين الذين يعيشون في فقر مدقع بنسبة 23% وتصل في الريف إلى 25%، بينما لا تزيد نسبة مبالغ الضمان الاجتماعي عن 1.1% من الناتج المحلي الإجمالي. وقد أدى تطبيق سياسة التحول إلى اقتصاد السوق وكف الدولة يدها عن كثير من مجالات النشاط الاقتصادي إلى تعميق الفجوة بين الأعداد المتزايدة من الفقراء وخاصة في الريف وبين الأقلية الغنية في الحضر. إن استقراء بعض الدراسات التي قام بها البنك الدولي تشير إلى أن 16.7% من المواطنين يعيشون عند خط الفقر القومي الأدنى [ما يعادل 1 دولار أمريكي في اليوم] أي أن 10.7 مليون مصري لا يستطيعون الحصول على احتياجاتهم الأساسية من الطعام وغيره من الاحتياجات غير الغذائية. وتوضح نفس الدراسة أن 42% من المصريين أي 26.9 مليون مصري يعيشون تحت خط الفقر القومي الأعلى [2 دولار يوميا]. كما توضح الإحصائيات أن أعلى معدل للفقر يوجد في ريف الوجه القبلي [34.2% يليها حوض الوجه القبلي 19.3%] بينما تقل نسبة الفقر في المحافظات الحضرية إذ تبلغ 5.1%.

وينوأكب مع مشكلة الفقر مأساة الجوع وذلك بالنظر إلى الحالة المندنية التي وصل إليها مسنوى ونوعيته الغذاء المتداول في كثير من المناطق بالبلاذ والتي يعتمد عليها غالبية المواطنين مما يؤثّر سلباً على المسنوى الصحي ويهدد بتأثيرات سلبية على كفاءة وقدرات رأس المال البشري والذي يمثل الدعامة الرئيسية للشمية. وقد أظهرت نتائج متابعة مدى تحقيق أهداف الألفية للشمية أنه في 2000/1999 بلغت نسبة الأشخاص الذين لا يحصلون على احتياجاتهم من السعرات الحرارية 25.6% من

سكان مصر، ويتركز أغلبهم في المناطق الريفية في الوجه البحري [نسبة 32.09%]،  
والمناطق الريفية في الوجه القبلي [45.5%]، والمناطق الريفية الحدودية [44.2%].  
من جانب آخر، أظهرت النتائج أنه في عام 2003 تفاقمت مؤشرات النقص الحاد في  
التغذية عما كانت عليه في عام 2000 حيث ينشس سوء التغذية طويل الأجل بين 21.8  
% في مناطق صعيد مصر، كما تبلغ حالات الضمور [وزن قليل بالنسبة للطول] على  
المستوى القومي 4% أي ما يقرب من 3 مليون مصري ومصرية، بينما ينشس قصور النمو  
[طول قليل بالنسبة للعمر] ليشمل 15.6% من المصريين [ما يقرب من 11 مليون].  
إن عدم توفر الغذاء الكافي والآمن له تأثيرات سلبية على نمو الأطفال وصحتهم،  
وقدراتهم الذهنية وقابليتهم للتعليم الدراسي. وبذلك يكون النهوض بمستوى  
التغذية هو خطوة مهمة في سبيل القضاء على الفقر بما تحقته من تحسين قدرات الفرد  
المصري وارتفاع مستوى تحصيله العلمي وتمكينه من مواجهة متطلبات العمل الأمر  
الذي يساعد على إخراجهم من دائرة الفقر. إن قضية توفير الغذاء الكافي والآمن  
للإنسان المصري مسؤولية مشتركة، تتحملها قطاعات متعددة في الدولة، يجب أن تخضع  
للتخطيط والتشويق، مضافاً إليها جهود ومبادرات قطاع الأعمال ومؤسسات المجتمع  
المدني والأسر والأفراد في جميع أنحاء مصر. كذلك يقع على عاتق الدولة مسؤولية  
إحكام الرقابة على سلامة الأغذية وجودتها لضمان تحقيق آثارها التغذوية  
المطلوبة وضمان سلامتها من مسببات الأمراض. ومن المهم أن تتحمل الدولة  
مسئولياتها - يشاركها في ذلك مجتمع الأعمال ومؤسسات المجتمع المدني والأثرياء - في

إعداد وتنفيذ خطة لمكافحة الفقر وتسعي إلى تأمين حق الإنسان في الغذاء الكافي الآمن، ويأتي في هذا السياق ما يلي:

- تقييم نظام توزيع حصص الدقيق المدعم وإنتاج الرغيف البلدي وإعادة صياغته بما تتفق الأهداف المرجوة منه في إنتاج رغيف تنوف فيه المواصفات الغذائية المطلوبة.
- تقييم برنامج التغذية المدرسية وتطويره لتوفير مزيد من القيمة الغذائية للطلاب، وزيادة أعداد المستفيدين منه.
- تشجيع المبادرات المجتمعية للتوسع في تدبير الموارد والإمكانيات للاستمرار في تقديم الوجبات على مدار السنة الدراسية تحت الإشراف والرقابة لضمان الجودة وسلامة الغذاء.

من ناحية أخرى، تلفت النظر إلى أهمية مراجعة السياسات الزراعية ونظم الإنتاج الغذائي بجميع أنواعه، وسياسات الاستيراد المكتملة، وذلك من منظور الأمن الغذائي بغرض ضمان وفرة السلع الغذائية بما يتفق مع الأنماط الصحية للتغذية.

وعلى الصعيد الصحي لا تبدو الحالة المصرية أفضل مما هي عليه من حيث مستوى فقر الدخل وسوء التغذية، ويكفي أن نطالع تصورات، أو بالأحرى اعترافات، وزير الصحة لمجلة آخر ساعة في العدد رقم 3756 بتاريخ 18 أكتوبر 2006 لسنتين الحقيقة المفجعة:

- لا يوجد علاج مجاني في مصر كما نص عليه الدستور وأن الموجود حالياً في أضيق الحدود، وأن أفقر 20% من المصريين يفتقون أكثر من 29% من دخلهم على

العلاج، وهو ما يعني أن الفقراء يدفعون من جيوبهم أكبر نسبة من دخلهم على العلاج.

- أن هناك إهمالا وفسادا وإهدارا للمال العام في المستشفيات الحكومية، وأن الخدمة الصحية في الريف المصري مندنية للغاية، وكل ما ينمناه الوزير أنه في إطار الموازنة المحدودة جدا المناحة لنا أن بدأ برناجا لإصلاح معظم هذه المستشفيات.
- أن وجود مستشفيات معطلة أو متوقفة اسنكما لها يعود إلى نظام المناقصات الذي اعتبره الوزير أسوأ نظام في وزارة الصحة، وأخط ما في هذه المناقصات حتى لو افترضنا حسن النية أن اللجان الفنية غير مؤهلة لاتخاذ قرارات سليمة، والمسئول عن وضع الخطة لا يضع في اعتبارها التكلفة الواقعية لمشروع بناء مستشفى مثلا فيبدأ بمبلغ صغير ثم يكشف أصحاب المشروع بعد ذلك أن المبلغ المطلوب عشرات أضعاف المبلغ المبدئي، فضلا عن هذا لم يكن هناك تنسيق بين وزارة التخطيط ووزارة المالية حيث كان يتم وضع مشروعات في خطة خمسية سواء كانت مستشفيات أو وحدات صحية، وفي نفس الوقت لا تضع مصاريف التشغيل في المالية وينتهي المشروع ولا نجد سيولة لتشغيله.
- أن نظام التأمين الصحي الحالي يعاني من مشاكل عديدة، وأنه قد تم وضع سياسة سوف تطبق بداية من عام 2011 تمثل في تأمين صحي اجتماعي طبقا لبرنامج الرئيس مبارك الانتخابي، وهذا تعديل جوهري تم في النظام الصحي في مصر. ولكن أثن هذا لا يظهر الآن!

• الخطة التي تنفذها الوزارة حاليا تؤكد أن المواطن المصري سيشعر بطفرة كبيرة جدا في مسنوي الخدمة الصحية بعد عشرين سنوات.

تلك النصائح. الاعترافات، تعيد إلى ذهني سؤالاً جوهرياً طرحه علي حفيدي منذ فترة وهو ابن الأربع سنوات وقتها، إذ كنا نسير في شارع جامعة الدول العربية أهر شوارع الجيزة إذ رأى الطفل أكوام القمامة ومخلفات البناء وأجهزة تكييف هواء قديمة ومعطلة كلها ملقاة على الرصيف وتسد الطريق على المارة، والرصيف ذاته غير مسنوب، من النوات والكسور ما يجعل السير عليه في حكم المغامرة، فإذا به يسألني في براءة شديدة، ولكنها موجعة "مين عمل كده في مص يا جدو؟". وأنا الآن أردد ذات سؤال حفيدي، ولكنني أزيد عليه أنني وكلنا نعرف من الذي فعل بمص ما أوصلها إلى هذه الحالة من الندني والفق والهيار الخدمات الأساسية وضياع حقوق المواطنين، والتي لا يجد وزراؤها مناصاً من الاعتراف لها وكأن محل أجنبي أو مستعم غاصب هو الذي فعلها وليس هو الحزب الحاكم لمدة 25 سنة!!

ومما يزيد الإحساس بمشكلات الفقر الموضوطة ما يترتب عليه من اللجوء إلى طلب المنح والمساعدات الخارجية، وما يمثله ذلك من إهدار للكرامة الوطنية وتأثير على حرية القرار الوطني. فإلى جانب الولايات المتحدة الأمريكية التي تعتبر أكبر مانح للمساعدات لمص، تحصل حكومة المحرسة على مساعدات من ألمانيا، كندا، فرنسا، إيطاليا، النمسا، هولندا، إسبانيا، فنلندا، الدانمرك، وسويسرا. كما تتلقى مص مساعدات من صندوق النقد الدولي، البنك الدولي، الاتحاد الأوروبي، برنامج

الأمر المنحلة للشمية، اليونيسيف، برنامج الغذاء العالمي، وكالة الأمر المنحلة لغوث اللاجئين، بنك الشمية الإفريقي، وبنك الاستثمار الأوروبي. ومما يثير الشعور بالأسف ما جاء في التقرير الذي قدمته الحكومة الأمريكية إلى الكونجرس لتبرير طلب استنصار المساعدات الاقتصادية لمصر للعام 2007 من أن "على الرغم من تحسن عائدات التجارة الدولية لمصر في عامي 2004 و2005، وأن معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي قد ارتفع من 2.7% في 2004 إلى ما يقرب من 5% في 2005، إلا أن 40% من سكان مصر البالغ عددهم 71.8 مليون نسمة لا يزالون يعيشون تحت خط الفقر [أي أقل من دولار أمريكي واحد في اليوم]، وأن نسبة البطالة المزمنة في مصر تتراوح بين 15%-25%، كما أن مصر تعاني من انخفاض نسبة مشاركتها المواطنين في الحياة السياسية.

ولقد بلغت حدة الفقر في مصر أن خصصت جمعيات خيرية في الخارج لإرسال المعونات إلى المصريين ومنها مثلًا "جمعية مساعدة النامي الأقباط" والتي توجد في فرجينيا - واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية ورقمها 410 في سجل الجمعيات الخيرية الأمريكية.

وتستكمل منظومة الفقر الشامل في مصر بمشكلة البطالة التي تمثل أخطر ما تواجهها مصر من تحديات تهدد استقرارها الاقتصادي والاجتماعي والسياسي، وحسب تقديرات الجهاز المركزي للتعبة العامة والإحصاء فقد بلغت قوة العمل 21 مليون في 2004 وكانت نسبة المنعطلين من بينهم 10.47% أي 2.2 مليون مواطن. وكانت نسبة

البطالة بين الإناث أعلى كثيراً إذ بلغت 25.58 % وبين الذكور 6.19% وتشير التقديرات الحكومية إلى تراجع مسنوى البطالة إلى أقل من 10% من قوة العمل، بينما تصل هذه النسبة في تقديرات جهات غير حكومية إلى 17% [وكما سبق القول فإن تقرير المساعدات الأمريكية لمص يقدرها بما يتراوح بين 15% - 25%]. وبرغم الشاخص في الإحصائيات، إلا أن الواقع يؤكد أن نسبة لا بأس لها من شباب مص منعطلين لا يتجدون فرصاً للعمل، ومن ثم ليس لهم مصدر دخل ثابت يواجهون به متطلبات الحياة. من جانب آخر، فإنه حتى مع التسليم بأن نسبة البطالة قد تراجعت إلى مسنوى يدور حول 8-9 % من قوة العمل، فإن هذه النسب تمثل ضعف النسبة المقبولة للبطالة والمعترف عليها في العالم والتي اتفق على أنها حوالي 4% في المتوسط. وما يزيد في تفاقم مشكلة البطالة ليس فقط أعداد المنعطلين، ولكن أيضاً نوعياتهم، إذ لا تقتصر البطالة على فئة دون أخرى، ومع ذلك فهي تصيب الشباب وخاصة خريجي المعاهد والجامعات بشكل واضح. ومن المعروف أن سوق العمل ينمو سنوياً بمعدل 2.6% أي أن عرض العمل يزيد سنوياً بما يقرب من 650000 باحث عن فرصة عمل.

تذهب المؤسسات الدولية وكذا معظم الاقتصاديين إلى أن العلاج الحاسم لقضية البطالة هو زيادة معدل نمو الاقتصاد القومي. فعلاج البطالة لا يكون بخلق وظائف حكومية غير منجبة، يضيف إلى أعداد البطالة المقتنعة كما فعلت الحكومة حين أعلنت عن برنامج لتوظيف مزيد من العمالة في الإدارات الحكومية، والذين يبلغ



عددهم حالياً 5.6 مليون، وخصصت له موازنة خاصة لتقدير وظائف مرتب 150 جنيها للعامل، ولكن ينرمواجهة البطالة بزيادة الطاقة الإنتاجية للاقتصاد الوطني مع الزيادة في معدلات الاستثمار وبالتالي في معدلات النمو. وبصفة عامة تعاني مصر من انخفاض معدل النمو الاقتصادي الذي بلغ متوسطه في أعوام التسعينيات 4.4% وهو أقل كثيراً من الهدف الذي كان مرجواً ويبلغ 7%. وفي فترة 2001/2000 انخفض معدل النمو إلى 3.5%. من جانب آخر، فإن معدل نمو الإنتاجية ضعيف هو الآخر ويقل عن معدل زيادة القوة العاملة.

ولقضية البطالة بعد آخر ينمثل في استمرار الزيادة السكانية مع تباطؤ النمو الاقتصادي، ولذلك فإن علاج مشكلة البطالة تحتاج إلى سياسة سكانية أكثر فاعلية إلى جانب العمل على زيادة معدلات النمو والاستثمار. وتقدر المؤسسات الدولية حاجة الاقتصاد المصري إلى النمو بمعدلات تتراوح بين 7 - 8% سنوياً ولمدة عقود حتى يمكن استيعاب هذه الزيادات المستمرة في عرض العمل. كذلك فإن معدلات الادخار المحلي بالنسبة للنتائج الإجمالية والاستثمار المحلي تتراوح بين 17 - 18% في حين إن هذه المعدلات لا تقل في معظم دول جنوب شرق آسيا عن 25% وترتفع أحياناً لتجاوز 30%.

وإذا تأملنا باقي عناصر منظومة الفقر الشامل في مصر المحروسة نجد ما يلي: الجهل ممثلاً في أمية القراءة والكتابة لنسبة تبلغ في المتوسط 40% من المصريين وترتفع تلك النسبة بين النساء بدرجة أعلى، الانخفاض الرهيب في نسبة المصريين المتعاملين مع

شبكة الإنترنت بعيداً عن المعدل العالمي، الإفراط في استخدام حكم الطوارئ لمدة 25 سنة، منصلة وتقييد حريات التعبير والمشاركة السياسية، وانصراف المصريين عن تلك المشاركة في كافة صورها بدءاً من الإعراض عن الانضمام إلى الأحزاب السياسية، ومن ثم بالعرف عن المشاركة في الانتخابات البرلمانية والمحلية والرئاسية [ما يقرب من 77% من المصريين لا يشاركون في تلك الانتخابات]، المحاصرة المستمرة من جانب الحكومة والأجهزة الأمنية للحركة النقابية والإفراط في تقييد النقابات المهنية، بوقف انتخابات مجالس إدارتها وفرض الحراسة عليها وحرمان أعضائها من مباشرة حقوقهم النقابية، ضعف إحساس المصريين بالأمن الشخصي مع انتشار حالات الاعتقال [4000 معتقل حسب تصريح وزير الداخلية في حديثه إلى صحيفة الأسبوع الصادرة يوم 22 أكتوبر 2006 وأكثر من ذلك بكثير حسب تقديرات أخرى غير حكومية]، افتقاد الأمان والسلامة في الحياة اليومية للمواطنين نتيجة فداحة وارتفاع معدل الحوادث الناشئة عن سوء حالة الطرق ووسائل النقل والمواصلات من السكك الحديدية إلى العبارات وبينهما آلاف السيارات التي انضمت مدة صلاحيتها وأعمارها الافتراضية ولا تزال تجوب شوارع وطرق مصر المحروسة خالية من أي مقومات السلامة.

وبعد هذه النظرة الواقعية لحالة الفقر الشامل في بر مصر المحروسة، ألا ترى أخي المصري إلى أين أوصلنا الانطلاقة الأولى للحزب الوطني الديمقراطي، وما ينتظرنا عبر انطلاقة الثانية؟ والله الأمل من قبل ومن بعد.



<https://youtu.be/Mj3IQzXApJU>



<https://youtu.be/yRAepP3IFqQ>

## تعقيب 2024

مستشار المركزي للإحصاء: 33.3% من سكان مصر

تحت خط الفقر خلال 2023



الإثنين 16 أكتوبر/ 2023

قالت الدكتورة هبة الليثي أستاذة الإحصاء بجامعة القاهرة ومستشار الجهاز المركزي للعبئة العامة والإحصاء، إن هناك علاقة وثيقة بين الفقر والأمن الغذائي، مشيرة إلى أن الأسر الفقيرة تعاني من الشوع الغذائي حيث قلت الأسر الفقيرة من الأغذية مرتفعة السعر مثل اللحوم والدواجن والأسماك نتيجة التضخم واتجهت لأغذية أقل سعرا وقيمة غذائية مثل الكروهيديرات والمعجنات.

اليوم العالمي للقضاء على الفقر

وأضافت الليثي خلال الندوة التي عقدها مشروع حلول للسياسات البديلة بالجامعة الأمريكية بالقاهرة تحت عنوان "أين وصلت أرقام الفقر في مصر؟"، بمناسبة اليوم العالمي للقضاء على الفقر، أن تعريف الفقر الذي ناقشه اليوم ألا تستطيع الأسر الوفاء باحتياجاتها الأساسية من مسكن ومأكل وملبس وغيرها من مباحث: لا يزال ثلثنا

الفقراء يقيمون في المناطق الريفية، وشهدت المناطق الريفية بصعيد مصر أعلى معدل للفقير بنسبة 48%، وكشفت الليثي أن عدد المئمن عليهم والمشتركين بالنأمينات الاجتماعية، من الفقراء بدأ يقل منذ عام 2017 وهو مؤش خطير نتيجة افتقادهم الغطاء النأميني الذي تخميرهم من الصدمات الاقتصادية المتوقعة. وأشارت إلى أن هناك 80% من الأس الفقيرة لا يستفيدون من برنامج تكافل وكرامة، بينما يستفيد منه فقط 20% من الفقراء.

### انخفاض عدد الفتيات الملتحقات بالتعليم الثانوي من الأس الفقيرة

وأوضحت الدكتور هبة الليثي أن عدد الفتيات الملتحقات بالتعليم الثانوي من الأس الفقيرة بدأ يقل أيضا نتيجة ارتفاع معدلات الفس في مصر، مشيرة إلى أن الأس الفقيرة الأكثر معاناة نتيجة التضخم وارتفاع الأسعار لافتة إلى أن 90% من الأس الفقيرة تغير نمط غذائهم وبدأوا يوجهوا للسلع الغذائية الأقل سعرا حيث عانى الفقراء من انعدام الأمن الغذائي، من حيث قدرتهم على الحصول على الغذاء الصحي والاستفادة منه. ومن جانبها قالت الدكتور عالية المهدي أسنانة الاقتصاد، أن زيادة أسعار الغذاء والتضخم الحاصل حاليا لم تحدث في مصر منذ مئة عام وأن نسبة الفس المتوقعة في عام 2025 قد تصل إلى 36% من السكان في مصر، كما تشير التقديرات إلى أن الفقراء يشكلون في عام 2023 نحو 33.3% من إجمالي السكان (112.7 مليون شخص) مقابل 29.5% في عام 2019. وهذا يعني أن نحو 37 مليون شخص يعيشون في حالة فقر في عام 2023.

## المأزق<sup>38</sup>

يمس الوطن بمأزق خطير تسببت فيه تصرفات وقرارات نظام الحكم الذي لا يرى الأمور إلا من زاوية مصالحه وضرورات استمراره إلى الأبد بلا منازع. إن الوطن قد وصل إلى طريق مسدود لا مخرج منه سوى بتغيير ديمقراطي شامل على كافة الأصعدة يضع اتخاذ القرارات المصيرية في أيدي أبناء الوطن المهمومين بمشكلاته والحرصين على مستقبله ويفتح الطريق لمجتمع يقوم على التعددية الحزبية الحقيقية، بلا موانع أو قيود، ويسوده القانون والالتزام بتداول السلطة.

إن نظرة سريعة على أحوال الوطن الآن تؤكد بما لا يدع مجالاً للشك حدة المأزق وضراوة المأساة وقسوة ما يعانيه شعب المحروسة. فالكل في مصر توارقه قضايا وأحداث مصيرية تشير جميعها إلى الاختناق والاحتقان في كافة مرافق مصر المحروسة، ولنبدأ من الآخر:

- احتراق منطقة المساكن العشوائية في قلعة الكباش والأهالي المنضمرين من الحريق وفقدان كل ما يملكونه، يتظاهرون أمام مجلس الشعب ورئيسه وهو نائب تلك المنطقة يرفض النزول إلى الأهالي ويكتفي على حد قوله بإجراء المكالمات الهاتفية مع كبار المسؤولين لحل مشكلتهم. وفي اليوم التالي، وهم في

<sup>38</sup> نُشر هذا المقال في صحيفة "الكرامة" عام 2007.

العراء، يعندي عليهم أفراد الأمن المركزي كما لو كانوا من المجرمين مستخدمين في ذلك القنابل المسيلة للدموع.

■ بعض أهالي المفقودين في حادث العبارة السلام 98 ينحرفون على ذويهم في لقطات تليفزيونية تظهرهم أحياء في الغردقة بعد إقتادهم من الحادث، ولكنهم مفقودين ولا يعرف أحد لهم طريقاً ولا تجيب الدولة والمسؤولين عن تساؤلات الأهالي المكومين.

■ عمال 4 شركات للغزل والنسيج يواصلون الإضراب بعد فشل المفاوضات والعاملون في غزل شبين ينهمون مسعولي الشركة بصرف الأرباح وحدهم.

■ توطن مرض أنفلونزا الطيور في مصر والدولة لا تزال تبحث في سن قانون بحجر تداول الطيور الحية ولا تزال تخطط لزيادة طاقة الجازر المؤهلة لمنع ذبح الطيور في محال البيع أو في المنازل.

■ مبارك يطالب بضرورة الالتزام بالشفافية الكاملة عند تطبيق برنامج إدارة الأصول المملوكة للدولة، وكان مصدر عدم الشفافية غير معروف، وإذا كان الرئيس يطالب فماذا فعل نحن؟ والمستري السعودي لشركة عم أفندي يستعين بمدبر يهودي لإدارته، على حد ما نشرت الصحف.

■ مبارك يطالب بأن احنكار القطاع الخاص يجب ألا يخل محل احنكار الدولة، ومع ذلك تزداد ضراوة القيادي الكبير في الحزب الحاكم محنك الحديد والصلب

ولا تخرك جهاز منع الاحتكار وحماية المنافسة ساكناً، ويمتد الاحتكار ليشمل صناعة الأسمنت.

▪ نظيف يعلن أمام مجلس الشورى ارتفاع احتياطي النقد الأجنبي إلى 26 مليار دولار وأمريكا تمنح مصر 7.1 مليار دولار مساعدات في 2008 والمواطنون لا يفقهون لماذا نشول مساعدات أمريكا إذا كنا نملك كل تلك المليارات.

▪ أكثر من نصف المصريين يعيشون تحت خط الفقر بما يقل عن دولار أمريكي واحد يومياً، ومن كثر المعلومات بمجلس الوزراء ينشر نتيجة استطلاع للرأي يقول إن 89% من المصريين راضون عن حكومة د. نظيف !!!

▪ بيث التليفزيون الإسرائيلي فيلماً وثائقياً يعترف بقتل الأسرى المصريين في نكسة 1967 وزير خارجية المحرقة يقول لن تقطع علاقاتنا مع إسرائيل بلج د فيلر ويطالبها بالتحقيق في الموضوع وإفادته سيادته بالنتيجة. وينتهي الأمر عند هذا الحد وينسى المصريون الموضوع كما ينسون دائماً كل مصائبهم.

▪ التعديلات الدستورية تلغي الإشراف القضائي على الانتخابات وتنتهك مواد الحريات العامة في الدستور بزعم حماية المصريين من الإرهاب!

في هذا المناخ المعمر الذي تعيشه مصر المحرقة بفضل إنجازات الحزب الحاكم سليل هيئة التحرير والاتحاد الاشتراكي، تنبذ آمال المعلمين في صدور الكادر الخاص لهم وتستخدمهم الحكومة وسيلة ضغط لإجبار المعلمين للذهاب إلى الاستثناء على التعديلات الدستورية رغم أنها لا تفي بما تعهدت به، وينجاوز مشرع قانون الوظيفة



العامة المقترح من وزير الدولة للشمية الإدارية الأصول الشرعية وينعش أمام رفض الكافة لما جاء به من بدعة جعل التعاقد محدود المدة هو الأساس في شغل الوظائف العامة خلافاً للمبادئ الدستورية المستقرة، وكذلك بالنظر إلى اعتراض مجلس الدولة عليه.

ويوالي وزير التعليم العالي طرح إصدارات معدلة من مرسومه لتطوير التعليم الجامعي بينما الجامعات تزح تحت صنوف التخلف الأكاديمي والإداري وسيطرة الأمن على أنشطتها الرئيسية.

ويقص نواب الشعب الأفاضل في مجلسهم [وليس مجلس الشعب فإنه اسر على غير مسمى] فحاً بانضمامهم على الشعب وإقرارهم 34 تعديلاً للدستور في جلسنتين، وتسرع الحكومة إلى إجراء الاستثناء على تلك التعديلات بعد أقل من أسبوع واحد على إقرارها وعلى الرغم من كل الاعتراضات من كافة القوى الوطنية، ويصدر شيخ الأزهر فنواه القاطعة بأن الامتناع عن المشاركة في الاستثناء على الدستور كتمان للشهادة يعتبر الشخص بسببها آثماً.

تلك عينه من مظاهر المأزق الذي يعيشه المصريون في الألفية الثالثة، بينما العالم حولنا ينسابق في النمو والنخض وتدعيم الديمقراطية حتى في موريتانيا !! والسؤال هل هذا مأزق مص أم هو مأزق نظامها الحاكم؟ أترك الإجابة لفتنة القارئ.



<https://youtu.be/20f3i0P8VYI>



[https://youtu.be/BD66n\\_M332U](https://youtu.be/BD66n_M332U)



<https://youtu.be/bDtlyjtamQw>

تعقيب 2024

## المأزق المصري نسخة 2024

### 1. كارثة سد النهضة

مصنوع توأجه بشكل حاد أخطار العطش والجفاف وفقدان القدرة على توليد الطاقة من جهة، وخطر الفيضان الذي قد يغرق مدن وقرى وادي النيل من جهة أخرى في حال وقوع كارثة طبيعية أو بشرية لسد النهضة الذي أقامته إثيوبيا على منابع النيل الأزرق الذي يوفر أكثر من 70 في المئة من مياه نهر النيل. أنشئ السد بقرار أحادي الجانب مخالف للاتفاقيات الخاصة بتوزيع مياه النيل للعام 1902، وجرى التأكيد عليها غير مرة خلال ثلاثينات القرن الماضي، كما أنها مخالفة للاتفاقيات بشأن المجاري المائية الدولية التي أقرها الأمر المنحدر في العام 1997، والتي تنظر حقوق واستخدامات الأنهار الدولية بين دول المنبع ودول المصب.

### 2. كارثة قفاز الديون الخارجية<sup>39</sup>

كم يبلغ حجم الالتزامات الخارجية المستحقة على مصر في 2024؟

نشر في 01 يناير 2024

بعد عام صعب سواء بسبب الأزمات الداخلية أو الخارجية، ومخلاف الحديث عن فجوة تمويلية ضخمة تواجهها مصر خلال الفترة المقبلة، تشير البيانات الرسمية إلى ارتفاع

<sup>39</sup> كم يبلغ حجم الالتزامات الخارجية المستحقة على مصر في 2024؟ (alarabiya.net)

إجمالي الالتزامات الخارجية بما في ذلك الأقساط وفوائد الديون لتسجل نحو 42.3 مليار دولار خلال العام المقبل.

وقد تضاعف إجمالي الديون الخارجية المسحقة على مص خلال السنوات العشر الأخيرة. حيث بلغ إجمالي الدين الخارجي بنهاية الربع الأول من العام الماضي نحو 165.4 مليار دولار.

جاء تضاعف الدين نتيجة زيادة الاقتراض من المقرضين متعددي الأطراف وأسواق الدين العالمية. ويعادل هذا الرقم نحو 40.3% من الناتج المحلي الإجمالي للبلاد، أي أقل من حاجز الـ 50% المقدر من جانب صندوق النقد الدولي لمسنويات الديون التي يمكن السيطرة عليها. وتمثل الديون المقومة بالدولار أكثر من ثلثي الديون الخارجية للبلاد.

وفق بيانات "المركزي المصري"، فإنه سيخضع على مص سداد نحو 32.8 مليار دولار والتي تعادل نحو 20% من إجمالي الديون الخارجية للبلاد، ديون منسطة وطويلة الأجل مسحقة خلال 2024. ويمثل هذا زيادة قدرها 3.6 مليار دولار عن تقديرات البنك في سبتمبر، وهو ما يرفع إجمالي الديون المنسطة والطويلة الأجل المسحقة على البلاد إلى 29.2 مليار دولار العام المقبل.

**سداد 9.5 مليار دولار**

فيما يتعلق بالديون قصيرة الأجل، فإنه سيخضع على مص سداد نحو 9.5 مليار دولار أخرى من أقساط الديون والفوائد قصيرة الأجل خلال النصف الأول من 2024.

ومن المقرر سداد الجزء الأكبر من تلك الديون خلال شهري فبراير ومارس. لا تتجاوز توقعات المقرض بشأن هذه الفقرة من الديون سقف شهر يونيو المقبل.

وبنهاية العام المالي الماضي، سجل الدين الخارجي لمصر نحو 164.7 مليار دولار، بانخفاض عن 165.4 مليار دولار في مارس الماضي، لكنه لا يزال أعلى بنحو 9 مليارات دولار من الرقم المسجل بنهاية العام المالي 2021/2022.

وقبل أيام، كان صندوق النقد الدولي، قد كشف أن مصر سوف تسدد للصندوق نحو 261 مليون دولار في يناير 2024، وذلك ضمن 6.7 مليار دولار مديونيات يتعين عليها سدادها للمؤسسة الدولية خلال 2024.

وسددت مصر نحو 564 مليون دولار للصندوق خلال شهر ديسمبر الماضي، ليرتفع إجمالي ما تسدده إلى نحو 3.764 مليار دولار، لكنها مازالت ثاني أكبر مدين للصندوق بعد الأرجنتين.

وارتفعت مديونية مصر للصندوق خلال جائحة كورونا بعد حصولها على حزمة مساعدات تقرب من 8 مليارات دولار بخلاف نحو 12 مليار دولار قيمة برنامج التمويل الذي تم الاتفاق عليه في 2016 والذي نفذت مصر بموجبه برنامج الإصلاح الاقتصادي.

الودائع الخليجية

فيما يتعلق بالودائع الخليجية، فقد مددت الإمارات أجل استحقاق ودیعة بقيمة مليار دولار كانت تستحق في يوليو الماضي، ليصبح تاريخ استحقاقها في يوليو 2026. ووفقاً للبيانات، يبلغ إجمالي ودائع دولة الإمارات لدى البنك المركزي 5.7 مليار دولار. كما مددت الكويت أجل استحقاق ودیعة بقيمة مليار دولار لدى البنك المركزي كانت تستحق في أبريل 2023 لمدة عام جديد لتستحق في أبريل 2024. ويبلغ إجمالي ودائع الكويت نحو 4 مليارات دولار، وقد أشارت تقارير محلية الشهر الماضي إلى أنه تم تمديد أجل استحقاق ودیعة أخرى بقيمة مليار دولار إلى سبتمبر 2024.

### 3. مآزق تفاقم العدوان الصهيوني على فلسطين

يواصل الاحتلال الإسرائيلي عدوانه المكثف وغير المسبوق على قطاع غزة، جواً وبراً وخفياً، مُخلفاً آلاف الشهداء والجرحى، معظمهم من الأطفال والنساء، منذ السابع من أكتوبر 2023، حيث يواجه سكان قطاع غزة قيوداً إسرائيلية متزامنة في ظل استمرار الحرب، لا سيما محافظتي غزة والشمال، مجاعة شديدة في ظل شح شديد في إمدادات الغذاء والماء والدواء والوقود، مع نزوح نحو مليوني فلسطيني من سكان القطاع الذي تحاصره إسرائيل منذ 17 عاماً.

وقد اخصص الموقف المصري حتى الآن الدعوة لمؤتمر القاهرة للسلام، والمشاركة في مؤتمر الرياض (مع العلم أنه لم يترتب على المؤتمرين أي نتيجة)، ومحاولة إرسال معونات إنسانية (أكثرها لا تصل لأهل غزة بسبب إجراءات الاحتلال الصهيوني)،

والعمل كوسيط مع قطر والولايات المتحدة الأميركية للوصول إلى هدنة ومبادلة الرهائن الصهاينة والسجناء الفلسطينيين في سجون الاحتلال.

#### 4. الأزمة الاقتصادية الحارقة وفشل برامج الإصلاح الاقتصادي.<sup>40</sup>

الأزمة المالية المصرية هي أزمة اقتصادية ضربت مصر في 2023. وقد أدى ذلك إلى قيام الحكومة المصرية والبنك المركزي المصري بخفض قيمة الجنية.<sup>[2]</sup> تراجعت خلال الأزمة قدرة البلاد على تحمل الديون، مع استمرار نقص النقد الأجنبي في مواجهة زيادة مدفوعات خدمة الدين العام الخارجي وغياب التدابير لتعزيز احتياطي النقد الأجنبي. الفساد السياسي، والنقص المزمن في الغذاء والدواء، وإغلاق الشركات، والبطالة، وانهيار الإنفاقية، والاستبداد، وانهاكات حقوق الإنسان، وسوء الإدارة الاقتصادية الصارخ ساهم أيضا في تفاقم الأزمة.

#### عجز الميزان التجاري

يقدّر متوسط فاتورة استيراد مصر من الخارج بنحو 90 مليار دولار مقابل صادرات إجمالية (سلعية وبتروولية) بنحو 52 مليار دولار من بينها 35 مليار دولار صادرات سلعية، بمتوسط عجز 38 مليار دولار في الميزان التجاري، بدون احتساب أقساط الديون وفوائدها.<sup>[3]</sup>

أخذ الميزان التجاري مسارا متذبذبا في الفترة من 2014 إلى 2023، ليسجل خسروته له عام 2014-2015 عند 39.1 مليار دولار؛ بسبب تراجع حصيلته الصادرات السلعية

<sup>40</sup> الأزمة الاقتصادية المصرية (2023-2024) - ويكيبيديا (wikipedia.org)

لتراجع حصيلة الصادرات البترولية الناتجة عن انخفاض أسعار البترول العالمية، وليحسن مرة أخرى في السنوات التالية بفضل الجهود والسياسات الحكومية في ذلك الوقت لدعم الصادرات وتشجيع المنتج المصري، ويمتص التأثير السلبي لنعوم الجنين المصري في نوفمبر 2016، ويسجل فقط قيمة مرتفعة عند 38 مليار دولار في 2018-2019، متأثراً أيضاً بارتفاع أسعار النفط، ليعود مرة ثالثة لتسجيل قيم مرتفعة أعوام 2020-2021 و2021-2022 عند 42.1 و43.4 على التوالي؛ متأثراً بإغلاق الاقتصادات بسبب جائحة كورونا وتداعياتها السلبية، يظهر التحسن بعدها في الميزان التجاري ليقرب مما كان عليه قبل عام 2011-2012 مسجلاً 31.2 مليار دولار عام 2022-2023. <sup>[4]</sup>

في 4 أكتوبر 2023، أكد البنك المركزي المصري أن عجز الميزان التجاري لمصر شهد تحسناً ملحوظاً خلال العام المالي 2022-2023؛ لتراجع بنسبة 28.2%، ويقتصر على 31.2 مليار دولار. <sup>[5]</sup> وأوضح المركزي، أن عجز الميزان التجاري غير البترولي لمصر شهد تحسناً بمعدل 34%، خلال العام الماضي المنته في يونيو؛ لتراجع إلى 31.6 مليار دولار، مقابل 47.8 مليار دولار في العام المالي السابق له، مدعوماً بانخفاض المدفوعات عن الواردات السلعية غير البترولية بنحو 16.4 مليار دولار.

### أزمات الدين الخارجي

في عام 2022، سجلت مصر ديناً حكومياً إلى الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 87.20 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي للبلاد. وبلغ متوسط الدين الحكومي إلى الناتج المحلي



الإجمالي في مصر 88.17 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي في الفترة من 2002 حتى 2022، ووصل إلى أعلى مستوى له على الإطلاق عند 103.00 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2017 وسجل رقمًا قياسيًا . أدنى مستوى بلغ 73.30 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2009.<sup>[5]</sup> وتبلغ خدمة الدين المصري من أقساط وفوائد الديون حوالي 42.3 مليار دولار خلال العام 2024، وهي أعلى فاتورة على الإطلاق مطلوب سدادها في عام واحد، بعد أن قفز الدين الخارجي إلى نحو 165 مليار دولار واحتياطي نقدي لا يتجاوز 35.2 مليار دولار.<sup>[3]</sup>

خلال الفترة من 2014 إلى 2024 تضاعف إجمالي الديون الخارجية المسحقة على مصر . حيث بلغ إجمالي الدين الخارجي بنهاية الربع الأول من العام 2023 نحو 165.4 مليار دولار.<sup>[7]</sup> كشف البنك المركزي المصري، أن قيمة الديون الخارجية المسحقة السداد من جانب مصر، تساوي نحو 29.229 مليار دولار خلال عام 2024.<sup>[8]</sup>

### مشروعات البنية التحتية

يرى بعض الاقتصاديون أن الحكومة أنفقت الكثير من الأموال المقترضة على مشروعات لن تولد بسعة العملة الأجنبية التي تحتاجها.<sup>[9]</sup> هذه المشروعات العملاقة كان لها الأثر الإيجابي في رفع معدلات النمو والشغيل بعد النباطق الاقتصادي بين عامي 2011 و2015 مما أدى إلى رفع معدلات الاستثمار.<sup>[10]</sup> إلا أن هذه قطاعات لا تسهم بشكل مباشر لا في زيادة الصادرات ولا في تخفيض الواردات، وهو ما

انعكس على اسنمرار العجز في الميزان الجاري دون تغيير كبير منذ تبنى برنامج صندوق النقد في نهاية 2016. <sup>[12]</sup>

شهدت السنوات بين 2017 - 2020 طفرة في نمو قروض المؤسسات متعددة الجنسيات، مدفوعة بالعديد من مشروعات البنية الأساسية التي تبناها هؤلاء المالحين. <sup>[12]</sup> العديد من مشروعات البنية الأساسية التي أطلقت خلال السنوات الأخيرة، كانت تهدف لإنشاء شبكة جديدة للنقل أكثر رفاهية من الشبكة الموجودة حالياً، وعلى الأرجح لن تكون أسعارها في مشاغل الشرائح الدنيا من الدخل، وقد أثارَت هذه المشروعات جدلاً مجتمعياً حول ضرورة التوسع فيها، وما تساهم فيه من ضغط على الدين الخارجي. <sup>[12]</sup> هذه النمويلات يتم تسعير الفائدة عليها بناء على سعر الفائدة بين البنوك باليورو، والذي شهد انخفاضاً قوياً خلال الفترة بين 2014 - 2022، قبل أن يرتفع بقوة متأثراً بارتفاع الفائدة الأمريكية.

### الاقتصاد العسكري

الشركات المملوكة للجيش معفاة من الضرائب، حيث ينص القانون على ألا تدفع القوات المسلحة ضريبة القيمة المضافة على السلع والمعدات والآلات والخدمات والمواد الخام اللازمة لأغراض السلاح والدفاع والأمن القومي. واستناداً إلى بيان أصدره السيبي في عام 2016، يمثل الجيش ما بين 1.5 إلى 2 في المئة من الاقتصاد المصري (2.39 مليار دولار إلى 4.46 مليار دولار). تنامي البصمة العسكرية وسيطرتها على السياسة الاقتصادية من السمات المميزة لحكومة السيبي وأحد

جذور أزمة الديون الحالية. والواقع أن أحد الشروط الرئيسية لقرض صندوق النقد الدولي الذي حصل عليه في 2016 بقيمة 3 مليارات دولار ينالخص في إصلاح البنية الإدارية لهذه الكيانات، وإلغاء إعفاءاتها الضريبية، وتوفير فرص متكافئة للقطاع الخاص.<sup>[13][14]</sup>

### إجراءات الحكومة - بيع الأصول العامة

في 12 نوفمبر 2023، أعلن [رئيس الوزراء المصري](#)، أن مصر تستهدف طرح 32 شركة ضمن برنامج الطروحات الحكومية.<sup>[17]</sup> وقال إنه تم التعاقد مع [مؤسسة التمويل الدولية](#) كمستشار استراتيجي لبرنامج الطروحات ينضم تجهيز 50 شركة حكومية للطرح. وتهدف مصر زيادة مساهمة القطاع الخاص بنسبة 65% من إجمالي الاستثمارات المنفذة خلال الثلاث سنوات المقبلة.<sup>[18]</sup> في 10 يناير 2024، حددت الحكومة نحو 61 شركة حكومية جديدة من بينها عدد من البنوك ستقوم الحكومة بطرحها سواء للبيع لمستثمرين استراتيجي أو طرح حصص منها بالبورصة المصرية بهدف تفعيل وثيقة ملكية الدولة، وتوفير سيولة دولارية في ظل أزمة العملة التي تعاني منها مصر حالياً. في 13 فبراير 2024، قال [وزير المالية المصري](#)، إن بلاده تستهدف عوائد تصل إلى 6.5 مليار دولار من برنامج الطروحات الحكومية بنهاية عام 2024.<sup>[19]</sup>

## ترشيد الإنفاق الحكومي

في 31 يناير 2024، قرر مجلس الوزراء المصري خفض تمويل الخزانة العامة بالخطوة الاستثمارية للعام المالي 2023-2024 بنسبة 15 بالمئة من الاعتمادات المسندفة للجهات ضمن الموازنة العامة للدولة.<sup>[20]</sup> وقال مجلس الوزراء أيضاً إنه لن يترك البدء في مشاريع جديدة في هذه السنة المالية، ولكن سينر إعطاء الأولوية للمشاريع التي أكملت بنسبة 70 بالمئة أو أكثر والتركيز على الاحتياجات الاستثمارية الضرورية والملحة دون غيرها، في ضوء الالتزام بالوجهات الخاصة بترشيد الإنفاق وخفض سقف الدين الخارجي وتشجيع المنتج المحلي والصناعة الوطنية.

## حزمة الحماية الاجتماعية

في 07 فبراير 2024، وجه الرئيس عبد الفتاح السيسي بتفعيل حزمة حماية اجتماعية، تتضمن العمل على رفع الحد الأدنى للأجور بنسبة 50%، ليصل إلى 6 آلاف جنيه شهرياً، وزيادة أجور العاملين بالدولة والهيئات الاقتصادية، بخد أدنى يتراوح بين 1000 إلى 1200 جنيهاً شهرياً بحسب الدرجة الوظيفية، وكذا تخصيص 15 مليار جنيه زيادات إضافية للأطباء والتمريض والمعلمين وأعضاء هيئة التدريس بالجامعات، وتخصيص 6 مليارات جنيه لتعيين 120 ألفاً من أعضاء المهن الطبية والمعلمين والعاملين بالجهات الإدارية الأخرى.<sup>[21]</sup> شملت الحزمة الاجتماعية، إقرار 15% زيادة في المعاشات لـ 13 مليون مواطن، بتكلفة إجمالية 74 مليار جنيه، و15% زيادة في معاشات "تكافل وكرامة" بتكلفة 5,5 مليار جنيه، لتصبح الزيادة خلال عام 55%

من قيمة المعاش، على أن ينثر تخصيص 41 مليار جنيه لمعاشات تكافل وكرامة في العام المالي 2024-2025.<sup>[22]</sup> وتضمن الحزمة الاجتماعية رفع حد الإعفاء الضريبي لكافة العاملين بالدولة بالحكومة والقطاعين العام والخاص بنسبة 33%، من 45 ألف جنيه إلى 60 ألف جنيه، بتكلفة إجمالية سنوية 5 مليارات جنيه.

### صفحة رأس الحكمة

في 24 فبراير 2024، وقعت مصر، عقدا لتطوير مشروع رأس الحكمة بشراكة إماراتية، على أن يستقطب المشروع استثمارات تزيد قيمتها عن 150 مليار دولار خلال مدة تطوير المشروع، تتضمن 35 مليار دولار استثمارا أجنبيا مباشرا للدولة المصرية خلال شهرين.<sup>[23][24][25]</sup> قالت وكالة فيش للتحليل الائتماني، إن الصفقة المصرية البالغة 35 مليار دولار مع الإمارات لتطوير رأس الحكمة من شأنها أن تخفف ضغوط السيولة الخارجية وتسهل تعديل سعر الصرف.<sup>[26]</sup>

### الآثار

#### عجز الموازنة

توقع صندوق النقد الدولي، أن يرتفع عجز الموازنة المصرية إلى 10.7% من الناتج المحلي الإجمالي خلال العام المالي الحالي، من 6.4% في العام المالي الماضي، وسيكون هذا أكبر عجز في الموازنة كسببة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي منذ العام المالي 2015 - 2016. من المتوقع أن يقلص الفائض الأولي إلى 1.5% من الناتج المحلي الإجمالي في العام المالي 2023/2024، من 2.3% العام الماضي.

## تضخم الأسعار

احتلت مصر وفقاً للبنك الدولي المركز الأول في الدول الأكثر تضخمًا من تضخم الغذاء في نهاية 2023، كما شهدت ارتفاعات مثالية في المؤشرات العامة للتضخم خاصة في أسعار الغذاء، بسبب انخفاض المئالي لقيمة الجنيه مقابل الدولار منذ 2016 وارتفاع فاتورة واردات الغذاء.<sup>[27]</sup> في 10 أغسطس 2023، واصل معدل التضخم السنوي في مصر، ارتفاعه مسجلاً مستوى قياسياً جديداً عند 36.5% في يوليو 2023، وجاءت هذه الزيادة مدفوعة بارتفاع أسعار قسرة الطعام والملابس وبات بنسبة 68.2%.<sup>[28]</sup> التضخم جاء نتيجة استمرار نفس العوامل المسببة لزيادة سعر السلع والخدمات محلياً خلال الشهر الماضي، وأبرزها ارتفاع أسعار السلع الاستراتيجية عالمياً، وانخفاض سعر صرف الجنيه أمام الدولار، وتجهير الاستيراد.

## خفض التصنيف الائتماني

قامت وكالات التصنيف الائتماني الثلاثة التي تراقب الديون السيادية لمصر بتخفيض تصنيفاتها خلال الأزمة، وأصبحت توقعاتها لتغيرات التصنيف المستقبلية سلبية.<sup>[29][30]</sup> في 21 أكتوبر 2023، خفضت وكالة ستاندرد آند بورز للتصنيف الائتماني، تصنيف مصر السيادي بالعملة الأجنبية والمحلية إلى "B-" من "B" مع توقعات مستقرة.<sup>[31]</sup> وقالت ستاندر د آند بورز إن التخفيض يعكس التأخير المنكر في تنفيذ الإصلاحات النقدية والهيكلية في البلاد، من بين عوامل أخرى.<sup>[29]</sup> في 4 نوفمبر 2023، خفضت وكالة فيتش تصنيف مصر الائتماني على المدى الطويل بالعملات

الأجنبية إلى "B" - هبوطاً من "B"، مشيرة إلى زيادة المخاطر على النموذج الخارجي وارتفاع في الديون الحكومية. [31] في 19 يناير 2024، غيرت وكالة موديز للتصنيف الائتماني النظرة المستقبلية للتصنيف السيادي للديون الحكومية المصرية إلى سلبية بدلاً من مستقرة. [32] في حين أبقى التصنيف على تصنيف مصر الائتماني عند aa1. [32]

## أزمة الدواء

تفاقت أزمة توافر الدواء بشكل كبير بسبب أزمة الدولار، التي دفعت المصانع للعمل بـ 60% من طاقتها الإنتاجية في ظل نقص المواد الخام المسنودة. [33] إقبال بعض المواطنين على شراء كميات كبيرة من الأدوية التي لم تعد تتوفر بالشكل الطبيعي، وهو الأمر الذي يدفع الأدوية التي بدأت في الظهور للاختفاء مرة أخرى خلال فترة وجيزة.

أزمة الدواء  
@anwadi

اقتصاد حربنكة مصرية

يرتفع الدولار ← الأسعار ترتفع ،  
قوم لما ،  
الدولار ينخفض الأسعار إليه ....

ترتفع  
برضو يا أستاذ



كل ذلك إلى جانب مآزق سياسية وتعليمية وتمدنية!!!

## المحافظة على قطاع الأعمال العام.. ضرورة وطنية!<sup>41</sup>

تصاعدت في الأسابيع الأخيرة حركة الاعتصام والإضراب عن الطعام بين عمال شركات الغزل والنسيج مطالبين بصرف المنح والحوافز والنصيب في الأرباح والتي يرون أن إدارات الشركات ومعها الشركة القابضة ترفض تطبيق قرار صدر في هذا الشأن من رئيس الوزراء. وقد شملت هذه الشركات العمالية بصورة ملفتة للنظر أعداداً كبيرة منهم في شركات المحلّة للغزل والنسيج، شبين الكوم وكش الدوار وغيرها. وقد اتخذت الحركة العمالية طابعاً مميزاً بالنوقف عن العمل والاعتصام في مقار المصانع ثم بدأت أعداد منهم في الإضراب عن الطعام. وخلال أيام الأزمة منذ بدأت في المحلّة الكبرى وحتى تكرارها في الحالات التالية، فقد كان تعامل الحكومة معها مثيراً للنسائل. فقد مضت أيام وعمال المحلّة الكبرى في اعتصامهم من دون أن يصدر عن الحكومة توضيح لموقفها تاركاً المسألة بينهما تتعامل فيها وزيره القوى العاملة ورئيس اتحاد العمال ومسؤولي الشركة القابضة، ولما بلغ النوتر أقصاه وبدأت نذر الخط تنصاعد، فجأة أقرت الحكومة بمطالب العمال وتم الاستجابة لها وعادوا إلى أعمالهم. ثم تكررت نفس القصة مع عمال شبين الكوم وكش الدوار إذ ظلت الأزمة محذمة لعدة أيام ثم فجأة تسنجيب الحكومة بعد طول رفض لمطالبهم. والملفت للنظر أن الحكومة تحتاج دائماً إلى تدخل من الرئيس مبارك حتى تخسر

<sup>41</sup> نُش هذا المقال في صحيفة "الأسبوع" عام 2007.



أمرها وتقرر الاستجابة للمطالب، فقد جاء في صدر الصفحة الأولى لجريدة الأهرام يوم الجمعة 9 فبراير الحالي الذي يبش بانتهاء الأزمة، ما يلي:

"الرئيس مبارك يندخل لإنهاء أزمة عمال الغزل". والغريب أن ما تم الاتفاق عليه مع العمال وتربنا عليه فض الاعتصام، هي مجموعة من الأمور التنظيمية لا ينص على أن تظل عالقة بدون حل حتى يصل الأمر بالعاملين إلى الاعتصام لتحريك اهتمام الحكومة لها. فقد تضمنت الإجراءات التي التزمت الحكومة بشيذها للحسين الأحوال المعيشية لعمال شركة مص شين الكوم للغزل والنسيج زيادة بدل الوجبات الغذائية من 32.5 جنيه إلى 42 جنيه شهرياً على أن تصرف الفروق فوراً وبأثر رجعي من يوليو 2006 [وسوف تسري هذه الزيادة على جميع العاملين بشركات الغزل والنسيج]، تعديل لوائح تسعيرات الإنتاج المعمول لها منذ عام 1960، أي أن تلك اللوائح ظلت لمدة 46 سنة من دون تعديل، إعادة النظر في نظام الحوافز بصفة عامة، وفتح باب الترقيات وتعديل لوائح الأجور. وقد تقرر تشكيل لجنة مشتركة من إدارة الشركة والتنظيم النقابي ووزارة القوى العاملة والشركة القابضة للدراسة هذه الموضوعات والانتهاء منها خلال شهر إبريل المقبل.

**وتثير هذه القضية تساؤلات مهمة:** هل هذا الترددي الإداري وقف على تلك الشركة فقط أم هو حالة عامة في كل أو أغلب شركات قطاع الأعمال العام؟ وكيف تم اختيار قيادات تلك الشركات؟ ومن المسؤول عن اختيارهم؟ وما هي معايير تقييم أداءهم، ومن ثم تقرر استئجارهم في وظائفهم أو ترحيلهم عنها؟ كذلك يتور النساؤل

عن دور الشركة القابضة ومسئوليتها عن تربي أوضاع شركاتها التابعة إلى هذا المستوى؟ ويأتي السؤال الأهم وهو أين كانت وزارة الاستثمار وما هي مسؤولية وزيرها، وما هي الإجراءات التي اتخذها لتطوير تلك الشركات؟ وهل برنامج "إدارة الأصول المملوكة للدولة" والذي يقوم الوزير على تنفيذه لا يعنى إلا بأمر وحيد هو التخلص من تلك الشركات وتسليمها للمستثمرين الأجانب فقط؟ ومن المفيد تأمل بعض الدروس المستفادة من تلك الأحداث:

### الدرس الأول

فقد أعلن العمال عدم ثقتهم في إدارة الشركات التي يعملون بها وطالبوا بإقالتهم، وقد تم فعلاً اتخاذ قرار بخل مجلس إدارة شركة شيبين الكومر وتعيين مفوض عليها.

### الدرس الثاني

أن العمال أعلنوا سحب الثقة من أعضاء في اللجان النقابية بشركاتهم واهتموهم بالانخياز إلى جانب الإدارة تحقيقاً لمصالحهم الخاصة.

### الدرس الثالث

فهو الدرس الذي تعلمه العمال وأعتقد أنه سيكون في وعي كل المصريين من الآن فصاعداً وهو أن الحصول على الحقوق لا يكون إلا بإظهار القوة والالنجاء إلى الاعتصام والإضراب.

إننا نرى أنه من الخط الجسيم الانتظار لحين تنشأ حالة الاعتصام التالية ثم التعامل معها بنفس الطريقة العقيمة. إن أوضاع شركات قطاع الأعمال العام ينبغي أن تخضع

لمراجعة سريعة وحاسمة بغرض تطوير إستراتيجية وطنية شاملة للمحافظة عليها وتميئها وتطوير أوضاعها وتحسين الكفاءة والإنتاجية فيها، باعتبار أن هذا القطاع يمثل شريحة مهمة في الاقتصاد الوطني حيث تتركز فيه استثمارات هائلة، فضلاً عن تراكم مخزون كبير من الخبرات الفنية والإدارية أنفقت عليها مبالغ طائلة في عمليات التدريب والتنمية وإكساب الخبرة لا يمكن تكرارها أو تعويضها بسهولة، إلا أنها في أغلب الأحيان مقيدة نتيجة قصور مصادر التمويل والخسائر الهائلة للدولة لهذا القطاع والرغبة العارمة في التخلص منه تحت مسمى الخصخصة.

ونؤكد على أنه رغم النوجه نحو أعمال آليات السوق والاعتماد بصفة أساسية على القطاع الخاص في تنفيذ برامج ومشروعات التنمية الاقتصادية، إلا أن استمرار دور مؤثر لقطاع الأعمال العام ومشاركته في التنمية الاقتصادية هو أمر لا يمكن التبريط فيه حيث يكون هو أداة الدولة في تنفيذ مشروعاتها الإستراتيجية وتحقيق ضبط وتوازن الاقتصاد الوطني والسيطرة على جموح الأسعار، فضلاً عن تنفيذ برامجها المتعلقة بتحقيق التنمية في مناطق البلاد المحرومة والأقل نمواً والتي قد لا يقدم القطاع الخاص على الاستثمار فيها. إن الإبقاء على قطاع الأعمال العام والتأكيد على استمراره لا ينبع من أسباب عقائدية، وإنما يصدر عن اقتناع موضوعي بقدرته على الإسهام في برامج التنمية بما ينوف له من طاقات إنتاجية وموارد وأصول لا معنى لنجاوزها أو تكرارها في شركات خاصة. كما أن الفترة اللازمة لنمو القطاع الخاص كي يصل إلى مستوى التراكم الرأسمالي المئاح للقطاع العام ستكون طويلة.

وغير مضمونة النتائج. وفي هذا الصدد نؤكد على ضرورة الالتزام بما نشس عن تشديد الرئيس مبارك على عدم المساس بينكي مص والأهلي وضرورة المضي في برامج تطويرها، وكذا مراعاة الشفافية الكاملة في إجراءات الخصصة [صحف الأريبعاء 7 فبراير 2007]، والأبحري الالتفاف حول تلك القرارات.

إن شركات قطاع الأعمال العام وإن كانت مملوكة للدولة، إلا أنها يجب أن تعامل معاملة القطاع الخاص وأن تخضع لمعايير ومفاهيم الإدارة السليمة التي تعمل الشركات الخاصة المنطورة وفقاً لها، وينبغي أن ينوف لها الكوادر الإدارية ذات الخبرة والصلاحية وتتاح لها الفرص لحريته الحركة واتخاذ القرارات، على أن تحاسب بالنتائج. ومن ثم نرى أن الإشراف على قطاع الأعمال العام من جانب الشركات القابضة ينبغي أن يخصص في حدود دور المالك وليس المدين. بمعنى أن جهة الإشراف العامة تمثل في الجمعية العامة بصفتها صاحبة حقوق الملكية، كلها أو جزء منها في حالة وجود مساهمين أفراد أو من شركات القطاع الخاص، من دون أن تتدخل في الإدارة التي يجب أن تخصص في مجالس الإدارة والقيادات التنفيذية للشركات، وضرورة إلزام شركات قطاع الأعمال العام بتنفيذ كل قواعد ومعايير حوكمة الشركات الصادرة عن وزارة الاستثمار.



## التظهير المقترح لشركات قطاع الأعمال العام

في ضوء التطور الذي شهده الاقتصاد الوطني، والتغيرات التي لحقت هيكلا في الاتجاه نحو أعمال اقتصاد السوق وآلياته، وبالنظر إلى المشكلات التي تعاني منها شركات قطاع الأعمال العام، وأخذاً في الاعتبار أنها تمثل ثروة وطنية لا تجوز الشريط فيها، نرى إعادة هيكلة هذا القطاع على النحو التالي:

1. حصص شركات قطاع الأعمال العام والمساهمات في شركات مشتركة وتقييم مدى جدوى استثمارها في نطاق الملكية العامة [سواء بالكامل أو بنسبة من الملكية]، وذلك في ضوء معيار أساسي وهو الأهمية الإستراتيجية للنشاط الذي تقوم به كل شركة بالنسبة لخطة الدولة في التنمية والاقتصادية والاجتماعية، وكذلك بالتشويق مع عملية مراجعة وإعادة صياغة برنامج الخصخصة.
2. دمج الشركات القابضة القائمة حالياً في شركة واحدة تسمى " الشركة المصرية القابضة للاستثمار والتنمية"، وينبجها جميع الشركات التي يتقرر إبقاؤها في نطاق الملكية العامة، وكذا المساهمات العامة في شركات مشتركة.
3. تنولى " الشركة المصرية القابضة للاستثمار والتنمية" إدارة محفظة الاستثمارات الممنثلة في أسهم الشركات التابعة والحصص المملوكة في الشركات المشتركة، وتضع خطة للتعامل في هذه الأسهم وفق اعتبارات اقتصادية واستثمارية تتوافق مع توجهات خطتها الاستثمارية العامة.

4. إلغاء القوالب التنظيمية الجامدة واللوائح الموحدة والقواعد العامة التي تفرض على جميع شركات قطاع الأعمال العام بغض النظر عن اختلاف أنشطتها وتنوع مجالات عملها وتباين ظروف وأوضاع كل منها .

5. تحرير شركات قطاع الأعمال العام بحيث يكون لكل شركة حرية تامة في تنظيم أوضاعها وترتيب آليات العمل لها وتحديد نظمها الإدارية، والثقتية والشوئية، ومباشرة كافة الاختصاصات المعنادة للإدارة المحترفة في شركات الأعمال بغض النظر عن كونها مملوكة للدولة، والمعنى هو فصل الملكية عن الإدارة .

6. إلغاء القانون رقم 203 لسنة 1993 المنظم لشركات قطاع الأعمال العام وتنظيم تلك الشركات وفق قانون الشركات [سواء قانون الشركات المساهمة وشركات النوصية بالأسهم والشركات ذات المسؤولية المحدودة رقم 159 لسنة 1981 أو قانون ضمانات وحوافز الاستثمار رقم 8 لسنة 1997] وبالتالي تعتبر شركات قطاع خاص تخضع لذات القواعد والمعايير وتعامل ذات المعاملة التي تعاملها الدولة مع شركات القطاع الخاص من دون أي تمييز. كما تتعرض للدمج والصفية وتقيض رأس المال أو زيادته وفق قرارات الجمعية العمومية المشكلتة حسب القانون. وفضلاً عن كونها شركات قطاع خاص لها مراجع حسابات قانوني خاص، فكون الدولة تملك حصته في رأس مالها تزيد عن 25% تخضعها أيضاً لرؤية الجهاز المركزي للمحاسبات.

7. وقف كل أشكال الدعم غير المبرر، والمساندة غير المحدودة والمعاملة الاستثنائية التي كانت تحصل عليها شركات قطاع الأعمال العام من الدولة باعتبارها المالك المسؤول عنها، بمعنى أن الهدف هو إقامة نوع من النوازن بينها وبين شركات القطاع الخاص حتى يمكن أن تنشأ حالة صحية من الشافية الموضوعية لصالح الاقتصاد الوطني.

8. تشرف " الشركة المصرية القابضة للاستثمار والتمية" على إعادة هيكلة شركاتها وحفزها على تحسين مستوى الإدارة وخاصة الاهتمام بالقضايا التالية:

- إعادة التنظيم وصياغة الهياكل التنظيمية ونظم العمل وفق الاعتبارات الإدارية المتقدمة، وتنشيط الوظائف الإستراتيجية في إدارة تلك الشركات بالتركيز على مفاهيم التخطيط الإستراتيجي وتخطيط التسويق وتنمية الموارد البشرية وتطوير العلاقات مع العملاء، والسعي إلى اكتشاف وتنمية وتوظيف قدراتها الشافية.
- تصويب هيكلها التمويلية وتوفير مصادر منجدة للتمويل وفق المعايير المالية السليمة.

- حل مشكلات المخزون السلعي المتراكم ووضع أسس سليمة لإدارة المخزون بالتنسيق بين سياسات وبرامج الإنتاج والتسويق.
- تطوير وتحديث الثنيات الإنتاجية والتسويقية وتطوير نظم الإدارة.
- حل مشكلة الطاقات الإنتاجية العاطلة ومعالجتها أسبابها.

• مراجعة هياكل الموارد البشرية وإعادة هيكلتها بما يتحقق التاسب بين أعداد وكفاءات العاملين ومتطلبات الإنتاج، والقضاء على مظاهر البطالة المقنعة والعمالة الزائدة، وضبط تكلفة العمل باعتبارها من المكونات الرئيسية لتكلفة الإنتاج.

• تحريك المشروعات تحت التنفيذ والتي تمثل استثمارات معطلة وغير منتجة، والسعي إلى تديير الاستثمارات والموارد اللازمة لإهاء تلك المشروعات وإدخالها في حيز التشغيل.

• تأكيد المعايير الاقتصادية والإدارية السليمة في تحديد سياسات وقرارات وتوجهات الإدارة والنخلى عن اعتبار المعايير السياسية كأساس في توجيهها.

• تأكيد الأسس الاقتصادية وشرط الشافسية في التعامل بين شركات قطاع الأعمال بعضها البعض، وكذا في تأسيس علاقاتها وتعاملاتها مع أجهزة الدولة المختلفة.

9. هتمر "الشركة المصرية القابضة للاستثمار والتنمية" بتفعيل الجمعيات العمومية للشركات والتي نص عليها القانون وأسند إليها اختصاصات المالك من حيث إقرار الميزانية وحسابات الأرباح والخسائر وتوزيع الأرباح، والنظر في تقرير مجلس إدارة الشركة، وإقرار مشروع الخطة العامة للشركة، وتعديل نظام الشركة وإطالة مدتها أو تقصيرها، وزيادة رأس المال أو تخفيضه في الحدود التي نص عليها القانون، والترخيص باستخدام المخصصات في غير الأغراض المخصصة لها،



واقترح تصفية أو إدماج الشركات أو تقسيمها على أن تعتمد تلك الاقتراحات من المجلس الأعلى للقطاع. كما أجاز القانون للجمعية العمومية تنحية رئيس وأعضاء مجلس الإدارة كلهم أو بعضهم على أن يكون ذلك بأغلبية ثلثي أصوات أعضاء الجمعية.

10. تجري "الشركة المصرية القابضة للاستثمار والشمية" تقيماً مسنماً لأداء شركائها بإعمال قواعد ومعايير تقييم الأداء المعتمدة عالمياً، ويندر محاسبة الإدارة لها على أساس النتائج المنهقة.

إننا بإعمال هذه المقترحات نصون ثروة وطنية هائلة، ونتيح الفرص في نفس الوقت لنشيط سوق الأوراق المالية بطرح أسهم شركات قطاع الأعمال العام للتداول مما يزيد من ضغوط السوق على إدارات تلك الشركات للعمل المسنم لتحسين الكفاءة والإنتاجية والربحية، ومن ثم تعظيم القيمة السوقية لشركاهم.

كذلك يكون لشركات قطاع الأعمال العام حرية الانجاء إلى سوق المال للحصول على مصادر منجدة للنمويل سواء بإصدار أسهم لزيادة رأس المال أو طرح سندات وغيرها من وسائل جذب المدخرات. كما يكون لشركات قطاع الأعمال العام مباشرة أعمال الاستحواذ والاندماج وغيرها من الإستراتيجيات الهادفة إلى دعم قدراتها التنافسية شأها في ذلك شأن الشركات الخاصة.

من جانب آخر، إن تطوير وتدعيم قدرات شركات قطاع الأعمال العام هو في نفس الوقت تخفيف عن القطاع الخاص وإتاحة الفرص له للدخول في مجالات إنتاجية أخرى

مما يعمل كنوع من تقسيم العمل وتنسيقه بين قطاعي الاقتصاد الوطني، القطاع الخاص وقطاع الأعمال العام. إن تحديد مستقبل قطاع الأعمال العام هو شأن وطني يهمل المصريون جميعاً، ولا نرى أن تشرد الحكومة أو وزارة أو وزير معين باتخاذ القرار فيه. وإنما ينبغي أن يطرح هذا الموضوع لحوار وطني مفتوح تبنلور من خلاله البدائل الأفضل لإعادة هيكلة وتطوير ذلك القطاع، ثم يطرح الأمر كله في استفتاء وطني ليكون القرار نابجاً من مالكي تلك الثروة الوطنية وليس مفروضاً عليهم. وعلى الله قصد السبيل.

2007



<https://youtu.be/8GDPgEcLXfg>



[https://youtu.be/o\\_SYGztQq-c](https://youtu.be/o_SYGztQq-c)

## والآن إلى مقالاتي في صحيفة "الوفد"

1.

### الحكومة... وذاكرة المصريين!<sup>42</sup>

دعيت للمشاركة في حلقة من برنامج حوارى في قناة فضائية، وكان السؤال المطروح للنقاش هو لماذا لا يشعر أغلبية المصريين بنتائج النمو الاقتصادي الذي تشير إليه الأرقام الصادرة عن الحكومة والمنظمات الدولية التي تبشر بما حققه الاقتصاد المصري من تقدم وانطلاق؟ وكانت إجابتي في جزئية منها أن النمو الاقتصادي ونواتجه مثل وليمة هائلة لها كل ما تشتهي الأنفس مما لذ وطاب من الطعام والشراب فضلاً عن صنوف الترفيه والنسليّة والهدايا القيمة. ولكن هذه الوليمة اقتصرت على عدد محدود من عليّة القوم المقربين من أصحاب الوليمة، أما باقي الأهل والأصدقاء والمعارف والجيران فلم تثر دعوتهم إليها. وهكذا أعتقد أن النسبة الأكبر من الشعب المصري لم تدع إلى وليمة النمو الاقتصادي ولم تكل نصيبها من عوائده. وأكدت الحكومة، كعادتها، بالحديث عن مذاق الطعام وروعة الشراب وكيف كان الحفل رائعاً، والشعب المسكين ينلمظ محالاً أن يستشعر مذاق تلك الأطعمة وينخيل نفسه مسنماً لها. ويسنيقظ المصري من حلمه على الواقع المرير الذي يعيشه، وتغط الحكومة في نوم لذيذ متأكدة من الشعب، كعادتها، سوف ينسى كل ما روجنه من أحلام ودعاوى الثمينة والانطلاق والعبور نحو المستقبل.

<sup>42</sup> نشر هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 29 أكتوبر 2007

وفي الحقيقة فقد ذكرتني تلك المشاهدة بمهارة الحكومة، ليست فقط الحكومة الحالية، ولكن كل الحكومات السابقة في الاستفادة من قدرة الشعب المصري على النسيان. فالناس مهمومة بيومها ومشاكله، ومنوجسة خيفة من الغد الذي لا تدري ماذا سيحمله لهم من مشكلات ومأس تضاف إلى ما يعانون منه فعلاً، ولذلك هم ينسون - أو يتناسون - بسرعة كل ما فات، وتصبح الحكومة الدّكيّة هي الوحيدة المستفيدة من ضعف ذاكرة المصريين.

وقد رأيت أن أخالف القاعدة، وأن أخط في ذاكرتي عن مجموعة من المواقف والأحداث والعود والنظمين التي مروجت لها حكومتنا الدّكيّة، ومن سبقتها من حكومات لم تكن توصف بالدّكيّة، وقررت أن أتقدم للحكومة بأسئلة عن تلك الموضوعات لعلها تذكر أنها لا تزال مطالبة بتقدير إجابات عنها.

والسؤال الأول أتقدم به إلى وزير المالية عن مصير السندات الدّولاريّة التي طرحها حكومة د. عاطف عبيد وشدّد سلفه وزير المالية السابق د. مدحت حسنين على ضرورتها ودافع عنها دفاعاً مسنميناً في مجلس الشعب حتى حصل على موافقته بإصدار تلك السندات وترتبها في السوق العالمي عن طريق الشركة الماليّة العالميّة مورجان سنانلي وبفائدة تردّ أنها بلغت 8% في الوقت الذي كانت الفائدة على الدّولار في مصارف العالم لا تكاد تبلغ 2% في أحسن الأحوال. ويقال أن قيمة تلك السندات كانت 1.5 مليار دّولار أمريكي وفي قول آخر فإنها بلغت 3 مليارات من الدّولارات. وفي دفاعه عن إصدار تلك السندات لم يوضح الوزير السابق وقتها فير

سوف تستخدم تلك المليارات، وقال قولته الشهيرة إن هذا الإصدار ينبر لنا كقوة السوق العالمي في مناقرة الاقتصاد المصري. وقد هلت الحكومة وإعلامها حين نمت تغطية الأكتاب في تلك السندات في وقت قصير ومراحت تقول للشعب الطيب هذه شهادة من العالم بقوة الاقتصاد المصري، ولم تقل لنا الحكومة أن المشترين لتلك السندات لم يتجدوا وقتها استثماراً لأموالهم أفضل من شراء السندات والحصول على الفائدة المرتفعة التي لم يكن يوجد لها مثيل في أي استثمار مشابه في ذلك الوقت. ومن عجب أنه تردد أن الحكومة أودعت تلك المليارات في البنك المركزي وكانت تحصل على الفائدة السائدة والتي لا تصل إلى 2% وتتحمل فرق الفائدة من خزنة الدولة. وعملاً بسياسة استغلال ضعف ذاكرة المصريين لم أسمع توضيحاً ولا إفادة من الحكومة التي أصدرت تلك السندات ولا الحكومة التي أعقبها حتى اليوم عن مصير السندات ومجالات استثمار حصيلها وهل تراسر زادها أمر لا تزال في أيدي من اشتروها من المستثمرين الأجانب، وما هي التكلفة الكلية لإصدارها وما الحصيلة والعائد على الاقتصاد الوطني من ورائها. وحتى لا أظلم الحكومة الذكئة فقد حاولت الحصول على معلومات عن تلك السندات من موقع وزارة المالية على شبكة الإنترنت فكانت النتيجة أنه لا توجد إجابة!

واسنمراً للنهج الحكومي باستثمار ظاهرة النسيان لدى الشعب المصري، فقد رفعت حكومة سابقة لفكرة " المشروعات العملاقة"، وتعملت بتقدير مشرع توشكي ووصفه بالسد العالي الجديد، ومراحت تشرح حجم التغيير الذي سيحدثه

هذا المشروع العملاق في الحياة المصرية وكيف أنه سيحيل الصحراء إلى جنة وارفتة الظلال وأن المصريين سيهجر ون مدنهم وقراهم ويسارعون إلى العمل والإقامة في جنة توشكي التي تبلغ درجة الحرارة فيها ما يقارب 50 درجة في أغلب أوقات السنة، وكيف أن إنتاج توشكي سوف يصدّر مباشرة من مطارها إلى دول أوروبا التي تنتظر خضرتها وفواكهها على أحسن من الجم. بل لقد اصطلحت صحف الحكومة صورة تبدو فيها زراعات القمح وارفتة مزدهرة في وقت من السنة لم يكن القمح ينبت فيه أبداً وذلك وفق شهادة عالم الهندسة الوراثية الأشهر المغفور له د. أحمد مسنجر حين رأى الصورة. والسؤال أقدم به إلى وزير الري المسؤول الأول الذي عاص هذا المشروع منذ بدايته حتى اليوم، كم أنفق على توشكي وما العائد من هذا المشروع، ومنى تتحقق الوعود التي قدمتها الحكومة للرئيس والشعب من استثمار مبالغ يقال إنها تجاوزت ثماني مليارات من الجنيهات؟ ولعلني أذكر من نسي أن جريدة الوفد تناولت هذا المشروع بالتحليل وقت إطلاقه وطالبت مراراً بأن تكشف الحكومة وقتها عن دراسات الجدوى الخاصة به من دون طائل، ونجحت خطة الحكومة وطوى النسيان هذا الموضوع وأصبحت توشكي محلاً لزيارات رسمية يقوم بها الرئيس كل فترة وحتى هذه الزيارات تباعدت في السنوات الأخيرة.

