

د. علي السلمي

وصف مصر  
بالعسرية



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إهداء إلى مص المحر وستة



تعامد الشمس على مثال رمسيس

## 6688244 قائمة المحتويات

الصفحة	فصول الكتاب
4	الفصل الأول تحيات مصر
66	الفصل الثاني قلق على مصر
90	الفصل الثالث أحلام مصر.....لينا نتحقق
128	الفصل الرابع السنوات الأخيرة لنظام مبارك
367	الفصل الخامس أحوال مصر المحروسة
475	الفصل السادس أحوال أهل الحكم ونظامهم
551	الفصل السابع أحوال أهل المحروسة
702	الفصل الثامن أحوال الشمية والفساد في مصر المحروسة
764	الفصل التاسع توثيق الفيديو لأهم أحداث وصف مصر
852	الفصل العاشر اعتذار مصر



تحيته لمصر!



مص غالية



[https://youtu.be/ cyfzoVG Zc](https://youtu.be/cyfzoVGZc)



<https://youtu.be/W64332wd62s>



<https://youtu.be/t4zmjPnxMQM>

## حيات لرواد الوطنية المصريين

### مصطفى كامل<sup>1</sup>



مصطفى كامل باشا (1291 هـ / 1874 - 1326 هـ / 1908) زعيم سياسي وكاتب مصري. أسس الحزب الوطني وجريدة اللواء.<sup>2</sup> كان من المنادين بإنشاء (إعادة إنشاء) الجامعة الإسلامية. كان من أكبر المناهضين للاستعمار وعرف بدوره الكبير في مجالات النهضة مثل نشء التعليم وإنشاء الجامعة الوطنية، وكان حزبه ينادي برابطة أوثق بالدولة العثمانية، أدت مجهوداته في فضح جرائم الاحتلال والتديدها في المحافل الدولية خاصة بعد مذخخة دنشواي التي أدت إلى سقوط اللورد كرومر المندوب السامي البريطاني في مصر.

#### نشأته

ولد مصطفى كامل في 1 رجب عام 1291 هـ الموافق 14 أغسطس عام 1874م، في قرية كنامة الغابة التابعة لمركز بسيون بمحافظة الغربية وكان أبوه «علي محمد» من ضباط الجيش المصري، وقد تزق بآبته مصطفى وهو في السنين من عمره، وعرف عن الابن النابه حبه للنضال والحرية منذ صغره؛ وهو الأمر الذي كان مفتاح شخصيته وصاحبه على مدى 34 عامًا

<sup>1</sup> مصطفى كامل - ويكيبيديا (wikipedia.org)

والمعروف عنه أنه تلقى تعليمه الابتدائي في ثلاث مدارس، أما التعليم الثانوي فقد التحق بالمدرسة الخديوية، أفضل مدارس مصر آنذاك، والوحيدة أيضاً، ولم يترك مدرسته من المدارس إلا بعد صدام لم يمتلك فيه من السلاح إلا ثقته بنفسه وإيمانه خفته.<sup>2</sup>

وفي المدرسة الخديوية أسس جماعة أدبية وطنية كان يخاطب من خلالها في زملائه، وحصل على الثانوية وهو في السادسة عشرة من عمره، ثم التحق بمدرسة الحقوق سنة (1309 هـ = 1891 م)، التي كانت تعد مدرسة الكتابة والخطابة في عصره، فأقن اللغة الفرنسية، والتحق بجمعيتين وطنيتين، وأصبح يتنقل بين عدد من الجمعيات؛ وهو ما أدى إلى صقل وطنيته وقدراته الخطابية.

وقد استطاع أن يعرف على عدد من الشخصيات الوطنية والأدبية، منهم: إسماعيل صبري الشاعر ووكيل وزارة العدل، والشاعر خليل مطران، وبشارة قنلا مؤسس جريدة الأهرام، الذي نشر له بعض مقالاته في جريدته اللواء.

في سنة (1311 هـ = 1893 م) ترك مصطفى كامل مصر ليتحق بمدرسة الحقوق الفرنسية؛ ليكمل بقية سنوات دراسته، ثم التحق بعد عام بكلية حقوق تولوز، واستطاع أن تحصل منها على شهادة الحقوق، وألف في تلك الفترة مسرحية «فتح الأندلس» التي تعتبر أول مسرحية مصرية، وبعد عودته إلى مصر سطع نجمه في سماء الصحافة، واستطاع أن يعرف على بعض رجال وسيدات الثقافة والفكر في فرنسا، ومن أبرزهم جوليت آدم، وازدادت شهرته مع هجوم الصحافة البريطانية عليه.<sup>3</sup>

### سيرته

تدرب مصطفى كامل كمحام بكلية الحقوق الفرنسية بالقاهرة وكلية الحقوق بجامعة تولوز بفرنسا. في يناير 1893، اشتهر كامل عندما قاد مجموعة من الطلاب الذين دمرُوا مكاتب صحيفة المقطم التي دعمت الاحتلال البريطاني لمصر.<sup>4</sup> بصفته قومياً منحمساً، فقد كان من مؤيدي الخديوي عباس حلمي الثاني، الذي عارض بشدة الاحتلال البريطاني. وكان عباس حلمي، الذي التقى به لأول مرة عام 1892، هو الذي دفع تكاليف تعليم كامل في تولوز.<sup>5</sup> ووصف المؤرخ الأمريكي مايكل لا فان كامل بأنه «خطيب ساحر، مسافر لا يكل، كاتب غزير الإنتاج وشخصية كارميز مائية». <sup>4</sup>صادق كامل المستشرق الفرنسي فرانسوا ديبلونكل الذي وعد بتقديمه إلى السياسيين الفرنسيين، لكنه بدلاً من ذلك منحته وظيفة كسكرتير له، مما جعله يستقيل مشمئزاً.<sup>4</sup>



حظي كامل باهنام واسع خارج مصر لأول مرة عندما قدم النماسا لمجلس النواب الفرنسي في باريس في يونيو 1895 يطلب من الحكومة الفرنسية الضغط على بريطانيا لمغادرة مصر.<sup>5</sup> ودفع كامل مقابل طباعة ملصق يُظهره وهو يقدم النماسا إلى ماريان في «معد العقل» يطلب منها تحرير مصر، مع وقوف الجماهير المصرية البائسة خلفه، بينما يقف جندي بريطاني يمسك بامرأة مقيدة في سلاسل ترمز إلى مصر في مقدمة الملصق.<sup>5</sup> على يمين ماريان يقف العمر سامر وشخصيات رمزية أخرى لأمر أخرى في العالم، والذين كانوا جميعا يبدون سعداء.<sup>5</sup> صار ملصق كامل مع مثيله الرمزي لوضع مصر شائعًا للغاية، وأعيد طبعه في العديد من الصحف الأوروبية والأمريكية في عام 1895.<sup>5</sup> في خطاب ألقاه بالفرنسية في تولوز في 4 يوليو 1895، اهتم كامل اللورد ذكره بـ «النعين المنعم لرجال عاجزين أو غير مباشرين أو خونة على رأس وزارات الحكومة المصرية وغيرها من المناصب الإدارية». وهذه الطريقة لا يتلاعب هؤلاء الرجال فقط كأداة تحت سيطرتهم، ولكنهم يستخدمونهم كفاءة هؤلاء الرجال ليحاول أن يثبت لأوروبا أن بلادنا تفقد إلى طبقة إدارية حاكمية». <sup>5</sup> وفي نفس الخطاب، دعا كامل إلى مساعدة فرنسا قائلا: «من واجب فرنسا . . . التدخل وإقازنا . . . فرنسا التي أيقظت مصر من سباتها العميق وعاملتنا دائمًا مثل أعز نسلها، وكسبت في هذه العملية احترامنا الأبدي، النابع من أعماق قلوبنا»<sup>5</sup>

عند عودته إلى مصر، كتب كامل ونشر كتيبًا باللغة الفرنسية (لغة النخبة في مصر) بعنوان كاشف لأطر وحدته وهو *Le peril anglais: Conséquence de l'Egypte par l'Angleterre*.<sup>5</sup> من عام 1895 إلى عام 1907، زار كامل فرنسا كل عام، و دائمًا ما كان يلقي الخطب ويكتب مقالات في الصحف تنتقد الحكم البريطاني في مصر.<sup>5</sup> أدت صداقة كامل مع الكاتب الفرنسي بيير لوتي والناشطة النسوية جوليت آدم إلى تعرفه بالكثير من المثقفين الفرنسيين، الذين أعجبهم الشاب المصري الذكي ذو الكاريزما والذي تحدث وكتب الفرنسية بطلاقة.<sup>5</sup> ومع ذلك، فقد كان خطاب كامل الفرانكوفيلي محسوبًا، إذ قال لسكندر عباس حلمي في رسالته في سبتمبر 1895: «كما يعرف أي شخص واقعي، فإن الدول لا تلي سوى مصالحها العليا. الفرنسيون، تمامًا مثل الإنجليز؛ بغض النظر عن تظاهرهم بالولاء لنا، سوف يفعلون كل ما هو في مصلحتهم السياسية العليا. لذلك من خلال الثمار وتوددنا خوهم نحن فقط نوظف مناورة سياسية هادفة إلى كسب ثقتهم وربما حتى لو كان ذلك مؤقتًا - يمكننا الاستفادة منها سياسيًا». <sup>5</sup> بالغ كامل في بعض الأحيان في التودد لفرنسا للفوز بدعمها لصالح مصر، كما ورد في خطاب ألقاه في باريس في 18 يونيو 1899 عندما قال:

«الحرب التي يشنها جيرانكم من الطرف الآخر للقناة الإنجليزية ضد فؤادكم الثقافي ومكانكم على ضفاف النيل هي حرب غير معلن عنها. استهدفت الكراهية الإنجليزية بشكل خاص اللغة الفرنسية، لأنهم يخافون خماسية وبدون كلل استبدال لغتهم بلغتكم.»<sup>5</sup> على الرغم من ذلك، ظلت الفرنسية إحدى اللغات الرسمية في مصر حتى ثورة 1952.<sup>6</sup>

في البداية، سعى كامل إلى التعاون بصورة وثيقة مع فرنسا والإمبراطورية العثمانية، لكنه صار لاحقاً بشكل تدريجي أكثر استقلالية عن الداعمين الخارجيين، وأكثرى بمناشدة الشعب المصري بشكل أساسي للمطالبة بإلغاء الاحتلال البريطاني. غالباً ما عمل كامل كدبلوماسي غير رسمي، وقام بخولات في عواصر أوروبا نيابة عن الخديوي، طالبا الدعم لإلغاء الاحتلال البريطاني لمصر.<sup>4</sup> كان لكامل ما وصِفَ بـ «ولاءات معقدة» فيما يخص كون مصر ولاية عثمانية، تمنع بالحكم الذاتي في ظل أحفاد محمد علي، وذلك قبل احتلال بريطانيا لمصر عام 1882.<sup>4</sup> مثل معظم المصريين في جيله، رأى كامل الخديويين حكماً شاملاً لمصر، والذين بدورهم دانوا بالولاء للخليفة العثماني في القسطنطينية.<sup>4</sup> كما دعا الخديوي عباس لمنح سلطة حكومة دستورية للشعب. وإدراكاً منه أن مصر لا تستطيع طرد البريطانيين بالقوة، اتجه كامل بجهودٍ للعلاقات العامة، فكتب: «أدرك حكام البريطانيين خطورة احتلالهم لمصر. ما تخننوا عليه لمعرفته هو المشاعر الحقيقية للأمة المصرية، ومخاوفها وآمالها وحقيقتها. هذا سيُجبر حكومتهم على ترك وادي النيل. أفضل ما يمكننا فعله كمصريين الآن هو الإعلان عن الحقيقة في أوروبا بأكبر عدد ممكن من اللغات، وخاصة باللغتين الإنجليزية والفرنسية.»<sup>5</sup>

في عام 1900، أسس كامل صحيفة «اللواء» كمنصة لآرائه ولإستغلال مهاراته في الصحافة والمحاماة. كما أسس مدرسة للبنين مفتوحة أمام المصريين المسلمين والمسيحيين واليهود. لكونه فراذكوفيل، كان كامل متأثراً بالقيم الجمهورية الفرنسية من حرية، مساواة، أخوة، واعتبر فرنسا تجسيدا لقيم التقدم والازدهار والحرية.<sup>4</sup> ساعدت كتابات كامل في إعادة تعريف الولاء للوطن من خلال ربطه بالشديد على أهمية التعليم، النظام، وحب الوطن، منتقدا ضمنا الدولة التي صنعها محمد علي الكبير، والتي كانت تدار على أسس مبالغتها في العسكرة.<sup>4</sup> مثل العديد من القوميين المصريين الآخرين في أوائل القرن العشرين، انفخر كامل بإنجازات الحضارة المصرية القديمة، والتي أظهرت بالنسبة له أن مصر لديها تاريخ قومي يعود إلى آلاف السنين، وهو ما ميز المصريين عن غيرهم من الشعوب.<sup>4</sup>

تأثر كامل كبيراً بالفيلسوف الفرنسي أرنست رينان الذي جادل بأن ما يُعبرُ في الأمة هو "Le désir d'être ensemble" («الإرادة للعيش معا»)، وأكد كامل أن المصريين منذ آلاف السنين يريدون العيش معا في دولة واحدة.<sup>4</sup> كانت حجة كامل أن توحيد مصر العليا والسفلى حوالي 3100 قبل الميلاد مثل ولايات مصر كدولة، واستند إحساسه القومي المصري على الولاء لمصر كدولة وكيان جغرافي، وتناقض ذلك مع بعض الآراء الإسلاموية التي سأرت أن تأريخ مصر قبل الفتح الإسلامي 639-642 م كان فترة من «الجاهلية».<sup>4</sup> مثل العديد من القوميين المصريين الآخرين في القرن التاسع عشر، اعترى كامل باكتشافات علماء الآثار الذين كشفوا أبقاض مصر القديمة، وقدم التأريخ المصري من زمن الفراعنة إلى الوقت الحاضر باعتبارها تاريخاً واحداً تجب أن يفض به جميع المصريين.<sup>4</sup> رأى كامل أن محمد علي لم يتم سوى بإعادة مصر إلى مكانها التاريخي كقوة عظمى، والتي بدأت مع أيام الفراعنة.<sup>4</sup> كان مصطفى كامل فخوريا بأصله المنتمي إلى الفلاحين، ورأى نفسه مصرياً في المقام الأول ثم تابعاً للإمبراطورية العثمانية بعد ذلك بمسافة كبيرة.<sup>4</sup> كان موقف كامل من دور الإسلام في الحياة المصرية مرناً للغاية حيث اعتمدا على جمهورية الخطاب، قال في مرة أن الإسلام هو حوس الزاوية في الهوية الوطنية المصرية وفي أوقات أخرى أكد أن حب الوطن هو ما يجعل المرء مصرياً، وهو ما يجعل الأقباط واليهود المصريين على قدم المساواة مع المسلمين.<sup>4</sup> مال كامل إلى اعتبار الوطنية المصرية مدعومة من قبل الإسلام بدلاً من كونها مبنية على الإسلام.<sup>4</sup> على الرغم من أن كامل لم يكن على استعداد لرفض الخطاب القومي الإسلامي الخاص بالسلطان العثماني عبد الحميد الثاني، كانت ميل كتاباته إلى القول بأن مسلمي مصر لديهم من القواسم المشتركة مع بعضهم البعض أكثر مما لديهم مع المسلمين من الأمراض الأخرى، ورأى الإسلام كوسيلة لتوحيد الشعب المصري وليس كغاية.<sup>4</sup> لا دعم كامل رؤية عبد الحميد القومية الإسلامية باعتبارها أفضل طريقة لجعل الإمبراطورية العثمانية داعمة لمصر، على أمل أن يقع السلطان البريطاني بمخادعة مصر، لكنه رفض احتلال مصر من قبل العثمانيين مرة أخرى.<sup>4</sup>

عادة ما وصف اللورد كرونين كامل في رسائله إلى لندن بأنه «ديماغوجي قومي»، وفي إحدى الرسائل قال عن محادثته مع مثقف مصري قومي يُعتقد أنه كامل أنه «شرح لشاب مصري متأثر بالفرنسيين أن مبادئ الحكومة الجمهورية ليست قابلة للتطبيق في مجملها على المجتمع المصري الحالي»، وقال أنها غير مناسبة لـ«فلاح

ليس لديه سوى ثوب واحد، ولا يستطيع قراءة جريدة»، بينما هي مناسبة للأوروبيين الذين رأى كرومر أنهم أكثر منطقيّة. <sup>4</sup>

اختلف كامل بشدة مع ادعاءات اللورد كرومر المنكر مرة بأن «الشرقيين» ليس لديهم نفس القدرة على التفكير التي يتمتع بها الأوروبيون، وكانت الكثير من كتاباته، معنية بإظهار أن المصريين عاقلون ولديهم القدرة على التفكير الدكي. <sup>4</sup> كما هاجم كامل كرومر في خطاب لمحاولته، «إلغاء النفوذ الفرنسي، الذي لا يزال واسع النطاق ومهمنا بشكل مفرط». <sup>5</sup> رأى كامل بأن النظام التعليمي المصري الذي كان في يوم من الأيام مكاناً «للمعلمين المصريين والمخلصين والفرنسيين، هو الآن مكان الثناء للمغامرين البريطانيين الأكثر جهلاً والأكثر غروراً... . تتحاول البريطانيون إنشاء مدارس أجلو فيلية ختة لأطفالنا. لن تصدق كمية دروس الكراهية التي تعطى يوميا ضد فرنسا وتريكا. <sup>5</sup> انتقد كامل كرومر كثيراً لإهماله النظام التعليمي المصري، مجادلًا بأنه، إذا كان كرومر قد اهتم بتعليم المصريين بدلاً من سداد الدينون التي تراكت على إسماعيل من خلال استغلال مصر، لكان قد رأى أن المصريين يمتلكون الذكاء الذي فنى أهدم يمتلكونه. <sup>4</sup> وفي خطاب إلى «سوستي دو جيوغرافي دو باريس»، اجمع كامل على التلميحات بأن «المصريين لا يصلحون لحكم بلادهم» ووصفها بالافتراء، الذي يمكن لأي شخص عاقل دحضه. <sup>5</sup> عند كتابته للجماهير الأوروبية، وخاصة الفرنسية، كثيراً ما هاجم ادعاء كرومر أن «المسلم المصري منغصب منغطش للدماء يبحث عن أي فرصة لقتل المسيحيين». <sup>5</sup> في مقال صحفي، كتب كامل:

«إن الإنجليز قد ظلموا بعد ظلم، ولكنهم أقنعوا أوروبا بأننا شعب منغصب، نعاذي كل المسيحيين. هذه هي أمر كل الأكاذيب! نحن لسنا منغصبين أو معادين للمسيحيين. نحن شعب حكيم ومضيف والدليل لا يقبل الجدل... . على مدى القرن الماضي، كنا على اتصال مباشر مع أوروبا وخاصة فرنسا، ولم تكن أبدًا معادين لأحد. على العكس من ذلك، تجل العالم بأسره في مصر كمرضيافة. إذا كان أعداؤنا يدعون أننا منغصبون دينيون، فقد حان الوقت لوضع حد لخدعهم وأساطيرهم». <sup>5</sup>

كان كامل يبذل إلى تصوير العلاقات بين الأغلبية العربية المسلمة والأقلية المسيحية القبطية في مصر على أنها مثالية، نخجة أن مصر كانت أمة منساحمة وليست مثل صورة اللورد كرومر للأمة المسلمة «المنغصبة» التي تضطهد الأقباط. <sup>5</sup> لمواجهة حجة كرومر، صاغ كامل شعار "Libre chez nous, hospitaliers pour tous"

"(أحرار في بلادنا، ومضيفون للجميع)»، والذي أصبح شعار الأبرز. <sup>5</sup>

تعززت مساعي كامل بعد حادثة دنشواي في 13 يونيو 1906 حيث حوكم أربعة فلاحين وشتقوا لاعتدائهم على ضباط الجيش البريطاني بعد أن قتل أحدهم امرأة مصرية، مما تسبب في وفاة أحد الضباط بضيتة شمس. حفزت حادثة دنشواي الحركة القومية المصرية، واستغل كامل قضية مقتل مزارع مصري على يد القوات البريطانية (بعد محاولته مساعدة ضابط بريطاني توفي في بضيتة شمس مع شقيقه أربعة مزارعين آخرين بنهر النهر على القتل)، لإثارة الغضب القومي، ليصبح المنحدرت باسم الحركة القومية المصرية. <sup>4</sup> في مقال في صحيفة لو فيغارو في 11 يوليو 1906، كتب كامل: «وقعت حادثة مأساوية في قرية دنشواي المصرية في الدلتا، والتي تمكنت من التأثير عاطفياً في الإنسانية بأكملها». <sup>5</sup> لفت مقال كامل في لو فيغارو الانتباه الدولي إلى حادثة دنشواي، وفي 15 يوليو 1906، زار كامل لندن. <sup>5</sup> ترجم كامل مقاله إلى اللغة الإنجليزية وأرسلها بالبريد إلى كل نائب بريطاني، حيث ألقى خطاباً في جميع أنحاء بريطانيا تروي قضية دنشواي. <sup>5</sup>

في 26 يوليو 1906 ألقى كامل خطاباً في فندق كارلتون بلندن، بدأ بإلقاء الضوء على تاريخ الأقلية القبطية في مصر لمواجهة حجة كروس عن «تعصب» المصريين المسلمين، ثم هاجم كروس لإهاله للنظام التعليمي المصري، منمماً إيابه بالنسب في أن أجيالاً بأكملها من المصريين لم يتعلموا منذ أن تولى مسؤولية مصر. <sup>5</sup> ثم انتقل كامل إلى التعليق على حادثة دنشواي قائلاً: «أنشأ اللورد كروس محكمة خاصة في دنشواي والتي أثارت غضب الجميع... محكمة لا تتبع أي نص قانوني ولا أعراف... كان وجودها بمثابة مهزلة ضد الإنسانية والحقوق المدنية للشعب المصري ونقض لشرف الحضارة البريطانية». <sup>5</sup> بعد ذلك، زار كامل

10 داونج ستريت للقاء رئيس الوزراء، هنري كامبل بانرمان. <sup>5</sup> طلب كامبل بانرمان من كامل قائمة بالمصريين القادرين على تولي منصب الوزارة، مما دفعه لكتابة 32 اسماً، ثم تعيين العديد منهم في مجلس الوزراء المصري. <sup>5</sup> أدت حادثة دنشواي إلى استقالة اللورد كروس في مارس 1907، وفي خطاب استقالته، أشار كروس لأول مرة إلى كامل بالاسم، فكتب: «لو كنت أصغر سنًا، كان من الأفضل أن أسمنع بمحاربة الخديوي ومصطفى كامل وحلفائهم من الإنجليز، علاوة على ذلك، أعقد أنني يجب أن أهرمهم». <sup>4</sup>

وقد كان كامل مدعوماً بقوة من محمد فريد العضو البارز في الأرسقراطية المصرية والسودانية. بمساعدة فريد، أسس كامل الحزب الوطني في ديسمبر 1907، قبل شهرين من وفاته.

يذكر كامل باعتبارها قومية مصرياً منحمساً ومدافعاً صريحاً عن استقلال مصر. يُعتقد أن الشيد الوطني المصري الحالي (بلادي) مسنوح من إحدى خطابات مصطفى كامل والتي ذكر لها مقولته الشهيرة: «لو لم

أكن مصرًا لو ددت أن أكون مصرًا». [يقول فضل الرحمن مالك](#) أنه على الرغم من أن كامل كان علمانيًا، إلا أن قوميته كانت مسنوحاة أيضًا من الماضي [الإسلامي](#). ويبدو أن هذا هو الاستنتاج الطبيعي لأن مصر ظلت تحت حكم الخلافة الإسلامية لقرون قبل مولده. <sup>7</sup> غالبًا ما اتهمه البريطانيون بالدعوة إلى القومية الإسلامية على الرغم من كونه قوميًا مصريًا، ومن المعروف أنه دعم السلطان العثماني ضد السلطات البريطانية في مصر في النزاع على طابا في مايو 1906، على الرغم من أنه في وقت لاحق من حياته ابتعد عن فكرة كون مصر جزءًا من عالم إسلامي شامل، وراها ككيان إقليمي فريد. <sup>8</sup>

### صاحب فكرة إنشاء الجامعة المصرية

أرسل إلى الشيخ [علي يوسف](#) صاحب [جريدة المؤيد](#) برسالة يدعو فيها إلى فتح باب التبرع لمشروع الجامعة، وأعلن مبادرته إلى الأكتئاب خمسمائة جنيه لمشروع إنشاء هذه الجامعة، وكان هذا المبلغ كبيرًا في تلك الأيام؛ فنشرت الجريدة رسالة الزعيم الكبير في عدها الصادرة بتاريخ [\(11 شعبان 1324 هـ الموافق 30 سبتمبر 1906 م\)](#).

لم تكن جريدة المؤيد تنشر رسالة مصطفى كامل حتى توالى خطابات التأييد للمشروع من جانب أعيان الدولة، وسارع بعض الكبراء وأهل الرأي بالأكتئاب والتبرع، ونشرت الجريدة قائمة بأسماء المتبرعين، وكان في مقدمتهم [حسن بك مجومر](#) الذي تبرع بألف جنيه، و[سعد زغلول](#) و[قاسم أمين](#) المستشاران بمحكمة الاستئناف الأهلية، وتبرع كل منهما بمائة جنيه.

غير أن عملية الأكتئاب لم تكن منظمة، فاقرحت المؤيد على مصطفى كامل أن ينظم المشروع، وتقوم لجنة لهذا الغرض تتولى أمره وتشرف عليه من المكنتين في المشروع، فراقت الفكرة لدى مصطفى كامل، ودعا المكنتين للاجتماع لبحث هذا الشأن، واختيار اللجنة الأساسية، وانتخاب رئيس لها من كبار المصريين من ذوي الكلمة المسموعة حتى يضمن للمشروع أسباب النجاح والاستقرار. أتمت لجنة الأكتئاب عملها ونجحت في إنشاء [الجامعة المصرية](#) برأسها الملك فؤاد الأول آنذاك. <sup>9</sup>

## اهتمامه بالحياة الثقافية

في عام (1316 هـ = 1898 م) ظهر أول كتاب سياسي له بعنوان «كتاب المسألة الشرقية»، وهو من الكتب الهامة في تاريخ السياسة المصرية. وفي عام (1318 هـ الموافق 1900 م) أصدر جريدة اللواء اليومية، واهتم بالتعليم، وجعله مقرراً بالتربية.