أما السؤال الثالث فقد ذكرني به الحديث الدائر الآن عن نجاح مص في استقطاب عشرة مليارات من الدولارات من الاستثمار الأجنبي المباشر خلال عام 2006،

والسؤال يعود بالذاكرة إلى عام 2002 حين انعقد مؤتمر الماخين في شرم الشيخ لبحث احتياجات مصر من مصادر التمويل لمواجهة الصعاب الاقتصادية الناشئة في ذلك الوقت عن الركود العالمي الكبير في أعقاب حادث تفجير مبنى التجارة العالمي في نيويورك في 11 سبتمبر 2001. وقد أعلن د. عاطف عيد رئيس الوزراء في ذلك الوقت أن الماخين مرصداً مبلغ 10.3 مليار دولار لمساعدة مصر خلال الثلاث سنوات 2002-2004، منها دفعة عاجلة 2.1 مليار دولار تصرف فوراً في نفس العام 2002 مما يستلزم أن يكون هناك إطاراً موثوق به للاقتصاد الكلي. وقد صاحب ذلك المؤتمر، لمن يذكر من المصريين المشهورين بسعة النسيان، جلبة وضجيج وارتسمت الأبنساعات العريضة على وجوه كبار المسؤولين احتمالاً بذلك النص الكبير.

والسؤال هل وصلت تلك المليارات العشرة من الدولارات؟ وإذا كانت وصلت فير استخدمت؟ وكيف لم نشعر بها في أي مجال من مجالات حياتنا التي تدخر بالمشكلات البيئية وتدهور البنية الأساسية حتى خرج الناس في مظاهرات يبحثون عن مياه الشرب التي ندر وجودها في مناطق كثيرة من مصر المحروسة؟

وطالما نذكر المليارات من الجنيهات، يكون من المناسب أن نسأل رئيس الحكومة عن مصير المليارات الخمس من الجنيهات التي خصصت من حصيلة بيع رخصة المحمول الثالثة لتطوير السكك الحديدية؟ وهل تم النص فيها، ومتي يتحقق التطوير المستهدف؟ ومنى يشعر الناس في مصر أن القطارات والجرارات والمحطات والسيمافورات ومرش الإصلاح وغيرها من مرافق الهيئة القومية لسكك حديد

مص قد تطورت؟ وإذا كانت المليارات الخمس قد تم استخدامها أو على الأقل  
تخلدت وجهات الصرف فيها، فماذا عن المنح الليبية والقطرية لشراء جرارات  
للقطارات؟ وكم من تلك المليارات استنفذت في الدراسات التي كلفت لها بيوت  
استشارية عالمية؟ وبالمناسبة أين الاستثمارات التي أعلن أنها آتية من دولة  
الإمارات العربية المتحدة وتبلغ ما يقرب من أربع مائة مليون جنيهاً للاستثمار في  
مجالات النقل؟

ومما كان الشيء بالشيء يذكر، فقد قيل إن المؤتمر التاسع للحزب الوطني الديمقراطي  
سيخصص لبحث قضايا تحسين الحياة في مصر وخاصة الصعيد، لذا أسأل رئيس  
الحكومة هل تم إيفاق مبلغ الملياري جنيه من حصيلة بيع رخصة المحمول الثالثة لتطوير  
الصعيد؟ وهل تم إنشاء الشركة الكبرى لثمينة الصعيد التي أعلن عن قيامها أثناء  
زيارة مسؤول كبير بالحزب الوطني للصعيد؟

وقبل أن ننقل من مجال المليارات من الجنيهاً لبحث مسائل أخرى، فقد بدأت تلمع  
في الذاكرة فكرة أن أسأل هل انتهت الحكومة إلى نتيجة ما في محاسبة المؤسسات  
الصحفية القومية عن المليارات الست أو السبع المديونة لها للحكومة عن ضرائب  
وتأمينات تراخت تلك المؤسسات في سدادها للدولة، فضلاً عن خسائر التشغيل  
المتراكمة؟ ويذكرنا قرار الجهاز المركزي للمحاسبات بالزام الصحف المستقلة  
والخاصة والحزبية بتقديم ميزانيتها للجهاز بغرض مراجعتها، تنفيذاً لقانون صدر منذ  
أكثر من عشرين سنة ولم يتم تطبيقه، أن نضيف تساؤلاً آخر عن نتيجة فحص الجهاز



لميزانيات وحسابات تلك المؤسسات القومية وما ترتب على ما قد يكون قد كشفت عنه المراجعة من مخالفات؟ وما هي معايير التقييم التي تعتمد عليها الدولة في الاستمرار في تمويل تلك الصحف خاصة بعد ما قيل عن اتجاهها لتطبيق نظام موازنة البرامج والاداء التي تربط بين الاعتمادات في الموازنة وبين نتائج محددة ينبغي إنجازها؟ وعلى صعيد مقارب، أتذكر الآن أن الحكومة في عام 2000 ممثلة في وزارة التعليم العالي كانت قد بدأت خطة طموحة لتطوير التعليم الجامعي وشكلت لجنة من خيرة عقول المصريين لوضع تلك الخطة التي عرضت في المؤتمر القومي الأول لتطوير التعليم الجامعي والعالي في شهر إبريل من عام 2002 وانتهى المؤتمر إلى إقرار الخطة وما تضمنته من مشروعات للتطوير بلغت خمسة وعشرين مشروعا شملت كافة مجالات منظومة التعليم الجامعي. ثم تغير الوزير وجاء وزير آخر بدأ المسيرة من أولها وكاد يصل إلى خطة أخرى لتطوير التعليم العالي والجامعي في عام 2005 إلا أن تغييراً وزارياً طاله هو الآخر وجاء وزير ثالث بدأ في إعداد رؤيته لتطوير التعليم الجامعي وأصدر منها المسودة الأولى والثانية وعرضها على الجامعات والرأي العام لمناقشتها ووافق عليها فريق واعتراض فريق آخر، ثم ساد صمت عميق ودخلت قصة تطوير التعليم الجامعي في زوايا النسيان، وأسدل الستار على مشروع القانون الجديد للتعليم الجامعي. ولما كان المصريون ينسون بسرعة فقد طلعت عليهم الحكومة بفكرة البرامج التعليمية المميزة بمصروفات في الجامعات الحكومية، وبدأت مشروعات لإنشاء كليات المميزين بمصروفات أيضاً، وفات على الحكومة أن تذكر للمصريين أين

مشروعها لإنشاء جامعة للتعليم من بعد تستخدم أحدث تقنيات التعليم الإلكتروني، وأن توضح أين مشروع إنشاء الجامعة الأهلية، كما فات على الحكومة أن تذكر أين هيئة ضمان جودة التعليم التي صدر قانونها منذ أكثر من عامين ولم تر النور حتى الآن!

وفي سياق متصل، فقد عقدت الحكومة من خلال وزارة الدولة للبحث العلمي المؤتمر الأول لتطوير منظومة البحث العلمي في شهر مايو عام 2005، وكان الهدف أيضاً تطوير البحث العلمي باعتبارها قاطرة التنمية في العالم الحديث. واستمر المؤتمر ثلاثة أيام أنهى خلالها من إقرار إستراتيجية البحث العلمي وعشرات المشروعات التي تناولت كافة عناصر المنظومة الوطنية للبحث العلمي بالتحديث والتطوير. وتشكلت لجان لتنفيذ توصيات المؤتمر وتفعيل المشروعات التي وافق عليها أكثر من ألف من العلماء والباحثين تصوراً أن المسألة حقيقية في تلك المرة. ومع أول تغيير وزارى ترك الوزير صاحب المؤتمر موقعه وأسدل الوزير الجديد الستار على ما سبقه وبدأت مرحلة البحث عن إستراتيجية جديدة لتطوير البحث العلمي اعتماداً على أن المصريين شعب ينسى بسهولة! وفي ذات المجال، فقد نسى المصريون مشروع د. أحمد زويل لإنشاء جامعة تكنولوجية عالمية، ذلك المشروع الذي باركها رئيس الجمهورية ووطننت له صحف الحكومة، ثم سرعان ما نسيه الجميع وذهب د. زويل لتنفيذ مشروعها الحلم في دولة قطر الشقيقة!

وحيث أن الذاكرة بدأت تعود بقوة، فقد تراجعت الأسئلة ولم يعد أمامي سوى أن أسردها بسعة في كلمات قصيرة لعلها تحرك ذاكرة الحكومة. وأبدأ بالسؤال عن مشروع نقل مقار الوزارات من مواقعها الحالية في وسط القاهرة والانتقال لها إلى مدينة 6 أكتوبر أو مواقع أخرى خارج نطاق الكتلة السكانية الرئيسية بالقاهرة؟ وثمة سؤال آخر أقدمه إلى وزير الثقافة الذي يستعد لمعركة منصب المدير العام لمنظمة اليونسكو، هل ما يزال يذكر مثال رمسيس الذي مضى على نقله من موقعه في ميدان باب الحديد، رمسيس سابقاً، أكثر من عام؟ وهل قمت بزيارة الفرعون الكبير المحجوس في قفصه الحديدي في أرض مشروع المنحف الكبير على طريق القاهرة الإسكندرية الصحراوي وقد انطبق عليه القول "عزيز قوم ذل"؟ ومنى يبدأ العمل في هذا المنحف الكبير ولا أقول منى ينتهي لأن ذلك علمه عند مرهبي؟ وأتوجه بسؤال إلى وزير التجارة والصناعة أو وزير الصناعة والتجارة، فلست أتذكر تماماً أي اللتين هو الصحيح، هل ما يزال جهاز منع الاحتكار يبحث قضية الاحتكار في صناعة الحديد؟ وهل نتوقع أن يصدر تقرير ما عن هذا الموضوع في وقت قريب إن شاء الله؟ ولماذا لم تخيل الوزير قضية الحديد إلى النائب العام كما فعل مع شركات صناعة الأسمنت؟ وإلى وزير الصحة أسئلة عن أخبار انفلونزا الطيور وهل نتوقع هجمة جديدة لها مع قدوم الشتاء؟ وهل تم التوصل إلى قرار واضح بشأن نوعية الأمصال المستخدمة في علاجها: الصيني أم الفرنسي أم غيرها؟

والتزاماً بأدب الحديث أختتم مجموعة الأسئلة التي أطلت على ذاكرتي بسؤالين  
أرفعهما إلى رئيس الوزراء:

### السؤال الأول

منى تعقد انتخابات المجالس المحلية التي كانت مقررة في أكتوبر 2006 وتم تأجيلها لحين  
الانتهاء من قانون جديد للإدارة المحلية؟ وهل تم وضع ذلك القانون أم لا يزال في  
علم الغيب؟

### السؤال الثاني

هل ما يزال الشعب المصري غير ناضج سياسياً كما صرح سيادته في أثناء زيارة قام بها  
للولايات المتحدة الأمريكية بعد فترة قصيرة من توليه منصبه الرفع في 2004؟  
وفي النهاية، أود أن أعترض مقدماً عن أي خطأ ورد في هذا المقال أو خلط في  
النوايرغ أو في الأحداث أو في أسماء السادة أعضاء الحكومات الموقرين وذلك بسبب  
ضعف الذاكرة، فأنا مصري أنسى كما ينسى المصريون، والحمد لله على نعمته النسيان.  
ولله الأمر من قبل ومن بعد.

### نشر المقال في 2007



<https://youtu.be/XJ3ZJJNoduc>



إن آفة حارتنا النسيان". . فإن هذه الجملة ليست مجرد كلمة في رواية أحدثت الكثير من الجدل، إنما هي اختصار طويل لطريقة تفكير شعب يعيش من سبعة آلاف سنة، معنمدا على النسيان كقيمة راسخة في الكيان الشعبي العربي، وقد أدرك جيب محفوظ مبكرا هذه القيمة التي ربما ساعدت بوعى أو بدونه على تحمل المصريين للكثير مما أصابهم، لأهم في كل مرة يبدأون من جديد!



## 2.

### شروط وضورية حوار وطني فعال!<sup>43</sup>

دعا حزب الوفد إلى حوار وطني تشارك فيه كل القوى السياسية ومنظمات المجتمع المدني وطوائف الشعب من أجل بحث مستقبل البلاد والنفاق على رؤية واضحة تحكم اختيارنا الوطنية في كافة المجالات. كذلك دعا حزب الجبهة الديمقراطية إلى عقد مؤتمن لجميع القوى السياسية من أجل بحث قضية مصيرية وهي " مستقبل مصر بعد مبارك". ولا شك أن هذا الحوار الوطني مطلوب وضوري كي يشارك الناس على اختلاف طوائفهم ومن خلال الأحزاب والشكليات النقابية وهيئات ومؤسسات المجتمع المدني جميعها في تقرير مصير بلدهم. ولكن يظل الأمر مرهوناً بضمانة توفير الظروف الموضوعية والشروط الضرورية لإجاح هذه التجربة في الممارسة الديمقراطية الشعبية بعيداً عن توجيهات وتدخلات الحكومة والحزب الحاكم التي سبق لهما إفشال محاولات سابقة، لما سمي مرة بالحوار القومي ومرة باسم الحوار بين الحزب الوطني الديمقراطي والأحزاب الأخرى.

وفي رأي أن أهم الشروط الضرورية لتكون تجربة الحوار الوطني الجديد فعالة ومثمرة أن تتحدد تماماً وبشكل واضح الغاية من هذا الحوار والنائج المستهدفة من عقده. إن مجرد بدأ حوار بين أطراف مختلفة ليس هو غاية المطلوب، وإن كان في حد ذاته أمراً طبيياً يربط أجواء العمل السياسي ويزيد ما لها من احتقان، ولكن

<sup>43</sup> نشر هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 16 سبتمبر 2007

الأهم أن ينهي هذا الحوار إلى نتائج ملموسة واضحة يمكن ترجمتها إلى أفعال على الساحة الوطنية تؤتي ثمارها في صالح الشعب بجمع طوائفه.

والمقصود أن الغاية الرئيسة للحوار الوطني هي الوصول إلى توافق وطني حول أهم القضايا المصيرية السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية التي يدور حولها الجدل طول الوقت وتتنوع وتتسم بشأها الآراء مما يهدر جانباً مهماً من الموارد والطاقات الوطنية فيما لا طائل من وراءه، ويثير الفتنة والشقاق في المجتمع.

ولعل ما يقرب هذه الفكرة إلى الأذهان أن نسترجع موقف الشعب المصري بجمع فئاته واتجاهاته الفكرية والسياسية وراء الوفد المصري أيام الزعيم سعد زغلول والإصرار على مطلب الاستقلال التام وجلاء المستعمر البريطاني عن البلاد، وكذلك الثغاف المصريين حول دعوة طلعت حرب لتمصير الاقتصاد الوطني وإنشاء بنك مص وال دفاع عنه في مواجهة مؤامرات ومحاولات القضاء عليه. مثل هذه المواقف الوطنية هو ما خلمر به وتجب أن نسعى إليه من خلال تحريك القوى السياسية والمجتمعية وصهرها في حوار منصل ومنظم للوصول إلى حالة مماثلة من التوافق الوطني.

وقد عبر بعض المنابعين للشأن الوطني والمنشغلين بالعمل السياسي عن عدم تفاؤلهم بفكرة الحوار وقدني سقف التوقعات بالنسبة للنتائج التي يمكن التوصل إليها عبر هذا الحوار. وهم محتون في هذا النوجس، أو إن شئت قل الشاؤم، حيث تشتم الساحة السياسية في مص بالششخمر والنباعد والاختلاف حنى بين القوى التي يفترض أن تكون في خندق واحد نظرآشترآكها في توجهاتها الفكرية ومعتقداتها السياسية.

كما تفتقر كثير من الأحزاب القائمة إلى القواعد الشعبية والقدرات التنظيمية والمؤسسية التي تتيح لها الاضطراد في مثل الحوار الوطني المستهدف منحصره من سيطرة قياداتها وموزها التي تكاد أن تكون مجهولة على المستوى الوطني. كذلك فإن التنظيم النقابي مخترق ويقع تحت السيطرة الحكومية والأمنية وكثير من النقابات المهنية تحت الحراسة من سنوات وانتخابات مجالسها موقوفة، ونوادي هيئات التدريس بالجامعات تحت الحصار وأنشطتها مقيدة إلى بعيد إلى الحد الذي يراها وزير مسؤول أنها مجرد أماكن لتناول القهوة والدراسة.

لذا فإنه ينبغي على الداعين للحوار الوطني الجديد السعي الجاد لحشد تلك الأحزاب والمنظمات المجتمعية والاقتراب منها وطرق أبوابها بشكل مسنن وبلاكلل وتيسير مشاركتها في الإعداد للحوار وفي فعالياته ضمناً لجديده وتعظيماً للنتائج التي يمكن تحقيقها من خلاله. كما ينبغي أن يسبق بدء فعاليات الحوار الوطني مرحلة مهمة من الإعداد تقوم على محاولة تحقيق حد أدنى من النوافق والنصالح الفكري بين الأحزاب والقوى السياسية ومؤسسات المجتمع المدني المرشحة للمشاركة في الحوار، وذلك لإيجاد أرضية مشتركة ولغة حوار ومفردات سياسية مقبولة بينهم، مع ضرورة مثل التجربة التي قادها الدكتور عزيز صدقي ولم تنجح في حشد تجمع من أحزاب المعارضة لتشكيل قائمة مشتركة من المرشحين في انتخابات مجلس الشعب الماضية 2005 عام.



وثمة شرط ضروري يجب توفيره حتى يكون للحوار معنى وهو أن يشارك الحزب الحاكم فيه بجدية واقتناع، وهو أمر لا يضمن تحقيقه نظراً لما يمثله ذلك الحزب من حالة غير ديموقراطية تكسرت عبر انفرادة بالحكم لسنوات طويلة، رغماً عن افتقاره إلى القاعدة الشعبية والممارسة الديموقراطية الصحيحة. ولعل السعي لإشراك الحزب الحاكم في الحوار الوطني يحتاج إلى تكثف وضغط من أحراب المعارضة والقوى السياسية الوطنية الرئسية لبلورة رأي عام ضاغط يؤكد للحزب أن زمن انفرادة بالساحة الوطنية قد انقضى وأنه مطالب بالمشاركة الديموقراطية في حوار وطني شامل كي يكون له مكان في مستقبل هذا البلد. وإن كنت أقدم هذا الرأي وأنا متشعب بصعوبة تحقيق هذا التحول في فكر القائمين على الحزب الحاكم، نظراً لأن الخطاب الحزبي الذي يكره رموزة من مجموعة أمانة السياسات يطرح صيغة حاملة تقول بأن فريق الإصلاحيين في الحزب يحاول تحقيق الإصلاح والتطوير السياسي من داخل الحزب وباستثمار الجوانب الإيجابية فيه، وأن الحزب منذ 2002 ينجم ناحية الفكر الجديد ويقدم صورة للعمل الحزبي تختلف عما كان عليه الحال قبل ذلك، والمعنى أنهم قادرون على تحقيق الإصلاح والانطلاق نحو المستقبل بمفردهم دون حاجة إلى إشراك أحزاب أو منظمات مجتمعية أخرى، لذا فهم غير منحمسين أن يشاركهم أحد في رسم طريق المستقبل والانفراد بالسيطرة على الحكم. ويدكرنا هذا الحديث عن الإصلاح من داخل الحزب الوطني بتكنته "النقد في حدود الميثاق" التي شاعت في العهد الناصري بعد إصدار وثيقة "الميثاق الوطني" ودعوة المواطنين إلى

ممارسته، حقهم في النقد، **ولكن في حدود الميثاق**. إن الدعوة إلى حوار وطني يشارك فيه الحزب الوطني على قدم المساواة مع الأحزاب والقوى السياسية الأخرى تصطدم بتراثه الموانع والعقبات التي شيدها الحزب الحاكم وينخدق وراءها لمنع أي إصلاح أو تطوير مهما كان شكلياً تكريساً لسيطرته على الحكم وتحقيقاً لمنافع أعضاءه والتي يجب على دعاة الحوار الوطني حشد الرأي العام للمطالبة بالانخراط منها. وأذكر من تلك الموانع: المادة 76 من الدستور والتي تكاد تحرم الترشح لرئاسة الجمهورية إلا على من يرشحها الحزب الوطني، المادة 77 من الدستور والتي تبقى رئيس الجمهورية في منصبه بلا حدود، التعديلات الدستورية التي تم إقرارها بسعة البرق وتم الاستثناء عليها بسرعة أسع من البرق وكانت أهم نتائجها إلغاء الإشراف القضائي [أو بمعنى أصح الإشراف الحقيقي الذي يتق به الشعب] على الانتخابات، تأجيل انتخابات المجالس المحلية لتفويت الفرصة على أي قوى سياسية غير الحزب الوطني، سيطرة الحكومة على النقابات العمالية وتخفيف منابع النقابات المهنية العريقة بوضعها تحت الحراسة وحرمان أعضائها من انتخاب مجالسها الشرعية وتعطيل كافة الإجراءات القانونية التي يلجؤون إليها، سيطرة رجال الأعمال على الحزب الحاكم ومجلس الشعب والحكومة والانحراف عن القانون والدستور كما اعترف بذلك الدكتور فنجي سوسر رئيس مجلس الشعب والدكتور مفيد شهاب تعليقاً على عدم إسقاط عضوية عضو المجلس عماد الجلالة، بعد الحكم عليه بالسجن

في قضية فساد ، والاكتفاء بقبول استقالته تحت ضغط أمين التنظيم بالحزب رجل الأعمال ورئيس لجنة الخطة والموازنة بالمجلس .

ولكن السؤال الذي يطرح نفسه، هو هل يمتنع الحوار الوطني إن لم يشارك فيه الحزب الوطني الديمقراطي؟ بالطبع يجب أن ينبر الحوار سواء شارك فيه الحزب الحاكم أم لم يشارك، ولكن تبقى مسؤولية الأحزاب والقوى المشاركة في الحوار متكررة في أمرين رئيسيين حال امتناع الحزب الحاكم عن المشاركة: **الأمر الأول**، تعرية موقف الحزب الحاكم أمام الرأي العام المصري وكشف الزور في ادعائه الديمقراطي لمخالفته أبسط مظاهرها وهي الحوار والنقاش والاستماع إلى الرأي الآخر والانفتاح على المعارضة الوطنية. **والأمر الثاني**، إيجاد آليات لحشد الرأي العام الوطني وراء نتائج الحوار وتوافقاته، وحرص الصفوف وتفعيل الطاقات الوطنية كلها من أجل إيجاد فرص تنفيذ ما يتوصل إليه الحوار من متطلبات لتطويع الواقع المصري وتيسير الانتقال إلى مستقبل أفضل.

وثمة قضية مهمة لا بد أن ينسب إليها الداعون إلى الحوار الوطني وهي الاتفاق فيما بينهم على أجندة الحوار أي الموضوعات والقضايا التي يجب أن ينطرق إليها المنحاضرون. وفي ظني أن قائمة الموضوعات والقضايا اللاهائية، ولكن يجب لنجاح النجربة الاقتصار على القضايا المحورية والموضوعات الإستراتيجية ذات التأثير على مجمل الحالة المصرية.

1. ويأتي في مقدمة تلك القضايا المصيرية الاتفاق على **شكل نظام الحكم وآليات تداول السلطة وفق قواعد ديموقراطية** تخضع فيها إلى صناديق الانتخابات الزجاجة وفق المعايير الديموقراطية المتعارف عليها في العالم المتقدم وتحت الإشراف الكامل لهيئة قضائية محايدة ومراقبين دوليين، وبعيداً عن تأثيرات وتدخلات السلطة التنفيذية. وينبع ذلك ضرورة النواق حول **أسس وتوجهات التطوير السياسي والانفتاح الديموقراطي وإتاحة فرص المشاركة في العمل السياسي لجميع المصريين**، وضرورة إلغاء القوانين والممارسات المقيدة للحريات وأعمال الاعتقالات للمعارضين من دون أحكام قضائية، بل واستمرار اعتقال من تصدر لهم أحكام بالبراءة وكذلك الذين أهدوا فترات العقوبة المحكوم عليهمها، والنحول بمص من دولة بوليسية إلى دولة ديموقراطية يسودها القانون وتحترم فيها الحريات العامة وحقوق الإنسان.

3. ويرتبط بقضية نظام الحكم ومدى الصلاحيات التي يمنحها رئيس الجمهورية، مسألة **الفصل الحقيقي بين السلطات وضمان استقلال القضاء وعدم تدخل وتغول السلطة التنفيذية في أعمال السلطين القضائية والنشريعة**.

4. ومثل قضايا السياسة الخارجية لمص وأسلوب وقواعد تحديد علاقاتها بدول **العالم المختلفة** واحدة من الموضوعات المطلوب مناقشتها بصراحة بهدف وضع الضوابط التي تحول دون إفراط رئيس الدولة بسبب تلك السياسات الخارجية وضرورة خضوع قراراته السياسية الإستراتيجية لرقابة السلطة التشريعية، والعودة في الأمور المصيرية

إلى الشعب من خلال الاستثناءات الديمقراطية المنضبطة. ولا نبالغ إذا قلنا إن العلاقات المصرية مع الولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل تحتاج إلى مراجعة وفق ما تقضي به المصلحة الوطنية كما يراها جوع الشعب وأحزاب وقواه السياسية. كذلك لا بد من مناقشة القطيعة المصرية مع إيران ومدى اتفاقها مع المصلحة الوطنية.

5. كذلك من قضايا الوطن التي تجب أن يوليها الحوار الوطني مساحة مهمة ضرورة

**تحرير وإطلاق حركة منظمات المجتمع المدني ورفع القيود والتدخلات الحكومية**

**والإجراءات الأمنية** التي تشل قدرة تلك المنظمات على المساهمة الفاعلة في التخفيف

من مشكلات الوطن والمشاركة الجادة في تقرير مصيره، وإطلاق فرص التعبير عن

الرأي وإلغاء السيطرة الحكومية على منافذ ووسائل الإعلام ووقف محاكمة

أصحاب الرأي وتعرضهم لأحكام بالسجن، فضلاً عما ينعرضون له من تهديدات

واعتداءات، وفي الأساس منع محاكمة المدنيين أمام القضاء العسكري وتأكيد المبدأ

الديمقراطي في أن يمثل المواطنون أمامهم قاضيهم الطبيعي.

6. ومن قضايا مصر المصرية **ضرورة الاتفاق على أسلوب وآليات بناء اقتصاد وطني**

**سليم يراعي الإدارة الاقتصادية الرشيدة للموارد والثروات الوطنية**، ويسهدف

تنمية وطنية شاملة تقوم على تدعيم طاقات الإنتاج وبناء القدرات التنافسية

لمؤسسات الاقتصاد الوطني وحماية مصالح الغالبية من المواطنين والحفاظ على فرصهم

في العمل والإنتاج والحصول على نصيب عادل من الدخل القومي يتناسب مع ما

يبدلون من جهد ويسمح لهم بخياة كريمة، في نفس الوقت الذي يكافئ أصحاب

الأعمال والمستثمرين على جهودهم وإبداعهم في خلق فرص العمل واستثمار موارد الوطن وذلك على أسس عادلة تسمح بتوازن وعدالة توزيع الثروة وكذا الأعباء الاقتصادية. إن هدفاً رئيسياً للنظام الاقتصادي الديموقراطي المستهدف ينبغي أن يكون القضاء على الفقر وانشغال ما يقرب من نصف عدد المصريين الذين يعيشون تحت خط الفقر. ويكون على المنحاورين أن ينجحوا بفكرهم إلى بحث أساليب القضاء على الفساد في شتى صورته وتخفيف مناعه في الأساس بالقضاء على تداخل وتزواج السلطة السياسية والنظام الحاكم مع رجال وسيدات الأعمال.

7. وينبغي أن يوجه الحوار الوطني جانباً مهماً لقضية **إعادة صياغة دور الدولة وتحديد مسؤولياتها في تقديم الخدمات الأساسية للمواطنين** وكفاءة الظروف والآليات والموارد اللازمة لضمان مسنوبات مقبولة، وفق المعايير الدولية، من الخدمات الصحية والتعليمية وخدمات المرافق العامة والإسكان والتأمينات الاجتماعية ومكافحة البطالة وتوفير فرص التدريب وإعادة التأهيل لمساعدة المنعطلين على اكتساب المهارات التي تؤهلهم للحصول على فرص عمل منتجة.

8. ومن المنصور أن يوجه الحوار الوطني **لتحليل عميق وموضوعي ملدى جناح مص في تحقيق أهداف التنمية للكيفية الثالثة** والتي أطلقتها الأمم المتحدة وتوافق العالم على أنها تمثل الحد الأدنى الواجب تحقيقه في الدول النامية، والاتفاق على مسنوبات الإنجاز الضرورية من تلك الأهداف وضمانات تحقيقها.

9. كما أن إعادة صياغة المنظومة الوطنية للتعليم العام والجامعي هي من أهم الموضوعات التي يجب أن تحتل مكاناً مقدماً في أجندة الحوار الوطني من أجل إعادة القيمة العلمية والحضارية للمدرسة والجامعة وتأكيد استقلال الجامعات باعتبارها مؤسسات تربوية لبناء شخصية الإنسان في المقام الأول وتزويده بالعلم والمعرفة والقدرة على التفكير وحل المشكلات، وصقل مهاراته الفكرية والإبداعية.

10. وتعتبر إدارة الحوار الوطني قضية محورية، ينوقف على كفاءتها وفعاليتها نجاح أو فشل التجربة، لذا فإن الداعين إلى تنظيم هذا الحوار ينبغي أن يثقفوا ابتداءً على تشكيل مجموعة عمل تضع إستراتيجية الحوار وبرامج وآليات وأساليب إدارته بما يضمن تحقيق الغاية منه. ومن المنصور أن الحوار لن يكون في شكل مؤتمر لمدة محدودة ثم ينتفض، بل أتصوره عملية ممتدة على مدى فترة زمنية وعلى مستويات ومراحل متكاملة، وباستخدام آليات وتقنيات الاتصالات والمعلومات لضمان مشاركة حاشدة ليس فقط من الحضور في جلسات الحوار ومنندياته، ولكن من كل المواطنين والمؤسسات المجتمعية ذات العلاقة من خلال المداخلات في القنوات الفضائية وشبكة الإنترنت ووسائل الإعلام التي تتعاون في تقديم حلقات الحوار ونتائجها إلى الشعب المصري.

11. وثمة قضية أخيرة، وهي أن يحدد رعاية الحوار والداعين إليه المخارج التي يجب النوصل إليها، وفي ظني أهم لن يكتبوا مجرد سرد العيوب والأخطاء والمشكلات التي تعاني منها مصر، ولكن سوف ينطلقون إلى إنتاج مخارج قابلة للتطبيق ثم

النواق عليها وفي مقدمتها مشروع دستور جديد، مجموعة القوانين الأساسية المكتملة للدستور وقوانين جديدة بدلاً من ترسانة القوانين سيئة السمعة، إستراتيجيات واضحة للتطوير السياسي الشامل ومشروعات قوانين ديمقراطية لممارسة الحقوق السياسية وتيسير إنشاء الأحزاب ودعم التعددية الحزبية، إستراتيجية متكاملة لتحديد الهوية الاقتصادية للبلاد وتضع العناصر الأساسية لشمية اقتصادية شاملة ومستدامة، مشروعات قوانين لتنظيم مؤسسات المجتمع المدني تحقق لها الانطلاق وترفع عنها القيود الأمنية والتدخلات الحكومية، إستراتيجيات واضحة لتطوير التعليم والبحث العلمي وجعل العلم أساس القرار الوطني على كافة المستويات وبما يحقق تطلعات المصريين في مستقبل أفضل، هيكل جديد للجهاز الإداري للدولة يكرس اللامركزية وينسجم بالاستقرار ويعكس الوظائف الإستراتيجية للدولة، ومعايير وعناصر لنظام ديمقراطي للحكم المحلي. وعلى الله قصد السبيل.

2007





### 3.

## أربعة أحكام تاريخية.. تدين ممارسات حكومية<sup>44</sup>

يمثل القضاء المصري أحد المؤسسات الوطنية القليلة التي يزورها المصريون وتفحص لها مصر، وتعتبر السلطة القضائية السياج الحصين لحماية مصالح المصريين والحفاظ على مقدرات الوطن، والضرب بيد من حديد على كل من تسول له نفسه الإساءة إلى هذا البلد الأمين وشعبه العظيم.

### أحكام سيسجلها التاريخ

فقد شهدت شهر نوفمبر الحالي صدور أربعة أحكام قضائية تاريخية تدين صدر القضاء المصري الشامخ وتؤكد أن قضاة مصر العظام هم الساهمون على تطبيق القانون وتأكيد احترام الدستور. وتعتبر تلك الأحكام القضائية الأربعة قرارات إدانة لممارسات حكومية من فوضت شعبيًا.

### الحكم الأول

هو قرار محكمة القضاء الإداري الصادر في السادس عشر من نوفمبر الجاري بمنع أهالي جزيرة القرواية من منازلهم وإلغاء قرار رئيس الوزراء الصادر بنزع ملكية أراضي الجزيرة بعد أن كان كل من وزير الزراعة ومحافظة الجزيرة قد أصدر قرارات بإخلاء منازل المواطنين في الجزيرة وعدم تجديد عقود الإيجار لهم. وكان

<sup>44</sup> نشر هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 29 نوفمبر 2005

حكم المحكمة قد استند إلى أنه قد ثبت لديها أن صدور القرار شابه سوء استعمال السلطة، وأن الحكم قد جاء مراعيًا لمصلحة الناس وحماية استقرار معيشتهم، بما يرقى للمصلحة العامة التي تعلق على مصلحة الدولة في نزع ملكية الجزيرة.



<https://youtu.be/BD6IKFQnpSc>



[https://youtu.be/y9JJ9zV\\_YY5o](https://youtu.be/y9JJ9zV_YY5o)

## الحكم الثاني

وكان القرار التاريخي الثاني لمحكمة القضاء الإداري يوم الثامن عشر من نوفمبر ويتضي بوقف قرار تصدير الغاز إلى إسرائيل، حيث أكدت المحكمة أن قرار بيع الغاز مخالف للدستور حيث نصت المادة 123 على حماية موارد الثروة الطبيعية للبلاد باعتبارها مورداً من موارد الدولة، وليست ملكاً للأجيال الحالية فقط، بل ملك للأجيال المستقبلية. كما أن الحكومة قد خالفت الدستور بعدم عرض اتفاقية بيع الغاز على مجلس الشعب لاستصدار قانون موافقته على التزامات باستغلال موارد الثروة الطبيعية الموهوبة للشعب. كما أضافت المحكمة أن قرار وزير البترول رقم 100 لسنة 2004 وما ترتب عليه من تصفات قد صدر معدوماً لمخالفته لأحكام الدستور ولا يترتب عليه أي أثر قانوني، وقالت المحكمة في حيثيات حكمها إن تصدير الغاز يضر بمصلحة الأجيال القادمة أصحاب الحق في موارد الدولة. ومن المعروف أن اتفاقية بيع الغاز لإسرائيل تم توقيعها بين وزير البترول المصري ووزير البنية التحتية الإسرائيلي بنيامين بن إيعازر في يونيو 2005 بقيمة 2.5 بليون دولار أمريكي ثمناً لـ 900 بليون قدم مكعب من الغاز المصري التي سيجري توريدها خلال 15 سنة!

تعليق على الموضوع لم يرد في المقال

نكسة الغاز في غياب الفارس<sup>45</sup>



د. عبد التواب بركات

مستشار وزير التموين المصري سابقاً

10/2/2020



على خطى مبارك

بمباركة المخلوع مبارك، وبتفويض من مجلس الوزراء، أصدر وزير البترول في سنة 2004، قراراً يسمح لرجل الأعمال الراحل حسين سالم، صاحب شوكي الشرق والبحر المتوسط للغاز، بعقد صفقة لتصدير الغاز الطبيعي المصري لإسرائيل. وهو جد الصفقة تلتزم الحكومة المصرية، بضخ 1.7 مليار متر مكعب سنوياً من الغاز المسال

30 نكسة الغاز في غياب الفارس | أخبار المقالات والدراسات | الجزيرة مباشر

([aljazeera.com](http://aljazeera.com))

إلى الكيان الصهيوني ولمدة 15 عاماً، وبسعر يتراوح بين 70 سنناً و1.25 دولار للمليون وحدة حرارية.

كانت تكلفة استخراج ونقل الغاز تصل إلى 2.5 دولار لكل مليون وحدة حرارية، وكانت أسعار الغاز في أوروبا في هذا الوقت تدور حول 11 دولاراً. وأصدر وزير البترول قراراً آخرًا برفع أسعار البنزين والسولار ليحمل المواطن المصري الفقير تكاليف وخسائر الصفقة، ما يعني أن الصفقة مثال لأغرب صفقات النهب المنظر للموارد الطبيعية المصرية، والتي تنرمبها ركة رئيس الدولة الذي أقسم على رعاية مصالح الشعب، وبالنواطؤ مع إدارة جهاز المخابرات العامة المنوط بمواجهته الأخطار التي تهدد الأمن القومي المصري.

تصدى للصفقة المناضل الوطني وفارس الدبلوماسية المصرية، السفير إبراهيم سري، وقاد حملة شعبية كبيرة ضد الصفقة تحت شعار "لا لئكسة الغاز" وأقام دعوى أمام محكمة القضاء الإداري لوقفها وإلغاء قرار رفع أسعار البنزين والسولار، وحصل بالفعل على حكم من محكمة القضاء الإداري ببطالان تصدين الغاز لإسرائيل ووقف الصفقة.

وأبطل القاضي، وهو المستشار محمد أحمد عطية، قرار الحكومة بتصدين الغاز المصري إلى إسرائيل لأنه تم من دون الرجوع إلى مجلس الشعب. واعتبره قراراً إدارياً يمكن التقاضي بشأنه، وليس من أعمال الحكم والسيادة التي يمنع القضاء من نظرها كما ادعت الحكومة. واعتبر الصفقة استنزافاً لموارد مصر الطبيعية التي تلتزم

الدولة بشميتها والحفاظ عليها بنص المادة 123 من الدستور والتي تنص على "تحدد القانون القواعد والاجراءات الخاصة بمنح الالتزامات المتعلقة باستغلال موارد الثروة الطبيعية". وقال في حيثيات حكمه: "أن الدستور حرص على حماية موارد الثروة الطبيعية للبلاد باعتبارها موردا مهما من موارد الدولة ليست ملكا للأجيال الحالية فحسب، بل يشترك في ملكيتها الأجيال المستقبلية".

والمستشار عطية معروف بأحكامه الوطنية الفارقة في أواخر حكم المخلوع مبارك، والتي قضى فيها بإلغاء الحرس الجامعي ومنع تواجده داخل حرم الجامعة، وكذلك الحكم بالسماح للقوافل الإغاثية بالدخول إلى قطاع غزة عبر منفذ مرفح البري. صحيح أن الحكومة التفت على حكم بطلان صفقة تصدير الغاز لإسرائيل وأوقفته واستمرت في التصدير، ولكن الحكم كان له أثر كبير في إثبات فساد مبارك والنيل من هيئته والنجرؤ على نظام حكمه قبل ثورة يناير، كما كان له دور كبير في وقف التصدير تماما بعد ثورة يناير، وتقلد عطية منصب وزير مجلسي الشعب والشورى وتنمية الإدارة المحلية بعد الثورة المباركة.

وقال القاضي في حيثيات الحكم إن: "ما نطقت به الأوراق من سرعة مشاهيته وتعاص مريب في إنشاء الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية (شركة قطاع عام) وإنشاء شركة شرق البحر الأبيض المتوسط وهي شركة مساهمة قطاع خاص وتعديل نشاط الشركة الأخيرة والغرض منها ثم منحها، فور ذلك، دون غيرها عقد امتياز واحتمكار شراء الغاز الطبيعي المصري الذي يتم تصديره إلى إسرائيل، الأمر

الذي يثير تساؤل عن أسباب ذلك التزام العجيب وعن السرية والنكسر الشديد الذي فرضته جهة الإدارة حول صفقة بيع الغاز المصري لإسرائيل وحجب تفاصيلها عن الشعب ونوابه وذلك ما يعارض مع الشفافية التي بات أمرها مستترا في ضمير الأمة والعالم المنحصر، كما أنه تخلف بالثقة الواجب توافرها في تعاملات جهة الإدارة"، وكلها اعتبارات يصلح الاحتكام إليها في إبطال صفقة استيراد الغاز من إسرائيل للشباب الكبير بين ملابس الصفقتين .

### الحكم الثالث

وجاء الحكم الثالث يوم الخامس والعشرين من نوفمبر التاريخي ليلزم وزارة الداخلية بمنع وجود قوات أمن كحرس داخل حرم جامعة القاهرة، وعدم ممارستها أي نشاط يمس استقلال الجامعة، وطالب الحكم بإنشاء وحدة للأمن الجامعي تتبع رئيس الجامعة بدلاً من إدارة الحرس التابعة لوزارة الداخلية. وكلنا نعلم الدور الذي يقوم به الأمن في الجامعات المصرية، إذ أن أغلب القرارات المنصلة بشؤون هيئة التدريس تعرض على الأجهزة الأمنية قبل صدورها، كما أن مسائل الطلاب والإقامة في المدن الجامعية وانتخابات اتحادات الطلاب وغيرها من أمور الأنشطة الطلابية تخضع لقابلية وتدخلات أمنية معروفة. ويأتي في قمة التأثير الأمني أن اختيار القيادات الجامعية يتم في ضوء مراجعات أمنية مستثناة. والمعنى أن الحكم إذ يشير إلى قضية استقلال الجامعات إنما يتركها جرحاً غائراً تشع مص كلها بالأمه حين ترى ما وصلت إليه جامعاتها من مستوى علمي منواضع ونضوب لنشاط البحث العلمي مما

تجعلها خارج نطاق المنافسة مع الجامعات العريقة في العالم أو حتى مع جامعات كبير من الدول الإفريقية والأسوية التي صاحبنا في مشوار التنمية، ولكنها تفوقت وتميزت عنا بمراحل كثيرة.

### الحكم الرابع

أما الحكم الرابع فقد أصدرته محكمة جنيات القاهرة بالسجن المشدّد من سنة إلى 10 سنوات على ثمانية عشر شخصاً في مقدمهم يوسف عبد الرحمن وكيل وزارة الزراعة السابق ورئيس البورصة الزراعية وقد حكم عليه بالسجن المشدّد عشر سنوات وعزله من وظيفته لما أسند إليه في قضية " المبيدات المسرطنة". كما عاقبت المحكمة مراندا الشامي بالسجن المشدّد سبع سنوات وعزلها من وظيفتها. وكان قد سبق الحكم بالسجن على المتهمين وغيرها في القضية ثم نقض الحكم وقررت محكمة النقض إعادة المحاكمة حيث صدرت الأحكام المشار إليها للمرة الثانية. وتثير هذه القضية مسألة اختيار وتصعيد القيادات في الأجهزة الحكومية وغياب المعايير الموضوعية في تقييم أداء هؤلاء الأفراد الذين تناح لهم الصلاحيات وسلطة النصف من دون مساءلة أو محاسبة. كما تثير قضية النهاون في مساءلة القيادات الأعلى في الدولة عن سوء اختيارهم لمساعدتهم وما ينشأ عنه من كوارث.

### سمات معيبة للقرارات المحكوم بها

ويلاحظ المأمل للأحكام الأربعة أنها تصدت لمجموعة من الممارسات والنصريات الحكومية تشترك في كونها صادرة عن سلطة حكومية منفردة من دون مشاركة



المثأثرين لها أو إتاحة الفرص لهم للتعبير عن وجهات نظرهم، الأمر الذي يدفعهم  
للانجاء إلى القضاء لإبطال تلك القرارات والنصقات الجائرة والضارة لهم وبغيرهم  
من المواطنين.

وفي حالات الأحكام الأربعة نرى أنها تتعلق بقضايا ذات تأثير على قطاعات غفيرة  
من المواطنين، بل إن أحكام إلغاء بيع الغاز لإسرائيل وإلغاء تواجد قوات الأمن  
داخل الحرم الجامعي والحكم بسجن المنشيين في اسثيراد الميديات المسطنة، كلها  
أحكام صدرت في قضايا تمس المصريين جميعاً في حاضرهم ومستقبلهم. ويكفي  
الاستشهاد بقول المحكمة إن بيع الغاز يؤثر في حقوق الأجيال القادمة صاحبة الحق  
في موارد الدولة. ونعجب إذ تضبط محكمة القضاء الإداري الحكومة مثلبسة  
بإهدار حقوق الأجيال القادمة بالشرط في مورد طبيعي ناضب وهو الغاز وفي  
الوقت نفسه تزعم الحكومة أنها حرصت على الأجيال القادمة وتطرح فكرة إنشاء  
"صندوق الأجيال" بلا موارد فعلية تقريباً وذلك ضمن مشروعاتها للملكية الشعبية  
للأصول المملوكة للدولة.

وفي جميع الحالات السابقة نجد الممارسات الحكومية تنسب بالتعبير والبعد عن  
الشفافية. فلا اتفاقية تصدير الغاز إلى إسرائيل أعلنت للرأي العام أو لمجلس الشعب،  
ولا المفاوضات التي تزعم الحكومة أنها تديرها بهدف تعديل أسعار التصدير قد أتيح  
لأحد معرفة ما يجري فيها وهل هناك مفاوضات حقاً أم هي وسيلة حكومية  
لصرف الأناظر عن أهمها الحقيقية بالشرط في ثورة البلاد بأخس الأسعار.

وثمة ظاهرة أخرى في تلك القرارات الحكومية الملغاة، أن لها أغراض خافية تختلف عن الأهداف المعلنة، من ذلك مثلا أن محاولة الاستيلاء على أمراض المواطنين بحجة نزع ملكيتها للمنفعة العامة تخفي وراءها مشروع كان يقف وراءه رجال أعمال من ذوي العلاقة بالحزب الحاكم لتحويل الجزيرة إلى الاستثمار السياحي. ولا شك أن حكم المحكمة بإلغاء قرار رئيس الوزراء بنزع ملكية الجزيرة يجعل من المهر إعادة مناقشة قضية اختلاط السلطة الحكومية ومصالح رجال الأعمال مما يتيح لهم الحصول على ميزات غير عادية وإخضاع الدولة لغبائهم، ومن ثم تصدر قرارات في ظاهرها الحرص على المصلحة العامة وباطنها تحقيق مصالح خاصة لرجال الأعمال المقربين من الحكم.

وثمة سمة أخرى للممارسات الحكومية التي تصدت لها أحكام محكمة القضاء الإداري ومحكمة جنايات القاهرة، ذلك أنها تثير غضب واستياء الجماهير العريضة من المواطنين وتهدد، حال استمرارها واستمرارها، بإحداث مشكلات تهدد أمن الوطن واستقراره، كما تهدد صحة المواطنين بأشد الأضرار والأمراض الخطيرة التي تنشأ نتيجة الفساد المؤدي إلى استيراد واستخدام مبيدات زراعية مسطنة، وأقماح مسنونة لا تصلح للاستهلاك الآدمي، واستعمال أكياس للدمر ملوثة ولا تنوف لها الشروط والمواصفات الصحية.

**دلالات مهمة لأحكام القضاء**

إننا نعتبر الأحكام الأربعة المشار إليها بمثابة أحكام إدانة للحكومة تثبت فشلها في أداء مهمتها المحددة في العمل على تحقيق الصالح العام وحماية مصالح المواطنين وضمان أمنهم واستقرارهم وتوفير سبل ووسائل العيش الآمن الكريم لهم وللأجيال القادمة من بعدهم. فحين تصدر محكمة القضاء الإداري حكمها بإلغاء قرار لرئيس الوزراء فهي قد اطمأنت إلى فساد القرار ومخالفته للدستور والقانون، وتيقنت من كونه إساءة استخدام للسلطة وإهدار لمصالح المواطنين المخاطبين بذلك القرار. كما أن صدور تلك الأحكام، وقد جاء بعد استماع المحكمة إلى دفاع الحكومة واستعراضها لما تكون قد قدمته من دفاع، إنما يقطع بأن المحكمة لم تفتش بدفاع الحكومة وتيقنت من ضعف حجتها وغياب المبررات الحقيقية المساندة لصدور مثل القرارات المحكوم بإلغائها.

كذلك نستدل من تلك الأحكام أن المحكمة كانت أحرص على المصلحة العامة من الحكومة، وأن الأحكام الصادرة هي محاولة جادة لوقف إهدار موارد وطنية وحماية المواطنين من أضرار صحية واقتصادية واجتماعية، وصيانة لحقوق الأجيال القادمة في موارد الدولة وثورات الوطن كما الشأن بالنسبة للحكم بإلغاء قرار بيع الغاز إلى إسرائيل والذي يعتبر حائط صد لوقف استنزاف ثروة الغاز الطبيعي وهي ثروة ناضبة بطبيعتها، والحفاظ عليها أهم وأجدى للشمية الاقتصادية والاجتماعية للوطن، خاصة إذا أخذنا في الاعتبار الأسعار المندنية لتصديره إلى إسرائيل وغيرها.

## الحكم بوقف بيع الغاز وقضية الطاقة في مص

إن الطاقة بمصادرها المختلفة هي المحرك الأساسي للشمية الاقتصادية والاجتماعية، ومن ثم فإن أي تهديد بنضوب أو انقطاع مصدر للطاقة يمثل تهديداً مباشراً لفرص تحقيق الشمية الوطنية الشاملة، وبالتالي تهديداً لآمن الوطن ومستقبله. وفي الوقت الحالي، فإن مصادر الطاقة المستغلة في مص تنحصر في زيت البترول والغاز الطبيعي والطاقة الكهرومائية، ففي عام 2007 بلغ إنتاج زيت البترول 664,000 برميل يومياً بينما كان الاستهلاك 653,000 برميل، وبذلك يكون الإنتاج قد انخفض عن مسنواه في 1995 حين كان 950,000 برميل/يوم، وكانت الزيادة البسيطة في الإنتاج عن الاستهلاك هي السبب في عدم تحول مص لنصبح مسنورداً صافياً للبترول. وتبلغ الاحنياطيات المؤكدة من البترول 3.7 بليون برميل في 2007، وبمرغم جهود البحث والاستكشاف واستخدام تقنيات أفضل لتحسين إنتاجية الآبار، فإن الإنتاج في تراجع سنوياً. إن الموقف الحالي للشروة البترولية ينبىء باتجاه عام نحو تآكل الاحنياطي المصري حيث يسهم في هذه الظاهرة زيادة الاستهلاك المحلي بالإضافة إلى تأثير النصد، وإن كانت الكميات المتاحة للنصد الآن لا تتجاوز 80,000 برميل/يوم وهي الفرق بين الإنتاج الآخذ في الانخفاض والاستهلاك المحلي المتزايد بأسنم اسر. من جانب آخر، فإن موقف الغاز الطبيعي يبدو أفضل حيث زاد الإنتاج بنسبة 30% بين عامي 1999 و 2007. وفي عام 2006 تم إنتاج 1.9 ترليون قدم مكعب من الغاز بينما كان الاستهلاك 1.3 ترليون قدم مكعب، وتصل الاحنياطيات المؤكدة

الآن إلى 58.5 تريليون قدم مكعب أي ما يعادل استهلاك 45 سنة فقط بفرص بقاء معدلات الإنتاج والاستهلاك على ما هي عليه. فإذا أخذنا في الاعتبار أن ما يقرب من 75% من الطاقة الكهربائية المولدة في عام 2005 كانت تعتمد على الغاز الطبيعي كمصدر للطاقة، فإن ذلك يلقي بظلال كئيبة على مستقبل الطاقة في مصر إذا استمر تصدير الغاز بالمعدلات الحالية.

ومن المعلوم أن خط أنابيب الغاز العربي الذي يربط مصر بالأردن وسوريا ينتظر أن يمر من خلاله ما يقرب من 32.2 بليون قدم مكعب ترتفع في 2013 إلى 77.3 بليون قدم مكعب. كما ينتظر أن يصل الغاز المصري عبر سوريا إلى تركيا اعتباراً من عام 2011 ثم يصل إلى النمسا، بلغاريا، رومانيا والمجر. أضف إلى ذلك أن خط الأنابيب الواصل من العرش إلى إشكيلون الإسرائيلية بدأ العمل في 2008 تنفيذاً للاتفاقية المعقودة مع إسرائيل في 2005 والتي تقضي بتزويدها ب 60 بليون قدم مكعب سنوياً ولمدة خمسة عشر عاماً. أضف إلى كل ذلك أن ليبيا سبني هي الأخرى خط أنابيب بين الإسكندرية وطبرق حتى تحصل على الغاز المصري. من جانب آخر، فإن بعض الخبراء يطالبون بالتوسع في استخدام الغاز الطبيعي كوقود بديل للمنتجات البترولية السائلة بقدر الإمكان حيث يعتبر أحد أهم مصادر الطاقة في مصر الآن إذ يوفر ما يقرب من ثلث الطاقة الأولية المستهلكة. كل ذلك يوضح مدى حساسية موقف الطاقة في مصر وخاصة الغاز الطبيعي وتأثيره في قضايا التنمية وتحديد طريق المستقبل المصري. لذا ورغم ما يبدو أن موقف الغاز الطبيعي مطمئن من حيث

ضخامة الاحنياطيات المقدسة، إلا أننا نرى أهمية مراجعة موقف الغاز الطبيعي ووضع إستراتيجية متكاملة لحفز عمليات البحث والاستكشاف ولشمية الإنتاج وزيادة الاحنياطيات، ومراجعة سياسات واتفاقيات التسعير وضبط عمليات التصدير في حدود ضيقة لإعطاء الأولوية للنمية الاحنياطات الوطنية الحالية والمستقبلية حفاظاً على ثروة الوطن وحماية لحق الأجيال القادمة في هذا المصدر الطبيعي المهم.

لذلك يعتبر الحكم النارتخي لمحكمة القضاء الإداري علامة بارزة تنوع جهود المواطنين ومنظمات المجتمع المدني المعارضين لتصدير الغاز إلى إسرائيل، خاصة وأنه يعتبر في حكم المؤكد أن ثروة مص من الفحم والاحنياطي المؤكد منه تتآكل فضلاً عن تردّي نوعيته، وكلها عوامل تقلل من فرص استخدامه كمصدر للطاقة الأولية يمكن أن يكون لها تأثير يذكر في توفير حجم الطاقة المطلوبة لمص.

ومن أسف أن الحكومة تص على المضي في سياساتها الصادمة لمشاعس المواطنين والمخالفة للدستور كما أوضحت المحكمة في حكمها النارتخي، وهي تلجأ إلى حيل قانونية بالاستشكال أمام محكمة أخرى هي محكمة الأمور المستعجلة لوقف تنفيذ الحكم لحين الطعن عليه أمام المحكمة الإدارية العليا. وكان الأجدس بالحكومة أن تتخذ من الحكم بوقف بيع الغاز إلى إسرائيل سنداً لها في مراجعة تلك الاتفاقية وغيرها وإعادة رسم إستراتيجية التعامل مع هذه الثروة الوطنية الناضبة لتعظيم الاستفادة منها في مشروعات التنمية الوطنية وصيانة حقوق الأجيال القادمة فيها. كما أن وزارة التعليم العالي تنوي استئناف حكم إلغاء الحرس الجامعي بدلاً

من أن تسلم للجامعات باستقلالها وحقها في إدارة شؤونها بنفسها من دون تدخلات خارجية.

**إن الأحكام الأربعة التاريخية هي في الحقيقة طرح للثقة بالحكومة، فهي تلغي قرارات لرئيس الوزراء ووزير الداخلية ووزير الزراعة، وتدين تصرفات للمساعدين المقربين من نائب رئيس الوزراء ووزير الزراعة الأسبق يوسف والي، مما كان يوجب معه على الحكومة أن تتقدم باستقالها بدلاً من محاولة الالتفاف على الأحكام والمراوغة في تنفيذها.**

وعلى الله قصد السبيل.

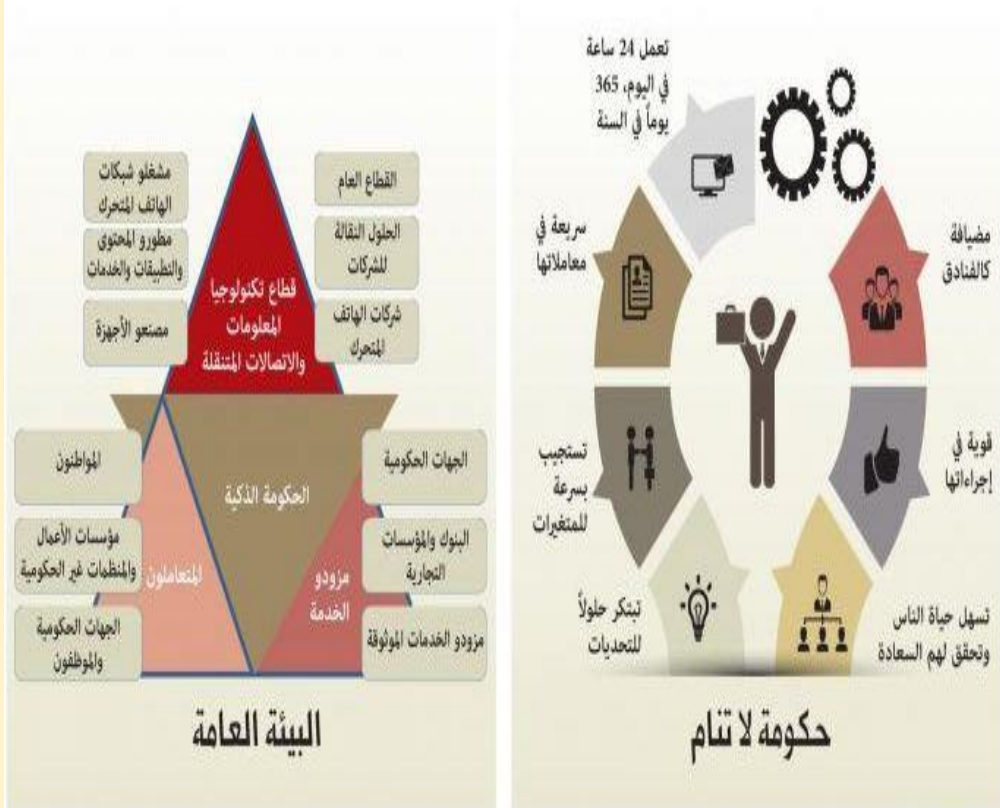
**نُشِرَ المقال في 2008**



#### 4.

## الدور الاجتماعي للقطاع الخاص هل هو بديل عن مسؤولية الدولة؟<sup>46</sup>

مقدمة، مضافة إلى المقال عن واجبات الحكومة الفعالة



### والآن إلى المقال

أشارت التقارير الصحفية عن فعاليات مؤتمر دافوس الذي انعقد في شرم الشيخ الأسبوع الماضي إلى مشاركة الدكتور أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء في مناقشة مفتوحة تحت عنوان الدور الاجتماعي للشركات، وكان مروبرت زوليك رئيس البنك

<sup>46</sup> نش هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 24 مايو 2008



الدولي بالإضافة إلى بعض مديري الشركات العالمية الكبرى العاملة في المنطقة العربية، مثل كوكا كولا ورامكس من المشاركين في تلك المناقشة. وقد تمحورت هذه المشاركة، حسب التقرير المنشور في الموقع الرسمي لمجلس الوزراء على شبكة الإنترنت، حول الرؤية الجديدة لتفسير الأدوار بين الحكومات وقطاع الأعمال والمجتمع المدني في عملية التنمية وكيف أن الحكومة ترى أهمية الاعتماد على القطاع الخاص في مجالات التنمية الاجتماعية بعد تزايد دوره في وضع السياسات الاقتصادية وتنفيذ المشروعات.

ويضيف التقرير "ومن هذا المنطلق فهناك حاجة لتعظيم دور مجتمع الأعمال في الجانب الاجتماعي بما يتناسب مع سياسات الحكومة الاجتماعية وبما تحقق قيام مجتمع الأعمال بدور أكبر في الجوانب الاجتماعية سواء منها المتعلقة بالخدمات أو السياسات أو النوجه نحو مساندة دور الحكومة في هذا المجال".

كذلك أشار التقرير أن المناقشات شملت أهمية الدور الاجتماعي للمجتمع المدني، وأوضح أن د. أحمد نظيف أكد أن مصر تبنت هذا النوجه لتحفيز قطاع الأعمال على القيام بدور أكبر في النهوض بالمجتمع ومساندة الحكومة في الشأن، وأن هناك حوار مستمر بين الحكومة والقطاع الخاص لبلورة رؤية أوضح ومبادرات محددة في هذا الشأن.

ونيل الحكومة، حسب التقرير المنشور، إلى أن تكون مساهمات القطاع الخاص في المجالات الاجتماعية طوعية وغير مفروضة من الدولة " انطلاقاً من أن قيام قطاع الأعمال لهذا الدور سينعكس في النهاية بالعائد علي قطاع الأعمال نفسه".

ويشير هذا النوجه تساؤلات مهمة تجب طرحها والبحث عن إجابات مقنعة لها.

**أول هذه التساؤلات** يتعلق بقول رئيس الوزراء أن " مصر تبنت هذا النوجه" فليس هناك ما يشير أبداً أن الحكومة قد أشركت أصحاب المصلحة الحقيقيين وهم المصريون أنفسهم في نخت هذا النوجه، ولا يوجد دليل واحد أن توجه الحكومة لإشراك القطاع الخاص في تحمل جانب من مسؤولية النهوض بالمجتمع كان موضوعاً لنقاش أو حوار مجتمعي تم الاتفاق على نتائجه. لذا من المستغرب أن ينطلق رئيس الوزراء في فتح مزيد من الأبواب لقطاع الأعمال الخاص لممارسة التأثير المجتمعي المباشر بكل ما يترتب على ذلك من احتمالات تناقض المصالح المجتمعية مع مصالح أصحاب الشركات ومؤسسات الأعمال بما يهدد سلامة التركيب الاجتماعي ويسهم بدرجة خطيرة في خلط الأوراق وتداخل المصالح. ولنكن صرحاء في تأكيد الخطر الذي أوضحه الشاعر والكاتب القديين فاروق جويدة في هوامشه الحرة المنشورة في أهرام الجمعة 23 مايو حين تحدث عن سيطرة رجال الأعمال على لجان مجلس الشعب في ذات الوقت الذي ينولى هؤلاء الأشخاص أنفسهم مناصب مؤثرة في الحزب الحاكم وهم أيضاً يسيطرون من خلال شركاتهم على قطاعات مهمة من الاقتصاد الوطني تصل بالبعض منهم إلى مستوى الاحتمكار.

## وسؤال آخر

إن الدور الاجتماعي المنشود لرجال الأعمال في مصر والذي يراهن عليه رئيس الوزراء خطوطه كثير من الشكوك مما يجعلنا نطرح سؤالاً آخر حول تصريح رئيس الوزراء بأن الرغبة في تنمية الدور الاجتماعي لقطاع الأعمال الخاص كانت نتيجة لتزايد دونه في " وضع السياسات الاقتصادية وتنفيذ المشروعات " حيث يشير هذا التصريح بوضوح إلى تأثير رجال الأعمال في رسم السياسات الاقتصادية للوطن والذي قد يستهدف مصالحهم الذاتية في المقام الأول.

والشواهد على ذلك واضحة، فلم تكن اتفاقية الكونز مع إسرائيل إلا باباً يستفيد منه حفنة من رجال الأعمال ذوي التأثير لجحوا في دفع الحكومة إلى توقيع الاتفاقية من دون عرضها على مجلس الشعب منغللة بأنها مجرد بر وتوكول وليست اتفاقية واجبة العرض على المجلس.

وكذلك يبدو واضحاً تأثير فريق من رجال الأعمال ذوي السطوة في تصديدهم الغاز المصري إلى إسرائيل بكل ما تحيط به تلك العملية من ملابس تنقصها الشفافية والوضوح وبغير آثارها المدمرة للاقتصاد المصري. كذلك فإن مما يلقي بظلال الشك على جدوى الدور الاجتماعي لرجال الأعمال ما يسعى إليه نفس منبر لتعطيل التطبيق الفعلي لقانون دعم المنافسة ومنع الاحتكار ومحاولته الالتفاف على غايته الأساسية من خلال زيادة الغرامات على المخنكس، وليس وقف نشاطه الاحتكاري وإخضاعه للعقوبات المناسبة، كما كانت تجربة الاستعانة بمساهمات رجال الأعمال

في تطوير وتجميل بعض مناطق الإسكندرية غير مشجعة، إذ حصلوا في مقابل ما أنفقوه على منافع كبرى استثناءً من القواعد العامة.

إن الحديث عن زيادة الدور الاجتماعي للقطاع الخاص إنما يشير بالدرجة الأولى إلى تلك الشريحة قليلة العدد عظمة السطوة والتأثير من كبار رجال الأعمال الذين يمتلكون الشركات والمجموعات الاقتصادية، وتخلصون على ملايين الأمتار من أراضي الدولة بأسعار مخسنة ثم يعيدون بيعها بأعلى الأسعار محققين أرباحاً تصل إلى مليارات الجنيهات لا تحصل الدولة على نصيب منها، والذين يوجهون استثمارهم إلى استيراد السلع الكمالية والاستغزازية، ويقومون القرى والمنجعات السياحية والمجمعات السكنية الفاخرة وهم في نفس الوقت يتباعدون عن مشروعات الإسكان الاقتصادي أو قليل التكلفة الموجهة لخدمة الملايين من بسطاء المصريين، كما ينصرف أغلبهم عن مجالات الاستثمار ذات العائد الاجتماعي والاقتصادي الذي تحقق مصالح الملايين من المواطنين ويفتح آفاق العمل لملايين المنعطلين.

أما الغالبية العظمى من صغار ومنوسطي رجال الأعمال العاملين في مجالات التجارة والصناعات الحثيفة من أصحاب الورش ومثيلاتها من وحدات الإنتاج الصغيرة فلا ينوف لهم القدرة أو المعرفة التي تمكنهم أن يكون لهم أي دور اجتماعي من النوع الذي يأمل فيه رئيس الوزراء.

والأصل في الأمور أن تأتي مساهمات قطاع الأعمال الخاص في التنمية الاجتماعية والتخفيف من مشكلات المجتمع مساندةً لجهود الدولة وليست بديلاً عنها، بمعنى أن

الثمينة الاجتماعية بكل متطلباتها ومقوماتها هي مسئولية أساسية للدولة تقوم بتوفيرها للمواطنين من خلال إقامة البنية الأساسية للتعليم والصحة والنقل والإسكان والمرافق وغيرها من المجالات الحيوية لبناء حياة اجتماعية سليمة يتحقق للمواطنين فيها الفرص المتكافئة للحصول على مستوى معيشي يضمن لهم الأساسيات الضرورية للحياة الكريمة، وهذا في الأساس مبرر قيام الدول وسبب وجود الحكومات، وهو التزام دستوري لا تسطيع أي حكومة النخلي عنه بزعم أن رجال الأعمال سوف يقومون به عوضاً عنها .

فإذا كانت الدولة بكل أجهزتها المتخصصة قد عجزت عن أداء هذا الدور المحوري، وفشلت في توفير ما يحتاجه المواطنون من خدمات وذلك برغم ما يتاح لها من فرص وإمكانيات لتخطيط وتنسيق مشروعات التنمية الاجتماعية، فكيف ينصور أن يتجح نفس من رجال الأعمال، لا ترى لهم رابطة ولا ينس لهم التنسيق بين ما قد يقدمون عليه من مساهمات اجتماعية، أن يتجحوا فيما فشلت فيه الدولة .

والواقع يؤكد ما نثيره من تساؤلات حول حجم أو تأثير ما يسهم به رجال الأعمال في تحقيق التنمية الاجتماعية، إذ لا توجد أي مؤشرات على ما يقوم به قطاع الأعمال الخاص من مساهمات للتخفيف مما تعانيه مصر وغالبية أبنائها من مشكلات الفقر والجهل والمرض والبطالة وسوء الأحوال المعيشية في العشوائيات التي تفتش إلى أدنى مقومات الحياة الإنسانية، وما يتعرض له الملايين من المصريين من عنق في الحصول على الخبز أو مياه الشرب النقية، كما لم يتقدم أي من مؤسسات الأعمال الخاصة

بتقديم يد العون لمواجهة أفلونزا الطيور أو مساندة أس ضحايا حوادث القطارات والطرق، أو ضحايا العبارة السلام 98 أو منكوبي العقارات المنهارة وغيرها من الكوارث التي تنوأل على المحروسة.

كذلك فإن المنطق يقضي أن تكون تلك المساهمات الاجتماعية بعد أن يكون أصحاب الشركات ومؤسسات الأعمال قد أوفوا تعهداتهم والتزاماتهم قبل الدولة. ولكن الأمر يبدو غريباً أن تطلب الحكومة من رجال الأعمال أن يزيدوا من دورهم الاجتماعي وكثير منهم متخلفون، ولا أقول منهبون، من سداد الضرائب المستحقة على أرباحهم، وهم ينازعون في دفع العلاوة الاجتماعية للعاملين في شركاتهم وفق النسب التي تحددها الدولة للعاملين لها، وهم كذلك يفترون في توفير الخدمات وأشكال الرعاية الاجتماعية والطبية والاقتصادية للعاملين معهم وأسهمهم وهم الأقرب لهم والأولى بالرعاية.

إن لرجال الأعمال ومؤسسات القطاع الخاص دور مشهود في كثير من دول العالم، ويكفي أن نذكر أن أهم وأكبر الجامعات الأمريكية هي جامعات خاصة تم إنشاؤها وتجرى تمويلها من مؤسسات اجتماعية مرادفة لشركات كبرى مثل "مؤسسة فوردر"، "مؤسسة فرانكلين"، و"مؤسسة بيل جيش وزوجته" وغيرها من مؤسسات للعمل الاجتماعي في مجالات التعليم والصحة والخدمات الإنسانية وتمويل المشروعات العلمية والبحثية لخدمة المجتمع والتي قام رجال أعمال كبار بتخصيص نسب مهمة من أرباح شركاتهم لتمويلها. وهي مؤسسات منظمة تقدم تلك

الخدمات بأساليب راقية ومتقدمة ومسئولة وليست مبادرات متفرقة ومباعدة لا تنطلق من رؤية واضحة ولا تستهدف إلا التلميع الإعلامي لأصحابها واتخاذها جواز مرور لدى الدولة بهدف الحصول على مميزات وقضاء مصالح لشركاتهم.

وفي الأساس ينظر العالم المنحصر إلى المسؤولية الاجتماعية للشركات من زاوية ضرورة التزامها بالمحافظة على البيئة واحترام النظم والقوانين وإزالة آثار أي أضرار تلحق المجتمع أو شرائح منه نتيجة أنشطتها وممارساتها.

إن المعنى أن تلتزم شركات القطاع الخاص بعدم التأثير سلباً على المجتمع بممارساتها التي تسعى من خلالها إلى تحقيق الأرباح والنمو المتزايد. ويستفاد من ذلك أن رجال الأعمال وشركاتهم ومؤسساتهم واجب عليهم أن يتحفظوا على حقوق المواطنين ويلتزموا بالقوانين ويقدموا للمجتمع سلماً جيدة مطابقة للمواصفات وخدمات متقدمة بأساليب مرتجة وتكلفة معقولة، ثم بعد ذلك فقط يجوز لهم المساهمة في التنمية الاجتماعية، وفي هذه الحالة فقط تصبح تلك المساهمات مقبولة اجتماعياً.

ولكن إذا نظرنا إلى الحالة المصرية، نكتشف صعوبة تحقيق الدور الاجتماعي للقطاع الخاص الذي يأمل فيه رئيس الوزراء في ضوء ما يمارسه كثير من رجال الأعمال من تدمير للبيئة، وإضرار بصحة المواطنين نتيجة إنتاج وعرض سلع غير مطابقة للمواصفات، ونشر للفساد بتقدير الرشاوى والتلاعب في المستندات، والإسراف في الإعلان عن مشروعات لا تتوفر لها الضمانات القانونية، ونشر المعلومات غير الصحيحة عن مشروعاتهم ونتاج أعمالهم، وهي نماذج منشورة

ومنكسر مرة كان كبير منها موضوعات لتحقيقات النيابة وصلت إلى اتهامات وقضايا نظرت لها المحاكم المصرية، وأثارت الرأي العام.

لذا كنا نأمل أن تهتم الحكومة بالتفكير في ضبط وتنظيم ممارسات قطاع الأعمال الخاص والحد من ممارساته الضارة بالمجتمع على نفس النسق الذي تقوم به حكومات العالم المتقدم ومنها إنجلترا ومجموعة الاتحاد الأوروبي. ففي إنجلترا أنشأت الحكومة وحدة خاصة لمراقبة وتأكيد الدور الاجتماعي للشركات في كونه المساهمات الطوعية لتحقيق أهداف الشئمة المستدامة، وتحمل المسؤولية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية عن الأنشطة التي تقوم بها في سعيها لتحقيق أهدافها الخاصة، كل ذلك فضلاً عن الالتزام بالشروط والقواعد والنظم القانونية الحاكمة لمجالات نشاطها. وتشارك الحكومة الإنجليزية في تنظيم وتنسيق مبادرات القطاع الخاص في ثلاث مجالات محورية، هي المبادرات الاقتصادية، المبادرات الاجتماعية، والمبادرات البيئية.

وقد يكون مفيداً أن تنظر الحكومة فكرة إنشاء "صندوق للمساعدة الاجتماعية" يتم تمويله بمساهمة سنوية 5% من الأرباح الصافية لشركات ومؤسسات الأعمال الخاصة فيما يزيد عن خمسة ملايين جنيه، وتوجه تلك الحصيلة لتنفيذ مشروعات مكملية لبرامج الحكومة في مجالات التعليم والصحة والإسكان والنقل والمرافق العامة والتي تقص موازنة الدولة عن تمويلها. كما تخصص جانب من تلك الحصيلة لمواجهة الكوارث ومساعدة ضحاياها وأسرها الذين تعجز موارد الدولة عن



توفير الرعاية والمساندة اللازمة والفورية لهم. ومن المفيد أن يكون هذا الصندوق تحت الإشراف المباشر لرئيس الوزراء ويضم مجلس إدارته ممثلين للقطاع الخاص وعناصر من ممثلي منظمات المجتمع المدني وممثلين للمواطنين المستفيدين من خدماته، فضلاً عن ممثلين للوزارات ذات العلاقة. والأهم أن يدار الصندوق وفق قواعد الإدارة المتقدمة منحراً من الأساليب والقيود الحكومية، ويندر اختيار مدين تنفيذي من بين أصحاب الخبرة الإدارية العالية، كما يكون له مراقب حسابات خاص يندر اختياره بواسطة مجلس الإدارة، ويكون الصندوق في ذات الوقت خاضعاً لرقابة الجهاز المركزي للمحاسبات. ومن المنصور أن يندر إنشاء هذا الصندوق بقانون خاص لتقنين الدور الاجتماعي لمؤسسات القطاع الخاص ويضعه في إطاره السليم باعتبارها مكمل لدور الدولة وليس بديلاً عنه. وعلى الله قصد السبيل،

2008



## 5

### الشفافية الغائبة في قضية الشركة القابضة للنجارة!<sup>47</sup>

أصبحت كلمة الشفافية من أكثر الكلمات تردداً في الخطاب الرسمي والإعلامي في مصر خلال السنوات القليلة الماضية، وصار الناس ينسألون عن معنى تلك الشفافية التي يدّعيها المسؤولون ليلها من دون أن يبين المواطنون أي دليل يؤيد ما يذهب إليه الرسمىون في قصص تخالهم. وبذلك أصبحت الشفافية هي الحاضر الغائب، وكثير ممن يرددونها يشبهون إلى حد كبير "شاهد ما شافش حاجة"!