## من أقواله المأثورة

«لو لم أكن مصرياً لوددت أن أكون مصرياً»  
«أحراماً في أوطاننا، كرماء مع ضيوفنا»  
«الأمَل هو دليل الحياة والطريق إلى الحرية»  
«لا يأس مع الحياة ولا معنى للحياة مع اليأس»  
«إنني أعتقد أن التعليم بلا تربية عديم الفائدة»

«إن الأمة التي لا تأكل مما تزرع وتلبس مما لا تصنع أمة محكوم عليها بالنهية والفناء»

«إن من ينهون في حق من حقوق دينه وأمنه ولو مرة واحدة يعيش أبد الدهر مزعج العقيدة سقيم الوجدان»

«إن مص للمصريين أجمع وعلى حامل اللواء أن يبذل ويجتهد حتى ينصهر داخل العمل الوطني فلا تستطيع أن تقول إلا أنه جزء من الشعلة»

## وفاته

توفي عن عمر يناهز 34 عاماً رغم أنه عاش ثماني سنوات فقط في القرن العشرين فإن بصماته امتدت حتى منتصف القرن، وتوفي في 6 محرم 1326 هـ الموافق 10 فبراير 1908 م. تسببت وفاته في حالة كبيرة من الحزن الشعبي، وحضر جنازته مئات الآلاف الذين اعتبروا كامل بطلهم.<sup>4</sup> وصار فريد، الذي أفق كل أمواله في دعم حركة النصارى الوطني في البلاد، زعيماً للحزب الوطني بعد وفاة كامل.

صار ضريح مصطفى كامل (الذي بني بين 1949-1953) بالقرب من قلعة صلاح الدين الأيوبي على الطراز المملوكي الجديد مفتوحاً للجمهور كمتحف، ويحتوي في غرفة جانبية على عرض لند كارات تتعلق به.<sup>10</sup>

## محمد فريد<sup>2</sup>



محمد فريد (20 يناير 1868 في القاهرة - 15 نوفمبر 1919 في برلين)، سياسي وحقوقي مصري من أصل تركي<sup>4</sup>، أفق ثروته في سبيل القضية المصرية. من أشهر ما كتب: «تاريخ الدولة العلية العثمانية»<sup>||1098765</sup>.

### أهداف محمد فريد لمصر

أعلن محمد فريد أن مطالب مصر هي: الجلاء والدستور. وكانت من وسائله لتحقيق هذه الأهداف: تعليم الشعب على قدر الطاقة ليكون أكثر بصيرة لحقوقه، وتكثيفه في تشكيلات ليكون أكثر قوة وارتباطاً. أنشأ محمد فريد مدارس ليلية في الأحياء الشعبية لتعليم الفقراء وكبار السن الاميين مجاناً. وقام بالتدريس فيها رجال الحزب الوطني وأنصاره من المحامين والأطباء الناجحين، وذلك في أحياء القاهرة ثم في الأقاليم.

### إنجازات محمد فريد

وضع محمد فريد أساس حركة النقابات، فأنشأ أول نقابة للعمال سنة 1909، كما أنشأ معها أول اتحاد تجاري، ودعا لوضع مجموعة من القواعد القانونية لحقوق العمال، وقد كانت «نقابة عمال الصنائع اليدوية» هي النواة التي بدأ منها التاريخ النقابي في مصر وكان مقرها بولاق، وبلغ عدد أعضائها 800 عضو، لتكون تلك باكورة العمل النقابي المطالب بحقوق العمال في تاريخ مصر الحديث، وفي السياق نفسه كان فريد مهتماً

<sup>2</sup> محمد فريد - ويكيبيديا (wikipedia.org)



بالجانب المجتمعي من الأزمة المصرية، إبان الاحتلال الإنجليزي، وهي أزمة التعليم، فعمل على إنشاء مدارس تعليم ليلية في مختلف الأقاليم المصرية وكذلك الأحياء الشعبية، وذلك لنشر العلم بين الفئات الأخرى فقراً آنذاك بالمجان، وعلى فقته الخاصة.<sup>12</sup> ثم اتجه إلى الزحف السياسي، فدعا الوزراء إلى مقاطعة الحكم، وقال:

من لنا بنظارة (وزارة) تستقبل بشهامته وتعلن للعالم أسباب استقلالها؟ لو استقالت وزارة بهذه الصورة، ولم يوجد بعد ذلك من المصريين من يقبل الوزارة مهما زيد مرتبه، إذن لأعلن الدستور ولتلتنا على الفور.

عرفت مصر على يديه المظاهرات الشعبية المنظمة، كان محمد فريد يدعو إليها، فيجتمع عشرات الآلاف في حديقة الجزيرة وتسير إلى قلب القاهرة هايفة بمطالها. وضع محمد فريد صيغة موحدة للمطالبة بالدستور، طبع منها عشرات الآلاف من النسخ، ودعا الشعب إلى توقيعها وإرسالها إليه ليقدّمها إلى الخليوي، ونجحت الحملة وذهب فريد إلى القصر يسلم أول دفعة من التوقيعات وكانت 45 ألف توقيع وتلتها دفعات أخرى.

### محاكمته

تعرض محمد فريد للمحاكمة بسبب مقدمته كتبها لديوان شعري بعنوان (وطنيتي) للشاعر على الغاياتي؛ حيث جاءت مقدمته للديوان تحت عنوان «أثر الشعر في تربية الأمر»، ومما جاء فيها:

“ لقد كان من نتيجة استبداد حكومة الفرد إماتة الشعر الحماسي، وحمل الشعراء بالعطايا والمنح على وضع قصائد الملاح البارد والإطراء الفارغ للملوك والأمراء والوزراء وابتعادهم عن كل ما يربي النفوس ويغرس فيها حب الحرية والاستقلال.. كما كان من نتائج هذا الاستبداد خلو خطب المساجد من كل فائدة تعود على المسموع، حتى أصبحت كلها تدور حول موضوع التزهيد في الدنيا، والحض على الكسل وانظمار الرزق بلا سعي ولا عمل

ذهب محمد فريد إلى أوروبا كي يُعدّ لقرن لبحث المسألة المصرية بباريس، وأنفق عليه من جيبه الخاص كي يدعو إليه كبار معارضي الاستعمار من الساسة والنواب والزعماء، لإيصال صوت القضية المصرية إلى المحافل الدولية. نصحه أصدقاؤه بعدم العودة بسبب نية الحكومة محاكمته بدعوى ما كتبه كمقدمته

للديوان الشعري، ولكن ابنته (فريدة) ناشدته على العكس بالعودة، في خطاها الذي مما جاء فيه: «لنرض أئمة تحكمون عليك مثل ما حكموا به على الشيخ عبد العزيز جاويش، فذلك أشرف من أن يقال بأنكم هريرين... وأختر جوابي بالنوسل إليكم باسم الوطنية والحرية، التي تضعون بكل عزيز في سبيل نصرها أن تعودوا وتعملوا الأمر السجن!»

حكم على محمد فريد بالسجن سنته أشهر، قضاها جميعاً ولدى خروجه من السجن كتب الكلمات الآتية: «مضى علي سنته أشهر في غيابات السجن، ولم أشعر أبداً بالضيق إلا عند اقتراب خروجه، لعلمي أنني خارج إلى سجن آخر، وهو سجن الأمة المصرية، الذي تحده سلطة الفرد... وتخسه الاحتلال! أن أصبح مهدداً بقانون المطبوعات، ومحكمة الجنايات... محرماً من الضمانات التي منحها القانون العام للقتلة وقطاع الطرق...» (2)

### وفاته

استمر محمد فريد في الدعوة إلى الجلاء والمطالبة بالسنور، حتى ضاقت الحكومة المصرية الموالية للاحتلال به وبيئت النية بسجنه مجدداً، فعاد محمد فريد البلاد إلى أوروبا سرّاً، وفي يوم الخامس عشر من نوفمبر 1919 وافته المنية هناك في برلين بألمانيا، وحيداً فقيراً، حتى أن أهله بمصر لم يجدوا ما كافياً لنقل جثمانه إلى أرض الوطن، إلى أن تولى أحد التجار المصريين نقله بنفسه على نفقته الخاصة وهو الحاج خليل عفيفي، تاجر قماش من الزقازيق باع كل ما يملك وسافر لإحضار جثمانه من الخارج وقد منح نيشان الوطنية من الحكومة المصرية تقديراً لجهوده في هذا الشأن.

## أحمد عرابي<sup>3</sup>



أحمد عرابي (31 مارس 1841 - 21 سبتمبر 1911)، قائد عسكري وزعيم مصري. قائد الثورة العرابية ضد الخديوي توفيق ووصل إلى منصب ناظر الجهادية (وزارة الدفاع حالياً)، وكان أميراً لاهي (عميد حالياً).<sup>3</sup> حفظ القرآن في صغره.

### نسبه ونشأته

اسمه بالكامل أحمد محمد عرابي محمد وفي محمد غنيم عبد الله الحسيني،<sup>4</sup> والدته كان اسمها فاطمة بنت السيد سليمان ابن السيد زيد، وتجنع مع والده في الجد الثالث عش المسمى إبراهيم مقلد والعارف بالله السيد صالح الذي جاء إلى مصر في منتصف القرن السابع الهجري.<sup>5</sup>

ولد أحمد عرابي في 31 مارس 1841م في قرية هرية مرزنته بمحافظة الشرقية، وكان عرابي ثاني الأبناء. أما الابن الأكبر فهو محمد، وشقيقاه الصغيران هما عبد السمح وعبد العزيز. تعلم القرآن الكريم، ثم عهد به والده الذي كان عمدة القرية إلى صراف القرية الذي كان يدعى ميخائيل غطاس حيث دربته على العمليات الحسابية والكنائية ومكث ينمرن على يديه نحو خمس سنوات أحسن فيها معرفة القراءة والكتابة وبعض القواعد الحسابية.

<sup>3</sup> أحمد عرابي - ويكيبيديا (wikipedia.org)

وفي سن الثامنة، طلب من أبيه أن يلحقه بالجامع الأزهر فأجاب طلبه وأرسله إلى القاهرة فدخل الأزهر في نوفمبر **1849م**، ومكث فيه أربع سنوات أكمل خلالها حفظ القرآن وأجزاء من الفقه والتفسير، وقد توفي والده في 23 يوليو **1848م** إثر إصابته بوباء الكوليرا عن سن 63 عاماً، وكان عرابي آنذاك يبلغ من العمر 8 سنوات. وتولى أخوه محمد الإنفاق عليه وكان مصدر عيش الأسرة أربع **74** فداناً تركها والده.

### حياته العسكرية

حين أمر محمد سعيد باشا بالحاق أبناء المشايخ والأعيان بالجيش ضمن جهودهم للمساواة بين الشركس والمصريين، التحق عرابي بالخدمة العسكرية في 6 ديسمبر **1854م** وبدأ كجندي بسيط، ولحسن حظه عين ضابط صف بدرجة أمين بلوك «مساعد حالياً»، واستفاد من نظام الترقى بالامتحانات فوصل إلى رتبة ملازم ثاني بعد أربع سنوات فقط في الخدمة، ثم ارتقى عرابي سلم الرتب العسكرية بسرعة في عهد سعيد باشا حيث حصل خلال عام **1859م** على ترقين هما يوز باشي «تقيب حالياً» وصاغ «رائد حالياً». وخلال عام **1860م** رقي إلى بك باشي «مقدم حالياً» ثم إلى قائمقام «عقيد حالياً» وهو لم يكمل العشرين عاماً. كان سعيد باشا يتق بعرابي إلى درجة أنه كان يشركه معه في ترتيب المناورات الحربية، ووصلت درجة التقارب بينه وبين سعيد باشا أن أهداه كتاباً عن تاريخ نابليون بونابرت مكتوباً باللغة العربية.

تغيرت الأوضاع بعد وفاة سعيد باشا وتولى خلفه الخدوي إسماعيل الحكم، حيث عادت الشرقة بين المصري والشركس في الجيش. وقع خلاف بين عرابي وأحد اللوات الشركس يدعى اللواء خسرو باشا الذي سعى لإقالته بدعوى «شراسته الخلق وقوة الرأس» وقدم بسببها للمحاكمة العسكرية وحكم عليه المجلس بالسجن واحد وعشرين يوماً، ولكنه استأنف الحكم أمام المجلس العسكري الأعلى والذي قضى بإلغاء الحكم الابتدائي. وبسبب ذلك حدث خلاف بين وزير الحربية وقثم إسماعيل سليم باشا وبين رئيس المجلس العسكري الأعلى؛ لأن الوزير كان يرغب في تأييد الحكم الابتدائي، وذهب وزير الحربية إلى الخديوي إسماعيل ليفصل عرابي. وتم فصله فعلاً وتركت هذه الحادثة في نفسه كراهية شديدة للضباط الشركس وسيطرتهم على الجيش. وحاول رفع مظلمة للخديوي إسماعيل ولكن لم ينه النظر فيها، وحاول رفع الكثير من المظالم إليه مدة ثلاثة أعوام. وفي هذه الفترة التحق بوظيفة في دائرة الحلمية، وخلال شغله هذه الوظيفة تزوج من كريمة من ضعة الأمير إلهامي باشا وهي أخت حرم الخديوي محمد

توفيق فيما بعد من الرضاة. ومن هنا كانت وساطة بعض المقربين من زوجته لاستصدار أمر من الخديوي إسماعيل بالعودة وإعادةه إلى الجيش برتبته العسكرية التي خرج عليها، وحرر من مرتبته خلال مدة فصله فزادت كراهيته على أوضاع الجيش ونفوذ الضباط الشراكسة وتعنتهم مع الضباط المصريين، بعد ذلك عين مأموراً للحملة العسكرية المصرية في الحبشة. انتهت هذه الحملة هزيمة الجيش المصري، وكان للهزيمة أثر كبير في نفسه، لما رآه من استهانة للقيادة الشراكسية.

### حادثة عثمان رفقي

أصدر ناظر الجهادية عثمان رفقي باشا عدداً من القرارات التي اعتبرها الضباط المصريون تحيزاً للشركس في الجيش على حساب المصريين:

- منع ترقية ضباط الصف المصريين والاكتفاء بغيرهم في المدارس الحربية.
  - استبدال بعض كبار الضباط المصريين بالضباط الشركس في المواقع القيادية بالجيش.
- أثارت تلك القرارات غضب الضباط المصريين وأهملوا الضباط الشركس بالعمل على استعادة دولة المماليك، ثم اجتمع الضباط المصريون على تقديم مذكرة لرياض باشا رئيس النظام وقبها أحمد عرابي واثني من زملائه اشتملت على النقاط التالية:

- الظلم من الخياز عثمان رفقي للضباط الشركس.
- المطالبة بتعديل قوانين الجيش للمساواة بين جميع الأجناس في الجيش.
- تعيين ناظر للحربية من الوطنيين.
- المطالبة بقيام مجلس نواب وطني كما وعد الخديوي إبان توليه.
- زيادة عدد الجيش المصري إلى 18 ألفاً.

لم يقبل الخديوي هذه المطالب وقرر القبض على أحمد عرابي وزملائه ومحاكمتهم عسكرياً حيث اعتبرهم من المتآمرين. وبالفعل استدعي عرابي وزملاؤه إلى ديوان الجهادية حيث تم اعتقالهم لبرهة قبل أن يقوم الضباط المصريون بتحريرهم بالقوة. ثم انضمت إليهم المزيد من وحدات الجيش المصري. اتصل عرابي بالقتل الفرنسي لإعلامه بالأحداث وبقيّة القناصل الأجانب وطلب تدخلهم لإصلاح ذات البين.

استجاب الخديوي لمطالبهم وعين محمود سامي باشا بعد تزكيت عرابي له رغم كونه من الضباط الشركس. وشجع محمود سامي في تعديل القوانين العسكرية وإصلاحها، ولكن سرعان ما عزله رئيس النظام

وعين مكانه داود باشا يكن الذي أصدر عدداً من القرارات التي رفضها الضباط المصريون، وقدموا مذكرة ثانية في صباح يوم الجمعة 9 سبتمبر 1881، يعلمون فيها الحكومة بقدم كامل القوات المقيمة بالقاهرة إلى سراي عابدين في عص نفس اليوم لعرض طلباتهم على الخديوي، ثم خاطبوا القناصل الأجانب لطمأنتهم على سلامة مرعاياهم. وقد استجاب الخديوي لمطالبهم مرة ثانية، فأستط الوزارة وأنشأ مجلساً للنواب وزاد عدد الجيش.

### الثورة العرابية 1881

أحمد عرابي أمام قصر عابدين في 9 سبتمبر 1881 وحوله جماهير الشعب ينتظرون لقاء الخديوي توفيق لعرض مطالبهم.

### الأوضاع الداخلية قبل الثورة

- التدخل الأجنبي في شؤون مصر بعد صدور قانون النصفية عام 1880.
- عودة نظم المراقبة الثنائية (الإنجليزي الفرنسي).
- لجوء رياض باشا إلى أساليب الشدة والعنف مع المواطنين المصريين.
- معارضة تشكيل مجلس شورى النواب.
- سياسة عثمان رفقي الشركسي وإخيازة السافر للضباط الأتراك والشراسة واضطهاد للضباط المصريين.
- سوء الأحوال الاقتصادية نتيجة تخصيص مبالغ لسداد الديون للأجانب.
- انتشار الوعي الوطني بين المصريين.

### خطبة الشهيرة



أحمد عرابي يسلم الخديوي توفيق مطالب الشعب في ميدان عابدين

الحدوي توفيق: كل هذه الطلبات لا حق لكرم فيها، وأنا ورثت ملك هذه البلاد عن آبائي وأجدادي، وما أنتم إلا عبيد إحساننا .

عرايبي: لقد خلقنا الله أحمرًا، ولم تخلقنا ترًا أو عقامرًا؛ فوالله الذي لا إله إلا هو، لا نُورث، ولا نُسبَد بعد اليوم.

### الاستجابة للمطالب

استجاب توفيق لمطالب الجيش حين رأى القاف الشعب حول عرايبي، وعزل مرياض باشا من رئاسة النظام، وعهد إلى محمد شريف باشا بتشكيل الوزارة وتشكلت بذلك أول نظارة شبه وطنية في تاريخ مصر الحديث. ويمكن القول أن الوزارة كانت شبه وطنية بسبب أن محمد شريف باشا كان من أصول شركسية، إلا أنه كان رجلاً كريماً مشهوراً بالوطنية والاستقامة، فألف وزارته في (19 شوال 1298 هـ = 14 سبتمبر 1881 م)، وقر تعيين محمود سامي البارودي ناظرًا للجهادية وهو أول مصري يتولى هذا المنصب. وسعى لوضع دستور للبلاد، ونجح في الانتهاء منه وعرضه على مجلس النواب الذي أقر معظم موادّه، ثم عصف لهذا الجهد تدخل إنجلترا وفرنسا في شؤون البلاد بعد أن ازدادت ضغوط الدول الأوروبية الدائنة على مصر التي باتت يعين عليها دفع ما يقارب العشرين مليون جنيه إسترليني أو ما يقرب من ثلث دخلها القومي سنويًا لسداد الديون. أصرت بريطانيا وفرنسا على إدارة شؤون الخزانة المصرية باعتبارهما أكبر الدائنين. وبسبب العقليّة الاستعماريّة المنطردة التي كانت سائدة في ذلك الوقت التي روجت لفكرة أن الشعوب الشرقية لا تصلح لإدارة شؤونها وخصوصاً الشؤون الماليّة. وفعلًا تم فرض تعيين مفشين ماليين على شؤون الخزانة المصرية أحدهما الإنجليزي والآخر فرنسي. كرد فعل لكل هذه الضغوط، أصر مجلس الأعيان برئاسة محمد سلطان باشا على تغيير وزارة محمد شريف باشا التي قبلت بكل هذه التدخلات في شؤون مصر الداخليّة. وتأزمت الأمور، وتقدم محمد شريف باشا باستقالته في (2 ربيع الآخر 1299 هـ = 2 فبراير 1882 م).

### تعيينه ناظرًا للجهادية

تشكلت حكومة جديدة برئاسة محمود سامي البارودي، وشغل عرايبي فيها منصب "ناظر الجهادية" (وزير الدفاع) ونائب رئيس مجلس النظام. وقوبلت نظارته "البارودي" بالارتياح والقبول من مختلف

الدوائر العسكرية والمدنية؛ لأنها كانت تحقيقاً لرغبة الأمة، ومعتقد الآمال، وكانت عند حسن الظن، فأعلنت الدستور، وصدت المرسوم الخديوي به في 18 ربيع الأول 1299 هـ - 7 فبراير 1882 م.

غير أن هذه الخطوة الوليدة إلى الحياة النيابية تعثرت بعد نشوب الخلاف بين الخديوي ووزارة البارودي حول تنفيذ بعض الأحكام العسكرية، ولم تجد هذا الخلاف من مخنونه من عقلاء الطرفين، فاشدت الأزمة، وتعدت الحل، ووجدت بريطانيا وفرنسا في هذا الخلاف المستعص بين الخديوي ووزرائه فرصة للتدخل في شؤون البلاد، فبعثت بأسطوليها إلى شاطئ الإسكندرية بدعوى حماية الأجانب من الأخطار.

تظهر هنا شخصيتان، الأولى هي السلطان العثماني عبد الحميد الثاني الذي أخذ ينصل بأجد عرابي سرّاً ويشجعه على الوقوف بوجه التدخل الأجنبي وبوجه الخديوي. الشخصية الثانية هي شخصية الخديوي توفيق الذي يعد أسوأ ملوك أسرة محمد علي على مدى تاريخها الطويل.

كان توفيق يكره عرابي كرها شديداً ومع ذلك كان دائماً ما يظاهر بتأييد عرابي بينما كان ينصل سرّاً بريطانيا وفرنسا ليؤلبها عليه. أخذ توفيق يبالغ في تصوير الموقف للأوروبيين بأنه شديد الخطورة على مصالحهم، حيث أن عرابي حسب وصفه كان وطنياً منظر فإيكره كل ما هو أجنبي ويهدف إلى طرد كل الأجانب من مصر. تحمست بريطانيا بالذات لفكرة التدخل العسكري في مصر لقلتها من ناحية فرنسا التي كانت قد استولت لونها على تونس. كذلك شعرت بريطانيا أن طريق مواصلاتها إلى الهند الذي يمر عبر قناة السويس قد بات مهدداً وأنه أصبح يعين عليها سرعة التحرك قبل أن تنجس فرنسا شرقاً أو حتى روسيا جنوباً والتي كانت تنتظر بترقب الهيار الدولة العثمانية وتعلم بالنسج جنوباً للعسكر في مضائق البحر الأسود. في البداية، اتفقت بريطانيا وفرنسا على التحرك سوياً بالرغم من توجه كل منهما تجاه الأخرى ووجهت الحكومتان دعوة إلى الحكومة العثمانية لإرسال قوة إلى مصر "لحفظ الأمن" على اعتبار أنه من الناحية القانونية كانت مصر ما تزال جزءاً من الدولة العثمانية المنخفضة.

سرعان ما عدلت القوتان الاستعماريان عن تلك الفكرة لعدم ثقتهما في السلطان عبد الحميد الثاني ولرغبتهما في الاحتفاظ بزمام المبادرة. تم إرسال أسطول بريطاني فرنسي مشترك إلى الإسكندرية على سبيل الإنذار للحكومة المصرية، إلا أن هذا الإنذار جاء بنتيجة عكسية، فإما حيث



أنه أدى إلى ازدياد شعبية عرابي في مصر والثقاف الناس حوله من كل الطبقات. استمر كل من السلطان [عبد الحميد الثاني](#) و [الخديوي توفيق](#) في سياستهما المعتادة في اللعب مع كل الأطراف.

لم يكد تخض الأسطولان الإنجليزي والفرنسي إلى مياه [الإسكندرية](#) حتى أخذت الدولتان مخاطبان الحكومة المصرية بلغته التهديد والبلاغات الرسمية، ثم تقدمت قنصلا الدولتين إلى البارودي بمدكرة مشتركة في (7 رجب 1299 هـ - 25 مايو 1882 م) يطلبان فيها استقالة الوزارة، وإبعاد عرابي وزيد الجهادية عن القطر المصري مؤقتاً مع احتفاظه برتبته ومرتباته، وإقامة علي باشا فهمي و [عبد العال باشا حلمي](#) - وهما من زملاء عرابي وكبار قادة الجيش - في الريف مع احتفاظهما برتبتهما ومرتبيهما.

كان رد وزارة [البارودي](#) رفض هذه المدكرة باعتبارها تدخلاً مهيئاً في شؤون البلاد الداخلية، وطلبت من الخديوي توفيق النضام معها في الرفض؛ إلا أنه أعلن قبوله لمطالب الدولتين. وإزاء هذا الموقف قدم [البارودي](#) استقالته من الوزارة، فقبلها [الخديوي](#).

### بقاء عرابي في منصبه

غير أن عرابي بقي في منصبه بعد أن أعلنت حامية [الإسكندرية](#) أنها لا تقبل بغير عرابي ناظرًا للجهادية، فاضطر الخديوي إلى إبقائه في منصبه، وتكليفه بحفظ الأمن في البلاد، غير أن الأمور في البلاد ازدادت سوءاً بعد حدوث [مذبحة الإسكندرية](#) في (24 رجب 1299 هـ - 11 يونيو 1882 م)، وكان سببها قيام مكاري (مرافق لحمار نقل) من [مالطة](#) من مرعيا [بريطانيا](#) بقتل أحد المصريين، فشب نزاع وسرعان ما تطورت تلك المشاجرة البسيطة إلى أحداث عنف ضد الأوربيين المقيمين في الإسكندرية وقتل فيها حوالي خمسين أوروبياً وأصيب خلالها أيضاً أحد ضباط الأسطول البريطاني.

وعقب الحادث تشكلت وزارة جديدة ترأسها "[إسماعيل مراغب](#)"، وشغل "عرابي" فيها نظارة الجهادية، وقامت الوزارة بنهضة النفوس، وعملت على استنباب الأمن في الإسكندرية، وتشكيل لجنة للبحث في أسباب المذبحة، ومعاينة المسؤولين عنها.

### الحرب الإنجليزية المصرية

تطورت الأحداث بسرعة في صيف عام 1882 ومع ظهور الأسطول البريطاني الفرنسي المشترك في مياه [الإسكندرية](#)، ازدادت سخونة الأحداث. وجدت [إنجلترا](#) و [فرنسا](#) في أحداث الإسكندرية فرصة

ساخنة للتدخل واهمنا "عرايبي" في الشسب في حصول هذه الأحداث حيث اعتبرناه المسؤؤل عن تخريف مصرين ضد الأجانب، ومن الغرب أن خريعة الإنجليز لغزو مصر كانت الإرهاب.

حادثة الإسكندرية

### قصف الإسكندرية

ترعمت بريطانيا جهود القضاء على "عرايبي" بينما تراجع الدول الفرنسية (المنافس التقليدي للدول البريطانية) إلى الأكتفاء بالمشاهدة وسحبت فرنسا أسطولها إلى بورسعيد. انظرت بريطانيا أي فرصة لبدء العدوان على مصر حيث أنها لم تكن مرتاحة لفكرة التدخل التركي لحل الأزمة. في السابع من يوليو وجدت بريطانيا الذريعة التي كانت في انظارها. كانت الحكومة المصرية قد نصبت بعض المدافع على قلعة الإسكندرية، فاعتبرت بريطانيا أن هذا عمل عدائي ضد حكومة صاحبة الجلالة. في (24 شعبان 1299 هـ - 10 يوليو 1882 م) وجه قائد الأسطول البريطاني إنذاراً للحكومة المصرية إما تسليم القلعة للأسطول البريطاني وإلا سوف تضرب الإسكندرية من البحر.

مارس الخديوي توفيق لعبه المعنادة حين قابل "عرايبي" وشجعه على مقاومة المعندين بينما كان قد اتصل سراً بقائد الأسطول البريطاني ودعاه إلى الهجوم على عرايبي. لم يقبل "عرايبي" الإنذار البريطاني وانظف تنفيذ البريطانيين لهديدهم. بدأ الإنجليز في ضرب الإسكندرية يوم 12 يوليو 1882 ونزلت قواتهم إليها في اليوم التالي بعد أن قرر "عرايبي" سحب قواته منها والحصن عند كس الدوار.

حين سمع الخديوي توفيق بانسحاب "عرايبي" أأمر الإنجليز تشجيع وظهر على حقيقته حيث أعلن "عرايبي" منرداً في الرابع والعشرين من يوليو. وبدلاً من أن يقاوم الخديوي المحتلين، استقبل في قص الرمل بالإسكندرية الأميرال بوشامب سيمور قائد الأسطول البريطاني، وأحاز إلى الإنجليز، وجعل نفسه وسلطته الحكومية رهين قص فهم حتى قبل أن تخنلوا الإسكندرية. فأثناء القتال أرسل الإنجليز ثلثة من جنودهم ذوي الجاككات الزرقاء لحماية الخديوي أثناء انتقاله من قص الرمل إلى قص رأس النين عبر شوارع الإسكندرية المشغلة. ثم أرسل الخديوي إلى "أحمد عرايبي" في كس الدوار يأمره بالكف عن الاستعدادات الحربية، وتعلمه تبعه ضرب الإسكندرية، ويأمره بالمتول لديه في قص رأس النين؛ لينلقى منه تعليماته. صارت المواجهة مكشوفة بين كل الأطراف منذ ذلك التاريخ. [نخاجة لمصر]

قررت الحكومة البريطانية أن تكون المواجهة شاملة وأن تكون الحرب كاملة، فجلبت المزيد من قواتها إلى الحرب. تم تحريك 15,000 جندي من مالطة وقبرص بالإضافة إلى 5,000 من الهند باتجاه مص مما رفع تعداد قوة الهجوم على مص إلى 30,000 جندي وضعت تحت قيادة السير جارنيت ولسلي.

معركة كس الدوار

**مواجهة الخديوي ورفض قراراته**

رفض "عرايبي" الانصياع للخديوي بعد موقفه المخزي، وبعث إلى جميع أنحاء البلاد بقرقيات يهمل فيها الخديوي بالاختيار إلى الإنجليز، وتخلد من اتباع أوامر، وأرسل إلى "يعقوب سامي باشا" وكيل نظارة الجهادية يطلب منه عقد جمعية وطنية ممثلة من أعيان البلاد وأمرائها وعلمائها للنظر في الموقف المتردي وما يجب عمله، فاجتمعت الجمعية في (غرة رمضان 1299 هـ - 17 يوليو 1882 م)، وكان عدد المجتمعين نحو أربع مائة، وأجمعوا على استمرار الاستعدادات الحربية ما دامت بواجب الإنجليز في السواحل، وجنودها تخنلون الإسكندرية.

كان رد فعل الخديوي على هذا القرار هو عزل "عرايبي" من منصبه، وتعيين عمر لطفي محافظ الإسكندرية بدلاً منه، ولكن عرايبي لم يمثل للقرار، واستمر في عمل الاستعدادات في كس الدوار لمقاومة الإنجليز. بعد انتصار "عرايبي" في معركة كس الدوار أرسل عرايبي إلى يعقوب سامي يدعو إلى عقد اجتماع للجمعية العمومية للنظر في قرار العزل.

في (6 رمضان 1299 هـ - 22 يوليو 1882 م) عقد اجتماع في وزارة الداخلية، حضره نحو خمسمائة من الأعضاء، يقدهم شيخ الأزهر وقاضي قضاة مصر ومفتيها، ونقيب الأشراف، وبطربك الأقباط، وحاجم اليهود والنواب والقضاة والمفتشون، ومدبرو المديرية، وكبار الأعيان وكثير من العمدة، فضلاً عن ثلاثة من أمراء الأسرة الحاكمة.

في الاجتماع أفضى ثلاثة من كبار شيخ الأزهر، وهم "محمد عيش" و"حسن العدوي"، و"الخلفائي" بمرور الخديوي عن الدين لاختياره إلى الجيش المحارب لبلاد، وبعد مداولة الرأي أصدرت الجمعية قرارها بعدم عزل "عرايبي" عن منصبه، ووقف أوامر الخديوي ونظارته وعدم تنفيذها؛ لخروجها عن

الشرع الحنيف والقانون المنيف ولم يكثروا لهذا بل جمعوا الرجال والأسلحة والخيول من قرى وعزب وكفور البلاد.

وقد قام العمدة محمد إمام الحوت عمدة الصالحية شرقية والعمدة عبد الله نهادر عمدة جهينة جنجاوية ببيت الحماسة في الناس وجمع ما يستطيعون من الرجال والأسلحة لدعم الدفاع عن البلاد فقد قدم العمدة عبد الله نهادر نحو 600 مقاتل من رجال جهينة المعروفين بالبأس والشجاعة و140 فرسا و74 بندقية والعديد من الأسلحة الأخرى وكميات كبيرة من الغلال وقدم العمدة محمد إمام الحوت نحو 40 مقاتلا بعد دهر وعناد همر وقدم سليمان زكي حكيم من أعيان مركز طوخ 41 فرسا وأحمد حسني مأمور مركز ميت غمس قدم 33 بندقية.

### **إغلاق قناة السويس (اسم قناة السويس آنذاك)**

لجأ الإنجليز والخليوي توفيق لمختلف الحيل لكس شوكة "أحمد عرابي" ورجالهم. صدر مشور من **السلطان عبد الحميد الثاني** يعلن عصيان "أحمد عرابي" وأكد **ديليبس** أن الإنجليز لن يهاجموه في الجهة الشرقية عن طريق قناة السويس لأن القناة محايدة. وانضم محمد سلطان باشا صراحة إلى الخليوي توفيق ضد عرابي، **وعلي يوسف** (خنفس باشا) وعدد من الضباط. احتل الإنجليز بورسعيد. وفي 21 أغسطس وصلت القوات الهندية إلى السويس وفي 25 أغسطس سقطت المحرسة.

### **معركة القصاصين**

في **28 أغسطس 1882** أثناء تقدم الجيش البريطاني غرباً في **محافظة الإسماعيلية** بقيادة الجنرال جراهمر. حوص هذا الأخير من قبل الأهالي العزل فطلب الإمداد بمزيد من الذخيرة في الساعة 4:30 عصراً فوصلته الساعة 8:45 مساءً مما مكنه من القيام بمذبحة كبيرة بين الأهالي. بعد أن جاء الجيش البريطاني من الإسماعيلية اشبك مع الجيش المصري في معركة حامية عند القصاصين وقد كاد الجيش المصري أن يتنص لولا إصابة القائد **مرشد حسني**.

### **معركة النيل الكبير**

وقعت معركة **النيل الكبير** في **13 سبتمبر 1882** (الموافق **29 شوال 1299 هـ**) الساعة 1:30 صباحاً واستغرقت أقل من 30 دقيقة. فاجأ الإنجليز القوات المصرية المنسكزة في مواقعها منذ أيام والتي كانت نائمة وقت الهجوم. وفوجئ "أحمد عرابي" بوصول القوات الإنجليزية لقلب معسكره قبل أن يكمل

ارتداء حلزائه العسكري وفشل في منع تفريق جنوده الذين فاجهم الهجوم، ونصحه خادمه بضربة الإسراع للقاهرة لئلا تحصينها فلا أمل هنا، فأستجاب له وأمنطى جواده مسرعاً إلى الزقازيق ليستقل القطار إلى القاهرة فلم يتخذ، فأكمل على صهوة جواده إلى بليس حيث وجد قطاراً أقله للقاهرة. ودارت مناقشات مع وجهاء المدينة، انتهت بالاتفاق على الاستسلام، وأرسل عن أبي عارضا استسلام القاهرة شرط استسلامه شخصياً لعهدة الحكومة البريطانية، وليس الخديوي توفيق وهو ما أمن به علي حياته من حكم الإعدام المنظر علي يد الخديوي توفيق.<sup>392: 6</sup>

### الخيانة

واصلت القوات البريطانية تقدمها السريع إلى الزقازيق حيث أعادت تجمعها ظهر ذلك اليوم، ثم استقلت القطار (سكك حديد مصر) إلى القاهرة التي استسلمت حاميتها بالقلعة بقيادة خنفس باشا عص نفسه اليوم. وكان ذلك بداية الاحتلال البريطاني لمصر الذي دام 74 عاماً؛ فقد غادرت بعد ذلك القوات البريطانية في 18 يونيو 1956 بعد توقيع معاهدة 19 أكتوبر 1954 مع جمال عبد الناصر: (التي تنص على جلاء القوات من قناة السويس خلال عشرين شهراً).

### ما بعد انتهاء المعركة



اللورد دوفرين

بعد دخول الإنجليز القاهرة في 14 سبتمبر 1882 ووصول الخديوي قص عابدين في 25 سبتمبر 1882، عقدت محكمة "لاحمد عرابي" وبعض قادة الجيش في المعركة وبعض العلماء والأعيان. وحكم عليهم في 3 ديسمبر 1882 بالنفي إلى جزيرة سن نديب (سيلان) أو سريلانكا حالياً.

بعد المعركة قال الجنرال جامرنت ولسلي قائد القوات البريطانية، إن معركة النيل الكبير كانت مثلاً نموذجياً لمناورة خطط لها مسبقاً في لندن وكان التنفيذ مطابقاً تماماً كما لو كان الأمر كله لعبة

حرب **Kriegspiel** <sup>[الإنجليزية]</sup>. إلا أنه أمر داف أن المصريين "أبلاوا بلاءاً حسناً" كما تشير خسائر الجيش البريطاني.

اختار ولسلي الهجوم الليلي لنجنب القَيْظِ ولعرفته بِقَشِي العشى الليلي (night blindness) بشكل وبائي بين الجنود المصريين إلا أنه لاحظ أن الجنود النوبيين والسودانيين لم يعانون من هذا المرض.

### نهاية الثورة العرابية

### أسباب فشل الحركة العرابية خاصة النكس الكبير:

1. خيانة الحديوي توفيق: فقد ساند التدخل الأجنبي في شؤون مصر منذ بداية توليه.
2. خيانة دليسبس: صاحب شركة قناة السويس، والذي أوقع "عرايبي" بعدم مردم القناة لأن الإنجليز لا يستطيعون المرور عبرها بدعوى أن القناة حيادية، ولكنه سمح للإنجليز بالمرور، ولو مردمت القناة لما دخل الإنجليز مصر.
3. خيانة بعض بدو الصحراء والذين أطلعوا الإنجليز على مواقع الجيش المصري.
4. خيانة بعض الضباط: وخاصة علي يوسف، وقد ساعدوا الإنجليز على معرفة الثغرات في الجيش المصري.
5. خيانة خنفس باشا قائد حامية القاهرة.
6. السلطان العثماني: أعلن عصيان "عرايبي" في 9 سبتمبر 1882 وهو وقت حرج جداً، وكان ذلك بنحريض من إنجلترا؛ جعل الكثير من الأشخاص يتقلبون ضدّه.
7. قوة أسلحة الإنجليز.
8. عنصر المفاجأة والذي استخدمه الإنجليز.

### المحاكمة



صورة من سومة محاكمة "أحمد عرابي" ورفاقه عام 1882

واصلت القوات البريطانية تقديمها السريع [لخو الزقازيق](#) حيث أعادت تجمعها ظهرًا ثم انتقلت إلى [القاهرة](#) التي استسلمت حاميتها بالقلعة عصص نفس اليوم. وكان ذلك بداية [الاحتلال البريطاني لمصر](#) الذي دام 74 عامًا.

احتجز "أحمد عرابي" في [ثكنات العباسية](#) مع نائبه طلبته باشا حتى انعقدت محاكمته في [3 ديسمبر 1882](#) والتي قضت بإعدامه. وخفف الحكم بعد ذلك مباشرةً (بناءً على اتفاق مسبق بين سلطنة الاحتلال البريطاني والقضاة المصريين) إلى النفي مدى الحياة في جزيرة سن نديب ([سيلان](#)). انتقل السفير البريطاني لدى الباب العالي [لورد دوغرن](#) إلى القاهرة كأول مندوب سامٍ - حيث أشرف على محاكمة "أحمد عرابي" وعلى عدم إعدامه.

أما عن ساندوا "عرابي" أو قاتلوا معه أو حرضوا الجماهير على القتال من العلماء والعمد والأعيان فقد كان الحكم أو لا يقتل من أسوأهم رؤوس الفتنة من هؤلاء وعزل الباقين ثم خفف إلى عزل الجميع فعزلوا من مناصبهم وجردوا من نياشينهم وأوسمتهم.

كان الصحفي اللبناني [نجيب إبراهيم طراد](#) مترجمًا له خلال محاكمته. <sup>7</sup>

النفي إلى جزيرة سيلان



"أحمد عرابي" عام 1900



### تمثال "أحمد عرابي" بالزقازيق

نفى الأسطول البريطاني "أحمد عرابي" وزملائه عبد الله الندير ومحمد سامي البارودي إلى سيلان سابقاً حيث استقروا بمدينة كولومبو لمدة 7 سنوات. بعد ذلك قتل أحمد عرابي ومحمد سامي البارودي إلى مدينة كاندي بذريعة خلافات دبت بين مرفاق الثورة.

### العودة إلى مصر

عاد أحمد عرابي من المنفى بعد عشرين عاماً ومع محمد سامي البارودي بعد 18 عاماً. عاد هذا الأخير من أجل إصابته بالعمى من شدة التعذيب وسوء صحته لدى عودته من المنفى عام 1903، أحض أحمد عرابي شجرة المانجو إلى مصر لأول مرة.

### وفاته

توفي في القاهرة في 21 سبتمبر 1911.

### مؤلفاته ومآثره

كتب العرابي مذكراته في ثلاثة دفاتر كبيرة، استعرض فيها جميع أحداث ثورته، وقد طبع الجزء الأول من مذكراته تحت عنوان: (مذكرات الزعيم أحمد العرابي: كشف السنار عن س الأسرار في النهضة المصرية المشهورة بالثورة العرابية) وحقق المذكرات الدكتور عبد المنعم إبراهيم الجميحي أساذ التاريخ الحديث والمعاصر، وطبعت في ثلاث مجلدات بدار الكتب والوثائق القومية، (مركز تاريخ مصر) عام

1426هـ/2005م.



## سعد زغلول<sup>4</sup>



سعد زغلول (1858م - 1927م) زعيم مصري وقائد ثورة 1919م في مصر وأحد الزعماء المصريين الناصريين. أحد الذين طالبوا باستقلال مصر. شغل منصب رئيس وزراء مصر ومنصب رئيس مجلس الأمة.

### نشأته

ولد سعد في قرية إيانة التابعة لمركز فوة سابقا مركز (مطوبس حاليا) مديرية الغربية سابقا (محافظة كفر الشيخ حاليا). تضاربت الأبناء حول تاريخ ميلاده الحقيقي، فمنهم من أشار إلى أنه ولد في يوليو 1857م وآخرين قالوا يوليو 1858م، بينما وجد في سجلات شهادته التي حصل عليها في الحقوق بأنه من مواليد يونيو 1860م. كان والده رئيس مشيخة القرية وحين توفي كان عم سعد خمس سنوات فنشأ بينما هو وأخوه أحمد زغلول، من أسرة مرفهة مصرية.<sup>[2][3]</sup>

### سيرة حياته

<sup>4</sup> سعد زغلول - ويكيبيديا (wikipedia.org)

تلقى تعليمه في الكتاب ثم التحق بالأزهر عام 1873م. تعلم على يد السيد جمال الدين الأفغاني والشيخ محمد عبده والرف مثل الكثير من زملائه حول جمال الدين الأفغاني، ثم عمل معه في الوقائع المصرية. انتقل إلى وظيفة معاون بوزارة الداخلية لكنه فصل منها لاشتراكه في ثورة عن ابي. اشغل بالحمامة لكن قبض عليه عام 1883م بتهمة الاشتراك في التنظيم الوطني المعروف بـ "جمعية الانتقام".

وبعد ثلاثة أشهر خرج من السجن ليعود إلى الحمامة. دخل إلى دائرة أصدقاء الإنجليز عن طريق الملكة نازلي، وسعى وقها إلى تعلم اللغة الإنجليزية. تزوج من ابنة مصطفى فهمي باشا، رئيس وزراء مصر. تعلم الفرنسية ليزيد من ثقافته.

توظف سعد وكيلًا للنيابة وكان زميله في هذا الوقت قاسم أمين. ترقى حتى صار رئيسًا للنيابة وحصل على مرتبة الباكوتية، ثم نائب قاض عام 1892م. حصل على ليسانس الحقوق عام 1897م. انضم سعد زغلول إلى الجناح السياسي لفته المنار، التي كانت تضمر أزهريين وأدباء وسياسيين ومصلحين اجتماعيين ومدافعين عن الدين، واشترك في الحملة العامة لإنشاء الجامعة المصرية وكان من المدافعين عن قاسم أمين وكتابه "تحرير المرأة". في عام 1906م ترعينه ناظرًا للمعارف ثم عين في عام 1910م ناظرًا للحقانية.

وفي عام 1907م كان سعد أحد المساهمين في وضع حجر الأساس لإنشاء الجامعة المصرية مع كل من: محمد عبده، ومحمد فريد، وقاسم أمين، وقر إنشاء الجامعة في قص جناكليس (الجامعة الأمريكية حاليًا) وتعين أحمد لطفي السيد كأول رئيس لها.

ساهم سعد أيضًا في تأسيس النادي الأهلي عام 1907م وتولى رئاسته في 18 يوليو 1907م<sup>[4]</sup> أصبح سعد نائبًا عن دائرتين من دوائر القاهرة، ثم فاز بمنصب الوكيل المنتخب للجمعية. بعد الحرب العالمية الأولى تزعمر المعارضة في الجمعية التشريعية التي شكلت نواة «جماعة الوفد» فيما بعد وطالبت بالاستقلال وإلغاء الحماية.



تمثال الزعيم سعد زغول باشا في الإسكندرية

أدى غياب زغول إلى الاضطرابات في مصر، مما أدى في نهاية المطاف إلى الثورة المصرية في عام 1919م.<sup>[5]</sup> لدى عودته من المنفى، قاد زغول القوى الوطنية المصرية حتى إجراء الانتخابات في 12 يناير 1924م، حيث أدت إلى فوز حزب الوفد المشكل من الجمعية التشريعية بأغلبية ساحقة، وبعد ذلك بأسبوعين، شكلت الحكومة الوفدية برئاسة سعد زغول.

الجماهير تعتبر زغول الزعيم الوطني، وزعيم الأمة، البطل القومي المنشود. وقد فقد خصومه مصداقيتهم على حد سواء كما أنهم تضاثلوا في أعين الجماهير. ولكنه أيضا قد حان أخيرا أو أن اعتلائه السلطة ويعود ذلك جزئيا أنه تحالف مع مجموعة القمص حيث قبلوا ضمينا الشروط التي تنظم حماية المصالح البريطانية في مصر.

في أعقاب اغتيال السير لي سناك، سر دامر (مصر) والحاكم العام للسودان إيان ما يعرف بالحكم الثاني<sup>[6]</sup>، وفي 19 نوفمبر 1924م وعلى إثر تصاعد المطالب البريطانية اللاحقة والتي كان مفادها أن سعد زغول أصبح شخصا غير مرغوب به؛ كما سينر تفصيله في فترة العودة للحياة السياسية؛ اضطرت زغول إلى تقديم استقالته. ثم عاد لاحقا إلى الحكومة في عام 1926م حتى وفاته في عام 1927م.

### الوفد المصري

خطرت لسعد زغول فكرة تشكيل الوفد المصري للدفاع عن القضية المصرية عام 1918م ضد الاحتلال الإنجليزي، حيث دعا أصحابه إلى مسجد وصيف في لقاءات سرية للتحديث فيما كان ينبغي عمله للبحث في المسألة المصرية بعد انتهاء الحرب العالمية الأولى في عام 1918م.

تشكل الوفد المصري الذي ضم سعد زغلول وعبد العزيز فهمي وعلي شعراوي وآخرين، أطلقوا على أنفسهم الوفد المصري.

وقد جمعوا توقعات من أصحاب الشأن وذلك بقصد إثبات صفهم التمثيلية. جاء في الصيغة: "نحن الموقعين على هذا قد أننا عنا حضرات: سعد زغلول وفي أن يسعوا بالطرق السلمية المشروعة حيثما وجدوا للسعي سبيلا في استئصال مص تطبيقا لمبادئ الحرية والعدل التي تنسبها دوتها بريطانيا العظمى".

اعتقل سعد زغلول ونفي إلى جزيرة مالطا في البحر المتوسط ومجموعة من مرافقه في 8 مارس 1919م فانفجرت ثورة 1919م التي كانت من أقوى عوامل زعامة سعد زغلول. اضطرت إنجلترا إلى عزل الحاكم البريطاني وأفجج الإنجليز عن سعد زغلول وزملائه وعادوا من المنفى إلى مصر، وسمحت إنجلترا للوفد المصري برئاسة سعد زغلول بالسفر إلى مؤتمر الصلح في باريس ليعرض عليه قضية استئصال مص.

لم يستجب أعضاء مؤتمر الصلح بباريس لمطالب الوفد المصري فعاد المصريون إلى الثورة وازداد حماسهم وقاطع الشعب البضائع الإنجليزية، فالتى الإنجليزية القبض على سعد زغلول مرة أخرى، ونفوه مرة أخرى إلى جزيرة سيشل في المحيط الهندي، فازدادت الثورة اشتعالا، وحاولت إنجلترا القضاء على الثورة بالقوة، ولكنها فشلت مرة أخرى.

في عام 1921 برزت الخلافات بين سعد زغلول وبعض أعضاء الوفد فصل على أثرها عشرة من أعضاء الوفد رغم أنهم كانوا أغلبية، حينها قال كلمته المشهورة، المسألة ليست مسألة أغلبية وإنما مسألة توكيل، فأخضع لهذه الكلمة القاعدة الديمقراطية للقاعدة القانونية.<sup>[7]</sup>

## العائلة

زوجة سعد، صفية زغلول تزوجها عام 1895م، وهي ابنة مصطفى فهمي باشا، وزير في مجلس الوزراء المصري ورئيس وزراء مص مرتين.<sup>[8]</sup> كانت ثائرة نسائية وكانت أيضا ناشطة سياسية.

## الجدول الزمني

1857م روليو: ولد لعائلة من الفلاحين من الطبقة المتوسطة في إيبان في دلتا النيل.  
سنوات الشباب: أكمل تعليمه في جامعة الأزهر الإسلامية في القاهرة، وكذلك في المدرسة المصرية للقانون.

1892م: عُين قاضيا في محكمة الاستئناف.

1906م: يصبح مرأس وزارة التربية والتعليم.

- يشارك في تأسيس حزب الأمة، في الوقت التي كانت مجموعة معندلة من المصريين تدعى المزيد للحصول على استقلال مصر من بريطانيا.

1910م: عُين زغول وزيرا للعدل.

1912م: يستقيل من منصب وزير العدل بعد خلاف مع الخديوي عباس حلمي الثاني.

1912م: ترأفخابه إلى الجمعية التشريعية.

1913م: ترقيته نائباً لرئيس الجمعية التشريعية، وهو المنصب الذي يستخدم لانقراض الحكومة.

1914م - 1918م: خلال الحرب العالمية الأولى، فإن زغول والعديد من أعضاء الجمعية التشريعية من الجماعات الناشطة شكلت هيكلًا تشريعيًا في جميع أنحاء مصر. أدت الحرب العالمية الأولى إلى الكثير من الصعاب على السكان المصريين، وذلك بفضل العديد من القيود البريطانية.

13 نوفمبر 1918م: مع نهاية الحرب العالمية الأولى، فإن زغول واثنين آخرين من أعضاء سابقين من المجلس التشريعي دعوا المفوض السامي البريطاني، للسؤال عن إلغاء الحماية البريطانية. يسألون أيضا أن يكون لمصر ممثلين في مفاوضات السلام بعد الحرب. ولكن تم رفض هذه المطالب، فما كان من أنصار زغول، وهي مجموعة تعرف الآن باسم الوفد، بأن أصبحت تحرض على الفوضى في جميع أنحاء البلاد.