وفي ظل غياب الشفافية بمعناها الحقيقي، تردّد أسئلة كثيرة تبحث عن إجابات من دون أن يبدو في الأفق أن تلك الإجابات ستكون مباحة بشكل أو آخ. ولنبداً من الآخر، فقد كان قرار رئيس مجلس الوزراء بدمج الشركة القابضة للنجارة بما لها وما عليها في الشركة القابضة للشبيد والنعير نموذجاً واضحاً لغياب الشفافية، كما زاد الأمر غموضاً أن القرار المشار إليه تضمن تعيين هادي فهيم رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنجارة مستشاراً بوزارة الاستثمار لشؤون الأنشطة الرياضية والاجتماعية كما جاء في بعض المنايعات الصحفية للموضوع.

وتبدو غرابة الموضوع في المبررات التي أوردها بيان لوزارة الاستثمار أشارت إليه صحيفة الأهرام في عددها الصادر يوم 2 فبراير الحالي حيث ذكرت أن قرار الدمج يهدف إلى "تحقيق الاستقرار المالي للشركات التابعة للشركة القابضة للنجارة

<sup>47</sup> نشر هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 9 فبراير 2008

وأوضاع العاملين لها". ولم توضح المصادر التي استندت إليها الصحيفة كيف ينحسق الاستقراء للشركات الأمريكية عشر التي تم توزيعها على عدد من الشركات القابضة وكيف يشعر العاملون بذلك الشركات بالاستقرار وهم ينتقلون إلى تبعية شركات قابضة ليس لها أدنى صلة بمجالات نشاط الشركات التي يعملون لها. فقد تم نقل شركات تجارة النجزة وهي بيع المصنوعات المصرية، والأزياء الحديثة " بنزايون"، وبيوت الأزياء الراقية " هانو"، والملابس والمنجات الاستهلاكية " سيدناوي" إلى الشركة القابضة للسياحة والفنادق والسينما! فهل يستطيع أحد أن يوضح لنا ما علاقة شركة قابضة تعمل في مجالات السياحة والفنادق والسينما بتجارة الملابس والمستلزمات المنزلية؟ ناهيك عن أن تلك الشركة القابضة ذاتها تعاني من تناقض في تشكيلها إذ ما علاقة السينما بالسياحة والفنادق؟ كما تم نقل شركات مص للنجارة الخارجية، ومص للاستيراد والصيد، ومص لنجارة السيارات، والنص للصيد والاسيراد، والنجارية للأخشاب إلى الشركة القابضة للنقل البحري والبري! ومرة أخرى ما علاقة شركة النقل البحري والبري بشركات النجارة الخارجية اللهم إلا كونها تستخدم سفنها في نقل البضائع المصدرة أو المستوردة علماً بما آل إليه أسطول النقل البحري من ضعف وضمور.

ولعلنا نذكر أن الشركة القابضة للنجارة التي تم النخلص منها لهذا القرار كانت محلاً للهجوم الشديد بسبب الأسلوب الذي تم به بيع شركة عمس أفندي إلى مستثم سعودي وما شاب تلك الصفقة من أقاويل واتهامات، وما نشأ عن ذلك البيع من مشكلات مع

العاملين الذين تضروا من إجبارهم، على حد شكواهم، على طلب المعاش المبكر مرغماً عن إرادتهم. كما تتردد معلومات خطيرة عن وقائع غير سليمة شابت بيع شركة النوبارية للبذور "نوباسيد" إلى مستثم سعودي آخر ولا تزال تلك القضية محل تحقيقات تجريها النيابة العامة نتيجة مخالفات شابت عملية البيع وما ترتب عليها من إهدار المال العام واستخدام توكيلات منهيّة للاستيلاء على مساحات شاسعة من الأراضي الزراعية من أصحابها الذين سبق للشركة بيعها لهم قبل خصصتها ولسليمها للمستثم السعودي.

وتثير هذه القضية موضوعاً أهمّ ينبغي التوقف عنده وهو أسلوب الدولة في التعامل مع شركات قطاع الأعمال العام. فعلى حين تطلق الحكومة تعبير "برنامج إدارة أصول الدولة" على عملية الخصخصة، نجد أن الحقيقة هي أنه برنامج لبيع أصول الدولة وليس إدارتها. ولقد تنكرت الدولة للفلسفة الأساسية التي أعلنتها حين أصدرت القانون رقم 203 لسنة 1993 بخصوص إنشاء الشركات قابضة وتفعيل ما أسمنه تحرير شركات قطاع الأعمال العام وإخراجها من تحت سيطرة الإدارة الحكومية كي تنطلق في ممارستها أنشطتها وفق آليات السوق وباستخدام مفاهيم الإدارة ومعايير التقييم المنبثقة في شركات القطاع الخاص. ويوم صدر ذلك القانون تم إنشاء سبعة عشر شركة قابضة توزعت بينها ما يقرب من ثلاثمائة وعشرين شركة تابعة، وتضمن القانون مبادئ مهمة في تحرير تلك الشركات وتخليصها من نمط الإدارة الحكومية أو فلسفة القطاع العام التقليديّة. ثم توالى التعديلات على هيكل

الشركات القابضة فندمجها في عشرين شركات فقط وانتهت الآن إلى ثمان بعد إلغاء الشركة القابضة للنجارة .

ويبدو في الخطاب الرسمي محاولة واضحة لتبرير ما حدث للشركة القابضة للنجارة بأنه نتيجة للخصائص المترجمة التي أصابت تلك الشركة وكثير من شركاتها التابعة. والسؤال المنطقي المراد من الأفضل قبل اتخاذ قرار الإدماج أن تبحث أسباب الخسائر وهل تعود إلى مشكلات إدارية وتنظيمية أم هي نتيجة لأوضاع السوق ومنغراته؟ وبفرض أن تلك الخسائر كانت بسبب ضعف الإدارة المراد القرار الأنسب هو حل مجلس إدارة تلك الشركة القابضة وتعيين مجلس آخر يندمج رئيسه وأعضاءه بالخبرة والقدرة الإدارية والثنية بقدر أعلى من سابقه؟ وهل نقل الشركات التابعة للشركة القابضة للنجارة إلى شركات قابضة أخرى لا علاقة لها بطبيعة أعمال تلك الشركات هو الحل المناسب لوقف خسائرها وتحويلها إلى شركات رابحة؟

ومن الغريب أن قرار إدماج الشركة القابضة للنجارة في الشركة القابضة للشيد والنعمير استند إلى تقارير الجهاز المركزي للمحاسبات التي ترفضها الحكومة ويعارضها وزير المالية على سبيل المثال ويرى أن رئيس الجهاز ممثل للبنك الدولي كما قال في مجلس الشعب معقباً على تقرير الدكتور جودت الملق الذي أوضح سلبيات الحكومة وخطاياها من خلال عرض ملاحظات الجهاز على الحساب الختامي لموازنة الدولة. فقد أشارت صحيفة الأهرام أن البيان المنسوب إلى وزارة

الاستثمار ذلك " أن الجهاز المركزي للمحاسبات أصدر تقريراً منحفظاً للعام الثاني على التوالي على القوائم المالية و نتائج الأعمال عن العام المالي 2007/2006 وعلى الرغم من قيام الحكومة بضخ مبلغ 1.1 مليار جنيه لسوية مديونيات الشركات التابعة للشركة القابضة للتجارة". ولا بد لنا من أن نسأل عن السبب في الانظار عامين قبل أن تتحرك الحكومة لاتخاذ إجراء لوقف نزيف الخسائر؟ وما أسباب ضخ تلك الأموال لسوية مديونيات شركات تعلم الحكومة أنها خاسرة؟

ألم يكن القرار الأنسب هو تصفية تلك الشركات بدلاً من تركها تحقق مزيداً من الخسائر ثم تحميلها على عاتق شركات قابضة أخرى من دون توضيح ما هي الإجراءات التي سننجزها تلك الشركات القابضة في سبيل علاج مشكلات تلك الشركات الخاسرة وتحسين أداؤها وتحويلها من الخسارة إلى الربح؟

وما يثير الدهشة أن الموقع الرسمي لهيئة الاستعلامات على شبكة الإنترنت نشر تصريحات لمصدر مسؤول في وزارة الاستثمار أن شركات قطاع الأعمال العام حققت أرباحاً صافية قدرها 3.9 مليار جنيه في العام 2007/2006 وذلك بزيادة قدرها 133% من أرباح 2006/2005 والتي بلغت 1.6 مليار جنيه. وكان هذا النصر يوم 1 فبراير 2008 أي قبل يوم واحد فقط من إعلان قرار دمج الشركة القابضة للتجارة! وجاء في نفس الخبر أن 112 شركة تابعة قد حققت أرباحاً بلغت 5.9 مليار جنيه بينما حققت 51 شركة خسائر قدرها 2.79 مليار جنيه. وقد أوضح البيان المنسوب إلى وزارة الاستثمار أن الشركات الأربعة عشر التابعة للشركة

القابضة للنجارة قد حققت خسائر في العام المالي 2006/2007 بلغت 150 مليون جنية، أي بنسبة 3.5% من إجمالي خسائر ذلك العام، فلماذا اقتصر قرار الدمج وإعادة التوزيع عليها فقط ولم تتخذ إجراءات مماثلة بالنسبة لباقي الشركات الخاسرة والتي تتحمل وزر خسائر قدرها 2.64 مليار جنية؟

وقد أوضح البيان المنسوب إلى وزارة الاستثمار في تقرير قرار دمج الشركة القابضة للنجارة أن أغلب شركاتها التابعة ما تزال تعاني من ضعف قدرتها على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل والعاجلة، مع استمرار تراجع مؤشرات السيولة وتضخم أرصدة المخزون وتواضع نشاط التحصيل لأرصدة العملاء إلى جانب مشكلة الخسائر التراكمية. فهل يعتقد أن يكون القرار لمعالجة تلك المشكلات والأمراض هو نقل تبعيتها إلى شركات قابضة أخرى؟

إن قطاع الأعمال العام يمثل ركيزة مهمة في بناء الاقتصاد الوطني ينبغي أن تتوفر له مستويات من الكفاءة الإدارية والقدرة التنافسية بما يسمح له بالمساهمة بفعالية في إنتاج القيمة المضافة لتعزيز الناتج القومي الإجمالي. إن قطاع الأعمال العام يمكنه، إذا أحسن إدارته، أن يعمل على تحقيق التوازن في الأسواق وكبح جماح القطاع الخاص المنفلت والحد من نزعاته الاحتكارية. ويدعونا هذا الاقتناع إلى اقتراح مراجعة أوضاع ذلك القطاع وإعادة هيكلته على نحو يعود به إلى الشكل الأفضل الذي كانت عليه أوضاع القطاع العام في بداية نشأته أو آخر الخمسينيات من القرن الماضي حين قامت " المؤسسة الاقتصادية" باعتبارها شركة قابضة، تلك

حصص الحكومة في الشركات التي تم تصديرها أو إخضاعها للحراسة بعد عدوان 1956 وكانت تقوم بدور المالك وإدارة محفظة الاستثمارات الحكومية من دون تدخل في شؤون الشركات التي كانت كلها خاضعة لقانون الشركات المساهمة رقم 26 لسنة 1954 والمعمول به في ذلك الوقت. ولذا تقترح إعادة هيكلة قطاع الأعمال العام بدمج الشركات القابضة القائمة حالياً في شركة قابضة واحدة تتبعها جميع الشركات التي ينقر إبقاؤها في نطاق الملكية العامة، وكذا المساهمات العامة في شركات مشتركة. وتقوم تلك الشركة القابضة الوحيدة بإدارة محفظة الاستثمارات الممثلة في أسهم الشركات النابغة والحصص المملوكة في الشركات المشتركة، وتضع خطة للتعامل في هذه الأسهم وفق اعتبارات اقتصادية واستثمارية تتوافق مع توجهات خطتها الاستثمارية العامة. وحيث تنحصر مسؤوليات الشركة القابضة في القيام بدور المالك ينرفصل الإدارة عن الملكية ويجري تحرير شركات قطاع الأعمال العام بحيث يكون لكل شركة حرية تامة في تنظيم أوضاعها وترتيب آليات العمل لها وتحديد نظمها الإدارية والتقنية والسوقية، ومباشرة كافة الاختصاصات المعنونة للإدارة المحترفة في شركات الأعمال بغض النظر عن كونها مملوكة للدولة، ويطلب تفعيل إعادة الهيكلة إلغاء القانون رقم 203 لسنة 1993 المنظم لشركات قطاع الأعمال العام وتنظيم تلك الشركات وفق قانون الشركات سواء قانون الشركات المساهمة وشركات النوصية بالأسهم والشركات ذات المسؤولية المحدودة رقم 159 لسنة 1981 أو قانون ضمانات وحوافز الاستثمار رقم 8 لسنة 1997 وبالتالي تعتبر



شركات قطاع الأعمال العام هي ضمن القطاع خاص تخضع لذات القواعد والمعايير وتعامل ذات المعاملة التي تتعاملها الدولة مع الشركات الخاصة من دون أي تمييز. كما تتعرض للدمج والصفية وتقيض رأس المال أو زيادته وفق قرارات جمعياتها العامة المشكّلة حسب القانون. فضلاً عن كونها شركات قطاع خاص لها مراجع حسابات قانوني خاص، فكون الدولة تملك حصة في رأس مالها تزيد عن 25% تخضعها أيضاً لرقابة الجهاز المركزي للمحاسبات.

وفي الوضع المقترح سوف تستخدم الشركة القابضة سلطاتها النابعة من حقوق الملكية لدفع شركاتها النابعة إلى تطوير هيكلها التنظيمية ونظم العمل لها وفق الاعتبارات الإدارية المتقدمة، وتنشيط الوظائف الإستراتيجية بالتركيز على مفاهيم التخطيط الإستراتيجي وتخطيط التسويق وتنمية الموارد البشرية وتطوير العلاقات مع العملاء، والسعي إلى اكتشاف وتنمية وتوظيف قدراتها الثافية. كما تعاون الشركة القابضة شركاتها النابعة في تصويب هيكلها التمويلية وتوفير مصادر منجدة للتمويل وفق المعايير المالية السليمة.

وسوف تهنر الشركة القابضة الجديدة بتسيير أداء شركاتها النابعة بشكل مسنم وذلك بإعمال قواعد ومعايير تقييم الأداء المعتمدة عالمياً، ويندر محاسبة الإدارة لها على أساس النتائج المنحققة. وفي ضوء نتائج الأداء ومسنويات الرخية المنحققة وتقييم قدرات الشركات على المنافسة والنطور ومواجهة المتغيرات التقنية وتطورات الأسواق، تتخذ الشركة القابضة قرارات إستراتيجية بالإبقاء على الشركات الناجحة

ومعالجة أوضاع الشركات الأقل كفاءة سواء يبيعها أو تصفيها أو إعادة هيكلتها  
نحسب الأحوال. وفي جميع الأحوال سنكون تلك الشركة القابضة وسيلة مهمة نحو  
تحقيق غاية توسيع قاعدة الملكية في تلك الشركات الوطنية من خلال طرح أسهمها  
للإكتتاب العام للمواطنين المصريين سواء من العاملين بتلك الشركات أو غيرهم، على  
أن تستثمر الشركة القابضة حصيلة الإكتتاب العام في تكوين شركات جديدة أو  
إحداث التوسعات اللازمة في الشركات القائمة.

ولعلي أختتم هذا المقال بدعوة أشدد عليها أن تطرح الدولة سياستها نحو قطاع  
الأعمال العام بشفافية كاملة للنقاش العام وأن ينراستثناء الشعب في أسلوب النصف  
في تلك الشركات حيث هو المالك الوحيد صاحب الحق في اتخاذ القرار بشأنها.

وعلى الله قصد السبيل.

نُش المقال في 2008



<https://youtu.be/zIEPHG8zIGc>

## 6.

### ولا تزال الشفافية غائبة<sup>48</sup>

إذا كنا - الشعب والحكومة - نحاول صنع مستقبل أفضل لمصر يجب علينا جميعاً الالتزام بأكبر قدر ممكن من الشفافية والمكاشفة والمصارحة حتى تتحقق المصداقية المطلوبة وهي شرط بناء الثقة بين الشعب وبين الحكومة والحزب الحاكم الذي يوجهها بسياساته المنبثقة من فكره الجديد. وأزعم أننا أفراد وطوائف الشعب ومؤسساته المدنية وتنظيماته السياسية نمارس قدراً أكبر من الشفافية حين تعرضنا بالتحليل لسياسات الحزب الحاكم ومشروعات الإصلاح التي يروج لها في مؤتمراتهم ومن خلال وسائل الإعلام الحكومية، والتي تترجمها حكومة الحزب إلى قرارات وقوانين صادمة لآمال الناس وتطلعاتهم. وعلى الجانب الآخر، أقر أن كثيراً من تصرفات الحزب الحاكم وحكومته ينتقصها القدر اللازم من الشفافية والإفصاح عن الأهداف الحقيقية لتلك التصرفات مما يجعل الناس من مواطني المحرقة البسطاء البعيدين عن حلقات الحكم والسلطة في حالتهم من الشكك المستمر والريبة المبررة في تلك التصرفات وما ترمي إليه.

أقول ذلك بمناسبة حدثين مهمين الأول هو مشروع الحزب الوطني للملكية الشعبية للأصول المملوكة للدولة وقد تم الإعلان عنه باقتضاب ولا تزال الأسئلة عن مضمونه وتوجهاته الحقيقية حائرة بلا جواب شاف. والآخر الثاني هو ما تسريه الحكومة من

<sup>48</sup> <sup>48</sup> نشر هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 12 يونيو 2008

أبناء عن مشروع قانون التأمين الاجتماعي الموحد الذي بشرنا وزير المالية بأنه جاهز للعرض على مجلس الوزراء خلال أيام قليلة.

### عودة إلى مشروع الملكية الشعبية

ما دعاني لإعادة الكتابة عن مشروع الحزب الوطني الديمقراطي للملكية الشعبية للأصول المملوكة للدولة، أنني كنت أقرأ ورقة السياسات الاقتصادية للحزب والمشورة على موقعه في شبكة الإنترنت وأدهشني أن تلك السياسة التي تمثل أساس حركة الحزب في المجال الاقتصادي، وقد فصلت رؤيته لأسلوب إدارة الأصول المملوكة للدولة، قد جاءت خالية من أي حديث ينصل بمشروع غمليك أسهم شركات قطاع الأعمال العام المنبثقة بعد أن توقف برنامج الخصخصة بلا مقابل للمواطنين البالغين إحدى وعشرين عاماً. وقد جاء في ورقة السياسات الاقتصادية المشار إليها جزء خاص بعنوان "إدارة الأصول المملوكة للدولة، الأسس والوجهات في المرحلة القادمة"، وقد أكد الحزب في بدايتها التزامه بأن الأفضل لمصر هو نظام يقوم على اقتصاد السوق، وآليات العرض والطلب، والاعتماد على قدرات الأفراد في ظل المنافسة الحرة، باعتبار كل ذلك هو الضامن لكفاً توزيع وأفضل استخدام للموارد الوطنية. ويدهش القارئ لتلك الورقة حين يجدها تؤكد على سياسة خالفها الحزب بإعلانه عن ذلك التوزيع المجاني لأصول الدولة، فقد أكدت الورقة على أن الدولة في ظل اقتصاد السوق "هي المسؤولة عن هبة البيعة الاقتصادية الموازية للاستثمار والنمو وضمان سلامة عمل آليات السوق وحسن توزيع الموارد الاقتصادية للمجتمع، على

النحو الذي يرسى ركائز العدالة الاجتماعية وتحقق الشمية الشاملة للمجتمع المصري، وهي تقوم بذلك من خلال إدارتها للأصول التي تمتلكها". ويزداد العجب والاندعاش حين تعلن الورقة إيمان الحزب وحكومته "بالدور الحاكم الذي تلعبه الأصول المملوكة للدولة في تحقيق المعادلة الاقتصادية للمجتمع المصري بأعلى درجة من الكفاءة والفاعلية". ومع اتفاقنا الكامل مع هذه الرؤية الصحيحة لدور الأصول المملوكة للدولة في التأثير على مسيرة الاقتصاد الوطني، فإن المنطق كان يقضي بأن تحتفظ الدولة بالأصول المملوكة لها والأقرط فيها طواعية وتقدمها لقمته سائغة لمن سوف يستطيعون امتلاكها بشراء الصكوك والأسهم التي سنوزعها الدولة مجاناً على مواطنين يعانون أغلبهم من الفقر وتدنني مستويات المعيشة، مما سيحفزهم بالقطع لبيع ما حصلوا عليه مجاناً مقابل أي أسعار يعرضها عليهم من يملك المال والقدرة على الشراء.

ويزداد اندعاش القارئ لورقة "إدارة الأصول المملوكة للدولة" - التي لا تزال منشورة حتى الساعة على موقع الحزب الوطني بشبكة الإنترنت - حين يجدها تعترف بأن "الموارد الوطنية التي تمتلكها الدولة وتديرها الحكومة بشكل مباشر وغير مباشر تتمثل في مجموعة هائلة من الأصول التي تملكها الهيئات الخدمية والشركات العامة وشركات قطاع الأعمال العام داخل وخارج قانون رقم 203 لعام 1991. إضافة إلى الأصول الكبيرة التي تمتلكها الهيئات الاقتصادية ومساهمات الحكومة في رؤوس أموال الشركات المشتركة". ويعترف الحزب في ورقة سياسته الاقتصادية

أن الأصول المملوكة للدولة " قد تكونت عبر عقود طويلة"، ويوالي الحزب اعترافاته - والتي نتق معها فيها - بأن الدولة نجحت في تحقيق تطور هام على الاستثمار العام في الهيكل والتنوع، حيث استخدمت الأصول التي تمتلكها في ضخ استثمارات بلغت نحو 44 مليار جنيه من جملة استثمارات خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام 2005/2004 ونسبة تصل إلى 51.8% من إجمالي تلك الاستثمارات، وأن الدولة بفضل ملكيتها وإدارتها لتلك الأصول قد منحت من الاستثمار في إرساء دعائم العدالة الاجتماعية على نحو كاف. إذ كانت تص على أن تأخذ الهيئات الاقتصادية المملوكة لها بأساليب الإدارة الاجتماعية من أجل تقديم خدماتها بأسعار اجتماعية رغم أن قوانين تلك الهيئات تنص على أن تدار وفق أساليب اقتصادية.

### ليست فقط شركات قطاع الأعمال العام هي المقصودة

لقد ركز الحزب الحاكم في طرحه لمشروع الملكية الشعبية على أن غرضه هو تمليك نسب تتراوح بين 30% و70% من شركات قطاع الأعمال العام المنبثقة بعد توقف برنامج الخصخصة وعددها ستة وثمانين شركة، ولكن ورقة سياسات الحزب توضح أن تعبير "الأصول المملوكة للدولة" لا يقتصر على تلك الشركات بل يشمل أيضاً 59 هيئة من الهيئات الاقتصادية والتي تعتبر جزءاً حيوياً ومهما من الاقتصاد القومي؛ حيث تشتمل الخدمات التي تقدمها في شتى نواحي الحياة الاقتصادية في مصر كما تقدم خدماتها في كافة القطاعات الاقتصادية والإنتاجية، و90 هيئة خدمية تشتمل

أنشطتها في كافة القطاعات الخدمية والاجتماعية وأهها الجامعات والهيئة القومية لمياه الشرب والصرف الصحي وهيئة الأبنية التعليمية وهيئة الطرق والكباري، ومجموعة الشركات العامة بقطاع الأعمال العام والقطاع العام والتي بلغ عددها 204 شركة في 2004/6/30 (بدون شركات الإنتاج الحربي وعددها 18 شركة)، هذا بالإضافة إلى الشركات المشتركة والتي بلغ عددها 695 شركة حتى عام 2003 وتبلغ القيمة الدفترية لحصة المال العام فيها 62 مليار جنيه تقريباً. ومن بين شركات القطاع العام الخاضعة للقانون رقم 97 لسنة 1983 شركة المقاولون العرب وشركات مياه الشرب، والصرف الصحي، والطرق، والكباري. كما تتضمن قائمة الأصول المملوكة للدولة مجموعة الشركات القابضة النوعية ومنها على سبيل المثال: شركات مصر للطيران وكهرباء مصر والشركة القابضة للغازات والشركة الوطنية لخدمات الملاحة الجوية وشركة ميناء القاهرة الجوي والشركة القابضة للمطارات. وعلى الرغم من أن سياسة إدارة الأصول المملوكة للدولة، كما جاءت في ورقة السياسات الاقتصادية للحزب الحاكم، أكدت احتفاظ الدولة بتلك الهيئات الاقتصادية والخدمية، إلا أن الإشارة إلى تحويل بعضها إلى شركات قابضة قد يثير الشكوك حول توجه الحزب والحكومة إلى خصخصة تلك الهيئات بعد تحويلها إلى شركات. ونعود للتأكيد أن غياب الشفافية يفتح الطريق أمام كثير من الاجتهادات والشائعات التي تقلل من مصداقية ما يعلنه الحزب من أفكار وسياسات ويؤدي إلى مصادمات فكرية بينه وبين الناس كما حدث في قضية تحويل هيئة التأمين الصحي إلى شركة قابضة، فقد

خشي الناس أن يكون ذلك مقدمة لخصخصتها، وكان أن لجئوا إلى القضاء الذي حكم بإلغاء قرار رئيس الوزراء بتحويل الهيئة إلى شركة قابضة!

## الحزب يعترف

ثم نمضي ورقة الحزب الوطني لنكشف عن النوجهات المستقبلية في تطوير أسلوب إدارة الأصول المملوكة للدولة بالقول أنه قد "استقر لدى الحزب وحكومته إيماناً راسخاً بأن الحكومة ليست أفضل مستثمر في النشاط الاقتصادي وأن توسيع قاعدة الملكية بالنسبة للأصول الإنتاجية التي تمتلكها الدولة له مردود اقتصادي أكبر مما لو استثمرت هي المالكة الوحيدة لها". كما أصبح مؤكداً لدى الحزب أن العائد الذي تحصل عليه المجتمع في صورة تيارات متواصلة من الإيرادات السيادية بأمنائها - من جراء توسيع قاعدة ملكية تلك الأصول وتحويل إدارتها إلى أطراف أكثر تخصصاً ومهارة في مثل هذه النوعيات من الاستثمارات المنتجة - يفوق بكثير ما تحصل عليه الحكومة من فوائد من تلك الشركات في حال استثمار الدولة مسنوخة تماماً على ملكية وإدارة تلك الشركات. كما استقر لدى الحزب أن اعتبارات الكفاءة، بجانب العائد المتوقع، إضافة إلى وقف هدر المال العام الذي ينبع من الخسائر الكبيرة التي تخفقها العديد من تلك الشركات العامة هي أمور تتركز في مجملها على ضرورة الأخذ بمفاهيم وأنماط توسيع قاعدة الملكية".

إذن يعترف الحزب بأن مشكلة الأصول المملوكة للدولة تتمثل في عجز الإدارة الحكومية وانخفاض كفاءة الإدارة في القطاع العام وليست الملكية العامة للأصول



في حد ذاتها هي المشكلة. ويثير هذا الاعتراف العجب من أن تلجأ الدولة إلى النخلص من ملكية الشركات والأصول بدلاً من البحث عن أساليب بديلة لتحسين الإدارة وتطويرها بإعمال قواعد فصل الملكية عن الإدارة وتسليم الشركات العامة إلى مديريين محترفين ينرا اختيارهم على أسس سليمة وتغاسبون على قدر ما تحققونه من رفع كفاءة الأداء وتحسين العائد من تلك الأصول ووقف نزيف الخسائر الذي تعاني منه العديد من الشركات العامة.

### توجهات الحزب وحكومته حول إدارة الأصول المملوكة للدولة

وقد حددت ورقة الحزب أن النوجه الرئيسي للحزب والحكومة يقوم "على أهمية تفعيل الكفاءة في تلك المؤسسات المختلفة، وبما يمكن الدولة من القيام بدورها على نحو فعال وبتنح الفرصة للفئات الأخرى الفاعلة في المجتمع للقيام بدورها أيضا". وبلورت الورقة تلك النوجهات في ضورة تفعيل الإدارة الحديثة في الهيئات العامة الاقتصادية وتبني أنماط حديثة من الإدارة للهيئات العامة الخدمية. أما بالنسبة لشركات قطاع الأعمال العام، فقد حدد الحزب توجهاته بشأنها في توسيع قاعدة الملكية من خلال برنامج الطرح العام لبعض الأصول باعتبار ذلك من وسائل إحداث انعاش وتسارع في النمو الاقتصادي. ويؤكد الحزب توجهه للسير في برنامج توسيع الملكية بطريقة شاملة حيث يمكن بيع الشركات الخاصة بتيسيرات وتسهيلات وأيضاً طرح الشركات ذات الرخية العالية للبيع بطريق مباشر أو عن طريق المشاركة

بتفعيل مشاركات استثمارية لتعليق رأس المال في عدد من الشركات ذات الرخية العالية، مع انتقال الإدارة من المالك العام إلى المالك الخاص.

ويوضح الحزب عن نواياه للنخلص من باقي الشركات غير الخاضعة للقانون رقم 203 لسنة 1991 حين تشير ورقة "إدارة أصول المملوكة للدولة" إلى اعترافه التخطيط للتعامل مع تلك الأصول والتي تمثل أغلبية ما يملكه الدولة وهي أيضاً تمنع معدلات نمو عالية، فمثلاً يبلغ رأس مال الشركة المصرية للاتصالات حوالي 18 مليار جنيه أي ما يعادل كل حصيلة الخخصة منذ عام 1994 حتى الآن. ويؤكد الحزب على ضرورة أن تكون تبعية هذه الأصول إلى الوزارات المعنية خاضعة لعملية تقييم مستمر ويوضع لها جدول زمني واضح تخارج بعدة من تبقيها للوزارة المعنية وذلك لكفالة تحقيق أهداف الكفاءة وتفعيل فوائد الإدارة الاقتصادية التي من أجلها تم تكوين هذه الأصول. كما تعترف ورقة الحزب بأنه مخطط لتحرير القطاع المالي ومراجعة دور الدولة في امتلاك المؤسسات المالية والتي تتحكم في 75% من الأصول المالية، حيث لا تكتمل عملية التحرير للاقتصاد المصري دون تفعيل دور القطاع الخاص في القطاع المالي.

ويواصل الحزب سرد توجهاته بالنسبة لتطويع أسلوب إدارة الأصول المملوكة للدولة فيقر أهمية إعادة الهيكلة وتحسين الكفاءة، وتخارج المال العام من الشركات المشتركة، وتفعيل أنظمة الشراك بين الحكومة والقطاع الخاص في الاستثمار

والإدارة، وأخيراً تفعيل نظم تحفيز العاملين من خلال ملكية جزء من أسهم الشركات.

### من أين جاءت فكرة التمليك المجاني؟

وكما نرى فإن ورقة الحزب الوطني عن "إدارة الأصول المملوكة للدولة، الأسس والنهجيات" قد خلت تماماً من أي ذكر لفكرة التوزيع المجاني لأسهم شركات قطاع الأعمال العام، فمن أين أتت تلك الفكرة التي طلع عليناها أمين السياسات بالحزب وسراج وزير الاستثمار ونج لها باعتبارها سياسة الحزب وتوجهه الأصيل. ألا يعتبر الإعلان عن ذلك المشروع الخيالي خروجاً على السياسات المعلنة للحزب والتي التزم بتحقيقتها؟ وهل تعتبر ممارسة حزبية ديمقراطية أن يعلن عن مثل ذلك المشروع من دون عرضه على قواعد الحزب ومؤتمرة السنوي الذي انتهى قبل أسبوع واحد من ذلك الإعلان؟ وهل أخطأ الذين اعترضوا على المشروع، حين وجدوه فارغاً من أي قيمة حقيقية، ومنهم الأحزاب السياسية والمفكرين والناشطين في المجال السياسي والوطني والخبراء في الاقتصاد والإدارة والمشغلين بالشأن العام؟

وإذا كان الحزب الوطني في ورقة سياساته الاقتصادية قد اعترف بأهمية تلك الدولة لتلك الأصول وضربها لتوليد عائد مجز تستخدمه الدولة في تمويل خدماتها للمواطنين، فكيف لنا أن نوافق على فكرة نقشر إلى المنطق الاقتصادي إذ لن يترتب عليها أي عائد للدولة، كما أنها لا تتيح أي فرص لتحسين إدارة وزيادة كفاءة الشركات

التي سينتوزع أسهمها؟ فضلاً عن كونها فكرة يوضح فيها بخلاف شبهة عدم الدستورية  
إذ تفرق بين المواطنين وتميز بعضهم على بعض؟  
وهل أخطأ معارضو مشروع التمليك المجاني لأسهم شركات قطاع الأعمال حين  
أوضحوا أن مشكلة انخفاض كفاءة الإدارة في الشركات العامة لا تعالج بالخلص من  
ملكيتها بمثل الأسلوب الذي أعلنه الحزب الوطني، ولكن يمكن تصحيح مسار تلك  
الإدارة والالتجاء إلى نماذج مختلفة ومنعددة منها الاستعانة بشركات إدارة متخصصة  
كما تفعل الدولة في إدارة الفنادق المملوكة لها؟ وكيف يمكن للحزب أن يبرر  
تطوعه بنزع أسهم الشركات بدون مقابل وقد اعترف في ورقته بـ "التقدم الهام  
التي شهدتها إدارة الأصول في قطاع الأعمال العام، من خلال تعيينها لكيان سياسي  
تنفيذي واحد يمثل حالياً في وزارة الاستثمار على نحو تحقق إدارتها بفكر منسق  
ومن خلال معايير محددة للحكومة"؟ ولماذا يقرر مشروع الملكية الشعبية إلغاء  
دور وزارة الاستثمار وإسناد مهمة الإشراف على الشركات العامة إلى جهاز  
جديد سينم إنشاء؟ أليس من حقنا أن نشأ عن الدافع للشرط في تلك الشركات  
رغم أن الحكومة كانت قادرة على الاستثمار في تحسين الإدارة لها وتنمية العوائد  
الناجمة منها لمصلحة هؤلاء المواطنين الذين يتم تصويبهم الآن على أنه قادرين على  
المحافظة على ملكيتهم المجانية والقيام بدور فاعل في الرقابة على إدارة الشركات  
بينما نسبة كبيرة منهم لا يجيدون القراءة والكتابة؟

أليس من حقنا كمواطنين غيورين على مصلحة الوطن وحماية ممتلكات الشعب أن نتور لدينا الشكوك من العبارة الواردة في الصفحة رقم 4 من ورقة الحزب الوطني تحت عنوان "توجهات الحزب وحكومته حول إدارة الأصول المملوكة للدولة" والتي نصها "يقوم التوجه الرئسي للحزب والحكومة على أهمية تفعيل الكفاءة في تلك المؤسسات، وبما يمكن الدولة من القيام بدورها على نحو فعال وينح الفرصة للقطاعات الأخرى الفاعلة في المجتمع للقيام بدورها أيضاً"؟ فما هي يا ترى تلك القطاعات الأخرى التي ترغب الدولة في نقل ملكية شركاتها العامة إليها؟ وألا يعتبر ذلك تأكيداً للخوف الذي أبداه كثير من المعارضين لمشروع الملكية الشعبية من أنه مجرد جواز من ورقتنقل بمقتضاها الملكية العامة إلى نفس قليل من أصحاب المال والمحكرين عبر المواطنين الذين سنوزع عليهم أسهم الشركات من دون مقابل؟

### وماذا عن مشروع قانون التأمين الاجتماعي الموحد؟

إن أهم ما يعاب على الحزب الوطني وحكومته، ألهما يتحدثان عن الشفافية من دون أن يمارساها فعلاً. ومن أسف ألهما - الحزب وحكومته - يكرران نفس المشهد مرة أخرى حين ينترسرنب معلومات غير كافية عن مشروع قانون التأمين الاجتماعي الموحد والذي سوف يكون أمراً واقعاً بعد فترة وجيزة من دون إتاحة الفرصة الكافية لمناقشته وإبداء الرأي بشأنه من جانب جموع المواطنين الذين سوف تتأثر مصالحهم بهذا القانون سلباً أو إيجاباً، ويكفينا في هذا الصدد الإشارة إلى ما أعلنه وزير المالية أن القانون الجديد بما ينضمه من مزايا جديدة سوف يطبق علي

الداخلين الجدد لسوق العمل ولن يطبق علي المؤمن عليهم حالياً وفقاً للقوانين المعمول بها الآن والتي سوف يسنم العمل بها - بكل مشاكلها وسلياتها - لحين خـرج آخر مشترك لها! ألا يفتح هذا النـمـيز المقصود بين المواطنين باب الطعن على القانون بعدم الدستورية؟

ولك الله يا مص!



## 7.

### اعترافات رئيس الوزراء!<sup>49</sup>

تضمن حوار الأهرام مع رئيس الوزراء د. أحمد نظيف المنشور صباح السبت 18 أكتوبر الجاري أكثر من مفاجأة، فقد نوه الأهرام قبلها بيوم عن "استجواب رئيس الوزراء" ثم اتضح من المنشور في اليوم التالي أنه لا يمثل استجواباً ولا يزيد عن كونه "طلب إحاطة"! وكانت المفاجأة الثانية أن الحوار لم يشر إلى أسئلة ومحاورات كنيته الكتاب والصحفيين الذين حضروا اللقاء مع رئيس الوزراء ومنهم مع رئيس التحرير كتاب كبار مثل مكرم محمد أحمد وسلامة أحمد سلامة، فقد وجهت الأسئلة بأسر الأهرام ولم يفصح محرر الحوار عما دار من مناقشات أو محاورات أو اعتراضات من جانب أعضاء فريق الأهرام، وهو الأمر الذي يؤكد أن الأمر لم يعد وأن يكون مناسبة لإعطاء رئيس الوزراء فرصة للنجل وتحسين صورة الحكومة أمام الرأي العام بعد كل ما أصابها من تشوهات خاصة بعد أحداث أجريوم والدويقة وما يعاينه الناس من وطأة الغلاء وصعوبة العيش في ظل حكومة د. نظيف.

### د. نظيف يفتح النار على الحكومات السابقة

أطلق الدكتور نظيف على حكومته، وبالتالي على رئيسها، مجموعة من صفات المبالغة والتخثير والتضخيم، فهي أكثر حكومتها عملت من أجل المواطن العادي،

<sup>49</sup> 49 نش هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 23 أكتوبر 2008

وهي التي حققت أكبر زيادة لراتب الموظفين، كما ألها الحكومة التي أضافت أكبر عدد من المواطنين إلى بطاقات الترميم.

هذا التضمير لإجازات الحكومة هو في ذات الوقت إبراز لعجز حكومات الحزب الوطني الديمقراطي السابقة وتأكيد لفشلها في خدمة المواطنين. ولكن القضية ليست في أن يقارن د. نظيف نفسه بمن سبقوه في رئاسة الوزراء، بل الأهم أن تكون المقارنة مع أهداف ومسنوبات للشمية ينطرح إليها المواطنون، ومع ما سبق للحكومة أن التزمت به في بياناتها إلى مجلس الشعب، ناهيك عن أن تكون المقارنة الواجبة مع ما حققته دول أخرى سبقتها بمراحل في ميدان الشمية والتقدم.

وكشف حوار د. نظيف أنه يبدو غير مقدر لحجم الفقر والعشوائية والعت الذي يعيشه ملايين المصريين، فهو لا يرى إلا شباب القرية الدكية وهم نفس قليل لا يقارن بملايين الشباب العاطلين الذين لم تنح لهم فرصاً للعمل وإظهار مواهبهم وقدراتهم. ويرى د. نظيف أنه لا توجد مشكلة بطالته في المحرسة، ولكنها مشكلة ثقافة العمل التي لا يدركها هؤلاء المنعطلين.

كما أن رئيس الوزراء لا يرى في الاشتباك الحاصل بين السلطة ورأس المال أي مشكلة، فقد قال إنه وضع ضوابط لفض هذا الاشتباك في حالة وزراء من رجال الأعمال وانتهى الأمر. وكان يجب عليه، أو على محاوريه من كتيبة الأهرام، أن يذكر أن حكومته هي أكثر حكومات عملت من أجل رجال الأعمال، فقد جعلت منهم وزراء، وأسندت إلى كبارهم رئاسة أهم لجان مجلس الشعب، ويسرت لهم



الحصول على ملايين الأمتار من أراضي المحروسة بأسعار بخسة أو حتى بلائمن، وهي الحكومة التي أجزت لهم اتفاق الكونز مع إسرائيل والولايات المتحدة لشعش صادرهم من الملابس الجاهزة إلى أمريكا بعد إهاء العمل بنظام حصص التصدير نتيجة تفعيل اتفاقية منظمة التجارة العالمية أوائل 2005، وهي الحكومة التي سمحت لوزيرين من رجال الأعمال بالاستحواذ على نسبة مهمة من حصة بنك الإسكندرية في البنك المصري الأمريكي، وهي الحكومة التي سمحت لرجل الأعمال رئيس لجنة الخطه والموازنة بمجلس الشعب أن يدخل تعديلاً على قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية تم بموجبه ترويح من تحدته نفسه بالإبلاغ عن ممارسة احتكارية وذلك بفرض عقوبة عليه تصل إلى 150 مليون جنيه! وهي الحكومة التي لا يزال جهاز حماية المنافسة النابع لها ينعش، أو يتردد، في إصدار تقريره عن حالة الاحتكار في صناعة الحديد. وهي الحكومة التي زادت في عهد كوارث الأهيار والغرق والحريق وأكياس الدم الملوثة والتي مراح ضحيتها مئات المصريين فضلاً عن عشرات ملايين الجنيهات وما لا يقدر بثمن من الآثار والممتلكات، وتلك المصائب كلها من صنع شركات رجال أعمال أعضاء في حزب الحكومة الذي يستعد بشعار جديد لمؤتمره القادم.

أما تفاخر د. نظيف بتحقيق حكومته أعلى زيادة في رواتب الموظفين، فقد كان واجباً عليه أن يعترف بأن هؤلاء الموظفين وغيرهم من المواطنين الفقراء هم الذين ساهموا في تدبير المليارات لتمويل علاوة الـ 30%، وأن موظفي ضريبة العقارات لم

تخلصوا على زيادة رواتبهم إلا بعد معاناة وصلت إلى الاعتصام لعشرة أيام أمام  
مكتب رئيس الوزراء، وأن المعلمين عانوا أكثر من عامين انظماماً لتطبيق المرحلة  
الأولى من الكادر الخاص وهم وأهمل في سبيل الحصول على ما سنأتي به المرحلة  
الثانية كان عليهم أن تخضعوا للاختبار، من دون تدريب، كان مثلاً للفوضى ومحا  
لسخرية كل من تابعه. كما أن د. نظيف فاتمه أن يندك مطالب الأطباء بتحسين  
رواتبهم، وتعد الاعتصام عمال المحلة وغيرهم حتى تخلصوا على بعض حقوقهم، وأن  
أساتذة الجامعات لا يزالون تخوضون معركة زيادة الرواتب في ظل النظام المبتدع  
الذي أقره المجلس الأعلى للجامعات رغم معارضة جموع أعضاء هيئات التدريس.  
وأخيراً كان لا بد للدكتور نظيف أن يذكر أن أصحاب المعاشات قد كونوا اتحاداً  
للدفاع عن مصالحهم ولا يزالون يطالبون بتنفيذ حكمي المحكمة الدستورية العليا  
بشأن صرف المستحقات المنجمدة للأجور المنغير بأثر رجعي ولا تزال وزارة المالية  
تراجع في تنفيذها، وأن حكومتها هي التي أجهزت على أمل ملايين المصريين في ضمان  
مدخراتهم وفق نظام التأمينات الاجتماعية حين قامت بضم وزارة التأمينات إلى  
وزارة المالية لإخفاء حقيقة إهدار فوائض التأمينات الاجتماعية.  
ومن الغريب أن رئيس الوزراء، وهو يتحدث عن إنجازات الحكومة في زيادة  
الرواتب ومعاش الضمان الاجتماعي، لم يبين لنا ما آل إليه مشرع ورفع الحد الأدنى  
للأجور الذي قتل نخناً في المجلس الأعلى للأجور ويطلب به الاتحاد العام للعمال  
وكان محلاً لمفاوضات طويلة بين الاتحاد والحكومة.

على خلاف الخطاب الرسمي وتوجهات لجنة السياسات بالحزب الوطني، اشتمل حوار د. نظيف على اعترافات مهمة ينبغي إبرازها وإلقاء الضوء عليها وعدم تركها من مرور الكرام، بل لابد من مطالبته بشئذ ما جاء في اعترافاته لنصحيح الأوضاع التي يعيب عليها هو نفسه.

## الاعتراف الأول،

### الدولة لها دور في ضبط السوق

ولنبدأ بأول اعتراف حين أكد رئيس الوزراء أن الدولة تلجأ أن تكون موجودة في إدارة الاقتصاد الوطني. فهو يعترض على تعبير "الاقتصاد الحر" ويفضل عليه تعبير "اقتصاد السوق". وهو يرى أن الدولة مطالبة بوضع ضوابط وعليها حماية الشافس لتحقيق المعادلة الصعبة بين العرض والطلب. ومع اتفاقنا مع تصوير رئيس الوزراء للنظام الاقتصادي الأفضل، فإنه لم يوضح ما هي تلك الضوابط التي قال إنها موجودة في السوق المصري، ولم يبين ما هي الآليات والأدوات التي تستخدمها الحكومة لضمان انضباط السوق وحماية المنافسة ومنع الاحتكار.

## الاعتراف الثاني

### ضغوط أمر نضائح؟

يوصل د. نظيف اعترافاته المهمة ويصحح بأن "هناك ضغوطاً خارجية تمارس على مصر قائلًا "الضغوط دائماً موجودة، ولا أحد يتكس ذلك، ولن نضحك على أنفسنا"

ويستدرك " ولكننا دائماً نعمل ما في صالحنا" ويستشهد على ذلك بالرئيس حين يقول " والرئيس مبارك يؤكد هذه الحقيقة" !

ويفجر رئيس الوزراء قبلته حين يقول " صحيح أنه يمكن أن تكون هناك " نصيحة" ولا نجد حرجاً في أن نأخذها ما دامت تحقق مصلحتنا" ! ولم يوضح رئيس الوزراء الفرق بين الضغط والنصيحة، ومن الذي يقدر ما إذا كان ما تعرض له مصر في موقف معين هو ضغوط أمر نصائح.

ومن حقنا أن نسأل رئيس الوزراء هل كانت معارضة مصر لموقف حزب الله في حربها ضد إسرائيل عام 2006 نتيجة ضغوط تمريرتها عليها أم كانت استجابة لنصيحة؟ وهل قرار إعادة تعيين سفير لمصر في بغداد، رغم تردي الأوضاع الأمنية وبغض النظر عن تجربتها الاليمية في مقتل السفير الشهيد إيهاب الشريف، كان استجابة لضغوط أمر نصائح؟ وهل كانت الحكومة واقعة تحت ضغوط أمر كانت تتلقى نصائح حين اتخذت موقفها المناصر لمشروع أجن يومر في رأس البر والحل الذي التفت به على معارضة أهل دمياط ونجحت في تمريره؟ وهل الموقف المصري السلمي تجاه إيران وحركة حماس وسوريا هو نتيجة ضغط من جهة ما أو استجابة لنصائح؟

**الاعتراف الثالث،**

**انتقاد سياسة التخصصية**

ويفاجمنا رئيس الوزراء باعتراف من العيار الثقيل حين ينتقد سياسة التخصصية التي اعتبرها حكومته قضيها الأساسية لبيع كل ما يمكن بيعه، ويقول " إن الدولة

تدخلت في بعض شركات قطاع الأعمال العام التي سبق بيعها، وخسرت و"وقعت" فاستعادتها الدولة، لأن العملية ليست بيعاً وشراءً، وإنما إدارة محفظة أموال عامة وليست الخصخصة هدفًا في حد ذاتها!

**وشهد شاهد من أهلها،**

**فإنه** اتساقاً مع هذا الرأي الذي نوافق عليه، هل نطلب من رئيس الوزراء أن تقوم حكومته بمراجعة شاملة لعمليات الخصخصة التي تمت في عهدنا وكذلك ما سبقها، وبيان نيتها من منظور المصلحة الوطنية وسلامة الاقتصاد الوطني.

هل يواصل د. نظيف بيان الحقيقة التي بدأها باعترافه أن الخصخصة ليست هدفًا في ذاتها، ويقدم للشعب بيانًا بما حصلت عليه الحكومة من عائد الخصخصة وما آلت إليه أوضاع الشركات التي تمت خصخصتها، ومصير العاملين الذين أحيلوا إلى المعاش المبكر، وحجم الأرباح والفوائض التي كان من الممكن تحقيقها لصالح الشعب إذا بقيت تلك الشركات في الملكية العامة. من ناحية أخرى، كيف يستشير رأي رئيس الوزراء بأن الخصخصة ليست هدفًا في ذاتها مع إصرار الحكومة على بيع بنك القاهرة حين تنحسن الأوضاع الاقتصادية العالمية؟

**الاعتراف الرابع،**

**انتقاد مشوع توشكي**

قدم د. نظيف حديث صدق عن توشكي وكان صريحاً وواضحاً إلى أبعد الحدود في تقييمه لمشوع توشكي ومدى جدواه فقال بالحرف، كما نشرت الأهرام وبها في

العبارة من خطأ لغوي، ومن أفضل المناطق المؤهلة اليوم "غرب الدلتا". . في رأي أن ما صرف في توشكي لو صرف في غرب الدلتا [كانت] الأمر سيكون أسع لأن هناك أمراض قابلة للزراعة بمساحات كبيرة جداً، كما أنها قريبة جداً من خطوط النقل، ومن شاطئ البحر المتوسط وهذا كله يساعد على التصيد، ولذلك ففكر في إقامة مطار غرب مدينة السادات"!!! وبعد سنوات من التهليل الحكومي للمشروع العملاق وإففاق ما يزيد عن سبع مليارات من الجنيهات، يأتي اعتراف رئيس الوزراء بأفضلية مواقع أخرى كانت أجدى بأن تنجح إليها جهود الدولة، مما يمكن اعتبارها اعترافاً ضمياً بما نشرته صحيفة الوفد يوم 5 سبتمبر الماضي من أن الحكومة بدأت في تسريح خمسين من العاملين بالمشروع شهرياً، وأنها قد أرجأت الموافقة على طلبات الحصول على أمراض بالمشروع تقدمت لها بعض الشركات المصرية والعربية بسبب عدم توفر المياه اللازمة لعمليات الاستصلاح.

وأعجب أن أحداً من المحاورين لم يسأل رئيس الوزراء متى اكتشف هذه الحقيقة عن توشكي؟ وماذا هو فاعل بعد اعترافه هذا؟ هل سينخذ مجلس الوزراء قراراً بوقف العمل في توشكي وتحويل الاعتمادات المقررة لذلك المشروع، الأقل جدوى في رأي رئيس الوزراء، لشمية منطقة غرب الدلتا؟ هل سيطلب رئيس الوزراء من وزير الري والموارد المائية أن يراجع تصميحاته المنكسرة عن جدوى ما ينه في توشكي والوعود البراقة التي يدكرها بعد كل زيارة له إلى المشروع؟ وهل يمكن

أن يكون هذا الاكتشاف بعد مجرد وى مشروع توشكي هو تفسير لوقف زيارات  
الرئيس مبارك للمشروع وتأجيل زيارته التي كان مقرراً لها شهر أغسطس الماضي؟

الاعتراف الخامس،

النأخر في تطبيق اللامر كزية،

قال رئيس الوزراء أن الحكومة متأخرة في تطبيق اللامر كزية حيث اعترف بأن  
"اللامر كزية موضوع كبير ونحن متأخرون فيه جداً" ويعترف د. نظيف أن المحافظين  
عندهم صلاحيات لكنهم "مقيدين في كثير منها وبالذات في الجانب المالي مع  
الوزارات". ويرى رئيس الوزراء أن "المحافظ الشاطر هو الذي يستطيع أن يخسر  
نفسه مالياً إلى حد ما، وينجز ويصنع مبادرات فردية واجتهاداً هو أن خسر مالياً".  
وهذا أغرب اعتراف من رئيس الوزراء إذ بدلاً من العمل الجاد لتطبيق اللامر كزية  
حقاً وتوفير الظروف الموضوعية المساعدة للمحافظين وهيئات الإدارة المحلية للقيام  
بدورهم بفعالية في التنمية المحلية، فهو يطلب إليهم حل مشكلاتهم كل بطرقته  
وحسب شطارته واتخاذ ما يريد من إجراءات للخروج عن القيود التي تحد من  
صلاحياتهم!!!

المسكوت عنه في حوار رئيس الوزراء

طرح رئيس الوزراء ضمن اعترافاته قضايا مهمة وضعها في صورة شكوى أو  
تمنيات ومواقف يبنهاها من دون أن يوضح ماذا هو فاعل بشأنها برغم ما سوف تثيره

تلك الاعترافات من ببلته بين ملايين المصريين الذين تثار حياتهم ومستقبلهم بمواقف رئيس الوزراء واخياره لسياسات لن تلقى قبولاً شعبياً.

1. من تلك القضايا موقف د. نظيف من **الدعم** حين يقول " وأنا شخصياً نفسي " أشيل" من فلوس الدعم وأحطها في التعليم لو وافق مجلس الشعب، ولا أتصور أن مجلس الشعب سيوافق على اقتراح كهذا". ورغم اتفاقنا مع رئيس الوزراء في تقديره لأهمية التعليم وضروية زيادة الاستثمارات المخصصة لهذا المجال الحيوي، فإننا لا نتفق معه في أمنينه، بتقليل مخصصات الدعم من قبل إيجاد البدائل الحقيقية لتحسين أوضاع محدودي الدخل والعامل الإيجابي مع مشكلة الفقر التي يعاني منها أكثر من نصف المصريين بدرجات مختلفة، ولا نرى في تعمير استخدام البطاقات الذكية بين المواطنين أساساً كافياً للتحويل من الدعم السلعي إلى الدعم النقدي كما أكد رئيس الوزراء.

2. إن المسكوت عنه في حوار رئيس الوزراء كثير، فلم ينعرض أبداً إلى مسائل السياسة الخارجية، ولم ينعرض إلى موضوع الرؤية الإستراتيجية لمصر في 2030 ولا أشار إلى إستراتيجية القاهرة 2050 برغم تعرضه لموضوع إنشاء محافظتين جديدتين سلخاً من القاهرة والجيزة.

3. ولم يبد رئيس الوزراء رأيه في قضايا داخلية مهمة مثل ترسانة الشربات التي تعدها الحكومة ومنها مشروع قانون الإرهاب، ولم يبين وجهة نظره في مشروع قانون تنظيم البث الفضائي الذي أثار ضجة كبرى حين كشفت صحيفة



المصري اليوم عن تفاصيله. كذلك لم يوضح د. نظيف موقف الحكومة من مشروع قانون الانتخابات ونظام الانتخابات الجديد الذي أشار إليه البرنامج الانتخابي للرئيس، ولم يبين مصير قانون الإدارة المحلية الجديد. وعلى الرغم من تأكيده أهمية التعليم، لم يعلق رئيس الوزراء على الأبناء المتواترة والمناقضة حول نظام الثانوية العامة الجديد.

وثمة إيجابية مهمة في حوار رئيس الوزراء أنه لم يستخدم ولا مرة واحدة التعبير الوزاري الشهير "حسب توجيهات الرئيس مبارك". وفق الله رئيس وزرائنا وحكومته، وأعاننا على تحمل نتائج أعمالهم، والله المستعان.



<https://youtu.be/GEOTGkM3DII>



وآنا أحيي أسمع أغنية ما باخودش منك غير كلام .. ويهديهاله !!

أحيي أسمع أغنية "عيش بالآمل" ويهديهاله..

فاتي ابو علة

fathi abouezz



د/نظيفه: من حق الناس ان يتظاهروا عندما يشعرون بالظلم  
يا فندم دى دعوة للتريض.. لان ممكن الـ 80 مليون يخرجوا !!

مبارك



طوبى كلنا عارفين  
ان ميينا موحد القطرين  
بس اللي منعر فضوش ان  
ده حصل بفخل توجيهات  
الرئيس مبارك...!!

mubarakmen.blogspot.com

كل رجال الرئيس



دكتور أحمد نظيف ديسمبر 2018

## أفكار على هامش أزمة العشوائيات!<sup>50</sup>

كُتبت منذ أسبوعين مقالًا تناولت فيه بالتعليق حوار دكتور عبد العظيمة وزير محافظ القاهرة مع صحيفة الأهرام والمنشور يوم الثالث عشر من سبتمبر الماضي والذي عرض فيه ملابس وظروف كارثة الدويقة. وقد اتصل بي دكتور وزير ودعاني لإطلاعي على ما لديه من معلومات لم تنضح في حوار مع الأهرام. وقد التفت المحافظ في مكتبه يوم إجازة السادس من أكتوبر وأطلعني على كامل الموقف بالنسبة لقضايا العشوائيات في القاهرة وما تم إجازة في محاولات المحافظة التعامل مع تلك القضية المشجعة وما تحمله من أخطار للمواطنين. وقد تبين لي أن المحافظة لديها برنامج واضح للتطوير الحضاري كان يتعامل مع إحدى وثمانين منطقة عشوائية تنش في شمال وجنوب وشرق وغرب العاصمة. وقد تقص عدد تلك المناطق إلى اثنين وستين بعد إنشاء محافظة حلوان التي أصبح في نطاقها تسعة عشر منطقة عشوائية. وقد قامت المحافظة بإزالة مناطق عشش الإسماعيلية، عشش المظلوم، حكر أبو دومة، أكشاك الساحل، منطقة إيوا عين شمس، عشش ترعة المهاجرين، عزبة علي أبو النور ومنطقة الماوردى. ومن المناطق العشوائية المرصودة بجري الآن تخطيط ثلاثة وعشرين منطقة، بينما تم الانتهاء من تخطيط سبعة مناطق واعتمد تخطيط اثنين منها.

<sup>50</sup> <sup>50</sup> نشر هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 11 أكتوبر 2008

أما فيما يتعلق بخلاص الدويقة، فقد علمت أها منطقة تقع في نطاق حي منشأة ناص و تبلغ مساحتها 7.2 كم مربع منها مساحة 5.2 كم مربع يسكنها ستمائة وخمسون ألف مواطن فعلياً بينما تعدادهم الرسمي مئتين اثنين وستين ألف فقط. وينتسرحي منشأة ناص إلى 9 مناطق تخطيطية فضلاً عن منطقتي مقابرها قايئباي وبرقوق بالإضافة إلى منطقة الدويقة. وبنموذج مشترك من المحافظة وهيئة المعونة الألمانية، ترا الانهاء من مشروعات تجري لتطوير عزبة نخيت إحدى المناطق الشبعة، كما تجري عملية تطوير باقي المناطق لتزويدها بشبكات المياه والصرف الصحي وأعمال الطرق والإنارة، والتي ينتظر الانهاء من أكثر من 90% منها بنهاية شهر مارس 2009. وبالتوازي مع أعمال الشبكات، تتم بعض الأعمال المجتمعية في مناطق التطوير منها تطوير عشرين مدرسة، وتطوير المدخل الرئيسي لمنشأة ناص ومدخل المساكن، وخلق مساحات خضراء، وإنشاء وتطوير قصص الثقافة ومسرح مكشوف يتسع لسبعمائة وخمسين شخصاً، وغير ذلك من أعمال مكملية للتطوير العمراني.

وبرغم الجهد المبذول، فإن مشكلة المناطق العشوائية يراكم من حلقتها وقسوتها حالة الفقر الشديد التي يعيشها آلاف الناس الذين لا يجدون مأوى سوى تلك المناطق والتي يحاولون أن يجدوا فيها مجالاً لعمل مهمما كان هامشياً وغير منظم ينكسبون منه، ولو كان فرز القمامة أو تربية الخنازير. وبالنظر إلى اتساع نطاق العشوائيات وحدة الفقر فإن عملاً كبيراً لا يزال مطلوباً للتعامل الإيجابي والشامل مع تلك القضية التي تعتبر من أهم التحديات التي تواجه مصر حيث انتشرت تلك العشوائيات في كافة

المحافظات ولم تعد محصورة في محافظة دون غيرها، كما أصبحت منخللة في معظم أحياء المدن المصرية، بعد أن كانت محصورة في أطرافها.

### أهمية الاتفاق على تعريف المناطق العشوائية والأكثر فقراً

ليس هناك معيار مثق عليه لتحديد ما هي المنطقة العشوائية ومن ثم تختلف أنواع التدخل في المحافظات المختلفة حين التعامل مع العشوائيات. لذا فإن معالجة المناطق العشوائية والأكثر فقراً في جميع محافظات مصر يتطلب الاتفاق على تعريف المقصود بها حتى يمكن رصدها وتوصيف حالاتها وترتيبها من حيث حدة ما تعانيه من مشكلات وتحديد سبل التعامل معها. وتلك المناطق هي التي تنصف بكونها تجمعات سكنية نشأت بغير تخطيط ولا موافقات من الجهات الرسمية المعنية بالتخطيط العمراني سواء أقيمت تلك التجمعات بالاعتماد على أمراض زراعية أو أمراض صحراوية داخل نطاق المحافظة أو على حدودها، أو كانت منخللة للأحياء والمناطق الحضرية لها. وتلك المناطق لا تتوفر لها المقومات الضرورية للحياة الآمنة وتهددها أخطار ناشئة عن سوء اختيار مواقعها مثل أن تكون مقامة في أسفل جبل أو في مجرى سيل أو تحت أبراج الضغط العالي للكهرباء. وتعاني تلك المناطق من تدني مستوى ما لها من مساكن وانتشار الأكشاك الخشبية العشوائية الصنع وأكواخ الصفيح واستخدام ما يشبه الخيام المصنوعة من الأقمشة البالية كماوى لللبس. كما أنها المناطق الأكثر ازدحاماً بالسكان والتي تزيد فيها معدلات البطالة بين القادرين على العمل من سكانها عن المتوسط على مستوى الدولة.

وفي المناطق العشوائية والأكثر فقراً تنخفض درجة الأمان الشخصي وتزيد فيها معدلات الجريمة وانتشار الأمراض المعدية وتعاطي المخدرات وشيوع ممارسات غير أخلاقية بين القاطنين، كما تفتقر إلى وسائل أمنة وصحية للصرف الصحي وجمع القمامة والنخلص منها. ويسود الفقر المدقع أغلب تلك المناطق حيث يقل فيها متوسط الدخل الفردي عن الحد الأدنى المتعارف عليه للفقر أي التي يعيش سكانها على أقل مما يعادل دولار أمريكي واحد في اليوم. وبشكل عام تفتقر تلك المناطق إلى مقومات الحياة الأساسية من المأوى الآمن ومياه الشرب النقية والصرف الصحي، كما تفتقر إلى القدر المعقول من الخدمات التعليمية والصحية والمساحات الخضراء وساحات مناسبة لممارسة الأنشطة والترفيه.

### ضرورة التخطيط الشامل للقضاء على العشوائيات

إن المطلوب هو إحداث خطة إستراتيجية على المستوى الوطني تحشد لها الجهود والموارد في جميع المحافظات للتعامل الإيجابي مع مصادر نشوء المناطق العشوائية والأكثر فقراً، وتحديد الحلول الكفيلة بتأمين سبل الحياة الكريمة لقاطني تلك المناطق ومساعدتهم في تحسين أوضاعهم المعيشية وحشد جهودهم للمشاركة في تطوير أنماط الحياة في مناطقهم بما يكفل لهم الأمان الاجتماعي والاقتصادي وتميهم من مشكلات الفقر والجهل والمرض، وتحويلهم إلى طاقات منتجة وفعالة في مسيرة التنمية الوطنية الشاملة.

ومن المهم تدارس التجارب السابقة للتعامل مع المناطق العشوائية والمناطق الأثرية فقرأ ومحاولة الكشف عن سلباتها لتجنبها والتأكيد على عدم تكرارها في الخطة الإستراتيجية الجديدة. ومن أهم تلك السبلات التي كشفت عنها دراسة لمعهد التخطيط القومي نقص المعلومات والخرائط التي اعتمدت عليها مشروعات "الصندوق القومي للتطوير الحضاري" والذي أنشئ عام 1992، وحرمان المناطق العشوائية من الموارد والتمويل المخصصة لها وتوجيهها إلى غير أغراضها بإتفاقها على مشروعات الطرق والكباري والاتفاق لخدمة المناطق الحضرية المجاورة للعشوائيات، وعدم وجود آليات واضحة لمتابعة الإتفاق على مشروعات تطوير العشوائيات، والنباتين الشديد بين المشروعات التي تم تخطيطها واعتمادها وبين ما يتم تنفيذه فعلا.

وفي هذا الإطار تبغى مراجعة وإحياء مشروع إنشاء عش تجمعات عمرانية حول القاهرة والذي شرعت وزارة التعمير والتجمعات العمرانية الجديدة في تنفيذه وأواخر الثمانينات وأوائل التسعينات من القرن الماضي بمعونة فنية من هيئة تخطيط باريس. وكان المشروع يستهدف إخلاء مناطق مزدحمة في وسط القاهرة ونقل سكانها وكافة ما فيها من أنشطة اقتصادية وخدمات إلى تجمعات تقام حول القاهرة على أن يكون الطريق الدائري هو الفاصل بينها وبين المدينة. وقد كانت هذه التجمعات مخططة لتتوزع في مناطق خارج الحيز العمراني ويفصلها الطريق الدائري عن مدينة القاهرة. وقد توقف المشروع واتخذت بعض التجمعات المخططة مساراً مختلفاً عن

الهدف منها مثل النجم الخامس الذي أصبح القاهرة الجديدة والنجم السادس الذي تحول إلى مدينة الشيخ زايد وصارت تلك المناطق مجالاً لإقامة الفيلات والقصور والمجمعات السكنية الفاخرة وأهدر المشروع الأصلي وبقيت عشوائيات القاهرة على حالها، بل وتفاقت حدتها وما تعرض لها من أخطار. ومن المنصور أن إحياء فكرة هذا المشروع بعد تحديثه كهدف بالمساعدة في التخفيف من وطأة المناطق العشوائية والمناطق الأكثر فقراً الموجودة في داخل الكتلة السكانية الأساسية للقاهرة.

ويأتي في مقدمة اهتمامات تلك الخطة المستهدفة أن تتم مواجهة سرية وحاسمة لإخلاء كافة المناطق العشوائية والأكثر فقراً المعرضة لمخاطر جسيمة تهدد أرواح قاطنيها، ونقلهم إلى مناطق بديلة تتوفر فيها مقومات الحياة الضرورية وبمستوى معقول من الجودة. وينطلب تنفيذ تلك الخطوة الأساسية أن يجري حصص شامل لكافة المناطق العشوائية والأكثر فقراً وتصنيفها بحسب الهياكل السكانية والتركيبية الاقتصادية والاجتماعية والصحية والثقافية لكل منها، وترتيبها في قائمة لأولويات العوامل بحسب حدة المشكلات ومدى النقص في الضروريات الأساسية للحياة في تلك المناطق.

### المقصود بالعامل مع المناطق العشوائية والمناطق الأكثر فقراً

عادة تقتصر جهود العامل مع العشوائيات على حل مشكلة المساكن المنهارة بإعادة تسكين القاطنين في مساكن بديلة غالباً ما تكون في شكل معسكرات للإيواء لا



تتوفر لها المقومات اللازمة للحياة، ويظل هؤلاء الناس لسنين طويلة على هذا الحال. ولكننا نرى أن يتخذ التعامل مع تلك المناطق وفق الخطة الإستراتيجية المقترحة مدخلاً شاملاً ينظر إلى كافة أبعاد مشكلة العشوائية والفقر الشديد أو المخلق. ويقضي ذلك إزالة المناطق الخطرة بسرعة وحسم، وإعادة تأهيل أو تطوير المناطق بحسب درجة افتقارها إلى الضوابط الأساسية وضمان توفير الحد الأدنى من تلك الضوابط وهي المساكن الآمنة، مياه الشرب، الصرف الصحي، الكهرباء ومصادر الطاقة، وسائل آمنة لرفع القمامة والنخلص منها، الخدمات الصحية والعلاجية والتعليمية الأساسية. كما يكون ضرورياً تأهيل الطرق والممرات وإدارتها بالحد المناسب لتأمين المنطقة وسد السبل أمام المخالفات الأمنية المحتملة، وتوفير مساحات خضراء ومناطق للترفيه وممارسة الألعاب الرياضية لشباب المنطقة. ويكون الدخل الأهم هو توفير فرص للعمل المنتج ومساعدة القاطنين القادرين على العمل لاكتساب دخول تساعد في مواجهة متطلبات الحياة. وأخيراً يكون من الضروري تقنين أوضاع المنطقة واستكمال الخرائط والسجلات الموضحة لحالتها وتوفير آليات تمنع ارتدادها إلى العشوائية.

### تمويل الخطة من مصادر غير تقليدية

وسوف يتطلب تنفيذ الخطة الإستراتيجية للتعامل مع المناطق العشوائية والمناطق الأكثر فقراً توفير مصادر للتمويل لا تقتصر على ما يمكن تديبه من الموازنة العامة للدولة. ومن المصادر المقترحة فرض رسوم إضافية تصاعديّة على مرخص المباني

الفاخرة والمنجعات والمجمعات السكنية وإعلانات الصحف والتلفزيون عن تلك المنشآت الفاخرة المنوجهة إلى أصحاب الدخل العالية. كما يقترح تخصيص نسبة معتبرة من حصيلة بيع الأراضي في المدن والمجمعات العمرانية الجديدة، وفرض رسوم على الشازل عن الأراضي المباعه ونقل ملكيتها إلى غير المشتري الأول. ويقترح دراسة تخصيص نسبة من عائد بيع الأراضي الموجودة في نطاق المحافظة والمملوكة لهيئات حكومية مثل هيئة الأوقاف وهيئة سكك حديد مصر وشركات قطاع الأعمال العام. وتحقيقاً لأهداف المشاركة المجتمعية في مواجهة مشكلة العشوائية والفق الملسب لها يقترح فرض رسوم إضافية على عضوية النوادي الاجتماعية والرياضية الموجودة في نطاق المحافظة. وقد يكون من الملائم دراسة إصدار سندات بواسطة مجموعة بنوك مختارة بفائدة مغرية واستخدام حصيلها في تمويل مشروعات التطوير العمراني والحضاري للمناطق المستهدفة، على أن ينرسداد تلك السندات وفوائدها من حصيلة بيع أراضي الدولة في المحافظة وغيرها من مصادر التمويل المقترحة.

### توحيد إدارة برامج إعادة التأهيل والتطوير

ينوقف نجاح الخطة الإستراتيجية للتعامل مع المناطق العشوائية والمناطق الأكر فقراً على وجود آلية منظورة ينوف لها عناصر الكفاءة والمرونة وتتمتع بالصلاحيات الكافية، كما تتوحد فيها كافة الصلاحيات التي تنوزع حالياً بين أجهزة مختلفة تنبع وزارات وجهات حكومية متعددة، في الوقت الذي تفنق فيه أجهزة المحافظات إلى الصلاحيات والإمكانات اللازمة للتعامل الجاد مع تلك المشكلة الكبرى. وتحقيقاً

لهذه الفكرة يقترح أن ينشأ بكل محافظة هيئة مستقلة للتطوير العمراني والشسيق الحضاري تنولى كل ما ينصل بالنعامل مع المناطق العشوائية والمناطق الأكثر فقراً وتنجع فيها كافة الصلاحيات المخولة للمحافظة وأجهزتها، كما تنقل إليها كل اختصاصات وصلاحيات الوزارات المعنية وخاصة وزارة الإسكان والمرافق، وزارة النقل، وزارة الصحة، وزارة التعليم، وغيرها بحيث تنوحد في هذه الهيئة جميع الاختصاصات والصلاحيات الكفيلة بتمكينها من إدارة برامج النعامل مع المناطق العشوائية والمناطق الأكثر فقراً، وتجنب مشكلات توزع الاختصاصات والمسؤوليات وتضارب الصلاحيات والقرارات التي تعوق إلى حد كبير فعالية تنفيذ البرامج الحالية للنعامل في تلك القضية.

كما تختص هيئة التطوير العمراني والشسيق الحضاري ببحث ودراسة وتدير الموارد اللازمة لخلق فرص العمل واكنساب الدخل للقاطنين، وإنشاء وحدات الخدمات بالمناطق والإشراف على إدارتها والتأكد على وفائها باحتياجات المجتمع المحلي وتنمية مواردها الذاتية.

ومن المفيد أن يكون في كل منطقة مسندة بتجربى النعامل معها مجلس إدارة يضم عناصر من المخصصين في المحافظة، وأعضاء ينم انخاهاهم من قاطني المنطقة ويكون رئيس المجلس من بين المنخبين. ويكون لهذا المجلس كافة صلاحيات إدارة المنطقة والإشراف على برامج التطوير وتقنين عمليات توزيع الوحدات السكنية للمستحقين

ممن ينزعزالتة أو إخلاء مساكنهم، ومناجعة كافة الخدمات ومسئولى الجودة، والنامل مع شكاولى القاطنن.

### شروط ضرورية لنجاح خطة النامل مع العشوائية والفقر

من الضرورى توفير مناطق بديلة مسكملتة المقومات الحياتية ينقل إليها سكان المناطق اللى ينقر إخلؤها سواء لإعادة التأهيل أو التطوير أو الإزالة، حنى يمكن تقليل المعارضة والممانعة اللى تصدر عن هؤلاء القاطنن حال غياب تلك المناطق البديلة.