1919م مارس: زغول وثلاثة أعضاء آخرين من الوفد تم تقيهم إلى مالطا. لكن سرعان ما تم إطلاق سراح سعد وبعد ذلك عين الجنرال إدmond الليني وتولى منصب المفوض السامي لمصر. سعد سافر إلى باريس، فرنسا في محاولة لتقديم روايته للحالة المصرية إلى ممثلي الدول الحليفة، ولكن دون نجاح يذكر.

1920م: زغول عقد عدة لقاءات مع وزير المستعمرات البريطاني، اللورد ميلن وينوصل إلى تفاهم معه، ولكن زغول كان غير متأكد من مردة فعل المصريين تجاه هذا التفاهم وكيف سوف يستوعبون أنه يصوغ اتفاقا مع البريطانيين، لذلك فضل أن ينسحب.

1921م: استخدم زغول أنصاره لعرقلة تشكيل الحكومة، ثم مرد اللورد الليني على محاولات سعد لعرقلة تشكيل الحكومة، بتحويله إلى جزر سيسيل في المحيط الهندي.

1922م فبراير: حصلت مصر على استقلال محدود، وفقا لتوصيات اللورد ميلن، حيث تم إبرام هذا من خلال المحادثات مع زغلول.

1923م: السماح لزغلول بالعودة إلى مصر.

1924م:

- أ. فبراير: أصبح زغلول رئيسا للوزراء بعد أن فاز الوفد ب 90% من مقاعد البرلمان في الانتخابات.
  - ب. أثبت سعد زغلول من النجارب أنه قادر على وقف المظاهرات وأعمال الشغب بين المصريين.
  - ج. تشرين الثاني (نوفمبر): وقعت حادثة اغتيال السير لي سناك قائد الجيش المصري وحاكم السودان، والتي أسفرت تداعياتها عن تقديم سعد زغلول باستقالته؛ كما سيندرج ذكرها بالتفصيل في الفقرة اللاحقة.
- 1926م: زغلول يصبح رئيسا للبرلمان، وهذا المنصب يمكنه من السيطرة على تصرفات المنظرين القوميين.
- 23 أغسطس 1927م: وفاة زغلول في القاهرة.

### العودة للحياة السياسية

عاد من المنفى وقام بتأسيس حزب الوفد المصري ودخل الانتخابات البرلمانية عام 1923م ونجح فيها حزب الوفد باكساح. تولى رئاسة الوزراء من عام 1923م واستمر حتى عام 1924م حيث تمت حادثة اغتيال السير لي سناك قائد الجيش المصري وحاكم السودان والتي اتخذتها سلطات الاحتلال البريطاني ذريعة للضغط على الحكومة المصرية حيث وجه اللورد اللبي إنذارا لوزارة سعد زغلول يطالب فيه:

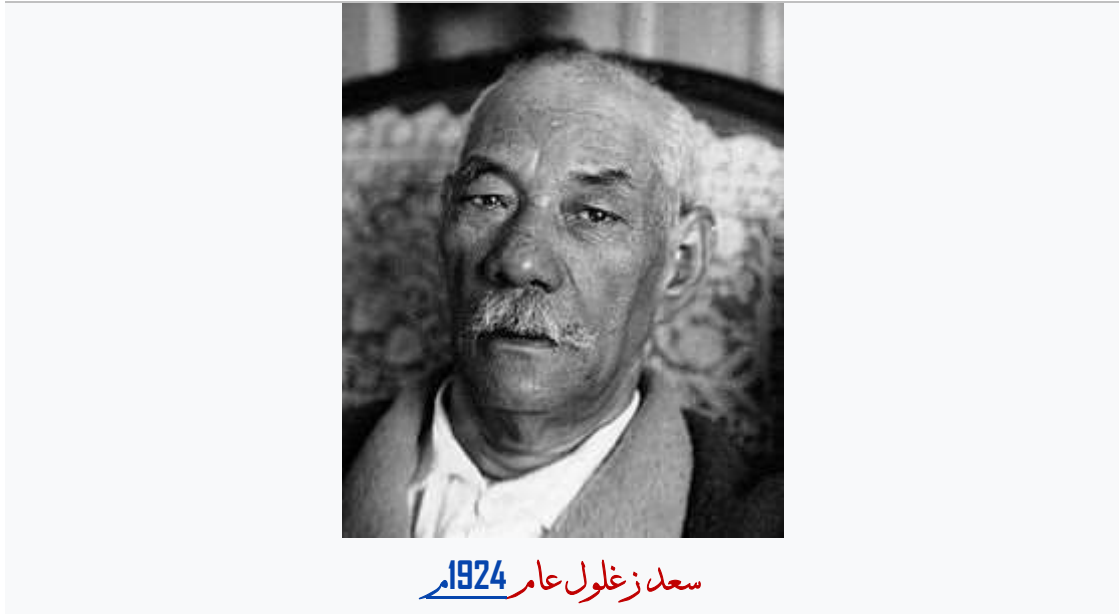
1. أن تقدم الحكومة المصرية اعتذارا عن هذه الجريمة.
2. تقديم مرتكبي هذه الجريمة والمحضين عليها للمحاكمة والعقاب.
3. تقديم تعويض مقدار نصف مليون جنيه إسترليني للحكومة البريطانية.
4. أن تسحب القوات المصرية من السودان.
5. أن تقوم بزيادة مساحة الأراضي المزروعة قطن في السودان.

كان الإنجليز يهدفون من هذا الإنذار إلى إبعاد مصر عن السودان لتشردها بريطانيا ووضع السودان ومصر في تنافس اقتصادي حول محصول القطن وظهور إنجلترا بظهور المدافع عن مصالح السودان إزاء مصر. وافق سعد زغلول على النقاط الثلاثة الأولى ورفض الرابعة. فقامت القوات الإنجليزية بإجلاء وحدات الجيش المصري بالقوة من السودان، فقدم سعد زغلول باستقالته. وقام الملك فؤاد بتكليف زيور باشا

برئاسة الوزارة كما قام نخل البرلمان. ولكن نواب البرلمان اجتمعوا خارج البرلمان وقرروا النمسك بسعد زغلول في رئاسة الوزراء. فقامت الحكومة البريطانية بإرسال قطع خريفة عسكرية، قبالة شواطئ الإسكندرية في مظاهرة تهديدية، لذلك قرر سعد زغلول النخلي عن فكرة رئاسة الوزراء حتى لا يعرض مصر لنكبة أخرى مثل ما حدث عام 1882م.

وتم قبول استقالته في 24 نوفمبر سنة 1924م. <sup>[10]</sup> وخاض صراعا مع الملك فؤاد وأحزاب الأقلية المتعاونة مع الملك دفاعا عن الدستور، وتوج كفاحه بفوز حزب الوفد بالأغلبية البرلمانية مرة ثانية عام 1927م، وانتخب سعد رئيسا لمجلس النواب حتى وفاته عام 1927م.

## وفاته



توفي سعد زغلول في 23 أغسطس 1927م، ودفن في ضريح سعد المعروف ببيت الأمة بالمنيرة بحي السيدة زينب الذي شيد عام 1931م ليُدفن فيه زعيم الأمة وقائد ثورة ضد الاحتلال الإنجليزي (ثورة 1919م). فضلت حكومة عبد الحالق ثروت وأعضاء حزب الوفد الطراز الفرعوني حتى تُتاح الفرصة لكافة المصريين والأجانب حتى لا يصطبغ الضريح بصبغة دينية يعوق مجي الزعيم المسيحيين والأجانب من زيارته، ولأن المسلمين لم يندو قوا الفن الفرعوني وكانوا يفضلون لو دفن في مقبرة داخل مسجد يطلق عليه اسم فاهلوه حتى اتخذ عبد الرحيم شحاتة محافظ القاهرة قرارا بترميمه على نفقة المحافظة كما وضعه على الخريطة السياحية للعاصمة.

كان سعد باشا زغلول قد اشترى الأرض المقامر عليها الضريح عام 1925م. وذلك قبل وفاته، بما من ليقيم عليها ناديا سياسيا لحزب الوفد الذي أسسه، ليكون مقرا بديلا للنادي الذي اسنأجره كمتق للحزب في عمارة "سافوي" ميدان سليمان باشا - وسط القاهرة - وقامت حكومة زيوار باشا بإغلاقه، وهذه الأرض يطل عليها من بينه ومساحته 4815 مترا مربعا، وقد كلف سعد زغلول باشا كل من فخري بك عبد النور وسينوت بك حنا عضوا الوفد بالتفاوض مع بنك اثينا وهو الجهة المالكة للأرض، ولكن حكومة زيوار أو عزت للبنك بعدم البيع عناداً لسعد زغلول حتى لا يستخدم الأرض في إقامة مقر لحزب سياسي.

وفي يوم 23 أغسطس عام 1927م اجتمعت الوزارة الجديدة في ذلك الوقت برئاسة عبد الخالق باشا ثروت، وقررت تخليد ذكرى الزعيم سعد زغلول وبناء ضريح ضخم بضم جثمانه على أن تتحمل الحكومة جميع النفقات، وبدأ تنفيذ المشروع ودفن سعد باشا مؤقتاً في مقبرة بلدان الإمام الشافعي حين اكتمال المبنى، كما أقامت حكومة عبد الخالق ثروت تماثيل له أحدهما بالقاهرة والآخر بالإسكندرية.

واكتمل هذا البناء في عهد وزارة إسماعيل باشا صدقي عام 1931م، وكان من خصوم سعد زغلول، فحاول جعل الضريح الضخم لشخص واحد واقترح تحويل الضريح إلى مقبرة كبرى تضم رفات كل الساسة والعظماء، ولكن صفة زغلول الملقبة بـ «أمر المصيرين» وزوجته سعد زغلول رفضت بشدة هذا الاقتراح وأصرت على أن يكون الضريح خاصا بسعد فقط، وفضلت أن يظل جثمانه في مقاب الإمام الشافعي إلى أن تغير الظروف السياسية وتسمح بنقله في احتفال يليق بمكانته التاريخية كزعيم للأمة.

وفي عام 1936م تشكلت حكومة الوفد برئاسة مصطفى باشا النحاس وطلبت أمر المصيرين بقتل جثمان سعد باشا إلى ضريحه بشارع الفلكي والذي يطل عليه بيت الأمة، وحدد النحاس باشا يوم 19 يونيو عام 1936م للاحتفال بنقل رفات زعيم الأمة بعد أن ظل في مقبرة الامام الشافعي تسعة أعوام تقريبا وفي اليوم السابق للاحتفال ذهب النحاس باشا مع بعض رفاق سعد زغلول إلى المقبرة سرا للاطمئنان على رفاتة قبل نقلها ظنا منهما أنه ربما حدث أو تخذت شيئا لرفات زعيم الأمة، وكان معها محمود فهمي النقراشي باشا ومحمد حنفي الطرزي باشا والمسؤول عن مدافن الإمام الشافعي، ولفوا جسد الزعيم الراحل في أقمشة حريرية ووضعوه في نعش جديد ووضعوا حراسته على المكان إلى أن حض كل من أحمد باشا ماهر رئيس مجلس النواب ومحمود بك بسيوني رئيس مجلس الشيوخ في السادسة من صباح اليوم



النالي ثم توالى الحاضر ون إلى المقبرة من الوزراء والنواب والشيوخ وحمل التعش على عربة عسكرية تجرها 8 خيول واخرق موكب الجنازة للمرة الثانية القاهرة من الإمام الشافعي حنى وصل إلى موقع الضريح بشارع الفلكي وكان قد أقيم بخوارة سادق ضمير لاستقبال كبار رجال الدولة والمشيعين من أنصار سعد وألقى النحاس باشا كلمة مخنارة في حب زعيم الأمة جددت أحزان الحاضرين ودمعت عيناه وبكت أمر المصريين بكاء شديدا ونقلت صحافة مصر تفاصيل نقل الجثمان إلى [الضريح](#) وكتبت مجلة "المصور" تفاصيل نقل الجثمان تحت عنوان "سعد يعود إلى ضريحه مننصا".

وقد قام بتصميم الضريح على الطراز الفرعوني المهندس المعماري الراحل فهمي مؤمن كما أشرف على بنائه، وتقدر المساحة الإجمالية للمشروع 4815 مترا مربعا، أما الضريح فيحتل مساحة 650 مترا ويرتفع حوالي 26 مترا على أعمدة من الرخام الجرانيت وحوائط من الحجر، وللضريح بابان أحدهما يطل على شارع منصور وهو من الخشب المكسو بالنحاس وارتفاعه ستة أمتار ونصف وهو نسخة طبق الأصل من الباب الآخر المطل على شارع الفلكي وتغطي حوائط المبنى من الخارج والداخل بطبقة من الرخام الجرانيت بارتفاع 255 سم كما أن السلام مكسوة أيضا بنفس النوع من الرخام، وتخطط الضريح بدرابزين من النحاس والحديد والكريستال.

### مواقف لسعد زغلول

- يروي سعد في يوميات 25 أكتوبر 1913 م ملخص حديث دار بينه وبين المؤرخ الشيخ محمد الخضري عن التاريخ وعدالة الصحابة، فيقول سعد: "هل الصحابة معصومون لا يُشك في حديثهم؟ فيجب الخضري: إنهم ليسوا بمعصومين، ولكن لا يُشك في صدقهم. فيقول سعد: إنني أريد بالعصمة الثقة في الرواية! فيجب الخضري: هم ثقة، فإرد سعد: ومن أين يكون لهم ذلك، وقد كانوا يرتكبون الجرائم ويأتون الآثام كما يرتكبها المؤمنون؟" [1]

### أشهر أقواله

- "نحن لسنا محتاجين إلى كثير من العلم، ولكننا محتاجون إلى كثير من الأخلاق الفاضلة." [2]
- "نحن لسنا بأوصياء على الأمة، بل وكلاء عنها، ولكن وكلاء أمناء، فيجب علينا أن نؤذي لأمتنا الأمانة كما أخذناها منها." [2]
- "فساد الحكام من فساد المحكومين." [2]

- "الرجل بصراحته في القول وإخلاصه في العمل." [13]
- "أنا لا أستخدر نفوذ أي أسركان للحصول على أية غاية كانت."
- "إن اختلاف الرأي لا يفسد للود قضية." [14]
- "الحق فوق القوة والأمة فوق الحكومة." [15]
- "مفيدة فائدة." "عندما كان يحدث لزوجته؛ [14] وهناك تفسيرين لهذا القول الأخير:
  1. أنه كان يقصد الوضع السياسي في مصر في مجمله آنذاك، وذلك هو التفسير الشائع.
  2. أنه كان يقول لزوجته ألا تعطيه مزيداً من الدواء لأنه لا يبدو أنه يأتي بأية نتيجة واضحة، بل وأن حالته كانت تزداد سوءاً. والرؤية الثانية هي الأرجح.
- ويقال إن الكاتب الصحفي الراحل حافظ محمود قد كتب عن هذا الموضوع، وأكد أن الرؤية الثانية هي الأكثر صحة، وأن سعد زغلول لم يأس أبداً من الوضع السياسي في مصر. والله أعلم.



تعامل الشمس على مثال مرمسيس

## طلعت حرب<sup>5</sup>



محمد طلعت بن حسن محمد حرب (25 نوفمبر 1867 - 13 أغسطس 1941) اقتصادي ومفكر مصري، كان عضواً بمجلس الشيوخ المصري، وهو مؤسس بنك مصر ومجموعة الشركات التابعة له، يعد أحد أهم أعلام الاقتصاد في تاريخ مصر ولقب بـ "أبو الاقتصاد المصري" فقد عمل على تحرير الاقتصاد المصري من التبعية الأجنبية، وساهم في تأسيس بنك مصر والعديد من الشركات العملاقة التي تحمل اسم مصر مثل شركة مصر للغزل والنسيج ومصر للطيران ومصر للتأمين ومصر للمناجم والحاجن ومصر لصناعة وتكرير البترول ومصر للسياحة وسنوديو مصر وغيرها.<sup>2</sup>

ولد بالقاهرة وتخرج من مدرسة الحقوق عام 1889 والنق للعمل كمتوهم بالقسم القضائي "بالدائرة السنيتة" ثم أصبح رئيساً لإدارة المحاسبات ثم مديراً لمكتب المنازعات حتى أصبح مديراً لقلم القضايا. وفي عام 1905 انتقل ليعمل مديراً لشركة كور إيمو كرها الرئيسي بالقاهرة، ثم مديراً للشركة العقارية المصرية والتي عمل على تمصيرها حتى أصبحت غالبية أسهمها للمصريين، وفي عام 1910 حاولت الشركة المالكة لقناة السويس تقديم مقترح ملك امتياز الشركة 50 عاماً أخرى، إلا أن طلعت حرب ساهم في حشد الرأي العام لرفض ومعارضة هذا المقترح وأصدر كتابه "مصر وقناة السويس"، حيث أثرت هذه الجهود لاحقاً قيام مجلس النواب برفض هذا المقترح.

<sup>5</sup> طلعت حرب - ويكيبيديا (wikipedia.org)

شارك في ثورة 1919 وبدأت بعدها بتبليغ فكرة بنك وطني للمصريين للنحر من الاحتكار المصري في الأجنبي، وساهم في إنشاء "شركة التعاون المالي" بهدف الإقراض المالي للمصريين، ومع انتشار دعواته الف حول الكثيرون ونجحوا في تأسيس "بنك مص" عام 1920، وتوالى العديد من المشروعات الاقتصادية الكبرى داخل وخارج مصر، إلا أنه في عام 1940 عانى البنك من أزمة مالية كبيرة تحت ضغط كلاً من الحكومة المصرية وسلطات الاحتلال الإنجليزي، ورفض البنك الأهلي منحها قروض بضمان محظية الأوراق المالية، وعندما لجأ طلعت حرب إلى وزير المالية أشرت وطفا أن يترك منصبه لعلاج الأزمة، مما أجبره على الاستقالة من البنك عام 1939.

كان لدى طلعت حرب أيضاً العديد من المساهمات الأدبية والثقافية، ولعل أبرزها معارضته الشهيرة لكتابات وأفكار قاسم أمين والتي جعلته يصدر كتابه: تربية المرأة والحجاب وكتاب فصل الخطاب في المرأة والحجاب، كذلك لديه بعض المؤلفات الأخرى مثل: مص وقناة السويس وتاريخ دول العرب والإسلام، كما كان من أعضاء الجمعية الجغرافية. توفي طلعت حرب عام 1941م في قرية تابعة لفارسيكور بديايط.<sup>3</sup>

نشأته



حي الحسين بالجمالية، بالقاهرة

ولد طلعت حرب في 25 نوفمبر 1867 بمنطقة قص السوق في حي الجمالية وفي رحاب مسجد الحسين، وكان والده موظفاً بمصلحة السكك الحديدية الحكومية، وينتمي إلى عائلة حرب بناحية ميت أبو علي من قرية مينا القمح (وتنوع حالياً الزقازيق) بمحافظة الشرقية، كما كانت والدته تنسب إلى عائلة صقر لقرية تابعة لمينا القمح أيضاً.<sup>54</sup>

حفظ طلعت حرب القرآن في طفولته، ثم التحق بمدرسة النوفيقية الثانوية بالقاهرة. والتحق بعد ذلك بمدرسة الحقوق الخديوية في أغسطس 1885 وحصل على شهادة مدرسة الحقوق في 1889 وكان من

أوائل القرن العشرين، اهتم بالإضافة للدراسة الحقوق بدراسة الأمور الاقتصادية، وكذلك الاطلاع على العديد من الكتب في مختلف مجالات المعرفة والعلوم وقام بدراسة اللغة الفرنسية حتى أجادها إجادة تامة. <sup>76</sup>

بدأ طلعت حرب حياتها العملية مترجماً بقلم ليشتغل مترجماً بالقسم القضائي "بالدائرة السنيتة". وهي الجهة التي كانت تدير الأملاك الحديدية الخاصة، ثم أصبح رئيساً لإدارة المحاسبات ثم مديراً لمكتب المنازعات خلفاً لمحمد فريد وذلك في عام 1891 ثم تدرج في السلك الوظيفي حتى أصبح مديراً لقلم القضايا،<sup>8</sup> كانت كفاءة طلعت حرب في إدارة المشروعات سبباً في استعانة بعض الأعيان به، ومن أبرزهم عم سلطان باشا الذي كان يعد أحد أغنياء مصر في ذلك الوقت، والذي أوكل إليه إدارة أعماله بصفة دائمة. ساهبت تلك الأعمال في إكسابه خبرة واسعة في الأمور الإدارية والتجارية، كما نفع بشهرة جيدة وتم اعتبارها واحداً من أبرز الكوادر الإدارية في تلك الفترة. <sup>1109</sup>

### حياته الأولى

في عام 1905 انتقل ليعمل مديراً لشركة كومر إمبو من كرها الرئيسي بالقاهرة التي كانت تشغل في مجال استصلاح وبيع الأراضي واستقال منها عام 1909، كما أسندت له في نفس الوقت إدارة الشركة العقارية المصرية التي عمل على توطينها حتى أصبحت غالبية أسهمها في يد المصريين، وفي عام 1905 حصل طلعت حرب على لقب البيكوية.<sup>5</sup>

كانت مصر في هذه الفترة تعاني من استعواذ غير المصريين على كافة المناصب والأعمال التجارية، وكذلك كانت تعاني من أزمة اقتصادية كان يدفع ثمنها المواطن البسيط، بالإضافة إلى ظروف الاستعمار الذي بدأ في عام 1882، كان طلعت حرب يرى أن أولى خطوات النهوض من الاستعمار تأتي بضم ورة تمصير الاقتصاد الذي كان معظمه بأيدي الأجانب، ولعل هذا هو ما شجعه على دراسة العلوم الاقتصادية وإتقان اللغة الفرنسية. <sup>12</sup>



طلعت حرب مع كل من شريف صبري باشا، رئيس الوزراء إسماعيل صدقي باشا، رئيس الوزراء فيما

بعد محمد محمود باشا، رئيس الوزراء السابق عدلي يكن باشا، في شركة كوم إمبو عام 1932

كان طلعت حرب أيضاً في بداية حياتها كاتبةً بارعة، وسخر الكثير من كتاباته حول مناقشة قضايا العالم الإسلامي وقضايا مصر، خاصة في عام 1894 عقب عقد مؤتمن المسنشرين في باريس، فقام عثمان كامل (سكرتير السلطان) بإهداء طلعت حرب رسالة في الدفاع عن الدين الإسلامي فقام طلعت حرب بترجمتها إلى اللغة العربية وعنوانها (كلمة حق عن الإسلام والدولة العثمانية)، ثم أهداها إلى الشعب المصري، بالإضافة إلى قيامه بكتابة مقالات في الصحف ضد هذه الحملات. وفي أوائل القرن العشرين قام قاسم أمين بنشر أولى كتبه "تحرير المرأة" والذي لقي معارضة واضحة من جانب طلعت حرب، حيث استمرت الحرب الأدبية بينهما لفترة من الوقت.<sup>143</sup>

في عام 1910 تقدمت شركة القنال بطلب للحكومة المصرية بنمديد فترة امتياز شركة قناة السويس التي كانت ستنتهي في 17 نوفمبر 1968 لمدة 40 سنة أخرى تنتهي سنة 2008. ووقفت الحكومة البريطانية وسلطة الاحتلال موقف المؤيد لمد الامتياز "خصوصا وقد بدأت الحركة الملاحية بالقناة تتضاعف ضعف ما كانت عليه، وكانت البضائع البريطانية تمثل 78,6% من مجموع البضائع المارة بالقناة،<sup>15</sup>

ولكن الحركة الوطنية المصرية بقيادة محمد فريد قادت هجوماً كاسحا على طلب المد وقلبت إلى أي العامر ضده، حتى أن إبراهيم الورداني الذي قام باغتيال رئيس الوزراء بطرس غالي باشا سنة 1910 صرح من ضمن اعترافاته أنه أقدم على فعلته لعدة أسباب منها ما ذكره من سعي بطرس غالي باشا لمد امتياز القناة،<sup>16</sup> وقام طلعت حرب بتأليف كتاب عن قناة السويس ليوضح الحقائق للعامة وللخاصة عن تاريخ القناة، وكيف ضاعت حصص مصر من الأسهم والأرباح وخسائرها حتى 1909 م. وخلص إلى القول أن الأسهم التي باعها مصر ب 560 فرنكا للسهم الواحد أصبح سعرها بعد ثلاثين سنة فقط 5010 فرنكا للسهم، وحصنها من أرباح القناة التي باعها ب 22 مليون فرنك أصبحت قيمتها 300 مليون فرنك،<sup>16</sup> وقام طلعت

حرب بطبع هذا الكتاب ونشره، مما ساهم في إنشاء ضغط شعبي دفع بالجمعية العمومية (مجلس الشعب) بتكليف كل من محمد طلعت حرب وسمير صبري بكتابة تقريرين عن الموضوع، وبالفعل قدما تقريرهما للجمعية الذي وضحا فيه خسائر مصر المالية المتوقعة في حالة تمديد الامتياز الحالي بالشروط السالف ذكرها، وبناءً على هذا التقرير رفضت الجمعية العمومية عرض تمديد امتياز شركة قناة السويس. وبقي الامتياز قائماً بشروطه حتى جاء التأمير 1956م قبل نهاية الامتياز ب12 سنة.<sup>17,15</sup>

وبالرغم من أدوار طلعت حرب الوطنية في تلك الفترة وإشادة مصطفى كامل به لدوره في مساعدة الفلاحين فترة عمله كمدير قلم الدائرة السنيتية، وكذلك لموقفه القوي في الدفاع عن الحجاب والمعشقات، إلا أنه تعرض كثيراً للنتقد من شخصيات الحركة الوطنية ومنهم محمد فريد، خاصة أنه لم يكن من مساندي مبادئ مصطفى كامل بل كان معارضاً لها، وعمل على اسنمالة صديقه عم سلطان باشا عضو الحزب الوطني والعمل على إيقاف دعمه المالي،<sup>18</sup> واعتبرت بعض الشخصيات أن طلعت حرب يميل للأثرياء والخليوي خاصة بعد انضمامه لحزب الأمة الموالي للإنجليز، إلا أن موقف طلعت حرب الوطني شهد تغييراً جذرياً في السنوات التالية، ورجع المفكك فنجي رضوان أن هذا التغيير سببه انتشار الوعي الوطني في هذه الفترة، وزيادة المد الثوري الذي شهدته مصر كلها قبل ثورة 1919 التي فجرت الكثير من البواعث الوطنية لدى الكثيرين.<sup>19</sup>

### دوره الاقتصادي

في عام 1911م قدم طلعت حرب رؤيته الفكرية واجتهاداته النظرية عن كيفية إحداث ثورته الثقافية وذلك من خلال كتابه "علاج مصر الاقتصادي وإنشاء بنك للمصريين"، كان طلعت حرب ميالاً بشكل واسع للفلاحين والقراء حيث كان يضطر معظمهم للاسنادات، بشكل رهوي محجف من بعض المرابين، وساهم في الدفاع عنهم عند تصفية الدائرة السنيتية وسعى إلى بيع الأراضي للفلاحين الذين يزرعوها. كانت أسعار القطن عالمياً قد شهدت زيادة، لكنها لم تصب في صالح المزارع المصري البسيط، كذلك لم يكن هناك نظام مالي يدعمهم فغرم إنشاء البنك المصري (Bank of Egypt) والبنك الأهلي، لكنهما كانا مخصصين لتمويل الأجانب فقط، وتسيبت ظروف الاستعمار وقتها في استنزاف موارد الاقتصاد المصري لمصالحهم فقط.<sup>20</sup>

لذلك بدأ طلعت حرب دعواه عام 1906 من أجل إنشاء نظام مالي مصري خالص لخدمة أبناء الوطن وللسعي أيضا للنحرر من القيود الاستعمارية الاقتصادية، وقد لقيت دعواه استجابة واسعة،<sup>21</sup> استطاع طلعت حرب في عام 1908 تأسيس شركة التعاون المالي برأس مال مصري وذلك بهدف تقديم العديد من القروض المالية للشركات الصغيرة المنعسة مادياً،<sup>22</sup> وساعده أيضاً عودة الدكتور [فؤاد سلطان](#) من الخارج والذي كان يعد أحد أبرز الخبراء الاقتصاديين، وقام بتقديم الدعم الكامل لمساعي طلعت حرب.<sup>23</sup> قام طلعت حرب بإصدار كتابه "علاج مص الاقتصادى" الذي طرح من خلاله فكرته في ضرورة إنشاء بنك للمصريين لخدمته المشاريع الاقتصادية في مص والنظر في المشكلات الاجتماعية، تحمس الكثيرون لفكرته بالرغم من معارضة السلطات الإنجليزية، وقرر المجتمعون بالفعل تنفيذ فكرة حرب في إنشاء بنك مص، لكن هذه الجهود تعطلت بسبب الحرب العالمية الأولى. وعادت فكرة إنشاء البنك عقب قيام [ثورة](#)

1919 في مص.<sup>24 25</sup>

### [بنك مص](#)



صورة بنك مص عند تأسيسه

كانت فكرة إنشاء بنك مصري وطني حلمًا راود الكثيرين منذ أيام محمد علي باشا. فبالرغم من أن محمد علي قبل وفاته أمر بإنشاء بنك برأس مال قدره 700 ألف مريال، لكن مشروع البنك انهار كسائر مشروعات والي مص لما أصابه المرض بعد أن ضاعت ثمرة حروبه عليه نتيجة النواطق الدولية على حصار قوته.

ثم عادت فكرة (بنك مص) إلى الحياة بعد أن دعا إليها "أمين شميل" في مقال له في 26 أبريل 1879 في جريدة "النجارة"، واجتمع على أثر ذلك عدد من أعيان مص، غير أن الخلاف الذي نشب بين الجمعية الوطنية المصرية التي أنشأها الخديوي إسماعيل وبين الخديوي والتي وقعت في أعقابه الثورة العرابية أعاق إتمام



الفكرة. وتطوَّق صديق عرابي الشهير "مستر بلنت" في مذكراته عن الثورة العراقية عن عزم عرابي إنشاء "بنك تسليف" للفلاحين لولا أن الاحتلال داهم الحكومة العراقية وقضى على المشروع.<sup>27 26</sup>

بعد ذلك عادت فكرة (بنك مص) إلى الظهور عندما بدأ "عمس لطفي بك"، عضو الحزب الوطني ووكيل كلية الحقوق، في إلقاء محاضرات في نادي المدارس العليا ابتداءً من اليوم الأول في نوفمبر **1908**، عن نظام التعاون والتسليف في ألمانيا وإيطاليا؛ لكن الفكرة عادت من الخلاف بين النيابات القديمة والجمعية، ولم تنجح الفكرة مجدداً إلا مع محاولات طلعت حرب الذي بدأ بطرح الفكرة في بعض خطبه، وعقب انعقاد المؤتمر المصري الأول في 29 أبريل عام **1911** انتهز محمد طلعت حرب باشا اجتماع أعيان البلاد وكبرائها وعرضت لجنة المؤتمر فكرة إنشاء بنك مصري وقرر المؤتمر بالإجماع وجوب إنشاء بنك مصري برؤوس أموال مصرية، كما قرر اخنيار محمد طلعت حرب باشا للسفر إلى أوروبا للدراسة فكرة إنشاء البنك بعد عمل دراسة كافية عن المصارف الوطنية وأسلوب عملها في الدول الأوروبية، فلما صدر كتاب محمد طلعت حرب باشا بعد ذلك، آمن كل مصري بالفكرة التي يدعو إليها وإلى تنفيذها، لكن الحرب العالمية الأولى التي أعلنت في **4 أغسطس** سنة **1914** أدت إلى تأجيل فكرة البنك لأكثر من **8** سنوات، وعادت من جديد الدعوة لإنشاء البنك بعد قيام ثورة<sup>28</sup> **1919**.

### إنشاء البنك

أقبح طلعت حرب مائة وستة وعشرين من المصريين بالاككتاب لإنشاء البنك، وبلغ ما أكتنوا به ثمانين ألف جنيه، تمثل عشرين ألف سهم، أي أنهم جعلوا ثمن السهم أربعة جنيهات فقط، وكان أكبر مساهم هو عبد العظيم المصري بك من أعيان مغاغة الذي اشترى ألف سهم وفي الثلاثاء **13 أبريل** سنة **1920** نشرت الوقائع المصرية في الجريدة الرسمية للدولة من سومر تأسيس شركة مساهمة مصرية تسمى "بنك مص": كان قد تم قبل ذلك عقد تأسيس الشركة بين ثمانية من المائة والستة والعشرين مساهماً جميعهم مصريون، وحضر بصفة عريفية في **8 مارس** سنة **1920** - تم تسجيل في **3 أبريل** - أي بعد أقل من شهر وهو لاء الثمانية هم: أحمد مدحت يكن باشا، يوسف أصلان قطاوي باشا، محمد طلعت بك، عبد العظيم المصري بك، الدكتور فؤاد سلطان، عبد الحميد السيوفى أفندي، اسكندر مسيحه أفندي، عباس بسيوني الخطيب أفندي.<sup>29</sup>

**بنك مصر**

اتام بنك مصر لية أس حفلة كبرى في الأوبرا  
 السلطانية بمناسبة عقد جمعته الأولى العمومية بمد  
 صدور الأوامر السلطانية بتأسيس البنك فتلا حضرة  
 المالي الكبير محمد طلعت بك حرب خطاباً ملو بلا  
 مستشيره ورتلت قصيدة أمير الشعر أحمد شوقي بك  
 وهي :-  
 تقب يا مالك وانظر دولة المال  
 واذا ذكر رجالاً أدالوها باجمال  
 واقل ركاب الفوائ في جوانبها  
 لا في جوانب رسم المنزل البالي  
 ماهيكل الهرم الجزبي من ذهب  
 في العجايب والاعجاب شلاله

### خبر إعلان تأسيس البنك عام 1920 - من جريدة الأهرام

نص عقد الشركة الابتدائي، على أن الغرض من إنشاء البنك هو القيام بجميع أعمال البنوك، من خصم وتسليف على البضائع والمستندات والأوراق المالية والكميو والعمولة، وقبول الأمانات والودائع، وفتح الحسابات والاعتمادات، وبيع وشراء السندات والأوراق المالية، والاشتراك في إصدار السندات، وغير ذلك مما يدخل في أعمال البنوك بلا قيد أو تحديد، وأنه يجوز زيادة رأس المال بقرار من الجمعية العمومية للمساهمين، على أن يقوم بإدارة الشركة أو البنك مجلس إدارة مكون من تسعة أعضاء على الأقل ومن خمسة عشر عضواً على الأكثر تنخبهم الجمعية العمومية، وتقر انتخاب مجلس الإدارة المكون من:

1. أحمد مدحت يكن باشا . . رئيساً لمجلس الإدارة
2. يوسف أصلان قطاوي . . وكيلاً
3. محمد طلعت حرب بك . . نائب للرئيس وعضو مجلس الإدارة المنتدب
4. الدكتور فؤاد سلطان بك . . عضو مجلس الإدارة المنتدب بالإناابة
5. أما الأعضاء فهم: عبد الحميد السيوفي وعلي ماهر وعبد العظيم المصري واسكندر مسيحة ويوسف شيكوريل وعباس بسيوني الخطيب. [3130](#)



### سعد زغلول في زيارة هنتة طلعت حرب بمناسبة افتتاح بنك مصر

اشترط العقد أن يملك عضو مجلس الإدارة مائتين وخمسين سهماً على الأقل، ولا يجوز له النصف فيها طول مدة عضويته، وألا يكون عضواً بالجمعية العمومية من يملك أقل من خمسة أسهم، وتأسس بنك مصر حول المحاور الرئيسية وهي إنشاء بنك مصري برأسمال مصري وإدارة مصرفية وكوادر مصرفية ولغة تعامل عربية وتحويل تمويلاقتصاد الوطني من الاستثمار الزراعي إلى الاستثمار الصناعي.

لم تحاول سلطات الاحتلال البريطاني منع قيام هذا البنك المصري أو وضع العقبات في طريق إنشائه، على الرغم من أنه قام لينافس البنك الأهلي الذي كان يمثل سلطة الاحتلال الاقتصادي الإنجليزي لمصر، وأرجح ذلك إلى أن الشارع المصري كان في ذلك الوقت في حالة غليان في أعقاب ثورة 1919م، فلم تشأ سلطة الاحتلال أن تفجر الوضع مرة أخرى مثل ما حدث باعتيال سعد زغلول من قبل. كما أن الإنجليز ربما رأوا أن بنك مصر برأس ماله الصغير وقلته خبرة المصرفيين في أعمال البنوك لن يستطيع الصمود في المنافسة، ولن يلبث أن يقع ويغلق أبوابه، فلا داعي لدخول معركة ضد الرأي العام لا حاجة لها.

وفي 10 مايو 1920م تم افتتاح البنك رسمياً، وألقى طلعت حرب خطبة في دار الأوبرا المصرية بمناسبة بدء أعمال بنك مصر، وكان أول مقر له في شارع الشيخ أبو السباع. وبدأت مرحلة بنك مصر في تمصير الاقتصاد المصري والقيام بدور كبير في الاقتصاد المصري، حيث ساهم في تأسيس مجموعة من الشركات المستقلة التي تدور في فلكه وترفعه والقطاعات الاقتصادية الأخرى تدريجياً نتيجة التفاعل الطبيعي بينها جميعاً وأدت سياسته إلى الكثير من التطورات التي شوهدت في الاقتصاد الوطني والتي كانت مرتبطة إلى حد كبير بنشاط بنك مصر وشركائه أو كانت تمثل نتيجة من نتائجها <sup>3332</sup>.

المشاريع الأخرى

بعد عامين فقط من إنشاء بنك مصر قام طلعت حرب عام 1922م بإنشاء أول مطبعة مصرية برأس مال قدره خمسة آلاف جنيه، وذلك ليدعم الفصحى والأدب ويقوي المقاومة الوطنية، ووصل رأس مال المطبعة بعد فترة لاگش من 50 ألف جنيه.

بعد إنشاء المطبعة، توالى الشركات المصرية التي ينشئها البنك مثل شركة مصر للنقل البري التي قامت بشراء أول حافلات لنقل الركاب، كما قامت الشركة بشراء الشاحنات الكبيرة لنقل البضائع من الموانئ؛ كما أنشأ البنك شركة مصر للنقل النهري ثم شركة مصر للغزل والنسيج بالمحلة الكبرى واستقدم طلعت حرب خبراء هذه الصناعة من بلجيكا وأرسل بعثات العمال والفنيين للتدريب في الخارج. كما أقام مصنعاً لحلج القطن في بني سويف، وأنشأ البنك مخازن (شون) لجمع القطن في كل محافظات مصر.<sup>34</sup>



**طلعت حرب مع الملك سعود (كان أميراً آنذاك) خلال زيارته الأولى للقاهرة عام 1930م**

ساهم أيضاً في إنشاء شركة مصر للتمثيل والسينما، وفي عام 1927 أنشأ شركات مصر للنقل والملاحة البحرية، ومصر لأعمال الآمنات المسلح، ومصر للصباغة، ومصر للمناجم والمحاجر، ومصر لتجارة وتصنيع الزيوت، ومصر للمستحضرات الطبية، ومصر للألبان والغذائية، ومصر للكيمياويات، ومصر للفنادق، ومصر للتأمين، كما أنشأ طلعت حرب شركة بيع المصنوعات المصرية لشنافس الشركات الأجنبية، بنزايون - سيدناوي وغيرهم.

سعى طلعت حرب لإنشاء شركة مصرية للطيران إلى أن صدر في 27 مايو 32 مرسوم ملكي بإنشاء شركة مصر للطيران كأول شركة طيران في الشرق الأوسط برأس مال 20 ألف جنيه، وبعد عشرة أشهر زاد رأس المال إلى 75 ألف جنيه، وقد بدأت الشركة بطائرتين من طراز "دماجون موت" ذات المحركين تسع كل منها لثمانية ركاب، وكان أول خط من القاهرة إلى الإسكندرية ثم مسي مطروح، وكان الخط الثاني من القاهرة إلى أسوان. في عام 1934 بدأ أول خط خارجي للشركة من القاهرة إلى القدس.<sup>35</sup>

ساهمت هذه المشاريع الوطنية في إذكاء الروح الوطنية في هذه الفترة، حيث شجعت هذه المشاريع الكثيرين على فكرة الاذخار لدى البنك، وازدادت وذائع البنك مقارنة بكل البنوك الأجنبية العاملة في مصر، مما أنهى مقولة الاستعمار والتي كانت ترد في ذلك الوقت "المصري لا يعرف إلا الاستدانة" حيث استطاع بنك مصر تحفيز الاذخار لدى كل المصريين حتى الأطفال بعد أن وزع البنك حصالات على تلاميذ المدارس الابتدائية ثم يأخذ ما فيها ويفتح للأطفال دفاتر توفير بالبنك.

كذلك شجعت المشاريع المواطنين للإقبال على شراء منتجات هذه الشركات كبديل عن البضائع الأجنبية، كما أسس بعض المفكرين جماعة "المصري للمصري" وعملت على تشجيع المواطنين والتجار والمصانع للتعامل مع الشركات المصرية، وساهم النقراشي باشا رئيس الوزراء في إنشاء معرض صغير للمنتجات في النادي السعودي، وكان هذا السبب في إنشاء شركة المصنوعات المصرية في عام 1932، وتم افتتاح العديد من الفروع لها في أنحاء البلاد. <sup>37 36</sup>

مشروعات خارجية



طلعت باشا حرب مع أعضاء الكتلة الوطنية في دمشق عام 1932

كان طلعت حرب يتطلع لقيام بنك مصر بدور أكبر في الأقطار العربية، وفتح مجالات أخرى لنشر فكرة البنك ومزيد من التعاون المشترك، وتمنعت مشاريع وإجازات طلعت حرب مع بنك مصر بصيت واسع في العديد من الدول المجاورة، خاصة أنها كانت تعاني من هيمنة الاقتصاد الأجنبي عليها وعدم وجود أنظمة مالية وطنية. <sup>38</sup>

في ديسمبر 1935 قام طلعت حرب بزيارة السودان واستطاع أن يلتقي بالحاكم العام للسودان، <sup>39</sup> وفي بداية عام 1936 قام بزيارة الحجاز وساهم في استكمال مستشفى جدة ومكة وساهم أيضا في تأسيس مرفق الإسعاف الكامل في مكة المكرمة، وكانت العملة الحجازية تعاني من الاضطراب صعوداً وهبوطاً في مواسم الحج نتيجة أسعار صرف العملات الأجنبية في جدة، مما دفع طلعت حرب لإقناع الحكومة

بقيام بنك مصر بتحصيل تكلفتة الحج قبل سف الحجاج، ثم تحصل القيمة دفعة واحدة على أساس قاعدة الذهب، ما ساهم في استقرار العملة.<sup>40</sup>

وقامت الحكومة العراقية بنوجيه دعوة له فقام بزيارة العراق، ثم توجه بعدها إلى المعرض العربي بدمشق ثم زار بيروت، وساهمت الزيارة في تأسيس بنك مصر - سوريا - لبنان.<sup>41</sup> كان طلعت حرب ينمغ بعضويات مجالس إدارات شركات أجنبية قبل تأسيس بنك مصر، وساهمت هذه العلاقات في فتح أبواب جديدة للعمليات الخارجية، حيث قام في 22 نوفمبر 1936 بتأسيس "بنك مصر - فرنسا" في باريس.<sup>42 43</sup>

### قائمة المشروعات التي ساهم فيها طلعت حرب بالترتيب الزمني:<sup>44 45 46</sup>

1. 1907: ساهم في تأسيس النادي الاهلي المصري 100 جنيه<sup>47</sup>
2. 1920: بنك مصر، رأس مال 80,000 جنيه
3. نادي طلعت حرب الرياضي؛ يعتبر متفصلا رياضيا واجتماعيا وترفيهيا للعاملين ولأسر العاملين بينك مصر وشركاته.<sup>48</sup>
4. 1922: شركة مصر للطباعة (مطبعة مصر)، رأس مال 5,000 جنيه
5. 1923: شركة مصر لصناعة الورق، رأس مال 30,000 جنيه
6. 1923: شركة مصر لتجارة وحلج الأقطان، رأس مال 30,000 جنيه
7. 1925: شركة مصر لصناعة السينما (استديو مصر)، رأس مال 15,000 جنيه
8. 1926: الشركة المصرية العقارية، رأس مال 116,000 جنيه
9. 1926: بنك مصر الفرنسي رأس مال 5 ملايين جنيه
10. 1927: شركة مصر للغزل والنسيج، رأس مال 300,000 جنيه
11. 1927: شركة مصر لمصايد الأسماك، رأس مال 20,000 جنيه
12. 1927: شركة مصر لغزل الحديد، رأس مال 10,000 جنيه
13. 1927: شركة مصر للكثان، رأس مال 45,000 جنيه
14. 1929: بنك مصر سوريا، رأس مال مليون ليرة سوري
15. 1930: شركة مصر للنقل والشحن، رأس مال 160,000 جنيه

16. 1932: شركة المصنوعات المصرية، رأس مال 5,000 جنيه
17. 1932: شركة مص للطيران، رأس مال 40,000 جنيه
18. 1934: شركة مص للسياحة، رأس مال 7,000 جنيه
19. 1934: شركة مص للتأمين كأول شركة تأمين برأس مال مصري وإدارة مصرية،<sup>49</sup>
20. 1934: شركة المص بون للجلود والدباغة
21. 1935: شركة مص للمناجم والمحاج، رأس مال 40,000 جنيه
22. 1937: شركة مص لصناعة وتكرير البترول، رأس مال 30,000 جنيه
23. 1938: شركة مص للصباغة (بالععاون مع براندفورد)، رأس مال 250,000 جنيه
24. 1940: شركة مص للمستحضرات الطيبة والجميل، رأس مال 10,000 جنيه

### النهضة الفنية

### مسح الأزيكية وستوديو وسينما مصرية والسينما في الشرق الأوسط



### أم كلثوم في فيلم وداد باكورة إنتاج ستوديو مص عام 1935

كان طلعت حرب يؤمن بأن تجلبد الاقتصاد في مص في بلد زراعي مختلف لن ينم إلا إذا ازدهرت الثقافة واستثمرت العقول بالافكار الجديدة والثقافة الريفية<sup>50</sup>، وكان يؤمن أيضا بأن الثقافة استثمار كبير. لذلك في عام 1930 أنشأ شركة ترقية التمثيل العربي وأقام لها مسح الأزيكية (المسح القومي بعد ذلك) لتقديم أعمالها عليه.<sup>51</sup>

ولكن كان الحافز الأساسي الذي دفع طلعت حرب إلى التفكير في إنشاء ستوديو مصري هو غلبة العناصر الأجنبية العاملة في هذا الحقل وهو يريد أن يكون مصيا من الألف إلى الياء ولو على مراحل. وفي عام 1925 أنشأ شركة مص للتمثيل والسينما (ستوديو مص)<sup>52</sup>، ووضع حجر الأساس لبناء ستوديو مص في السابع من مارس عام 1934، وفي الثاني عشر من أكتوبر عام 1935 افتتح الاستديو في منطقة الهـمـر بالجيزة.<sup>53 51</sup>

وقد أنتج ستوديو مص فيلما قصيرا لمدة عشر دقائق للإعلان عن المنتجات المصرية. كما أنتج نشرة أخبار أسبوعية عن الأحداث في مصر ينشرها في دور العرض قبل بداية أي فيلم، بدأ ستوديو مص بإنتاج أول أفلامه بقصة مصرية هي وداد بطولته أم كلثوم وأحمد علام، وإخراج الألماني فيرتر كرامب، وقد مثل الفيلم مص لأول مرة في مهرجان فينيسيا الدولي السينمائي (1936).<sup>55 54</sup> ولكي توفى الشركة الخبرات الوطنية أو فلت كوكبة من الشباب المصري لينهلوا<sup>56</sup> من مناهج الفن في أوروبا وليكونوا دعامة قوية تقوم لها صناعة السينما في مصر على أساس من العلم والخبرة والمراة، ففي عام 1933 انطلقت أول بعثة سينمائية إلى الخارج وتتكون من أربعة أفراد هم: أحمد بدرخان وموريس كساب للدراسة الإخراج في باريس، ومحمد عبد العظيم للدراسة التصوير في برلين، وتبعهم حسن مراد للدراسة فنون إعداد الجرائد السينمائية في فرنسا وإيطاليا وألمانيا، وانضم إليهم بعد ذلك المصريون الذين يدرسون السينما بالخارج على نفقتهم الخاصة ومنهم نيازي مصطفى ومصطفى والي، وقد عين الممثل المعروف في ذلك الوقت أحمد سالم أول مدير للاستديو. أكد طلعت حرب على أهمية السينما وخطورة دورها عندما قال:

إننا نعمل بقوة اعتقادية وهي أن السينما صرح عصري للتعليم لا غنى لمص عن استخدامها في إرشاد سواد الناس. طلعت حرب،<sup>57 58</sup>

### استقالته

على الرغم من النجاح الذي حققه بنك مصر والإجازات الاقتصادية التي قام بها، إلا أن الأزمات المفصلة من قبل سلطات الاحتلال الإنجليزي وبوادر بدء الحرب العالمية الثانية أدت إلى حالة من الكساد الاقتصادي ودفعت المخاوف الكثيرين لسحب ودائعهم لدى بنك مصر مما تسبب في أزمة سيولة، ومما زاد الأزمة سحب صندوق توفير البريد لكل ودائع من البنك، ورفض المحافظ الإنجليزي لبنك الأهلي وقتها أن يقرضه بضمان محفظة الأوراق المالية، وعندما ذهب طلعت حرب إلى وزير المالية حينذاك حسين سري باشا لحل هذه المشكلة، وطلب منه إما أن تصدر الحكومة بيانا بضمان ودائع الناس لدى البنك، أو أن تحمل البنك الأهلي على أن يقرض بنك مصر مقابل المحفظة، أو أن تأم بوقف سحب ودائع صندوق توفير البريد، إلا أن حسين سري رفض ذلك بإيعاز من علي ماهس باشا بسبب قيام طلعت حرب بمساعدة



خصمه النحاس باشا من قبل، واقترح الوزير حلا لهذه الأزمة لكنه اشترط تقديراً طلعت حرب لاستقالته، فقبل على الفور هذا الشرط من أجل إقراض البنك، وقال كلمته المشهورة: <sup>59</sup>

ماذا مري تكي حياة للبنك فلاذهب أنا وليعيش البنك.