كما أنه من المهم أن تناح الفرص للمواطنن قاطنن تلك المناطق للمشاركة فى تحديد احنياجانهم واخنيار مجالات التطوير فى والمساهمة بأموالهم وجهودهم فى عمليات تطويرها وتحسين الحياة فيها. وقد يكون ذلك بشتمية النشاط النعاونى بينهم نحث تنكون تعاونية أو أكش فى كل منطقة تنولى مسائل إنشاء الوحدات السكنية وخدمات الخدمات من مدارس وخدمات صحية ووسائل النقل العام وغير ذلك من احنياجات المجتمع المحلى، وبما يوفر فرص العمل واكتساب الدخل لأهالى المنطقة. وسوف يكون من اللازم تدبير علاقة إبحائية بين النعاونية وبين جهات النمول العقارى والإقراض النعاونى لنمكيتها من الحصول على الموارد اللازمة لمباشرة عملها. ويأتى فى هذا الإطار تنمية دور فعال لمؤسسات المجتمع المبنى للمساعدة فى عمليات التثيف العام لقاطنن المناطق المسندفة بالتطوير، وتيسير عملية التكيف مع الواقع الجديد حنى ينمر نقلهم إلى مناطق بديلة سواء بشكل مؤقت لحين الانتهاء من

إعادة تأهيل وتطوير مناطقهم الأصلية أو بصفة نهائية في حالة المناطق التي ينشر  
إزالها نظراً لوقوعها في مناطق الخطر.

كذلك تبدو أهمية الربط بين مشروعات إعادة تأهيل وتطوير وإحلال المناطق  
المستهدفة وبين جهود وأنشطة مكافحة الأمية وتعليم الكبار، حيث يصبح التعليم  
عنصراً مفصلياً في تطوير أنماط السلوك الاجتماعي للقاطنين وتيسير عملية تحويلهم إلى  
أنماط سلوكية أفضل تتخلص من العادات والقيم التي ساهمت في تدعيم العشوائيات  
على مر السنين.

إن قضية العشوائيات واشتباكها مع مأساة الفقر هي أخطر قضايا مصر المعاصرة، نشأت  
وتفاقت لسنوات طويلة قبل أن تلتفت إليها الدولة، وهي قضية لن تجد لها معها الحلول  
الجزئية والمسكنات الوقفية، بل الأمر يتطلب جهداً وطنياً مكثفاً تحشد له قوى  
الحكومة والمحليات ومؤسسات المجتمع المدني وقطاعات الأعمال تصويهاً للواقع المر  
وحماية للمستقبل. وعلى الله قصد السبيل.



<https://youtu.be/AEGKyzaOmWY>



<https://youtu.be/b6YMDcFVphc>



## المصريون والعلاوة... وسلسلة الأزمات!<sup>51</sup>

يبدو أن المصريين أصبحوا غير قادرين على الحياة من دون أزمات. كما يبدو أن الحكومة مشكورة قد تبنت منهجاً يرضي حاجة المصريين إلى الأزمات فأصبحت قراءاتها المفاجئة والمناوئية مصدراً مهماً لأزمات يعيشها المصريون ولا يكادون يفرضون من أزمة حتى تفاجئهم أزمة جديدة أشد وأقسى.

وقد عشنا، ولا نزال، سلسلة من الأزمات نشأت جميعها نتيجة لتراجع مستوى الأداء الحكومي في عدة مجالات كان أولها أزمة مرغيف الحبز وما ألتقته بملايين المصريين من أضرار حتى لجأت الحكومة بنوجيه، من الرئيس لتفعيل سياسة فصل إنتاج الرغيف عن عملية التوزيع واستعانت بالقوات المسلحة والشطية، الأمر الذي تحقق معه انفراج في الأزمة. وقد أوضحت تطورات الأزمة أنها لم تكن فقط نتيجة ارتفاع أسعار القمح عالمياً، بل هي في الأساس أزمة إدارة. فقد خف الاحتقان بمجرد إعمال بعض الترتيبات التنظيمية وبرغم أن أسعار القمح العالمية لم تنخفض بنسبة مؤثرة يمكن أن يعزى إليها تحسن موقف الطواير وقرب انتهاء الأزمة.

وفي الأسابيع الأخيرة سأرت الحكومة أن أزمة طواير الحبز في اتجاهها إلى الحل، الأمر الذي هداها معه تفكيرها إلى ضرورة صنع أزمة جديدة، وكانت قصة مصنع أجر يوم في دمياط هي الحل. وتخذ الأزمة الجديدة شكلاً غير مسبوق في أسلوب

<sup>51</sup> 51 نش هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 17 يونيو 2008

الحكومة، إذ برغم الانقضاة الشعبية الديمقراطية ضد مشروع إقامة المصنع، وبرغم  
العاطف الشعبي العام مع موقف أبناء دمياط في رفضهم للمشروع، وبرغم تصريح  
الرئيس أن المصنع لن يقام إلا بموافقة أهل دمياط، وبرغم إعلان محافظ دمياط أن  
المصنع لن يقام ضد رغبة المواطنين وكان ذلك أمام النظاهرة الشعبية الكبرى  
الرافضة للمشروع يوم الثلاثاء الماضي الأمر الذي فهم منه أن قراراً ينتقل المصنع إلى  
مكان آخر قد صدر، أو بسبيله إلى الصدور، وهو ما رجحت له الصحافة  
الحكومية، أقول برغم كل ذلك لم يصدر من الحكومة تصريحاً يفيد أنها قررت إلغاء  
الأزمة بشكل أو آخر، ولا تزال الأزمة مرشحة للانفجار في أي لحظة ينضح فيها  
للدمايطة أن المصنع لن ينتقل من محافظتهم كما فهموا من تصريح المحافظ! وحتى لو  
حدث ما توقعه الناس وقررت الحكومة نقل المصنع إلى السويس أو العين السخنة كما  
يتردد، فإن أزمة جديدة ستكون في الطريق فما أهل السويس بأقل حرصاً على  
صحتهم وصحة أبناءهم ولا هم أقل رفضاً لثلوث البيئة عندهم من أهل دمياط!  
وبينما أزمة شركة أجريوم ومع كنها مع أهل دمياط تتفاعل، تفاجئنا الحكومة  
كعادتها باصطناع أزمة تقسيم القاهرة والجيزة إلى أربع محافظات بسلخ بعض أجزاء  
من كل محافظة وإنشاء محافظة 6 أكتوبر على أجزاء من محافظة الجيزة، ومحافظة  
حلوان سلخاً من محافظة القاهرة، وبتقوى غير مسبوق في صنع الأزمات شمل القرار  
تعديل أو ضاع بعض المناطق سلخاً وضمّاً مس محافظتي الفيوم والمنيا الأمر الذي حدا  
بالرئيس لتعديل القرار الجمهوري بإنشاء المحافظتين الجديدتين بعد أيام قليلة من



صدوره. وليس هديني من الإشارة إلى هذه الأزمة الدخول في تفاصيل الحيز العمراني لكل محافظة وما اتصف به القرار من عوار فذلك شأن أفاض الكتاب فيه خلال الأيام الماضية. ولكن ما يعينني هنا هو السؤال عن حكمة القرار وس توقيته وإعلانه المفاجئ من دون أي مقدمات، والعجلة التي تبدت في إعلانه وتنفيذه برغم أن الحكومة لم تكن قد أصدرت أي اعتمادات في الخطة والموازنة لعام 2008/2009 والتي تقدمت لهما إلى مجلس الشعب ومن المنظر مناقشتهما خلال الفترة القادمة. أي أن القرار لم ينشأ عن تخطيط أو دراسة! والأزمة الآن ليس فقط تدبير الأماكن والمقومات المادية والتنظيمية لأجهزة المحافظين الجديدين بقدر ما هي أزمة فك الاشتباك بينهما وبين المحافظين الأصليين، القاهرة والجيزة، وإعادة ترتيب الأمور على نحو طبيعي! والسؤال الذي يطرحه الناس في كل مكان هو هل كانت هناك حاجة حقيقية لإنشاء هاتين المحافظتين أم أن الأمر لا يعدو إشباع ولع الحكومة بصنع الأزمات؟

كذلك عاش المصريون ولا يزالون أزمة ارتفاع الأسعار في الأسواق المحلية وخاصة ما أصاب أسعار السلع الغذائية وضربات الحياة التي تحتاجها أغلبية المصريين من ارتفاعات منوالية. وقد عانى الناس من هذه الأسعار المرتفعة في الوقت الذي لم تنحصر دخولهم لنواجه تلك الأزمة الطاحنة. وتوالت الاحتجاجات والاعتصامات في مناطق كثيرة من مصر وارتفعت أصوات العمال وغيرهم من الفئات محدودة ومعدومة الدخل يناشدون الحكومة التدخل لوقف تيار الغلاء الطاغية.

ولكن براعة الحكومة في صنع الأزمات تجلت في ابتكار الأعداء عن تلك الموجة من غلاء الأسعار ملقبة بالاهامر على ارتفاع الأسعار في الأسواق العالمية ومستكينة إلى القول بأن الغلاء هو ظاهرة عالمية من دون أن تتخذ إجراء ما لضبط الأسواق والحد من تصاعد الأسعار حتى بالنسبة لسلع منجدة محلياً ولا تتأثر كثيراً بارتفاع الأسعار العالمية. ويزاد الإحساس العام بوطأة الغلاء، وكان يوم 6 إبريل شاهداً على أن هناك مشكلة تحتاج إلى دراسة وتبحث عن حل.

وبدأت الحكومة حالة من النوهان في محاولة تحديد نسبة العلاوة الاجتماعية التي قدرت أن تكون هي الحل لما يعانيه الناس من أزمة الغلاء. وبدأت المساومات الذاتية بين الحكومة ونفسها، فبارة تعلن أن العلاوة ستكون 10%، ثم رفعتها في مرحلة تالية إلى 15%، ثم تحت وطأة الإحساس بالمشكلة كما عبرت عنها أحداث المحلة يوم 6 إبريل بدأت الآلة الإعلامية الحكومية تبشر بأن العلاوة ستكون أكثر من 15% وقد تصل إلى 25%. وفي جميع الأحوال كان المفهوم والمعلن أن العلاوة ستنطبق مع بداية السنة المالية الجديدة أي مع مرتب شهر يوليو القادم. وفي خطابه بمناسبة عيد العمال ألقى الرئيس المفاجأة حين أعلن أن نسبة العلاوة هي 30% ويبدأ العمل لها اعتباراً من أول مايو الحالي من دون انتظار لبداية السنة المالية الجديدة.

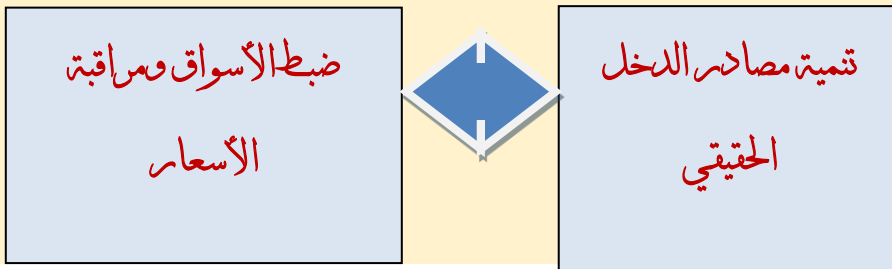
وعلى طريقة الحكومة في حل الأزمات تخلق أزمات جديدة، جاءت العلاوة الاجتماعية على شكل أزمة للحكومة في تدبير موارد لتمويل تلك العلاوة التي قدرت تكلفتها بما يقارب 5-6 مليار جنيه سنوياً. وفضلاً عن أزمة تدبير الأموال

لصرف تلك العلاوة لموظفي الجهاز الإداري للدولة وقطاع الأعمال العام، فقد بدأت بؤاسر أزمة أخرى هي مطالبة العاملين بالقطاع الخاص بعلاوة مماثلة لا يعلم أحد ما يمكن أن تسفر عنه مفاوضات وزارة القوى العاملة مع اتحاد نقابات العمال وممثلي القطاع الخاص في هذا الشأن.

وبفرض جناح الحكومة في تدبير موارد لصرف العلاوة وجناح عمال القطاع الخاص في الحصول على علاوة مماثلة، فإن مشكلة الغلاء لن تحل بهذه الطريقة، ولن يشعر الناس بآثار تلك العلاوة التي تبلغ، وفقاً لنصريح وزير المالية، في الحد الأقصى 180 جنيهاً شهرياً لشاغلي وظائف الدرجة الممتازة وتصل في حدها الأدنى إلى 38 جنيهاً لشاغلي الدرجة السادسة، أي بموسط عامر 95 جنيهاً شهرياً. فإذا استبعدنا شاغلي وظائف الدرجات الممتازة والعالية والمدير العام، نجد أن موسط قيمة العلاوة سينخفض إلى 63 جنيهاً لشاغلي وظائف الدرجات من الأولى حتى السادسة وهم الغالية العظمى من العاملين المستفيدين بالعلاوة، وهو مبلغ يسمح بالكاد بشراء اثنين كيلو لحم هذا إذا بقيت الأسعار على ما هي عليه بعد الإعلان عن العلاوة.

**أفكار للتعامل مع الأزمة الاقتصادية والاجتماعية لأغلبية المصريين**

**مدخل متكامل من شقين متفاعلين**



## أولاً: تنمية مصادر الدخل

1. زيادة الحد الأدنى للأجور في الحكومة وقطاع الأعمال العام والقطاع الخاص والأهلي بمعدل ملموس وفعال [يتراوح الحد الأدنى المقترح بين 500 - 600 على الأقل].
2. إعفاء كافة المرتبات الأقل من 2000 شهرياً من الضرائب على المرتبات والأجور وزيادة حد الإعفاء من الضريبة العامة على الدخل إلى 10000 سنوياً.
3. تحديد الحد الأدنى للمعاش في منظومة التأمينات الاجتماعية بـ لا يقل عن 500 جنيهاً شهرياً. ورفع معاش السادات إلى 250 على الأقل.
4. زيادة المعاشات التي تقل عن 1000 جنيهاً شهرياً بنسبة 50%.
5. صرف تعويض بطالة 200 شهرياً ولحين تحصل المنعطل على عمل سواء عن طريق مكاتب العمل التابعة لوزارة القوى العاملة أو بجهوداً شخصياً. وينتوقف صرف إعانة البطالة بمجرد تسجيل المنعطل في نظام التأمينات الاجتماعية.
6. إعفاء أرباب المعاشات [من تجاوز 60 عاماً] وتكلفة المواصلات العامة وتمكينهم من الحصول على الخدمات الحكومية في المستشفيات مجاناً.
7. إعفاء كل من تجاوز الـ 60 عاماً من الرسوم في تعاملهم مع الجهات الحكومية.
8. صرف إعانة للأرامل لمعاونة في مواجهة متطلبات الحياة لمن ولأطفالهن [إلى جانب ما قد يحصلون عليه من معاش] ويسمن صرف الإعانة طالما بقين على قيد الحياة حتى ولو انقطع المعاش أو نقص بسبب كبر الأبناء أو زواجهم.

9. النظر في نشاء بنك الفتراء على نمط بنك جر امين في بنجلادش لتقدير قروض مشاهية في الصغر للكرامل والمعوزين لمساعدتهم في بدء أعمال إنناجية بسيطة واسترداد تلك القروض على أقساط مشاهية في الصغر وبطرق يسيرة.

10. تفعيل دور المجلس الأعلى للأجور وتحويله إلى جهاز تخطيط الأجور لمنابعة مسنويات الأجور في ضوء المنغيرات الاقتصادية والاجتماعية ومؤشرات الأداء الاقتصادي العام ومسنويات الأسعار والنضخم والنوصية بالتعديلات اللازمة على مسنويات الحد الأدنى للأجور وهياكل الأجور في الدولة لمواكبة تلك المنغيرات.

### ثانياً: ضبط الأسواق ومراقبة الأسعار

1. إعادة وزارة النضامن الاجتماعي إلى ما كانت عليه سابقاً:

- وزارة النموين وأجهزة تخطيط الاستهلاك ومراقبة الأسواق وضبط الأسعار.
- وزارة الشؤون الاجتماعية.

والغرض من ذلك استثمار خبرة جهاز وزارة النموين في قضية حيوية هي ضبط الأسواق وفق أساليب وآليات منظومة، في نفس الوقت الارتفاع بمسئول العاملين في هذا المجال وتحسين أوضاعهم الوظيفية ومسنويات الرواتب والحوافز التي يحصلون عليها لمساندتهم وتجنبيه الوقوع في شرك المغريات.

2. تشكيل قوة شطية منحصصة لضبط الأسواق بدلاً من استنفاد جهود الشرطة والقوات المسلحة في توزيع الخبز!

- تنظيم عمليا تعديل الأسعار للسلع الأساسية والمواد الغذائية والاحتياجات الضرورية للاستهلاك الشعبي وذلك باشتراط الحصول على موافقة مديريات النموين على طلب رفع الأسعار وتقديم الأدلة على مبررات الرفع.
- تنظيم الأسواق العامة في المناطق والأحياء الشعبية والقرى والمناطق الفقيرة بواسطة المحليات بأن تجهز أماكن منظمة ومنافذ بسيطة لعرض السلع يتم توفيرها بالجمان للباعة المسجلين بكل سوق، وينوف لهم الخدمات من مياه وكهرباء وعمليات نظافة والتخلص من القمامة، كل ذلك مقابل التزامهم بالبيع بالأسعار المحددة من مديريات النموين وخضوعهم لإشراف الجهات الصحية والبيطرية والنموينية لضمان سلامة ونظافة ما يعرضونه للبيع.
- إحياء وتنشيط دور الجمعيات الاستهلاكية ونشرها في الأحياء المنوسطة بالمدن والمراكز وطرح السلع الأساسية بمسئويات جودة مناسبة وبأسعار مناسبة، والنظر في تطوير تلك الجمعيات إلى جمعيات تعاونية يشارك المتعاملون معها في عضويتها ويحصلون على عائد في نهاية كل سنة يتوافق مع حجم مشترياتهم منها.
- نشس مراكز التوزيع القوتية للسلع الأساسية والضرورية من خلال النقابات العمالية والمهنية، الأندية والاتحادات، الجمعيات الأهلية وإنشاء قاعدة بيانات إلكترونية لضبط حركات تلك المراكز.
- موازنة الأسواق للتقليل من آثار زيادة الطلب مع نقص السلع المعروضة، وذلك باستخدام أجهزة وإمكانات وزارة الزراعة، مزارع القوات المسلحة وهيئة

الشرطة والوحدات الإنتاجية التابعة لها، وذلك لطرح منجائها في أوقات تنقص المعروض بالأسواق وبالأسعار المحددة.

▪ تفعيل جهاز تخطيط الأسعار.

▪ تفعيل نظام البطاقات النموية الدائرية وتحديد أنصبة شهرية من السلع النموية الأساسية لكل بطاقة، وتنظيم صرف تلك الكميات عن طريق الجمعيات الاستهلاكية ومحال البقالة والجمعيات التعاونية ومراكز التوزيع القومية المسجلة في قاعدة بيانات وزارة النورين، وإحكام الرقابة عليها. ويربط استنساخ الحصول على السلع النموية المدعمة بضرورة الالتزام بشروط تساهم في تحسين السلوك المجتمعي العام.

▪ تغليظ العقوبات على المخالفات النموية والتلاعب بالأسعار ومخالفة نظم الأسواق المقررة.

▪ تشيد الدعم الخاص بالمنجات البترولية بحيث يتركز توزيع المواد البترولية بالسعر المدعم على السيارات محدودة السعة وسيارات الأجرة والنقل الجماعي بموجب بطاقات خاصة تحدد الكميات المسموح بها شهرياً، وبشروط الالتزام بمواصفات وشروط قانون المرور، وحيث يلغى الدعم لكل المخالفين. [مراجع تجربة تقنين استهلاك البنزين أيام حرب أكتوبر 1973].

▪ النوسع في تشغيل الشباب والباحثين عن أعمال في مشروعات عامة كالمرافق والنظافة العامة ومكافحة الأمية وتطوير البيئة في المناطق العشوائية لقاء مرائب

معقولة والنخلي عن استخدام شركات أجنبية لجمع القمامة أو غيرها من الأعمال العامة التي يمكن للشباب المنعطل القيام بها من دون الحاجة إلى صرف الملايين التي تقاضاها تلك الشركات.

### ثالثاً: مصادر التمويل

#### 1. تشيد الإنفاق الحكومي:

- ضبط الإنفاق على النميد الدبلوماسي
- ضبط إنفاق المؤسسات السيادية بالدولة.
- تنازل أعضاء مجلسي الشعب والشورى عن مكافآتهم لمدة معينة.
- وقف صرف كافة أشكال المكافآت وبدلات حضور الاجتماعات في أجهزة الدولة وقطاع الأعمال العام باعتبارها من طبيعة مسؤوليات العمل.
- وضع حد أعلى للدخل لشاغلي الوظائف العمومية بسبب الوظيفة [دكتور علي لطفي وهو رئيس وزراء حدد الدخل بما لا يزيد عن 20000 جنيه في 1986 لتجعله الآن 50000 جنيه سنوياً].
- مراجعة وضبط الرواتب المستقرة التي تحصل عليها المستشارون وأعضاء مكاتب بعض الوزراء، والمسولون في هيئات وأجهزة حكومية.
- وضع حد للرواتب والمكافآت المستقرة التي يتقاضاها المدبرون الأجانب لفرق كرة القدم.



- فرض ضرائب تصاعدية على شرائح الدخل الأعلى لرجال الأعمال، والفنانين، ولاعبى الكرة، وغيرهم.
- فرض ضريبة تصاعدية على الأرباح الرأسمالية الناشئة عن النصفات العقارية وتصنيع أراضي الدولة.
- مراجعة التخفيضات التي تمت على فئات الضريبة العامة على الدخل فيما يخص الشركات والأرباح التجارية والصناعية.
- النظر في فرض ضريبة تصاعدية على الأرباح القدرية الناشئة عن المضاربة في سوق الأوراق المالية.
- مراقبة وضبط الإنفاق على الوفود الرسمية والزيارات الخارجية للوزراء ومساعديهم وممثليهم وأعضاء مجلسي الشعب والشورى وغيرهم من المسؤولين التنفيذيين والشريعيين، وربط كل ذلك بالعائد والنتائج المنحقة من الزيارات.
- مراجعة المنصرف على المشروعات المسماة بالقومية أو العملاقة توشكي على سبيل المثال، فوسفات أبو طرطور وغيرها. حتى لو تطلب الأمر وقف تلك المشروعات لفترة.
- الالتزام بتطبيق نظام موازنة البرامج والأداء لربط الإنفاق الحكومي بنتائج محددة قابلة للقياس.

- دراسة إنشاء هيئة وطنية لجمع أموال الزكاة حسب النصاب المفروض على المكلفين، واستثمار تلك الحصيلة في مشروعات اقتصادية تفتح مجالات العمل أمام الآلاف من الباحثين عن عمل.
- فرض رسوم عالية على السلع المستوردة من النوعيات الكمالية حتى ولو تطلب الأمر تجريد العضوية في منظمة التجارة العالمية.
- الحد من استيراد السيارات الكبيرة وفرض رسوم إضافية عالية عليها، فضلاً عن زيادة قيمة الضريبة السنوية.
- فرض مساهمة جميع الشركات بنسبة محددة من صافي الربح القابل للتوزيع لتمويل صندوق التنمية البشرية لتدريب الشباب وإعدادهم لسوق العمل وخلق فرص العمل المنتجة أمامهم.
- زيادة ضريبة المبيعات على مكالمات الهاتف المحمول إذا تعدت حداً معيناً شهرياً.
- النظر في فرض ضريبة على تذاكر السفر للحج والعمرة بعد المرة الأولى.



## اعذار لمصر! 52

كنت، ولا أزال، مقتنعاً بأن الله سبحانه وتعالى هو الذي تخمي المحرقة وستمر غير كل ما يصيبها من أذى وضرب على أيادي أبناءها حكماً ومحكومين. كذلك كنت، وما أزال، مقتنعاً بأن ما يصيب مصر المحرقة من أضرار على أيدي أبناءها هو أشد فزكاً وضراً مما يصيبها به أعداؤها، وأن حماية المحرقة من عدوان أبناءها عليها له الأولوية على حاجتها من أعدائها عملاً بالقول المأثور " اللهم احني من أصدقائي، أما أعدائي فأنا كفيلاً بهم".

إن ما نسيه نحن المصريون للمحرقة من أضرار يلزمنا بأن تقدم لها اعذاراً واجباً ينمط في الاعتراف بخطايانا في حقها، والنزماً بالعمل على تصحيح تلك الخطايا والنوبة عنها.

1. وسوف أبدأ من الآخر، فكلنا يتأذى لما يحدث لأشقائنا الفلسطينيين في غزة الجريحة والضفة الغربية المسباحة، وكلنا في نفس الوقت نحس على ضعفنا وهوان أمرنا إذ لا نستطيع أن نمدد لأشقائنا يد العون والمساعدة، ولا نستطيع أن نمنع عنهم غائلة العدوان الصهيوني العاشق ولا النامس الأميركي السافر. وتنظر إلينا المحرقة باكية تندب أبناءها الذين كانوا مصدر فخارها ودعامة لعزها

وحياة لاستقلالها عبر قرون طويلة. فعذراً لك يا محروسة عن عجز أبناءك  
وعدم قدرتهم على إعلاء مرأيتك وتكريم اسمك أمام العالم.

2. وتسبب المأساة أو الملهاة، ويرى أبناء المحروسة أنفسهم عاجزين عن حماية حدود  
بلادهم، ليس من اختراق أبناء غزة لها كما قد ينادى إلى أذهان الكثيرين،  
ولكن من عدوان إسرائيل ومواقفها ضد مصر في الأساس، إذ يوجب على  
أبناء المحروسة استئذان العدو الصهيوني كي يسمح لهم بزيادة بضع مئات محوذة  
من جنودهم في سيناء، ويقر المصريون بكل أسى أن زيادة خارجية الكيان  
الصهيوني لا تمانع في تلك الزيادة، بينما يأبى رئيس وزراء إسرائيل الغاصبة ويقف  
الأمم عند ذلك الحد. كما يعجز أبناء المحروسة عن فرض قرار بفتح معبر مرفح  
أمام الفلسطينيين، طالما تحصلون على تأشيرات دخول وفق القواعد المتعارف  
عليها دولياً، لأن ذلك القرار معلق على موافقة إسرائيل. فعذراً لك يا محروسة  
عن هوان شأن أبائك وعجزهم عن حمايتك والارتفاع إلى مستوى يناسب عظمتك  
وقدرتك وأنت التي كرمك الله سبحانه وتعالى وتذكر اسمك خمس مرات في قرآنه  
الكريم من دون بلاد الأرض جميعاً.

3. وتدمع عينا المحروسة وهي تشهد ما لحق بأبنائها من هوان وضياع كرامته نتيجة  
تفريطهم في حقوقهم واستنكاذهم إلى استلاب سلطتهم. فمصر التي علمت العالم  
العربي والأفريقي والإسلامي وجاب المعلمون من أبنائها تلك الدول يُستشون  
المدارس والجامعات ويدرسون فيها ويمدونها بالعلم والمعرفة وينترونها الطرق أمام

شعورها، ترى جامعاتها الآن غير معترف لها في كثير من تلك الدول، وحملت الماجستير والدكتوراة من خريجي تلك الجامعات منكروين لا يستطيعون الحصول على وظائف هيئات التدريس في الجامعات العربية، لأنهم خسر جوا من جامعات مصرية، والمعلمون المصريون يستبدلهم من هم أقل منهم شأنًا وعلمًا طالما هم من خريجي الجامعات الأجنبية. فعذرا لك يا محروسة.

4. ومصر التي كانت مستشفياتها قبلت العرب والأفارقة والمسلمين، وكان صيت أطباؤها يملأ العالم العربي والإفريقي والإسلامي، أصبح أبناؤها الآن ينسولون العلاج المتقدم في مستشفيات ومراكز طبية عالية التجهيز التقني في دول عربية شقيقة، ويقدم إعلامي مصري ذائع الصيت عبر برنامج يومي في إحدى الفضائيات المملوكة لأشقاء عرب إلى ملك دولة عربية شقيقة بندا أن يوافق على علاج صحفي مصري لا ينوف علاج في المحروسة، بينما مستشفيات الشقيقة العربية مؤهلة لذلك. وترى المحروسة حاكما عربيا لشقيقة عربية، ناشئة بكل المعايير قياساً إلى تاريخ مصر وإمكاناتها، ينبوع بعدة ملايين من الدولارات لعلاج كتاب مصر ومفكرها دون أن تبدو حجرة الخجل على وجه مسؤول مصري واحد اعترافاً بالفشل والتقصير في حق المصريين واعترافاً عن إهدار كرامته المحروسة وأبنائها. فعذرا لك يا محروسة.

5. وانظر إلى ما يفعله الحكام من أبناء المحروسة في إخوانهم الحكوميين إذ أعادوهم إلى ما كانوا عليه من فقر وجهل ومرض كان القضاء عليهم أحد

مهرات حر كة ضباط يوليو 1952. إن مأساة الصوف المتراسة للمصريين أمام المخابز التي تنتج الخبز المدعم، بأموالهم، لساعات طوال وما يعانونه من عنق وإرهاق، ناهيك عن إهدار الكرامة والحط من الإنسانية، هي حالة موجعة يهان فيها المصريون ليل نهار في وقت أصبح فيه الحصول على مرغيف الخبز المطابق للمواصفات والصالح للاستهلاك الآدمي مسألة مفروغ منها ولا تثير أدنى تفكير في معظم دول العالم التي سبقها مص بألاف السنوات في كل مناحي الحياة.

6. وتعجز مص عن تنظيم أسلوب بسيط وكفء لاستخراج شهادات ميلاد مواليذ أبناءها بطريقة آية وتضطرهم العبقرية الإدارية المنطلقة من القرية الدكية للوقوف في صفوف تنافس صوف مرغيف الخبز لأيام طويلة استجداء لنلك الشهادات كي يعودوا لها مرة أخرى إلى عبقرية إدارية أخرى في مكاتب النمرين لقيد هو لا. المواليذ في بطاقات النمرين الي تفضلت الحكومة الدكية بالإعلان عن عودتها للعمل مرة أخرى. ويسمع أبناء المحرسة الوزير المخنص والمسؤول عن صوف شهادات الميلاد لا يخرج حين سأل محاوره في برنامج على إحدى الفضائيات من القول إنه لا يعرف منطقة في إمبابة بالجيزة اسمها نكلا!

7. تلك حال المحرسة وهي التي كانت الرائدة في الشظير والإدارة والتي نقلت عنها كل الدول العربية نظمها الإدارية في الحكومة وقطاعات الأعمال ومجالات النشاط المجتمعي، والتي شغل أبناءها أهم المناصب الإدارية في تلك الدول، ولا

يزال الكثيرون منهم يشغلون مواقع متقدمة ليس فقط في العالم العربي، بل وفي الولايات المتحدة وكندا وأوروبا. فعذراً لك يا محروسة.

8. ويسمى مسلسل إساءات المصريين لوطنهم الغالي فهم يهدرون كل مبادئ السلوك المجتمعي الحضاري، وتراهم يهدرون الأرض الزراعية الغالية وتحولوها إلى مبان عشوائية للفقراء منهم، بينما ينشئ الأثرياء من أبناء المحروسة على الأرض الزراعية قصوراً ومنجعات يرحون فيها بينما تضطر حكومة المحروسة إلى استيراد القمح والذرة والحبوب ومطلبات غذاء المصريين، ويصل الأمر إلى تفكير رئيس وزراء سابق إلى استئجار أمراض زراعية في كندا لزراعتها قمعاً لحساب مص!!!

9. ويهرح المصريون في شوارعها التي اختفت منها الأرصفة التي احتلتها السيارات وأكشاك بيع السجائر والمطبات، ويعبر المصريون الطرق حتى السرعة منها من أي مكان يريدون ضاردين بعض الحائط كافة متطلبات السلامة ومعرضين أنفسهم وغيرهم لحوادث قاتلة. وينعمد كثير من قادة السيارات من أبناء المحروسة، ومنهم قادة سيارات حكومية، أن تخصصوا الطريق ويتودون سياراتهم عكس الاتجاه. وتخزن المحروسة على عشرات من أبنائها لقوا حتفهم نتيجة صدام مروع على طريق الكريكات بسبب انعدام الرؤية صباح أحد أيام الشهر الماضي وبالإساسة نتيجة انعدام المسؤولية لمسؤولي المرور الذي كان يجب عليهم إغلاق الطريق لحين الحسار الضباب وهو إجراء كما تعلمون يسير!

10. والمصريون بناء الأهرام، الذي كان لفترة وجيزة مضت أحد عجائب الدنيا السبعة، ينون مبان عشوائية في كل مكان، ويهدرون قواعد الأمن والسلامة في مبانيهم، وتتهار تلك المباني على رؤوس ساكنيها، وبينما يقدر المسؤولون عدد المباني القابلة للاهيار واجبة الإزالة في مدينة الإسكندرية وحدها بما يقرب من مليون مبنى، فإن ما شاده المصريون العظماء من آلاف السنين لا يزال يقف شامخاً من دون أن تحس وجوه بناء مصر المعاصرة خجلاً مما يفعلونه بوطنهم. ولا أظننا غافلين عن المناطق العشوائية التي برع أبناء المحروسة في زرعها في كل مكان، وأحالوا مصر إلى مجمع عشوائي يمكن أن تحصل على جائزة عالمية في الأفلات المعماري والقبح المعماري، ولا تجد حكومات المحروسة حرجاً في قنن أوضاع تلك العشوائيات، بدلاً من إزالتها، وهدها بالنيار الكهربائي وخدمات الهاتف والمياه وغيرها، من دون أن تعندر لمواطنيها عن فشلها في تأمين السكن الصحي والإدارة المجتمعية السليمة الكفيلة بضمان بيئة صحية تعادل ما يشاهده المصريون على شاشات التلفزيون!

11. وتبلغ إساءات المصريين للمحروسة مداها حين نشاهد ما يفعلونه حين تخرجون من سلبهم في المجال السياسي ويقرون المشاركة في إنشاء الأحزاب السياسية أو الانتماء لعضويتها. فالمصريون بارعون في تحويل أحزابهم السياسية إلى ساحات حرب ينصارعون فيها على المناصب، وينساقون على ابنكار الأساليب التي تحاول كل منهم من السيطرة على الحزب وتحويله إلى مجال للجد



الشخصي وزعامته التاريخية التي لم يرد لها مثل في تاريخ البلاد. وتشغل قيادات معظم أحزاب المحرسة، بخلافها المسنمة، ويا لينهم مختلفون على قضايا إستراتيجية أو رؤى مختلفة لمسيرة الحزب والبلاد، بل هم تنازعون بعضهم البعض على الكراسي، قاتلها الله وقاتل المنحلقين حولها والساعين إليها والمنسكين لها، وتشهد المحرسة نشاط قادة أحزابها في ساحات المحاكم وأروقة النيابة العامة بأكثر مما تراهم بين مواطنيهم في القرى والنجوع والمناطق العشوائية ينعفون على مشكلاتهم وتجاوزون، ولو بكلمات المساندة، مساعدتهم على الخروج مما يعانونه من فقر وهم. لا ترى المحرسة قادة أحزابها السياسية كبيرها وصغيرها في عمل مجتمعي يسعى إلى تدعيم الديمقراطية التي ينشدها الجميع، ولا تكريس المواطنة وهي حق يراد به باطل في أغلب الأحيان. ترى قادة أحزاب في المحرسة يسعون للحصول على مقعد في مجلس الشورى بلا انتخاب ولكن بطريق النعنين بقرار من رئيس الجمهورية الذين يعارضون حكومته، وتراهم حين يصون على الظهور في الفضائيات يتحدثون عن حرية التعبير التي لا ينجحونها لأعضاء أحزابهم، ويفرطون في تمجيد الشعبية التي يقتلوها بالنهجم على مقار أحزابهم للاستيلاء عليها بالقوة، وتراهم يرفضون كل ما تقدمه حكومة المحرسة الدكيتة من توجهات، وهم محتون في هذا في أغلب الأحيان، ولكنهم لا يقدمون بديلا أو يقترحون ما يصلحون به شطط التفكير الحكومي كما في قضية الدعم مثلا.

12. ويتنن وزراء في حكومات المحرسة في إنكار كل ما يعتقد حياة أبناءها ويهدد طاقتهم فيما لا طائل من ورائه. فهذا وزير تخصص في بيع أصول المحرسة تحت عباءة ما يسمى ببرنامج إدارة الأصول ولا أحد يدري أسباب البيع وما ينحقق عنه من عوائد حار حنى الجهاز المركزي للمحاسبات في مرصدها وتبين مصيرها. ووزير ثان، تتخلق المشكلات مع زملاء أعضاء هيئات التدريس في الجامعات الحكومية ويسود التوتر لقاء مع فريق منهم أثناء زيارته للمملكة العربية السعودية ويهدد بإلغاء اللقاء إن هم اسنمروا في تقديم ومعارضتهم لمقترحاته. ورئيس وزراء أسبق أغرق المحرسة في وهم ما أسماه المشروعات العملاقة ثم يضح أن العملاقة كانت فقط في استنزاف موارد البلاد بلا عائد. ورئيس وزراء سابق اقترح حيلة لطيفة للاسئلاء على فوائض أموال التأمينات الاجتماعية باقترح المبادلة لها شركات وأصول عينية تتنازل عنها الدولة للهيئة القومية للتأمينات الاجتماعية مقابل الأموال التي اسنولت عليها من فوائضها المودعة في بنك الاستثمار القومي، ثم حين تعرضت تلك الفكرة للنقد واضطرت الحكومة إلى إنكارها، جاء وزير آخر ونجح في حل المشكلة بالكامل بضم وزارة التأمينات إلى وزارة المالية وإصدار صك على الحكومة تعترف فيه بالمدونية وكفى الله المؤمنين القتال. هل رأى أحد منكم في أي مجمع معاص ما تخذت على أرض المحرسة الآن، الكل في غضب وإحباط وكتاب. أعضاء هيئات التدريس بالجامعات يهددون بالاعتصام وقد سبقهم إلى ذلك فئات كبيرة من

العمال وموظفي الدولة والمواطنين ممن احترقت مساكنهم العشوائية في قلعة الكيش وأخجوا من موطنهم ولم ينر إسكانهم في مساكن بديلة كما وعدتهم الحكومة. الأطباء يهددون بالإضراب مرغبة في تحسين مرافقهم، الصيادلة في خصام مع وزارة الصحة لإصدارها قرارات ضارة لهم كما يقولون. الصحف المسامة بالقومية تقطن في صداقية ونزاهة الصحف المستقلة والحزبية والخاصة، وتلك الأخيرة لا تعوزها الأدلة والأمثلة لرد الصاع صاعين لصحف الحكومة وإعلامها. الناس في المحروسة باتوا مثازعين منخاصمين حتى مع أنفسهم. يا محروسة لك اعذار مني ومن كل مصري مخلص لك، والأمر لله من قبل ومن بعد تخميك من أولادك، أما أعداؤك فأنت - بعون الله - كهيئة نهم وما حرب رمضان 1973 عنا بعيد. وعلى الله قصد السبيل.

تعقيب 2024

انقطاع الكهرباء... منحدث الحكومة يعندس للمواطنين: التغيرات المناخية السبب



توجه السفير ناصر سعد، المنحدث باسم مجلس الوزراء، باعذار إلى المواطنين المصريين؛ بسبب أزمة انقطاع الكهرباء، قائلاً: "نعندس عن الوضع الذي وضعنا فيه

التغيرات المناخية وارتفاع الحرارة. وأضاف خلال مداخلة هاتفية لبرنامج "على مسؤوليتي"، "لم نمنى أن يوضع المواطن في تلك الأزمة وتؤثر على حياته اليومية، والأهم الآن هو العمل على حل تلك المشكلة"

وأشار إلى أن غضب المواطن مقدر ومفهوم؛ خاصة أن الجميع يشعر بالضيق إذا انقطع التيار الكهربائي بصورة مفاجئة، مضيفاً: "أنا لو قاعد في البيت والكهرباء قطعت لن أكون في أحسن أحوالي، زعل المواطن طبيعي وتقديره وحقه، ونشعر بأسف أننا نعاني من وضع وجدنا أنفسنا فيه؛ نتيجة الظروف المناخية التي تشهدها الدولة".

ونوه المتحدث الحكومة بأن دول العالم تشهد هذا الوضع الخاص بانقطاع التيار بدرجات متفاوتة، قائلاً إن كل دولة تدير الأزمة وفقاً للقدرات والإمكانات المتاحة أمامها.

وذكر أن مصر كانت تعاني من أزمة في الكهرباء عام 2014 يتحدث عنها العالم، مؤكداً أن ما تحقق في القطاع، خلال الفترة الأخيرة، بمثابة إنجاز.

وشرح أن المستثمرين لديهم يقين أن ما تمتلكه مصر من كهرباء يكفيها، مسنطراً: "الوضع يتحسن العام المقبل مع الاستعداد للتعامل مع السيناريو الأسوأ، فلم يتوقع أحد درجات الحرارة المرتفعة الشديدة".

وطمان المواطنين "بأن الحكومة تعلن يوم الاثنين المقبل، عن مواعيد وجداول قطع الكهرباء على جميع أنحاء الجمهورية، مصرحاً أن «ساعات القطع ستتراوح ما بين ساعة إلى ساعتين على مستوى الجمهورية».

ولفت إلى أن المستثمرين أثناء تفاوضهم لإقامة استثمارات داخل مصر لا ينظر قون إلى وضع الكهرباء، منوهاً أن المستثمرين في دول أخرى، يتحدثون عن الحصول على ضمانات لعدم انقطاع التيار أثناء عملهم. وناشد المواطنين التقدم بشكوى لوزارات مدة القطع عن ساعتين، مختتماً: "نؤكد التزام الحكومة بخطة الترشيد في المباني المصالح الحكومية، ونعندس عن الوضع الذي وضعنا فيه التغيرات المناخية وارتفاع الحرارة"<sup>53</sup>.

نشر في: السبت 29 يوليو 2023

ما تزال الحكومة تواصل إنكار فشلها في قضية الكهرباء حتى مع اعتذارها الذي لم يقبله المواطنون!!!

---

<sup>53</sup> انقطاع الكهرباء... منعدث الحكومة يعندس للمواطنين: التغيرات المناخية السبب - بوابة

# وزارة الكهرباء تحاول تبرير التأخير



وبعدين بقا  
في النور  
اللى بيبيجى كل شوية ده



بيسأئوا وزير الكهرباء  
اية اسباب الانقطاع بالشكل المستمر ده

قليل اصل مصر متورة بأهلها  
قولنا توفر شوية



هاتر عايش إن المسلسل فلان ..  
كيد المسؤولين دلوقت بيظفرو الناس المسلسل بتديده



## ال.

### الانتخابات المحلية وظاهرة الاستبعاد السياسي<sup>54</sup>

من المقرر أن تجرى الانتخابات المحلية أوائل شهر إبريل المقبل بعد أن تأجلت عن موعدها الطبيعي في أكتوبر 2006 بدعوى إعداد قانون الإرهاب والذي لم يصدر بعد وبذلك سنجرى الانتخابات أفي ظل حالة وقانون الطوارئ. ومنذ الإعلان عن فتح باب قبول طلبات الترشح لتلك الانتخابات فقد عمت الشكوى من جانب الراغبين في الترشح، من أحزاب المعارضة وجماعة الإخوان المسلمين، من عمليات التضييق الشديدة التي يلاقونها حيث امتنع على الكثيرين منهم تقديم أوراق الترشح، كما طال الاعتقال عدد كبير من الراغبين في الترشح حسب ما أوردته الصحف الأمر الذي حدا بالمنحدرت بأسر البيت الأبيض الأمريكي، حامى حى الديمقراطية في مصر والعالم، أن يصحح بمدى قلق صاحب البيت الأبيض مما يتعرض له المرشحون لتلك الانتخابات من مضايقات أمنية تهدد سلامتها ومصداقيتها.

وبالنسبة لنا في مصر، فليس الأمر بخديد، إذ نحن نعاني من سياسة الاستبعاد السياسي التي ابتكرها نظام يوليو 1952 منذ بداياته وسار عليها نظام الحكم حتى اليوم. فقد انطلقت حركة الاستبعاد السياسي بدعوة الأحزاب السياسية لتظهير أنفسها، وقبل أن يناح لتلك الأحزاب الفرصة للتظهير مما كان يغضب أصحاب يوليو، كان قرار إلغائها قد صدر في 18 يناير 1953 ومن بعد ذلك نشأت حالة الاستبعاد

<sup>54</sup> 54 نش هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 14 مارس 2008

السياسي الكاملة حين افسد نظام الحكم بالأمس من خلال إنشاء هيئة التحرير ثم الاتحاد القومي ثم الاتحاد الاشتراكي وصولاً إلى الحزب الوطني الديمقراطي الحاكم منذ ثلاثين عاماً. وجميع تلك التظيمات قامت على فكرة الحكم الشمولي والتظهير الأوحدي الذي يرفض كافة القوى الوطنية غير الموالية لنظام الحكم ويسبغها من دائرة المشاركة السياسية فضلاً عن تقييد حركاتها وإخضاعها للعديد من القيود الأمنية والقانونية التي تصل إلى حالات من النجميد [حزب العمل المجدد منذ صدور قرار لجنة الأحزاب بنجميده وإيقاف جريدته " الشعب " في 20 مايو 2000]، واستمرار فرض الترخيص لثني عش حزاباً ما تزال قضاياهم منظورة أمام محكمة الأحزاب. وتتمثل قمة سياسة الاستبعاد السياسي في تشكيل لجنة شؤون الأحزاب التي ينتر اختيار أعضائها من بين وزراء الحكومة والمقربين من الحزب الوطني الحاكم.

وقد شهدت بدايات مرحلة ما بعد يوليو 1952 صوراً مختلفة للاستبعاد السياسي المخطط من الدولة كان في قمها قرارات العزل السياسي القاضية بمنع أفراد من الشعب من ممارسة حقوقهم السياسية فلا يترشحون ولا ينتخبون وذلك بمنزاعهم إقطاعيون أو مفسدون وصدرت ضدهم أحكام من محاكم استثنائية مثل محكمة الثورة ومحكمة الغدر. كما لجأت الدولة إلى إلغاء الأحزاب السياسية وإقصاء القوى الوطنية المختلفة من الممارسة السياسية والمشاركة في انتخابات حرة وشفافة، وبذلك توالى في مص سلسلة الانتخابات النيابية التي كانت دائماً محلاً للتدخلات الإدارية ولمر



تسلم أياً منها، باستثناء انتخابات 1976 التي تمت في عهد وزارة ممدوح سالم واندخابات عام 2000 التي خضعت للإشراف القضائي الناصر، من النقد والنجريح بنهر التزويد واللاعب بالنائج لصالح مرشحي التظهير السياسي الحكومي. وقد شهدت على تلك الحالة الأحكام الصادرة عن محكمة النقض بإلغاء نتائج الانتخابات في مئات الدوائر.

وتنوالى مظاهر سياسة الاستبعاد السياسي منذ بدايات نظام يوليو حين تكسرت المفارقة بين أهل الثقة وأهل الخبرة. فقد عمد نظام الحكم إلى استبعاد غير الموالين له من شغل المناصب المهمة في مرافق الدولة والقطاع العام مهما كانوا على خبرة ودراية وبغض النظر عن كونهم الأصالح، واستبدلهم المقربون من الحكم ممن أطلق عليهم صفة " أهل الثقة" برغم أن أغلبهم لم يكونوا صالحين لشغل الوظائف التي عهد لها إليهم. واندش أهل الثقة في كافة الوزارات والهيئات الحكومية و وحدات الحكم المحلي ومؤسسات وشركات القطاع العام، وعين منهم الوزراء والمحافظون والسفراء من غير أعضاء السلك الدبلوماسي. كما عهد إليهم برئاسة المؤسسات الصحفية وأجهزة الإعلام وغيرها من هيئات وأجهزة ومرآكز الدولة. وفي جميع الأحوال تم استبعاد الخبراء وذوي الاختصاص وأهدرت قير العلم والخبرة والنخص. ولا تزال مقولة أهل الثقة هي الحاكمة لاختيار المعينين في مجلسي الشعب والشورى، وتعيين رؤساء الجامعات والمرآكز العلمية والبحثية ومختلف أجهزة الدولة حيث يكون لتظهير الولاء السياسي والبعد عن القوى السياسية المعارضة أو

غير الموالية للنظام تأثير ماهر في قرار النعين. وليس من المصادفة أن تكون جمع تلك النعينات من سلطة رئيس الجمهورية إلا في النذر القليل من الحالات التي فوض فيها رئيس الوزراء بسلطة اتخاذ القرار مع الاستئناس بالضرورة برأي الأجهزة المختصة.

وبرغم النحول إلى نظام التعددية السياسية والسماح بتشكيل أحزاب سياسية، إلا أن البدايات كانت أحزاب نشأت في إطار السلطة السياسية للدولة حين قرر الرئيس السادات في عام 1974 تفكيك الحزب الواحد الذي أقامه عبد الناصر فقسمه إلى ثلاثة أجنحة أو منابر، وبعد عامين حول هذه المنابر إلى أحزاب فأنشأ حزب مصر العربي الاشتراكي وكان هو حزب الحكومة، وحزب النجم الوطني التقدمي الوحدوي ممثلاً لليسار، وحزب الأحرار ممثلاً للنيار الليبرالي. وفي يونيو 1977 وقع السادات على أول قانون مصري لتنظيم الأحزاب السياسية بعد الاستقلال (القانون رقم 40 لسنة 1977)، وفي 1978 أعلن إنشاء الحزب الوطني الديمقراطي فخرج إليه أعضاء حزب الحكومة تاركين حزب مصر العربي الاشتراكي الذي كان يرأسه ممدوح سالم رئيس الوزراء آنذاك. وظلت حالة التعددية الحزبية منذ بدايتها في 1976 وحتى الآن في نطاق الرؤية الحكومية القائمة على الاستبعاد المخطط لآية قوة سياسية تنذر بأن تكنسب شعبية تناوى سلطة الحزب الحاكم أو تهدد سيطرته الكاملة على المشهد السياسي المصري. ولا تزال قوى سياسية كثيرة موجودة على الساحة مستبعدة ومحظورة عليها العمل السياسي الشعبي المعلن. واستثناء من ذلك جاء الإعلان عن

قيام حزب الوفد الجديد بعد عودة التعددية الحزبية، وكان أول حزب يطلب السماح له بالعمل ويأدر بالقدرة بطلبه في يناير 1978، وبالغمر من الحملة الحكومية ضد طلب الحزب ونعنه بأنه من الأحزاب القديمة التي أفسدت الحياة السياسية في مصر قبل يوليو 1952، فقد حصل الوفد على موافقة لجنة الأحزاب لتأسيسه في 4 فبراير 1978، إلا أن استمرار الحملة الحكومية ضده، والتخلين من أنه سوف يض النجربة الحزبية الجديدة، دفعت قاداته إلى إعلان "تجميد" الحزب طواعية، بعدما أدرك زعيمه فؤاد سراج الدين أن المقصود هو تجرية حزبية مستأنسة، فتم تجميد الوفد في الثاني من يونيو 1978، أي بعد قرابة خمسة أشهر فقط من تأسيسه. وقد اعتقل زعيم الوفد ضمن حملة اعتقال سبتمبر 1980 الشهيرة، ثم أطلق سراحه مع كافة المعتقلين بعد تولي الرئيس مبارك الرئاسته. وفي تلك الفترة أعلن حزب الوفد عودته إلى العمل السياسي، بيد أن هيئة قضايا الدولة رفعت دعوى قضائية بعدم جواز عودة الوفد، على اعتبار أن الحزب حل نفسه، وطعن الوفد في الحكم قائلاً إنه جمد نفسه ولم تخل الحزب، فقررت محكمة القضاء الإداري رفض دعوى الحكومة، والحكم بشسعية عودة الوفد، ليعود إلى ممارسة نشاطه السياسي بشكل رسمي في عام 1983.

وتعد مظاهر الاستبعاد السياسي الرسمي ومنها حجب المصريين عن المشاركة في القرارات السياسية والاقتصادية الكبرى. إن قرارات مصيرية مثل زيارة الرئيس السادات للقدس في نوفمبر 1977 لم يكن للمصريين فيها رأي ولا حتى من خلال ممثلهم المفترضين في مجلس الشعب، وذلك على الرغم من الأهمية البالغة لتلك الزيارة

وما تلاها من تطورات سياسية لا تزال آثارها قائمة حتى اليوم. كما لم يكن للمصريين رأي في اختيار سياسة الانفتاح الاقتصادي والتي عرفها بعض الاقتصاديين بـ "سياسة الانفتاح سداح مداح"، ولا كان للمصريين رأي في سياسة الخصخصة وما يترتب عليها من تفرط في ثرواتهم وممتلكاتهم. وبنفس منطق الاستبعاد لم تتم مناقشة اتفاقية الكويز ولا اتفاقيات تصدير الغاز الطبيعي إلى إسرائيل على مجلس الشعب، ولا تزال الحكومة تصر آذائها عن المناقشات الدائرة حول هذه الاتفاقية الأخيرة وأضرارها والمطلب الشعبي المتصاعد لإلغائها.

والمصريون لم يختاروا رؤساء الجمهورية الثلاثة على مدى خمسين عاماً في انتخابات حرة من بين مرشحين متعددين، ولم ينجح لهم ذلك إلا بعد تعديل المادة 76 في فبراير 2005 وبقرار منفرد من الرئيس مبارك والتي بمقتضاها ألغي نظام الاستثناء واستبدل به نظام الانتخاب المباشر وجرت وفقاً له أول انتخابات لرئيس الجمهورية في سبتمبر 2005.

كما لا يشارك المصريون في اختيار رئيس وزراءهم ولا الوزراء والمحافظين رغم اتصال أعمالهم وقراءاتهم وما ينوف لهم من خبرات بأمور الناس الحياتية ومستقبلهم، كذلك ليس للمصريين رأي في استبقاء أي من هؤلاء إذا أجاد وأحسن في عمله، كما لا يؤخذ رأيهم ولا يستجاب لرغبتهم في إبعاد ومسائلة المخطئين منهم مهما طال لهم الزمن في مواقعهم.

وبنفس القدر من الاستبعاد السياسي كان غير النعديلات الدستورية في مايو 2007 برغم الاعتراضات التي أبدت من كافة طوائف الشعب وقواه السياسية. وبلغت قمة الاستبعاد السياسي ما جاء به تعديل المادة 76 من الدستور، وهي أطول مادة في دستور أي دولة في العالم، حين جعلت الترشح لمنصب رئيس الجمهورية مسيحياً إلا لمن تخناره الحزب الوطني الديمقراطي. وللمذكورة فقط تنص تلك المادة على أن يؤيد المتقدم للترشيح مائتان وخمسون عضواً على الأقل من الأعضاء المنتخبين لمجلسي الشعب والشورى والمجالس الشعبية المحلية للمحافظات، على ألا يقل عدد المؤيدين عن خمسة وستين من أعضاء مجلس الشعب وخمسة وعشرين من أعضاء مجلس الشورى، وعشرة أعضاء من كل مجلس شعبي محلي للمحافظة من أربع عشرة محافظة على الأقل، وللأحزاب السياسية التي مضى على تأسيسها خمسة أعوام منصلة على الأقل قبل إعلان فتح باب الترشح، واستمرت طوال هذه المدة في ممارستها نشاطها مع حصول أعضائها في آخر انتخابات على نسبة 5% على الأقل من مقاعد المنتخبين في كل من مجلس الشعب ومجلس الشورى، أن ترشح لرئاسة الجمهورية أحد أعضاء هيئتها العليا وفقاً لنظامها الأساسي منى مضى على عضوينه في هذه الهيئة سنة منصلة على الأقل... ومن الواضح أن الحزب الوحيد الذي يسنو في هذه الشروط التعجيزية هو حزب الحكومة.

وتنوالى مشاهد الاستبعاد السياسي الرسمي حين يمنع كتاب من موقين من الكتابة في صحف الحكومة المسماة بالقومية ولا يستتي من ذلك حتى المقربون من الحكم،

وأصبح تعبير "المقاتلات الممنوعة" رائجا في تلك الصحف. كما يمنع غير المواطنين للحكم من الظهور على شاشات تلفزيون الدولة الذي يفترض أن يكون ملكا للشعب وليس الحكومة.

والتقابات المهنية أغلبها مجمدة النشاط بوضعها تحت الحراسة ومنع أعضائها من انتخاب مجالس إدارتها وبرغم حصول بعضها على أحكام قضائية تخفف ذلك. ونوادى أعضاء هيئات التدريس بالجامعات تعاني من العزل وتقييد الحركة، وكذلك طلاب الجامعات يمنع عليهم "الاشتغال بالسياسة" لإلحاق الحزب الوطني الديمقراطي.

تلك الحالة المستمرة من الاستبعاد السياسي الرسمى أنتجت حالة خطيرة من الاستبعاد الطوعي من جانب المواطنين حين قررت الغالبية منهم الامتناع عن عضوية الأحزاب السياسية إذ لا تعدى أرقام العضوية الفعلية في أغلب الأحزاب القائمة بضع آلاف معدودة لا تتجاوز عدد أصابع اليد الواحدة، ويستثنى من ذلك حزب الوفد إذ يقرب عدد أعضاء من الأربعين ألف عضو، وحتى الحزب الوطني الديمقراطي بكل ما يملكه من سيطرة وإمكانات واستخدامه سلطة الدولة وإمكاناتها لا يوجد بيان رسمي بعدد أعضاء على موقعه بشبكة الإنترنت. وكذلك لا تشارك الأغلبية من المصريين في الانتخابات البرلمانية ولا الاستفتاءات وتوقف نسبة المشاركين منهم في أحسن الحالات بما لا يتجاوز 25% من إجمالي من لهم حق الانتخاب.

وتفاقت حالة الاستبعاد السياسي الطوعي أو الابتعاد من جانب المصريين فانصرف الناس إلى متابعة مباريات كرة القدم وانشغلوا بمتابعة قنوات فضائية تدغدغ عواطفهم

الدينية بعيداً عن أي رقابة علمية من جهات الاختصاص، كما تتوقع الكثير من منهم على مشكلاتهم وأصبحت قضايا المحرّسة لا تهمهم من قريب أو بعيد، وبات الشباب منهم يسعى للانعناق من أسس الوطن هارباً إلى المجهول ختاً عن مصير أفضل لا تجده في وطنه.

وقد أفرزت حالة الاستبعاد السياسي الرسمي والطوعي حالة من الاستبعاد الاجتماعي التي كشفت عن بنية اجتماعية مندنية لا تمثل فقط في حالات الفقر الشديدة وتدنّي القدرات الفردية لأبناء المحرّسة، بل تنجأ وزها إلى حالات فجّة من انعدام المساواة بين الناس واختلال مراكزهم النسبية على أصعدة الإنتاج، والاستهلاك، والتفاعل الاجتماعي. إن المواطنين في مصر يعيشون حالة من الاستبعاد أو الحرمان أو الإقصاء عن المشاركة المجتمعية والتي تعبر عن درجة عالية من عدم تكافؤ الفرصة وقصور العدالة الاجتماعية. **ومن غرائب اللغة العربية أن تغيير موقع الحرف (ع) في كلمة استبعاد تخيلها إلى استبعاد وهو الوصف الحقيقي لما يعانيه أبناء المحرّسة.**

وسوف يكون الاستبعاد الاجتماعي موضوع مقال قادم بإذن الله، وفي الأسبوع الذي يليه تقدم محاولة للإجابة عن السؤال الأهم وهو كيف يمكن التغلب على مظاهر الاستبعاد بشقيه السياسي والاجتماعي سواء الرسمي أو الطوعي. وعلى الله قصد السبيل.

## التطوير الوطني الشامل... مسؤولية مشتركة! <sup>55</sup>

بعد نشر مقال الأسبوع الماضي عن محاور التطوير الوطني الشامل اتصل بي الأخ **الوزير الكريم حسب الله الكفراوي** مؤيداً ما جاء بالمقال عن ضمرات ومجالات التطوير الديمقراطي الشامل في مصر ومؤكداً على ضرورة توضيح نقطتين أساسيتين، الأولى أهمية أن تجرى الانتخابات التشريعية القادمة في موعدها المقرر حتى ينسنى تعديل قانون الانتخابات لتكون بالقائمة الحزبية النسبية غير المشروطة، والنقطة الثانية التأكيد على أن الأخذ بنظام اقتصاد السوق لا يجب أن ينحول إلى تخلي الدولة عن مسؤولياتها في ضبط الأسواق وحماية المستهلكين وتأمين حصول المواطنين على احتياجاتهم من السلع والخدمات بأسعار وشروط تراقبها أجهزة الدولة وتنبع انفلاتها. والحق أن ما يؤكده الوزير الكفراوي هو نقطة ارتكاز محورية في مشروع التطوير الوطني الديمقراطي الذي يستهدف بالأساس إحياء الحياة السياسية على أساس التعددية الحزبية المنحصرة من القيود التي تشل حركة الأحزاب حالياً وهو ما تحققه نظام الانتخاب بالقائمة الحزبية النسبية حيث يكون اختيار الناخبين مرتكزاً على المناضلة بين برامج الأحزاب وغير منحصرة في أشخاص المرشحين الذين يدلون الملايين من الجنيئات لشراء أصوات الناخبين من دون أن تتوفر لهؤلاء أية ضمانات عن جدية من يفوز بعضوية مجلس الشعب وعدم انصرافه إلى الاهتمام بمصالحه

<sup>55</sup> نشر هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 10 يوليو 2009



الخاصة. كذلك تحقق التزام الدولة بضبط الأسواق ومراقبة الأسعار لصالح السواد الأعظم من المواطنين لتأمين حياة كريمة لهم وحمايتهم من تعول الاحتمار والفساد وهما الظاهران الرئيسيان اللذان صاحبنا عملية التحول إلى اقتصاد السوق في مصر وساهمنا في تبديد مليارات الجنيهات من أموال الشعب.



[/https://fb.watch/maEteuUaMQ](https://fb.watch/maEteuUaMQ)



[/https://fb.watch/maEHY9ERmZ](https://fb.watch/maEHY9ERmZ)

وحين نسنكمل حديثنا اليوم عن عملية التطوير الوطني الشامل نؤكد أنها مسألة مصير وحياة أو موت للوطن والشعب يجب أن ينعمل كافة أفراد الوطن وهيئاته مسؤولياتهم فيها. وتأتي مسؤولية الدولة في المرتبة الأولى من الأهمية إذ يقع عليها تأكيد إرادتها ورغبتها في التطوير الحقيقي وتهيئة الظروف الملائمة والداعمة لتطوير الوطن

مع الالتزام بالديمقراطية المستندة إلى إرادة المواطنين واختيارهم الحر. وعلى سبيل  
التحديد فإن على الدولة، مسترشدة بأراء الأحزاب والقوى السياسية والمجتمعية،  
صياغة الرؤية المستقبلية للوطن المثقمة مع معايير التغيير الديمقراطي ومسئولياته التي  
تحقت في دول العالم الأكثر تقدماً، والمعبرة عن قيم المجتمع وتقاليد وأصوله المحامية  
للنظور والتحديث. وعلى الدولة بناء إستراتيجية متكاملة للتغيير الديمقراطي  
بمشاركة جادة من مختلف الأطراف الفاعلة في المجتمع تتحدد فيها مسؤوليات كل طرف  
ومعايير تقويم مساهماته وإجازاته في تحديث الوطن. ويأتي في مقدمة مسؤوليات  
الدولة إعادة هيكلة جهاز الحكم وهيئات الحكومة والمحليات على أسس  
ديمقراطية تبنى أفكار اللامركزية وتتيح الفرص للمواطنين وهيئات المجتمع المدني  
للمشاركة الفاعلة في رسم سياسات وتنفيذ برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية  
والثقافية. كما يجب على الدولة تفعيل عمليات الترابط والشابك بين منظماتها  
ومؤسساتها، وإطلاق الحرية والاستقلالية الإدارية للمؤسسات العامة في مختلف  
قطاعات العمل الوطني ومحاسبتها على النتائج. ويكون من مسؤوليات الدولة تحديد  
معايير وآليات متابعة مشروعات التطوير في مختلف مجالات الحياة المصرية، وتوفير آليات  
للتدخل بالمساندة أو التقويم في حال تعثر البعض منها أو استخدام شعار التطوير في  
غير أغراضه. وفي جميع الأحوال يجب على الدولة ونظام الحكم إعطاء المثل  
والقدوة للمواطنين وهيئات المجتمع ومؤسساته في الالتزام بالقواعد والحرص على  
المال العام والتقيّد بالشفافية الكاملة في كل القرارات والتوجهات.

من جانب آخر، تمثل منظمات المجتمع المدني ركيزة أساسية في المجتمع الديمقراطي، ويتبع عليها عبء تحريك القوى المجتمعية المختلفة وتوجيه الموارد المتاحة لها فيما يحقق تسريع عمليات التطوير والتغيير الديمقراطي في مختلف جوانب الحياة منعاودة في ذلك مع مؤسسات الدولة وأجهزتها ذات العلاقة. ويكون على منظمات المجتمع المدني من أحزاب سياسية، و نقابات عمالية ومهنية، و جمعيات أهلية، و الخاديات و روابط فنية، وغيرها من المنظمات غير الحكومية أن تساهم في تفعيل جهود التغيير الديمقراطي وإعادة البناء في المحر وستة من خلال إعادة ترتيب أوضاعها وتطوير هيكلها وتدعيم إمكاناتها للعمل في خدمة برامج التغيير الديمقراطي. ثم عليها السعي إلى استيفاء الشروط والمعايير المقبولة دولياً للوصول إلى مراتب التميز في الأداء، والتكامل والنكاتف مع غيرها من المنظمات من أجل حشد الجهود والموارد وتجنب التكرار والنضارب في الأنشطة وتحقيق إنجازات يصعب الوصول إليها بالعمل المنفرد لمنظمات منعزلة. إن المواطن المصري وإن يكن هو هدف التغيير الديمقراطي والتطوير الوطني، فهو كذلك عنصر حاسم ومهم في نجاح وفعالية جهود التطوير التي تمارسها الدولة وهيئات المجتمع من خلال الالتزام بالواجبات المفروضة عليه والنسك لحقوقه المشروعة والحرص على الحق العام والمحافظة على الممتلكات العامة وعناصر الشرة الوطنية. وعلى المواطن المشاركة في تنفيذ مهام التطوير الوطني في موقع عمله وعلى مستوى حياته الشخصية وفي النطاق الأسري والعلاقات المجتمعية المباشرة. ولعل الواجب الأساسي على المواطن هو المشاركة في الاختيار وإبداء الرأي

والإدلاء بصوته في كافة عمليات الانتخابات والاستفتاء الجماهيري، وعدم التنازل أو التراجع عن هذا الحق مهما كانت الصعاب التي قد تواجهه.

وتأتي الدعوة إلى التطوير الوطني الشامل في ظل خضرمثلاطموسيل لا ينتطح من المشكلات والازمات تخص الإعلام الحكومي غير الصادق على محاولة تجميل الواقع وتكرار مقولات أفرغت من مضامينها تحدث عن نمو اقتصادي لا يشعر بآثاره سوى القلة المنغولمة من رجال الأعمال ذوي العلاقات الوطيدة بسلطة الحكم والتي تؤكد الزواج الباطل بين المال والسلطة. لذا فإنه من غير المنصور أن يتحقق التطوير الوطني الديمقراطي في المحرسة بمجرد النمي أو رفع الشعارات، ولا يكفي لتحقيق هذا التطوير المستهدف إجراء تعديلات جزئية وغير مترابطة في بعض مؤسسات حكومية أو تغيير بعض مواد في تشريعات أو تعديل في مواد من الدستور. إنما الأمر يتطلب إحداث لفضة مجتمعية شاملة تمس نظام الحكم ومؤسساته وآليات عمله وقواعد اختيار الحكام ومراقبتهم ومحاسبتهم على ما يقدمونه من أعمال أو ينسبون فيه من مشكلات وكوارث تمس المواطنين والوطن.

إن التطوير الوطني المستهدف لا يمكن أن يكون حكر أعلى إرادة الحاكم بقدره وتحدد اتجاهاته ومجالاته منى شاء، إنما الأمر أولاً وأخيراً يجب أن يكون تعبيراً صادقاً عن رغبات أصحاب المصلحة الحقيقية وهم الملاك الحقيقيين للوطن وملتمزاً باختيارهم. إن الإنسان المصري هو حجب الأساس في بناء الوطن ومسيرته نحو

التقدم، فلا يمكنه الركون إلى صور الإحباط والنواكل، كما لا يمكن تجاوزه وأن  
تفرض عليه أمور لم يشارك في مناقشتها والنوافق عليها .

إن المصريين مدعوون إلى إعادة نملك الوطن، وهو العنوان الذي اختاره حزب الوفد  
لبرنامجهم الجديد، حتى يكونوا هم أصحاب القرار في كل ما يمس حياتهم ومستقبلهم،  
ويكون الحكام، أيا من كانوا، في خدمة المواطنين وليسوا مالكين لهم.



## الحكم الرشيد... هو الطريق إلى مص الواحدة!<sup>56</sup>

طرح في المقالين السابقين إشكالية الاستبعاد في مص بشقيه السياسي والاجتماعي. وينضح من تدارس هذه الظاهرة أن المجتمع المصري يتسم، على الأقل، إلى مجتمعين مباغدين ومناقضين وغير منوازنين. فالقراء والمهمشون سياسياً تجري استبعادهم من حركة الحياة الاقتصادية والسياسية ولا يكون لهم وزن ولا صوت في اتخاذ القرارات المصيرية التي تمس حاضرهم ومستقبلهم، ولا تصل إليهم عوائد ما يسمعون عنه من أخبار النمو الاقتصادي والاستثمارات الأجنبية المندفقة على البلاد، ولا يشعرون بأي تأثير في حياتهم البائسة انعكاساً لما يرددونه المسؤولون في حكومتهم الذكيتة عن تقديم الجهات الدولية وإشادتها بقوة الاقتصاد المصري. ولا تقع المصائب والكوارث إلا على هذا الفريق المهمش المطحون، فالملفات من أفراجه يموتون حرقاً في كوارث القطارات، وغرقاً في كوارث العبارات، ودفناً تحت أقباض السيوت المنهارة، وتنزف دماءهم على أسفلت الطرق غير المنضبطة في حوادث مرور فوضوي. وعلى حين ترتفع أسعار كل شيء في مص، إلا الإنسان المصري من هذا الفريق البائس المستبعد، فتمنعه رخيص لا يكاد يساوي ثمن طلقة رصاص تطلقها عليه بارجة أمريكية تعبر قناة السويس من دون اعتبار لكونه صاحب تلك القناة حفرها أجداده بأظافرهم واستردها إخوانه بدمائهم ومات محمد فؤاد

<sup>56</sup> نشر هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 25 مارس 2008

عفيفي بعد أن تلقى دفعتين من الرصاص من مسافة قدرت بين 20 و30 ياردة من مقدمة السفينة الأمريكية حسب رواية الأهرام نقلاً عن بيان أصدرته السفارة الأمريكية في القاهرة. وكان المقابل معاش استثنائي من وزارة التضامن الاجتماعي، لم تحدد الصحيفة مقداره، وآخر من محافظة السويس يبلغ 900 جنيهاً لإعالة زوجته وطفليه وأمه بما لا يصل إلى قيمة وجبة عشاء فاخرة يلتمها أحد رجال الأعمال المتشعبين باتفاقية الكونز مع إسرائيل، وهذا هو ثمن المصري في 2008!

وعلى الجانب الآخر من خارطة المجتمع، يوجد الأثرياء والناعمون بخيرات مص وثر وأثا من رجال الأعمال وأهل الثقة المقربون من الحكم، والمنتمون بالسلطة، والثروة، والجاه. هؤلاء يعيشون في الفيلات والقصور والمنجعات، ولا يضطرون للوقوف في طوابير الخبز ولا يحتاجون لإضافة أسماء أولادهم إلى بطاقات النورين، وبذلك لا يتفنون لأيام مثالية في الطوابير للوصول إلى مكاتب السجل المدني لاستخراج شهادات الميلاد الإلكترونية حسب أوامر قراقوش العص الجديد. وأعضاء هذا الفريق الناعم الهانئ هم الذين يرفعون أسعار كل شيء في مص ويتحققون أرباحاً خيالية وثر واث هائلة نتيجة احنكارهم لأهم الصناعات، وتعاملهم الميسرة مع الدولة مما يتيح لهم الحصول على ملايين الأمتار من أراضي المحروسة بأخمس الأثمان يبعونها بعد ذلك بمليارات الجنيهات، كما تحصلون على مليارات أخرى من الجنيهات قرضاً من بنوك المحروسة بأيسر الشروط، ثم ينشرون

عن السداد وتب الحكومة لمساندتهم والتخفيف من وقع النعش على ثرواتهم. هم المتعاملون مع إسرائيل تصديراً واستيراداً، وهم المستفيدون من تصدير منجأهم إلى أمريكا بدون رسوم جمركية بفضل ال 11% من المكونات الإسرائيلية الداخلة في منجأهم، وهم الذي سيصدرون الغاز الطبيعي إلى إسرائيل!

إن مصر المنتسمة إلى مصرين اثنين لا يمكن أن تكون إلا ساحة للفوضى الاجتماعية، والشاخص السياسي، وانعدام العدل، والمساواة. إن وطناً هكذا ينتشر أبناؤه لا يستقيم معه الحديث عن "المواطنة"، ولا يصمد فيه أي حديث عن رعاية محدودي الدخل والاختياز إلى الفقراء كما تنغني أبواق الحزب الوطني الديمقراطي وحكومته الذكيتة.

إن مستقبل مصر يتوقف بدرجة كلية على إلغاء هذا الاستبعاد الاقتصادي والاجتماعي والسياسي، وإعادة هيكلة المجتمع كي يندمج أفراد وطوائف، اندماجاً حقيقياً ومستداماً، في نسيج وطني متكامل ومتراص ينعم أفراد بالحرية بأجلى معانيها، وينتمون بالفرص المتكافئة والعدالة الاجتماعية، ويشتركون مشاركة كاملة ومسئولة في إدارة شؤون بلادهم على أسس من التعددية السياسية الحقيقية وتداول السلطة، وسيادة القانون، والمحاسية، والشفافية.

ولقد حققت دول أخرى تلك المعادلة الصعبة، واقتدت بمجملاتها من أحلك أوضاع الاستبعاد والذل التي كانت شعورهم تعاني منها على أيدي القلة المنحكمة سواء كانت من مواطني نفس الدولة أو كانت من سلطة استعمار وحكم أجنبي. ولعلنا



نستفيد من طرح النموذج الأوضح في العصر الحديث لدولة استطاعت أن تنتقل من جحيم العنصرية، والفصل العنصري للمواطنين الأفارقة أصحاب البلاد إلى دولة ديمقراطية تكاد تصل إلى مستويات الدول المتقدمة اقتصادياً وسياسياً واجتماعياً. دعونا ننأمل ما حدث في جنوب إفريقيا، والتي كانت تحكم بواسطة الأقلية البيضاء منذ 1948 وحتى 1994 وسادت فيها سياسة صارخة للتمييز والفصل العنصري تم بموجبها حرمان الأفارقة أصحاب البلاد الأصليين من جميع حقوقهم السياسية وعزلهم في مناطق سكنية مغلقة عليهم ووسائل نقل خاصة لهم لا تختلطون بالبيض. وبفضل جهود المواطنين الأفارقة لم يكن أمام حكومة الأقلية إلا الانصياع والنخلي عن الحكم لبدأ مسيرة الديمقراطية وليعود البطل الوطني نيلسون مانديلا من منفاه وينسلم حكم البلاد في 1994 لمدة واحدة فقط حيث ترك الرئاسة في 1999 وجرى انتخاب نائبه ميكي ربيسا والذي أعيد انتخابه مرة ثانية وأخيرة في 2004. ومنذ بداية الحكم الديمقراطي جرت 3 انتخابات برلمانية ومحلية شهد لها المجتمع الدولي. وقد اهتمت الحكومة الوطنية في جنوب إفريقيا بإصلاح ما أفسدته سنوات الحكم العنصري وعمدت إلى تطبيق حزمة من السياسات والبرامج الاجتماعية منها نظام الضمان الاجتماعي الذي بدأ تطبيقه في العام 2000 وتحصل بمقتضاه أكثر من 12 مليون مواطن - من إجمالي يقترب من 49 مليون - على دخل شهري مما يؤدي إلى التخفيف من حدة الفقر وعدم المساواة. ونتيجة لتحسن مستوى الدخل زادت نسبة إنفاق المواطنين السود لنصل في 2006/2005 إلى 44.3% من إجمالي الإنفاق على السلع

والخدمات، وقد صاحب هذا انخفاض نسبة السكان البيض من 10.1% إلى 9.2% في نفس الفترة. ورغم أن فجوة الفتر لا تزال واضحة حيث تحصل أغنى 10% من السكان على 50% من الدخل وتحصل أفقر 40% على أقل من 7% من الدخل، إلا أن إدراك الحكومة لتلك المشكلة يدفعها إلى الإصرار على تنفيذ سياسات وبرامج اجتماعية لعلاجها. وما يؤكد سلامة السياسة الاجتماعية في تلك الدولة الأفريقية أن نصيب الأجور يبلغ 64.4% من إجمالي الدخل الوطني. وتقدم حكومة جنوب أفريقيا منحاً لمساعدة العجزة وغير القادرين، كما تمنح الأسر مساعدات لإعالة أطفالها، ويعلن وزير المالية أن هذه المساعدات لإعالة الأطفال ستمتد لتشمل الأبناء حتى سن الخامسة عشرين ابتداءً من يناير 2009. وفي مقابل الحصول على تلك الإعانات تدرس الحكومة فرض بعض المعايير التي من شأنها تأكيد التحول الاجتماعي في البلاد نحو الأفضل، ومنها مثلاً التزام الأسر بانتظام أبنائها في المدارس، والالتزام بمواعيد التطعيم ضد الأمراض. ومن المهم التأكيد أن تلك الإعانات تتماشى مع معدلات التضخم وزيادات الأسعار حتى لا تفقد قيمتها. وتحصل المواطن الجنوب أفريقي على معاش التقاعد عند سن 65 والذي تم تخفيضه هذا العام إلى 63 سنة، ثم سيخفف إلى 61 سنة في عام 2009 وإلى 60 سنة في العام 2010 ليساوى الرجال والنساء في هذا الحق. ويعتبر تأمين المعاش الاجتماعي للمواطنين هو أهم برامج الحكومة لمعالجة الفقر. وتتعاون الحكومة والمؤسسات غير الحكومية وقطاعات الأعمال في تنفيذ تلك البرامج الاجتماعية. وكانت نتيجة

تلك الجهود لمكافحة الفقر أن الدخل الحقيقي للمواطن الجنوب أفريقي زاد في المتوسط بنسبة 22% عما كان عليه في 1999.

ولا يوقف سعي حكومة جنوب أفريقيا في معالجة الفقر على منح المساعدات المالية، ولكنها تستثمر أيضاً في زيادة فرص المواطنين للحصول على عمل منتج من خلال التدريب ورفع الكفاءة وتنمية المهارات. فالحكومة تدرك أن معالجة الفقر لا تتم إلا من خلال منهج متكامل يتعامل مع كافة مصادره وأسبابه وبأسلوب متوازن. ويأتي اهتمام حكومة جنوب أفريقيا بعلاج مشكلة العشوائيات التي يقطنها المواطنون السود دليلاً على سياسة اجتماعية متوازنة، فهي تسعى إلى توفير مساكن مناسبة للتخلص من العشوائيات بحلول عام 2014، حيث تخطط الدولة لتسليم 500.000 وحدة سكنية سنوياً بدلاً من 300.000. وليسير الحصول على تلك المساكن الجديدة تراعي الحكومة أن تكون تكلفتها في مشاغل الفقراء وذلك من خلال اتفاقات ترعدها مع البنوك الرئيسية في البلاد. وتسعى الحكومة إلى إصدار قانون الإسكان الاجتماعي الذي ينص على دعم كافة أشكال الأماكن المسنّجة وذلك للمساعدة في القضاء على عشوائيات السكن.

وتتعدد صور الدعم الاجتماعي لمواطني جنوب أفريقيا من إتاحة الفرص للتعليم بالمدارس إلى برامج الرعاية الصحية وإزالة القمامة والمخلفات، ومشروعات الإنارة وتوصيل الكهرباء لكافة المناطق، وتحسين الطرق ووسائل المواصلات العامة، وتطوير خدمات الاتصالات. كل ذلك يتحقق مسنويات أفضل من إدماج المواطنين في

المجتمع والتضاء على حالات الإبعاد القسري الذي عانوا منه أيام الفصل العنصري. وفي ذات الوقت حقق الحكم الديمقراطي فرصاً أفضل للمواطنين السود في المشاركة السياسية، من خلال التعددية الحزبية والانتخابات الشفافة.

إن تأمل تجربة جنوب أفريقيا التي لم تعد أربعة عشر عاماً والتي تكررت في دول أخرى مثل الأرجنتين والمكسيك وفي فترات زمنية محدودة، يجعلنا نعيد اكتشاف الطريق للقضاء على حالات الاستبعاد السياسي والاجتماعي في مصر. إن الطريق واضح وضوح الشمس ويندخص في كلمات الديمقراطية، العدالة الاجتماعية، حقوق الإنسان، الشفافية، والمحاسنة. وقد أجلت الممارسات العالمية الحديثة تلك الكلمات في تعبير واحد، ولكنه فاصل وقاطع وحاسم، ذلك هو تعبير "الحكم الرشيد" وقوامه مشاركة المواطنين في حكم أنفسهم وحتمهم في عضوية الأحزاب والجمعيات وغيرها من المنظمات المجتمعية وكذا حتمهم في التعبير وإبداء الرأي من دون خوف أو تردد.

وينضمن مفهوم "الحكم الرشيد" كذلك مبدأ سيادة القانون وخضوع الكافة لحكمه، والشفافية ووضوح القرارات وأسبابها وذنائبها، والحق في المعرفة والحصول على المعلومات للجميع، واستجابة الحاكم لطلبات المواطنين والانصياع لطلباتهم وسرعة الاستجابة لشكاواهم والعمل على تلافئ أسبابها، والسعي لإحداث التوافق بين فئات المجتمع وبذآليات الاستبعاد والتفريق والاختياز لفئات دون أخرى.

ومن السمات البارزة في نظم "الحكم الرشيد" المساواة والعدالة في الفرص وفي الحصول على نصيب عادل من الثروة في المجتمع، والسعي الدائم لإدماج المواطنين واسيغالهم في دائرة الوطن، والكفاءة والفعالية في التخطيط والشفيد لتحقيق مرغبات الناس واحنياجالهم.

وتأتي المحاسية في نهاية تلك الأسس حيث تخضع الجميع وعلى كافة المسنوبات للمساءلة والمحاسبة عما فعلوه وما لم يفعلوه. وسوف تحقق تلك الأسس للحكم الرشيد القضاء على الفساد، كما تؤكد فرص منكافئة لجميع المواطنين ليكونوا سواء في الحقوق والواجبات أمام القانون لا يميز بعضهم عن بعض إلا العمل والكفاءة والالتزام الوطني والمشاركة الجادة في صنع الحياة وتطويرها على أرض الوطن. إن "الحكم الرشيد" لا يستقيم مع أبدية السلطة واحنكارها لفترة معينة، ولا يتقبل مفهوم النورث في السلطة أو احنكار الحكمة والمعرفة.

ولقد كان مبدأ "الحكم الرشيد" أحد أهم أركان مبادرة الشراكة الجديدة لشمية أفريقيا "النيادا" والتي شاركت مصر مع أربع دول أفريقية أخرى في إصدارها في العام 2001 حيث نص في إعلان المبادرة أن من بين أهدافها العاجلة نشر الديمقراطية والحكم الرشيد. وبينما قطعت جنوب أفريقيا أشواطاً مهمة في تطبيق تلك المبادرة فهي في مصر منسية تماماً ولا يعلم عنها إلا فريق محدود من المختصين في وزارة الخارجية الذين يشاركون، بحكم وظائفهم وليس بسبب اهتمام الدولة، في الاجتماعات المنصلة بمنابطة تنفيذها.

إن طريق الديمقراطية والعدالة الاجتماعية واحترام القانون وحقوق الإنسان هو السبيل الوحيد للوصول إلى مصر الواحدة الموحدة التي تنوف فيها الفرص المتكافئة لجميع أبناءها وتخضع الجميع فيها لحكم القانون ويشاركون جميعاً في صنع مستقبل أبناءهم وضمان تقدم الوطن وحمايته من الأخطار.

إن الانتقال بمصر من مرحلة النشأة والانتعاش السياسي والاجتماعي وما يعانيه المصريون من استبعاد وعزل عن المشاركة في أمور الوطن وقضاياها يتطلب العودة مرة أخرى إلى ما كان يتنادى به الزعيم الوطني **مصطفى كامل** " إن من ينهون في حق من حقوق دينه وأمنه ولو مرة واحدة يعيش أبد الدهس من زلزل العقيدة سقيم الوجدان " ولا أظن أن المصريين قادرين على النهوض في حقوقهم. إن المصريين جديرون بالحرية والديمقراطية حتى تتحقق لهم ولهم الحياة الاقتصادية والاجتماعية الأفضل. وهم مطالبون بتفعيل شعار الزعيم الوطني مصطفى كامل " لا معنى لليأس مع الحياة ولا معنى للحياة مع اليأس ".

والله المستعان.

**الحكم الرشيد هو عملية تقوم بموجبها المؤسسات العامة بتسيير الشؤون العامة وإدارة الموارد العامة وضمان أعمال حقوق الإنسان بطريقة تخلق أساساً من إساءة المعاملة والفساد مع إيلاء الاعتبار الواجب لسيادة القانون.**

## لمحة عن الحكم الرشيد<sup>57</sup>

### المفوضية السامية لحقوق الإنسان والحكم الرشيد

#### ما هو الحكم الرشيد؟

يُقصد بالحكم كل عمليات الحكم والمؤسسات والعمليات والممارسات التي يتم من خلالها اتخاذ القرارات بشأن القضايا ذات الاهتمام المشترك وتنظيمها. ويضيف الحكم الرشيد صفة معيارية وتقييمية لعملية الحكم. ومن منظور حقوق الإنسان، إن الحكم الرشيد هو أساساً عملية تقوم بموجبها المؤسسات العامة بتسيير الشؤون العامة وإدارة الموارد العامة وضمان أعمال حقوق الإنسان. وبالرغم من أنها ما من توافق دولي بشأن تعريف "الحكم الرشيد"، إلا أنه يمكن أن يشمل المواضيع التالية: الاحترام الكامل لحقوق الإنسان، وسيادة القانون، والمشاركة الفعالة، والشراكات المتعددة الجهات الفاعلة، والتعددية السياسية، والعمليات والمؤسسات الشفافة الخاضعة للمساءلة، وقطاع عام ينصف بالكفاءة والفعالية، والشرعية، والوصول إلى المعارف والمعلومات والتعليق، والتمكين السياسي، والمساواة، والاستدامة، والمواقف والقيم التي تعزز المسؤولية والنظام والشماع.

<sup>57</sup>لمحة عن الحكم الرشيد | OHCHR

وباختصار، يرتبط الحكم الرشيد بالعمليات والنتائج السياسية والمؤسسية، الضرورية لتحقيق أهداف التنمية. ويمكن الاخبار الحقيقي للحكم الرشيد في مدى وفائه بوعده الالتزام لحقوق الإنسان، أي الحقوق المدنية والثقافية، والاقتصادية، والسياسية، والاجتماعية. والسؤال الأساسي المطروح في هذا السياق هو التالي: هل تضمن مؤسسات الحكم فعلياً الحق في الصحة وفي السكن اللائق والغذاء الكافي والتعليم الجيد والعدالة المنصفة والأمن الشخصي؟

### الخصائص الأساسية للحكم الرشيد

حدّد مجلس حقوق الإنسان الخصائص الأساسية التالية للحكم الرشيد:

- الشفافية
- المسؤولية
- المساءلة
- المشاركة
- الاستجابة (لاحتياجات الناس)

### كيف يرتبط الحكم الرشيد وحقوق الإنسان؟

يعزز الحكم الرشيد وحقوق الإنسان بعضهما البعض. وتطرح معايير حقوق الإنسان مجموعة من القيم التي تسترشد بها الحكومات وغيرها من الجهات الفاعلة السياسية والاجتماعية في أعمالها. كما تقدم مجموعة من معايير الأداء يمكن من خلالها مساءلة هذه الجهات الفاعلة. وإضافة إلى ذلك، تعني مبادئ حقوق الإنسان



مضمون جهود الحكم الرشيد، أي أنها قد تسترشد لها عملية وضع الأطر التشريعية والسياسات والبرامج ومخصصات الميزانية وغير ذلك من التدابير.

لكن في المقابل، لا يمكن احترام حقوق الإنسان وحمايتها على نحو مستدام في غياب الحكم الرشيد. ويعتمد أعمال حقوق الإنسان على توفر بيئة مؤاتية وتمكينية. ويتضمن ذلك الأطر والمؤسسات القانونية الملائمة بالإضافة إلى العمليات السياسية والتنظيمية والإدارية المسؤولة عن الاستجابة لحقوق السكان وأحياناً جاههم.

**ويمكن تنظيم العلاقة بين الحكم الرشيد وحقوق الإنسان حول أربع مجالات:**

### **1. المؤسسات الديمقراطية**

تُشجى الإصلاحات التي يفرضها الحكم الرشيد على المؤسسات الديمقراطية، عندما ترسخ في قيم حقوق الإنسان، سبلاً تسمح للرأي العام بالمشاركة في وضع السياسات سواء من خلال المؤسسات الرسمية أو المشاورات غير الرسمية. كما تُشجى آليات لإدماج فئات اجتماعية متعددة في عمليات اتخاذ القرارات، لا سيما على الصعيد المحلي. وقد تشجع كلاً من المجتمع المدني والمجتمعات المحلية على صياغة مواقف بشأن قضاياهم والنهوض عنها.

### **2. تقديم الخدمات العامة**

تؤدي الإصلاحات التي يفرضها الحكم الرشيد، في مجال توفير الخدمات الحكومية إلى الناس، إلى النهوض بحقوق الإنسان عندما تحسن قدرات الدولة على الوفاء

بمسئوليتها في توفير المنافع العامة الأساسية لحماية عدد من حقوق الإنسان، مثل الحق في التعليم والصحة والغذاء. وقد تتضمن مبادرات الإصلاح آليات منعلقة بالمساءلة والشفافية وأدوات السياسة العامة التي تراعي الاعبارات الثقافية من أجل ضمان توفر الخدمات للجميع وقبولها، وسبلا لمشاركة الرأي العام في اتخاذ القرارات.

### 3. سيادة القانون

عندما يتعلق الأمر بسيادة القانون، فإن مبادرات الحكم الرشيد التي تراعي حقوق الإنسان تحقق إصلاح الشريعات وتساعد المؤسسات، ابتداءً من النظر الجزائية وصولاً إلى المحاكم والبرلمانات، بهدف تحسين تنفيذ هذه الشريعات. وقد تتضمن مبادرات الحكم الرشيد الدعوة إلى الإصلاح القانوني ورفع مستوى النوعية العامة بشأن الإطار القانوني الوطني والدولي وبناء القدرات وإصلاح المؤسسات.

### 4. مكافحة الفساد

فيما يتعلق بمكافحة الفساد، تعتمد جهود الحكم الرشيد على مبادئ مثل المساءلة والشفافية والمشاركة لإعداد تدابير مكافحة الفساد. وقد تتضمن المبادرات إنشاء مؤسسات مثل لجان مكافحة الفساد، وإيجاد آليات لتبادل المعلومات، ورصد استخدام الحكومات للأموال العامة وتنفيذها للسياسات.



## الفقر والعشوائية.. وجهان لمشكلة واحدة!<sup>58</sup>

"لا تردد في تنفيذ برامج الإصلاح.. والتركيز على المناطق الأشد فقراً"، كان هذا تصريح جمال مبارك في مؤتمر الحزبي الذي عقده بقرية العصايد في محافظة الشرقية والذي اتخذته صحيفة الأهرام العنوان الرئيسي لعددها الصادر صباح السبت السادس من سبتمبر الحالي. وفي الوقت الذي كان المصريون يتفحصون تفاصيل الخبر كان مئات منهم قد أصبحوا جثثاً تحت الأتقاض أو مصابين يبحثون عن مغيث أو مش ديين في العراء نتيجة الهيار ككل صخرية ضخمة من جبل المقطم على مساكنهم وهم الفقراء المطحونين من سكان سفح الجبل في منطقة الدويقة الذين يدخلون في زمرة الأشد فقراً.

وكالعادة بدأت الحكومة في تنفيذ خطة دفاعية بمحاولة توجيه الاهتمام إلى الضحايا كونهم أقاموا تلك المساكن العشوائية من دون تراخيص، وأهم لم يسنجيوا للتحذيرات المتوالية الصادرة إليهم من أجهزة المحافظة بضرورة إخلاء تلك المنطقة لخطورتها. وكانت الحكومة في ذلك تحاول التغطية على كونها هي التي تجاهلت تحذيرات متعددة أطلقها خبراء ينهون إلى خطورة الموقف في هذه المنطقة بعد الهيار مشابه وقع في العام 1993 ولم تتخذ الحكومة أي إجراء حاسم لتنفيذ التوصيات التي ناقشها الخبراء آنذاك ورصدها مجلس الشعب حتى أن رئيس المجلس الدكتور أحمد فنيحي سوسر

<sup>58</sup> مقال منشور في صحيفة "الوفد" يوم 19 سبتمبر 2008

وجهه قدماً لأذعاً للحكومة لهذا النجاهل، ولكن بعد أن كانت الكارثة قد وقعت فعلاً.

ثم لم تلبث الحكومة تحت وطأة ضغط الرأي العام وغضب الجماهير أن بدأت في تغيير النعمة الإعلامية بالحديث عن تكثيف الجهود لإنقاذ الضحايا والبحث عن جثث القتلى تحت الركام، ثم تعالت نعمة الحديث عن الجهود المكثفة لإقامة خيام الإيواء لاستيعاب المشردين ممن قدمت مسأكنهم وتوفير المساعدات العاجلة لهم، مع تقدير خدمات علاجية وطبية عاجلة بلغت ذروتها بنصيح لوزير الصحة أنه سيجري توقيع الكشف الطبي على جميع طلبة المدارس بمنطقة الدويقة استعداداً للعامل الدراسي الجديد، وللتأكد من خلوصهم من أي أمراض.

وتنوالى الأنباء التي تكشف عن قصور أسلوب الحكومة في معالجة الكارثة، إذ قرأ صباح السبت 13 سبتمبر - أي بعد أسبوع من الكارثة - أن مجلس الوزراء قرر " تنفيذ خطة عاجلة لنقل سكان العشوائيات الخطيرة إلى مساكن بديلة، وسيتم استكمال بناء عشرة آلاف و500 وحدة سكنية لهذا الغرض، بتمويل مباشر وفوري من الدولة". ولم تحدد المنحة باسم مجلس الوزراء وهو يعلن الخبر المدى الزمني لهذه الخطة " العاجلة " منى تبدأ ومنى تنتهي، كما لم تحدد ما هي مناطق العشوائيات الخطيرة التي سيشملها هذا القرار، فضلاً عن أنه لم تحدد المناطق التي ستقام فيها المساكن البديلة التي سينقل إليها سكان تلك العشوائيات. كذلك لم يبين

المنحدرت الرسمي حجم ومصدر الموارد غير التقليدية التي أكد رئيس الوزراء على ضرورة توفيرها لإنهاء المشكلة!

ويبدو التصور في أسلوب تعامل الحكومة، رغم أنها ذكية، مع الكارثة في حصصها في وجه واحد وهو المساكن الآيلة للسقوط والمقامة في مناطق خطيرة تقع في مجرى السيول أو المنحدرات الجبلية أو المقامة تحت خطوط كهرباء الضغط العالي. ومن ثم كان الحل الذي تقدمه الحكومة هو نقل هذه المساكن إلى مناطق أخرى ينوف فيها عنص الأمان، أي مبادلة مبنى بأخر ومنطقة عشوائية بأخرى. وبغض النظر عن أن مشكلة العشوائيات قد تفاقمت خلال السنوات الماضية حتى وصلت في بعض التقديرات إلى ما يزيد عن 1220 منطقة في جميع محافظات المحروسة يعيش فيها أكثر من 15 مليون مصري، وبغض النظر عن الإعلانات المنكرمة عن إنشاء آلاف الوحدات السكنية والاحتفال بين الحين والآخر بتوزيع الرئيس لعقود بضع عشرات من تلك المساكن، وإذا تخينا جانباً المهانة الوطنية حين يبرع أمراء الخليج لبناء مساكن لفقراء المحروسة ثم لا توجد على أرض الواقع، فإن الحقيقة التي لا تريد أو لا تستطيع الحكومة إدراكها أن المشكلة ليست أساساً في سوء حالة المباني وتعريضها للانهيار أو تواجد العشوائيات في مناطق خطيرة، ولكنها بالدرجة الأولى مشكلة فقر متعدد الأوجه أو ما نطلق عليه الفقر الشامل ومشكلة سوء إدارة من حكومات غير مهتمة بقطاع عرض من البشر يكاد يبلغ نصف عدد المصريين جميعاً.

ولإدراك حجم المشكلة وأبعادها دعونا نسترجع ما جاء في تقرير التنمية البشرية لعام 2008 من أن مصر تقع في المرتبة 112 من بين 177 دولة، وهو مؤشر بلغ 0.708 والذي يقيس التنمية البشرية على ثلاثة محاور هي توقع الحياة عند الميلاد والتي تعبر عن الفترة التي يتوقع أن يعيشها الإنسان في صحة، ومستوى التعليم الذي تحصل عليه الإنسان ويقاس بنسبة من يعرفون القراءة والكتابة، ومعدل الالتحاق بالتعليم الأساسي، والحصول على مستوى معيشي معقول معبراً عنه بالقوة الشرائية المعادلة للدخل الفردي. وتدل المؤشرات أن توقع الحياة للإنسان المصري يبلغ 70.7 سنة مقارنة بـ 82.3 سنة في اليابان، كما تبلغ نسبة معرفة القراءة والكتابة بين المصريين في فئة العمر 15 سنة فأكثر 71.4% بينما تبلغ هذه النسبة في جورجيا 100%، وتبلغ نسبة استيعاب المصريين في التعليم الأساسي 76.9% وهي في أستراليا 113%! أما القوة الشرائية المعادلة للدخل الفردي في مصر فتبلغ 4337 دولار أمريكي بينما نفس النسبة في لوكسمبورج تبلغ 60228 دولار أمريكي!

ولعل الأرقام السابقة غير كافية لتوضيح حجم مشكلة الفقر في مصر، لذا قد يكون من الصادم للمصريين حكومة وشعباً أن تقرأ على شبكة الإنترنت إعلانات في شكل توسل لتقديم التبرعات إلى فقراء مصر، وتقوم على نشر تلك الإعلانات جهات مختلفة منها جمعية تسمى " أراضي الإنجيل Bible Lands " وعنوان موقعها الإلكتروني على شبكة الإنترنت هو

[http://www.biblelands.org.uk/support\\_us/appeal\\_index.htm](http://www.biblelands.org.uk/support_us/appeal_index.htm)

وجاء في إعلانها لعام 2008 أن أكثر من 60% من سكان مصر العليا يعيشون تحت خط الفقر، وأن 95% من المصريين يعيشون على 5% من أرض مصر وأن المناطق المزدهجة بالسكان سوف تزداد ازدحاماً خلال السنوات الخمس عشرة القادمة حيث سيزيد عدد سكان مصر بـ 30 مليون ثم يزيدون مرة أخرى بـ 20 مليون خلال السنوات الخمس والعشرين التالية. وجاء في النوسل لتقدير توقعات لفقراء مصر أن 20 مليون مصري يعيشون في مساكن هي في أحسن الأحوال غير صحية وفي كثير من الحالات غير آمنة أيضاً، وأن مياه الشرب النقية والأراضي الخصبة القابلة للزراعة محدودة. وفي إعلانها لعام 2007 نشرت الجمعية صورة لحي عزبة النخل لشنداء العطف على الحال السيئة التي يعيشها أهل الحي، كما أوضحت أنها تساعد الأهالي من خلال مركز طبي أقامته هناك اسمه مركز السلام Salaam وأهابت بقرء الإعلان أن يبرعوا لفقراء مصر ودينيت أن التبرع بمبلغ 55 جنياً إسترلينياً سيكفي لتوفير سرير في مستشفى لمريض وأن 101 جنياً إسترلينياً هو مبلغ يكفي لرعاية شاملة لأم حامل، بينما التبرع بمبلغ 202 جنياً إسترلينياً يسهم في تغطية نفقات تجهيز مكان في مدرسة لطفل واحد والإنفاق على تعليمه لمدة عامين، ولو زاد التبرع كرماء وجعل المبلغ 300 جنياً إسترلينياً فإن هذا الطفل سيحصل على تعليم لمدة 3 سنوات.

هكذا بلغ الفقر بالمصريين مداه، فهو السبب الحقيقي لاضطراب الملايين منهم لسكنى القبور والمناطق العشوائية والمخاطرة بحياتهم وحياة أولادهم بالسكنى في مساكن آيلة للسقوط ومعضتها لانهيار صخور الجبال واجنياح السيول. وهو السبب في أن

مئات الآلاف من المصريين تعرضوا لمرض أنفلونزا الطيور، نظرًا لأخطارهم لإخفاء الطيور المريضة أو المشبهة في إصابتها بالمرض لأنهم لا يملكون مرفاهية إعدامها. والفقير هو الذي يدفع مئات آلاف شباب المصريين خريجي كليات القمة بالجامعات وكذا خريجي المعاهد العليا لقبول أعمال يدوية ومهنية مندية في المملكة العربية السعودية ودول الخليج فهدر لها في النهاية أفضل من اللاشيء الذي يوفره لهم سواب الحكومة الدكيتة وحزنها.

وهذا الفقر هو الذي يجعل عشرات الآلاف من المصريين يلاقون الأمرين في خنهم عن عمل في دول عربية وخليجية، معرضين لكل صنوف العنت والإذلال الذي يصل إلى حد احتجاز المئات منهم في سجن الإبعاد بالكويت أو سجن الترحيلات بالسعودية من دون أن تجدوا من يساعدهم في الخروج من الحبس والعودة إلى وطنهم، ناهيك عن أن تجدوا من يسترجع حقوقهم المنصبة وكرامتهم المهلدة. إنه هو الفقر الذي يجعل شباب المحروسة يغامس بحياته في سبيل الحصول على فرصة حياة، ولا أقول فرصة عمل، في بلد أوروبي حتى ولو كان السبيل إلى ذلك غير مشروع، أو البحث عن تلك الفرص في إسرائيل!!!

يا حكومة الدكيتة، ليس علاج مشكلة العشوائيات قاصرًا على تدمير خيام للإيواء أو نقل المنضمرين إلى مساكن بديلة، ولكن العلاج الحقيقي هو في المواجهة الشاملة لمأساة الفقر في المحروسة.



إن العشوائيات وقد انشرت في جميع محافظات مصر هي المقياس الحقيقي لجودة الحياة التي يعيشها المصريون بفضل ثلاثين عاماً من حكم الحزب الوطني الديمقراطي. فلم تعد العشوائيات منحصرة في بعض الأماكن على أطراف المدن الكبرى كما كانت في السابق، بل انشرت في جميع الأحياء وتخللت كل الأحياء على اختلاف مسنوباتها وحتى الراقية منها كما كانت تسمى في الماضي.

فالعشوائيات تحل الآن مباني وسط العاصمة القاهرة والتي بنيت في عصر الخديوي إسماعيل على نمط مباني باريس، كما تنش في أحياء القاهرة الفاطمية وتختبئ بكل الآثار الإسلامية الرائعة، بل وتخذ منها مساكن لفقراء لا يجدون عنها بديلاً. وانظر إلى سور مجرى العيون، تلك النخبة الهندسية الرائعة التي أقامها السلطان الغوري منذ 800 سنة كي تكون وسيلة نقل المياه من النيل إلى قلعة صلاح الدين، وما آل إليه من هوان وهيار وتحول كبير من فحاته إلى مساكن عشوائية لفقراء هدام ككاوهم الفطري إلى إنشائها، وعلى الرغم من مشروع تطوير المجرى المعلن عنه منذ سنوات فإنه لا يزال على حاله.

وانظر إلى ما صارت إليه مدينة كانت جميلة اسمها حلوان كان لها مكن للملك السابق فاروق، وكان الناس يقصدونها للاستشفاء فضلاً عن النمتع بجمالها وكان من معالمها البارزة الحديثة اليابانية الشهيرة والتي طالتها يد الإهمال والجاهل لسنوات طوال حتى تم الانبها إليها حديثاً. إن المصري المحب لوطنه لا يملك إلا الحزن والأسى على ما آلت إليه المحرسة من عشوائية وقبح وفوضى لا تتحص في مكان دون غيره، بل

أصبحت شاملة وعمامة في جميع الأرجاء، حتى المدن الجديدة أصابت العشوائية كثيراً من أحيائها، والمباني الحكومية والمنشآت والمرافق العامة طالها الإهمال وسيطرت عليها العشوائية.

ويكفي المرء أن ينجول في المنطقة المحيطة بمقر مجلس الوزراء ومجلس الشعب وصولاً إلى ميدان لاطوغلي وشارع المبنديان، أو يتناول زيارة ما كان يسمى حي جامردن سيتي وحي المنيرة المقابل له، ثم يصل إلى حي السيدة زينب حتى يكشف مدى الفقر ورديته العشوائية وكيف أحالا المحروسة إلى حال يندى له الجبين وتحس الوجوه خجلاً. وما يقال عن القاهرة ينطبق وبصور أشجع في مختلف المحافظات والمدن والمراكز والقرى والأحياء المصرية.

ولا تجب أن نسنع إلى الخطاب الرسمي للحكومة وحزنها الذي يلقي باللائمة على المصريين وتكاثروهم، فقد أوضحنا أكثر من مرة أن زيادة السكان ليست هي سبب المشاكل التي تعانيها مصر، ومنها مشكلة العشوائية، بل إن فشل الدولة في تحقيق التنمية المتوازنة والمستدامة هي أصل البلاء. وكما من بلادها من السكان أضعاف أضعاف سكان المحروسة، ولكنها أبداً لم تتخذ حجم السكان الهائل خمريعة لتبرير فشل التنمية وسوء إدارة الموارد الوطنية وإهدار التوزيع العادل للدخل والثروة بين السكان.

لقد دأبت حكومات ما بعد يوليو 1952 على الشدق بالحديث عن مشروعات كبرى لغزو الصحراء ولم يتحقق منها شيء له معنى. ودأبت الحكومات المتعاقبة على

الإعلان عن اهتمامها بالقرية المصرية وكيف أن مشروعات تطوير ما يقرب من خمسة آلاف قرية هي على قمة الأولويات، ولم يحقق شيء من هذا حتى وقتنا الحالي إذ لا تزال قرى أكثر من ثمانين قرية في نفس عدد الأهرام يوم 6 سبتمبر على لسان وزير الإسكان يقول فيه " أنه سينر البدء في تخطيط 27 ألف منطقة تابعة فور الانتهاء من التخطيط العام للقرى، لينر الانتهاء منها جميعاً مع نهاية عام 2011" ! وهذا القول سمعناه عشرات المرات من جميع وزراء الإسكان السابقين وأظن أننا سوف نسمعه أيضاً من الوزراء القادمين. وبفرض أن تخطيط القرى والنواحي تر كما يقول الوزير بنهاية 2011 فكم من الوقت لا بد أن ينتظره الملايين من سكانها حتى ينر تنفيذ المخططات وتطوير شكل الحياة فيها؟ إن مجرد التخطيط بل مجدي في تخفيف معاناة الناس إن لم تنحول الخطط إلى برامج تجري تنفيذها على أرض الواقع.

إن الإهمال الحكومي للقرية وللريف بشكل عام هو الذي أدى إلى النتيجة التي أعلنها جمال مبارك من أن ثلث عدد الفقراء على مستوى الجمهورية يتركز في الألف قرية الأشد فقراً في مصر. إن هؤلاء الفقراء لم يطلبوا الفس ولم يسعوا إليه، بل أصابهم الفس نتيجة فشل سياسات الدولة التي الخازت إلى أصحاب الأعمال والراية إلى تمكين القطاع الخاص وتسليمه قيادة الاقتصاد الوطني خاصة في السنوات الأخيرة. لقد احرقت سياسات التنمية في مصر عن الاتجاه المحابي لخلق فرص العمل لملايين المصريين بالنوسع في الاستثمار العام، وقبضت الدولة يدها عن الاستثمار في الزراعة والصناعة وأوكلت المهمة إلى نفس من رجال الأعمال الذين اجهوا بكل

قوة لتحقيق الأرباح الهائلة عن طريق التوسع في الاستثمار العقاري الفاخر وفوق الفاخر وإنشاء المنتجعات السكنية لأصحاب الملايين وبناء القرى السياحية على طول الساحل الشمالي الغربي وشم الشيخ والعين السخنة وغيرها من مواقع الترفيه لفترة من المصريين لا يزيدون في أحسن الأحوال عن 5% من السكان. وفي ذات الوقت انصرف القطاع الخاص عن الاستثمار في الصناعات الأساسية ومركز اهتمامه في الصناعات الاستهلاكية كهيئة رأس المال التي لا تساعد في خلق فرص عمل متنوع للملايين من أبناء مصر العاطلين وذلك النماساً للأرباح السهلة والسريعة. وحتى حين أقام القطاع الخاص صناعات ثقيلة نسبياً كالحديد والصلب فقد تم هذا في إطار ممارسات احتكارية لا تحفظها أحد إلا جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية الذي لا يزال يبحث هذا الملف منذ أكثر من عامين ولا يزال يتردد في إعلان نتيجة دراسته للموضوع.

وقد طال الإهمال الحكومي الزراعة المصرية التي كان الرئيس السادات رحمه الله بشراً بثورة خضراء تعيد لمصر مكانها كدولة زراعية قادرة على إنتاج غذاءها والتوسع في الصادرات الزراعية، والذي حدث هو العكس فقد اهتمت الزراعة في مصر، كما أهملت الثروة الحيوانية والسمكية وزاد الاعتماد على الاستيراد كما لا تزال الحكومة الدكيتة تبحث عن أمراض في السودان وأوغندا وغيرها لتزرعها قمحاً! وفقدت مصر مركزها الرائد في زراعة القطن حتى جاء وزير الزراعة اليوم

يشرنا أن القطن لم يعد ذلك المحصول الذي كان يمثل عماد الاقتصاد الوطني في وقت من الأوقات وقد انصرف عنه المزارعون بعد أن أهملته الدولة.

إن الفسء ساكني المناطق العشوائية هم في الأساس من أبناء الصعيد والريف قدموا إلى القاهرة والمدن الحضرية نختاً عن فرص عمل افقدوها في قراهم، كما جاؤوا يبحثون عن فرصة حياة وشيء من عدالة اجتماعية وعدوانها لسنوات طويلة ولم تتحقق. لقد أصبحت معظم محافظات صعيد وريف مص طاردة لأبنائها الذين لا يجدون في الحضر سوى العشوائيات يقيمون فيها ويعيشون حياة لا يمكن قبولها.

إن علاج العشوائيات لا يتحقق إلا بمواجهة الفسء مواجهة حاسمة وقاضية تعتمد على قيام الدولة والقطاع العام بواجبهما الوطني في توجيه المزيد من الاستثمارات العامة لشمية زراعية شاملة، وخلق فرص عمل منتجة في مشروعات صناعية كبرى ومساندة آلاف المشروعات الصغيرة ومشاهية الصغر ينتمونها بفرض ضرائب تصاعدية على أرباح المؤسسات التجارية والصناعية فيما يزيد عن حد معين حتى لا يضار الصغار من أصحاب الأعمال، وكذلك فرض ضريبة عالية على الأرباح الرأسمالية الناشئة عن ارتفاع أسعار الأراضي التي حصل البعض عليها من الدولة بأسعار مثدية وفي بعض الأحيان بدون ثمن، وفرض ضريبة على أرباح التعامل في البورصة. إنه بذلك يمكن إحداث حالة من التوازن في توزيع الدخل والثروة ويتحقق ملايين المصريين دخول حقيقية تسمح لهم بخياة كريمة في محافظاتهم، ومن ثم ينوقف النزوح إلى القاهرة وغيرها من المراكز الحضرية.

إن الدولة مطالبة بعمل سريع وحاسم لإحياء مشروع التنمية الشاملة لسيناء باعتبارها مشروعا وطنيا تنكأف كل الجهود لإخراة وتوجه إليه مليارات الجنيهات التي تستحوذ عليها مشروعات فاشلة غير مجدية مثل مشروع توشكي وفوسفات أبو طر طور وغيرهما من المغامرات الحكومية الفاشلة.

يا حكومة الذكيتة وحزنها الحاكم، إن ملايين فقراء مصر لن ينتظروا حتى يكمل الحزب برنامجه للتعامل مع القرى الأشد فقرا وهو الأمر الذي، في حالة نجاحه، يستغرق سنوات، وساكني العشوائيات لن يصبروا كثيرا حتى تنتهي الحكومة من دراساتها ووضع إستراتيجياتها. كما أنه لن يجدي في حل مشكلة العشوائيات أن يقوم الحزب الحاكم أو الحكومة بمنح المساعدات للفقراء وتوزيع حقائبها بعض مواد الإغاثة الضعيفة للمنضمرين من حوادث انهيار المساكن وأخطار الحياة العشوائية كما حدث في حريق قلعة الكيش.



إن الأمر جلل والموقف جد خطير ينبغي أن يؤخذ بكل الجدية والحسرة واعتباراً  
بمناخ حالة حرب تستنفذ الدولة كل إمكانياتها للتعامل معها، وإلا فلن يتخدي الندم  
والبكاء على اللبن المسكوب لو نفذ صبر الفقراء والعشوائيين في مص المحرقة وستة.  
إن الحكومة مطالبة بأن تتقدم إلى مجلس الشعب بخطتها العاجلة التي وعدت لها  
لإنهاء أزمة العشوائيات في إطار توجه واضح لمعالجة مأساة الفقر، على أن تكون  
الخطّة شاملة حصر النمويل ومصاحرة والبرامج الزمنية للشفيد، وطرحها كذلك  
للمناقشة المجتمعية، ثم الالتزام بالشفيد مع تقديم تقرير شهري للشعب مباشرة عن  
تقدم الإنجاز. بذلك فقط سوف يكون التعامل مع قضايا الفقر والعشوائية مجدياً وإلا  
فعلى الحكومة الدّكيّة أن تحمل عصاها على كفتها وترحل.  
ألا قد بلغت، اللهم فاشهد.

2008







## المصريون..... بين رفع الأسعار.. وتصادم القرارات! 59

وتقع في المحر وستة الأسبوع الماضي تصادماً هائلاً نتجت عنه إصابة ملايين من أبنائها بخالة مؤقتة من السرور أعقبها حالات من الاكتئاب والإحباط والغضب، ثم تحولت تلك المشاعر جميعاً إلى حالة من الإحساس بالهوان وضآلة الشأن. وأشير هنا إلى ذلك التصادم بين قرار الرئيس مبارك بمنح علاوة اجتماعية نسبتها 30% من الراتب الأساسي لكل من العاملين بالدولة وقطاع الأعمال العام والقطاع العام في مناسبة عيد العمال، وبين قرار مجلس الشعب حين وافق على طلب الحكومة بزيادة ضريبة المبيعات على البنزين والسيارات والكهرباء والسجائر بما يؤدي إلى زيادة أسعارها، وفرض رسوم تنمية موارد على الطفلة المستغنى عنها من المحاجر ومرخص تسيير السيارات، وإلغاء الإعفاء الضريبي المقدم للجامعات والمدارس الخاصة وعوائد أذون الخزانة، فضلاً عن إلغاء تراخيص مشروعات الاستثمار بنظام المناطق الحرة في مجال الصناعات الثقيلة، كفاءة الاستخدام للطاقة، ورفع أسعار الغاز الطبيعي لتلك الصناعات.

هذا التصادم بين قرار رئيس الجمهورية وبين ما لجحت الحكومة في توريد من قرارات بمجلس الشعب، بعد أربعة أيام فقط من إعلان الرئيس عن العلاوة الاجتماعية، يثير التساؤل حول أسلوب اتخاذ القرارات في المحر وستة ومدى اتفاقه مع

<sup>59</sup> مقال منشور في صحيفة "الوفد" يوم 9 مايو 2008

الأسس العلمية التي تفرق بين "صنع القرار" أي الدراسة والتحليل والبحث عن البدائل لعلاج مشكلة ما، و"اتخاذ القرار" أي اختيار بديل معين والالتزام به كأساس للتنفيذ. والعبرة دائماً حين تقييم جودة وفعالية القرارات هي مدى تحقق النتائج المستهدفة وما قد يترتب عليها من مشكلات أو نتائج سلبية تختلف عن المقصود منها. وبداية لا بد من التسليم بأن قرار العلاوة وما تبعه من قرارات الحكومة قد أدت فعلاً وفوراً لإعلانها إلى موجة من ارتفاع الأسعار لم تقتصر فقط على السلع البترولية والسجائر، بل تخطتها إلى كثير من السلع والخدمات المستخدمة للمنتجات البترولية، وحتى قبل أن يصرف الموظفون علاوة الـ 30% والتي لن تصل إليهم إلا في آخر شهر مايو، مما يؤكد أن تلك القرارات لم تسنّف من حلة "صنع القرار" أي لم تخضع للدراسة الكافية، بل انطلقت إلى مرحلة "اتخاذ القرار" ويشهد على ذلك الحوار الهامس بين الرئيس وبعض المسؤولين أثناء إلقاء خطابه وقبل لحظات من إعلان نسبة العلاوة، كما يؤكد ذلك اعتراض أعضاء مجلس الشعب من غير الحزب الوطني حيث لم تنح لهم فرصة دراسة تقرير لجنة الخطة والموازنة وقرارات مقترحات اللجنة في وقت قياسي رغم اعتراضهم. وقد أدى هذا التعجل إلى نتائج سلبية أحس بها الناس مما دعا كثير من المصنّين إلى المطالبة الرئيس بإلغاء العلاوة وإعادة الأسعار إلى ما كانت عليه يوم 4 مايو [لاحظ التطابق مع الأمل العربي بعيد المنال في أن تقبل إسرائيل العودة إلى حدود 5 يونيو 1967!]. وتبرر الحكومة قرارها بالبحث عن موارد حقيقية لتمويل الزيادة في الإنفاق الحكومي المترتبة على فرض العلاوة

الجديدة. ولكن الحكومة تتناسى أمراً مهماً لم يلفت إليه الكثيرون في خضر  
الفضى الإعلامية التي صاحبت الإعلان عن قرارات زيادة الأسعار، وهو أن  
الحكومة كانت تعلن دائماً أن العلاوة المقررة في الموازنة هي 15% الأمر الذي يجعلنا  
نعقد أن موارد تمويل تلك العلاوة السنوية المخططة كانت مناحة ومدرجة في  
مشروع الموازنة الذي تقدمت به الحكومة إلى مجلس الشعب، أي أن الموارد  
الإضافية المطلوبة لتمويل زيادة العلاوة إلى 30% هو الفرق بين تكلفة علاوة بنسبة  
30% وما كانت الحكومة قد أدرجته في الموازنة لتمويل العلاوة المعتادة بنسبة 15%.  
أي لو أن الرئيس كان قد وافق الحكومة على أن تكون العلاوة فقط 15% مثل  
الأعوام الماضية، فإن المنطق يقضي بأنه لم يكن هناك مبرر للبحث عن موارد  
جديدة. ولكن ما فعلته الحكومة يكشف عدم مصداقيتها حتى حين كانت تص  
على أن تكون العلاوة 15% فقط، أو أن الحكومة قد انتهزت الفرصة لتمويل  
قرارات 4 مايو ليس فقط لتمويل العلاوة الجديدة، بل أيضاً لسد جانب من العجز  
المشاقم في الموازنة.

وكنت في مقال الأسبوع الماضي قد أوضحت أن العلاوة الاجتماعية حتى ولو كانت  
نسبتها 30% أو أكثر ليست هي السبيل الأهم لتحسين حال المصريين ومساعدتهم على  
مواجهة موجات الغلاء وارتفاع تكلفة المعيشة. وقدمت إلى القائل بأن ما يسعى  
إليه المصريون هو تحقيق زيادات حقيقية في دخولهم وعرضت نماذج لبعض وسائل  
تحقيقها. وفي ذات الوقت تم التأكيد على ضرورة تفعيل دور الحكومة في ضبط

الأسواق وتقييد أسعار السلع والخدمات الأساسية. ووعدت في نهاية المقال أن أطرح بعض المقترحات عن طرق تمويل ما تقرره الحكومة من زيادات في مستوى الحد الأدنى للأجور كما يطالب المختصون فضلاً عن العاملين أنفسهم، وما تقدمه لهم من علاوات وتحسينات في نظم الحوافز وأشكال الرعاية الاجتماعية والاقتصادية. وجاءت قرارات 4 مايو لتثير سؤالاً أساسياً وهو ألم تكن هناك وسائل بديلة تلجأ إليها الحكومة لتدبير ما تحتاجه من تمويل من دون تحريك أسعار السلع والخدمات التي وقع اختيارها عليها والتي اعترف رئيس الوزراء نفسه أنها سوف تقطع 12% من علاوة الـ 30% حسب ما أشارت إلى ذلك صحيفة الأهرام يوم 6 مايو.

وأعود لمحاولة الإجابة عن السؤال الذي طرحته، هل هناك بدائل غير ما قررتهم الحكومة لتدبير أموال إضافية؟ والإجابة نعم هناك بدائل لا تمس المواطنين البسطاء محدودي الدخل، ولا تلهمم العلاوة التي لم تحصلوا عليها بعد، ولا تمس مصداقية الدولة حين تراجع عن مميزات وإعفاءات ضريبية من المفترض أنها قررتها لتشجيع الاستثمار كما تدعي، ولا يترتب عليها أن ينحول عبء الزيادة في الأسعار أو فرض ضرائب على السلع والخدمات الأساسية إلى عامة الناس من محدودي الدخل ومعدومي مصادر الدخل!

وأؤكد أن الحكومة كان يجب عليها رسم إستراتيجية من شقين؛ الأول يتعلق بمراجعة هيكل الإنفاق الحكومي وإعمال معايير تشيداً لوقف نزيف الإسراف

ومنع تبديد موارد الدولة. أما الشق الثاني فينعلق بإيجاد موارد جديدة وحقيقية قبل أن تلجأ إلى الاقتصاص من دخول الناس البسطاء.

وفي إطار ترشيد الإنفاق الحكومي يأتي في المقدمة مراجعة وتقليص موازنة وزارة الخارجية وتقييد الإنفاق على السلكين الدبلوماسي والتوصلي وقصر وجود السفارات والتوصليات المصرية على الدول المهمة التي تربطنا لها علاقات سياسية واقتصادية وثقافية محورية، والاكفاء بإنشاء مكاتب تمثيل في عديد من الدول التي لا تكاد تقوم بيننا وبينها علاقات تبرر الإنفاق غير العادي بإقامة السفارات وتشكيل أطقمها من سفراء وقناصل ووزراء مفوضين وغيرهم فضلاً عن ينثر استخدامهم من الموظفين المحليين بنلك الدول. كذلك لا بد من مراجعة موازنات المؤسسات السيادية بالدولة والأجهزة الأمنية وترشيد الإنفاق فيها أخذاً في الاعتبار أننا دولة نامية تعاني مشكلات اقتصادية ضخمة، باعتراف الدولة، وتحتاج إلى توفير كل ما يمكن توفيره من الإنفاق الحكومي وتوجيهه لتطوير الخدمات وتحسين مستويات الراتب للعاملين بالدولة.

ورغم أن أعضاء مجلسي الشعب والشورى حري لهم أن يرضوا بالمثل ويكونوا قدوة في ترشيد الإنفاق العام، إلا أننا فوجئنا بأن اللجنة العامة بمجلس الشعب وافقت على زيادة بدلاتهم ومكافأهم بداية من أول مايو الحالي نمشياً مع علاوة الـ 30% وبذلك ارتفعت مكافأة العضو الشهرية من 5 آلاف جنيه إلى 7 آلاف جنيه، كما تمت زيادة مكافآت حضور اللجان، وبدل الجلسات، والعلاج، والنفقات!!! إننا نطالب

بالغاء تلك الزيادات، بل وتقيض المكافآت بالأساس، وكذا الحد من نفقات الوفود البرلمانية والزيارات الخارجية. ويسري نفس الحكم على تكاليف سفر الوزراء ومن اقيهم إلى دول العالم المختلفة لأغراض لا يعود أغلبها بنفع على المجتمع، أما الزيارات الخارجية المنصلة بأعمال مهمة مرتبطة بمصالح الوطن فأهلاً وسهلاً لها مع وضع الضوابط الكفيلة بترشيد الإنفاق وحساب العائد من تلك الزيارات والمهام الخارجية، كأن يلتزم الوزراء والوفود المرافقة لهم بالسفر بالدرجة السياحية على طائرات الشركة الوطنية، ومن يرغب منهم السفر بدرجة رجال الأعمال أو الدرجة الأولى فليتحمل فرق ثمن التذكرة من ماله الخاص!

ويجب في إطار الترشيح، من دون الإخلال بواجبات الدولة ومسئولياتها، أن يتوقف صرف كافة أشكال المكافآت وبدلات حضور الاجتماعات في أجهزة الدولة وقطاع الأعمال العام باعتبارها من طبيعة مسؤوليات العمل، وكذلك وضع حد أعلى للدخل لشاغلي الوظائف العمومية، وكان الدكتور علي لطفي إبان رئاسته لمجلس الوزراء قد حدد الدخل بما لا يزيد عن 20 ألف جنيه سنوياً، بينما نحن نسمع عن مسؤولين كبار تتجاوز رواتبهم ومكافأتهم أضعاف هذا الرقم من دون مبرر أو مسائلة. ويتردد مثلاً أن رواتب ومكافآت مستشاري بعض الوزراء وأفراد السكرتارية الخاصة لهم تقع في تلك الشريحة المتعالية وغير المبررة. كذلك نقرأ أن رؤساء تحرير الصحف الحكومية يتقاضون رواتب خيالية في الوقت الذي تحقق فيه صحفهم ومؤسساتهم الخسائر وتتوقف عن سداد ما عليها من تأميمات اجتماعية

ومرسوم وضرائب للدولة قدرت بأكثر من سبع مليارات من الجنيهات. وبالمناسبة فقد كان تم تشكيل لجنة برئاسة دكتور علي لطفي لبحث هذه المديونيات والنوصية بما ينبغ في شأن سدادها وتصحيح الأوضاع المالية لتلك المؤسسات الصحفية، ولكن اللجنة لم يصدر عنها شيء وانتهت الدولة إلى الاستكافئة للأمر الواقع، وساحت تبحث عن مصادر أخرى تجلب منها المليارات اللازمة لها فلم تجد سوى زيادة الأعباء على المواطنين الفقراء ومنوسطي الحال، ونقرأ في صحيفة البديل في عدد الخميس 8 مايو تصريحاً منسوباً لوزير الإسكان "أن حزمة الإجراءات التي اتخذتها الحكومة برفع الأسعار حققت 7 مليارات جنيه خلال يومين"!!!

وعلى الجانب الآخر، فإن الحكومة قد أهملت مصادر مهمة لشمية مواردها الحقيقية من دون الإضرار بمحدودي الدخل من المواطنين الذين تزعم أنها تعمل على حمايتهم وتحسين أوضاعهم. ومن أهم تلك المصادر إعادة النظر في هيكل الضريبة على الدخل التي كان ينوقف سقفها عند 20%<sup>60</sup> بينما نجد أن هذا السقف في النظام الضريبي الأمر يكي يصل إلى 35%. وقد كان في مقدور الحكومة التفكير في تعديل أسعار الضريبة على الدخل ليصل إلى فئات أعلى على شرائح الدخل المتعالية والتي تصل إلى الملايين بالنسبة لكثير من رجال الأعمال والفنانين ولاعب كرة القدم وغيرهم.

<sup>60</sup> تم تعديل النسبة إذ أصبحت 27.5% على دخل الأفراد و 22.5% للشركات. وتخضع

أرباح التعامل في البورصة بنسبة من 5% إلى 10% حسب نسبة ملكية الأسهم.

وبينما لا تخضع للضريبة الأرباح الرأسمالية الناشئة عن ارتفاع قيمة الأصول المملوكة للأفراد أو الشركات نتيجة عوامل لا دخل لهم فيها، نجد أن تلك الأرباح تخضع في النظام الضريبي الأمريكي لفئات من الضرائب تصاعد بدءاً من 10% لتصل إلى 35% بالنسبة للأرباح الرأسمالية قصيرة الأجل، كما تصل إلى 15% بالنسبة للأرباح الرأسمالية طويلة الأجل. وفي الوقت الذي لم تفكر فيه الحكومة في إخضاع الأرباح الناشئة عن التعاملات في بورصة الأوراق المالية للضريبة ضمن حزمة إجراءاتها الأخيرة، نرى هذه الأرباح تخضع في النظام الضريبي الأمريكي لضريبة تتراوح بين 10% و28% حسب أسعار الضريبة لعام 2008. كذلك تخضع للضريبة في الولايات المتحدة الأمريكية الأرباح الناتجة عن ارتفاع قيمة العقارات وتصل فئة الضريبة إلى 25% بينما لا تخضع تلك الأرباح في مصر للضريبة رغم ما تحققت نفس من أرباح مصر ورجال الأعمال لها من أرباح خيالية نتيجة تصفيع الأراضي التي حصلوا عليها من الحكومة بأثمان بخسة.

وفي ظني أنه كان من الممكن إلى جانب فرض مرسوم تنمية الموارد على مرخص تسيير السيارات، أن ترفع نسبة الرسوم الجمركية على السيارات المسنودة نخيت تصاعد فئة الرسوم الجمركية مع تصاعد قيمة السيارة وما تحويه من كماليات. كذلك لا بد من مراجعة التخفيضات الهائلة التي أدخلت على الرسوم الجمركية لكثير من السلع الكمالية والاستهلاكية.



وبنفس المنطق كان في مقدور الحكومة أن تقرر زيادة الضريبة على المبيعات على مكالمات الهاتف المحمول إذا تعدت حداً معيناً شهرياً بدلاً من زيادتها على البنزين والكيروسين والسولار، كما يمكن النظر في فرض ضريبة عالية على حالات الحج والعمرة بعد المرة الأولى إذ يتفق المصريون القادرون مبالغ هائلة في هذا الصدد تقدر بعشرات المليارات من الجنيهات سنوياً. كما كان يجب على الحكومة أن تفكر في فرض ضريبة استثنائية على أرباح شركات الهاتف المحمول وشركات الحديد والأسمنت وشركات الترميم العقارية التي تحقق أرباحاً خيالية تقدر بالمليارات. والنتيجة أن تصادم القرارات قد كشف عورة مهمة، أن الحكومة تتخذ القرارات من دون أن تفر من حلقة صنع القرار، فنأتي النتائج وخيمة كما شهدنا. وعلى الله قصد السبيل.



<https://youtu.be/OELtNNDuJ8A>



<https://youtu.be/Nvr-C46bLZA>



<https://youtu.be/kWzPVCusMfM>

مع ملاحظة أن ممدوح الولي صحفي إخواني!



خير الشاطر!

## المقومات الضرورية..... للانتخابات الديمقراطية!<sup>61</sup>

لا تتقدم الشعوب والأمم بالنمى والانضمار، ولكن تحقق الشعوب آمالها في الرقى والنمو بالعمل والمشاركة الفاعلة في تقرير مصائر الأوطان. إن الشعوب الخاملة لن تصيب إلا الفقر والهوان والنخلف في كل ضروب الحياة، بينما تنعم الشعوب الواعية لحقوقها بفرص حياة أفضل. وقد اكتشفت الشعوب الناهضة وقيادتها الوطنية المخلصة أن الديمقراطية هي الطريق الأسلم لتحقيق النهضة. إن الديمقراطية تركز على محاور رئيسة هي سيادة الشعب وحقه في الاختيار، وازدواج السلطة والعددية الحزبية، والفصل بين السلطات. واكتشف الجميع أن وسيلة تحقيق الديمقراطية هي الانتخابات النزهية عبر صناديق زجاجية شفافة تخضع إليها الناخبون وتختارون من خلالها المرشحين الذين يثقون في قدرتهم على تحقيق مصالحهم ورعاية شعولهم. وقد استنشق الكثيرون من المهتمين بالشأن الديمقراطي في مصر ضرورة تغيير قانون مباشرة الحقوق السياسية كبدائية لرحلة إعادة بناء الديمقراطية في مصر. ومنذ سنوات تجري محاولات من جانب بعض الأحزاب والقوى السياسية والمراكز البحثية لصياغة مشروع قانون جديد في نفس الوقت الذي وعدت الحكومة بإعداد قانون جديد يتوقع الناس أنه سيندر إقراره فجأة قرب نهاية الدورة البرلمانية الحالية ثمهداً لحل مجلس الشعب وإجراء انتخابات مبكرة تهدف إعادة تشكيل التركيبة السياسية

<sup>61</sup> نش هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 2009/5/18

داخل المجلس بما يوافق ومرغبات الحزب الحاكم. وإذا كانت هناك حاجة إلى قانون جديد لمباشرة الحقوق السياسية، فالحاجة أكبر للالتزام بمجموعة من المبادئ تجعل القانون الجديد فاعلاً خفيفة في تغيير وجه الحياة السياسية في مصر على أساس ديمقراطي. وأول المبادئ أن يكون الهدف من القانون إتاحة الظروف وتهيئة المقومات لانتخابات نزيهة، لا أن يكون مجرد تجميل للواقع النعس الذي تجري فيه كل الانتخابات في مصر، وأن يصدر عن رغبة حقيقية من الحزب الحاكم للدخول في عملية صادقة لبناء الديمقراطية والنخلة عن احكامرة الحكم وإقصاء كافة القوى السياسية الأخرى وطميشها.

ولكي يكون القانون الجديد مؤثراً حقيقة في تطوير مناخ الانتخابات وثقافتها، يجب أن يكون جزءاً من عملية إصلاح سياسي شامل، وليس مجرد تمرير لجزئية محدودة من المنظومة السياسية، مع بقاء باقي عناصرها على خلفها وتباعدها عن طبيعة الديمقراطية ومنطلباتها. ولا شك أنه ليس مفيداً بذل الجهد وإهدار الطاقات للوصول إلى قانون جديد لمباشرة الحقوق السياسية، لا ينماشى مع المد الديمقراطي في العالم المعاصر وينجاهل أهم مقومات الحكم الديمقراطي وهو التداول السلمي للسلطة، من خلال الاختيار الحر للمواطنين لحكامهم من بين مرشحين متعددين لهم فرص متكافئة في شرح برامجهم وتقديمها للناخبين عبر وسائل الإعلام من دون أن تخسرها الحزب الحاكم وتخسر منها الأحزاب والقوى السياسية المعارضة.

والكي يكون قانون جديد لمباشرة الحقوق السياسية مفيداً في بناء الديمقراطية، فإنه ينبغي أن يتضمن من القواعد والآليات والضمانات ما يسهم في كفاءة الإدارة الحكومية وأدائها التنفيذية والأمنية وأجهزة الإدارة المحلية عن التدخل في العملية الانتخابية، بحيث يكون للمصريين حرية الترشيح والتصويت من دون عوائق ولا موانع كالتى تعرض لها القلة من المصريين من غير أعضاء الحزب الوطني الديمقراطي الذين يغامرون بالاشتراك في اللعبة الانتخابية.

ومن غير المتصور أن تحدث قانون جديد لمباشرة الحقوق السياسية تأثيراً إيجابياً في مستوى تقدم العملية الانتخابية من دون إطلاق حرية تأسيس الأحزاب السياسية ورفع القيود عن حركتها وإعادة التدخلات الأمنية عنها بما يؤدي إلى تحرير عمليات الانتخاب وتنمية دور المواطنين فيها من خلال تسيير انضمامهم إلى أحزاب سياسية فاعلة وإطلاق إرادتهم في المشاركة والاختيار. كذلك فإن الاعتراف بالخرطة الحقيقية للقوى السياسية على الساحة الوطنية ورفع القيود عنها وتسيير تحولها إلى قوى منظمة في صورة أحزاب شرعية هو من الشروط الأساسية لتفعيل أي مبادئ ديمقراطية يأتي لها القانون المنظم لمباشرة الحقوق السياسية، ويأتي في هذا الإطار ضرورة كفاءة حرية المستقلين للترشيح في الانتخابات وعدم النضيق عليهم باشتراط نظام للقوائم الحزبية فقط.

ولن تكتمل ثقافة الانتخاب كوسيلة للتعبير عن آراء المواطنين واختيارهم من دون تحرير الحركة النقابية والطلائعية، والامتناع عن أسلوب فرض الحراسة على

التقابات المهنية ورفع الوصاية الحكومية عن التقابات العمالية. إن العملية الانتخابية كل لا ينجزأ، فلا ينصور أن تنوافر للانتخابات التشريعية والمحلية، مثلاً فرص أفضل ومناخ ديمقراطي لا ينافر في حالة انتخابات التقابات واتحادات الطلاب الجامعية! وقد ثارت تساؤلات عديدة بين المهنيين بالشأن الانتخابي عقب إعلان الحكومة عزمها على إصدار قانون جديد لمباشرة الحقوق السياسية، بعد أن تم إقرار التعديلات الدستورية في 2005 والتي فتحت المجال للأخذ بأي نظام انتخابي مع ضمان تمثيل المرأة. ومن التساؤلات المطروحة هل ينر الأخذ بالنظام الفردي أم بنظام القوائم أم يؤخذ بنظام مختلط؟ وهل تكون النسبة المخصصة للمرأة دائمة أم مؤقتة؟ وكيف تكون اللجنة العليا للانتخابات هي البديل الأفضل عن الإشراف القضائي على الانتخابات؟ وهل ينر الأخذ بفكرة القيد الثنائي الإلكتروني في الجدول الانتخابية بدلاً من جعل القيد مسئولية على المواطن نفسه؟

كل الأسئلة السابقة، وغيرها من الهموم التي تثيرها مسألة الانتخابات التشريعية والمحلية في المحروسة، كانت هي الدافع لمحاولات المهنيين بالشأن العام للعمل على إعداد مشروع جديد لقانون مباشرة الحقوق السياسية يكون بدايةً لمرحلة بناء الديمقراطية. ومن أهم المحاور التي تشترك فيها معظم تلك المحاولات أنها تفضل الأخذ بنظام الانتخاب بالقائمة النسبية المغلقة حيث لا تجوز المزج بين القوائم أو الإضافة إليها أو الحذف منها وذلك بدلاً عن نظام الانتخاب الفردي. كما تدعو المشروعات المقترحة إلى الأخذ بتعريف واسع للعامل والفلاح، الأمر الذي يقلل من آثاره السياسية

السليته، وتمكين المعتقلين والمحوسين احنياطياً من التصويت، وكذلك اعتبار كل محافظة دائرة انتخابية واحدة.

ومن الواضح أن آراء المهنيين بتطوير العملية الانتخابية تثق على أن تكون "اللجنة العليا للانتخابات" هيئة مستقلة محايدة وغير قابلة للعزل ويتم تشكيلها من قضاة وممثلين لبعض النقابات المهنية وهيئات ومجالس لها طابع قومي على أن تخطر تولي أعضاء اللجنة أي مناصب في الدولة أثناء عضوية اللجنة، كما تخطر عليهم عضوية المجلس النيابية لمدة محددة بعد انتهاء عضوية اللجنة. ويرى البعض أن يتم انتخاب أعضاء اللجنة العليا للانتخابات انتخاباً مباشراً من الشعب على أن يختاروا هماً رئيس اللجنة من بينهم. وتنولي اللجنة تفسير الجمهورية إلى دوائر انتخابية وفق قواعد تضعها اللجنة، وتعد جداول الناخبين، وتضع الجدول الزمني لمراحل العملية الانتخابية. كما تضع اللجنة قواعد تنظيم الدعاية الانتخابية ومحاسبة المرشحين الذين تخالفون قواعد تنظيم الانتخابات. وتكون اللجنة هي الجهة المختصة بتلقي طلبات الترشيح والنظر في الطعون وإعلان قوائم المرشحين النهائية وقواعد توزيع الرموز الانتخابية، وتشكيل اللجان العامة والفرعية المشرفة على عملية الاقتراع وتحديد مقراتها، وإعداد وطبع البطاقات الانتخابية وإعداد صناديق الاقتراع ووضع القواعد الضامنة لوصولها إلى اللجان الفرعية قبل الموعد المحدد لبدء التصويت بوقت كاف وتأمينها. وتنولي مسؤوليات اللجنة إلى إعلان النتائج النهائية للانتخابات.

ويرى بعض المختصين في الشأن الانتخابي أن يتم إعداد جداول انتخابية جديدة في كل دورة انتخابية تعتمد اللجنة العليا للانتخابات في إعدادها على قاعدة بيانات انتخابية مسندة من قاعدة بيانات الرقم القومي وتكون بطاقة الرقم القومي هي المستند الوحيد المقبول للتيد في الجداول الانتخابية أو لتعديل أي بيان من بياناتها. وأخيراً، فإن العبرة ليست بإصدار قانون جديد، ولكن الأهم هو أن تكون رغبة الدولة صادقة في التحول إلى نظام ديمقراطي قوامه عمليات انتخابية نزيهة. كما أن المسؤولية في النهاية هي مسؤولية المواطن عن المحافظة على حقوقه وممارستها بكل جدية حتى تتحقق الغاية من ذلك سيد درويش لـ. . "قوريا مصري".

2009



<https://youtu.be/Klh-Pg2eDD0>

الديموقراطية الأمريكية





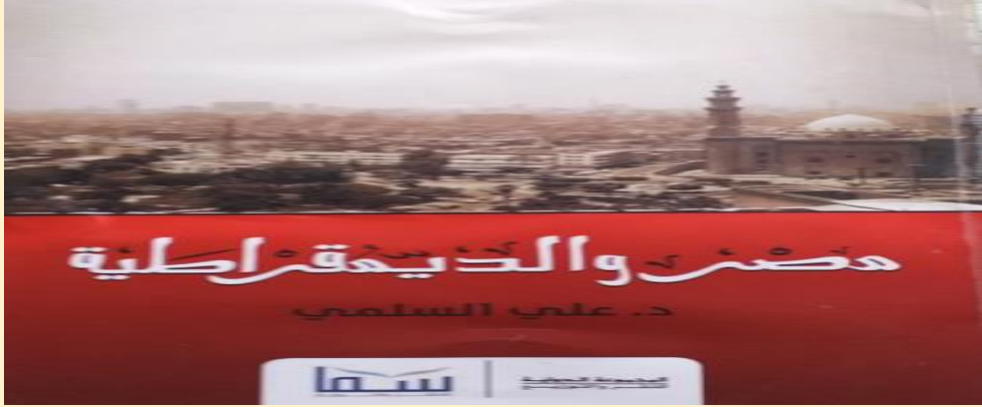
<https://youtu.be/L818-XXHZbl>



<https://youtu.be/w9w6NV2MgYo>



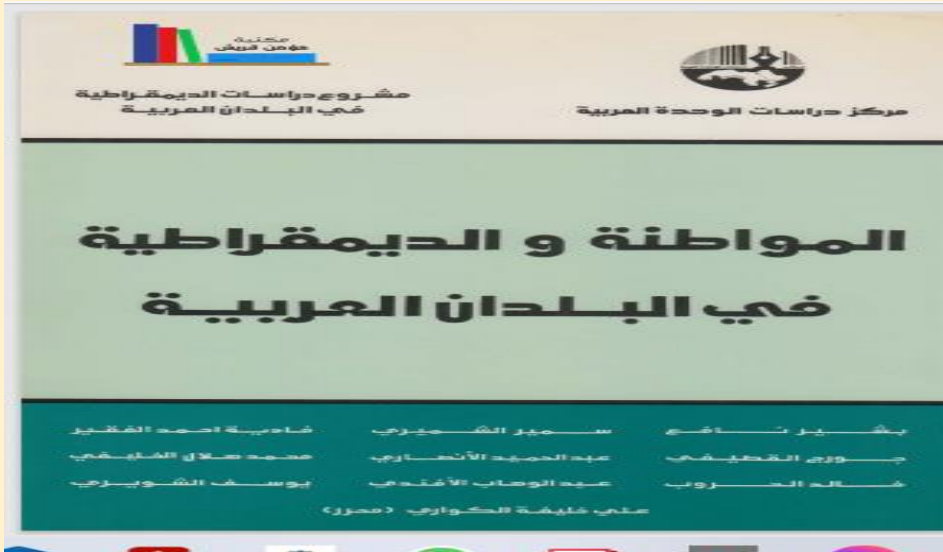
كتابي عن  
مص والديمقراطية



لقراءة الكتاب وتحميله اضغط الرابط التالي:

مص والديمقراطية - موقع الدكتور علي السلمي (alisalmi.com)

واقراً أيضاً



لقراءة الكنب وتحميلها اضغط الرابط التالي:

الديموقراطية والمواطنة في البلدان العربية - موقع الدكتور علي السلمي (alisalmi.com)



دكتور علي السلمي - مصر والنحول الديمقراطي - موقع الدكتور علي السلمي

(alisalmi.com)

واقراً أيضاً<sup>62</sup>



تقديم

عامر أخريين وتظل حالة الديمقراطية في مصر في مسارها نحو الاصلاح، واستمرت أحداث عام 2020 في التأثير السلبي على الديمقراطية ودهست معها القانون.

62 المسار الديمقراطي في مصر لعام 2020 - الشبكة العربية لمعلومات حقوق الانسان

(anhri.info)

- فمع بداية العام وتحديدًا في شهر فبراير توفي الدكتور الاسبق حسني مبارك، وأعلنت الحكومة المصرية الحداد لمدة ثلاثة أيام بعد جنازة عسكرية أثارت جدلاً خاصة وأنه صادر ضد حكمهائي بات محل بالشرف في قضية القصور الرئاسية.
- كما ظهر وباء كوفيد 19 المسنجد المعروف باسم "كورونا" في شهر مارس وبدأت الحكومة اتخاذ عدة إجراءات للحد من انتشاره وكان من ضمن هذه الإجراءات إعلان مجلس القضاء الأعلى تعليق العمل بالمحاكم وإيقاف جميع الجلسات، إلا أن انتشار الفيروس لم يشفع لدى السلطات المصرية لتخفيف الكدس داخل السجون فبدلاً من إطلاق سراح المحوسين احتياطياً أسوة بالعديد من الدول اكتفت بعدم نقلهم إلى قاعات المحاكم والنيابات وقامت بتجديد حبسهم دون حضورهم ودون سماع دفاعهم في ظاهرة عرفت باسم ظاهرة "النجديد الورقي"، ولم تنوقف الحملات الأمنية، في القبض على المعارضين المطالبين بإطلاق سراح المحوسين في ظل أزمة كورونا وشملت قائمة المقبوض عليهم كتاب، نشطاء، محامين بل وصل الأمر إلى القاء القبض على عدد من الأطباء رغم الدور البطولي الذي يقومون به لمواجهة كورونا.
- وأجريت الانتخابات البرلمانية والتي لوحظ العزوف الجماهيري عنها وكذلك العديد من الانتهاكات أبرزها محاولات إسقاط عدد من المعارضين البارزين من أعضاء (تكنل) 25 - 30 (وعلى رأسهم النائب والبرلماني السابق أحمد طنطاوي والنائب والبرلماني السابق هيثم الحريري في مشهد يعيد إلى الأذهان ممارسات الحزب الوطني المنحل.
- واستمرت الانتهاكات القديمة كما هي وأضيف إليها نوع جديد من الانتهاكات وهو إعادة تدوير المحوسين احتياطياً خلال فترة حبسهم على ذمة قضايا جديدة تحمل ذات الاتهامات المحوسين بموجبها.
- واستمرت قرارات الحبس الاحتياطي تصدر في حق المدافعين عن حقوق الإنسان والكتاب والصحفيين وأصحاب الرأي المعارضين لسياسات النظام الحالي.

■ كما ظلت المحاكمات الاستثنائية والعسكرية كما هي دون تغيير، وترتديد حالة الطوارئ منذ أن اطلقت في عام 2017، كما شهدت أيضا تعديلات على قانون الارهاب لتوسيع مفاهيم الكيان الإرهابي والارهابيين لتشبع معها دائرة ادراج المعارضين على قوائم الكيانات الارهابية.

■ أحكام الإعدام لازالت تصدر في محاكمات ذات طابع استثنائي لا تنوف فيها شروط المحاكمة العادلة، محاكمات لموز نظام قامت عليه الثورة مسنمة لسنوات وهم مطلقي السلاح، وعلى النقيض الكثير من الشباب وأصحاب الرأي تضع أعمارهم داخل السجون بقرارات الحبس الاحتياطي.

■ ونصد في هذا التقرير "السابع" الذي تصدره مبادرة محامون من أجل الديمقراطية لصد المسار الديمقراطي في مصر خلال عام 2020 بالتفاصيل والأرقام والنسب المئوية الاجراءات والفعاليات المؤثرة على المسار الديمقراطي خلال العام.

**لقراءة التقرير الكامل اضغط على الرابط التالي:**

**تقرير المنظمة العربية لمعلومات حقوق الإنسان 2022 - موقع الدكتور علي السلمي**

**([alisalmi.com](http://alisalmi.com))**

الباب الذي يجي منو الريح .. سدم واستريح



## الملكية الشعبية لقطاع الأعمال العام... محاولة للفهر! <sup>63</sup>

في تطور مفاجئ لم يسبقه سوى تمهيد غير واضح انعقد المجلس الأعلى للسياسات بالحزب الوطني الديمقراطي بعد أسبوع واحد من انتهاء أعمال مؤتمر الحزب السنوي الخامس، ثم أعقب الاجتماع مؤتمر إعلامي أعلن فيه أمين السياسات بالحزب عن قبلة ما يسمى "إشراك المواطنين في عوائد إدارة أصول الدولة" ثم ما لبث الإعلام الحكومي أن اتخذ له عنواناً أشد جاذبية وهو "البرنامج المصري للملكية الشعبية". وهو جوب هذا البرنامج يتم توزيع ملكية ما تبقى من شركات قطاع الأعمال العام في شكل صكوك مجانية على كل من تعدى عمرة الحادية والعشرين عاماً من المصريين سواء المقيمين في داخل البلاد أو خارجها ومن دون النظر إلى اختلافهم في الدخل والثروة أو الموقع الوظيفي وغير ذلك من الفروق بين البش.