وفاته



الملك فؤاد يجلس في السراىق المقام بشكته غزل ونسيج القطن

بالمحلة الكبرى حيث كان يستمع إلى خطبة طلعت حرب

عقب استقالته من إدارة بنك مصر، انتقل طلعت حرب للعيش في قرية العنانية، في مركز فارسكور بدمياط، حيث عاش بعيداً عن الأضواء، وتوفي في الثالث عشر من أغسطس عام 1941 عن عمر يناهز 74 عاماً بالتاهرة.<sup>62</sup> أقيمت جنازته بمنزله الموجود في شارع رمسيس. حضر الجنازة كل من: مندوب الملك مصطفى النحاس باشا رئيس الوزراء والعديد من الشخصيات السياسية مثل: أحمد ماهر باشا و أحمد حسنين باشا و شيخ الأزهر مصطفى المراغي ووكيل بطركية الأقباط ومفتي الديار المصرية و شيخ المشايخ الصوفية. والعديد من كبار الموظفين الحكومة والملفوضيات الأجنبية وأعضاء مجلس إدارة وموظفي بنك مصر.<sup>63</sup> كما نعاة العديد من الشعراء بقصائد مرثاء مثل عباس العقاد و إحسان عبد القدوس و صالح جودت و أمير الشعراء أحمد شوقي.<sup>64</sup>

دوره في قضية المرأة



طلعت حرب وهدى شعراوي عام 1933 ببطار أمالظا في حفل تكريم أول طيارة مصرية لطيفة النادي بالغر من موقف طلعت حرب من دعوات قاسر أمين وكتاباته، إلا أن نقطة الخلاف كانت في فكرة السفر الذي كان يعتبره البعض عائقاً لحرية المرأة وطالب بإزائنه، فكان طلعت حرب يعتبر أن القضية الرئيسية لا تتعلق بحجاب المرأة إنما في تعليمها والتي أشار إليها في كتاب *تربية المرأة والحجاب*، وبالغر من أفكار طلعت حرب التي اعتبرها البعض نوعاً من الرجعية إلا أن البعض وصفها بأنها تميل إلى الاعتدال.<sup>67</sup>

في أبريل من عام 1928 قام الاتحاد النسائي بالاحتفال بالذكرى العشرينية للذكرى قاسر أمين بمسح حديقة الأزبكية، وقد دعوة طلعت حرب لها وقبل الدعوة، وعند وصوله للحفل ومرغر حسن الشظير إلا أنه سأل المنظمين «وأين أماكن النساء؟»، وهو ما فسره المفكرون أن طلعت حرب ليس لديها اتجاهات سلبية نحو نشاطات المرأة، إنما كان يستهدف المحافظة على العادات والتوابت الموجودة بالمجتمع، واستشهدوا بقصر طلعت حرب بضرورة المشاركة النسائية الدائمة في جميع حفلات بنك مصر واجتماعاته.<sup>68</sup>

كذلك عقب إنشاء *شركة مصر للنميش والسينما* (سنوديو مصر) كانت أولى المشاركات نسائية وأبرزهم: *أم كلثوم وأسهمان وفاطمة اليوسف وعزيرة أمير*،<sup>65</sup> وفي عام 1932 بعد أن قام طلعت حرب بتأسيس مدرسة الطيران، التحقت لها الأئسة عصمت فؤاد بشجع عمها الذي توسط لها عند طلعت حرب، كذلك التحقت به *لطيفة النادي* والتي استطاعت الحصول على إجازة الطيران في عام 1933 لتصبح أول فتاة مصرية عربية أفريقية تحصل على هذه الإجازة، وثاني امرأة في العالم تقود طائرة منفردة، والتي قام طلعت حرب فيما بعد بتكريمها.<sup>69</sup>

إنتاجه الأدبي ومؤلفاته



غلاف كتاب: فصل الخطاب في المرأة والحجاب

قامت طلعت حرب بنش العديد من الكتب، كانت أولها كتب تتعلق بالدفاع عن الهوية الإسلامية في العقد الأخير للقرن التاسع عشر وهي:

1. "كلمة حق على الإسلام والدولة العلية"،
2. "تاريخ دول العرب والإسلام".
3. وفي خضم معركته الأدبية والفكرية مع قاسم أمين أصدر كتابي: "تعليم المرأة والحجاب" (1898) و"فصل الخطاب في المرأة والحجاب" (1900).<sup>70</sup>
4. كما أصدر كتاب "مص وقناة السويس" عام 1908، للنصدي لمحاولات الاستعمار لتمديد عقد امتياز قناة السويس.

5. وفي عام 1911 أصدر كتاب "علاج مصر الاقتصادي".

كما صدر أيضا لطلعت حرب كتب متنوعة وهي:

1. "غاية الأدب في صناعات شعر العرب".
2. "البراهين السينات على وجوب تعليم البنات".<sup>3</sup>
3. كما ترجمت جميع خطابات طلعت حرب في كتاب أطلق عليه: "خطب طلعت حرب" نشرته مطبعة مصر عام 1927.<sup>71</sup> كما كان لطلعت حرب بعض الإسهامات الشعرية، وصدر له عدد من المقطوعات والقصائد منها: قصيدة في هتمة السلطان عبد الحميد الأفخم (كتبها عام 1897)، وقصيدة في هتمة محمود رياض باشا (1941)، وقصيدة مطلعها: «صحت بالقصد والمحجوب قد كفى» (1941).<sup>73</sup>

### أوسمة وجوائز

في عام 1931 منحه الملك فؤاد الأول لقب صاحب السعادة ومرتبة باشا عقب افتتاح شركة مصر لغزل القطن والنسيج بالحلّة الكبرى.<sup>74</sup> كما قام ملك السعودية الراحل الملك عبد العزيز آل سعود بإهداء طلعت حرب كسوة باب الكعبة الشريفة عام 1937، تقديرا لجهوده في إقامة المشروعات الشموية بالمملكة آنذاك.<sup>75 77 76</sup> وفي عام 1980 وفي الذكرى السنين لتأسيس بنك مصر تم تكريمها لطلعت حرب حيث قام الرئيس الراحل محمد أنور السادات بمنح طلعت حرب قلادة النيل العظمى تكريما لجهودها العظيمة في الاقتصاد المصري.<sup>78 79 80</sup>

## حياته الشخصية

تزوج طلعت حرب في بداية شبابه، ولكن زوجته توفيت في سن مبكرة ولم يتزوج بعدها، وله ابن واحد (حسن) توفي في مطلع شبابه، إضافة إلى أربع بنات: <sup>81</sup>فاطمة (توفيت عام 1976م) وعائشة (توفيت عام 1988م) وخديجة (توفيت عام 1997م) والصغرى هدى (توفيت عام 1996م). أما أحفاده وحفيداته فقد عملوا في شتى المجالات من أبرزهم: السفير جلال عزت الذي كان سفيرا لمصر في الفاتيكان وهولندا (توفي عام 2006). <sup>81</sup>

## ما كتبها الآخرون عنه



صورة تجمع بين طلعت حرب ومصطفى النحاس وعدد من الوزراء.

مع السيدة صفية زغلول حرم الزعيم سعد زغلول على ظهر من كبة الكوث في منتصف الثلاثينات.



غلاف كتاب طلعت حرب وتحدي الاستعمار - إيريك ديفيز

قام الكاتب الأمريكي إيريك ديفيز بتأليف كتاب بعنوان (طلعت حرب وتحدي الاستعمار). دور بنك مصر في التصنيع (1920. 1941) <sup>86</sup> وهي دراسة أكاديمية، نال عنها رسالة الدكتوراه من جامعة شيكاغو، تعرض الكتاب إلى تجربة طلعت حرب في التنمية الجديدة حقاً بالأمل والدراسة، إذ نجح الرجل عبرها في

عقد تزواج ناجح ومتمس بين الصناعة والبنوك حيث قام بنك مصر بتمويل الشركات الصناعية والإنتاجية وخلص لها مؤسسا قلعة مصر الاستثمارية ومقدما في الوقت نفسه منظومة اقتصادية متكاملة عاشت مصر في رحلتها في النصف الأول من القرن الماضي.

كما ترصد دور بنك مصر منذ نشأته في أبريل عام 1920 وتطوره عبر السنوات، إذ لم يكن الهدف من إنشاء هذا البنك مجرد هدف تجاري عادي شأن بقية البنوك، وإنما كان مؤسسوه يأملون قيامه بدور محمول للصناعة الوطنية المصرية، وكمركز لمجموعة عملاقة من الشركات، كلها تحمل اسم مصر، حيث يصبح البنك بمثابة القوة المحركة لوجود قطاع صناعي حديث في الاقتصاد المصري. تعرض الدراسة إذن لدور بنك مصر خلال فترة ما بين الحربين مقدمة تفاصيل المشوار الاقتصادي الناجح الذي إدارته طلعت حرب باقتدار، حيث تم تأسيس مجموعة الشركات التي ضمت أكبر شركة لصناعة النسيج في الشرق الأوسط وشركة للنقل وأخرى لحلج القطن وثالثة للتأمين، هذا فضلا عن أول شركة طيران مصرية ومجموعة أخرى من الشركات الأصغر حجما.

وظل دور بنك مصر ينامى وينعاز مع جناح التجريد. البداية كانت لا تزيد على الثمانين ألف جنيه مصري عام 1920، لتصل قيمة رأس مال مجموعة شركاته عند اندلاع الحرب العالمية الثانية، إلى خمسة ملايين جنيه، ولم يقتصر تأثير البنك على مجموعة شركاته فقط وإنما لعب دورا رئيسيا في تشكيل السياسة المالية للحكومة خلال عقدي العشرينيات والثلاثينيات من القرن العشرين كما كان مؤثرا في مجال تنمية الاقتصاد المصري حيث امتدت أنشطته خارج القطر المصري إلى دول الوطن العربي.

وتعرض الدراسة كذلك للمشاكل والأزمات والحروب التي واجهها طلعت حرب خلال تصديه لمشروعها. فلم يكن الطريق مفرشا بالورد والرياحين، بل كان وعرا فقد واجه الرجل تحالفات قوية وقفت أمام طريقه، فهناك كبار الملاك المصريين والجاليات الأجنبية المقيمة في مصر وهناك أصحاب النطاعات السياسية. جهات عديدة كان عليه مواجهتها وربما من هنا تحديدا اكتسبت تجربته قوة وصلابة واستطاعت أن تصنع لنفسها مكانة في قلب الاقتصاد المصري.

وربما أهم ما تشير إليه الدراسة في فصولها هو ضرورة دراسة الحالة الاقتصادية في إطار محيطها المجتمعي وليس بمعزل عنها، بحيث تأتي التجارب الاقتصادية لخدمة المجتمع، لأن ينبر استغلال البشر لدفع تكلفتها نمو الاقتصاد، وهو حال معظم تجارب النمو الاقتصادي التي تبناها المنظمات الرأسمالية العالمية من جانب

الصندوق والبنك الدوليين فنجرت، طلعت حرب الاقتصادية هنا تخفضت عنها مجموعة اقتصادية ناجحة عملت على خدمة المجتمع والشعب بمختلف فئاته فضلا عن الاقتصاد المصري بمختلف عناصره، ومن هنا تكسب أهميتها وتأثيرها الإيجابي. [89 88 87](#)

تكريما

ميدان طلعت حرب وشارع طلعت حرب



طابع البريد الذي أصدره تكريما لذكره



ميدان طلعت حرب وسط القاهرة

في عام 1960 قرر الرئيس جمال عبد الناصر إطلاق اسم طلعت حرب على ميدان سليمان باشا (سابقا) ووضع مثاله بوسط الميدان. [91 90](#) ويعد ميدان طلعت حرب واحد من أهم وأشهر الميادين بوسط القاهرة والذي يقع على تقاطع شارع طلعت حرب وشارع قص النيل وشارع محمد صبري أبو علم وشارع محمود بسيوني، ويطل على الميدان مطعم جن وبني الشهير وعمارة يعقوبيان ومكتبة مدبولي وعمارة صيدناوي الشهيرة. وله أيضا ميادين أخرى تحمل اسمه، ومنها ميدان في مدينة الزقازيق بمحافظة الشرقية. [93 92](#) كما أطلق اسمه أيضا على شارع سليمان باشا (سابقا) والذي يعد أيضا أشهر وأهم الشوارع بوسط القاهرة. [94](#) وتوجد أيضا شوارع أخرى تحمل اسمه بالإسكندرية، [95](#) والجيزة والزقازيق، [96](#) وشبين

الكوم والسويس والمنصورة.<sup>97</sup> وفي عام 1995 قامت وزارة الثقافة المصرية بإنشاء "مركز طلعت حرب الثقافي" كما أنشأت أيضا مكتبة تحمل اسمه.<sup>98</sup> كما أطلق اسمه على العديد من المدارس الحكومية.<sup>99</sup> كما أطلق بنك مص اسر طلعت حرب على النادي الخاص بالبنك والذي يقع في حي العجوزة بالجيزة.<sup>100، 101</sup>

وفي الذكرى السبعين لإنشاء بنك مص قام البنك بافتتاح متحف خاص به،<sup>102</sup> وتم تخصيص مكن خاص بطلعت حرب ومشواره ومقتنياته وإجازاته مع البنك. شهد الافتتاح أيضا حضور أسرة طلعت حرب وأحفاده.<sup>103، 104</sup> وقامت مصلحة البريد عامي 1970 و1992 بإصدار طابع بريد تخليدا للذكراه.<sup>10</sup>



تعامد الشمس على تمثال رمسيس

## تحية لموزمصر وسرورها في العلم والآداب والفن والرياضة

### سرور العلم



د. أحمد مسنجر

د. أحمد فؤاد شريف

د. أحمد زميل



دكتور علي مشرفة

دكتورة سميرة موسى



دكتور نبيل علي<sup>6</sup>

دكتور مصطفى السيد

<sup>6</sup> تعرف على المهندس المصري نبيل علي محمد وإسهاماته في المعالجة الآلية للغة العربية | إم أي تي تكنولوجي ريفيو ([technologyreview.ae](http://technologyreview.ae))



مراد الادب والفن والرياضة



محمد كامل حسين



إبراهيم المازني



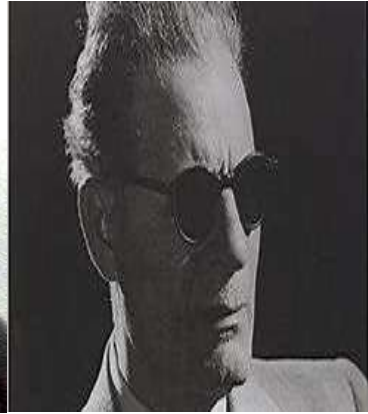
محمود سامي البارودي



أمير الشعراء أحمد شوقي



أ. عباس محمود العقاد



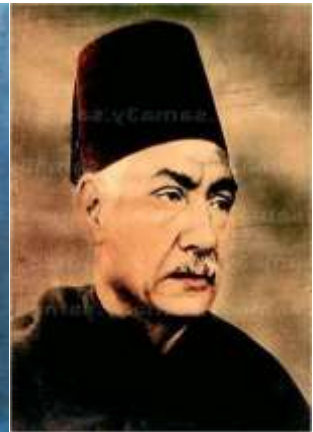
دكتور طه حسين



صلاح جاهين



نجيب محفوظ



شاعر النيل حافظ إبراهيم

سيد سروديش



محمد عبد الوهاب



أم كلثوم

ن..... محمد صلاح



قلق على مصر!

# مصر اليوم



## 1. لماذا القلق على مصر؟<sup>7</sup>

أنا قلق على مصر، وأتصور أن القلق على حاض المحروسة ومستقبلها هو شعور مشترك تجمع ملايين المصريين المخلصين ممن لا يستطيعون تجاهل ما أصاب الوطن من وهن وما يعترضه من صعاب وتحديات. والمصريون المحبون لوطنهم يساورهم القلق على الوطن نتيجة ما يشاهدونه من مأس يعرض لها وكوارث تصيب أبنائه وكلها ناجمة عن فشل سياسات الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً من دون أن يعترف بما ارتكبه في حق الوطن والمواطنين، أو تبدو بارقة أمل في أن يبتعد عن الساحة ويترك المجال لمن هم أقدر على خدمة الوطن وتحقيق آمال أبنائه ولناكيد حق المصريين في نظام يحترم تداول السلطة.

### كارثة النيل في مفاوضات مياه النيل

ولست في حاجة إلى تعداد أسباب تنامي الشعور بالقلق على مصر ومستقبلها، فقد كانت أبناء فشل دورة شمس الشيخ لوزراء الري والموارد المائية لدول حوض النيل كافية لتبرز إلى السطح الكارثة التي تهدد مستقبل مصر غير ما لها من حقها في حصنها التاريخية من مياه النيل، ناهيك عن ضياع أي أمل في أن تزيد تلك الحصة.

**وجمع المخلصون** على فشل حكومات الحزب الوطني الديمقراطي على مدى السنوات الماضية في التعامل بكفاءة مع ملف مياه النيل، بل لقد تم التردد والنهاون في تنمية العلاقات مع دول المنبع التي تنحصر في نصيب مصر من المياه، وتركت حكوماتنا الفرصة ساحته لإسرائيل كي تعربد في المنطقة وتخنز دولها على رفض مطالب مصر في ضمان حصنها، وتقدم لهم المساعدات لإقامة مشروعات للسدود على مجرى النهر بما يهدد فرص حصول مصر على حصنها بل وفرصها في الحياة.

### وضاعت ثروة مصر!

ويزداد القلق على مصر حين نطالع يومياً آثار الجريمة التي ارتكبتها حكومات الحزب الوطني الديمقراطي ببليد ثروات مصر وإهدار طاقتها الإنجابية فيما أسمنه مرة "بنامع الخصخصة" ثمر عادت لنخفي معالم الجريمة بإطلاق أسر "إدارة أصول الدولة" على عمليات النخلص مما تبقى من شركات قطاع الأعمال العام، وفي نفس الوقت تنوالى مشاهد الاحتجاج والاعتصام على أرصفة مجلسي الشعب والشورى لمئات

<sup>7</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010.

من العاملين في الشركات التي تبيعها لمستثمرين لم يلتزموا بعبود الشراء وانجهموا إلى تعطيل المصانع وتشريد العمال تحت دعاوى المعاش المبكر ومحاولات بيع أراضي تلك الشركات. كل ذلك والحكومة الدائكة لا تتخذ موقفاً ولا تعلن رأياً، بل تترك هؤلاء المشردين يلغون مصيرهم، ومص تدب حظها أن ضاعت ثروتها وتبددت مصانعها التي أنشئت بجهود وأموال وعرق الكادحين من أبنائها المخلصين!

وكذلك يشهد المصريون أراضي بلادهم في توشكي تبدد وتباع بأثمان بخسة للويد بن طلال يتركها من دون زراعة رغم مليارات الجنيهات التي أنفقت في إنشاء الترعَة وتبطينها وإقامة محطات رفع المياه وغيرها من مقومات المشروع كان يوصف بالعملاق ثم انهي إلى لا شيء!

### وتبقى سيناء جنة مهجورة!

ويأتي يوم الخامس والعشرين من إبريل لشكر مأساة كل عام، إذ ينصب الإعلام الرسمى زفة الاحتفال بعيد تحرير سيناء بينما تبقى سيناء ذاتها قفر لم تلمد إليها يد التعمير والتنمية، ويقتى أهلنا في سيناء محرمين من تملك أراضيهم، وتسنم القبضة الأمنية هي الأساس في التعامل معهم وكأهم أعداء وليسوا مواطنين يشاركون في ملكية الوطن.

ويسنم أهل سيناء المنضربين من آثار السيول على حالهم، ويقتى مشروع التنمية الشاملة لسيناء وهما لا يتحقق على أرض الواقع، وينسى رئيس الوزراء تصحبه يوم زيارته لسيناء لتفقد آثار السيول أن الحكومة قد أنهت من إعداد خطة شاملة لتنمية سيناء!

### كارثة الهيار التعليمي والبحث العلمي

وكيف لا يقلق المصريون على مستقبل وطنهم وهم يطالعون بكل العجب - وليس الإعجاب - ما ينش عن الزيارات المفاجئة لوزير التربية والتعليم وما يكشفه من الهيار في المدارس الحكومية. فالإدارة المدرسية غائبة، والطلاب لا يخضون إلى المدارس، والمعلمون مشغولون بالدروس الخصوصية في بيوت التلاميذ وفي المراكز التي تملأ الإعلانات عنها الجدران في شوارع المحروسة، والكذب المدرسية التي تتكلف مئات الملايين من الجنيهات تدرس وتلقى جانباً بينما تتسبب الموقف الكذب الخارجية التي يؤلفها الموجهون والمعلمون في وزارة التربية والتعليم!

ويكذب أحمد زويل عن دور العلم والتكنولوجيا في التنمية والتقدم، وينابع المصريون حسرتهم على ما آلت إليه أوضاع العلم والعلماء في بلادهم، ويغبطون قطر والمملكة العربية السعودية على ما تحققت في كل منهما من اهتمام بالعلم يمثل في إقامة مراكز وجامعات نخبة وتكنولوجية متطورة بالتعاون مع كبرى الجامعات والمؤسسات العلمية العالمية.

ويعجب المصريون إذ يقرؤون تقريراً صادراً عن إحدى وحدات وزارة التعليم العالي التي اخضعت بموضوعات تطوير التعليم الجامعي ليكشفوا أنه خلال السنوات 2002-2009 قد تم إيفاق قرض من البنك الدولي قيمته خمسين مليون دولار فضلاً عن مكون محلي قيمته عشرة ملايين دولار بإجمالي يقارب 330 مليون جنيه مصري على ما يسمى مشروعات تطوير الجامعات، ثم تكون النتيجة تلك الحالة المتردية للتعليم الجامعي وتدنّي مستوى الجامعات التي لم تستطع أي منها الظهور في قائمة الجامعات الأفضل في العالم لعام 2009 بينما ظهرت بالقائمة سبع جامعات إسرائيلية وثلاث جامعات من جنوب إفريقيا وجامعتين من الهند وجامعة من تركيا وجامعة من المملكة العربية السعودية هي جامعة الملك سعود!

وفي الوقت الذي تنفق فيه تلك الأموال من قرض دولي من دون عائد، تجأر أساتذة الجامعات بالشكوى من تدني مرواتبهم ويدخلون في صراع مستمر مع الدولة للحصول على ما أطلق عليه حوافز الجودة التي لا تصل إليهم إلا بشق الأنفس.

### هوان المصري في الدول الشقيقة

وأصدم وغيري من المصريين للهوان الذي أصاب المصريين في الدول العربية "الشقيقة" حين نرى الكويت تقطد عشرات المصريين لمجرد أنهم يهنمون بشأن وطنهم ويرغبون المشاركة في الحركة السياسية الداعية إلى التغيير الديمقراطي.

ويزيد الشعور بالهوان وينصاعد القلق على مص حين يرى المصريون حالة الصمت التي تعالجها حكومتهم تلك الإهانات التي تلحق بالمصريين، وحين يكشفون أن من الدوائر الرسمية والإعلامية الحكومية في مص من يلتمسون العذر للحكومة الكويتية ويلقون باللوم على إخوانهم المصريين الذين لم يسبقوا إلى الشقيقة الكويت!

## غموض المشهد السياسي

ولعل المصدر الأكبر للقلق على مص ومستقبلها هو الموقف الحكومي السلبي من حالة الحراك السياسي والمطالب الشعبية بالتغيير والإصلاح الدستوري.

فالرأي المعلن لأقطاب الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً هو أنه لا تعديلات دستورية قبل الانتخابات الرئاسية القادمة، كما أنه لا تعديل في نظام الانتخابات التشريعية بالنحول إلى الانتخاب بالقائمة النسبية وهو المطلوب تجمع عليه كافة القوى السياسية في البلاد.

من جانب آخر، تنصاعد حدة التعامل الأمني مع الشباب المطالبين بالتغيير، بل ويدعو نائب من أعضاء الحزب الوطني إلى إطلاق الرصاص عليهم موجهاً اللوم إلى الشرطة أنها تتعامل باللين مع هؤلاء الممارقين ممن أسماهم بالخارجين على القانون. أمر يسمع النائب الفاقد للشريعة ما صرح به رئيس وزراء تايلاند من رفضه التعامل بالقوة مع الثائرين - ولا أقول المنظرين - رغم أنهم قد احتلوا مناطق واسعة من العاصمة بانكوك مطالبين بعزله وإنهاء نظام حكمه؟

وفي الوقت الذي تعلن فيه الأحزاب الديمقراطية في الدول المنخفضة والمتقدمة عن برامجها الانتخابية وأسماء مرشحيها للانتخابات التشريعية والرئاسية، قبل فترات معقولة من تاريخ الانتخابات بحيث يعلم المواطنون كل شيء شفافية ووضوح عن المتنافسين في الساحة الانتخابية ومن ثم تكون لهم فرص كاملة للدراسة والمفاضلة ويكون اختيارهم يوم التصويت على أساس عقلائي، إلا أننا نرى حالة من العنبر وافتقاد الشفافية بالنسبة للحالة المصرية.

فمن المعلوم أن أيّاً من الأحزاب السياسية المصرية - باستثناء الحزب الوطني الديمقراطي الحاكم منذ ثلاثين عاماً - لا يستطيع أن يخبر بأنه سيكون قادراً على خوض انتخابات الرئاسة في 2011 حتى تنضح نتائج الانتخابات التشريعية في 2010 وينبئ أن له مقعد واحد على الأقل في أي من مجلس الشعب أو مجلس الشورى. كذلك لا يمكن بفضل **المادة الخطيئة 76<sup>8</sup>** في الدستور لأي من المرشحين المستقلين أن يتأكد من قدرته على خوض انتخابات الرئاسة بأن تحصل على ترقية 250 عضواً من مجلسي الشعب والشورى والمجالس الشعبية المحلية وجميعها تقع تحت السيطرة الكاملة للحزب الوطني الديمقراطي.

<sup>8</sup> المادة الخطيئة هي التسمية أطلقها أ.د. يحيى الجمل الفقيه الدستوري الكبير رحمه الله.

إذن ففي المشهد السياسي المصري لا يستطيع سوى الحزب الوطني الديمقراطي أن يضمن الترشيح للانتخابات الرئاسية، ومع ذلك فالخموض يلف موقف ذلك الحزب، فلا الرئيس مبارك تخسر الموقف ويعلن عن ترشحه أو عدم الترشيح، ولا الحزب يعلن عن ترشيح أحد أعضائه هيئته العليا لذلك المنصب. ويبقى المصريون في حالة من القلق والضياع لا يعرفون من هو رئيسهم المقبل. وتلك الحالة تثير شهية مروجي الشائعات ومحليي السيناريوهات وتثلي صفحات الصحف بالتحليلات والنخمينات وكل يغني على ليلاه! وكيف لا يصيبنا القلق على مصر ونحن نشهد حالة الرعب التي أصابت مسئولين مصريين وهم يسارعون إلى نفي أن تكون صواريخهم قد أطلقت من الجانب المصري على مدينة إيلات في إسرائيل!!!





## 2. مص المني وسنة... إلى أين؟

المنابعون للمشهد المصري المعاصر يتناهم الكثير من الدهشة والعجب لما آلت إليه الأمور في مص على كافة الأصعدة وفي جميع المجالات. وحيث يكون المصريون هم المنابعون للمشهد فإنهم فضلاً عن الدهشة والعجب يصيهم الألم والفرح والخوف على مصير بلادهم وما ينتظرها من مستقبل غامض لا يعلم أبعادها إلا الله سبحانه وتعالى.

وفي محاولة للاقتراب من الحالة المصرية يكفي قراءة الصحف ومشاهدة الفضائيات وما تحفل به من أبناء عن أوضاع متردية ومشكلات وأزمات متعددة لا تكاد تحت آثار بعضها حتى تنطلق أخرى أشد وأعنى. فمن حالات منكرة لا اعتداءات يعرض لها المصريون في أقسام الشرطة وأساليب منكرة ينبغي بعض أفراد الشرطة في تعذيب وإهدار كرامة المواطنين من دون أسباب ظاهرة تصل إلى وفاة البعض منهم، يقابل هذا اعتداء على بعض أفراد الشرطة من جانب مجهولين يودي بخياة مجند وثقاً عين ضابط من دون أن تضح ملبسات أو أسباب.