### ولماذا السرية والمفاجأة؟

والمثير للعجب هو تلك السرية التي أحيط بها هذا المشروع رغم أن وزير الاستثمار صرح بأهمه لدرسونه منذ ثلاثة أعوام. فقد جاء خطاب الرئيس في افتتاح أعمال المؤتمر الأخير للحزب خالياً من أي إشارة إلى هذا المشروع. كذلك لم يذكر رئيس الوزراء في كلمته أمام المؤتمر شيئاً عن هذه النقلة الكبرى في توجهات برنامج الخصخصة الذي دأبت حكومته على تسميته "برنامج إدارة أصول الدولة". وبمراجعة برنامج

<sup>63</sup> نشر هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 19 نوفمبر 2008

الحكومة الذي قدمته لمجلس الشعب وبيان رئيس الوزراء الذي ألقاه أمام المجلس في 30 ديسمبر 2007، والبرنامج الانتخابي للرئيس المعلن في 2005 لا نجد أي إشارة إلى مشروع تمليك المواطنين شركات قطاع الأعمال العام، بل إن الحديث الرسمي للحكومة والحزب كان دائماً يركز على نجاح برنامج إدارة أصول الدولة وما حققته من إنجازات. وثأكيداً لهذا الاتجاه أعلنت الحكومة عن تنشيط برنامج إدارة الأصول المملوكة للدولة بطرح 45 شركة قطاع أعمال عام و41 شركة مشتركة للبيع، وطرح مجموعة إضافية من الشركات العاملة في قطاع البترول للبيع، وكذلك طرح شرائح من أسهم الشركة المصرية للاتصالات والشركات المماثلة للبيع في البورصة المصرية والبورصات العالمية وكان قد تم فعلاً طرح 20% من أسهم المصرية للاتصالات.

وفجأة يتحول اتجاه برنامج إدارة الأصول المملوكة للدولة 360 درجة ويعلن أمين السياسات بالحزب الوطني ومعه وزير الاستثمار عن تمليك الشركات المنبثقة من برنامج الخصخصة بالجمان لفئة محددة من المواطنين ولمرة واحدة، كما يعلن وزير الاستثمار وقف برنامج الخصخصة والامتناع عن بيع شركات قطاع الأعمال العام بالطريقة السابقة التي تم بموجبها بيع حوالي 163 شركة منذ بداية البرنامج وحتى توقفه بإعلان برنامج الملكية الشعبية الجديد، ويندر الإعلان والرئيس في زيارة للسودان ورئيس الوزراء في زيارة لروسيا وقبل أن يعرض الأمر على مجلس الوزراء الذي نعتقد أن أعضاءه قد فوجئوا أكثرهم - إن لم يكونوا جميعاً - مثلنا لهذا الإعلان.

## أسئلة تبحث عن إجابات

ورغم تر حينا بوقف برنامج الخصخصة حتى ولو كان قد تغير اسمه إلى "إدارة أصول الدولة"، حيث طالبت في مقال بالوفد يوم 21 أكتوبر الماضي بضرورة مراجعة هذا البرنامج في إطار استعادة دور الدولة في ضبط وتنسيق الاقتصاد الوطني لمواجهة آثار الأزمة المالية العالمية، إلا أنني وكثير من المصريين قد غمر علينا الأمر ولم نتضح لنا بعد الصورة الحقيقية لهذا المشروع المفاجأة. وفي محاولة لفهم ما جرى تتسارع مجموعة من الأسئلة الحائرة تبحث عن إجابات. لماذا تنجح حكومة مصر الآن في اتجاه معاكس وتتغلب طوعاً عن دورها في إدارة قطاع الأعمال العام بينما دول رأسمالية في الأساس تنجح الآن إلى زيادة دور الدولة في تنظيم وضبط الاقتصاد الوطني إلى الحد الذي تلجأ فيه حكومة الولايات المتحدة الأمريكية لشراء أنصبة في بنوك وشركات من القطاع الخاص بغية مساندة في اجتياز الظروف الصعبة الناشئة عن الأزمة المالية العالمية.

وتترآكم الأسئلة، هل يهدف الحزب الحاكم من وراء هذا المشروع إلى تخليص حكومته من مسؤولية إدارة تلك الأصول؟ أم أن الهدف هو التمهيد لوقف برنامج الدعم السلعي باعتبار أن تلك المنحة المجانية هي شكل للدعم النقدي الذي طالما اشناقت الحكومة إلى تطبيقه كما تمنى رئيس الوزراء في حديثه إلى صحيفة الأهرام منذ أسابيع قليلة وقال فيه أنه تخشى أن يرفض مجلس الشعب هذا الموضوع إن عرض عليه؟ وثمة سؤال آخر، هل هذه الخطوة تمهيد لبيع تلك الشركات بنوسيط المواطنين



حيث يتوقع الكثيرون أن أغلبية المصيريين الفقراء ومحدودي الدخل ممن سيحصلون على الصكوك المجانية لن يحتفظوا لها بل سيسارعون إلى عرضها للبيع وسيكون المشترون جاهزون لجمعها بأخس الأسعار، وتكون الحكومة قد حققت هدف بيع الشركات من دون النورط في أمور التقييم والطرح والبيع بالطريقة التقليدية التي تثير عادةً كثيراً من اللغط والاهتمامات، وما يدعم هذا النوجس أن أمين السياسات قد رفض اقتراحاً عرض عليه في المؤتمر الإعلامي بمنع بيع الأسهم لفترة زمنية وأصر على إمكان بيعها منذ اليوم الأول لتسليمها للمواطنين!

وأسأل كما يسأل كثير من الناس الذين فاجأهم هذا التحول الجذري في فكر الحزب وحكومته، لماذا تطرح الصكوك بالجان؟ ولماذا تخصص لمن هم فوق الحادية والعشرين من العمر؟ وكيف ينساوى الفقراء والأغنياء ومنوسطي الدخل في قيمة ما يحصلون عليه، من تلك الحصص أو الأسهم؟ وما موقف الأطفال والقصر الذين فقدوا الأمر أو الأب أو كليهما ومن ثم لا يحصلون على شيء؟ أليس الجمع مصيريين ولهم حقوق مساوية كما هم منساوون في الواجبات؟

### خط الطعن بعدم الدستورية

وما يزيد الأمر تعقيداً شبهة عدم الدستورية، إذ يرى البعض أن مشروع الملكية الشعبية لأصول الدولة تخالف المادة 8 من الدستور التي تنص على أن الدولة تحمي تكافؤ الفرص بين المواطنين، والمادة 30 من الدستور التي تنص على أن "الملكية العامة هي ملكية الشعب وتمثل في ملكية الدولة والأشخاص الاعتبارية

العامة"، والمادة 33 التي تؤكد حرمة الملكية العامة وواجب كل مواطن في حمايتها،  
والمادة 40 التي تؤكد أن المصيرين جميعاً سواء أمام القانون وألهم منساوون في الحقوق  
والواجبات ولا تجوز التمييز بينهم بسبب الجنس أو الدين أو العقيدة. ومن ثم فإن  
تخصيص فئة من المواطنين دون غيرهم لتملك شركات عامة هو غير دستوري إذ  
تخمس باقي المواطنين من حقهم الدستوري كملاك لتلك الأصول!

### كيف تدار الشركات في ظل الملكية الشعبية؟

ولعل أخطر النساؤلات تدور حول مصير الشركات التي سندرج في برنامج الملكية  
الشعبية من حيث طريقة الإدارة وقد انسحبت الحكومة وأجهزتها من تحمل  
مسئولياتها في توجيه ومراقبة ودعم تلك الشركات. وقد تضاربت النصائح التي أدلى  
لها وزير الاستثمار في هذا الشأن، فقد فهم من بعض تصريحاته أن الشركات القابضة  
العش القائمة الآن سوف تبقى، بينما هو يؤكد أن القانون 203 لسنة 1991 الذي أنشأ  
تلك الشركات سوف يلغى، فكيف يستقيم الأمر؟ وفي حالة انسداد الشركات  
القابضة في الإشراف على الشركات التي سينتمليكها للمواطنين فكيف سيكون  
علاقتها بالجهاز القومي الجديد الذي أعلن أنه سينشأ بقرار جمهوري لإدارة أصول  
الدولة؟

ومن المحتمل أن تتعرض الشركات المبيعة بالكامل لحالة فراغ إداري وفجوة  
مؤسسية، إذ لا يستطيع المالكون الجدد من أفراد الشعب القيام بدور فاعل في  
المراقبة والتوجيه الذي ينبغي لهم حق الملكية، وتصبح تلك الشركات غنيمته سهلة

للقائمين على إدارتها من دون، وجود آية، واضحة للمحاسبة، والتشهير. ويكاد البعض يشبهون توزيع ملكية الشركات بهذه الصورة على 41 مليون مواطن بما حدث نتيجة قانون الإصلاح الزراعي الذي أدى إلى تفتت الملكية الزراعية ومنع عملية التمية الزراعية المتكاملة حتى اليوم. ويؤكد هذه المخاوف ما أعلن أن الصك الذي سيوزع على المواطنين لن يحدد أسس شركة بذاتها، ولكنه يعطي المواطن حصته في ملكية الشركات الـ 153 التي قيد أها ستكون داخلة ضمن برنامج الملكية الشعبية، بمعنى أن هؤلاء المواطنين سيمتدح عليهم عملياً حضور الجمعيات العامة للمساهمين بتلك الشركات، فكيف يا ترى سنشكل تلك الجمعيات؟ وفي نفس السياق تثور مشكلة مماثلة بشأن كيفية أكتمال الجمعيات العامة للمساهمين في شركات برنامج الملكية الشعبية التي تقرر الدولة الاحتفاظ بنسب في ملكيتها تصل في البعض منها إلى 67% ولا تقل في البعض الآخر عن 30%؟

ولعل أخطر الأسئلة تتعلق بمستقبل الشركات وكيفية حصولها على التمويل اللازم لتطوير عملياتها وتحديث طاقتها الإنتاجية بعد انقطاع صلتها بالدولة؟ هل سيكون من السهل عليها الاقتراض من البنوك في غياب ضمان الشركات القابضة لها؟ وإذا حاولت إدارة الشركات الانجاء لزيادة رأس المال فهل تقتصص المساهمة في تلك الزيادة على أصحاب الحصص المجانية ومن أين يأتون بالمال اللازم؟ أمر يفتح الباب لكل من يريد المساهمة في الزيادة، وهنا يثور تساؤل كيف تتساوى حقوق الملكية

بين مساهمين حصلوا على حصص بالأسهم مجاناً وآخرين دفعوا ثمناً لما يملكونه، من أسهم؟

وينسأل المصريون، وأنا منهم ومعهم، عن قيمة ما سيحصل عليه كل منا في هذه الصفقة الوحيدة؟ لقد تراوحت الأرقام والتقديرات فمن قائل بأن حصة كل مواطن من الـ 41 مليون سنبلخ 2000 جنيه، ويصح ويزيد الاستثمار أن القيمة لن تتحدد إلا بعد الانتهاء من إعداد قواعد التوزيع وتقييم الشركات المباعية. ولكن بطريقة مبسطة نقول إذا كانت قيمة حقوق الملكية في تلك الشركات قد بلغت 2032 مليون جنيه حسب بيانات مركز معلومات قطاع الأعمال العام عن سنة 2007/2006 فإن نصيب كل مواطن سيحصل على صك ضمن هذا المشروع لن يتجاوز في أحسن الأحوال 50 جنيهاً! فإذا احتفظ المواطن بالصك وشارك في الحصول على نصيبه من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع وقد بلغت في العام الماضي ما يقرب من 4 مليار جنيه - وبافتراض استثمار هذا المبلغ من الرخية - فسيكون نصيبه حوالي 100 جنيه. وإذا أخذنا في الاعتبار أن تلك الشركات مدينة للبنوك بمبلغ يصل إلى حوالي 10 مليار جنيه وأن الشركات التابعة للشركة القابضة للغزل والنسيج والشركة القابضة للتجارة حقوق الملكية فيها سالبة، فإن الصفقة تبدو خاسرة أو في أحسن الأحوال هزيلة. وإذا كان الهدف من صفقة الملكية الشعبية هو تحسين أحوال المواطنين وإشراكهم بنصيب عادل في عوائد شركات قطاع الأعمال العام فلماذا تقتصر الملكية الشعبية على تلك الشركات الـ 153 من دون الشركات المشتركة وشركات الإنتاج الحربي

وشركات هيئة قناة السويس وكل الهيئات الاقتصادية والمرافق العامة وغيرها من أصول الدولة؟ ولماذا تحتفظ الدولة بنسب في بعض الشركات تصل إلى 67% وقد كان يكتفيها استخدام فكرة السهم الذهبي الذي طبقته حكومة تانتس كي تظل قادرة على توجيه الشركات والرقابة على تصرفاتها كونها تحتفظ بحق الاعتراض على القرارات التي تراها غير منوافة مع الصالح العام؟

**خطر استحواد غير المصريين على أصول الدولة!**

وإذا كان الغرض كما قيل هو المحافظة على قطاع الأعمال العام وحماية حقوق العاملين به بتمليك الشركات للشعب، فكيف يسمح بتداول صكوك الملكية فور تسليمها للمواطنين ومن ثم يكون احتمال وقوع تلك الشركات في أيدي ملاك آخرين سواء من المصريين أو غيرهم قد يعتمدون إلى تصنيفها أو الإضرار بحقوق العاملين لها أو تغيير نشاطها أو بيع أصولها كما حدث في كثير من الشركات التي تمت خصخصتها بالأسلوب التقليدي بالبيع إلى مستثمر رئيس؟

وإذا كان الغرض من الملكية الشعبية أن يشارك المصريون في عوائد برنامج إدارة الأصول، فلماذا لا يوزع على المواطنين نصيبهم في حصيلة برنامج الخصخصة والتي بلغت ما يقرب من 50 مليار جنيه، حسب تقديرات الجهاز المركزي للمحاسبات؟ ولو فعلت الحكومة ذلك وقررت صرف منحة للمواطنين بمناسبة عيد الأضحى المبارك مثلاً لحصل كل مواطن على ما يقرب من 1220 جنيه وهو ما سيجعلهم يلجئون بالشكر والثناء للحزب الوطني وحكومته!

ويقولون في الحزب الوطني الديمقراطي أن المعارضة تريد العودة بالبلاد إلى الوراء. 30 أو 40 سنة، ويقول لأصحاب الفكر الجديد أنهم الذين تتقدمون بنا إلى الوراء بمسوع الملكية الشعبية لشركات قطاع الأعمال العام فقد جرت دول كثيرة هذا الأسلوب منذ أكثر من عشرين عاماً وكانت مشكلاته أكبر من فوائده.

### البديل

إن البديل لما طرحه الحزب الوطني يتمثل في اقتراح أورده في مقال لي نشر بصحيفة الأسبوع في 15 يناير 2007 بعنوان " بالله عليكم. لا تخصصوها" وكانت الشركة المقصودة بالحماية من أن يفترسها برنامج الخصخصة الذي لا يرحم هي الشركة الشقيقة للدخان والسجائر. ويقضي الاقتراح بإنشاء شركة مساهمة مصرية كبرى " شركة قابضة" وفق قانون حوافز الاستثمار [أي أنها شركة قطاع خاص] برأس مال مخصص به 10 مليارات جنيه مصري، وتطرح أسهمها في اكتتاب عام للمصريين فقط سواء من الأشخاص الطبيعيين أو الاعتباريين وبقيمة اسمية للسهم جنيهاً واحداً [وقد ترشيء شبيه هذا حين أنشأت شركة للشمية الشعبية أيام الرئيس السادات الذي اكتتب يومها بأول سهم فيها وقيمه جنيه واحد ولا يعلم أحد مصير تلك الشركة]، ولا شك أن المصريين قادرين على تغطية الاكتتاب في هذه الأسهم كما فعلوا عندما تمت تغطية الاكتتاب في أسهم شركة الاتصالات المصرية بأكثر من ثلاث مرات. ويندر تسجيل هذه الأسهم في بورصة الأوراق المالية ويجري التعامل عليها بشرط أن يمتنع على غير المصريين مملكتها. والله المستعان،

## النزاهة والشفافية..... على طريقة الحكومة الذكية!<sup>64</sup>

جاء تشكيل اللجنة الدائمة للشفافية والنزاهة بوزارة الشئمة الإدارية استجابة رسمية للاتجاه العام في معظم دول العالم وإتباعا للنوصيات التي جاءت في تقارير منظمات دولية مهنمة بشأن الفساد ومكافحته، وفي مقدمة تلك المنظمات " الأمر المنحلة" التي قامت بموجب قرار الجمعية العامة رقم 25 في الدورة الخامسة والخمسين باعتماد اتفاقية الأمر المنحلة لمكافحة الجريمة المنظمة في 15 نوفمبر 2005.

وقد جاء التقرير الثاني للجنة الشفافية والنزاهة المصرية الصادر في أغسطس 2008 أقرب إلى الدراسات الأكاديمية حيث تعرض لما أسماه في الفصل الأول " تشخيص الحالة الراهنة للشفافية والنزاهة في مص"، وهو عنوان يوحى في قراءته الأولى أنه سيعرض تقريراً عن مستوى الشفافية والنزاهة ورصد حالات الفساد وتحليل أسبابها، ومن ثم تقديم توصيات للتعامل مع تلك الأسباب. إلا أن التقرير اتجه إلى عرض أكاديمي للمنظومة التشريعية الوطنية التي يراها أصحاب التقرير أنها داعمة للشفافية والنزاهة في الجهاز الإداري بالدولة والنظومات والتغيرات التي لحقت لها، وانتهى التقرير إلى نتيجة غاية في الغرابة وهي أن لدى مص إطاراً مؤسسياً شبه متكامل لمحاربة الفساد، كذلك ترسانة تشريعية منظومة من حيث التجريم والعقاب

<sup>64</sup> نشر هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 2008/8/30

بما تحتاج فقط لمزيد من التعاون والنكامل والعمل المشترك بما تحقق الإرادة السياسية المنعقدة لمحاورة الفساد الإداري والالتزام بأحكام الاتفاقية الدولية لمكافحة الفساد. وتلك النتيجة يدحضها الواقع حيث لا نلاحظ دلائل وجود تلك الإرادة السياسية لمكافحة الفساد الذي ترصد المؤشرات الصادرة عن المنظمات الدولية المهمة برصد الفساد ومنها "منظمة الشفافية العالمية" و"منظمة بيت الحرية" وغيرها والتي أشار إليها التقرير وجميعها يضع مصر في ترتيب متقدم من حيث درجة الفساد وترتيب متأخر من حيث درجة الشفافية والنزاهة، والتي أهدر التقرير بعض مخصص لنائج تقرير مؤشرات النزاهة العالمية عام 2007 والذي حصلت فيه مصر على تقييم ضعيف جداً في 15 مؤشراً من إجمالي 29 مؤشراً وتقييم ضعيف في 9 مؤشرات وتقييم معتدل في 3 مؤشرات، بينما حصلت على تقييم قوي في مؤشراً وحيداً وقوية جداً في مؤشراً آخر وتقييم عام ضعيف جداً

ونرى أن ما ذهب إليه التقرير أن توفر ترسانة من القوانين كقيد بالقضاء على الفساد هو تسطيح للقضية بدرجة غير مقبولة، إذ أن القوانين وإن كانت شرطاً ضرورياً للتعامل مع مظاهر الفساد، إلا أنها ليست كافية لمكافحة والقضاء على أسبابه وجذوره. فالقوانين عادة تتعامل مع ظاهرة الفساد بعد حدوثها وظهورها واستشائها، أما الأهم فهو التعامل مع منابع الفساد ومسيباته التي تتواجد وتتم في الأساس في ظل النظام السياسي اللاديمقراطي الذي يعادي الشفافية بطبيعته، ويكسر النوجهات المركزية القائمة على تركيز السلطة والانفراد خلق الخاذ



القرارات، في نفس الوقت الذي لا تنوف فيه آليات واضحة قابلة للتطبيق في شأن مساءلة ومحاسبة المسؤولين المتريعين على القمّة السياسية للدولة.

من ناحية ثانية، فقد أرجع التقرير ظهور الفساد في جزء كبير منه إلى إغفال تطبيق قواعد الحوكمة، ويرى محرو التقرير أن الفساد ينشئ بصورة أكبر عندما يباح للمسؤولين الحكوميين وغير الحكوميين سلطات واسعة بدون رقابة أو محاسبة، ومن الواضح أن التقرير قد أغفل حقيقة مهمة وهي أن استئثار المسؤول - أي مسؤول - في موقعه لفترات ممتدة بلا حدود يتيح له الانفراد بالسلطة والاستئثار بحق اتخاذ القرارات من دون شريك ولا معقب، الأمر الذي يعطيه فرصاً لاهائية لاتخاذ ما يشاء من قرارات وإقرار ما يشاء من تصرفات قد تكون في أساسها فاسدة أو محفزة للفساد!

وفي رأي أصحاب التقرير أن أمثلة الفساد "تتراوح بين تقدير الرشوى والاحتيال والنهب من الضرائب إلى غسل الأموال وسوء تقدير السلع التجارية إلى الممارسات الأخرى والتي لا يمكن حصرها في هذا المجال". وفي ظني أن التقرير أغفل أهم صور الفساد في المجتمعات والدول النامية ومنها مص، وهي تبديد موارد الدولة في مشروعات غير مدروسة وتعرض أمن الدولة ومستقبلها للخطر نتيجة مغامرات سياسية غير مبررة تنطلق من رغبات الحاكم في تحقيق إنجازات وبطولات حنى ولو على حساب مصالح الدولة والمواطنين. إن تصرفات الحاكم المطلق الذي يمتنع بسلطة وصلاحيات غير محدودة من دون أن تخضع لأي شكل من أشكال المساءلة

والمحاسبة البرلمانية أو الشعبية هي في ظني المصدر الأكبر لبدور الفساد في المجتمع، حيث يلف أصحاب المصالح والانتهازيون حولهم يتفقونهم ويزيتون له أعماله ويمجدون قدراته وصفاته الزعامية، ومن خلال توثيق علاقته به ونزبه الحاكم وبطانته من كبار المسؤولين يستطيعون تحقيق مزايا ومكاسب وثروات بطرق وأساليب غير مشروعة وبغض النظر عن ترسانة القوانين التي يتحدث عنها التقرير ويراها شبه متكاملة!

ومن الملاحظ على التقرير أنه تفادى تماماً التعامل مع قضية النظام السياسي ونظام الحكم ومسئولية الحكومة عن ظهور الفساد وانتشاره، حيث يشير إلى أن مكافحة الفساد "يرتبط بمسار وسلوكيات وليس فقط بقرار، وتتقاطع مع مؤسسات وجهات رسمية وغير رسمية عديدة، وينبغي فاعلون مختلفون في الأهداف والنهجيات ووضع سياسات مكافحته، مما يتطلب ضرورة إشراك العديد من الجهات في النهجيات التي تعمل على وضع السياسات لمكافحة". ويرغم طول العبارة السابقة وعدم وضوح المعنى المقصود، فإن النتيجة المستفادة منها هي تضييع قضية الفساد ومكافحته بإسناد المهمة إلى جهات وأطراف عديدة وغير محددة. من ناحية أخرى، فإن هذا الرأي يؤكد ما ذهبنا إليه من تجاهل التقرير لتأثير النظام السياسي وسلطة الحكم والتي تعطي الفرص للفساد إذ ينحلق حولها المفسدون بزعم أنهم مناصرون للسياسات التي يتبناها الحاكم ومؤيدون لبرامج حزب الحاكم، ومن ثم تتاح لهم فرص التداخل مع سلطة الحكم ومخلفات المال والسلطة السياسية بما يؤدي إلى أن تتمتع الفرق بين مجال

العمل الاقتصادي وأهداف الربح وتكوين الثروات وبين مجال العمل السياسي .  
وعادةً تحصل هؤلاء المفسدون على حماية الحاكم المباشرة والصريحة وفي أكثر  
الأحيان تخلقون هم هذه الحماية وينسبون صدورها إلى الحاكم وتخضع المرؤوسون  
في مواقع العمل العام المختلفة لطلبات المفسدين تحت وهم تلك الحماية الرئاسية، بل  
وقد يستفيد بعضهم منها ويساعد المفسدين على إنجاز أطماعهم محققين لأنفسهم بعض  
المزايا على الهامش .

ويرى التقرير أنه لا بد من اتخاذ إجراءات وطنية تساهم في رفع أداء الجهاز  
الحكومي وتنظيم عمله من جهة، وتعيد بناء الثقة بينه وبين المواطن من جهة  
أخرى . " ومنه أخرى، نرى أن ما ذهب إليه التقرير ليس كافياً، فليست القضية في  
الأساس هي انخفاض كفاءة الجهاز الحكومي، وإن كان ذلك أحد العوامل المشجعة  
على انتشار الفساد، إلا أن القضية الأساسية وفي المقام الأول هي تعول السلطة  
التشديدية وتمنعها بصلاحيات غير محدودة، في وقت تنضال فيه قدرة السلطة التشريعية  
في الرقابة على الحكومة ورئيس الجمهورية، وتعجز في أغلب الأحيان عن مباشرة  
دورها في المحاسبة .

ويكفي أن نذكر أنفسنا بالعبارة الشهيرة التي ينهي لها رئيس مجلس الشعب مناقشة  
أي استجواب مقدم ضد وزير أو رئيس الوزراء " جاءني طلب موقع عليه من خمسة  
وعشرين عضواً بطلب الانتقال إلى جدول الأعمال"، وغوراً ترقع الأيدي بإشارة  
من مايستر والحزب الحاكم في مجلس الشعب وتوافق الأغلبية على الانتقال إلى جدول

الأعمال. من جانب آخر، فإن السطوة الأمنية كفيّلة بوأد أي محاولات لجماعات الرفض السياسي وجمعات المجتمع المدني لإبراز الأخطاء ومناقشة حالات الفساد. ولنا أن نذكر مصير شباب 6 إيريل ومأساة الفتاة إسراء عبد الفتاح!

وقد استشهد التقرير بصدور مجموعة من القوانين الجديدة في مصر كدليل على استكمال المنظومة التشريعية الكفيلة بمكافحة الفساد، وذكر التقرير من بينها قانون منع الممارسات الاحتيالية. ويبدو أن معدي التقرير لم يتابعوا ما حدث في مجلس الشعب ليلة تمت إضافة المادة رقم 26 إلى القانون والتي قضت بنجرير الإبلاغ عن الممارسات الاحتيالية وفرض غرامة تصل إلى 150 مليون جنيه وهي نصف قيمة الغرامة التي يتعرض لها المخنكس. ويعتبر ذلك في رأي الكثيرين - وأنا منهم - أن هذا التعديل هو قمة الفساد!

وتعرض باقي فصول التقرير الجهود الدولية في محاربة الفساد والنزاهة والشفافية في الجهاز الإداري في مصر، ومدى الشفافية في إعداد ومناقشة الموازنة العامة للدولة ثم دور الإعلام ومنظمات المجتمع المدني في مكافحة الفساد. واتسمت معالجة تلك الموضوعات بالنهج الأكاديمي الذي لا يضيف شيئاً غير معلوم للمهنيين بتضاياف الفساد، وما كانت تتطلب تشكيل لجنة دائمة للشفافية والنزاهة. ثم تعرض التقرير ما قامت به اللجنة من أنشطة، والنوصيات التي زينها عنوان "فخر هو" برنامج العمل الوطني لتحقيق الشفافية والنزاهة".

وتتلو ملاحظاتها على اللجنة وتقديرها وما انتهت إليه من توصيات في أن تبعية اللجنة لوزارة الدولة للشمية الإدارية ورئاسة الوزير لها تعتبر من أهم نقاط الضعف التي تعوق عملها وتحد من حرية أعضائها في التصني والتحليل واقتراح أوجه العلاج اللازمة لمكافحة الفساد. وقد أوضح التقرير ذاته أن مثل هذه اللجنة ينبغي أن تكون مستقلة عن جهاز الدولة وتتمتع بالحرية والاستقلال، وأن تبعية الوزارة مخالف لنص المادة 6 من اتفاقية الأمر المنحلة لمكافحة الفساد والتي تشترط استقلال جهاز مكافحة الفساد عن الأجهزة الحكومية والسلطة التنفيذية.

من ناحية أخرى، جاء تشكيل اللجنة في بدايته محصوراً في مجموعة مختارة من الأفراد بزعم أنهم يمثلون منظمات المجتمع المدني [كلية الآداب جامعة القاهرة، من كمر مندى حوارات الإسكندرية، جريدة الأهرام]، بالإضافة إلى ممثل عن حزب الوفد ونقطة اتصال مع المنظمات الدولية، ممثلة في مساعد وزير الخارجية للمنظمات الدولية. وقد جرى توسيع عضوية اللجنة من خلال ضم أعضاء بصفة الجهات التي يتلوها وهم ممثل عن كل من الجهاز المركزي للمحاسبات، هيئة الرقابة الإدارية، المجلس القومي لحقوق الإنسان. كما تم ضم أربعة أعضاء بصفهم الشخصية وممثلين عن الصحافة والإعلام. وباستثناء عدد محدود من أعضاء اللجنة، فإن أغلبية الأعضاء موظفين عموميين تخضعون في ممارستهم لمطالبات عضويتهم في اللجنة لكثير من الضوابط والقيود المعلنة وغير المعلنة ليس أقلها رئاسة وزير الدولة للشمية الإدارية للجنة بما يعكسه ذلك من سيطرة الإطار الحكومي الرسمي على أعمالها،

فضلاً عن ذلك فإنها ورغم توسع عضويتها لا تضم ممثلين عن جهتين ينصل عملهما  
بتضايبا الفساد مباشرة وهما إدارة الكسب غير المشروع وبوزارة العدل ووحدة  
غسل الأموال.

كما أنه على الرغم من أن المادة الثالثة من قرار تشكيل اللجنة أورد ضمن  
اختصاصاتها "مرصد حالات الفساد الإداري وجهود الجهات الحكومية وأدائها في  
مكافحة الفساد"، إلا أن التقرير لم ينطرق إلى ذكر حالة فساد واحدة! وبدلاً من  
ذلك نجد التقرير يدافع عن الحكومة حين أشار إلى تناول الصحافة المستقلة  
والمعارضة لحالات الفساد حيث يوضح "وجود اتجاه كبير لتحميل الحكومة والنظام  
السياسي وحدها المسؤولية الأولى والمباشرة لكشفي ظاهرة الفساد دون التركيز على  
ضرورة تضافر كافة قوى المجتمع وعناصره في التصدي لهذه الظاهرة". والحقيقة أن  
التقرير أغفل ذكر كيف يمكن لكافة قوى المجتمع أن تضافر في التصدي للفساد إذا  
كانت الحكومة والحزب الحاكم والنظام السياسي تخضعون كل السلطة  
والصلاحية ويمعنون ممثلي تلك القوى المجتمعية من المشاركة في الحياة العامة بكل  
أشكال القيود والمعوقات التي توضع في سبيل تكوين الأحزاب وتقييد النقابات  
المهنية وفرض الحراسة على أغلبها، وتقييد النقابات العمالية، فضلاً عن كل  
الممارسات اللاديمقراطية في أعمال الانتخابات التشريعية والمحلية.

وقد ركز التقرير على المناخ الاقتصادي الداعم للشفافية والنزاهة في وضع ومناقشة  
وإعلان الموازنة العامة للدولة، ومع تقليدنا لأهمية الموازنة العامة كأداة لتخطيط

الاداء الحكومي وضبط الإنفاق العام والإيرادات العامة، إلا أن اختيارها كمحور مهم في معالجة قضية الفساد لم يكن موفقاً. فكلنا يعلم أن الموازنة في مصر هي أداة حكومية صرف تنصرف فيها الحكومة كما تشاء برغم ما أدخلته التعديلات الدستورية عام 2007 من أنه يجوز لمجلس الشعب أن يعدل النفقات الواردة في مشروع الموازنة، عدا التي ترد تنفيذاً للالتزام محدد على الدولة. وكان الأجدس بالتقريب أن يهتم بقضايا اقتصادية على أعلى درجة من الأهمية والخطورة في فتح الأبواب للفساد، منها قضايا المخصصة وطريقة تقييم الأصول المعروضة للبيع، وإصدار السندات الحكومية الدولية [حسب ما ترمي في 2004]، واتفاقات تصدير الغاز الطبيعي والبترو، وأساليب ترسيمة العقود الحكومية الكبرى على الشركات وما قد يحدث من تجاوزات ومثالنا على ذلك رفض مجلس الدولة للعقد الذي أبرمته الشركة القابضة للكيمياويات مع شركة أجنوم الكندية، والذي لا نعلم مصيره بعد الاتفاق غير المعلن الذي أعلنت الحكومة توصلها إليه مع الشركة قبل أسبوعين. كذلك من مجالات الفساد الفسيحة ما يجري في استخدام المنح والمعونات الأجنبية وغيرها من القضايا التي تثار حولها كثير من التساؤلات، فضلاً عن قضايا تعيب فيها المعايير الموضوعية وأهها تخصيص أراضي الدولة واشتراك مصالح رجال الأعمال الذين يتولون مناصب وزارية وقيادية في الحزب الحاكم.

وختاماً، أشير إلى ما جاء في التقرير من أن اللجنة قامت بالتعاقد مع كلية الآداب بجامعة القاهرة لإعداد دراسة حول " الأطر الحاكمة لاختيارات المصريين

وسلوكياتهم: دراسة لقيم الفساد والشفافية والنزاهة"، وحيث أن عميد كلية الآداب بجامعة القاهرة التي جرى تعاقدهم باللجنة معها هو عضو باللجنة، فلا يستقيم ذلك التعاقد مع ضوابط الشفافية. كما أن اللجنة لم توضح في تقريرها قيمة هذا التعاقد المالية! وعلى نفس المنوال ما جاء بالتقرير من موافقة اللجنة على التعاون مع البنك الدولي من خلال مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار في وضع وتطوير مؤشرات وطنية لرصد الفساد في مصر، بينما مدير المركز هو الآخر عضو باللجنة! ألا يؤدي هذا النصف من جانب اللجنة إلى الشك في مصداقيتها ومدى التزامها بضوابط الحوكمة والشفافية!

إن برنامج العمل الوطني لتحقيق الشفافية والنزاهة الذي اقترحه اللجنة يقدم توصيات تبدأ باقتراح تشكيل لجنة وطنية للشفافية والنزاهة تتبع رئيس مجلس الوزراء وهو أمر لا يضيف جديداً طالما كانت تلك اللجنة تحت الوصاية الحكومية. وفي ظني أن البرنامج المقترح لا يمس جوهر قضية الفساد في مصر وإنما تخوم حول أطرافها الخارجية، وتظل القضية في الأساس قضية سياسية بالدرجة الأولى تتعلق بنظام الحكم وافتقاد عناصر الحوكمة القائمة على تداول السلطة والمسائلة والمحاسبية، وضرة أن تشغل الوظائف العامة من أعلاها - رئيس الجمهورية - إلى أدناها لمدة محددة.

إنه رغم مرور ما يقرب من سنتين كاملتين على صدور قرار تشكيل اللجنة إلا أن أغلب أنشطتها خلال تلك الفترة اقتصرت في الدراسات وحضور المؤتمرات



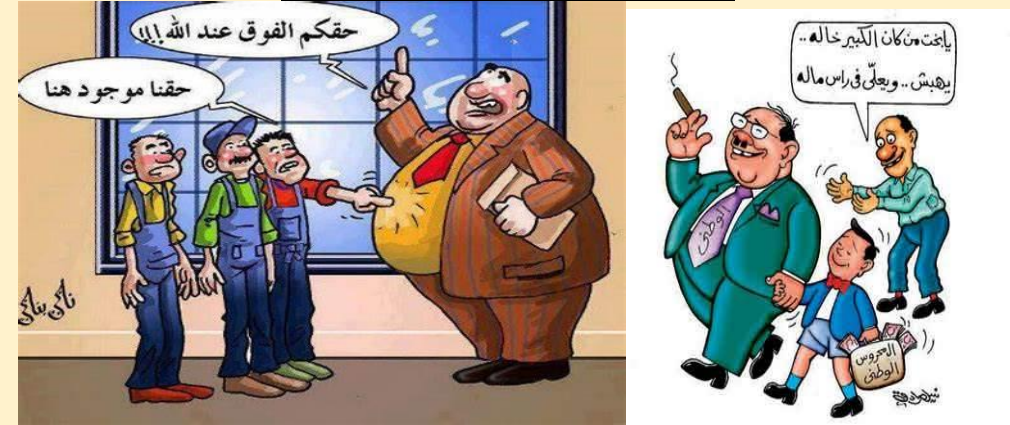
والمشاركة في مناقشات، ولم تحاول اللجنة تفعيل الاختصاص الأساسي الذي قامت من أجله وهو "رصد حالات الفساد الإداري وجهود الحكومة وأدائها في مكافحة الفساد"، كما أن اللجنة، وأعضائها غير مشرغين، قد حصرت اهتمامها في الجهاز الإداري للدولة ولم تطرق باب الفساد في القطاع الخاص وهو من أكبر منتجي الفساد ومصدره عادة!

وفي انتظار التقرير الثالث للجنة وبأمل أن تندب الآية الكريمة "ظهر الفساد في البر والبحر بما كسبت أيدي الناس ليذيقهم بعض الذي عملوا لعلهم يرجعون" صدق الله العظيم [الرؤم، 41]!

2008



<https://youtu.be/Btn9j5G5JslU>





قليل من الفكاهة لا يضر!!

## الوعود المنسية..... والناقضات الحكومية!<sup>65</sup>

ينال المصرون ما تحفل به صحف الحكومة من أبناء عن مشروعات واتفاقيات وإجازات بما يجعل الواحد منهم يتخيل أنه يعيش في جنة الله على الأرض. مئات المصانع تقام ومئات المشروعات تفتح، ومئات آلاف فرص العمل تتيحها تلك المصانع والمشروعات، والإصلاح يأخذ مجراه في كل مجال ومكان بالمحروسة، والأسعار تنخفض والنضخم يتناقص والنمو الاقتصادي يتجاوز 7% وأكثر. وتتنافس وسائل الإعلام الحكومية في ترديد وعود يطلقها الوزراء والمسؤولون الحكوميون تصور الحال في المحروسة أنه ليس في الإمكان أبدع مما كان أو ما هو كائن، وليس هناك مجال للشكوى والنذم. وسمحوا لي أن أسعير كلمات صلاح جاهين التي تغنت لها سعاد حسني رحمهم الله الاثنين "الدنيا ربيع والجو بديع، قف لي على كل المواضع"!

ومن جانب آخر، تبدو في كثير من تصفات الحكومة درجات واضحة من الناقض والنضارب تعكس افتقاد إستراتيجية معتمدة تخري العمل على أساسها، كما يبدو أن الأداء الحكومي ينم في معزل عن البرامج والوعود التي قطعها الحكومة على نفسها في بيانها المنكر مرة لمجلس الشعب.

<sup>65</sup> نشر هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 6 سبتمبر 2008

## الوعود المنسية

تتعدد وعود الحكومة للمواطنين وتبلغ مداها في بياناتها التي تقدمها إلى مجلس الشعب. وفي يائها الأخير الذي ألقاه د. أحمد نظيف يوم 30 ديسمبر 2007 استعرضت الحكومة مجموعة المؤشرات الكلية للإنجازات في 2007/2006 مقارنة بما تم في 2006/2005، وكما اعترفت الحكومة على لسان وزرائها وأكد ذلك قادة الحزب الوطني، فإن النسبة الغالبة من المصريين لم يشعروا بآثار تلك الإنجازات. بل لقد كانت 2008 من أصعب السنوات التي مرت على المصريين نتيجة ارتفاع الأسعار الذي تسببه الحكومة عادة إلى ارتفاع الأسعار العالمية، وبناظر قرارات 5 مايو الشهيرة التي رفعت أسعار الوقود واستلقت ما كان يخلم به المصريون من إفراجهم بعد إقرار علاوة الـ 30% قبلها بأيام قليلة. ومع ذلك فقد قدمت الحكومة في يائها الأخير وعوداً قاطعة لمواجهة ثلاث تحديات أكدت الحكومة أن لديها الحلول لها حيث قال البيان " فقد شهد العالم بالطفرة التي تحدث في مصر الآن. هذا عبء، ولكن كما قلت هي تحديات ولدنيا الحلول وسنركز على التحديات الثلاثة: موضوع البطالة والنشغيل وارتباطه بالاستثمار، موضوع الأسعار والدعم، الخدمات التي يطلبها المواطن في كل مكان" واستنظر رئيس الوزراء قائلاً " هذه التحديات تعتبر أولويات الشارع المصري التي تحرص الحكومة على تقديمها وتحسينها في الفترة المقبلة".

وحين نقارن تلك الوجود البراقة بما تجري على أرض الواقع نناك من أن كل ما تعد به الحكومة هو سراب، وإن تحقق منه شيء فالمستفيد الأول هم مجموعة رجال الأعمال وأصحاب الثروة والجاه المنحلقين حول الحزب الحاكم وحكومته. أما الملايين من أبناء المحروسة فهم يعانون شظف العيش وتجدون الأمرين في الحصول على كوب ماء نظيف أو مرغيف خبز مطابق للمواصفات، ناهيك عن مشكلات البطالة والفقر المدقع الذي يعانيه ما لا يقل عن 40% من المصريين. ويؤكد ما نقول تلك الإحصاءات التي أعلنها وزير الدولة للتنمية الاقتصادية يوم الخميس 4 سبتمبر من أن موجات الغلاء وارتفاع الأسعار قد طالت 9.5% من المصريين أي ما يقرب من ثمانية ملايين مصري ساءت أوضاعهم خلال الشهر الأول من 2008 وبرغم كل وجود الحكومة.

وقصة الوجود الحكومية منكرة عبر سنوات عمس الحكومة، ومن أجل التذكير نشير إلى نصيح أدلى به دكتور مفيد شهاب، وكان وقتها وزيراً للتعليم العالي والدولة للبحث العلمي، ونشرت صحيفته الأهرام يوم 16 ديسمبر 2004 أكد فيه "أن الدولة تولي اهتماماً كبيراً بتمية جنوب الوادي لإحداث تنمية شاملة ومسدامة تهدف تحقيق أفضل استفادة من الموارد الطبيعية التي تزخر بها المنطقة". وأتوجه بالسؤال لكل المصريين هل شهد منكم أحد أي دليل على نتائج هذا الاهتمام الكبير الذي توليه الدولة لجنوب الوادي؟ هل تمت تنمية شاملة أو حتى جزئية؟ هل تمت تنمية مسدامة أو حتى وقتية؟ وأنا أعرف كما يعرف كل مصري الإجابة عن تلك الأسئلة

وهي بالنفي إذ لم ينم أي شيء مما وعدت به الحكومة على لسان الدكتور مفيد شهاب، ولا تزال محافظات جنوب الوادي هي أفقر المحافظات في المحر وستة برغم الوعود المنكسرة بالاهتمام بوضع الاستثمارات هناك وتقديم حوافز لرجال الأعمال للتوسع في مشروعات استثمارية بالصعيد. ومع ذلك لا شيء ينم.

ونقرأ في الأهرام أيضاً بتاريخ 12 إبريل 2006 خبراً يقول إن المجلس القومي المنحصر برئاسة كمال الشاذلي تطالب بإستراتيجية للمهندسة الوراثية واستخدامها في النبات لتوفير الغذاء اللازم للمواطنين. كما تطالب المجلس بوضع خطة علمية لتعزيز الاستفادة من الكائنات الدقيقة في مجال إنتاج اللقاحات لحماية الثروة الحيوانية.

ويضيف الخبر أن وزير الزراعة أمين أباطة شهد اجتماع المجلس الذي جاءت فيه هذه المطالبات! ومرة أخرى نسأل هل ترشيح مما طالبت به المجلس التي اعتبر إنشائها إضافة وطنية كبرى وهي تابعة لرئيس الجمهورية وترفع تقاريرها إليه مباشرة. ومع ذلك لا شيء ينم، ولا يلتفت أحد في الدولة إلى تلك المجلس وتقاريرها ومطالباتها، ويعتبر الوزراء حضورهم لاجتماعاتها نوعاً من إيجاد صلة لها حتى إذا تركوا مناصبهم الوزارية يتحدون فيها ملاذاً يبعدهم عن الجلوس في البيت أو في النادي بلا عمل.

وعن المصانع الجديدة وتجديد وتحديث المصانع القائمة فحدث ولا حرج، فالصحف مزدهجة بالنصائح الوردية والمملونة بكل اشتقاق من اللون الأحمر الفاتح - لون الزهور أو ما يسميه المصريون "بهي" ومنهم صلاح جاهين في أغنيته السابق الإشارة إليها -، ففي الأهرام يوم 7 مارس 2004 خبر عن 252 مصنعاً تجري إنشائها في

مدينة العاش من رمضان بنكلفة استثمارية 957 مليون جنيه، وتتيح 9 آلاف فرصة عمل. وفي الأهرام أيضاً يوم 11 إبريل 2006 خبر عن اجتماع برئاسة رئيس الوزراء لبحث خطة توفير 900 مليون جنيه لإصلاح مصانع الغزل في كهر الدواير ضمن منظومة شاملة للنهوض بكهر الدواير! ولعل القارئ الكريم يلاحظ إسراف المسؤولين والكبار منهر على سبيل التحديد في استخدام الألفاظ من نوع " شاملة، منظومة، مستدامة، تعظيم وغيرها من تعبيرات الفخامة والتجلي، ولكنها لا تتحقق أبداً على أرض الواقع. وأتصور أن المجموعة الوزارية التي انعقدت في 2006 لتدبير المبلغ لم تفلح حتى الآن في تدبيره بدليل أن مصانع الغزل في كهر الدواير أصبحت في حال متدن، كما أن وزارة الاستثمار بدأت في بيع مساحات الأراضي المحيطة بتلك المصانع للمستثمرين الأجانب لقيموا فيها مصانع للغزل ومنهم المصنع التركي الذي ترفناحه منذ فترة وجيزة وخضوع وزير الاستثمار ووزير التجارة والصناعة، ويبدو أن أي منهما لم يندك حكاية ال 900 مليون جنيه وهو هناك يقص شريط المصنع التركي. أما الاتجاه إلى التعامل مع الأسواق الواعدة في إفريقيا فقد كان موضع اهتمام غير عادي من الحكومة حين رأس د. أحمد نظيف اجتماعاً وزارياً موسعاً يوم 3 يناير 2005 للنظر في إعداد أول إستراتيجية متكاملة للتواجد المصري في إفريقيا، لاحظ أيضاً حكاية الإستراتيجية المتكاملة، وتطرق البحث إلى منح تيسيرات لشركات المقاولات المصرية لتنفيذ مشروعات البنية الأساسية في إفريقيا، وإنشاء مشروعات سياحية مشتركة في كينيا وأوغندا وزيادة خطوط النقل البحري لنقل الصادرات

المصرية، إلى دول إفريقيا. وأعتقد أنني لست في حاجة إلى توضيح أن أكثر من ثلاث سنوات ونصف قد مضت على هذا الاجتماع ولم نسمع شيئاً جديداً عن تفاصيل تلك الإستراتيجية ولا شهدنا آثارها إن كانت قد وضعت فعلاً!

كذلك فإن الحديث لا ينقطع عن مشروعات الإصلاح السياسي والاقتصادي، ولا نمل قيادات الحزب الحاكم من تكرار القول بأن هذه الموضوعات تنصدر أولويات مؤتمرات الحزب ومجلس سياسته ولا نرى في أرض الواقع أي دليل على تحقق هذه الدعاوى، اللهم إلا إذا كان الحزب يعتبر التعديلات الدستورية التي تمت في 2007 هي من قبيل تلك الإصلاحات الموعودة.

والحديث عن الإصلاح السياسي لا ينقطع منذ بدأت الضغوط الخارجية، والأمريكية خاصة، تضاعف من أجل فرض الديمقراطية في مصر، فنشر في أهرام 20 يونيو 2004 تصريح صفوت الشريف الأمين العام للحزب الوطني الديمقراطي بأن موضوعات الإصلاح السياسي ستكون في مقدمة ما يبحثه مؤتمر الحزب لذلك العام، وتشمل قضية الحوار الوطني ونتائج مشروع قانون الانتخاب الجديد، ومشروع قانون الأحزاب ومشروع قانون ممارسة الحقوق السياسية، ووثيقة المواطنة وميثاق الشرف الذي طالب به الرئيس مبارك الأحزاب السياسية، وقوانين الأحوال الشخصية، ومشروع قانون إلغاء حبس الصحفيين. وقد نفس الشيء على سبيل من الموضوعات الاقتصادية التي تضمنها جدول أعمال المؤتمر المشار إليه، وكذا كل ما تلاه من



مؤتمرات في السنوات بعد 2004 وحتى المؤتمر المتوقع في نوفمبر القادم 2008، والنتيجة يشهد عليها حال المحر وستة... سلسلة من الأصفار الكبيرة.

وحين نقرأ التقرير المنشور بخريدة الوفد يوم الجمعة 5 سبتمبر الحالي عما آل إليه مصير مشروع توشكي فإننا نذكر المعنى الحقيقي لما مثلته الوعود الحكومية. فقد كان هذا المشروع أحد المشروعات العملاقة التي وعدت لها حكومة سابقة كان يرأسها د. كمال الجنزوري واعتبرته مشروع القرن والسد العالي الجديد، وكيف أنه سيحيل الصحراء إلى جنة وارفة. وتدفعت المليارات من الجنيهات لتضع في رمال الصحراء من دون أن تظهر أي بادرة لإجاز حقيقي يعرض المصريين عما تكلفوا في تنفيذ هذا المشروع السراب!

إن الوعود الحكومية لا يتقطع تدفقها من أفواه الوزراء وكذا رجال الحزب الوطني، ويكفي أن نطالع كمية الملصقات التي امتلأتها شوارع المحر وستة أيام انعقاد المؤتمر القومي الثاني للسكان وما حفلت به من وعود من نوع "لما نكرم عقلنا. نشجع كلنا" إلى آخر هذه السلسلة من الشعارات الفارغة التي لا يلتفت إليها مصري عاقل!

### المناقضات الحكومية

في كثير من الأحيان تبدو قصص نخات المسؤولين منضاربة أو غير متسقة، فرئيس الوزراء يصرح، حسب أهرام 3 سبتمبر، أن هناك مؤشرات على تراجع معدل التضخم بعد انخفاض أسعار السلع الغذائية، وذلك وفق تقارير المنابغة التي اسنحضها مجلس الوزراء والتي تشير "إلى اتجاه أسعار كثير من السلع الغذائية إلى الاستقرار

والتراجع عن الذروة التي بلغها قبل شهر متأثرة بالارتفاع العالمي في الأسعار الغذائية"، بينما قبل ذلك بأيام قليلة أعلن رئيس الجهاز المركزي للتعبة العامة والإحصاء صورة مختلفة لحالة التضخم حيث أوضح أن معدل التضخم السنوي بالجمهورية صعد بنسبة 21.1% مقارنة بشهر مايو 2007<sup>66</sup> مدفوعا بالارتفاع الحاد في أسعار الوقود والنقل وبعض المواد الغذائية حيث كانت الحكومة قد رفعت أسعار الوقود بين 35 و57% في الأسبوع الأول من مايو 2008 لتوفير إيرادات لتمويل الزيادة في أجور العاملين بالدولة والقطاع العام بنسبة 30% والذي كان الهدف منها في الأساس التصدي للتضخم.

وقد يكون من الصعب قبول تصريحات رئيس الوزراء بأن التضخم يتراجع وأن أسعار السلع آخذة في الانخفاض في نفس الوقت الذي نطالع معلومات الجهاز المركزي للإحصاء تؤكد أن معدل التضخم السنوي لريف الجمهورية ارتفع بنسبة 22.9% مقارنة بشهر مايو 2007، وأن معدل التضخم السنوي لحض الجمهورية فقد ارتفع بنسبة 19.7% مقارنة بشهر مايو 2007، وأن معدل التضخم السنوي فيما يخص الطعام والشباب بالجمهورية ارتفع بنسبة 20.1% مقارنة بشهر مايو 2007.

إن المصيرين يدركون أن إهدار المال العام وتبديد ثروة الوطن هو هوية الحكومات المصرية منذ يوليو 1952، فالمشروعات تبدأ ثم لا تنتهي وملايين الجنيهات تنفق في مغامرات اقتصادية وسياسية وزيارات خارجية ومؤتمرات ومؤسسات

<sup>66</sup> الله يرحم أيام زمان، فالتضخم الآن وصل إلى نسبة 40% في أغسطس 2023.

صحفية لا تتحدث إلا باسم الحكومة والحاكم. ومن المعتاد في المحرسة ألا تجد أي من المسؤولين يعقب على ما ينشره الجهاز المركزي للمحاسبة في هذه الشؤون، ومنها ما نشأ عن تقرير الجهاز حول مشروع فوسفات الوادي الجديد، أبو طرطور والذي أهدرت فيه تسعة مليارات ومائة مليون جنيه، عبر 29 عاماً أي بمعدل 310 ملايين من الجنيهات سنوياً، وأكد الجهاز " أن هذا المشروع يعتبر مثلاً بارزاً لإهدار المال العام على مدى 29 عاماً نتيجة سوء التخطيط والقصور الشديد في إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية والأخطاء الجسيمة في التصميم والشغيل والتفيذ وما صاحب ذلك من تضارب في سياسات الوزارات والهيئات المعنية دون تحقيق أي من الأهداف المرجوة. كل ذلك فضلاً عن انخفاض جودة فوسفات هضبة أبو طرطور مقارنة بالدول المجاورة مما تطلب إنشاء مصنع لتركيزه فأدى ذلك إلى رفع تكلفة طن الختام بنحو 50%". ويلاحظ أن الخبر المنشور عن هذا التقرير كان بتاريخ 25 أغسطس 2004 بينما التقرير يعرض نتائج أعمال المشروع في 2002/2001 والتي حقق فيها إيرادات بلغت أربعة ملايين جنيه، مقابل مصروفات 124 مليون جنيه.

وثمة مثال صارخ على الشاخص الحكومي الذي يترتب عليه إهدار ثروات البلاد وتهديد أمنها للخطر. فقد نحت أصوات المواطنين وجماعات المجتمع المدني والخبراء مطالبين الحكومة بوقف تصدير الغاز الطبيعي والذي اعتبره الكثيرون جريمة في حق الوطن، إلا أن الحكومة تص على تصديره بأسعار تقل كثيراً عن أسعاره في السوق العالمية، وترفض أن تزيح الستار عما تدعيه من مفاوضات تجريها مع الدول

المسورة لرفع أسعار النضدين . ولا يقف الأمر عند هذا الحد إذ أوضح بعض خبراء الزراعة أن جريمة تصدين الغاز الطبيعي تنضح حين تعيد الحكومة اسير اذله مصنعا في شكل أهدمة بأسعار تبلغ أضعافاً كثيرة من سعر تصدين الغاز مما يكلف الاقتصاد الوطني مليارات الدولارات فضلاً عن إهدار فرص تصنيعه محلياً وتحقيق قيمة مضافة وطنية . ثم فاجئنا المنشور في صحيفة الأهرام يوم 4 سبتمبر الجاري من أن رئيس الوزراء يكلف المجموعة الاقتصادية بدراسة كيفية التعامل مع تحديات ثلاث تواجه المحافظة على معدل النمو الاقتصادي ومن بينها "أهمية العمل على الاستجابة لمطلبات الطاقة من كهرباء وغاز أو المنضجات الأخرى اللازمة للصناعة سواء الصناعات الجديدة أو النوسعات للصناعات القائمة". وأكدت صحيفة الأهرام أن رئيس الوزراء "شدد على أهمية التنسيق بين وزارتي الكهرباء والبترومل من جانب ووزراء المجموعة الاقتصادية لضمان توافر الطاقة ووضع تصور مستقبلي لاحتياجات مص من الطاقة في قطاع الصناعة بهدف ضمان عدم حدوث أي مشكلات تحول دون توافر الطاقة اللازمة لنمو القطاع الصناعي".

فبالله عليكم إذا كانت الحكومة لم توضع بعد النصور المستقبلي لاحتياجات الطاقة ليس فقط لقطاع الصناعة،<sup>67</sup> ولكن لكل قطاعات الاقتصاد الوطني، فكيف تجرؤ

---

<sup>67</sup> الله ير حر أيام زمان، فمص تعاني الآن وفي شهر أغسطس 2023 من انقطاع التيار الكهربائي وقد أطلقت الحكومة السنينة على هذه الأزيمة اسر شيك "تحفيف الأجمال" ووضعت لها جدولاً رسمياً. !!!

على تصدير الغاز لهذا الكرم الذي يكاد يبلغ حد البندين؟ ولعلنا ندرك حقيقة النصائح الحكومية، إذا علمنا أن تلك الإستراتيجية الموعودة للطاقة جاء ذكرها في بيان الحكومة الأخير منذ ثمانية أشهر حيث ذكر البيان "والسيد رئيس الجمهورية قد وجه بوضع إستراتيجية متكاملة لموضوع الطاقة بما فيها وضع مص كمر كمر محوري للطاقة في مصر ومنطقة الشرق الأوسط بما فيها أكبر قدر من الطاقة". ولئن نلقت إلى ضعف الأسلوب البادي في تلك العبارة، ولكننا نسأل إذا كان توجيه الرئيس يستغرق أكثر من ثمانية أشهر حتى تبدأ الحكومة في وضع الإستراتيجية المطلوبة، فكمر استغرق تنفيذ وعودها التي تطلقها من غير توجيه من الرئيس؟

ويبلغ الشاخص الحكومي مداه حين نقرأ أن وزير الاستثمار يعرض على مجلس الوزراء تقريراً عن المجمعات الاستهلاكية ودورها في توفير السلع من خلال فروعها البالغ عددها 2948، وأن خطة تطوير هذه المجمعات سنبداً المرحلة الأولى منها في 332 فرعاً وتكلف 168 مليون جنيه، ويفيض الوزير في ذكر إنجازات المجمعات الاستهلاكية وكيف أنها توفر السلع بأسعار تقل 15% عن أسعار السلع المثلثة في السوق وبكميات أكبر 20% عن العام الماضي. ورغم اتفاقنا مع هذا النوجه الجديد للحكومة وقد طرحنا الرأي في مقالات سابقة بأن تفعيل شبكة المجمعات الاستهلاكية هو أحد الحلول الحاسمة لمساعدة المواطنين على مواجهة مشكلات الغلاء وعدم توفر السلع الضرورية، إلا أننا نسأل حين نقرأ هذه النصائح كيف ظلت هذه المجمعات مهملة وخارج نطاق الاهتمام الحكومي لسنوات طويلة؟ وماذا



## وإرتفع نداء التغيير..... فهل من سمنع؟<sup>68</sup>

نموج الساحة السياسية في مص هذه الأيام بأراء وأفكار ومواقف تصب جميعها في اتجاه ضرورة التغيير الديمقراطي والنحول نحو نظام الجمهورية البرلمانية من أجل تقليص السلطات غير المحدودة لرئيس الجمهورية في النظام الحالي وإعادة التوازن بين السلطات، وما يؤدي إليه ذلك من تأكيد احترام حقوق المصدين في المشاركة الانتخابية في تقرير شعور حياتهم وفتح أبواب الحراك السياسي والاجتماعي والاقتصادي بما تلحق مصالح الناس وتخمي حقوقهم ويقيم العدل ويؤكد سيادة القانون.

وقد كان حزب الوفد في طليعة المطالبين بتعدلات دستورية تفتح المجال بلا قيود أمام جميع المصدين للترشيح لمنصب رئيس الجمهورية وإلغاء القيود التي قرنها المادة 76 من الدستور والتي تجعل الوصول إلى منصب رئيس الجمهورية حكراً على من يرشحه الحزب الوطني الديمقراطي. كما طالب حزب الوفد بتحديد مدة رئاسته الجمهورية في مدتين اثنتين فقط. وتوج الوفد مطالبه بطرح النحول نحو الجمهورية البرلمانية. وقد أوضح الوفد في بيانها إلى الأمة يوم 24 أكتوبر 2009 أنها لم يعد مقبولاً وضع مصير الأمة في يد شخص واحد، وأن من يأتي بعد الرئيس مبارك لن ينمئج بنفس سلطاته. كما أكد ضرورة النحول إلى نظام برلماني يكفل إعادة توزيع

<sup>68</sup> نش هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 25 ديسمبر 2009

السلطة وتوسع قاعدتها بحيث يكون الرئيس في موقع الضامن لسلامة الوطن وأن يكون مجلس الوزراء هو المسؤول عن وضع السياسات وتنفيذها .

وقد شهدت الساحة السياسية في مصر ومنذ أعلن الوفد بيانها المشار إليه حركتها غير مسبوقة حين بدأت شخصيات مصرية رفيعة المستوى تلقي بثقلها وراء قضية إعادة بناء نظام الحكم على أسس ديمقراطية تضمن مستقبلاً أفضل للوطن وتخترجه من عثراته الحالية التي نشأت وتفاقت نتيجة سياسات الحزب الحاكم على مدى ثلاثين عاماً تدهورت خلالها أحوال البلاد والعباد في كافة مجالات الحياة . فقد طرح الدكتور محمد البرادعي نفسه كمرشح محتمل في انتخابات رئيس الجمهورية القادمة عام 2011 وحدد لذلك شروطاً تبلورت في إنشاء لجنة قومية مستقلة ومحيدة تنظر العملية الانتخابية، والإشراف القضائي الكامل علي الانتخابات، ووجود مراقبين دوليين من الأمر المنحلة، وفتح باب الترشيح أمام جميع المصريين وتنقية الجداول الانتخابية .

وأفاض الدكتور البرادعي في لقاءات تلفزيونية مع قناة CNN وفي حوارات صحفية في توضيح رؤيته عن تدرج الأوضاع العامة في مصر وضورة العمل على الانتقال إلى دستور جديد تخذ من سلطات رئيس الجمهورية التي وصفها بأنها " طاغية على كل السلطات " مندداً باستلاب حق المستقلين في دخول الانتخابات الرئاسية . ومركز البرادعي على ضرورة ألا تزيد مدة الرئيس عن فترتين، وأشار إلى غياب القير وتشذم المجتمع مؤكداً بشكل قاطع أن " الشعب المصري يستحق أفضل مما يعيشه " .

وفي رأي أن كل ما ينادي به الدكتور البرادعي يثق تماماً مع نداء حزب الوفد إلى



النحول لجمهورية برلمانية وما يدعو إليه من تعديلات دستورية عاجلة، نهيدا لثقتية الانتخابات الرئاسية القادمة، من شوائب المادة 76 على سبيل النجديد.

وشارك الطيب والعالم الكبير دكتور محمد غنيم في رفع نداء التغيير منتقدا بشدة ما آلت إليه أحوال الوطن، وقدم رؤيته، والتي أطلق عليها " مص 2025 .. رؤية لمستقبل ووطن أفضل". ولم تختلف رؤية دكتور محمد غنيم عما دعا إليه حزب الوفد، فقد تبلورت في ست نقاط محورية هي: حتمية التغيير الدستوري وقيام دولة مدنية تضمن حقوق المواطنة والحريات والعدلية وتداول السلطة، سيادة أحكام القانون والمساواة الكاملة أمامه دون تمييز، إقامة دولة العدالة الاجتماعية التي تعمل على تحجيم الثروات الطبقية وتضمن حقوق المواطنين في مجالات التعليم والصحة والتأمين ضد البطالة وتوفير المعاش الإنساني عند السن القانونية، أن يكون التعليم له الأولوية الأولى كمشروع قومي، تغيير الخطاب السياسي الاسترضائي (الشعبي) والخطاب الديني المغلق، ثم حتمية النوسع الأفتي في الزراعة وطرح الحلول العلمية لمجاهدة مشكلة الفس المائي المتوقع. ويطرح دكتور غنيم آراء مشدداً على أهمية تخليص الدستور الحالي من سلبياته ويؤكد على أهمية أن يكون انتخاب رئيس الجمهورية انتخاباً حراً ومباشراً ومن قبل الشعب مع ضرورة وجود نائب لرئيس الجمهورية ينتخب مع رئيس الجمهورية في بطاقة واحدة... علي أن يدخل الرئيس المنتخب عن صفته الحزبية فور توليه السلطة، والنص علي إمكان محاسبة رئيس الجمهورية ونائبه أمام مجلس الشعب.

ثم كان حوار أمين عام الجامعة العربية عمر و موسى منذ أيام مؤكداً وقوفه في ذات الصف مع كل المنادين بأن تغييراً جذرياً في أوضاع الوطن أصبح أمراً محتملاً. فالرجل أعلنها صراحة أن الطريق إلى الرئاسة مغلق "فالمادة 76 مقيدة للغاية أمام من يريد الترشح" و"المادة 77 ضد سنة الحياة فمن المعقول جداً أن يكون هناك إطار زمني لمنصب رئيس الدولة". ويؤكد عمر و موسى أنه مع الإشراف القضائي على الانتخابات في أوسع صورة ممكنة، وهو لا يرى عيباً أو نقیصة في الرقابة الدولية. ويوضح عمر و موسى أن "المنهج المصري في حالة اضطراب كبير" فالتعليق في مصر لم ينصلح حاله، والبحث العلمي تراجع نشاطه وإسهامه في رفاهية المجتمع، والرعاية الصحية تحتاج إلى إعادة نظر. وينحس عمر و موسى على حال القرية المصرية التي كانت يوماً ما مكاناً جميلاً ثم أصبحت الآن مكسدة بلا تخطيط "وما تعرفش فين بدايتها و فين لهايتها". وتحدد عمر و موسى السبب الرئيس لتردي الأحوال العامة في أن الحكومة لا تخضع للمساءلة البرلمانية الكاملة، وأن هذا الحال لن ينصلح إلا بالمشاركة وتلك لن تتحقق إلا بالديمقراطية!

وقد سبق إلى تحليل الحالة المصرية المترددة كثير من المفكرين والسياسيين والإعلاميين والمثقفين المهمومين بخاض مصر ومستقبلها وكان منهم الكاتب محمد حسنين هيكل، والمستشار طارق البشري والدكتور يحيى الجمل وخبثة من أبناء مصر بلغ عددهم ما يقرب من المئة أبداعوا "وثيقة مستقبل مصر" وشحوا فيها رؤيتها واضحة للظهور الديمقراطي. واتفق الجميع على أمرين محوريين وإن كانت هناك بلا

شك اختلافات في الرؤى، فقد اتفقوا على أن الحالة المصرية الراهنة لا يمكن لها أن تستمر، وأن سبب تدهور الوضع العام في مصر هو غياب الديمقراطية وتركيز السلطة في يد رئيس الجمهورية، من دون أن يوجد نص دستوري يجعله خاضعاً للمساءلة. وإن تبانت أفكار الإصلاح والنظير، إلا أن هناك ما يشبه الإجماع على ضرورة إحداث تغيير جذري في نظام الحكم بالنحول إلى شكل من أشكال الجمهورية البرلمانية التي يكون رئيس الجمهورية فيها حكماً بين السلطات بينما تكون السلطة التنفيذية مسؤولة مجلس الوزراء ورئيسه المنتخب والخاضع للمساءلة البرلمانية. ورغم ارتفاع النداء بالتغيير الدستوري والإصلاح السياسي، إلا أن الحزب الحاكم وأركان الحكم ينعون إستراتيجية واضحة تقوم على النجاهل والتغافل عن تلك الأصوات المعارضة، ويلتزمون الصمت في مواجهة كل ما يطرح على الساحة من رؤى وتوجهات للإصلاح، ويعنون في السير قدماً لكن ليس سيطرهم على الحكم من دون أي باذرة توحى بإمكان قبولهم بشكل من أشكال تداول السلطة. فالاستعدادات للانتخابات التشريعية تجري على قدم وساق في ظل غياب الإشراف القضائي واهتراء الجدول الانتخابية وكل القيود الأمنية التي تمارس إلى الحد الذي يصل إلى إغلاق لجان الانتخاب ومنع الناخبين من الوصول إليها لأداء واجبهم في التصويت. وبالنسبة للمطالب بتعديل المادتين 76 و77 من الدستور فهي من فوضت تماماً نتيجة أن الدستور قد أدخلت عليه تعديلات عام 2007 ولا يجوز إجراء تعديلات كل فترة وأخرى. ورغم وجاهة أفكار ورؤى شخصيات مصرية معتبرة

لها تاريخها وقدرها، إلا أنها لا تلتقى من جانب النظام الحاكم وحزبه إلا الصمت. وحين شد النظام عن تلك القاعدة وتعامل مع إعلان دكتور البرادعي شروطه لإمكان ترشيح نفسه لمنصب الرئيس، فقد انطلقت أقلام كتبة النظام لهاجم الرجل هجوماً غير أخلاقي ونسبت إليه كل عورة وحكموا بعدم صلاحيته ليكون رئيساً من دون أن يدركوا أنهم بذلك قد فتحوا الباب أمام الكثيرين من أبناء الوطن ليقارنوا بين مؤهلات البرادعي وبين مؤهلات رؤساء مصر في العصر الجمهوري وقت توليهم المنصب الرئاسي!

يا أهل الحكم وأركان الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً لقد رُفِعَ نداء التغيير من أجل مستقبل الوطن أفلا تسمعون؟ يا أهل الحكم ألم تسمعوا إلى قول الحق سبحانه وتعالى " . . أليس منك رجل مرشيد"؟



## ليست أزمة سكان... بل أزمة تنمية!<sup>69</sup>

انعقد المؤتمر القومي الثاني للسكان خلال الأسبوع الماضي، وكالعادة ترددت النغمة الشائعة في الخطاب الرسمي للدولة أن الزيادة السكانية تلهم عوائد الشمية، وأن الحل هو تخفيض معدلات الزيادة في السكان وذلك على الرغم من الإقرار بالانخفاض في السنوات الأخيرة وثباتها عند معدل 1.9% منذ سنة 2000.

وزادت الدولة مطالبها من السكان، باعتبارهم سبب المشكلة التي تعاني منها مصر، بضرورة الاكتفاء بطفلين للأسرة، وأنفقت ولا تزال تنفق ملايين الجنيهات على حملة إعلانية تطالب بوقفة مصرية، وفي قول آخر وقفة مصرية، عمادها النعتل في الإيجاب والاكتفاء بطفلين حتى نعلم كلنا، ونشبع كلنا، نستريح كلنا، نشرب كلنا، ونشغل كلنا. إن الحكومة تتبع للناس الوهم وتريد التصل من مسؤوليتها عما آل إليه حال المصريين وتنسب المشكلة كلها إلى أهميتنا وندون. تقول الحكومة في إعلانها المدفوع، والمنشور على صفحة كاملة في أكثر من صحيفة ولعدة أيام والذي تبته القنوات التليفزيونية الحكومية، أنها أنفقت في عام 2006 - 2007 مبلغ 32.5 مليار جنيه للتعليم، 15.3 مليار جنيه لدعم الغذاء، 14.9 مليار جنيه للرعاية الصحية، 9.8 مليار جنيه للنقل والمواصلات و5.3 مليار جنيه لمشروعات المياه. كما أنها أنشأت أكثر من 700 ألف فرصة عمل جديدة. ولكن الحكومة الرشيدة لم

<sup>69</sup> نشر هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 16 يوليو 2008

تنش في الصحف ولم تثب في التليفزيون وبنفس القدر من الشفافية كما أفقت في تلك السنة على مؤسسات الدولة وهيئاتها السيادية، وكما بلغت خسائر المؤسسات الصحفية الحكومية، ولا ما هو حجم الإففاق المهدر على مشروعات غير مدروسة وغير منتجة، ولا أعلنت عن قيمة المخزون الرأى فى المخازن الحكومية. كذلك لم تقدم الحكومة الرشيدة بياناً بحجم الهدر فى الموارد الوطنية الناشئ عن بيع الغاز الطبعى ومن قبله البترول إلى إسرائيل بأسعار مندنية تقل عن أسعارها العالمية، بل تقل عن الثمن الذى تدفعه الحكومة ذاتها لشراء حصة الشريك الأجنبى من هذين المنجىن الحيويين. ولم تقل لنا الحكومة الرشيدة كما فقدت مصر نتيجة تفرطها فى شركات قطاع الأعمال العام التى تم تخصيصها وبيعت بأقل من قيمتها الحقيقية، ولا حجم الإيرادات الضائعة والأرباح التى لم تحصل عليها الدولة نتيجة بيع البنوك الوطنية وذهاب أرباحها إلى مستثمرين أجنبى وقلته من شركاتهم المصنوعين الذين يتولى بعضهم مناصب وزارية فى الحكومة الدائية، ولعل قراءة مناقشة لمقال الدكتور مصطفى السعيد فى صحيفة الأهرام يوم السبت 14 يونيو تفصح العيون على حجم تلك المشكلة وآثارها السلبية على الاقتصاد الوطنى.

نحن نؤمن بأن الثروة الحقيقية فى مصر المحروسة هم أبناءها إذ يمثلون رأس المال الحقيقى، هم القوة المنتجة لكل السلع والخدمات والقيمة فى المجتمع، وهم القوة الفكرية المبدعة الخلاقية، وهم الأداة المحورية فى تفعيل واستثمار موارد المجتمع المادية

والطبيعية وتحقيق القيمة المضافة، وباختصار هم أصحاب الوطن، ومصدر قوته، وأداة بناءه، ونموه.

إن المصريين هم القادرون على تنمية وتطوير موارد المحروسة وتوظيفها بكفاءة لتحقيق غاياتها. والمصريون هم غاية المجتمع، من أجلهم تنشأ المشروعات وينتج الاستثمار في طاقات الإنتاج، ومن أجل إشباع احتياجاتهم وتأمين مستوى المعيشة ونمط الحياة الذي يتصوره وجدت الحكومة ومؤسساتها وقياداتها، فالجميع في خدمة المواطنين بدون من أو أذى [يقول الحق تبارك وتعالى] "يا أيها الذين آمنوا لا تبطلوا صدقاتكم بالمن والأذى"، فما بال الدولة تمارس هذا المن والأذى رغم أنها لا تصدق على المصريين، بل هي تؤدي واجباتها نحوهم.

وعلى عكس الخطاب الرسمي للدولة في مصر، ليس السكان بمشكلة كما تصورهم الدولة وليست زيادة أعدادهم كارثة، ينبغي العمل على القضاء عليها وفق المنظور الحكومي. إن الدولة في مصر تنظر فقط إلى عدد السكان باعتبارها المظهر الوحيد للهيكल السكاني، وهي بذلك تغفل ثلاثة أبعاد أخرى مهمة في بيان التركيبة السكانية لأي مجتمع:

**البعد الأول**، خصائص الهيكل البشري أي صفات وسمات السكان وتوزيعهم على تلك الخصائص الحيوية، مثل النوع، العمر، الخصائص النفسية والاجتماعية والمعرفية، وما ينمنون به، من مهارات وقدرات. أما **البعد الثاني** فينعلق بالتوزيع الجغرافي للهيكل البشري، أي توزيع السكان في المحافظات والتقسيمات الإدارية المختلفة،

للدولة، وكذلك التوزيع بين الريف والحضر. ويعبر **البعد الثالث** للهيكل السكاني عن التوزيع المهني للهيكل البشري في الوطن وتوزيعهم على مجالات النشاط الاقتصادي المختلفة، مثل الصناعة، الزراعة، التجارة، قطاعات الخدمات، وكذا العاملين بالحكومة والقطاع العام والقطاع الخاص، كما يضم هيكل السكان العاطلين والمجندين وكبار السن من المتقاعدين والمرضى بالمستشفيات وغير ذلك من فئات السكان.