وثقاً أزمة مياه الشرب ويتورم المواطنون الباحثون عن المياه ويقطعون الطرق الساحلي الدولي وتنش حالات النجم في قرى ومحافظات متعددة ومنها الجيزة ثانية محافظات إقليم القاهرة الكبرى. ورغم تنفيذ كادر المعلمين بعد فترة طويلة من التردد والشك من جانب الحكومة، فقد ارتفعت الأصوات بالشكوى والتهديد بالاعتصام والإضراب عن الطعام من جانب فئات المعلمين والعاملين في حقل التعليم ممن لم يشملهم الكادر الجديد.

وتنطلق الحكومة في عمليات بيع وحدات القطاع المصري وأخرها الإعلان عن قرار بيع 80% من بنك القاهرة لمستثمر إستراتيجي - أجنبي أو غير مصري في الأغلب - غير عابئة باعتراض ورفض قطاعات المجتمع المصري كلها لهذا القرار، ثم تنبعه بالإعلان عن نيتها تحويل شركة الملقولون العرب إلى شركة مساهمة تخضع لقانون الشركات رقم 159 لسنة 1981 مهيماً الطرح شرائح منها في البورصة وتسمي هذا الإجراء "إعادة هيكلية" وتنفي أنه بيع. وأيضاً لا تلقي الحكومة بالآ إلى الاعتراضات الجماهيرية وآراء المخنضين والمهمومين بالشأن الوطني وغضبي في طريق البيع غير مكرثة.

<sup>9</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2007.

وينابع المصريون تخطيط الحكومة للانسلاخ من مسؤولياتها الوطنية عن التأمين الصحي وتوفير العلاج للمواطنين من خلال المستشفيات ودور العلاج الحكومية، وتوجه إلى تحويل الهيئة العامة للتأمين الصحي إلى شركة قابضة، مهيداً لتكوين شركات تمتلك مستشفيات التأمين الصحي يسهر فيها - أو يملكها بالكامل القطاع الخاص المصري أو الأجنبي - وتطبيق آليات السوق على خدمة العلاج مما يخرج ملايين المصريين غير القادرين من مجال الحصول على تلك الخدمات.

ويستمر المصريون في مشاهدة مسحية عبثية تهدف إلى دمج شركات التأمين في قطاع الأعمال العام في شركة واحدة في مشهد يذكرهم بالخطوة الأولى في مسحية بيع بنك القاهرة حين أعلن عن دمجها في بنك مصر ثم قرر عدم الدمج بعد مرور أكثر من سنة من إجراءات الاندماج ومن بعدها أعلنت نية بيع بنك القاهرة.

ويرى كثير من المصريين أن عملية إدماج شركات التأمين هي مقدمة للنخلص من هذا القطاع الحيوي وتسليمه لأصحاب الخطوة والنفوذ! وعلى نفس الشاكلة تصاعد الشواهد على نية الحكومة بيع الموقع التاريخي لثقله مباني إدارة جامعة الإسكندرية ومجمع الكليات النظرية بالشاطبي وإهداء لمستثمرين لن يصل ما سيدفعونه لقاء هذا الموقع مهما بلغ إلى قيمته الحقيقية، ولا تزال قصة بيع شركة عم أفندي بأقل من قيمتها الحقيقية، ماثلة في الأذهان.

مشكلات كثيرة وأزمات منكسرة ومصاعب يعيشها المصريون وينجمونها بصبر - ولا أقول في استسلام للقدر - وهم يعززون أنفسهم بانظار افراج الغمة حين تتحقق وعود الحكومة وينفذ البرنامج الانتخابي للرئيس مع نهاية فترة الرئاسة الخامسة ويدنون في ممارستها رغد الحياة من خلال النوظف في الألف مصنع التي سينم بناؤها، ويخذ أبناءهم المنحطلين فرص عمل ضمن الأربعة ملايين ونصف المليون وظيفة التي ينضمها البرنامج الرئاسي وينعمون بمباهم التي سنكون قد تضاعفت خلال الست سنوات الخصر من 2005 إلى 2011 يا ذن الله. !!!!!!!!!!!

وهو - أي المصريون - في فترة الانظار لا يشغلون أنفسهم كثيراً بما يتردد عن احتمالات تغيير وزارتي أو استمرار رئيس الوزراء الحالي، ولا يلتقون بالألأسماء التي تردها الصحف عن المرشحين لخلافة رئيس الوزراء. كما لا يعير المصريون اهتماماً لمسألة الانتخابات المحلية والتي تترأجيلها عن موعد المقر في

أكتوبر من العام الماضي 2006 إلى عام 2008 بدعوى صياغة قانون جديد للإدارة المحلية لم يرد النور حتى الآن ولا يهنر المصريون حتى بالسؤال إن كانت تلك الانتخابات ستتم في الموعد الجديد أم لا<sup>10</sup>.

والمصريون إذ ينصون على هذا التحويك دون اقتناعهم أن مثل تلك القرارات يخذها رئيس الجمهورية وفق تقديراته الخاصة وفي النوقيت براه، وأهم لادور لهم فيها، ومن ثم ينصون عن متابعتها كما ينصون عن الانتخابات ذاتها والاستثناءات، وعن مناجعة جلسات مجلس الشعب التي اعاد النليزيون الحكومي بها ثم اكتشف المسئولون عنه، أن أحداً لا يهنرها فأوقفوها مشكورين.

ولكن ثمة مشكلة هي مصدر القلق الأكبر وأهم الأعظم يوقر ق حياة المصريين - ومعهم كل محب لمصر مهموم بشأها في الدول العربية الشقيقة والإسلامية الصديقة ودول الجوار - فضلاً عن الولايات المتحدة الأمريكية، مراعية الديموقراطية والحرية والشمية في مصر وعموم الشرق الأوسط الكبير. تلك المشكلة أن المصريين لا يعنون بالضبط من سيحكمهم بعد انتهاء فترة الرئاسة الحالية للرئيس مبارك! في الولايات المتحدة الأمريكية مثلاً معروف تماماً أن الرئيس الحالي جورج بوش لا يستطيع الترشح للرئاسة مرة ثالثة، وأن الرئيس الأمريكي القادم إلى البيت الأبيض سيكون إما مرشح ديمقراطي تحدة انتخابات داخلية في الحزب الديمقراطي أو مرشح يقدمه الحزب الجمهوري لانتخابات الرئاسة من خلال انتخابات داخلية في الحزب، وأن صوت الناخب الأمريكي داخل أمريكا وخارجها هو سيحدد أيهما سيكون الرئيس القادم.

وكذلك كان الشأن في بريطانيا حين أعلن توني بليز اعترامه النخلي عن رئاسة الوزارة نتيجة الضغط الشعبي الرافض لسياساته وانصياعه وتبعينه الكاملة للسياسة الأمريكية، فقد تمت تسمية جورج دودن براون وزير مالىته لخلافته في رئاسة الوزارة بإجماع حزبي.

وفي جميع الديمقراطيات يعلم الناس المصادر التي يأتي منها المرشعون للرئاسة، ويعلمون كذلك أن الرئيس القادم تحدة أصواتهم في الانتخابات الشفافة التي ينجلى فيها دور الصناديق الزجاجية لتحديد الفائز بأغلبية أصوات الناخبين، وأن اسنمر امر الرئيس أو تجديد رئاسته لفترة ثانية مرهن بإرادة المواطنين. وحتى في الدول الملكية، فإن ولاية العهد تحدها دساتير تلك الدول ويعلم جميع المواطنين من هو ولي العهد سيؤول إليه العرش.

<sup>10</sup> لم تُجرى الانتخابات المحلية حتى الآن ونحن في أكتوبر 2022!!!!!!!

وما يصدق على منصب رئيس الجمهورية، ينم أيضاً بالنسبة لمنصب رئيس الوزراء ورؤساء المجالس النيابية، والمحافظين وغيرهم من القياديين والشفيدين، إذ ينفردون جميعاً من خلال ترشيح الأحزاب السياسية، لأفضل عناصرها، وينم الاختيار بالانفخابات الديموقراطية الحرة. وكما ينم اختيارهم بخبري تغيير هو لا، القادة والمسؤولين حال فشلهم في تحقيق ما وعدوا الناس به، أو تقصيرهم واخراهم عن النوجهات التي امرتضاها الناخبون حين أعطوهم أصواتهم.

**ولكن الحالة المصرية**، تخالف كل تلك الاعراف والنظم الدستورية، المستقرة في الديمقراطيات المعاصرة. فالمصريون لا يخلدون أماهم نائب لرئيس الجمهورية، يستكمل فترة رئيس الجمهورية، إذا ما استحال عليه مباشرة مهام منصبه لأي سبب [كما حدث في حالة نائب الرئيس الأمريكي جونسون الذي استكمل فترة رئاسته جون كينيدي بعد اغتياله]. كما لا يخلدون هذا النائب الذي يمكن أن يكون هو المرشح الطبيعي - أو الأكثر احتمالاً - من جانب الحزب الحاكم [كما حدث حين تترشع الشيخ الرئيس مبارك وكان نائباً للرئيس السادات].

المصريون يواجهون احتمالات كثيرة يصعب على أي منهم - إن لم يكن ذلك ضرباً من المسخيل - أن يتمكن بأي منها سوف يتحقق.

**وتبرز أمام المصريين الاحتمالات التالية عند انتهاء فترة الرئاسة الحالية للرئيس مبارك:**

1. ان يقرر الرئيس الترشع لفترة رئاسية سادسة، فالمادة 77 من الدستور لا تضع قيلاً على مدة تولي الرئيس للرئاسة، وقد صرح الرئيس نفسه بأن الشعب من حقه أن يختار من يريد للرئاسة ولأي فترات يراها الناس. وفي هذه الحالة فالنتيجة شبه معروفة، مقدماً اعتباراً بنتيجة الانفخابات الرئاسية في 2005.

2. أن يرى الرئيس عدم الترشع، وهنا سيكون الحزب الوطني الديمقراطي برئاسة الرئيس - أو غيره - والله أعلم حسب نتيجة الانفخابات في مؤتم الحزب في نوفمبر القادم - هو صاحب القول الفصل في اختيار المرشح للرئاسة لن يخلد صعوبة في الوصول إلى رئاسة مص بفضل المادة 76 من الدستور التي تجعل من المسخيل لغير مرشح الحزب الوطني الديمقراطي أن يخلد فرصة للترشح ناهيك عن الفوز بالانفخابات.

3. ويشعر عن الاحتمال الثاني احتمالات متعددة بعضها ينصل بفكرة النورث والبعض الآخر تساذة التأكيدات المستمرة من بعض قيادات الحزب أن النورث غير وارد، وفي مقدمة هؤلاء جمال مبارك ذاته حين أعلن في حوار تليفزيوني منذ عدة أشهر في برنامج "أتكلم" أنه غير مرغوب في تولي منصب رئيس الجمهورية. وإذا كان هذا القول هو الحقيقة، فسوف يكون المصريون في غاية الحيرة وهم ينسألون عن يمكن أن يرشحهم الحزب الوطني الديمقراطي في مثل تلك الحالة؟

4. وثمة احتمال آخر يردده بعض المصريين أن هناك مؤسسات أخرى في الدولة غير الحزب الوطني الديمقراطي قد يكون لها رأي آخر في هذا الشأن، ومن ثم تعتقد الرؤية ويصعب على الكثيرين حتى ممن يرون لهذا الاحتمال الجديد أن ينسوا كيف ينرم وما هي فرص تحقيقه.

**إن مناقشة هذا الموضوع الحيوي يمثل في تقديري محور الأمر تكاز وحجر الأساس في تحديد مستقبل مصر.**

وليس الأمر مجرد اختزال القضية في شخص الرئيس والخلاف على من خلفه - أو اسنمارة في موقعه - ولكن القضية أكبر بكثير إذ أن كل معطيات المستقبل وتوجهات التطوير والتحديث وإعادة بناء المجتمع المصري الديمقراطي وهيئة مصر للانطلاق الحقيقي اقتصادياً وسياسياً وثقافياً وعلمياً، واستعادة موقعها الرائد والمحوري في السياسة الدولية والإقليمية، كل تلك الأمور من هونته بصوب النظام السياسي وتحديث نظام الحكم وتطوير قواعد وآليات ديمقراطية، حقاً لا خياراً وتغيير ومساواة من بنواؤ موقع الرئاسة.

كذلك يرتبط بشخص الرئيس ومن حوله ونظام اختياره واختياره أموراً في غاية التعقيد والخطورة منها مثلاً الفصل بين مسؤوليات الحكم وبين مصالح واهتمامات رجال الأعمال الذين عادة ما ينحلون حول مؤسسة الرئاسة ويحققون مواقع متميزة في الحزب الحاكم بما تطل بنكافؤ الفرص مع غيرهم، وقد ينيح ذلك لهم فرصاً للحصول على منافع من الدولة وتأكيد مراكز احتكارية وحمايتهم بدرجات مختلفة من الوقوع تحت طائلة القانون. ولعل ما يوقد هذا القول قضايا أكياس الدم الملوثة لصاحبها عضو مجلس الشورى، وكارثة العبارة السلام 98 وحالات الفساد التي كشفت الرقابة الإدارية عن بعض منها، وفي جمع تلك الحالات كان المنورطون فيها من فئة رجال الأعمال المنغلقتين حول الحزب الوطني والممثلين له في المجالس التشريعية.

**إن تعميق الديمقراطية وتأكيد اللامركزية والفصل بين السلطات، وتطوير الاقتصاد الوطني وفق رؤية وطنية شاملة، وإعادة صياغة دور الدولة بما يتوافق ومتطلبات عص العولمة والمعاصرة، وضمانة إشراك**

المواطنين في إدارة شؤون البلاد من خلال تفعيل التعددية الحزبية وإطلاق الفرص للقوى السياسية والمليدية، وإنهاء احتكار حزب وحيد للسلطة من دون مسالمة، كل تلك القضايا ترتبط في مص بأسلوب اختيار رئيس الدولة وحدود الصلاحيات التي يمنعها ومدى القدرة على مسالمة واستبدال غيره به وفق قواعد دستورية واضحة وشفافة.



<https://youtu.be/WrDMAk2HQzE>



<https://youtu.be/LGL2yi-U SM>



### 3. مص..... التي لا نعرفها!<sup>11</sup>

يبدو أن هناك مص أخرى غير تلك التي نعيش على أرضها ونشقى خبها والعمل في سبيلها، والتي تعنت أمر كلثوم بشعر حافظ إبراهيم عنها "مص التي في خاطري وفي نفسي، أحبها بكل روحي ودمي". مص الأخرى تبدو في صورة غير مسبوقه تصورها لنا قصص نحات القاذرة والمسؤولين في المحرسة، وينغنى لها مطربو الحزب الوطني الديمقراطي وتطل علينا من اللوحات الدعائية الضخمة التي ملا الحزب لها جدران المحرسة مبشراً بانطلاقة ثانية نحو المستقبل. وفي قراءة سريعة لبعض ما جاء في صحف المحرسة المسماة بـ "القومية" تطالعنا الصور الزاهية التالية:

أوضحت صحيفة الأهرام في صدر صفحتها الأولى يوم 9 سبتمبر 2006 أن الحكومة حددت محاور مهمة لاستكمال عمليات الإصلاح الاقتصادي وتحسين مستوى المعيشة ورعاية محدودي الدخل وتقديم خدمات أفضل للمواطنين ودعم التنمية الشاملة [لاحظ أن هذا يحدث في مص التي لا نعرفها نحن، فهم ينكلمون عن مص أخرى]. وتشمل خطط الحكومة إنشاء مصانع جديدة [غير محددة]، تشجيع وتنمية الصادرات [من دون تحديد ماهية السلع التي سينتجها وإلى أين]، وتوفير الآلاف من فرص العمل [من غير بيان العدد]. كما تعزم الحكومة إنشاء 500 مدرسة جديدة سنوياً والعديد [لاحظ الدقة في تحديد] من الكليات والمعاهد والجامعات الخاصة [الحكومة ستقوم بإنشاء جامعات خاصة!]. ويسنم الخبر في سرد مجموعة من الأحلام تدغدغ مشاعر المواطن السعيد كونه محدود الدخل إذ يشعر بمدى اهتمام حكومته به!

وفي نفس الصفحة من نفس الجريدة يعلن وزير النقل أن مجموعة إماراتية بحرينية ستضخ 170 مليار جنيه على مدى السنوات الخمس القادمة كاستثمارات في قطاع النقل [بمتوسط 34 ملياراً سنوياً] وذلك لإقامة طرق وخطوط سكك حديدية وتشغيل عبارات جديدة على خطوط ملاحية من منظمة بين مصر والسعودية [مرحم الله شهداء العبارة السلام 98 ممن لم يمهلم القدر للمنفج بن كوب العبارات الإماراتية- البحرينية]. والغريب في الخبر أن الوزير بعد أن أعلن المشروعات وقيمة الاستثمارات ذكر أن دراسات الجدوى لهذه المشروعات ستنتهي خلال 9 أشهر، وأضاف تفصيل الخبر المنشور بالصفحة 14 من الجريدة أن هذه

<sup>11</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2006.

المشروعات تستهدف تحقيق البرنامج الانتخابي للرئيس مبارك [شكر الأخوة في الإمارات والبحرين لتلك المساهمة في تحقيق البرنامج الانتخابي للرئيس مبارك]. وفي نهاية الخبر توضح بسيط أن 20% من تلك الاستثمارات أي 34 مليار جنيه هي مساهمة من وزارة النقل وهيئاتها المشاركة في تأسيس الشركة القابضة مع الجانبين الإماراتي والبحريني، ولا أذكر هل هذه المبالغ مدرجة في الخطة الخمسية 2007-2012 أمر من أين سيأتي لها الوزر خاصة وأنه لا يبدو في الأفق صفقة لشبكة رابطة للمحمول.

وأما مؤتمر اليورومني الذي انعقد بالقاهرة، أطلق د. أحمد نظيف طائفة جديدة من النصائح تصور جوانب أخرى من مص التي يعرفونها هم ولا نذكر عنها شيئاً، حيث أكد سيادته أن برنامج الحكومة سيركز في الفترة المقبلة على تحسين الرعاية الصحية، وخدمات التعليم، والنقل، والإسكان، وذلك بهدف رفع مستوى معيشة المواطنين. ولم يقل سيادة رئيس مجلس الوزراء فيما كانت الحكومة منشغلة به عبر العامين الماضيين إذا كان كل ذلك سينركز عليه في الفترة المقبلة والتي لا نذكر منى تبدأ ولا منى تنتهي، ولا ما هو مدى الارتفاع المخطط لمستوى معيشة المواطن حتى يستعد المواطنون للتدرب على تسلق ذلك المستوى المتوقع.

وقد أوضح رئيس الوزراء أن ثقة العالم تزايدت جداً في الاقتصاد المصري، وأن هذه الثقة هي المفتاح لجذب الاستثمارات [والدليل على ذلك تقرير مجموعة البنك الدولي عن ممارسة الأعمال في مصر وجاء ترتيبها فيه رقم 165 من بين 175 دولة شملها التقرير مما أثار غضب وزير الاستثمار وجعله يحتفظ على التقرير رغم أنه في أجزاء منه أشار إلى بعض النقص في الإجراءات المطبقة في مصر].

وأغرب ما سمعته عن مصر التي لا تعيش فيها ولا نعرفها، ما قاله رئيس مجلس الوزراء أمام المؤتمر المشار إليه حول جهود الحكومة في دفع برنامج الإصلاح السياسي [أين هو هذا البرنامج وما عناصره وجدوله الزمني؟ ألم أقل لكم أنها مص أخرى!]. وأكد سيادته أن هذا البرنامج يمضي قدماً إلى الأمام [بدليل الانطلاقة الثانية للحزب المحروس] جنباً إلى جنب مع برنامج الإصلاح الاقتصادي، وإنه من جوانب الإصلاح السياسي قابلية الحكومة للمحاسبة وهذا ما ينرم من جانب البرلمان إلى جانب وجود صحافة حرة تشق قرارات الحكومة وأداءها [هل يفس هذا تقدم الحكومة بمسرح قانون حبس الصحفيين في جرائم النشر ووافق عليه مجلسا الشعب والشورى ثم تدخل الرئيس مبارك في اللحظة الأخيرة لإلغاء مادة الحبس فيما



يتعلق بموضوع الذمة المالية؟]. أظن أن هذا كافٍ للدلالة على مسنوى الإصلاح السياسي الذي ينبغي به إخواننا المصريين في مصر الأخرى التي لا نعرفها ولا نعيش فيها .

ولعل أخط ما جاء في حديث د. أحمد نظيف أمام المؤتم " أن أداء الحكومة أصبح قابلاً للفحص ليس من الداخل فقط ولكن من الخارج أيضاً". والسؤال يطرح نفسه، ما هي الجهات الخارجية التي تفحص أداء حكومة مصر؟ وما هي نتائج هذا الفحص؟ وما مدى التزام الحكومة بما يوجهه الفاحصون من الخارج من ملاحظات أو انتقادات؟ وهل كانت إشارات بوش في حديثه لجريدة الـ وول ستريت وتقييمه لبعض وزراء الحكومة نموذجاً لمثل هذا الفحص الخارجي؟

ويواصل رئيس مجلس الوزراء تصويره لمصر التي يعرفها هو ولا ندري نحن عنها شيئاً، فيعلن في لقائه مع رئيس شركة "هني ويل" الأمريكية أنه في إطار تنفيذ برنامج الرئيس الانخابي [ويبدو أنه قد حل محل خطة الدولة وبرنامج الحكومة المعلنة في خطابها أمام مجلس الشعب] أن الحكومة خصصت مليار جنيه لدعم المشروعات الجديدة بالصعيد، وتوفير مائة ألف فرصة عمل. كما رصدت الحكومة 500 مليون جنيه لتدريب وتأهيل العمالة [لم تخدد سيادته أين وكيف سينزل التدريب والتأهيل ولا ما هي موضوعاته ولا أعداد المدربين المسندفين]، وأكدني بالقول إن هذا ينهدف القضاء على شكاوى المستثمرين من ندرة العمالة المدربة، فهل رأيتموها يوماً؟ فما رأيكم؟ هل رأيتموها يوماً؟ والغريب أن رئيس مجلس الوزراء وجد جانباً مهماً من وقته الثمين يمضيه مع رئيس شركة أمريكية لا تزيد استثماراتها في مصر عن مائة مليون جنيه كما أشارت جريدة الأهرام، فهل يا ترى سيقابل سيادته جميع المستثمرين الراغبين في التعرف على فرص الاستثمار في مصر؟ وما دور وزير الاستثمار وهيئة الاستثمار؟

وقد احترت في تعقب تصفحات المسعولين حول قيمة الاستثمارات الأجنبية التي جاءت إلى مصر، فرئيس مجلس الوزراء يصح في مؤتمر اليورومني أن الاستثمارات بلغت العام الحالي [2006] 3.9 مليار دولار مقابل 400 مليون دولار العام الماضي [أي ما يقرب من 10 أمثال] وأنا نسهدف في العام المقبل 8 مليارات دولار [أي الضعف تقريباً]. من ناحية أخرى يصح وزير المالية في حوار له نشرته صحيفة لفضة مصر يوم 7-8 سبتمبر 2006 أن الاستثمارات الأجنبية زادت من 450 مليون جنيه إلى 4 مليارات بما يعادل عشرة أضعاف [يتصد عشرة أمثال]، وأنا في أول شهرين من السنة المالية الجديدة [يشير إلى شهري يوليو وأغسطس 2006] حصلنا على 60% من قيمة الاستثمارات الأجنبية من العام الماضي بمعنى 4

مليارات جنيه، في الشهر . والحقيقة أنني كنت أقصو حاسب ما تعلمت في مدارس الدولة أن 60% من 450 مليون تساوي 270 مليون، ولكن بركة السيد وزير المالية أصبحت 4000 مليون! **أرجو استخدام تعبير الراحل العظيم صلاح جاهين . . . وعجبي!**

ويؤكد الرئيس مبارك في كلمته، إلى المؤتمر التعاوني العام أن برنامج الانخابي ينضم استزراع مليون فدان جديدة خلال السنوات من 2006 – 2011 [بمعدل 167 ألف فدان سنوياً في المتوسط] بما يوفر 440 ألف فرصة عمل مباشرة وإنشاء 400 قرية جديدة في الظهير الصحراوي، كما أشار سيادته، إلى أنه تراسنصاح واستزراع حوالي 2.2 مليون فدان منذ بداية الثمانينات وحتى الآن [بمعدل يقترب من 92 ألف فدان سنوياً في المتوسط]، أي أنه من المخطط أن ينزرع في 6 سنوات اسنصاح واستزراع ما يقرب من 50% مما تم في ربع قرن تقريباً!

وعلى الجانب الآخر نقرأ تصحاً لمستشار وزير الزراعة أن تنفيذ برنامج الرئيس المشار إليه يتطلب التغلب على المشكلات التي واجهها مشروع عمليك الأمراض لشباب الخبز [وقد كان يشار إليه من قبل على أنه من إنجازات الحكومة] في مجالات التمويل والإنتاج والتسويق والاستفادة من وفورات السعة واستخدام الأساليب التكنولوجية الحديثة في الزراعة وغيرها من المشكلات . وأن الحل اهتدت إليه وزارة الزراعة هو إنشاء شركات مساهمة لتملك تلك الأمراض في مساحات تراوح بين ألفين وعشرة آلاف فدان على أن يباع 70% من أراضي كل شركة للمستثمرين ذوي الخبرة في الزراعة والصيد و30% لشباب الخبز. كما أوضح تصريح سيادة المستشار أن هذه المليون فدان ستكون في مناطق توشكي وسينا وباقي أنحاء الجمهورية.

وهنيئاً - لإخواننا أبناء مصر الثانية التي لانر فيها نحن - لهذا الخير العمير الذي سينال عليهم [منى لانر ف، ولكن على حد قول وزير المالية أن عدم قدرة الحكومة على نقل صورة الأزدهار الاقتصادي للشارع تعود إلى صعوبة الإجراءات التي يم لها الاقتصاد المصري للتحسن فهذا يأخذ وقتاً طويلاً] [أليست أربعة وعشرين عاماً كافية؟].