تلك الأبعاد الثلاثة يجب أن يتم التعامل معها جميعاً بالإضافة إلى البعد العددي حتى يتم فهم الظاهرة السكانية فهماً موضوعياً وعلمياً. وعلى الرغم من أن خطاب الرئيس مبارك في افتتاح المؤتمر القومي الثاني للسكان قد أشار إلى تلك الأبعاد، إلا أن التركيز في خطاب الرئيس وأوراق العمل التي قدمت في جلسات المؤتمر كان على جانب الزيادة العددية للسكان فقط. وبدعم ما تشير إليه نتيجة تعداد السكان لعام 2006 أن معدل الزيادة الصافية في السكان قد تراجع إلى 1.9% وأن معدل الخصوبة قد انخفض إلى 3.1 مولود/ لكل سيدة، إلا أن المؤتمر وكل من فيه عمد إلى مجازاة الرأي الرسمي بأن ما تحقق غير كاف وأن المطلوب هو مزيد من تقليص هذه المعدلات. بل أن الخطاب الرسمي ذهب إلى الرفض الصريح للرأي القائل بأن السكان نعمته يجب استثمارها بادعاء أن الاستفادة من طاقات هؤلاء السكان يتطلب موارد تفوق قدرة الوطن "هناك من يزعمون أن الزيادة السكانية يمكن أن تصبح نعمته... تدفع النمو والتنمية... وليس عائقاً على الطريق، وأقول هؤلاء إن



ذلك تحتاج لاستثمارات هائلة وموارد ضخمة.. ليست في مقدورنا وتجاوز  
قدراتنا"!!!

إن المؤتمر الذي انعقد الأسبوع الماضي ليس الأول من نوعه، بل سبقه مؤتمري في 1984،  
كما تم عقد سبعة وثلاثين مؤتمراً سنوياً للسكان والتنمية كان آخرها في ديسمبر  
2007 وذلك بواسطة المركز الديموجرافي بالقاهرة والذي تم إنشاؤه في فبراير 1963  
طبقاً لاتفاقية بين الأمم المتحدة والحكومة المصرية ليكون أول من كرم إقليمي  
للدراسات والبحوث السكانية ثم ألحق بوزارة التخطيط في عام 2003 والتي تم  
إلغاؤها وحلت محلها وزارة التنمية الاقتصادية. وأبرزت تلك المؤتمرات السياسة  
القومية للسكان في مصر حتى 2020. وقد أصدر المجلس القومي للسكان التابع  
لرئاسة مجلس الوزراء تقريراً في يناير 2002 حول "الرؤية المستقبلية للسياسة القومية  
للسكان في مصر حتى عام 2020" أوضحت فيه "أن المساهمات ذات العلاقة  
بزيادة السكان، والخصوبة، والوفيات وما يتعلق باستراتيجيات الأمومة الآمنة وبقاء  
الطفل، وممارسة تنظيم الأسرة تقترب من المساهمات الموضوعية لعام 2002. في  
حين أن المساهمات ذات العلاقة بالتنمية المرأة، والعمل والعمالة، والشباب، والتعليم  
ومحو الأمية، والبيئة، والنزوح السكاني يستدعي تحقيقها في الناميز المساهمات إلى  
تفعيل أكبر للبرامج ذات العلاقة."

إذن اتضحت الرؤية وهي أن اسنم امر ما يسمى المشكلة السكانية هو نتيجة  
حتمية لخلف برامج مشروعات التنمية الاقتصادية. إن اسنم امر التذني في جودة

التعليم وانتشار الأمية، خاصة بين النساء، وتزايد البطالة هو السبب الأهم لزيادة السكان فوق المعدلات المسهولة. فقد وضع من تجارب مصر وغيرها من دول العالم أن معدلات زيادة السكان والخصوبة تتراجع مع التقدم في التعليم وزيادة الدخل وارتفاع نسبة قاطني الحضر بالقياس إلى الريف، وتلك المؤشرات لا تزال مندية في مصر. أي أن العامل مع مشكلة زيادة السكان يكون بزيادة معدلات التمية الاقتصادية والاجتماعية، وليس بمحاولة خفض أعداد المواليد وخفض خصوبة المرأة إذ أن هذه النتائج سوف تحدث نتيجة للتطور الاقتصادي وارتفاع مستوى الدخل وتحسن ظروف الحياة للمصريين. وما يؤكد هذا الاستنتاج أن الحديث عن المشكلة السكانية في مصر بدأ مع بداية تعش وخلف جهود التمية الاقتصادية والاجتماعية ابتداء من أواخر الخمسينيات من القرن الماضي حيث اتجهت الدولة إلى تبرير تعش ومشروعات التمية وتراجع مؤشرات النمو الاقتصادي بإثارة قضية الزيادة الواضحة في أعداد السكان عاماً بعد آخر، وهو ما تعارف من وجود فكرة المشكلة السكانية على تعريفه بالانفجار السكاني.

ومن الواضح أن من وجي الخطاب الرسمي حول قضية السكان يجهلون البحث عن أسباب اختلال الهيكل البشري من حيث زيادة الأعداد وثافت الخصائص وسوء التوزيع، وكلها ناشئة عن فشل الإدارة الحكومية في توفير متطلبات تطوير القوة البشرية وتميها واستثمارها بما يتقدم مطالب التمية الوطنية. إن الهيكل البشري المصري يتميز بأن النسبة الكبرى من المصريين هم في سن العمل والإنتاج حيث يبلغ

عدد من هم في الفئة العمرية من 15 سنة حتى أقل من 60 سنة 62% من إجمالي عدد السكان، بينما لا يزيد من هم أكثر من 60 سنة عن 7% تقريباً، ومن هم أقل من 15 سنة 11%. معنى هذا أن النسبة الأعظم من المصريين هم من القادرين على العمل والإنتاج لو توفرت لهم الفرص المنبجئة الحقيقية، أي لو تم بذل جهود أكبر في مجال تخطيط وتوجيه التنمية. ومن ثم لا تصمد الدعاوى الحكومية التي تركز على أن السكان كلهم عالة على الدولة.

إننا نرفض الحل الحكومي لقضية زيادة الموارد البشرية باعتبارها هروباً من المشكلة بنحميل المواطنين المسؤولة والبحث عن الحل الأسهل وهو تخفيض معدلات نمو السكان، في نفس الوقت الذي ينرفيه تجاهل المصدر الحقيقي للمشكلة وهو فقر التنمية وثقافت نتائجها.

إننا نرى ضرورة تطوير نظم تنمية وتفعيل الثروة البشرية بالنوافق مع المعايير المتعارف عليها عالمياً، والسعي لتنمية مهارات ومعارف وتوجهات السكان على أسس تركز حركة العلم والتقنية وتجعلهم قادرين على التعامل في السوق العالمية الجديدة. إن الشفافية والمصداقية واحترام حقوق الإنسان وبناء الديمقراطية الصادقة كلها ركائز أساسية في تنمية الثروة البشرية وفق مفاهيم ومعايير عص العولمة.

ومن اللافت للنظر أن الوزارات المسؤولة عن إعداد وتنمية وتشغيل الموارد البشرية في إطار إستراتيجية وطنية شاملة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية كانت غائبة تماماً

عن فعاليات المؤتمر . فلم تطرح في المؤتمر - حسب الملف الصادر بملخصات الأوراق - سوى أوراق من منخصصين لا يمثلون الرأي الرسمي للوزارات المعنية وكانت أغلبها تركز على مفاهيم واجتهادات أكاديمية لا تعبر عن التزام حكومي ببرامج محددة للتعامل مع أسباب الزيادة السكانية. فلم نجد في المؤتمر بياناً من وزير التنمية الاقتصادية بما تراجعه في الخطة الخمسية وخطة عام 2009/2008 فيما ينصل بقضية المؤتمر، ولم نجد بياناً من وزير التربية والتعليم ولا وزير التعليم العالي حول ما أعدته الوزارةتان لرفع جودة التعليم وتحسين خصائص الإنسان المصري ليكون أكثر كفاءة وإنتاجية، ولم نجد وزيرة القوى العاملة لتقديم برنامج وزارتها بالشسيق مع باقي الوزارات ذات العلاقة للتعامل مع قضية البطالة وما أعدته الوزارة لتنفيذ إستراتيجية وطنية شاملة للتدريب وتنمية المهارات للقوى العاملة خاصة من الإناث. ولم يقدم لنا رئيس الوزراء برنامج حكومته للتعامل مع قضية سوء توزيع السكان وتركزهم في 7% تقريباً من مساحة مصر بينما باقي المساحة غير مأهولة. ولم نسمع من أي مسؤول حكومي ما هي خطة الدولة في إحياء المشروع القومي لتنمية سيناء وعدد المصريين الذين سيصير توطئهم هناك. إن نتائج تعداد السكان لعام 2006 توضح أن ثلاث محافظات هي القاهرة والشرقية والدقهلية والتي لا تزيد مساحتها مجتمعة عن 8595 كم<sup>2</sup>، أي أقل من 1% من مساحة مصر، لها ما يقرب من ربع سكان مصر، بينما محافظات جنوب سيناء والوادي الجديد والبحر الأحمر، والتي تبلغ مساحتها مجتمعة 56% من مساحة مصر، يقطنها أقل من 1% من السكان، ورغم ذلك لم نجد

مسؤولاً حكومياً واحداً تخاطب المؤتمن وي طرح أمامه برنامج الدولة لتعمير تلك المحافظات وإقامة المشروعات الشمسية القادرة على حفر ملايين المصريين للهجرة إليها بدلاً من محاولتهم المنكسرة للهرب إلى دول أوروبا غرباً.

لكن كنت أتمنى أن أجد مسؤولاً حكومياً، وهو يعين المصريين بأهم بنزائدون ويلتزمون عائد الشمسية، أن يندكر القول التالي " هذا يوم من أيام التاريخ تدخل فيه مصر عصراً جديداً، عصر الخروج من أس الوادي الضيق إلى رحاب مصر كلها، سعياً إلى غد أفضل يشرق ضياؤه على كل المصريين. " تلك كانت من كلمة الرئيس مبارك في الحفل الذي أقيم بمناسبة البدء في تنفيذ مشروع وادي النيل الجديد في 9 مارس 1997، أي منذ 11 عاماً مضت لم يتحقق فيها ما كان الرئيس ييش به.

كان المشروع الذي أعلن الرئيس بدء العمل فيه منذ أحد عشر عاماً يستهدف زيادة الحيز المعمور إلى 25% من مساحة مصر الكلية، زيادة معدل النمو ليصل إلى 7.6% سنوياً في المتوسط خلال الخطط الخمسية في الفترة 2002-2017، ومضاعفة الناتج المحلي الإجمالي كل عشر سنوات ليصل إلى 1100 مليار جنيه عام 2017 [خو 324 مليار دولار] بينما بلغ في العام 2006 ما يقرب من 107 مليار دولار!

إننا نطالب بتغيير المفاهيم الرسمية وضرورة اعتراف الدولة بأن البش هم الشروة الوطنية الحقيقية وهم أعلى ما نملك مصر. ومن ثم ينبغي إعادة صياغة المشكلة من كونها زيادة أعداد السكان إلى نقص وتضاؤل عملية الشمسية الاقتصادية

والاجتماعية الشاملة، والتعامل الإيجابي والمتزامن مع الأبعاد الأربعة للهيكـل البشري وليس فقط التركيز على جانب زيادة الأعداد.

إن تطوير إستراتيجية متكاملة للشمية البشرية تتوافق وتتكامل مع الإستراتيجية العامة للشمية الوطنية الشاملة هي شرط ضروري ومسئولية محورية يجب أن تلتزم لها الدولة وتعمل على تفعيلها.

حى الله أبناء المحروسة وأعالهم على تحمل مشكلاتهم، ووفق المسؤولين إلى اكتشاف قيمة المصريين. والله المستعان.

محافظة القاهرة 10.1 ملايين نسمة.. محافظة الجيزة 9.4 ملايين نسمة.. الشرقية 7.8 ملايين نسمة.. الدقهلية 7 ملايين نسمة، البحيرة 6.8 ملايين نسمة.. المنيا 6.2 ملايين نسمة.. القليوبية 6 ملايين نسمة. سوهاج 5.6 ملايين نسمة.. الإسكندرية 5.5 ملايين نسمة.. الغربية 5.4 ملايين نسمة.. أسيوط 4.9 مليون نسمة.. المنوفية 4.7 مليون نسمة، الفيوم 4 ملايين نسمة.. كفر الشيخ 3.7 مليون نسمة.. قنا 3.5 مليون نسمة، بنى سويف 3.5 مليون نسمة. أسوان 1.6 مليون نسمة.. دمياط 1.6 مليون نسمة.. الإسماعيلية 1.4 مليون نسمة.. الأقص 1.4 مليون نسمة.. بورسعيد 785 ألف نسمة.. السويس 781.3 ألف نسمة.. مطروح 525.4 ألف نسمة. شمال سيناء 450.5 ألف نسمة.. البحر الأحمر 395.5 ألف نسمة.. الوادي الجديد 261.8 ألف نسمة.. جنوب سيناء 113 ألف نسمة.

## أليست تجربة طلعت حرب أفضل من تجارب أوروبا الشرقية؟<sup>70</sup>

طلع علينا المنحدث ال رسمي لمجلس الوزراء بقوله إن مشرع مثليك المصريين فوق سن الحادية والعشرين قد بدأ فعلاً منذ عامين، وأن مجموعات من الخبراء قد تشكلت واجتماعات عقدت على مدى العامين لبحث تفاصيل المشروع، وأن الرئيس مبارك كان يناهع أعمال تلك المجموعات. وكان مما صرح به المنحدث ال رسمي حسب ما أوردته صحيفة الوفد في عددها يوم الجمعة 21 نوفمبر أنه قد تم إرسال العديد من الخبراء وعلى رأسهم وزير الاستثمار إلى دول أوروبا الشرقية لدراسة تجربتها في الخصخصة وكان ذلك حسب قول المنحدث ال رسمي " بنكليف خاص من رئيس الوزراء". وأتساءل ألم يكن من الأجدي أن يتفخ هؤلاء الخبراء لدراسة تجربة مصرية صميمة قام لها طلعت حرب بإنشاء بنك مص وشركاته من خلال تجمع مدخرات المصريين فأصبحوا يملكون صرحاً اقتصادياً هائلاً بدأ في 1920 ولا يزال قائماً حتى الآن؟ أليس في تجربة حث المصريين على توجيه مدخراتهم - مهما كانت بسيطة - لإنشاء أول بنك وطني أفضل من الثماس الخبرة من روسيا وغيرها من الدول التي طبقت عمليات الخصخصة عن طريق توزيع الصكوك على المواطنين والتي

<sup>70</sup> نش هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 22 نوفمبر 2008

يريد الحزب الوطني تقليدها في مص على الرغم مما تسببت فيه من مشكلات وأضرار كبيرة في تلك الدول التي زارها وزير الاستثمار؟

### افتقاد إستراتيجية وطنية للتنمية المتكاملة

إن المشكلة الأكبر فيما يروج له الحزب الوطني عن الملكية الشعبية للأصول المملوكة للدولة أنه لا يستند إلى إستراتيجية واضحة المعالم تهدف إلى إقامة اقتصاد وطني سليم يراعي الإدارة الاقتصادية الرشيدة للموارد والثروات الوطنية ويستهدف تنمية وطنية شاملة تقوم على تدعيم طاقات الإنتاج وبناء القدرات التنافسية لمؤسسات الاقتصاد الوطني.

إن نظاماً فعالاً للاقتصاد الوطني ينبغي أن ينجح بالأساس إلى حماية مصالح المواطنين وتنمية فرصهم في العمل والإنتاج والحصول على نصيب عادل من الدخل القومي يتناسب مع ما يبذلونه من جهد ويسمح لهم بخياة كريمة. وليس في توزيع أسهم مجانية على فئة من المواطنين ما يكفل تحقيق غايات اقتصادية سليمة تمكن من تطوير شركات قطاع الأعمال العام أو تضمن تحسناً في اقتصاداتها.

كذلك لن يكون مفيداً أن تجري النخلص من الشركات المملوكة للدولة وتمكين القطاع الخاص من السيطرة على مقدرات الاقتصاد الوطني، بل الأفضل أن تخطط الدولة لإقامة توازن مدروس بين دور القطاع الخاص ودور القطاع العام وتؤكد مسؤوليتها عن توجيه القطاعين ومساندة جهودهما وإبداعاتهما في خلق فرص العمل



واستثمار موارد الوطن على أسس عادلة تسمح بنوازن وعدالة توزيع الثروة والأعباء الاقتصادية بين المواطنين.

إن ديمقراطية النظام الاقتصادي تفرض الشفافية في اتخاذ القرارات ذات التأثير على المواطنين وضمانة إشراكهم من خلال ممثلهم في المجالس الشعبية المنتخبة في فحص ودراسة السياسات والقرارات الاقتصادية ومن ثم إقرارها. وبذلك يجب أن يعالج النظام الاقتصادي الديمقراطي عيوب وثغرات برنامج الخصخصة الذي بدأ مع تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي في 1991 ثم اسنم في صورة جديدة أطلق عليها "إدارة أصول الدولة" مع بداية حكومة د. أحمد نظيف في 2004 وما أدى إليه من تفرط في مواقع إنتاجية بأقل من قيمتها، أو تفادي ما أثير حول عملياته من شكوك نتيجة عدم إتباع إجراءات واضحة ومعايير صادقة في التقييم.

والأمس كذلك، يصبح واجباً على كافة القوى المجتمعية أن تتشغل بالمناقشة الموضوعية لعناصر المشروع الجديد الذي يروج له الحزب الحاكم كبديل لنظام الخصخصة القديم حتى توضح أهدافه وسرايمه، وينبذ المواطنين مزاياه وسلبياته. كما يجب على الحكومة وحزبها إتاحة كل المعلومات عن المشروع والشركات الداخلة فيه وخطوات تملك الأسهم للمواطنين المستهدفين وآليات التنفيذ وتكلفته وتأثير كل ذلك على الواقع الاقتصادي والاجتماعي للمواطنين.

إن إطلاق مشروع الملكية الشعبية لأصول الدولة لا يمكن أن يتم في غيبة رؤية شاملة وإستراتيجية متكاملة للشعبية الاقتصادية والاجتماعية، بحيث لا يصبح الهدف

هو تمليك فئة من المواطنين نصيباً فيما يملكونه أصلاً هم وكافة المصريين، بل تصبح الملكية الشعبية آلية لتحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والعدالة الاجتماعية.

وقد أفاض الكثيرون من المخنصين والمعنين بالشأن الوطني في توضيح سليات مشروع الحزب الوطني وأبرزوا مصادر العوار فيه فضلاً عن ضخامة العبء الإداري المصاحب بالضورة لعمليات حصص المستفيدين وضمان توصيل الصكوك إليهم، وتبع الآثار المترتبة عن التمليك الشعبي وما قد ينجم عنه من اتجاه أغلبية مالكي الحصص الجديدة إلى بيعها، ومن ثم احتمال أن تتركز ملكية الشركات الداخلة في البرنامج في أيدي قلة من الرأسماليين بما يهدم الأساس الذي قام من أجله المشروع.، وفي الوقت ذاته تفقد الدولة قيمة تلك الشركات حيث منحت أسهمها بالمجان للمواطنين.

### هل تصحح الملكية الشعبية لأصول الدولة سليات الخصخصة؟

لقد بدأ برنامج الخصخصة في العام 1991 مواكباً لعملية الإصلاح الاقتصادي، وقد شاب البرنامج، منذ بدايته وحتى الآن، الكثير من السليات التي كانت محل نقد واعتراض من كافة القوى الوطنية.

والسؤال المطروح الآن هل يعالج مشروع الملكية الشعبية تلك السليات؟ والإجابة الواضحة أن هذا المشروع لا يفيد في علاج سليات الخصخصة، بل يزيد لها ثقافاً إذ يؤدي إلى التخلص من الشركات من دون تقييم حيث المفهوم أن المشروع يقوم على اتخاذ القيمة الاسمية للشركات الداخلة في البرنامج أساساً في تحديد قيمة الصكوك التي سنمنح مجاناً للمواطنين لينولوا هم يبيعها بأنفسهم، ومن ثم تصل الحكومة إلى غايتها

بنصفية قطاع الأعمال العام بأيدي المواطنين! ومن اللافت للنظر أن مشروع الحزب الوطني لا يحقق الأهداف المعلنة له من حيث تحسين اقتصاديات الشركات و ضمان حقوق العاملين بها، حيث لا تخفي المشروع على أي آية جديدة لتحسين الإدارة والإنتاجية في تلك الشركات. بل يزيد المشروع الموقف تعقداً بإضافة حلقة جديدة في خط السلطة المشرفة على الشركات التابعة بإنشاء الجهاز القومي لإدارة الأصول المملوكة للدولة والذي سوف تضرر إليه الشركات القابضة العشر مع اسنم امر إشرافها على الشركات التابعة!

### أهمية اسنم امر دور لقطاع الأعمال العام

وبجدد بنا الاتفاق على أن قطاع الأعمال العام هو شريحة مهمة في الاقتصاد الوطني حيث تتركز فيه استثمارات كبيرة، فضلاً عن تراكم مخزون هائل من الخبرات الفنية والإدارية أفقت عليها مبالغ طائلة في عمليات التدريب والتنمية وإكساب الخبرة لا يمكن تكرارها أو تعويضها بسهولة. ورغم النوجه نحو أعمال آليات السوق والاعتماد بصفة أساسية على القطاع الخاص في تنفيذ برامج ومشروعات التنمية الاقتصادية، إلا أن اسنم امر دور مؤثر لقطاع الأعمال العام ومشاركته في التنمية الاقتصادية هو أمر لا يمكن الشريط فيه حيث يكون هو أداة الدولة في تنفيذ مشروعاتها الإستراتيجية وتحقيق ضبط وتوازن الاقتصاد الوطني والسيطرة على جموح الأسعار، فضلاً عن تنفيذ برامجها المتعلقة بتحقيق التنمية في المناطق المحرومة والأقل نمواً والتي قد لا يقدم القطاع الخاص على الاستثمار فيها.

ولقد أثبتت ظروف الأزمة المالية التي يعيشها العالم الآن أهمية وجود دور مؤثر للدولة في ضبط أداء الاقتصاد الوطني وإقامة التوازن بين عناصره وفي نفس الوقت تأكيد مسؤوليتها عن إقامة العدل الاجتماعي وأدائها في ذلك قطاع أعمال عام مثلك توجيهه مباشرة لتحقيق أهداف وطنية عامة، مما يقطع بأن الإبقاء على قطاع الأعمال العام والتأكيد على استمراره لا ينبع من أسباب إيديولوجية، وإنما يصدر عن اقتناع موضوعي بقدرته على الإسهام في برامج التنمية بما ينوف له من طاقات إنتاجية وموارد وأصول لا معنى لنجاوزها أو تكرارها في شركات خاصة. كما أن الفترة اللازمة لنمو القطاع الخاص كي يصل إلى مستوى التراكم الرأسمالي الملائم للقطاع العام ستكون طويلة وغير مضمونة النتائج.

وفي تصورنا أن المصلحة الوطنية تدعو إلى الإبقاء على شركات قطاع الأعمال العام في ملكية الدولة والتي هي بنص الدستور ممثلة لملكية الشعب لها، إلا أن إدارة تلك الشركات ينبغي أن تخضع للنظير والترشيد بحيث تعامل معاملة القطاع الخاص، وأن تطبق فيها معايير ومفاهيم الإدارة السليمة التي تعمل شركات الخاص المنظورة وفقاً لها، وأن ينوف لها الكوادر الإدارية ذات الخبرة والصلاحيات وتتاح لها الفرص لحريته الحركة واتخاذ القرارات، على أن تحاسب بالنتائج وبقدر ما حققته من إنجازات لصالح الشعب المالك الحقيقي لها، وأن تلتزم بتنفيذ قواعد ومعايير حوكمة الشركات الصادرة عن وزارة الاستثمار شأنها في ذلك شأن جميع الشركات الخاضعة لتلك القواعد.

## البديل المقترح لملكية الشعب لشركات قطاع الأعمال العام

يهدف مشروع الملكية الشعبية كما يزعم الحزب الوطني الديمقراطي إلى تحسين الكفاءة الاقتصادية لشركات قطاع الأعمال العام وحماية حقوق العاملين لها وإشراك المواطنين في عوائدها. وتلك الأهداف لا يمكن أن تتحقق بالنوزيع المجاني لأسهم الشركات وما يترتب عليه من عمليات البيع الجزافية، وتبديد ثروة الشعب وضياع العوائد والإيرادات التي كان يمكن الحصول عليها حالة بقاء تلك الشركات في الملكية العامة. لذا نقدر مشروعاً بديلاً يهدف إلى تحقيق صورة حقيقية للملكية الشعبية لشركات قطاع الأعمال العام مع اسئرها في الملكية العامة.

وبنخلص المشروع البديل في نقل ملكية جميع شركات قطاع الأعمال العام الباقية والأنشطة في الشركات المشتركة إلى بنك الاستثمار القومي وإلغاء الشركات القابضة العس القائمة الآن. وتأتي أهمية هذا الاقتراح أنه يتفادى تفنيت ملكية شركات قطاع الأعمال العام وينجنب احتمالات انتقالها إلى ملكية رأسمالين مصريين أو أجانب قد لا يلتزمون بأهداف التنمية الوطنية، ومن ثم حرمان الدولة والمواطنين من عوائد تلك الشركات وتفرغ مشروع الملكية الشعبية من مضمونه. لقد أنشئ بنك الاستثمار القومي بالقانون رقم 119 لسنة 1980 لينولى تمويل كافة المشروعات المدرجة بالخطة العامة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للدولة، وله في سبيل تحقيق هذا الغرض المساهمة في المشروعات المختلفة وفي رؤوس أموال الهيئات الاقتصادية وفي شركات القطاع العام والمشارك الخاص، كما يقوم البنك بإدارة أمواله ومحفظة

أوراقه المالية وتنظيم عمليات إصدار الأسهم في المشروعات التي يشارك فيها وكذلك السندات وتسويتها. ويتوافق هذا الحل مع الهدف الأصلي من إنشاء بنك الاستثمار القومي حيث كانت الفكرة أن تنجم فيه ملكية كافة شركات القطاع العام والأنشطة في الشركات المشتركة المملوكة للدولة.

وحال تطبيق هذا الحل البديل، تكون كل شركة من الشركات التابعة مملوكة بالكامل للبنك والذي ينولى تعيين مجلس إدارتها ومناجعة أعمالها وتقويم نتائجها. كما سيعمل البنك على إعادة هيكلة الشركات التي تحتاج إلى إصلاح اقتصاداتها.

ورغبة في تحقيق هدف توسيع قاعدة الملكية الشعبية لتلك الشركات ينولى البنك طرح صكوك استثمارية للاكتتاب العام لجمع مساهمات المصريين فقط من الأشخاص الطبيعيين والشركات والمؤسسات التي لها حق المشاركة في تأسيس الشركات أو تملك أسهمها، وذلك على نسق ما تفعله صناديق الاستثمار. ويعطي الصك لحامله حقاً في حصة على المشاع من مجمل قيمة الشركات التي تتضمنها محفظة الأوراق المالية لبنك الاستثمار القومي مما يتيح له الحصول على حصة من العائد الصافي القابل للتوزيع من جميع تلك الشركات والذي يؤول إلى البنك.

والنيسير إشراك أكبر عدد ممكن من المواطنين في تملك شركات قطاع الأعمال العام تخلد سع الصك بفئات تبدأ من جنيه واحد وتندرج حتى ألف جنيه، وبذلك يكون في مقدور ملايين المصريين شراء تلك الصكوك كل على حسب قدرته، مع إعطاء الحق لكل مصري في شراء أي عدد من تلك الصكوك من دون تحديد حد أدنى

لقيمة ما يمتلكه، إذ يكفي المواطن أن يشتري صكاً واحداً قيمته جنيه واحد فقط إن أراد ذلك. كما لا ينصهر وضع سقف لقيمة ما يمتلكه أي مواطن من تلك الصكوك حيث تنشي مخاوف سيطرة كبار الملاك على الشركات إذ أن ملكية الصكوك لا علاقة لها بإدارة الشركات وإنما هي بمثابة شهادات الاستثمار التي يصدرها البنك الأهلي المصري لحساب بنك الاستثمار لاستخدام حصيلتها في تمويل مشروعات التنمية الاقتصادية، كما تضمن الصكوك حقوق أصحابها لدى البنك الذي يقوم باستثمار أموالهم من ناحية، وتأمين حصولهم على عائد ذلك الاستثمار من ناحية أخرى.

ويتميز هذا الاقتراح بأنه يفصل بين الإدارة والملكية، فإدارة الشركات التابعة يقوم عليها مديرون محترفون ينر اختيارهم وتعيينهم بواسطة بنك الاستثمار القومي، وتجري محاسبهم وفق النتائج التي يحققونها. وسيكون مطلوباً تعديل قانون إنشاء البنك كي ينضمّن نصوصاً تحدد صلاحياته بالنسبة للشركات المملوكة له وقواعد اختيار مجالس إدارتها وتشكيل جمعياتها العامة وتحديد معايير وإجراءات اختيار أعضاء تلك الجمعيات من بين حملة صكوك بنك الاستثمار القومي فضلاً عن ممثلي المال العام الذين يحدد لهم مجلس إدارة البنك، وكذا تحديد صلاحيات الجمعيات العامة ومسئولياتها.

وتكون مهمة بنك الاستثمار القومي في الأساس هي إدارة محفظة الاستثمارات الممثلة في الشركات المملوكة له والتي تتخذ شكل شركات مساهمة مغلقة حيث

يكون البنك هو المالك الوحيد لرؤوس أموالها، كما تضرر محفظة الاستثمارات الحصة المملوكة في الشركات المشتركة. وسوف يطبق البنك قواعد ومعايير التقييم السليمة لإدارة عمليات إعادة هيكلة شركاته، ومساندتها لشمية قدراتها الشافية، وتحسين اقتصاداتها. كذلك يكون للبنك استخدام حصيلة صكوك الاستثمار التي يصدرها في تأسيس شركات مساهمة تابعة له للقيام على تنفيذ وإدارة وتشغيل مشروعات الشمية المختلفة التي يبنهاها، وكذا المساهمة في شركات قائمة فعلا أو الاشتراك مع آخرين في تأسيس شركات وفق الأغراض الموضحة في قانون إنشاءه.

### في علاقة البنك بشركته

في ظل اقتراحنا المشار إليه ستكون للشركات المملوكة لبنك الاستثمار القومي الحرية التامة في تنظيم أوضاعها وترتيب آليات العمل لها وتحديد نظمها الإدارية والثنية والنسوية، ومباشرة كافة الاختصاصات المعنوية للإدارة المحترفة في شركات الأعمال بغض النظر عن كونها مملوكة للدولة من خلال بنك الاستثمار القومي، والمعنى هو فصل الملكية عن الإدارة. ووفق التعديل المقترح لقانون إنشاء البنك يمكن النص على تخريب شركاته من كافة المعوقات والقيود التي كانت تعاني منها شركات القطاع العام مع تحويلها كافة الحقوق والصلاحيات التي منحها إياها القانون رقم 203 لسنة 1991، بل ويمكن النص على اعتبارها من شركات القطاع الخاص.



## المقارنة مع مشروع الحزب الوطني

بالمقارنة مع المشروع المطروح من الحزب الوطني نجد أن الدولة في حالة تطبيق اقتراحنا سنظل مالكة لشركات قطاع الأعمال العام من خلال بنك الاستثمار القومي والذي يقوم على توظيف طاقات شركائه النابعة لصالح المواطنين جميعا وليس مجرد من بلغ سن الحادية والعشرين، وفي نفس الوقت تحقق هدف توسيع قاعدة الملكية الشعبية وإشراك أكبر عدد من المواطنين في ملكية الشركات العامة عن طريق شراءهم صكوك بنك الاستثمار القومي.

كما أنه وفق اقتراحنا سوف يتحقق هدف اقتصادي واجتماعي مهم هو تنمية الوعي الادخاري لدى المواطنين الذين سينجهون لشراء الصكوك والاحتفاظ بها بدلاً من حصولهم على أسهم مجانية لا يشعرون بقيمتها ومن ثم يسارعون إلى بيعها للحصول أي قيمة من ورائها وهو الأمر المتوقع حال تطبيق مشروع الملكية الشعبية للحزب الوطني.

وقد يكون من المفيد أن يطبق بنك الاستثمار القومي وسائل مبتكرة لتشجيع الصكوك للمواطنين من خلال تيسير شرائها وسداد قيمتها بالتسيط وذلك للنوع في تجميع مدخرات المواطنين وتوظيفها بكفاءة في توسيع مجالات نشاط شركائه وإنشاء شركات جديدة. كما يمكن النظر في تطبيق أسلوب منح جوائز مالية معتبرة للفائزين من بين حملة الصكوك مما يدفعهم للاحتفاظها.

ومن المقترح ألا تسجل تلك الصكوك في بورصة الأوراق المالية ومن ثم لا تجري عليها التعامل حماية لمدخرات المواطنين من أن تكون عرضة لعمليات المضاربة غير الرشيدة وما يترتب عليها من صعود وهبوط غير مبررين في قيمة الصكوك، وإنما يقتصر تداول تلك الصكوك على تسجيلها في بنك الاستثمار القومي وفي شركاته وأن ينجح مالكو الصكوك الراغبون في البيع والمشترون إلى إنعام عمليات التبادل بالأسعار التي يشقون عليها عن طريق فروع البنك وجمع البنوك التي يتم تخصيصها للتعامل في الصكوك. كما يمكن توسيط مكاتب البريد المنشرة في جميع أنحاء البلاد في عمليات التبادل.

وكما هو الحال بالنسبة لشهادات الاستثمار التي تصدرها البنوك حالياً، يمكن لبنك الاستثمار القومي أن يحدد كل فترة وفي مواعيد منتظمة القيمة الاستردادية للصك بحيث يستطيع حملة الصكوك الراغبون في التنازل عنها ولا يتحدون من يقبل شراءها أن يعيدوها إلى البنك وتخلصوا على قيمتها في تاريخ الاسترداد. وفي جميع الأحوال، سيعمل البنك على طرح المزيد من الصكوك لمواجهة الطلب المتجدد من فئات المواطنين من دون خشية انخفاض قيمتها حيث إنها في مأمن من عمليات المضاربة في البورصة. أما "صندوق الأجيال" الذي يقترحه الحزب الوطني فإننا نرى أن تطوير شبكة الضمان الاجتماعي وتأكيد مسؤولية الدولة في ضبط الأسواق وحماية المستهلكين، وتوفير خدمات العلاج والتعليم وصيانة فائض التأمينات الاجتماعية أجدي من مشروع وهمي لا تتوفر له مصادر التمويل الحقيقية.



<https://youtu.be/8Be-lcPfnA>



[https://youtu.be/2JXqA9Fa2RU?si=zjTRdr\\_jcibVduoR](https://youtu.be/2JXqA9Fa2RU?si=zjTRdr_jcibVduoR)



<https://youtu.be/ELqtv6z5aac?si=XRfCBdEK09Dzwvqy>

## الفساد في الحكومة . . . . وأهمية تفعيل قانون محاكمة الوزراء!<sup>71</sup>

شاركت في حلقة من برنامج العاشرة مساء حول مدى مسؤولية الوزراء عن نتائج فساد معاويهم. وقد أثير في الحلقة نقاش واسع حين أشارت الإعلامية منى الشاذلي لها من أجل الإعداد للحلقة قد استطلعت آراء الوزراء المعنيين وكانت مردودهم تصب في معنى واحد هو إنكار مسؤولية الوزير عن الخراف مساعديه، بدعوى أنهم ليسوا مطالبين بنتيج كل من يعمل معهم وأن تلك وظيفة أجهزة الرقابة بالدولة. ويضيف الوزراء أنهم لا يسألون إلا عن تصفاهم وطالما كانوا بعيدين عن النورط في تلك القضايا فلا مسؤولية عليهم!

والملاحظ أن المنورطين في قضايا الفساد بالوزارات المصرية هم من أقرب المساعدين للوزراء والذين تم اختيارهم بصفة خاصة بقرارات مباشرة حيث يأتيهم الوزراء في أغلب الأحيان من غير العاملين بالوزارة، مما يجعلهم يهبطون بقرارات فوقي من الوزير، منخطين المخنصين بالوزارة والمسحقين لشغل تلك المناصب، ويجلسون مباشرة في قمة التنظيم وتسند إليهم اختصاصات مهمة وحساسة تقع في دائرة الاهتمام المباشر للوزير شخصياً، كما يمنحهم الوزراء صلاحيات واسعة لا تتناسب وخبرتهم المحدودة في مجالات عمل الوزارة، وكثير من هؤلاء المساعدين المقربين يأتيهم الوزراء رجال الأعمال من شركاهم الخاصة، ويمنحهم مكافآت هائلة من أموال المنح الأجنبية

<sup>71</sup> نش هذا المقال في صحيفة "الوفد" يوم 13 إبريل 2009

والمشروعات التي تجري تمويلها بقروض خارجية، فخرج نطاق الكادر الوظيفي وسلم الراتب الحكومي الذي يسري على المستضعفين من موظفي تلك الوزارات. والملاحظ كذلك، وهو ما لا يستطيع السادة الوزراء إنكاره، أن أول ما يفعله الوزير حين ينولي منصبه أن يأتي بفترة جديدة ممن يثق بهم تأكيداً لفلسفته تفضيل أهل الثقة على أهل الخبرة، ويجعلهم في مناصب حساسة قريبة منه مباشرة، وهم الذين كثرت حالات الفساد بينهم. ولعله يكون محملاً أن ينشر كل وزير قائمة لهؤلاء الأشخاص الذين جلبهم معه إلى الوزارة والكشف عن خبراتهم وما تحصلون عليه من مكافآت ومزايا، وما منحهم من اختصاصات وصلاحيات.

والحال كذلك، فإن أي وزير ممن حدثت حالات الفساد في وزارته، وتورط فيها مساعده الأقرب إليه، لا يملك أن يتصل من مسؤولينه عن الخرافاتهم، كما لا يستطيع أن ينعلل بأنه شخصياً غير متورط في هذا الفساد، فالوزير هو المسؤول الأول عن كل ما يقع في وزارته من أعمال وجميع ما يترتب عليها من نتائج. ولعلي أذكر السادة الوزراء بنص المادة رقم 157 من الدستور التي تنص على أن "الوزير هو الرئيس الإداري الأعلى لوزارته، وينولي رسم سياسة الوزارة في حدود السياسة العامة للدولة، ويقوم بتنفيذها". إذن هو صاحب الكلمة العليا في وزارته، وهو المسؤول الأول والأخير عن تنفيذ سياسة الوزارة، فإذا الخرف مساعده عن الطريق القويم وتعثرت بذلك سياسات الوزارة وخطتها، فهو المسؤول وتجب محاسبته

عن تلك النتائج السلبية، فضلاً عن محاسبة ومساءلة من تورط من مساعديه في تلك الجرائم.

ويبدو أن السادة الوزراء لم يقرؤوا دستور البلاد الذي ينص في المادة رقم 126 على أن "الوزراء مسئولون أمام مجلس الشعب عن السياسة العامة للدولة، وكل وزير مسئول عن أعمال وزارته". كما يبدو أن الوزراء لا يندركون القسم الذي أقسمه كل منهم قبل مباشرة مهام منصبه "أقسم بالله العظيم أن أحافظ مخلصاً على النظام الجمهوري، وأن أحترم الدستور والقانون، وأن أرعى مصالح الشعب رعاية كاملة، وأن أحافظ على استقلال الوطن وسلامته أراضيه". فكيف يكون الوزير أميناً على رعاية مصالح الشعب رعاية كاملة وهو يتصل من مسئولينه عما يرتكبه معاونه الأقبون من جرائم تهدد مال الشعب وتضئ مصالحه؟ وكيف تحافظ على استقلال الوطن وسلامته أراضيه وهو يدعي عدم مسئولينه عن المخزافات خطيرة تحدث في وزارته ويرتكبها كبار معاونه الذين انقاهم شخصياً وخصهم بمساحات عريضة من الاخصاصات والصلاحيات بكل ما يترتب على تلك المخزافات من إضرار بالوطن وبالشعب؟

كذلك ينص الدستور في المادة رقم 86 أن مجلس الشعب يمارس الرقابة على أعمال السلطة التنفيذية وتضم الوزراء ورئيس مجلسهم، فهم جميعاً عرضة للمساءلة والمحاسبة وقد يصل الأمر إلى سحب الثقة منهم. ومن حق كل عضو من أعضاء مجلس الشعب أن يوجه إلى رئيس مجلس الوزراء، أو أحد نوابه، أو أحد الوزراء، أو نوابهم أسئلة

في أي موضوع يدخل في اختصاصهم، وعلى من يوجه إليه السؤال أو من ينيبه أن يقدم إجابة للمجلس. ومقتضى هذا الحكم الدستوري أن الوزير يمكن أن يسأل في أي عمل في اختصاص وزارته ولا تجوز له أن يتصل من الإجابة عن سؤال يوجه إليه بجملة أن هذا العمل من فعل أحد مساعديه. وإذا كان القانون لا يعفي الشخص العادي من العقوبة لجهله بالقانون، فمن باب أولى ألا يعفى الوزراء من مسئوليتهم لجهلهم بما يفعلونه.

وبغرض أن الوزير قد لا يكون مسؤولاً جنائياً عن أفعال معاونيه، إلا أنه بالقطع مسؤول إدارياً أمام رئيس مجلس الوزراء، ومسؤول سياسياً أمام الشعب ومجلس الشعب. وكذلك فإن الوزراء ورئيس مجلسهم، مسئولون أمام رئيس الجمهورية الذي يرأس السلطة التنفيذية، وهو الذي يعينهم ويعفيهم من مناصبهم. ويقضي هذا المنطق أن رئيس الجمهورية، وهو رأس السلطة التنفيذية، مسؤول بالضرورة عن أفعال رئيس مجلس الوزراء والوزراء ونوابهم وغيرهم من القيادات التنفيذية الذين عينهم ويعينهم في مناصبهم!

ولعلنا نذكر أن الحكم الذي صدر ضد مجموعة من قيادات وزارة الزراعة في قضية المبيدات المسطحة قد أشار بخلاء وصراحة إلى مسؤولية وزير الزراعة الأسبق يوسف والي، وطالبت المحكمة في حكمها بحاكمته حيث اعتبرته مسؤولاً عن تلك الجريمة التي ارتكبها معاونوه!

ويقول بعض السادة الوزراء دفاعاً عن أنفسهم وتأكيداً لتصلهم من مسؤولية أخطاء  
معاونيهم، إن وجود أجهزة الرقابة بالدولة كافٍ لصد هذه الانحرافات وكشفها،  
وأهم، أي الوزراء، يتعاونون مع تلك الأجهزة الرقابية حين تبلغهم بالانحرافات  
معاونيهم. وهذا القول حق يراد به باطل، فهيئة الرقابة الإدارية أو مباحث الأموال  
العامة أو الجهاز المركزي للمحاسبات يمثلون عملية الرقابة التي تأتي بعد وقوع  
الانحراف فهي رقابة كاشفة، ولكنها لا تمنع ما ينبج عن الفساد من الأضرار  
والكوارث وإهدار المال العام الأثبات على حقوق المواطنين وأخذ الرشوى.  
ولكن الرقابة الحقيقية هي الرقابة المانعة لوقوع الأخطاء والانحرافات وهي  
مسئولية الوزير ومن في حكمه من المسؤولين على اختلاف مواقعهم ومسئولياتهم. إن  
مسئولية الوزير بالدرجة الأولى هي حسن اختيار المعاونين وفق معايير موضوعية  
تؤكد الخبرة والنزاهة وطهارة اليد، وتصميم نظم وآليات لتخطيط أعمال هؤلاء  
المساعدين ووضع معايير وآليات مراقبتهم وتقييم أدائهم، ومن ثم الكشف مبكراً  
عن أي احتمالات للانحراف في تصرفاتهم. ولا يستطيع أي مسؤول مهما كان أن يعفي  
نفسه من تلك المسؤولية المحورية. ولعل الوزراء في حكومتنا الدائمة قد سمعوا المقولة  
الشهيرة المنسوبة إلى الفاروق عمر بن الخطاب حين حدد مسؤوليته عن كل شيء يقع  
في دائرة اختصاصه ومجال سلطته فقال " والله لو عثرت بغلة في العراق لحشيت أن  
يسألني الله لم لم تصلح لها الطريق يا عمر؟".



وثمة كلمة أخيرة حول قانون محكمة الوزراء رقم 79 لسنة 1958 الصادر وقت الوحدة مع سوريا والذي تعطل تنفيذه حتى اليوم بخجة تعدد تعيين ثلاثة من مستشاري محكمة النميز السورية ضمن أعضاء المحكمة العليا المنوط لها محكمة الوزراء بسبب الانفصال. والغريب أن يظل القانون معطلا حتى اليوم رغم أن صدور حكم المحكمة الدستورية العليا في طلب التفسير المتقدم من وزير العدل بكتابته المؤرخ 2 فبراير 1977 والملقيد بخدول المحكمة العليا برقم 1 لسنة 8 قضائية عليا " تفسير"، والذي قضى في الفقرة "ب" بأن " المحكمة التي تتولى محكمة الوزراء تشكل في مص بعد انفصال الإقليمين المصري والسوري من سنة من مستشاري محكمة النقض بدلاً من مستشاري محكمة النقض ومحكمة النميز". ورغم عدم تفعيل القانون، فإن من الجرائم التي نص على أن تخاكم الوزراء إذا ارتكبوها أثناء تأدية وظائفهم جريمة " مخالفة الأحكام الأساسية التي يقوم عليها الدستور"، وحيث يقرر الدستور أن الوزير مسؤول عن أعمال وزارته، فحين يراوغ الوزير ويتصل من نتائج الخراف مؤوسيه، فقد خالف حكم الدستور ووجبت محاكمته.

سيل من رؤساء الوزارات شقاً وغرباً تخضعون للمحاكمة



<https://youtu.be/ju5KJAy9tzs>



<https://youtu.be/zMj2SPBu4AM>



<https://youtu.be/TcPcqZpCJ5w>



<https://youtu.be/MG7LrEYtknk>



<https://youtu.be/USKhKpWIaRQ>

## قوم يا مصري إلى الانتخابات طريقك إلى الديمقراطية!<sup>72</sup>

في مقال الأسبوع الماضي خاطبت المصريين ببدء ثورة 1919 الذي تعنى به فنان الشعب سيد درويش ومعه الملايين . . . . . قوم يا مصري. واليوم أكرر النداء محدداً هدفاً معيناً يقوم المصريون من أجله وهو أن يمارسوا حقوقهم السياسية من خلال المشاركة الفعالة في الانتخابات بجميع أنواعها، انتخابات مجلس الشعب التي يرجح كثيرون بأنها سوف تجرى في أواخر العام الحالي مبكرة عن موعدها القانوني في 2010، والانتخابات الرئاسية المقرر أن تجرى عام 2011 والتي قد ينم تبكيرها هي الأخرى حسب أقوال تتردد في الساحة السياسية، وكذا كل الانتخابات المحلية، وانتخابات مجالس إدارة النقابات واتحادات الطلاب بالجامعات ومجالس إدارة الأندية، وانتخابات مجالس الآباء بالمدارس، والانتخابات في كافة مؤسسات المجتمع. والمشاركة التي نعنيها هي الإقدام على الترشيح في الانتخابات لمن تتوفر له القدرات ويرى في نفسه الكفاءة للقيام بدور فاعل في خدمة من انخبوه وتحقيق أهدافهم ورعاية مصالحهم. وكذلك تكون المشاركة بأن يسعى كل مواطن تجاوز الثامنة عشرة من عمره إلى التأكد من قيد اسمه في جداول قيد الناخبين، واستخراج البطاقة الانتخابية وذلك حسب النظام المعمول به حتى الآن والذي يجعل القيد في جداول الانتخابات أو تعديله هي مسؤولية المواطن نفسه خلال الفترة من أول نوفمبر وحتى

<sup>72</sup> نش هذا المقال في صحيفة "الوفد" في 2009

آخر يناير سنوياً مع إتاحة الفرصة لعرض تلك الجدول خلال شهر فبراير. كما تكون مشاركة المواطن بالإقبال على التصويت في الانتخابات مهما لاقى في سبيل ذلك من عنق أو إرهاب أو خوف وتهديد.

إن المصريين مدعون جميعاً لبنى ثقافة الانتخابات والاحكام إلى صناديق إبداء الأصوات كطريق أساس نحو تنظيم اختيارهم لأسلوب حل ما يواجهون من مشكلات، وللتمييز بين من ينفهم ومن يضمر ممن يعرضون بضاعتهم السياسية. إن المصريين مطالبون اليوم بأن يبنوا ما تعرفوا عليه من تجنب الانتخابات بكافة أشكالها حين فقدوا الثقة في إمكان أن تجرى انتخابات نزيهة تعبر عن اختيارهم فعلاً ولا تتدخل فيها جهة الإدارة لظهور نتائجها على غير الحقيقة. والمصريون مطالبون بأن يتناسوا تجاربهم المريرة مع عمليات انتخابات بلغت أربعة عشر عملية منذ 1924 وحتى 2005 منها عشر انتخابات في عهد ما بعد يوليو 1952 كانت كلها محل شك في نزاهتها باستثناء انتخابات 1976 التي أجراها المرحوم ممدوح سالم وانتخابات عام 2000 التي تمت تحت إشراف قضائي تام وفق قاعدة "قاص لكل صندوق". والمصريون مطالبون أيضاً بنجاة تجاربهم مع الاستثناءات لاختيار رئيس الجمهورية والتي كانت من أبرز الأمثلة على قيام جهة الإدارة بإبداء الـأي نيابة عنهم - الأحياء منهم والأموات - وذلك قبل التحول إلى نظام الانتخاب المباشر لرئيس الجمهورية من بين مرشحين متعددين والتي لم تسلم من النجاوات هي وما تلاها من الاستثناء على التعديلات الدستورية عام 2005. كما أن المصريين مطالبون اليوم ألا يجعلوا

أحكام محكمة النقض بإبطال عضوية أعداد كبيرة من أعضاء مجلس الشعب في كل دوراته عائقاً يقف بينهم وبين المشاركة الإيجابية في كل انتخابات قادمة، وأن يتقوا الزويز والنلاعب في النتائج وتدخلات جهة الإدارة لتحويل إرادتهم وصياغة نتائج الانتخابات بما يحقق أهداف ومصالح الحزب الحاكم.

إن الانتخابات على كافة أشكالها هي تعبير عن حالة الديمقراطية في مجتمع ما، فترى الانتخابات في الهند مثلاً والتي تنمر على خمسة مراحل تسغرق شهراً كاملاً ويشترك فيها أكثر من سبعمائة مليون ناخب تدلك على مدى ما تمنع به تلك الدولة من ديمقراطية تفقر إليها في مصر المحروسة التي تنمر فيها الانتخابات على مرحلة واحدة وفي يوم واحد.

إن الديمقراطية في بلاد العالم التي حققت قدراً مهماً منها لا تأتي منحة من حاكم، وإنما ينتزِعها المواطنون المؤمنون بحقوقهم والعالمون بخديتة وإيجابية لاستخلاصها من أيدي حكام الرافضين لفكرة الديمقراطية والمشاركة الشعبية، كما هي مسئولية الشعوب الحرصة على تأمينها والمحافظة عليها ضد تعول انفتاح الحكام الذين تضيق صدورهم بالحرية ولا يشعرون بأمان في مقاعد الحكم إلا بتقيد المواطنين وتكيلهم بالقيود والموانع التي تحول بينهم وبين ممارسة حقوقهم في الاختيار والرقابة ومساءلة الحكام وتغييرهم بالوسائل والطرق السلمية، أي الديمقراطية.

لقد جاء وقت على أهل المحروسة تطلع البعض منهم إلى جهات خارجية على أمل أن تساعد في فرض الديمقراطية في البلاد، وكانت أمريكا على عهد بوش الابن هي

القبلة التي توجه إليها بعض المغررهم بأملون منها أن ترض الديمقراطية في مصر، بل ويطالبونها بقطع المعونة الاقتصادية أو على الأقل ربطها بالتقدم الديمقراطي في البلاد. وكانت فرحة هؤلاء عارمة، حين استمعوا إلى المحاضرة الشهيرة التي ألقها وزيرة الخارجية الأمريكية السابقة كوندوليزا رايس في الجامعة الأميركية بالقاهرة يوم 20 يونيو 2005 والتي دعت فيها إلى إجراء انتخابات حرة وعادلة والنوقف عن ملاحقة المطالبين بالديمقراطية مشيرة إلى نفسها باعتبارها أول وزيرة سوداء دلالة على ديمقراطية نظام الحكم في أمريكا، ومؤكدة أن أمريكا التي ناهضت قيام الديمقراطية في الشرق الأوسط على مدى سنون عاماً لن تسمح بذلك بعد الآن. وقالت الوزيرة الداعية إلى الديمقراطية بضرورة السماح للقوى السياسية بالثنافس في الانتخابات في مصر واصفة الديمقراطية بأنها هي "الطريق المثالي لكل أمة" كما دعت إلى استخدام مراقبين دوليين للانتخابات وإنهاء حالة الطوارئ التي استمرت على مدار أربعة وعشرين عاماً حتى وقت إلقاء محاضرتها.

وبرغم تهليل بعض المفاونين بالديمقراطية الأمريكية لمقولات الوزيرة رايس، إلا أن الأمور سرعان ما كشفت عن أن الضغط الأمريكي من أجل الديمقراطية ما هو إلا ورقة سياسية تستخدمها الإدارة الأمريكية أو تتوقف عن استخدامها بما يتوافق ومصالحها. وجاء وزير الدفاع الأمريكي روبرت جينس ليعلن في القاهرة منذ أيام قليلة أن المعونة الأمريكية لمصر ليست مشروطة بتطبيق الديمقراطية، وأن مصر ستحصل على 50 مليون دولار إضافية من أجل هدم الإنفاق بين سيناء وغزة!



سيكون موضوع مقال تال هو أسس تطوير وتحديث إدارة العمليات الانضائية شاملة، تطوير نظم إلكترونية لإدارة الجداول الانضائية، ونظم للنصوت الإلكتروني والرابة الإلكترونية على عمليات القيد والنصوت والفرز وإعلان النتائج تطبيقاً لفلسفة الديمقراطية الإلكترونية التي سادت دول كبيرة في العالم المتقدم ديمقراطياً.

ونؤكد مرة أخرى أن الديمقراطية لا تمنح من حاكم ولا تقدم منحة أو عطية من دولة أخرى تسعى وراء مصالحها، ولكن الطريق الوحيد لإقامة الديمقراطية في البلاد هي جهاد المواطنين وإصرارهم على أن يكونوا أصحاب الكلمة العليا في كل ما يخص الوطن ويؤثر في حاضرهم ومستقبل أبنائهم وأحفادهم.

2009



<https://youtu.be/eyb8Zevlsxc>



<https://youtu.be/LekI3ku7UH8>



## لك الله يا مصر \_\_\_\_\_ 73!

اعدت في مقالاتي الأخيرة أن أهي المقال بدعاء "لك الله يا مصر" ولكنتي أجدني مضطراً أن يكون ذلك الرجاء هو عنوان مقال اليوم، فقد كان الأمل بعد ثورة الشعب على النظام الاستبدادي السابق أن يأتي النظام الجديد "المنخب ديمقراطياً" مختلفاً عن سابقته! ولكن لم يهنا الشعب بثمار ثورته ولم تحقق أهدافها، كما لم ينر التحول الديمقراطي الموعد! وأصبح نظام "الرئيس المنخب" امتداداً للنظام السابق الذي ثار عليه الشعب.

ومن مظاهر النظام السابق التي ما زالت تميز نظام حكم "الرئيس المنخب" عدم الشفافية وإنكار حق المواطنين للمشاركة في صياغة السياسات وصنع القرارات، ناهيك عن معرفة أسباب ودواعي ما ينر إصداره من قرارات أو ما ينر الرجوع عنه! ويكاد حكم "الرئيس المنخب" يتفوق على سابقته في ممارسة "العنـاد" مع الشعب، فهو يص إصراً عجيباً على النمسك بقرارات ثبت خطؤها بأحكام قضائية، ولا ينورع عن الاستمرار فيها رغم الرفض الشعبي والسياسي العام حتى من المتخالفين معه.

<sup>73</sup> نشر هذا المقال في صحيفة "الوفد" عام 2012

والمثال على هذا إصرار **"الرئيس المنتخب"** على بقاء النائب العام المفوض شعبياً وسياسياً وقانونياً برغم الحكم الصادر من المحكمة الإدارية العليا بطلان تعيينه وأحقية النائب العام السابق د. عبد المجيد محمود في العودة إلى منصبه! وينجلي **"العناد"** الذي امتد إلى النائب العام المحكوم بطلان تعيينه بطعنه على حكم بطلان تعيينه وطلبه مرد الدائرة التي من المقرر أن تنتظر في طلب د. عبد المجيد محمود منحه الصيغة التنفيذية للحكم حتى يتمكن من العودة إلى منصبه الذي أُقيل منه بغير سند من قانون أو دستور!

وعادة ما يصاحب **"العناد"** خاصية سلبية أخرى وهي **"الاستعلاء"** أو **"الاستكبار"**، وقد كانت تلك الخاصية سمة لنظام الحكم السابق الذي تميز بدرجة من الاستعلاء على الشعب لا يضاهاها إلا نظام الحكم الجديد بعد الثورة! ويميز الحكم الجديد بعدم الأكرات بمعارضة وتجاهل ما سبق له أن وعد به الشعب بإعمال **"المشاركة"** وليس **"المغالبة"**، فكل سياسات وقرارات الحكم الجديد تنصف بكونها نابعة من فكر جماعة الإخوان المسلمين من دون اعتبار لأراء القوى والأحزاب السياسية الوطنية ولا الرأي العام لأغلبية المصريين.

ويكفينا للدليل على هذه الحقيقة مسلسل الاستقالات من أعضاء الفريق الرئاسي الذي كان أولهم **"نائب رئيس الجمهورية"**، حيث لم يشاركوا ولم تنشر أسماؤهم في أخطر القرارات التي اتخذها **"الرئيس المنتخب"** والتي تسببت في حالة من الاحتقان والانشطار الوطني ومنها إعلانات نوفمبر **"غير الدستورية"**، والقرارات بقوانين التي

أصدرها "الرئيس المنتخب" من دون أخذ رأى مستشارة القانوني فؤاد جاد الله وفقاً لخطاب استقالته مساء الأحد 9 ديسمبر 2012 وترنسها في الجريدة الرسمية بتاريخ سابق في 6 ديسمبر 2012، وهي الخاصة بتعديلات قوانين ضرائب الدخل والضريبة العامة على المبيعات الضريبة على العقارات المبنية وضريبة الدمغة، والتي اضطر الرئيس إلى تجميدها بعد ساعات قليلة من إصدارها خوفاً من مرد الفعل الشعبي لما كانت تلك التعديلات الضريبية تتضمنه من زيادات في أسعار كثير من السلع الأساسية.

كذلك شملت الاستقالات عدداً من مساعدي الرئيس ومستشاريه وآخرهم المستشار القانوني للرئيس وكذلك وزير العدل. وكان العامل المشترك في قرارات الاستقالة لمعاوني "الرئيس المنتخب" أنهم لا يشاركون في صنع سياسات أو صياغة قرارات الحكم، بل على العكس إهمروا بغير تخصصاتهم كانوا يفاخرون بقرارات كارثية تُخذ دون علمهم، كما أكد المستشار أحمد مكّي وزير العدل المستقيل حتى الآن أنه فوجئ بإعلان 21 نوفمبر 2012 وأنه يعتقد أن الرئيس قد أخطأ في إصدار ذلك الإعلان الذي أثار حالة غير مسبوقة من الانقسام والاحتقان في الشارع السياسي المصري وفي أوساط الأسرة القضائية.

كما جاءت استقالة المستشار فؤاد جاد الله كاشفة عن نفس المعنى بأن "الرئيس المنتخب" لا يستشير مستشاريه، ولكنه يعتمد على مصادر غيرهم وأنه، أي جاد الله، تبرأ من المشاركة في إقالة النائب العام السابق في المرة الأولى والتي تراجعت

عنها مؤسسة الرئاسة بعد ذلك، مؤكداً أنه "لم يكن على علم ولديهم الشاور معه أو أخذ رأيهم في هذا الصدد من قبل الرئيس أو أي فرد من المؤسسة الرئاسية".

ونعى المنشأ جاد الله على الحكم الحالي عدم مشاركة باقي النيابات في صنع القرار وعدم توزيع المسؤولية وعدم الاعتماد على أصحاب الخبرة والكفاءة والاعتماد على أصحاب الثقة فقط وهميش وإقصاء باقي النيابات والعجز عن إجراء حوار وطني وهميش الشباب وإقصائهم، وجاء في خطاب استقالته التحذير من "

**افراد الجماعة وتقولها على الرئيس والحكم".**

ونصل إلى قلب مشكلة الحكم الجديد وهي النكوص عن الوعود التي قطعها **"الرئيس المنتخب"** على نفسه وضمناها في برنامج الرئاسي وخطبه ولقاءاته على الفضائيات، ذلك أن **"الرئيس المنتخب"** وعد الشعب بأنه عازم على تحقيق أهداف ثورة 25 يناير (عيش، حرية، عدالة اجتماعية، كرامة إنسانية)، وقطع على نفسه التزاماً بأن حقوق شهداء الثورة والمصابين وأسرى **"أمانته في مرقبته"**، كما وعد والتزم بتفعيل النحول الديمقراطي إلى الحد الذي اتخذ له مساعداً هو المفكر السياسي الوطني سمير مرصق وأسند إليه مهمة برنامج **"النحول الديمقراطي"** ثم تناسى هذا الموضوع إلى أن اضطر إلى أن يكون هو أول المستقيلين من أعضاء **"الفرق الرئاسي"** حيث رفض أن يسلم في منصب **"شرفي"** دون أن تكون له **صلاحيات!**

وكان وعد "الرئيس المنتخب" بأن يشرك الشعب في كل الأمور كما جاء في برنامجها الرئاسي "سأعمل مع كل أبناء مصر الكرام على إطلاق الحريات وبناء نظام سياسي مرشيد يضمن ممارسة ديمقراطية سليمة تتنافس فيها الأحزاب والقوى السياسية منافسة حرة شريفة ونزيهة لكسب أصوات الشعب المصري كمصدر أساسي للسلطات. نظام يضمن للشعب حريته في مراقبته ومحاسبة السلطات التنفيذية، ويؤدي إلى تداول سلمي حقيقي للسلطة، ومن ثم تحقيق استقرار شامل يوفّر مناخاً صحياً لإقامة تنمية متكاملة وعدالة اجتماعية وريادة حقيقية".

كما وعد "الرئيس المنتخب" بالعمل على أن تكون مصر دولة دستورية تقوم على دعائم ثلاث: السلطة التشريعية، والسلطة القضائية، والسلطة التنفيذية، كل منها تعمل بشكل متمايز ومتكامل ومنضام في آن واحد، بما يتيح توزيعاً للمسؤوليات والسلطة ومنع احتكارها من قبل سلطة واحدة. هذا الفصل الكامل بين السلطات الثلاث (التشريعية والتنفيذية والقضائية) يضمن سيادة القانون ويمنع تعول سلطة على أخرى!!

وتلك الوعود كلها لم تتحقق، بل وزاد الطين بلة أن "الرئيس المنتخب" يفعل العكس تماماً، فيهدر أحكام القضاء بدلاً من تنفيذها، ويناصب السلطة القضائية العداء ولا يمنع تعول السلطة التنفيذية عليها، ثم يدعو القضاة لعقد مؤتمرات للعدالة، ويدعو إلى حوارات مجتمعية لمناقشة أمور قد سبق له اتخاذ قرارات تخالف ما سبق وتعهده به للناس، ويصدر دستوراً غير مثق عليه مجتمعياً بعد أن وعد بعدم إصداره إلا أن

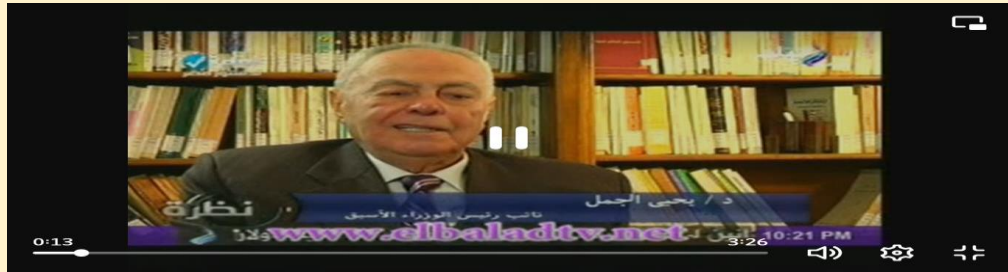
يكون محل توافق، ويصمت عن تفسير أمور تشغل بال المصريين ومنها مسألة هس وبه من سجن وادى النظر ون يوم 29 يناير 2011 بمساعدة من جهة غير مصرية، ولا يشفى غليل المصريين بإعلان نتائج التحقيق فى الغدر بسنة عشر شهيداً من أبناء القوات المسلحة فى رمضان 2012!

إن مشكلة الحكم تحت مظلة الإخوان المسلمين أهدر ينطبق عليهم قول الحق فى سورة الصف "يا أيها الذين آمنوا لم تقولون ما لا تفعلون كبر مقتاً عند الله أن تقولوا ما لا تفعلون". والله الأمل من قبل ومن بعد. نقلاً عن صحيفة "الوطن" المصرية<sup>74</sup>



<https://youtu.be/Zu05YVs7Xk4>

مرغم خطأ د. عبد الله النفيسي فى تسمية عماد عبد الغفور على أنه نائب رئيس الجمهورية، فإنه كان واضحاً فى الشبوق بما آل إليه أمر مرسي!



د. يحيى الجمل: اعلان الاخوان جماعة ارهابية يعنى اصدام شهادة وفاة لإرهاب الاخوان على ارض مصر - video Dailymotion

<sup>74</sup> نشرت بصحيفة الوطن فى 3 مارس 2013

## لقراءة كل مقالاتي في صحيفة "الوفد"



اضغط الرابط التالي:

مقالات الوفد - موقع الدكتور علي السلمي ([alisalmi.com](http://alisalmi.com))



## الفصل الخامس

### رؤية لمصر المستقبل!





## أولاً: مقدمة

**تعاني** مصر منذ سنوات مشكلات اقتصادية واجتماعية وتقنية، تلوورت في تراجع مستمر في **مستوى جودة الحياة Quality of Life** لقطاع كبير من المصريين، وتتمثل أهم مظاهر ذلك الندني في ارتفاع نسبة المصريين تحت خط الفقر إلى ما لا يقل عن 22% من السكان، وأن من بين ما يقرب من خمسة آلاف قرية في مصر هناك ألف قرية وصفت بأنها الأشد فقراً ويقل مستوى الدخل بين سكانها كبيراً عن المتوسط الوطني. من جهة أخرى، بات من الواضح أن المرافق العامة للدولة قد تأكلت لدرجة الانهيار خلال الثلاثين عاماً الماضية؛ التعليم والصحة والنقل، وكان للانفلات الأمني الذي أعقب ثورة الخامس والعشرين من يناير والهييار جهاز الشرطة أثر كبير في تفاقم حالة الانهيار في مستويات الخدمات العامة وتكرار حدوث الأزمات في توفير السلع الضرورية لحياة الناس، بحيث يمكن القول بأن أجهزة الخدمات العامة أصبحت عاجزة عن أداء دورها بكفاءة.

وكان انتشار صور الفساد على كافة المستويات وفي جميع مجالات الحياة وتعدد حالات الفساد بين كبار المسؤولين في الدولة وأعضاء الحزب الوطني الديمقراطي المنحل، من أهم أسباب تفجر الثورة الشعبية والمطالبة بإسقاط نظام مبارك. وكان اغتصاب أراضى الدولة من أبرز صور الفساد الذي مكن رجال الأعمال المرتبطين بعلاقات وطيدة مع الحزب الحاكم في نظام مبارك. وشهد المصريون صوراً فجأة لضارب المصالح بين أهل الحكم ومن يوالهم من رجال الأعمال والمستفيدين من

الأوضاع القائمة، وتضالمت مشاركة مؤسسات المجتمع المدني وممثلي طوائف وشرائح الشعب الأقل حظاً في توجيه السياسات والقرارات المصيرية في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية.

كما تم تبديد الموارد الوطنية غير المتجددة وفي مقدمتها الغاز الطبيعي، والنخلص من معظم شركات قطاع الأعمال العام بأسعار مئذنية. وغلب النوجه نحو اسشراف الموارد الوطنية الظاهرة أو المناحة وبأساليب تقليدية لا تراعي منطبات الحفاظ عليها وتوظيفها في أحسن المجالات ذات القيمة المضافة الأعلى، وساد القصور في البحث عن مصادر جديدة ومنجدة للموارد الوطنية، والتقصير الواضح في الكشف عن الفرص المناحة للشمية المسندامة، وكذا التقصير في اسشمار ما ينضح من تلك الفرص. وانصرفت الدولة عن تنفيذ برنامج وطني طموح وشامل للشمية وتعمير سيناء ليس فقط التزاماً باعتبارات الأمن القومي، ولكن تحقيقاً للضرورة الملحة التي طال إهابها وهي الخروج من الوادي الضيق إلى الآفاق الرحبة.

وكان من أبرز سمات في نظام مبارك، تقليدية الشخيص الرسمي للمشكلات الوطنية، واخصار الحلول الحكومية في إجراءات قصيرة الأجل تتعامل مع ظواهر المشكلات أكثر مما تهاجر أسبابها الجذرية. كما اخص الفكر الحكومي ومشروعات الشمية المبنية في حدود الفترة القصيرة وغابت الدراسات المستقبلية وتم إغفال طرح سيناريوهات بديلة للوصول إلى مستقبل مخطط ومسندف.

وكان العامل غير العلمي والعقلاني مع الشرة المحورية للوطن وهي الشرة البشرية هو السمة الغالبة على سياسات الحكم في النظام السابق، مما أدى إلى إهدار فرص تميمها وتوظيفها وإطلاق طاقتها الخلاقة، إذ ينحصر التفكير الرسمي في اهتم الشرة البشرية بأنها قوة استهلاك وإغفال طاقتها الابتكارية الخلاقة وإمكاناتهم في استثمار فرص التنمية المستدامة بالفكر والعلم.



وتفاقت مشكلات الشباب، وهم النسبة الأكبر من السكان، وانتشرت البطالة بينهم وتضاعفت احتمالات زيادة معدلاتها في الفترات القادمة بسبب فقدان عدد كبير من العاملين وظائفهم بسبب بيع شركات قطاع الأعمال وتطبيق نظام المعاش المبكر وتراجع معدلات خلق وظائف جديدة بسبب تراخي الاستثمارات، كما تسهم في زيادة نسبة البطالة عودة كثير من المصريين العاملين في الخارج نتيجة الأزمة المالية العالمية وتأثيراتها على منطقة الخليج وغيرها من الدول العربية التي كانت تسوعب أعداداً كبيرة من المصريين. كما تدني مستوى العمالة الحرفية والمهنية وغابت

منظومة متكاملة لتدريب ورفع كفاءة العامل المصري، وافقدت الجدوى من مئات مراكز التدريب ومؤسسات التعليم الفني.

وانشئت العشوائيات التي تقف إلى أدنى متطلبات الحياة وتتكدس فيها ملايين الأسر من فقراء مصر ومحدودي الدخل، يتعرضون لكل المخاطر الناجمة عن عوامل الطبيعة وغياب الأمن والخدمات الضرورية، ويمثلون بذلك مصادر للخطر القابل للانفجار في أي وقت نتيجة لما يشعرون به من إهمال وانصراف الدولة عن إيجاد حل جذري لمشكلاتهم.

وكان مما زاد في حدة مشكلات المواطنين من أصحاب الدخل المحدود والفقراء، قصور شبكة الضمان الاجتماعي، وغياب نظام تأميني على العمال الزراعيين، بالإضافة إلى مشكلات القطاع الزراعي التي سببها في إعاقات تطوّر وتدني إنتاجيته وبقاء الريف المصري في حالة الفقر والحرمان.

كما غابت استراتيجية واضحة لتسمية المشروعات الصغيرة ومشاغية الصغر وعدم وجود آليات فعالة لتمويلها وتيسير قيامها خاصة في الريف المصري والمناطق ذات الكثافة السكانية العالية.

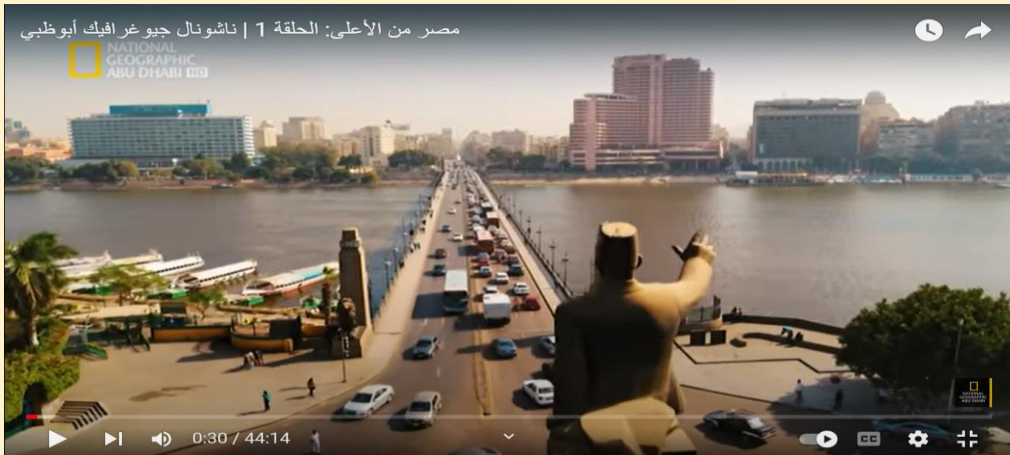
كذلك تراجع دور العلم والبحث العلمي في رسم السياسات واتخاذ القرارات وغلبة العشوائية ومنطق التجريب والخطأ حتى في أكبر المشروعات التحويلية مثل مشروع توشكي وفوسفات أبو طرطور وفحم المغارة.

كما تصاعدت التحديات الخارجية في منطقة من العالم مضطربة أشد الاضطراب  
يكاد يعجز فيها الدور المصري عن مواجهة القوة الإسرائيلية المنفلتة والتي تسعى  
للسيطرة في المنطقة بالكامل مع السياسة الأمريكية الرامية منذ غزو العراق إلى  
إعادة هيكلة الشرق الأوسط لترسيخ تلك السيطرة.

## فيلم وثائقي عن كيف تسقط ديكتاتورها



<https://youtu.be/amkn9MN4AgU>



<https://youtu.be/kjsMLIERa3s>

# مرصد سريخ لأهم مشكلات مصر

## 2024

أولاً: مشكلات اقتصادية

### 1. ما حصر المشاكل الاقتصادية التي تواجهها مصر؟<sup>75</sup>

أفقت مصر مع صندوق النقد الدولي - الأربعاء - على برنامج دعم موسع بقيمة 8 مليارات دولار وترك عملتها تنخفض بشكل حاد، وأعلنت أنها ستسمح بتحديد سعر الصرف وفقاً لآليات السوق، في محاولة لتحقيق استقرار اقتصادي.

وقبل هذه الخطوة، توصلت مصر لصفقة استثمارية بقيمة 35 مليار دولار مع الإمارات لطوبى شبه جزيرة على ساحل البحر المتوسط ومشاريع أخرى، مما خفف من أزمة العملة الأجنبية المستمرة منذ فترة طويلة، حسب ما أوردت رويترز.

### ما سبب المشاكل الاقتصادية في مصر؟

1. تعود بعض الأسباب إلى عقود مضت، مثل تعثر التنمية الصناعية بسبب سوء

التخطيط والبيروقراطية، وسياسات التصدير التي خلفت عجزاً تجارياً مستمراً.

2. وأدى تقيير العملة بأعلى من قيمتها وهيمنة الدولة والجيش إلى عزوف

المستثمرين وتقويض المنافسة، كما يقول تقرير رويترز.

<sup>75</sup> ما حصر المشاكل الاقتصادية التي تواجهها مصر؟ | اقتصاد | الجزيرة نت (aljazeera.net)

3. وتسبب الإقبال على الاقتراض في عهد الرئيس المصري عبد الفتح السيسي في تراكم الديون الخارجية. كما أصبح الدائنون الأجانب تلجمون عن الاستثمار مما دفع الحكومة إلى الاقتراض محليا رغم ارتفاع أسعار الفائدة، بما يفقر العجز. وقاد هذا كله، بالإضافة إلى نمو المعروض النقدي، إلى انخفاض قيمة العملة وارتفاع التضخم.

4. وأصبح الاستثمار الأجنبي خارج قطاع النفط والغاز ضعيفا.

5. وانخفضت التحويلات خلال 2022-2023 بواقع 30% إلى 22 مليار دولار، مع إجمام العاملين في الخارج عن التحويل بسعر الصرف الرسمي.

6. ألقت حرب إسرائيل على قطاع غزة المناخر للحدود الشمالية الشرقية لمصر بثقلها على السياحة وعائدات قناة السويس. وانخفضت إيرادات الممر الملاحي بنحو 50% في وقت سابق من هذا العام.

### ما موقف الدولة؟

أرجع السيسي مرارا التحديات الاقتصادية التي تواجهها مصر إلى اضطرابات ثورة 2011، فضلا عن النمو السكاني السنوي الذي يقول البنك الدولي إنه كان عند 1.7% في 2021.

كما تُرجع السلطات التحديات إلى صدمات خارجية بما في ذلك جائحة كوفيد-19 والحرب في أوكرانيا.

الجنية المصرية تراجع إلى أكثر من 50 أمام الدولار (الجزيرة)

إلى أي مدى أصبحت الأمور سيئة؟

على مدار العامين الماضيين، ضغط الشح الحاد في الدولار على الواردات وتسبب في [تراكم البضائع في الموانئ](#) مما أثر على الصناعة المحلية.

وارتفعت أسعار العديد من المواد الغذائية الأساسية بوتيرة أسرع بكثير من معدل التضخم الذي تسارع لمسنوى غير مسبوق بلغ 38% في سبتمبر الماضي.

وتباطأ النمو الاقتصادي، في حين يشكو كثير من المصريين من تراجع مسنوى معيشتهم.

وهوى الجنيه، بأكثر من الثلثين مقابل الدولار منذ مارس 2022 خلال مراحل من تخفيضات قيمته، وتزايد الضغط على العملة خلال العام الماضي في وقت ظل فيه سعر الصرف ثابتاً دون 31 جنيهاً للدولار.

ويشهد جدول سداد الديون الخارجية كاهل البلاد، بينما أدى ارتفاع أسعار الفائدة وضعف العملة إلى زيادة تكاليف خدمة الديون.

والنهمت مدفوعات الفوائد أكثر من 45% من إجمالي الإيرادات في السنة المالية المنتهية في يونيو 2023.

وصنفت البيانات الرسمية حوالي 30% من السكان على أنهم فقراء قبل جائحة كورونا، ويقول المحللون إن الأرقام ارتفعت منذ ذلك الحين.

وتشير تقديرات إلى أن ما يصل إلى 60% من مواطني مصر البالغ عددهم 106 ملايين نسمة يعيشون تحت خط الفقر أو قريبون منه.



واخفضت البطالة إلى حوالي 7%، لكن المشاركة في سوق العمل هبطت أيضا بشكل مطرد في العقد المنتهي في 2020. ويعاني قطاع التعليم العام حالة من الندهور، ويسعى كثير من الخريجين إلى البحث عن عمل في الخارج.

### إلى أين ذهبت الأموال؟

إلى جانب النفقات الاعيادية، تنفق مصر مبالغ طائلة على البنية التحتية بما يشمل مشاريع الإسكان والمدن الجديدة ومد الطرق السريعة. وأبرز هذه المشروعات الضخمة هو بناء عاصمة جديدة بتكلفة 58 مليار دولار في الصحراء إلى الشرق من القاهرة.

كما ارتفعت واردات مصر من الأسلحة خلال العقد الماضي بما جعلها ثالث أكبر مستورد على مستوى العالم، وفقا لمعهد ستوكهولم الدولي للأبحاث السلام. ويقول المسؤولون إنهم عززوا الإنفاق على البرامج الاجتماعية للمحتاجين، بما في ذلك على برنامج لتقديم منح نقدية يغطي حوالي 5 ملايين أسرة.

### ما خطة الحكومة؟

بموجب الاتفاق الأحدث مع صندوق النقد الدولي، تلتزم السلطات بمرونة في سعر الصرف فضلا عن الانضباط المالي من أجل خفض التضخم وعجز الميزان التجاري. كما تتضمن الخطة التي قادت للاتفاق إصلاحات هيكلية لتشجيع نمو القطاع الخاص، بسياسات من بينها إلغاء الإعفاءات والاميازات للشركات المملوكة للدولة التي تمنع بتقل كبير.

وقال صندوق النقد الدولي إن الاتفاق ينص أيضا على "إطار عمل جديد لإبطاء الإنفاق على البنية التحتية بما في ذلك المشاريع التي عملت حتى الآن خارج نطاق الرقابة على الميزانية العادية."



[https://youtu.be/fEoulHB\\_MgQ?si=Qomyq-pZMpCeDyms](https://youtu.be/fEoulHB_MgQ?si=Qomyq-pZMpCeDyms)

ما الدعم الذي يمكن لمصر البناء عليه؟

تنظر دول غربية وخليجية على نطاق واسع إلى مصر في عهد السيسي باعتبارها الركيزة الأساسية للأمن في منطقة مضطربة.

وتلقت القاهرة وذائع واستثمارات بمليارات الدولارات من حلفائها في الخليج بعد الصدمة التي أحدثتها الحرب الروسية الأوكرانية، وحصلت على تأكيدات جديدة للنضام بعد اندلاع أزمة غزة.

لكن دول الخليج العربية أصبحت تشدد شروطها لضخ أموال جديدة، وتبحث بشكل متزايد عن استثمارات تعود عليها بعائد.

وظلت مثل هذه الاستثمارات والمبيعات من أصول الدولة عند مستويات متواضعة حتى الاتفاق مع الإمارات على مشروع تطوير شبه جزيرة رأس الحكمة، الذي يقول صندوق النقد الدولي إنه يخفف من ضغوط التمويل على المدى القريب. وأثار الاتفاق تكهنات بشأن المزيد من الصفقات المحتملة، بما في ذلك قطعة أرض قرب شرم الشيخ جنوب سيناء. وتسعى مصر أيضا لتوسيع العلاقات الاقتصادية مع دول من بينها الصين والهند، وتأمل أن يؤدي انضمامها مؤخرا للنجم بريكس إلى جذب المزيد من التدفقات الاستثمارية.

**الجنينة المصري تراجع إلى أكثر من 50 أمام الدولار (الجزيرة)**

**2. الإحصائيات الاقتصادية لمصر 2024<sup>76</sup>**



- الإحصاءات - الاقتصادية  
- 2024 - مصر - pdf

لقراءة الكتيب اضغط الرابط

المركز المصري للدراسات الاقتصادية - الإحصائيات الاقتصادية المصرية 2024 -

موقع الدكتور علي السلمي (alisalmi.com)

7676 الإحصاءات الاقتصادية لمصر 2024 - ECES



<https://youtu.be/rVRj4XBfsr8?si=XpzBOWCKuVad-IPQ>



[https://youtu.be/3MD\\_9CfoYeo?si=Z9mDdlognwmM-Rwq](https://youtu.be/3MD_9CfoYeo?si=Z9mDdlognwmM-Rwq)

## ثانياً: مشكلات سياسية

1. عدم التفعيل الكامل للدستور.
  2. مشكلات المعتقلين السياسيين.
  3. مشكلات "حقوق الإنسان" المصري.
  4. تجفيف الحياة الحزبية وتراجع الأحزاب القائمة وعدم تواجدها الجماهيري.
  5. سيطرة الدولة على الإعلام الرسمي وجميع وسائل الاتصال المجتمعي.
  6. غياب (أو تعيب) الشباب عن المجال السياسي.
  7. تضائل مساحات استقلال الجامعات وسيطرة الأجهزة الحكومية على قرارات تعيين القيادات الجامعية.
  8. غياب المواقف الجماهيرية في الحركة السياسية والوطنية؟
  9. تراكم مشكلات الحكومات المتتالية وعدم التزامها بالخطط المعلنة والوعود والنصائح للمسؤولين الحكوميين؟
  10. تعطيل أداة مهمة منذ 2011 وهي المجالس الشعبية المنتخبة؟
- وفي هذا المقام نورد عينة من مقالات نشرتها في الصحف المصرية، تناولت فيها تلك الموضوعات!!!

## ✚ أحزابنا الغائبة!

يعتبر عام 1907 هو عام نشأة الأحزاب السياسية في مصر. حين تأسس أول حزب باسم "حزب الأمة" بقيادة أحمد لطفي السيد في سبتمبر من ذلك العام وكان يمثل طبقة كبار الملاك وقد اسنوفي كل أشكال ومقومات الحزب بما فيها برنامج وهيكل تنظيمي للحزب وتشكيل جمعية عمومية ومقر ونظام للعضوية.

وفي أكتوبر من نفس العام تأسس الحزب الوطني بقيادة مصطفى كامل الذي كانت أهدافه جلاء الإنجليز عن مصر، وبث الروح الوطنية في الشعب، ووضع دستور يكفل الرقابة البرلمانية على الحكومة، وترقية الزراعة والصناعة والتجارة والعمل لاستقلال الأمة علميا واقتصاديا، وكان حزب الأمة والحزب الوطني هما الأكرس شعبية.

ثم تأسست أحزاب أخرى كان بعضها مؤيدا للخديوي وبعضها كان مواليا للإنجليز. ثم تأسس عام 1918 "حزب الوفد" الذي اكتسب اسمه من لقاء 13 نوفمبر 1918 [عيد الجهاد] وما أعقبه من اندلاع الثورة في 9 مارس 1919. وكان "حزب الوفد" هو حزب الأغلبية قبل **ثورة 23 يوليو 1952**، التي ألغت عص الحزبية واعتمدت فكرة تحالف قوى الشعب بتأسيس كيانات كان كل منها يمثل التنظيم السياسي الأوحد في البلد أو لها "هيئة التحرير" و"آخرها" الاتحاد الاشتراكي العربي"، ولم يعد حزب الوفد إلى نشاطه السياسي إلا في عهد الرئيس **أنور السادات** سنة 1978، بعد سماحه بعودة التعددية الحزبية، وقد اتخذ لنفسه اسم "**حزب الوفد الجديد**".

وكانت غاية الأحزاب في مصر الدعوة للاستقلال وتحقيق جلاء الإنجليز عن مصر. وكان منبرها الوحيد في ذلك الوقت هو الصحف، فلم يكن لها تمثيل في البرلمان، حتى جاء دستور 1923 الذي أعطي للأحزاب الفائزة بالأغلبية في الانتخابات حق تشكيل الحكومة.

ويوجد الآن في مصر ما يقرب من تسعين حزباً بعد حل الحزب الوطني الديمقراطي و حزب الحرية والعدالة و حزب الاستقلال وذلك بأحكام قضائية نهائية، وبعد اندماج حزب الجبهة الديمقراطي في حزب المصريين الأحرار عام 2013.

ولا تعدى إمكانات أغلب الأحزاب القائمة وجود مقر منواضع في شقة بسيطة ولاقنفة باسم الحزب، وبعضها يملك جريدة غير مقررة أو مرخصة لجريدة تباع لمن يريد، ولا يوجد لأغلب تلك الأحزاب أي تأثير في الشارع السياسي ولا تمارس أي أنشطة ولا فعاليات ولا يوجد لها أعضاء إلا بضع عشرات أو مئات، في أحسن الأحوال، يتنازعون فيما بينهم رئاسة الأحزاب المجهولة من المصريين. وحيث نص قانون الأحزاب الصادر في 2011 أن يشترط لتأسيس الحزب ألا يقل المؤسسون عن خمسة آلاف كان من الصعب تحقيق هذا الشرط وفشلت محاولات شباب الثورة عن تأسيس حزب ينبنى أهدافها!

ويستدرك على هوان شأن تلك الأحزاب ما حصلت عليه من مقاعد في مجلس النواب الحالي فقد حصل حزب المصريين الأحرار على 65 مقعد، ومستقبل وطن 53، والوفد الجديد 36، وحزب حماة الوطن 18، وحزب الشعب الجمهوري 13، وحزب

المؤتم 12، وحزب النور 11، وتراوحت مقاعد باقي الأحزاب الممثلة في البرلمان بين 6 مقاعد ومقعد واحد، بإجمالي 242 مقعد من أصل 596 عضواً، أي جميع أعضاء مجلس النواب من ممثلي الأحزاب السياسية لا يستطيعون الوصول إلى نسبة الثلثين أي 398 عضواً التي يشترطها الدستور لإقرار موضوعات معينة في حال اختلفت آراءهم عما تقدمه الحكومة أو تحاول المجلس تمريرها من تشريعات أو اتفاقات!

ولم يمارس أعضاء المجلس ممثلي الأحزاب سلطاتهم التي نص عليها الدستور كحق اقتراح مشروعات القوانين أو توجيه الأسئلة والاستجوابات إلى أعضاء الحكومة أو سحب الثقة من أي منهم! ولم تنعد إنجازاتهم مجرد تقديم طلبات إحاطة لا ينوقف المجلس عندها طويلاً! وحتى في المرة الوحيدة التي تشكلت لجنة لتقصي الحقائق في موضوع فساد منظومة صوامع القمح اكتفى المجلس بإحالة تقرير اللجنة إلى النائب العام ثم طوى النسيان ذلك الموضوع!

ولما كانت الأحزاب هي ركيزة الحياة السياسية، ومن ثم أداة رئيسة لدعم الديموقراطية، فإن حال أحزابنا لا يبش بئسمة سياسية حقيقية كما ينمناها المصريون. وللحديث بقية إن شاء الله.

نشر في صحيفة المصري اليوم يوم 2 يوليو 2018



## ✚ قضايا وطنية في حاجة إلى حسم

بعد 25 يناير اعتقد المصريون أن هدف ثورتهم قد تحقق بشي مبارك، ولكنهم لم يثنوا حقيقة من تربعوا بالثورة وركبوا موجتها واخرفوا لها عن الطريق إلى دولة مدنية ديموقراطية يسودها العدل وتحكمها الدستور والقانون ويشجع النوازن بين سلطاتها كما مناها المصريون.

وترب على سقفة الثورة من أصحابها الحقيقيين أن مرت مص بسنوات عصيبة عانى فيها الشعب من الانفلات الأمني والقنل والندمير والإرهاب، وتوقفت مسيرة الاقتصاد والشمية والنحول الديموقراطي، وتعطل مشروع إعادة بناء الوطن.

واسنمرت معاناة المصريين على مدى المرحلة الانتقالية التي تولى خلالها المجلس الأعلى للقوات المسلحة "إدارة شؤون البلاد"، ثم أثناء السنة التي تولى فيها محمد مسي الرئاسة، ثم كانت ثورة 30 يونيو باعتبارها تصحيح لمسار 25 يناير.

وطوال سنوات حكم مبارك وما بعدها تعرض الوطن، وما يزال، لمشكلات وتحديات عصفت بأمن المواطنين واستقرار الوطن، من حرب إرهابية بشعة، وكانت سبع سنوات عجاف عانى الوطن خلالها من أوضاع أمنية وسياسية واقتصادية واجتماعية متردية، وافقدت مص أملها في بناء دولة ديموقراطية تسودها العدالة والقانون وقيم المواطنة تحمي حقوق المواطنين في الحياة الآمنة والنمغ بعوائد الشمية الوطنية الشاملة.

واسنمرت مصر طوال السنوات السبع تواجهه اخباراً مصيراً وهو التعامل مع متغيرات وقوى خارجية تحاول فرض إرادتها لإعادة ترتيب الأوضاع في منطقتنا وما عرف أخيراً بـ "صفقة القرن" وقرار الرئيس الأمريكي ترامب بنقل السفارة الأمريكية من تل أبيب إلى القدس التي اعترفت لها أمريكا عاصمة أبدية لإسرائيل يوم 6 ديسمبر 2017.

وتواجه مصر تحديات تهدد أمنها القومي تصدر من تحالفات وتوافقات بين دول وتنظيمات تابعة لها أهمها إسرائيل وتركيا وقطر وجماعة الإخوان المسلمين، الأمر الذي حث على مصر بذل كل الجهد لحماية أمنها القومي والمحافظة على ترانها الوطني ومقومات حضارتها. في نفس الوقت تعثرت جهود تحقيق الشمية الوطنية، وعلاج المشكلات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية المترابطة.

إن المصريين إذ يجدون قنهم في ثورتهم، 25 يناير و30 يونيو، يدركون اليوم عمق وخطورة المشكلات التي يعيشها الوطن ويكابدون آثارها وينحلمون أعباءها. فهم ينظرون إلى التغيير والإصلاح في جميع جوانب ومجالات الحياة والحكم والمجتمع، وينظرون إلى نجاح الدولة في القضاء على الإرهاب ومصادر الخطر الداخلية والخارجية، ويأملون في تحقيق الاستقرار السياسي والسلام الاجتماعي والنهوض الاقتصادي والعلمي، فضلاً عن تأكيد الدولة المدنية والنهول الديمقراطي وتدعيم قيم المواطنة.

وفي سلسلة هذه المقالات، سأتناول عدداً من القضايا الوطنية المهمة التي طال تحتاج إلى حسم نحيث لا تسمن في تعويق مسيرة الوطن نحو آفاق التنمية والديموقراطية. وقضية اليوم **تبلور في حتمية العمل الجاد لتأسيس الدولة المدنية الديمقراطية**، إذ يكون واجباً على المصريين، المواطنين والدولة، الالتزام بتأكيد ما جاء في دستور الثورة، دستور 2014. بأن تكون مصر:

1. دولة تحكمها الدستور الديمقراطي الذي وافقت عليه غالبية المواطنين،
2. دولة تؤمن بخياة أساسها الحرية والديموقراطية واحترام كرامة الإنسان وحقوقه، والتغيير الديمقراطي من أجل إقامة وطن حر ومجتمع تسوده الحرية والقانون.
3. دولة تؤمن بتدعيم قيم المواطنة وأن الدين لله والوطن للجميع، وتلتزم بحق المواطنين في تحسين جودة الحياة باسمرار، وضمان الحق في حياة حرة كريمة يأمن فيها المواطن على حاضرة ومستقبله.
4. دولة تلتزم بكافؤ الفرص للجميع وتضمن عدم التمييز، ومن ثم فهي دولة تنطلق فيها الفرص والحرريات للإبداع الإنساني في جميع المجالات،
5. دولة تؤمن باستقلال القضاء وأن تخاكم المصريين أمام قضاةهم الطبيعيين والمساواة بين الحاكم والمحكومين في الامتثال لحكمه.
6. دولة تؤكد استقلال الجامعات وحرية البحث العلمي. والله المستعان.

نش هذا لمقال في صحيفة المصري اليوم في 3 مايو 2018

## الاستحقاق الخامس لخارطة المستقبل... الانتخابات المحلية!

لا تزال خارطة المستقبل تمثل الأساس الذي تم التوافق عليه بين المصرين باعتبارها الخطة الوطنية المنكاملة للعبور بالوطن إلى مستقبل أفضل وأمن بالشمية المستدامة والديموقراطية والعدالة الاجتماعية، وأنها ليست فقط تلك الاستحقاقات الثلاث التي حظيت بالاهتمام الرسمي والإعلامي.

فقد توافقت القوى السياسية المجتمعته يوم 3 يوليو 2013 على خارطة للمستقبل تتضمن خطوات أولية لتحقيق بناء مجتمع مصري قوي ومنمساك لا يقصي أحدا من أبنائه وتياراته وينهى حالة الصراع والانقسام. بحسب البيان الذي ألقاه الفريق السيسي.. واشتملت الخارطة على أمور تم تنفيذها مثل تعطيل العمل بالدستور الذي وضعته الجماعة الإرهابية، وتعيين رئيس المحكمة الدستورية العليا رئيساً مؤقتاً للبلاد، ووضع دستور جديد وافق عليه المصريون، وانتخاب رئيس للجمهورية، وتجري الآن انتخاب مجلس النواب باعتبارها حسب القول الشائع الاستحقاق الثالث والأخير من خارطة المستقبل!

ولقد بينت في مقال الأسبوع الماضي أن ثمة استحقاق رابع هو إعادة بناء الوطن، واليوم نسكمل بالحديث عن أمور لم ينم إنجازها من خارطة المستقبل، واستحقاق خامس لا بد وأن يلقي الاهتمام والإجاز السريع من الدولة والدعم والموازرة من المواطنين، وهو تشكيل مجالس محلية مؤقتة لحين إصدار قانون جديد للإدارة المحلية ينظم شؤونها على نحو جديد.

أما الأمور التي لم تتم من خارطة المستقبل فهي تشكيل حكومة كفاءات وطنية قوية وقادرة تمنع بجمع الصلاحيات لإدارة المرحلة الحالية، ذلك بأن الحكومات التي تم تشكيلها منذ 30 يونيو 2013 أفقدت صفات الكفاءة والقدرة على إنجاز ما يطمح إليه المواطنون. كذلك لم يتم وضع ميثاق شرف إعلامي يكفل حرية الإعلام وتحقيق القواعد المهنية والمصداقية والحيادية وإعلاء المصلحة العليا للوطن، حيث ما يزال الإعلام المصري. ومخافة الإعلام والتقنوات الفضائية الخاصة. نموج بكل ما هو سلبى ومناقض لمواثيق الشرف الإعلامى فى الدول الديموقراطية المنحضة! كذلك لم يتم اتخاذ الإجراءات التنفيذية لتمكين ودمج الشباب فى مؤسسات الدولة ليكون شريكاً فى القرار كمساعدين للوزراء والمحافظين ومواقع السلطة التنفيذية المختلفة، فى حين تم تشكيل لجنة عليا للمصالحة الوطنية وقت الرئيس المؤقت عدلى منصور واجتمعت اللجنة مرة واحدة!

ونأتى إلى الاستحقاق الخامس لخارطة المستقبل وهو ضرورة الإسراع بتشكيل مجالس محلية مؤقتة لضمان وجود رقابة ومساءلة شعبية على أداء المحافظين وأجهزة الإدارة المحلية بعد نقى الإهمال وتردى الخدمات العامة، ناهيك عن توقف الشمية المحلية وتوحش الفساد! إضافة إلى أن نظام الإدارة المحلية الحالي يركز معظم السلطات فى الوزارات المركزية مع إنشاء مديريات للخدمات على المستوى المحلى لمباشرة بعض الاختصاصات فى حدود ضيقة من الصلاحيات وتحت الإشراف والسيطرة والهيمنة من الوزراء المركزيين.

إن الغاية من تطوير نظام الإدارة المحلية هو التحول نحو اللامركزية لتخفيف سيطرة الحكومة المركزية على شؤون المحليات التي يكون مواطنيها أعرف بمشكلاتها، مع تحويل يكون الأجهزة الإدارية ومقدمي الخدمات لها الصلاحيات الكافية لإدارة شؤونهم باستقلال يناسب مع طبيعة الظروف المحلية التي تتباين من محافظة لأخرى ولا يستقيم معها فرض ذات النظر والإجراءات والقواعد التي تحددها الحكومة المركزية على جميع تلك المحافظات والوحدات المحلية. كما أن إدخال درجة من الشافسية بين المحافظات والوحدات المحلية. بما يستتبع ذلك تمكينها من الأداء واتخاذ القرارات. يعتبر حالة صحية من أجل تحسين مستوى الأداء وتقدير أفضل الخدمات للمواطنين.

ولعلنا نأمل الإهمال الشديد الذي لاقتنه محافظات صعيد مصر لسنوات طوال من جانب الدولة التي انصرفت جهودها بالأساس للمشروعات الشموية في حوض مصر وتعافت تماماً عن تخطيط التنمية وتوزيع مشروعاتها بعدالة بين أقاليم مصر، وكانت النتيجة تفاقم مستويات الفقر في صعيد مصر وانتشار البطالة بين أبنائها، ومن ثم ما كان من تفجر حالات العنف لفترة كانت من أسوأ ما شهدت مصر في تاريخها القريب.

وليس تخفى على أحد أن ما يبدو من هدوء وانحسار للعنف والجماعات المتشددة لا يعني انتهاء المشكلة طالما كان الفقر وسوء توزيع الثروة وانعدام تكافؤ الفرص سائداً، وطالما كان صعيد مصر وغيره من المحافظات سيئة الحظ البعيدة عن اهتمام الدولة قائماً. ويصدق نفس الأمر بالنسبة لسيناء بسبب الإرهاب ما يؤدي إلى تراجع معدلات تنفيذ المشروعات القومية لشيمتها.

وتنضح حالة الوحدات المحلية في ظل المركزية الشديدة وعدم إطلاق قدراتها في النصف من مأساة الإسكندرية خلال أيام سوء الأحوال الجوية في الأسبوع الأخير من أكتوبر 2015 وغرق المدينة في مياه الأمطار ومياه البحر وعدم وجود صيانة دائمة ومسئمة للبالوعات واختفاء عربات شطف وكسح المياه ما أدى إلى وفاة خمسة مواطنين، ودعا المحافظ إلى الاستقالة وأن يجمع الرئيس السيسي مجلس الوزراء في اجتماع عاجل لدراسة الحالة واتخاذ قرارات بشأنها .

وكان حل المجالس المحلية بعد 25 يناير 2011 تلبية لمطالب الثورة، وحكمت محكمة القضاء الإداري في 25 يونيو 2011 نخل جميع المجالس الشعبية المحلية والإزام المجلس العسكري ومجلس الوزراء بإصدار قرار نخل تلك المجالس .

وبالفعل أعد مجلس الوزراء برئاسة الدكتور عصام شرف مشروع قانون نخل المجالس الشعبية المحلية وتشكيل مجالس محلية مؤقتة في المحافظات من 7 - 15 عضواً يتألفون من أعضاء الهيئات القضائية السابقين ومن هيئات التدريس بالجامعات والشخصيات العامة وممثل للشباب وممثلة للمرأة . وقد صدر المرسوم بقانون رقم 116 لسنة 2011 بتحديد اختصاصات المجالس الشعبية المحلية المؤقتة في قيامهم بنولي اختصاصات جميع المجالس الشعبية المحلية في دائرة المحافظة بالنسبة للموضوعات الضرورية والعاجلة لإدارة عمليات التنمية وتلبية مطالب المواطنين طبقاً للخطة الاستثمارية للمحافظة والمشاركة المجتمعية بالإضافة الى تحقيق سير المرافق العامة في المحافظة بانظام

واضطراد على أن يسنم الشعبي المحلي المؤقت المشكل وفقا لهذا القانون لمدة سنة أو انتخاب مجالس شعبية محلية جديدة أيهما أقرب.

ولكن من أسف أن ذلك القانون تم تنفيذه في صدد إلغاء المجالس المحلية التي كانت قائمة، ولم يتم تفعيله حتى الآن فيما يتعلق بتشكيل المجالس المؤقتة، فعسى أن يكون تشكيلها هو الاستحقاق الخامس لحارطة المستقبل!!!

نش هذا المقال في صحيفة "الوطن" في 19 يونيو 2021

### ✚ مواد معطلة في الدستور!!! (1)

يقتر ب يوم الثامن عشر من يناير 2017 وهو يوم الذكرى الثالثة لصدور دستور مصر لعام 2014 بعد ثورتي 25 يناير 2011 و 30 يونيو، 2013 وفي ذات الوقت تتجدد دعوات تعديل الدستور بدعاوى مختلفة، رغم أنه يعاني من تعطيل فعلي يقتر ب من حد النجميد!

وقد بدأت تلك النعمة إلى التعديل المبكر للدستور بخديث للرئيس السيسي كان مفاجأة كبيرة أثناء افتتاح مهرجان طالب الجامعات بالإسماعيلية يوم 13 سبتمبر 2015 حين قال " إن بعض مواد الدستور كتبت بنوايا طيبة، ولكن النوايا الطيبة لا تصنع الدول"!!! وبعد إشارة الرئيس تلك، ساد المشهد المصري فورة نفاق ممن ظنوا أن الرئيس يهاجم الدستور وأنه غير راض عنه، وخبيلوا أن ما يرضي الرئيس، الذي انتخبه المصريون بأغلبية غير مسبقة في ظل ذلك الدستور، هو تعديله قبل أن يتم تفعيله!!! وكان الرئيس السيسي أثناء الاحتفال بالذكرى الثانية والأربعون



لنص أكتوير العظير، قد استرجع تلك العبارة وأشار إلى أن البعض تحسب من هذا الكلام، وأكد أنه واحد من أبناء الشعب المصري وليس صاحب سلطان، بل هو واحد من أبناء الشعب المصري، قاطعاً الطريق على المترصين بالدسنور قائلاً: "وإذا حد فكر أن تعديل الدسنور من أجل أو لصالحنا فإننا إن شاء الله لا!!!  
وفي حديثه بعد جنازة شهداء الشجيرة الإرهابي للكنيسة البطرسيّة، طالب الرئيس البرلمان والحكومة بالنحرك السريع لإصدار قوانين تعالج مسألة الإرهاب بشكل فعال وحاسم وتعديل أية قوانين مكبلة أمن المصريين. بما يضمن الجزاء الراجع لكل من يستهدف أمن المصريين.

وبدلاً عن الإهنام برسعة تعديل قانون الإجراءات الجنائية لتحقيق العدالة الناجزة كما طالب الرئيس، اتجه البعض إلى إطلاق دعوة جديدة لتعديل الدسنور بالنص على جواز محاكمة المدنيين أمام المحاكم العسكرية وهو ما يخرمه الدسنور الحالي في المادة رقم 204 التي جاءها "... ولا تجوز محاكمة مدني أمام القضاء العسكري، إلا في الجرائم التي تمثل اعتداء مباشر على المنشآت العسكرية، أو معسكرات القوات المسلحة أو ما في حكمها، أو المناطق العسكرية، أو الحدودية المقررة كذلك، أو معداتها، أو مركباتها، أو أسلحتها، أو ذخائرها، أو وثائقها، أو أسرارها العسكرية، أو أموالها العامة، أو المصانع الحربية، أو الجرائم المتعلقة بالجنيد، أو الجرائم التي تمثل اعتداء مباشراً على ضباطها أو أفرادها بسبب تأديّة أعمال وظائفهم. وتحدد القانون تلك الجرائم، ويبين اختصاصات القضاء

العسكري الأخرى. وأعضاء القضاء العسكري مستقلون غير قابلين للعزل، وتكون لهم كافة الضمانات والحقوق والواجبات المقررة لأعضاء السلطة القضائية". وفي مناسبة الذكرى الثالثة لإصدار الدستور، ننظر إلى الإشكالية الأكبر وهي ليست تعديل الدستور، بل ضرورة تقنينه وتفعيله بما يحقق مقاصده وغاياته الوطنية. إن تفعيل دستور ثورة 30 يونيو يتطلب ثورة تشريعية شاملة تكتسب أهميتها من أنها ستكون أساساً في حال تمت بالكفاءة القصوى وبالنسبة الوطنية الذي لا يتحاز سوى للمصالح الوطنية العليا وتيسير انطلاق الوطن نحو مسيرة جادة للشمية الوطنية الشاملة والديمقراطية والعدالة الاجتماعية، وهي الأهداف التي قامت من أجلها ثورتى الشعب في 25 يناير و30 يونيو وسالت دماء غالية واستشهد فيها مواطنون هم عند زهم أحياء يرزقون، فضلاً عن انقاذ الوطن من الإرهاب والفساد وتأكيد قيم المواطنة والوحدة الوطنية الجامعة.

والإشكالية هنا؛ أن إنفاذ تلك الثورة التشريعية يستلزم تفكيراً غير تقليدي حيث إن مسؤولية إنفاذ تلك المهمة الشاقة والرئيسية في ذات الوقت، وتتمثل تلك الإشكالية في ضرورة إعداد التشريعات الجديدة التي نص عليها الدستور نصاً صريحاً كما جاء في المادة 238 بأن "تضمن الدولة تنفيذ التزامها بتخصيص الحد الأدنى لمعدلات الانفاق الحكومي على التعليم، والتعليم العالي، والصحة، والبحث العلمي المقررة

في هذا الدستور تدرجياً اعتباراً من تاريخ العمل به، على أن تلتزم به كاملاً في موازنة الدولة للسنة المالية . 2017/2016 . وتلتزم الدولة بمد التعليم الإلزامي حتي تمام المرحلة الثانوية بطريقة تدرجية تكتمل في العام الدراسي . 2017/2016 . وما جاء بالمادة 239 بأن " يصدر مجلس النواب قانوناً بتنظيم قواعد نذب القضاة وأعضاء الجهات والهيئات القضائية، بما يضمن إلغاء النذب الكلي والجزئي لغير الجهات القضائية أو اللجان ذات الاختصاص القضائي أو إدارة شؤون العدالة أو الإشراف على الانتخابات، وذلك خلال مدة ال تتجاوز خمس سنوات من تاريخ العمل بهذا الدستور . وما جاء في مادة 241 بأن " يلتزم مجلس النواب في أول دور انعقاد له بعد نفاذ هذا الدستور بإصدار قانون للعدالة الانتقالية يكفل كشف الحقيقة، للمعايير والمحاسبة، واقتراح أطر المصالحة الوطنية، وتعويض الضحايا، وذلك وفقاً الدولية". وما جاء في المادة 237 أن الدولة، بسلطانها الثالث التشريعية وال تنفيذية والقضائية. ملتزمة بمواجهة الإرهاب بكافة صورته وأشكاله، وتعقب مصادره تمويله وفق برنامج زمني محدد والحصول من الإرهابيين على التعويض العادل عن الأضرار الناجمة عن إرهابهم وبسيبه. ومنذ إقرار الدستور في 18 يناير 2014 لم تحاول الدولة تفعيل هذا النص ولم تلتزم بإعلان صريح عن خطتها في مواجهة الإرهاب. وحتى بعد إصدار رئيس الوزراء قراراً باعتبار جماعة الإخوان المسلمين "منظمة إرهابية" لم تحاول حكومته تطبيق مواد الإرهاب المضافة إلى

قانون العقوبات والإجراءات الجنائية وأشهرها المادة رقم 86 ولا يزال قانون الكيانات الإرهابية وقانون مكافحة الإرهاب غير مفعلين!!  
كذلك يكون تفعيل الدستور بتعديل الشريعات القائمة بما يجعلها متوافقة مع نصوص الدستور كما جاء في المادة 242 التي نصت على أن "يسنم العمل بنظام الإدارة المحلية القائم إلى أن يتم تطبيق النظام المنصوص عليه في الدستور بالتدريج خلال خمس سنوات من تاريخ نفاذه. كذلك يتطلب تفعيل الدستور إلغاء قوانين بسبب عدم دستوريتها أو بسبب تناقضها مع مواد في الدستور تناقضاً يلزم معها استبدالها بقوانين جديدة أو معدلة تتوافق مع النصوص الدستورية الجديدة.  
كما نصت المادة 227 من الدستور على أن "يشكل الدستور بلدياً جنه وجميع نصوصه نسيجاً، وكلا لا ينجزأ وتكامل أحكامه في وحدة عضوية مناسكة مترابطة".

وتشير تلك المادة أن على مجلس النواب مسؤولية تأمير تخية لترجمة تلك المبادئ والعهدات إلى تشريعات نافذة، والرقابة على السلطة التنفيذية في تنفيذها والحفاظ على روح الشريعة وليس فقط على نصوصه. وأن السلطة التنفيذية، عليها مسؤولية كبرى في تفعيل تلك الشريعات وتجنبها إلى نظر عمل وإجراءات تنصف بالعدالة والمرونة ولا تصادم مع غايات الشريعة أو قرغنه من مضامينه الحقنة. كذلك على السلطة القضائية تطبيق تلك الشريعات أو اتخاذ إجراءات رفعها إلى المحكمة الدستورية العليا في حالة وجود شبهة عدم دستوريتها فيها.

والأهم، أن يكون الشعب نخب " السيد في الوطن السيد" كما جاء في ختام ديباجة الدستور، وأن يمارس سيادته كما حددها المادة الرابعة من الدستور ذاته " السيادة للشعب وحده، يمارسها وتحميها، وهو مصدر السلطات، ويصون وحدته الوطنية التي تقوم على مبادئ المساواة والعدل وتكافؤ الفرص بين جميع المواطنين، وذلك على الوجه المبين في الدستور".

وفي الأسبوع القادم بإذن الله نعرض المزيد عن ضوابط تفعيل الدستور!!

2017

## ✚ مواد مهكرة في الدستور!!! (2)

ناقش اليوم بعض المواد الدستورية المفصلة والتي لم ينشر تفعيلها، بل أكثر من هذا فقد أهدرت نتيجة لنصقات وقرارات مؤسسات الدولة!!!

ولبدأ مسلسل إهدار الدستور من آخر حلقاته، وكانت تضر بوضع تسريبات بها أحد البرامج من قناة فضائية خاصة لتسجيل مكالمات هاتفية بين الدكتور محمد البرادعي والفريق سامي عنان رئيس الأركان الأسبق. وبغض النظر عن مضمون المكالمات المسجلة وتوقيتها، فإن مجرد تسريبها وبها على قناة فضائية يمثل جريمة من مكالمات أهدرت نصاً دستورياً تحمي حرمة الحياة الخاصة وتجرم النصب على وسائل الاتصال بكافة أشكالها، إلا بضوابط محددة في النص الدستوري، كما ينص من المادة 57 من دستور ثورة 30 يونيو أن "للحياة الخاصة حرمة، وهي مصونة لا تمس. وللمراسلات البريدية، والبرقية، والإلكترونية، والمحادثات الهاتفية، وغيرها من

وسائل الاتصال حرة، وسرّتها مكفولة، ولا تجوز مصادرتها، أو الاطلاع عليها، أو مراقبتها إلا بأمر قضائي مسبب، ولمدة محددة، وفي الأحوال التي يبينها القانون. كما تلتزم الدولة بحماية حق المواطنين في استخدام وسائل الاتصال العامة بكافة أشكالها، ولا تجوز تعطيلها أو وقفها أو حرمان المواطنين منها، بشكل تعسفي، وينظر القانون ذلك".

ثم أتبع مقدم ذلك البرنامج الشريد الأول بأخر دون أن يمارس أي من المسؤولين عن حماية الدستور وإنفاذ القانون مسؤولياتهم في منع ذلك العدوان على الحياة الخاصة وإهدار الدستور. وهذا الصمت ال رسمي مسنم منذ قدام أحدهم. وهو عضوفي مجلس النواب حالياً. برنامجاً خصصه لبث تسيريات كان عنوانه "الصندوق الأسود" والذي اسنم شهوراً دون أدنى مسائلة من أي جهة تنفيذية أو تشريعية أو قضائية، ولم ينوقف إلا بقرار من مالك القناة حين هاجم مقدم البرنامج صديق له من كبار رجال الأعمال الذي كان له وجود على الساحة السياسية في ذلك الحين، فنوقف البرنامج على الهواء.

وثة مخالفة دستورية مسنمة منذ يونيو 2016، والمخالف في هذه الحالة هو مجلس النواب "الموق" الذي أقسر رئيسه وأعضاؤه على احترام الدستور وهم المعنيون بالدرجة الأولى بتنفيذه وتفعيل مواده!! إذ ما يزال مجلس النواب "الموق" ممثعاً عن تطبيق حكم محكمة النقض بتصعيد د. عمر والشوبكي لعضوية المجلس بعد أن تحقت المحكمة من حصوله على أصوات تزيد عن منافسه الذي حصل فعلاً على

عضوية المجلس، وذلك بالمخالفة لمادة لنص المادة 107 الذي كان يقضي بأن "تختص محكمة النقض بالفصل في صحة عضوية أعضاء مجلس النواب، وتقدم إليها الطعون خلال مدة لا تتجاوز ثلاثين يوماً من تاريخ إعلان النتيجة النهائية للانتخاب، وتفصل في الطعن خلال سنين يوماً من تاريخ وروده إليها. وفي حالة الحكم بطلان العضوية، تبطل من تاريخ إبلاغ المجلس بالحكم."

ونأتي إلى مخالفة دستورية أخرى غض مجلس النواب "الموق" طرفه عنها، وهي إقدام الحكومة على توقيع اتفاق مع صندوق النقد الدولي والحصول على قرض بقيمة 12 مليا دولار، واستلام الشريحة الأولى منه فعلاً، دون الحصول على موافقة المجلس "الموق" كما "كانت" تقضي بذلك المادة 127 بأنه "لا يجوز للسلطة التنفيذية الاقتراض، أو الحصول على تمويل، أو الارتباط بمشروع غير مدرج في الموازنة العامة المعتمدة يترتب عليه إيفاق مبالغ من الخزنة العامة للدولة لمدة مقبلة، إلا بعد موافقة مجلس النواب".

كما بغض المجلس "الموق" طرفه أيضاً عن عدم تقديم الحكومة بيان عن نتائج أداءها منذ قدمت ببرنامجها إلى المجلس في مارس 2016 وحصلت بموجبه على ثقة "غير مستحقة" من المجلس "الموق" في ضوء العديد من الملاحظات السلبية عن برنامج الحكومة والتي ترددت في اجتماعات المجلس ولجانه قبل التصويت عليه، ورغم أن رئيس الحكومة أعلن عدة مرات عن إرسال تقرير الأداء إلى المجلس منذ أسابيع!

وتعدّ المواد الدستورية المهذرة نتيجة ممارسات سلطات الدولة مما يفقد الدستور قيمته الفعلية وتحيله إلى نصوص يخالفها المسؤولون عن تنفيذها !! منها مادة 92 التي نصت على أن " الحقوق والحريات اللصيقة بشخص المواطن لا تقبل تعطيلاً ولا انقاصاً . ولا يجوز لأي قانون ينظم ممارسة الحقوق والحريات أن يقيد بها بما يمس أصلها وجوهرها . " إذ رأينا أن قانون تنظيم الحق في الظاهر قد اعندى على ذلك الحق وحكمت المحكمة الدستورية العليا بعدم دستورية المادة العاشرة منه التي كانت تنص على أنه يجوز لوزير الداخلية إلغاء الظاهرة بعد تلقي إخطارها . وقالت المحكمة القضاء فقط هو المخول له برفض أو قبول الإخطار بالظاهر وليس السلطة التنفيذية " التي تراجع فقط البيانات المطلوبة قانوناً في الإخطار . " وأكدت - في منطوق حكمها - على أن الدستور فرض قيوداً على السلطين الشرعية والتنفيذية لصون الحقوق والحريات العامة .

ومن المهر الإشارة إلى أن ذلك القانون بما ينضمه من مادة حكم عليها بعدم الدستورية كان مجلس النواب "ملوق" قد مره ووافق عليه ضمن القرارات بقوانين التي صدرت قبل تشكيله التزاماً بالمادة 157 من الدستور !!!

ومن أسف إن المواد الدستورية المهذرة كثيرة، ومنها المادة رقم 44 التي "كانت تنص على أن " تلتزم الدولة بحماية هس النيل، والحفاظ على حقوق مص النارية المنغلقة به، وتشيد الاستفاد منه وتعظيمها، وعدم إهدار مياهه أو تلويثها . كما تلتزم الدولة بحماية مياهها الجوفية، واتخاذ الوسائل الكفيلة بتحقيق الأمن المائي ودعم



البحث العلمي في هذا المجال. وحق كل مواطن في النفع بنهر النيل مكفول، وتخلف  
العددي على حرمه أو الإضرار بالبيئة النهرية، وتكفل الدولة إزالة ما يقع عليه من  
تعديات، وذلك على النحو الذي ينظمه القانون".

ويعتبر تخاذل الدولة في التعامل مع قضية سد النهضة الأثيوبي والمهدد لحصته مص من  
مياه النيل والذي كاد أن ينهي إنشائه ولم تتمكن الحكومة المصرية الرشيحة من  
الوصل بعد إلى اتفاق مع إثيوبيا والسودان بشأن المكعب الاستشاري الذي سوف  
يدرس احتمالات إضرار السد بمص مما يمثل مخالفة صريحة النص المادة الدستورية  
التي تلزم الدولة "باتخاذ الوسائل الكفيلة بتحقيق الأمن المائي"!!! كما تعتبر  
التعديات المستمرة على نهر النيل والإضرار بالبيئة النهرية مخالفة لما قصده الدستور  
نحق المواطن في النفع بنهر النيل!

ولازالت الممارسات القائمة على التمييز بين المواطنين مستمرة برغم نص المادة 35  
أن المواطنين لدى القانون سواء، وهم متساوون في الحقوق والحريات والواجبات  
العامة، لا تمييز بينهم لأي سبب وأن التمييز والحض على الكراهية جريمة، يعاقب  
عليها القانون. تلزم الدولة باتخاذ التدابير اللازمة للقضاء على كافة أشكال  
التمييز.

وختتم المقال بند كبير مجلس النواب "الموق" أنه لم يلتزم بإصدار قانون للعدالة  
الانتقالية في أول دور انعقاد له بعد نفاذ هذا الدستور، وأنه أهدر المادة 241  
من الدستور التي كانت تنص على هذا الالتزام.!!!!!!

ومن غير شك أن ممارسات سلطات الدولة المهدرة لحقوقات نص عليها  
الدستور، والتي ذكرنا بعضاً منها في هذا المقال، هي بالقطع مؤتمة وفق المادة 92  
والمهدرة هي الأخرى!!!

وقد استخدمت في ذكر تلك المخالفات الدستورية، الفعل الماضي "كان" باعتبار أن  
إهدار نصوص دستورية وافق الشعب عليها إنما يجعلها أصبحت والعدم سواء!!!!



وأخيراً نذكر بأن بعض التعديلات التي وافق عليها في 2019 لم يتم تفعيلها، ومنها  
استحداث منصب نائب رئيس الجمهورية، ليكون للرئيس أن يعين نائباً له أو أكثر،  
وأن يتحدد اختصاصات نوابه، وأن يعفيهم من مناصبهم، وأن يقبل استقالته  
وكذلك العودة إلى يكون البرلمان من مجلسين، إذ تم استحداث مجلس للشيوخ لم تثبت  
فاعليته!!!

## ثالثا: مشكلات إقليمية

1. الحرب في السودان.
2. الانفكاك في ليبيا.
3. الحرب الصهيونية على غزة والضفة الغربية.
4. مشكلة العجز المائي نتيجة إنشاء "سد النهضة الإثيوبي".
5. الحرب في اليمن والندخل السعودي / الإماراتي والآثار المدمرة لذلك الحرب على الشعب اليمني.

رجاء طالع الكنب التالية بضغط الابطالكل كتاب:

1. دكتور علي السلمي - إزالة الاحتلال الصهيوني وتخريب فلسطين - موقع الدكتور علي السلمي (alisalmi.com)
2. دكتور علي السلمي - عودة دولة فلسطين المستقلة - موقع الدكتور علي السلمي (alisalmi.com)
3. مص وسد النهضة - قضية حياة أو موت - موقع الدكتور علي السلمي (alisalmi.com)

## خو مرؤية وطنية لمصر المستقبل

### إن مصر

تجناز من حلته ضعف الوعي الوطني للمصريين وبداية الالهنامر العام بإعادة تشكيل المشهد السياسي الوطني... وهي قد عقدت العزم على النخلص من كل السلييات والعوائق التي ترتبت على ضياع زخم ثورة 25 يناير 2011، وهي تسعد لاستعادة السيطرة على مقدراتها، وسيادتها، وفق الدستور، والقانون.

### إن مصر

تتهياً لمرحلة يشارك فيها المصريون كافة بفاعلية للانتقال بالمجتمع المصري نحو مستقبل أفضل وأزهى اقتصادياً واجتماعياً، ونحو تحول ديموقراطي أفعل وفق الرؤية المصرية الوطنية وثوابت الوطن التاريخية والمسنمة.

إن مصر ستعمل على تحقيق رؤيتها الوطنية للوصول إلى مستقبل زاهر  
أولاً:

### المبادئ الرئيسة للرؤية

1. الديمقراطية القائمة على تعدد الأحزاب السياسية وعلى الحرية السياسية والحرية الاقتصادية.

2. مشاركة الشعب مصدر السلطات في رسم وتقرير السياسة العامة للدولة في جميع المجالات، ومن خلال نوابه المختارين بالاقتراع العام المباشر في انتخابات دورية نزيهة ومنع مرة من جميع الضغوط.
3. احترام حقوق الإنسان والحريات العامة للمواطنين ومحاسبة كل من يعادي عليها.
4. العدالة الاجتماعية القائمة على حسن توزيع الدخل القومي، وتقريب الفوارق بين الطبقات والحفاظ على حقوق المواطنين التي كفلها الدستور.
5. النمساك بنصوص الدستور **جميعها** وخاصة مادته الثانية بأن الإسلام دين الدولة، واللغة العربية لغتها الرسمية، ومبادئ الشريعة الإسلامية المصدر الرئيس للشريعة، ونص المادة الثالثة بأن مبادئ شرائع المصدين من المسيحيين واليهود المصدر الرئيسي للشريعة المنظمة لأحوالهم الشخصية، وشؤونهم الدينية، واختيار قيادتهم الروحية. وكذا النمساك بالقيم الروحية التي أرسنها الديانات السماوية جميعا وبالوحدة الوطنية.
6. تأكيد دور مص الرائد في المجالات العربية والإسلامية والإفريقية والعالمية، وذلك وفقاً للمبادئ التي حددها الدستور، ومن أجل خلق الظروف لتوفير الحياة الأفضل للمصدين كافة وضمان العايش السلمي مع كل شعوب العالم.



ثانياً:

## مركّز الرؤية الوطنية لمص

### 1. مص دولة مدنيّة ديموقراطية حديثة

جمهورية مص العربية دولة ذات سيادة، موحدة لا تقبل التجزئة، ولا ينزل عن شيء منها، نظامها جمهوري ديموقراطي، يقوم على أساس المواطنة وسيادة القانون. [مادة 1 من الدستور].

### 2. تفعيل الدستور

إن تفعيل الدستور يمثل واجباً وطنياً على الدولة المسارعة إلى تنفيذه، وذلك في إطار منظومي متكامل ومتزامن من خلال مباحرة مجلس الوزراء. بالأساس. وكذلك رئيس الجمهورية وأعضاء مجلس النواب. للتقدم بمشروعات قوانين لترجمة ما تضمنه من نصوص إلى قوانين نافذة ونظم وإجراءات تفصل وتنظم قواعد العمل في كل المجالات التي تعامل معها الدستور، وفي المقدمة منها المواد التي فرضت على الدولة التزامات محددة.

### 3. الالتزام الثابت بنص الدستور حين الحاجة إلى تعديله

تجددت دعوات لتعديل الدستور بهدف إطالة الفترة الرئاسية عن أربع سنوات وزيادة عدد مرات شغل المنصب الرئاسي عن مدتين كما ينص الدستور. وقد بدأت

تلك الدعوات بعد فترة قليلة من الرئاسة الأولى للرئيس السيسي ثم خفنت بعض الشيء لنعود بقوة بعد بداية فترة الرئاسة الثانية والأخيرة كما يقضي الدستور!<sup>77</sup>

#### 4. تفعيل دولة المؤسسات الديمقراطية

إن صياغة الدستور ليست كافية في حد ذاتها لضمان تحقق مبادئه، وإنما يبقى الدور المهم أن تقوم الدولة بتفعيل هذا الدستور واحترام غاياته ومقاصده، ويندر ذلك بتأكيد الانتقال من السلطة الشخصية للحاكم إلى سلطة المؤسسات الدستورية في الدولة وضمانة فصل السلطة عن أشخاص ممارسيها. ولهذا يكون تفعيل نص الدستور أن "السيادة للشعب" عملاً وليس قولاً وتأكيد ما جاء في ديباجته "نحن المواطنين والمواطنات، نحن الشعب المصري، السيد في الوطن السيد، هذه إرادتنا، وهذا دستورنا".

#### 5. سيادة القانون

سيادة القانون أساس الحكم في الدولة وتخضع الدولة بجمع مؤسساتها للقانون، واستقلال القضاء، وحصانته، وحيادته، ضمانات أساسية لحماية الحقوق والحريات. [مادة 94 من الدستور]. إن سيادة القانون هي عماد الدولة المدنية الحديثة حيث يجب مراجعتها تطبيقاً في جوانب ونشاطات الدولة المختلفة بما يتحقق إشاعة العدالة العامة والنصدي للفوضى، وتحقيق مبدأ المساواة أمام القانون، حيث يعتبر جميع الناس

<sup>77</sup> تمت تعديلات دستور سنة 2019 ليهاها يرجع إلى

تعديلات الدستور... تعرف على النص الكامل للمواد المعدلة - اليوم السابع (youm7.com)

منساوين أمام القانون، وخضوع السلطة التنفيذية أيضا للرقابة سواء من قبل البرلمان أو المحكمة الدستورية أو مجلس الدولة.

## 6. دعم المواطنة وتأكيد وحدة الشعب المصري

ينص الدستور في مادته الأولى أن جمهورية مصر العربية نظامها جمهوري ديمقراطي، يقوم على أساس المواطنة وسيادة القانون.

والمطلوب استعادة قيم المواطنة؛ وأن الجميع في مصر لدى القانون سواء، وهم منساوون في الحقوق والحريات والواجبات العامة، لا تميز بينهم بسبب الدين، أو العقيدة، أو الجنس، أو الأصل، أو العرق، أو اللون، أو اللغة، أو الإعاقة، أو المستوى الاجتماعي، أو الانتماء السياسي، أو الجنسي، أو لأي سبب آخر. التمييز والحض على الكراهية جريمة، يعاقب عليها القانون.

## 7. تأكيد قيم المحاسنة والمساءلة للجميع

لا تكتمل مسيرة الوطن في مجالات التنمية السياسية والاقتصادية والمجتمعية، ولا تتحقق أهداف الوطن في كل نواحي الحياة بدون تفعيل قيم المحاسنة والمساءلة لكل مواطن يشارك في الحياة العامة مهما كان موقعه أو منصبه سواء كان في مجال العمل السياسي أو الاقتصادي أو المجتمعي، أو كان يعمل في عمل حكومي أو خاص. إن المحاسنة والمساءلة لجميع المشاركين في الحياة العامة شرط ضروري لتأكيد جودة الأداء وسد منافذ الفساد.



## 8. تحرير الإعلام والثقافة من سيطرة الدولة والبيروقراطية الحكومية

تتعدد مواد الدستور المتعلقة بالمقومات الثقافية للمصريين وبالحرريات الفكرية والإبداعية لهم، وكذلك ما تخص الإعلام. لكن الممارسة الفعلية على أرض الواقع تكشف الانحراف عن مقاصد الدستور وعدم تفعيل موادها المتعلقة بالمقومات الثقافية للمصريين وبالحرريات الفكرية والإبداعية وحرية الإعلام لهم بشكل جاد، تلك المواد التي تلزم الدولة بتوفير المقومات والموارد بما تحقق الحرية الكاملة للمصريين في تناولهم لكل ما ينصل بموضوعات الثقافة والإعلام دون تقييد أو تدخل من أجهزة الدولة إلا بغرض التيسير والمساندة، مما يتطلب إلزام الدولة بالتفعيل الحقيقي والجاد للنصوص الدستورية.

## 9. استقلال القضاء

"السلطة القضائية مستقلة، تنولاها المحاكم على اختلاف أنواعها ودرجاتها، وتصدر أحكامها وفقاً للقانون، ويبين القانون صلاحياتها، والتدخل في شؤون العدالة أو القضايا، جريمة لا تسقط بالتقادم." [مادة 184 من الدستور].

ويدتضي تأكيد استقلال القضاء مراجعته ما تم من تعديلات في قانون السلطة القضائية فيما تعلق بقواعد تعيين رؤساء الهيئات القضائية لتأكيد قرارات الجمعيات العمومية لتلك الهيئات في ذلك الخصوص.

## 10. استقلال الجامعات

تكفل الدولة استقلال الجامعات والمجامع العلمية واللغوية، وتوفير التعليم الجامعي وفقاً لمعايير الجودة العالمية، وتعمل على تطوير التعليم الجامعي وتكفل مجانيته في جامعات الدولة ومعاهدها، وفقاً للقانون. [مادة 21 من الدستور] وذلك يقضي السعي لإصدار قانون جديد لتنظيم الجامعات يؤكد الاستقلال الأكاديمي والإداري والمالي لكل الجامعات ومؤسسات التعليم العالي الحكومية والخاصة والأهلية. كما تخضع فروع الجامعات الأجنبية لذلك القانون.

## 11. القوات المسلحة مؤسسة وطنية تحمي الوطن

"القوات المسلحة ملك للشعب، مهمتها حماية البلاد، والحفاظ على أمنها وسلامتها أراضيها، والدولة وحدها هي التي تنشئ هذه القوات، وتحظر على أي فرد، أو هيئة، أو جهة، أو جماعة إنشاء تشكيلات، أو فرق، أو تنظيمات عسكرية، أو شبه عسكرية. ويكون للقوات المسلحة مجلس أعلى، على النحو الذي ينظمه القانون". [مادة 200 من الدستور]

وفي هذا المجال تؤكد الرؤية الوطنية لمصنوعة الثورة الشديدة بنص المادة الدستورية فيما يصدر من قرارات تكليف القوات المسلحة بمهام تخرج عن مهامها الأصلية إلا في حدود ما تفرضه متطلبات الأمن القومي.

## 12. مراجعة وتقييم وتصويب برامج الإصلاح والتنمية الاقتصادية

إن مصر تعاني من مشكلات اقتصادية مزمنة ومتراكمة منذ سنوات طويلة، وقد تقامت وتساعدت في السنوات الأخيرة، ما يتطلب المراجعة الشاملة والنظير العلمي للسياسات والبرامج والوجهات الاقتصادية في جميع المجالات بما تحقق التنمية الشاملة المستدامة في إطار مفاهيم العدالة الاجتماعية والنفاق المجتمعي على الأولويات.

## 13. مراجعة وتقويم أداء السلطة التنفيذية

الزام مجلس النواب بتفعيل نص المادة رقم 101 من الدستور وأن يمارس الرقابة على أعمال السلطة التنفيذية والتي تضم رئيس الجمهورية، والحكومة، والإدارة المحلية. وكذلك **مراجعة وتقويم أداء مجلس النواب ذاته**، إن المسؤولية في محاسبة وتقويم أداء مجلس النواب تقع في الأساس على المواطنين أصحاب الحق في انتخاب النواب وذلك بعدم تجايد انخالفهم حين تقصيرهم في أداء واجباتهم.

## 14. سياسة خارجية جديدة

▪ تأكيد السعي نحو التنمية المستمرة للعلاقات المصرية مع المملكة العربية السعودية، ودولة الكويت ودولة الإمارات العربية المتحدة ودولة البحرين ودولة قطر على أسس تنفق مع المصالح المصرية العليا والنكافؤ والمشاركة في تأمين المصالح العربية الكبرى، ومراجعة ما سبق من اتفاقات وما صدر من قرارات لم تحظى بالموافقة المجتمعية في مصر!

- تأكيد النوجه نحو تنمية العلاقات السياسية والاقتصادية والعلمية والثقافية مع جميع الدول العربية على أسس التعاون المتبادل والمصالح المشتركة للجميع، وعدم التدخل في الشؤون الداخلية لأي دولة.
- إعطاء اهتمام متكافئ لتطوير وتثمين العلاقات مع الدول الإسلامية وخاصة ماليزيا وإندونيسيا، والدول الأفريقية، ودول أمريكا اللاتينية، ودول الاتحاد السوفيتي القديم.
- مراجعة ما صدر من إعلانات أو قرارات تخص مشكلة سد النهضة الأثيوبي واتفاقات ترسيم الحدود مع دول الجوار بما ترتب عليها من آثار تناقضت مع أحكام القضاء أو دراسات معتمدة مغايرة لما اعتمدت عليه تلك الإعلانات والقرارات وما ذبح عنها من معارضة شعبية!
- أهمية إعطاء زخم كبير للعلاقات المصرية مع كل من روسيا والصين في ضوء المواقف الإيجابية والتعاون الاقتصادي والعلمي والسياسي للدولتين المثامي مع مصر.
- مراجعة العلاقات مع تركيا وإيران وسوريا والسودان؛ حيث إن للعلاقات مع تلك الدول أهمية خاصة، وسوف تكون محلاً للمراجعة والتقييم دون تأثر بالتطبيعة وتبادل الاتهامات، إذ ينبغي إعادة تصمير علاقات مصر بتلك الدول على خلفية تأمين المصالح الوطنية لمصر والسعي إلى إزالة المعوقات النفسية لتطور وتنامي تلك العلاقات.

- العناية بدراسة النكثات الدولية المتعددة وتحديد مواقف مصر منها بما يعظم فرص تحقيق المصالح الوطنية المصرية.
- التزام السياسة الخارجية المصرية بالمحافظة على علاقات متوازنة مع كافة أطراف المجتمع الدولي ومواجهة المشاكل الخارجية من خلال بناء قوي لأرضية مشتركة من المصالح والضمانات المتبادلة.
- الالتزام في كافة المواقف والمناسبات والمحافل الدولية بإدانة قتل المدنيين في أي مكان وتحت أي مسمى، ومساندة حقوق الشعوب في المقاومة الشرعية ضد اعتداء أية دولة على سيادتها أو احتلال أراضيها بالقوة.

#### 15. القضاء على الفساد

ضرورة تجفيف منابع الفساد وأصل البلاء الإداري في البلاد؛ وهو سيطرة الجهاز الإداري للدولة واحتمالها تقديراً للخدمات والمنافع العامة التي تحتاجها المواطنين، بما يقتضي ابتكار آليات جديدة تمنع فرص الفساد وتهيئ الرقابة المجتمعية في جميع مجالات العمل الوطني.

#### 16. إصدار قانون العدالة الانتقالية

وذلك تنفيذاً لنص المادة 241 من الدستور التي ألزمت مجلس النواب بإصدار قانون العدالة الانتقالية في أول دور انعقاده بعد نفاذ الدستور ولم يفي المجلس بذلك الالتزام حتى اليوم وقد انقضى دور انعقاده الأول وقد انقضى الدور الثاني أيضاً دون وفاء المجلس بالنص الدستوري.

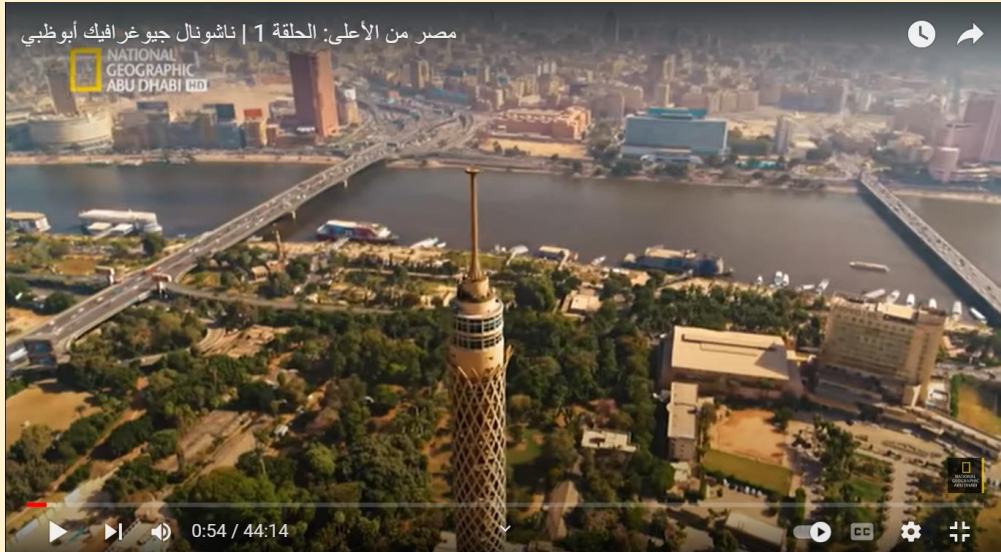
## 17. العفو عن سجناء الرأى والمخالفين لقانون تنظيم الحق في النظار

لقد قضت المحكمة الدستورية العليا بعدم صلاحية مواد في ذلك القانون، الأمر الذي أصبح فيه اسنم امر سجن المخالفين لتلك المواد أمر غير عادل ناهيك عن الاعتراضات الهائلة من المصريين ومنظمات حقوق الانسان الوطنية والدولية وكثير من دول العالم الديموقراطية على ذلك القانون.

## 18. تطوير الإدارة المحلية وإجراء الانتخابات المحلية

وذلك بتفعيل المادة رقم 242 من الدستور التي تنص على أن يسنم العمل بنظام الإدارة المحلية القائم إلى أن ينم تطبيق النظام المنصوص عليه في الدستور بالتدريج خلال خمس سنوات من تاريخ نفاذه، ودون إخلال بأحكام المادة (181) من هذا الدستور.

## 19. الدفاع عن غزة والضفة الغربية واجب قومي على مص !!!



ثالثاً:

## المهام الوطنية لتفعيل الرؤية

إن نجاح الوطن في تحقيق أهدافه والارتفاع إلى مصاف الدول المتقدمة حقيقة، إنما ينوقف على الالتزام الوطني بالمبادئ التالية:

1. مبدأ المشاركة الكاملة من الجميع لتحقيق التطوير الوطني، وحرية تكوين الأحزاب السياسية وإصدار الصحف وإنشاء وإدارة القنوات التليفزيونية الفضائية والأرضية، وحرية التعبير عن الرأي، فضلاً عن حريات العمل والتنقل والامتلاك في حدود القانون.
2. مبدأ الاقتناع بإمكانية حل المشكلات والتغلب على الصعوبات باستثمار العلم الحديث والفكر المنجدد والانفتاح وعدم الانحصار في صندوق مغلق!
3. مبدأ الاختيار الديمقراطي في شغل كافة المناصب العامة بصور وأساليب الانتخاب من أصحاب المصلحة، وتجنب أسلوب التعيين الفوقي من السلطة المركزية.
4. مبدأ المساءلة والمحاسبة لكافة القائمين بالوظائف العامة بدءاً من رئيس الجمهورية وحتى أصغر عامل في الدولة، وتقدير حق أصحاب المصلحة في محاسبة ومساءلة شاغلي الوظائف العامة وممثلهم في المجالس والتقابات وغيرها من المؤسسات الديمقراطية في المجتمع.

5. مبدأ الاستخدام الذكي للتقنيات المنجدة في التغلب على مشكلات نقص الموارد الوطنية وبناء وتأكيـد القدرات التنافسية للاقتصاد الوطني.
6. مبدأ قبول الآخر والتعامل معه بنديـة وإيجابية، وضرورة تأكيد القدرات الذاتية للوطن وتحويل الاعتماد على المساعدات والقروض الأجنبية إلى نظم أكثر فعالية تقوم على المشاركة والندية بدلاً عن المنح والاستجداء.
7. مبدأ تفعيل قوى الشباب وتمكينه من ممارسة دور فعال في حل قضايا المجتمع وبناء لهضنه.
8. مبدأ تمكين المرأة من المشاركة الفاعلة وإزالة ما يعوق مسيرتها، ومشاركتها الاقتصادية، والسياسية، والاجتماعية.
9. مبدأ تعزيز الاستفادة من جهود وقدرات وموارد مؤسسات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية، وتفعيل مبدأ " الشراكة المنجدة " بين طوائف المجتمع وتنظيماته العامة والخاصة، الأهلية والحكومية.
10. مبدأ المشاركة في تصميم وإدارة وتفعيل برامج التطوير الوطني بين الحكومة ومؤسسات الدولة المختلفة والهيئات والمؤسسات الاقتصادية العامة والخاصة وهيئات ومؤسسات التعليم والبحث العلمي على كافة المستويات وهيئات ومؤسسات المجتمع المدني من الجمعيات الأهلية والتقابات والاتحادات والروابط المهنية والمنظمات غير الحكومية العاملة في الحقول الثقافية والاجتماعية والعلمية



على اختلافها والمؤسسات الصحفية والإعلامية المسموعة والمقروءة والمرئية الأس  
والنجمعات العائلية والمواطنون جميعاً.

## مصص المستقبل



لقراءة الكتاب وتحميله اضغط على الرابط التالي:

دكتور علي السلمي "مصص المستقبل" - موقع الدكتور علي السلمي

[alisalmi.com](http://alisalmi.com)

واقراً أيضاً



## رسائل لأهل بلدي

دكتور علي السلمي  
2019



لقراءة وتحميل الكتاب اضغط الرابط التالي:

دكتور علي السلمي يكتب "رسائل لأهل بلدي" - موقع الدكتور علي السلمي

([alisalmi.com](http://alisalmi.com))

مص ...

والاستراتيجيات الوطنية!!

دكتور علي السلمي

2023



الحلم المصري ... إعادة بناء الوطن!

لقراءة الكتاب وتحميله اضغط الرابط التالي

مص والاستراتيجيات الوطنية - دكتور علي السلمي - موقع الدكتور علي السلمي

[alisalmi.com](http://alisalmi.com)



مصر... التي نريد!  
دكتور علي السلمي



2023

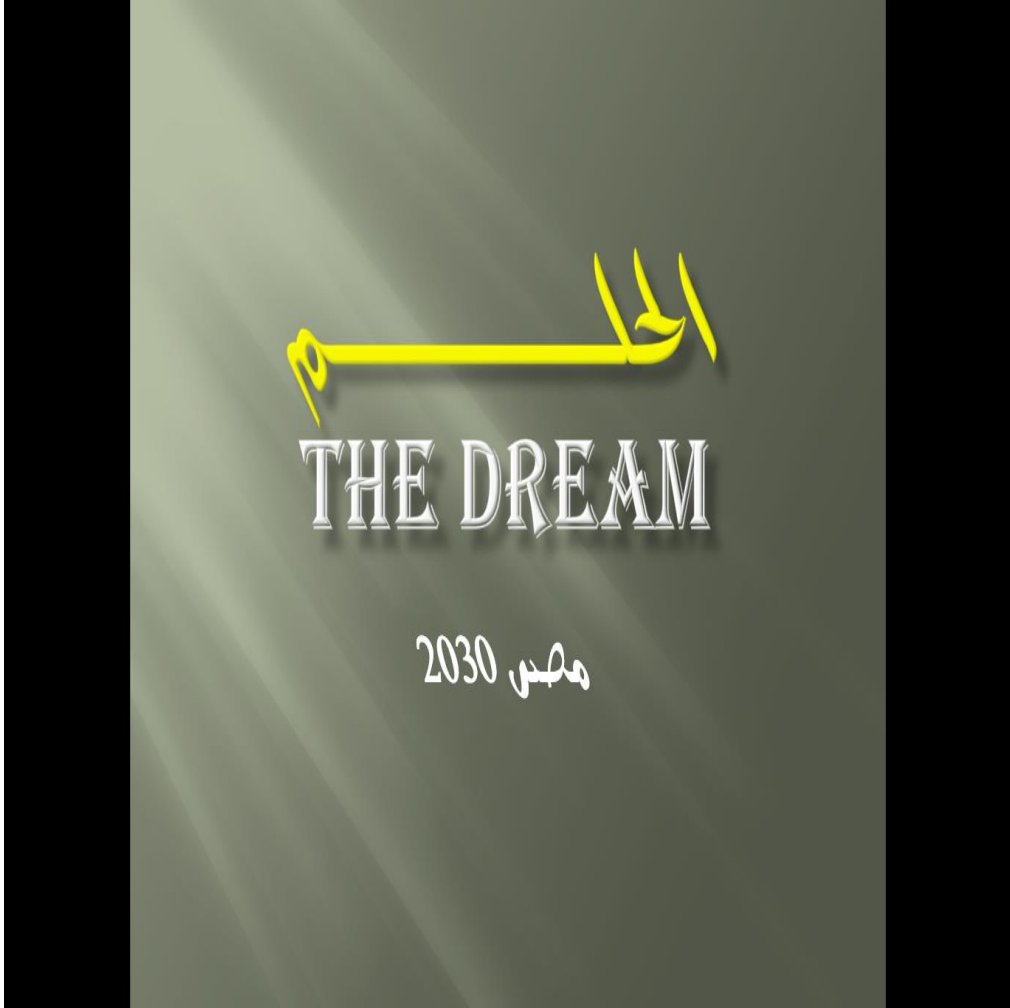


مصر... دعواته ملهية  
ديمقراطية... حليته

لقراءة الكتاب وتحميله اضغط الرابط التالي:

مصر التي نريد - علي السلمي - موقع الدكتور علي السلمي (alislmi.com)

وأخيراً لا ينتهي الكتاب بدون  
عرض "الحلم"



اضغط علامتنا P



الحلم.pptx

# ومص المحروسة



<https://youtu.be/YEPzZdoKcss?si=uHOXleHXQG69XKyR->



<https://youtu.be/27UUS2LH8rU?si=adjrcxkySvvnI Mz>



<https://youtu.be/fQvSuXVkk0Q?si=l-mnPNjQZxBaNvky>



أحمد الله على توفيقه.

أغنية عظيمة يا مصر غناء وديع الصافي مونتاج و اخراج/ طاهر أباطة



0:03 / 4:41

<https://youtu.be/hDCsxJec8nE?si=Dz1zW5lqS-qVly03>

بلادي بلادي بصوت سيد درويش

طرب زمان  
محمد خيرت

0:11 / 1:25

<https://youtu.be/KlelBddyGv0?si=lxW-dnlf99uQslyp>

Ya Bahget el Roh Sayed Darwish يا بهجة الروح سيد درويش



يا بهجة الروح



0:02 / 1:29



<https://youtu.be/-fEPd500kRO?si=Rtflsz3b9bPZaPJn>