وعلى صعيد آخر، علمنا من السيد وزير التعليم أن هناك مبادرة مصرية للتعليم بخري تنفيذها على أرض الواقع من دون أن نلاحظ لها أثراً في تخفيف الاحتمات وحالة الترددي التي يعاني منها نظام التعليم في مصر وحلها بمجموعة من إخواننا أولياء الأمور في **مصر الأولى التي نعيش فيها** أن ينظمو محاكمة شعبية للسيد

الوزير وللسياسات التعليمية. وفي المقابل لا يزال **معلمو مصر الثانية** في انتظار كادر المعلمين الموعود لعله يظهر في مرحلة **الانطلاقة الثانية**.

وفي نفس الوقت تطالعنا تصريحات وزير التعليم العالي بأن الوزارة "تضع حلولاً غير تقليدية للعديد من المشكلات التي تواجه التعليم العالي، الأمر يتطلب ضرورة الشرح الكامل للإدارة بالنسبة للقيادات الجامعية والالتزام بالوجود في الكليات سواء في العملية التعليمية أو في التواصل المستمر مع الطلاب". ويفهم من تصريحات الوزير أن ما كان وما يزال تجري من محاولات للتطوير هي حلول تقليدية لمشاكل التعليم العالي، وأن القيادات الجامعية لم تكن تشغى لا للعملية التعليمية ولا للتواصل مع الطلاب! وتذكر **الأمني الحلوة** من نوع تطوير النظر والبرامج الدراسية، ودور لجان القطاعات بالمجلس الأعلى للجامعات ونموذج البحث العلمي ودعم النش العلمي في الدوريات العالمية، وطبعاً مع الإشارة إلى جودة التعليم! وأهمية ربط الجامعة بالمجتمع [يبدو أن عدم تحقق هذا الربط حتى تاريخ نش تصريحات السيد الوزير هو الذي يحول بين الجامعة وبين الانطلاقة الثانية] والاستفادة من أعضاء هيئات التدريس في المراكز البحثية وسد النقص في بعض التخصصات الدراسية بالجامعة [أطمئن السيد الوزير أن هذه الاستفادة تتم الآن حيث ينش أعضاء هيئات التدريس من الجامعات الحكومية للتدريس في كافة الجامعات في الدول العربية الشقيقة والمعاهد العليا الخاصة في مصر الأولى التي نعرفها ويبدو أن الوزير لا يعرفها، كما يشغل جانب مهم منهم في إعطاء الدروس الخصوصية لطلابهم الأعداء، بينما يهتد عدد لا بأس به منهم في دعم برامج الثانوية العامة الإنجليزية والأمريكية والكندية وغيرها بتدريس مناهجها لطلاب المدارس الخاصة في مراكز مخصصة منشأة في طول البلاد وعرضها].

من جانب آخر، فقد احتشي مجتمع الجامعات المصرية بظهور اسم جامعة القاهرة في قائمة أحسن 500 جامعة في العالم وإن كانت قد احتلت المركز رقم 403 بينما جاءت الجامعة العبرية في القدس في الترتيب رقم 60. والأهم أن نعرف أن الفضل في هذا الإنجاز يعود إلى الأديب الراحل نجيب محفوظ رحمه الله والدكتور محمد البرادعي أمد الله في عمره حيث حصل كل منهما على جائزة نوبل حيث أن أحد معايير التقييم التي تقيس جودة التعليم في الجامعة هو مدى حصول أحد خريجها على جائزة نوبل أو ميدالية فيلدرز في الرياضيات، **و نحن نعلم بالقطع أن جامعة القاهرة لا فضل لها فيما حققته محفوظ والبرادعي. أما باقي**

المعايير والملحقة، بقياس جودة هيئة التدريس والإنتاج البحثي للجامعة، فقد حصلت جامعة القاهرة على صفح في كل منها .

ومما يسعد إخواننا المصريين في مصر الثانية، التي لا نعرفها نحن، أن أعداد الشركات التي تم إنشاؤها في العامين الأخيرين بلغ حسب تصريحات وزير الاستثمار 10061 وأن عدد المصانع التي تجرى إنشاؤها يبلغ 2958 مصنعاً وفق تصريح وزير الصناعة والتجارة الذي حصل مؤخراً على شهادة تقدير من الرئيس الأمريكي بوش وحرص على أن يوضح أن إنشاء تلك المصانع ينه في إطار تنفيذ برنامج الرئيس مبارك الانتخابي .

ولكن فرحة إخواننا أهل مصر الثانية، تبدأ في التحول إلى نوع من الكآبة، كالتى نعاني منها نحن في مصر الأولى حيث يوضح الوزير أن من بين المصانع التي تجرى إنشاؤها 1227 مصنعاً تحت التأسيس، و496 مصنعاً تم تخصيص أراض لإنشائها، وأن هناك طلبات مقدمة من مستثمرين للحصول على أراض لإنشاء 1235 مصنعاً، ومن ثم يكون المجموع 2958 مصنعاً فأين باقي المصانع؟ كما يوضح الوزير أن 277 مصنعاً فقط قد بدأت الإنتاج بالفعل [لم تحدد ماذا تنتج تلك المصانع] وأن من بينها 37 مصنعاً كبيراً و53 مصنعاً متوسطاً و187 مصنعاً صغيراً ومشاهي الصغر!

أما قطاع الصحة فهنيئاً له بضغ 7.7مليار جنيه، إضافية لتطوير 2214 وحدة صحية بالريف خلال السنوات الثلاث القادمة، وأنه قد تم الاتفاق مع رجال الأعمال على تطوير 400 وحدة، وأن كادراً خاصاً بجري إعدادة لا يقل مراتب مدير المستشفى بمقتضاة عن 2500 جنيهاً شهرياً بدلاً من ال 500 جنيه التي يتقاضاها حالياً. كما يجب أن يسعد المصريون لأن بيت خبرة أمريكي شهير يعمل الآن على إعادة هيكلة قطاع الصحة.

أما التأمين الصحي فسوف يغطي جمع المصريين في عام 2010. وأضيف قضية مهمة أشار إليها وزير النضام الاجتماعي [وليس وزير الصحة] في حوارة مع صحيفة الأهرام يوم 8 سبتمبر 2006 إذ أعلن أن الوزارة قررت إضافة الحديد للرفيف في محافظات المنيا وسوهاج وجنوب الوادي نظراً لأن الأطفال فيها تعاني من الأنيميا، وأن ذلك كان بناء على توصية للدراسة لمنظمة الصحة العالمية. وأود الشية أن الحديد لازم لمضى الأنيميا ولكن بحساب وأن زيادة معدلاته في الدم لاقتل خطورة عن نقصها، لذا لزم الشية على الجمع بضمرة عمل صورة دم بصفة منك مرة تحوطاً من مشكلات ترسب الحديد الزائد في الدم.

وعلى المصريين أن يطمئنوا فقد وفرت الحكومة مبلغ خمس مليارات جنيه لتمويل خطة تطوير السكك الحديدية ووعده وزير النقل بتنفيذها خلال عامين وإلا فإنه سوف يستقيل من منصبه. وتبعه وزير النضام الاجتماعي الذي قطع على نفسه وعداً بترك منصبه إذا فشل في إيصال الدعم إلى مستحقيه من محدودي الدخل من دون أن يتحدد أجلاً واضحاً لذلك. ونرجو أن ينكمر وزراء مصر الثانية التي لا نعرفها بأن يتحدد كل منهم موعد استقالته.

وقبل أن أهني حديثي عن مصر التي لا أعرفها لا بد من تهنئة الأخوة الصحفيين في مصر التي نعرفها **بتجاهم من لثشة أمين الإعلام بالحزب الوطني الديمقراطي** الذي تخفل بإطلاق انطلاقته الثانية نحو المستقبل حيث أعلن لافض فوه "نحن لدينا مادة في القانون كنا نستطيع أن نلثسهم فيها سنتين سجن، بالإضافة إلى حبسهم أحياناً أثناء فترة المحاكمة ولاكتنا نرفض في الحزب الوطني حبس الصحفيين وتدعو نقابة الصحفيين أن تأخذ موقفاً من هؤلاء الصحفيين نيسيتون للمهنة".

أمر تلاحظوا أن سيادته بدأ حديثه بقوله "نحن" يعني هم أصحاب البلد، وأنه يقول إن الحزب الوطني يرفض حبس الصحفيين أي أن ذلك الحزب يملك مقدرات الناس يمنح ويمنع ويهدد وينوعد. الله الله على الحرية وهنيئاً لمصر **بالانطلاقة نحو "المجهول" آسف نحو المستقبل.**

إنني أدعو جميع المصريين إلى أن ينظروا حولهم لمشاهدة التغييرات والتطورات التي تحدث في مصر وألا يكونوا ممن وصفهم أمين السياسات بالحزب الوطني الديمقراطي بأهم "ناس مش عايزة تصدق". والله الأمل من قبل ومن بعد.



<https://youtu.be/8nfMLKNGqXQ>

#### 4. مص أحق بالاهتمام والرعاية!<sup>12</sup>

وصل إلى سمعي فقرات من حديث مقدم أحد البرامج التليفزيونية وهو يصف الحال في عزبة القروى إحدى مناطق القاهرة العشوائية، وشدني الحديث لأتابع المشاهد التي يعرضها البرنامج لحالات الفقر المدقع والتردي المخيف في الظروف الحياتية لمواطنين ينكدسون في أشباه بيوت آليّة للسقوط لا تنوف لها أي مقومات للحياة الالامية، وصكت أذناي كلمات مقدم البرنامج وهو يستصغح المسعولين وينساءل كيف يأتهم النور بينما مواطنوهم يعانون الفقر والمرض ويعيشون حياة تآبها الحيوانات الضالّة.

وأعادتي تلك المشاهد والكلمات لتؤكد حقيقة موجعة أن الاهتمام الرسمي في مص ينصرف أساساً إلى قضايا خارجية، وإن كانت لها تأثيراتها غير المباشرة على المواطن المصري، إلا أن مشكلات الوطن والمواطنين أجدي وأولى بالاهتمام والرعاية.

لقد تقاومت مشكلات الفقر والبطالة وانتشار الأمراض بين فقراء مص، واشتبكت تلك المشكلات لتفرز ظاهرة العشوائيات بكل ما فيها من صور صعوبة الحياة.

ومع ذلك لا يبدو أن الدولة تولي تلك الكارثة الاهتمام اللازم، ويتحصص دور القيادات الحكومية في إبداء الأسف حين وقوع كارثة كما حدث في الدويقة، ثم إصدار مجموعة من النصوص التي لا تلبث أن يطوبها النسيان. ففي أعقاب مأساة الدويقة أعلنت الحكومة عن إنشاء صندوق للتعامل مع مشكلة العشوائيات بتمويل قدره 500 مليون جنيه، ويومها تساءلت مع غيري من المتابعين عن مصادر تمويل هذا الصندوق وهل هناك خطة استراتيجية لحص العشوائيات وتحديد أولويات وأساليب التعامل معها. ولم نسمع من الحكومة الدّكيّة شيئاً له معنى عن عمل هذا الصندوق وإجازاته إن كان له ثمة إجازات!

ومن المثير للانتباه أنه لم ترد كلمة العشوائيات ومن يعيشون فيها حين تحدثت الحكومة الدّكيّة عن إجازاتها في مجال الضمان الاجتماعي والمعاشات وكان إقناض ضحايا العشوائيات وساكبي القبور ليس من اهتمامات الضمان الاجتماعي، بل أكثت الحكومة بذكر إجازتها العظيمة أنه قد تم الانتهاء من المسح الاجتماعي للمناطق الفقيرة في بعض المحافظات وذلك ضمن مشروع الفئات الأولى بالرعاية، ولكن لم

<sup>12</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

تذكر لنا الحكومة ماذا فعلت ببيانات ذلك المسح وهل حصلت الأس التي تجميع معلومات عنها بالولاية في رعاية الحكومة الدكية!

وفي تقريرها عن الإنجازات في مجال الإسكان، بشرتنا الحكومة الدكية أنه من مجموع 1221 منطقة عشوائية في المحرسة، فقد تم إزالة 12 منطقة وتطوير 352 منطقة أخرى وذلك خلال خمس سنوات هي خمس الحكومة من 2004-2009. ولكن ما لم يذكره تقرير الإنجازات الدكية هو ما المقصود بالتطوير وما هي حال تلك المناطق التي تم تطويرها وهل من بينها عزبة القروء بالقاهرة؟ وإذا كان تطوير تلك المناطق استغرق خمس سنوات، فهل معنى ذلك أن على سكان باقي المناطق العشوائية الانتظار خمس سنوات أخرى حتى يصل إليهم التطوير؟

والجدير بالذكر أن تقرير الحكومة عن أداءها عبر خمس سنوات لم ترد به إشارة واحدة عن صندوق تطوير العشوائيات ومصير الخمسمائة مليون جنيه التي قيل إنه تم رصدها لتمويل عملياتها! بينما اعتبرت الحكومة أن إحباط محاولات غسيل الأموال والنصدي الفعال لمحاولات الجماعات الإرهابية ودعم ونشر ثقافة حقوق الإنسان هي أهم إنجازاتها من أجل الحفاظ على الاستقرار الداخلي.

ولم تذكر الحكومة الدكية أن المناطق العشوائية هي قنابل موقوتة قابلة للانفجار في أي لحظة لندس كل ما تنبأ به الحكومة من إنجازات هي في حقيقتها مصاصر لاستشراز واستئارة غضب ما يقرب من عشرين مليوناً من المصريين سكان العشوائيات الذين يعيشون على هامش الحياة ويعانون الفقر وينعرون لكل أشكال المخاطر ومن لا يصل إليهم نتائج إبداعات الحكومة الدكية وإنجازاتها.

ثم ألا تعتبر الحكومة أن الحصول على سكن مناسب والحياة في بيئة صحية سليمة آمنة هي من أهم حقوق الإنسان التي تنبأ بهي بأنها تعمل على نشر ثقافتها وتعبيرها واحدة من إنجازاتها السنين! وكنت أتمنى أن يكون السيد رئيس الوزراء قد شاهد بنفسه حديث مقدم البرنامج عمرو الليثي مع تلك المرأة العجوز الناحل جسمها والتي لا تكاد تستطع الوقوف وهي على باب الجص التي تعيش فيه ويهبط تحت مستوى الشارع بدرجات، ولا أزال أتمنى أن أعرف مرد فعل رئيس الوزراء حين يسمع عمرو الليثي وهو يسأل تلك السيدة العجوز "ماذا تريدين يا أمي؟ وتجيبي" **"عاوزة أموت!"** يا الله، هل أصبح نبي الموت هو المخرج للمصريين مما هم فيه من عنت وشقاء وقد فقدوا أي أمل في أن تقوم الدولة بواجباتها خوهر!

ورغم انتشار العشوائيات في جميع محافظات مصر المحرسة، إلا أن الحديث يتركز عادة عن المناطق العشوائية بالقاهرة ومنها عشوائيات عين شمس والمطرية والتي يصعب دخولها أو المرور فيها وبين مساكنها أو في شوارعها، كما تعاني حلوان ومدينة 15 مايو من تلوث الهواء نتيجة الأبخرة المنصاعدة من مصانع الأسمنت ومناطق تكسير الرخام في شق النعبان، كما يوجد لها مناطق عشوائية ملصقة بالمقابر مثل عرب غير والحك وعرب راشد وكفر العلو والبنين، وفي وسط القاهرة توجد قلعة الكيش.

ويذكر تقرير نشرته صحيفة الأهرام العربي في يناير 2008 أن مساكن عزبة القروى بمصر القديمة وعزبة أبو حشيش المناخية لمنطقة حدائق القبة وحك الشراية المناخنة لسارع شركات البترول بغمرة في حالة تدهور فني مبنية من الصفيح أو الطين أو الخشب وهي معرضة للحرائق فضلاً عن تسببها بمياه الصرف الصحي، والبشر هناك يعيشون مع الحيوانات في حالة تآلف تام وسعي مشترك علي الرزق ولقمة العيش. وجاء في البرنامج التليفزيوني الذي أشرت إليه لقطه لفنائة صغيرة لا يتعدى عمرها الثانية عشرة من سكان عزبة القروى تصف أهوال الحرائق التي تضرب مساكنهم وكيف تتأخر عربات الإطفاء عن الوصول، ثم تصرخ مطالبة بإزالة المنطقة تماماً!!

ومع تباطؤ الحكومة الدكيته في التعامل مع مشكلة العشوائيات، فإنها لا تدرك حجم المشكلة وتداعياتها، فإنها ليست مشكلة مساكن يمكن إحلالها، ولكنها في الأساس مشكلة الفقر وسوء توزيع الدخل وانعدام الفرص في حياة كريمة لملايين المصريين، وهي مشكلة اجتماعية تبلور في تدني الأخلاقيات وانتشار الجريمة والعنف وقشي البطالة والمخدرات وكل الموبقات التي يعاني منها المجتمع.

وأعود لأتساءل ألا تدرك الحكومة وحزبها الوطني الديمقراطي حجم الخطر على حاضر مصر ومستقبلها من مشكلات العشوائيات وما تصيب به أجيالاً متعاقبة من أطفال مصر وشبابها من مشاعر عدوانية ضد الوطن ومن فيه من أثرياء ورجال أعمال ومسؤولين تعاونوا جميعاً على إفساد حياتهم وحرمانهم من أبسط حقوق الإنسان. وأسأل الوزراء والمحافظين المعنيين ماذا ستقولون لسكان عزبة القروى وغيرها من المناطق العشوائية في عموم مصر؟

**وكلمة أخيرة**، هل نتوقع أن يقوم رئيس الوزراء وأمين السياسات بالحزب الوطني ووزراء الإسكان والصحة والبيئة والداخلية ومعهم محافظ القاهرة بزيارة لعزبة القروى وإجازة تطويرها بنفس السرعة والكفاءة التي قررها تنظيف المنطقة الجاورة لجامعة القاهرة استعداداً لاستقبال أوباما؟



وأخيراً سالتة تخذين للحكومة ومرجال الأعمال والقوى السياسية ومنظمات المجتمع المدني أن ينهضوا جميعاً لأداء واجبهم وتحمل مسئولياتهم الوطنية والأخلاقية نحو مواطنيهم سكان العشوائيات قبل أن تقع الكارثة، وما انفجار جنود الأمن المركزي في 1986 عنا بعيد.



[https://youtu.be/fjpNu2\\_3bMI](https://youtu.be/fjpNu2_3bMI)



صورة من الواقع 2017

العشوائيات في مص تحت الطوبى



<https://youtu.be/dZkysJPji7E>

19/11/2021



<https://youtu.be/O5qNCVhpiEo>

12/4/2017



<https://youtu.be/yHuNVKilNC4>



<https://youtu.be/lIwum6DwJoc>

18/1/2022



## الفصل الثالث

### أحلام ملص... لينها تنحقق!



من تراث الراحلين أحمد مرجب ومصطفى حسين

## 1. ماذا نريد لمصر المحي وستة؟<sup>1313</sup>

كانت كارثة تصادم قطاري بينها والمنصورة عند قلوب الاثنين الماضي [21 أغسطس 2006] قمة الدراما السوداء التي تحكي ما آلت إليه أحوال مصر التي طالما تعنينا بكونها "المحي وستة". وبغض النظر عن كل ما يقال عادة في مثل تلك الكوارث من أنها نتيجة خطأ بشري كما سارع مسئولو هيئة السكك الحديدية إلى القول، أو أنها بسبب الإهمال ونقص الصيانة كما يكرر الخبراء عادة، أو كونها نتيجة قصور الاعتمادات المالية وفق الهيئة وشح الدولة في تدبير الاعتمادات اللازمة للنجديد والتطوير كما يردد الوزراء المخضون في كل مرة، إلا أن الحقيقة الواضحة تبقى أن مؤسسات مصر ومرافقها وكيانها الإنتاجية والخدمية وهياكلها التنظيمية والإدارية قد أصابها جميعاً الوهن والاهيار نتيجة سنوات طوال من سيطرة الفكر التقليدي على مقدرات البلاد وغياب الديموقراطية وافتقاد آليات التغيير وتداول السلطة.

إن مصر ثم الآن هم حلته يمكن أن توصف بأنها الأصعب [إن لم تكن الأسوأ] في تاريخها المعاصر. فقد تكاثرت المشكلات وتعقدت وشملت كافة مجالات الحياة المصرية، وأصبح البحث عن طريق لإتقاذها مما هي فيه هو الأمر الأكبر لأبنائها المخلصين الذين يدركون خطورة ما ثم به ويسنينون ما يمكن أن يؤول إليه حالها لو استمرت أوضاعها السياسية والاقتصادية على ما هي.

إن كارثة تصادم واحتراق القطارات ليست هي المصيبة الوحيدة التي يعاني منها فقراء مصر، بل امتد الاهيار إلى خدمات التعليم والصحة ومختلف الأجهزة الحكومية، وطال الفساد كثير من الإدارات المركزية والمحلية ومؤسسات القطاع الخاص وقطاع الأعمال العام والمؤسسات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني.

إن الناس في مصر يعانون من الهيار المباني لفساد مواد البناء وتعطيل قرارات الإزالة للآيل منها للسقوط، ويعانون من سوء الحال في المدارس والجامعات والمستشفيات والوحدات الصحية الحكومية، وينعرون للابتزاز حين يضطرون للتعامل مع تلك المؤسسات في القطاع الخاص والتي لا تخضع عادة لرقابة ذات معنى من الأجهزة الحكومية المعنية.

<sup>1313</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2006.

وتتبارى الحكومة مع أساطين القطاع الخاص في تحميل المواطنين مزيداً من التكلفة:  
فنرى الجامعات الحكومية تقدم ما تسميه " **برامج متميزة** " لكي تحصل من المواطنين على رسوم دراسية  
تكاليف تصل إلى مستوى الجامعات والمعاهد الخاصة من دون أن تكون هناك أي سمة من سمات التميز.  
ونرى المستشفيات الحكومية تتوسع في نظم العلاج بأجر أو ما تسميه العلاج الاقتصادي لثقادي مسؤولياتها  
الأساسية عن توفير الرعاية الصحية والعلاجية للمواطنين مجاناً أو بتكلفة رمزية حسب التزامها  
الدستوري.

ونسمع وزراء بجاهرون بأنهم لا مجال الآن للخدمات الحكومية المجانية ولا مكان " **للبلش** ".  
وتستلب موارد المصدين في مؤسسات صحفية وإعلامية يشار إليها بـ " **القومية** " وهي في حقيقتها لسان  
الحزب الحاكم وحكومته ولا تعبر عن مصالح الشعب في كثير أو قليل وتهدر فيها مئات الملايين من أموال  
الناس دافعي الضرائب والباحثين عن فرصة عمل أو مسكن أو مجال للعلاج،  
كما تهدر آلاف وملايين الجنيهات في مشروعات فاشلة من دون أن تجرى لها دراسات جدوى أو تقييم  
اقتصادي وفني سليم، وتبنى المباني وتهدر وتهدر الفرص من دون مسائلة أو عقاب.  
إن مصر في وضعها الحالي تفقد السمة الرئيسية للعصر الذي نعيشه وهي النحولات الديموقراطية المتسارعة  
واتساع دوائر المشاركة الشعبية في شئ شؤون الأوطان واتخاذ القرارات في كل ما يخص الوطن  
والمواطنين.

**لقد أنهى عص السيادة المطلقة لطبقة الحكام** وأصبحت صناديق الاقتراع الزجاجية هي آية حسم  
الاختيارات الشعبية وفق ما ترضاه أغلبية المواطنين.

وفي نظم الحكم الديموقراطية تسود الشفافية وتوضح الأوضاع في مختلف المجالات بحيث يمكن اكتشاف  
الأخطاء والاختلافات ومسائلة المشييين فيها ومحاسبهم وكلهم أمام القانون سواء. ولو كانت مصر تعيش  
عص الديموقراطية لما صار حالها إلى ما هي فيه الآن من هوان وتدهور والهييار تنعكس كلها على  
مواطنيها الذين يعيش ما يقرب من نصفهم تحت خط الفقر.

إن المواطنين أصحاب البلد لا يعلمون من أمور حكمها وإدارتها شيئاً، فالوزراء يعينون ويقالون من  
دون تفسير أو توضيح،

والقوانين تسن وتعديل بغض النظر عن آراء ومطالب فئات الشعب المعنيين لها والملف وض أن تؤخذ آرائهم فيها،

وحنى الدستور يُرْفَضُ تعديله أو تجرى به التعديلات على هوى الحاكم ومن دون استشارة أصحاب البلد أبناء المحرسة.

إن المهمة الوطنية الأولى في مصر حالياً هي ضرورة العمل الوطني المنسق للخروج بالبلاد من أزمتها وتصحيح مسارها نحو مستقبل أفضل وذلك بنهضة الظرف لخلق صيغة جديدة للتفاعل والتعامل الإيجابي مع متطلبات الجماهير وتشويقها إلى الحرية والديموقراطية وما يترتب عليهما من إطلاق الطاقات وتعظيم الانطلاقات في مسيرة التنمية والتقدم.

### المحاور الإستراتيجية للخروج بمصر من أزمتها

تتبع المحاور الإستراتيجية لإخراج مصر من أزمتها الحالية وإعادة وضعها على طريق الديمقراطية والتنمية المستدامة والمساواة والعدالة من إشراك الواقع المصري بكل ما فيه من مشكلات اقتصادية وسياسية واجتماعية وتقنية وثقافية، وكل ما يعتمل في المجتمع المصري المعاصر من أوجه الضعف والتصور التي نتجت عن سنوات طويلة افسرد فيها حزب واحد بالحكم وتعطلت خلالها الآلة الديمقراطية وتوقف تداول السلطة، وتكلست عبرها المفاهيم واهتزت القيم وفقدت المعايير والقواعد والنظم معانيها الحقيقية، وتدهور الأداء الوطني في كافة المجالات وعلى جميع المستويات.

كذلك تتبع تلك الأهداف من مطالعة ما حققته شعوب أخرى من تقدم ونمو وازدهار حضاري بفضل الحرية والديموقراطية في المقام الأول وبرغم أنها لا تملك من الإمكانيات المادية أو البشرية ما ينوف ملص.

وتتوجه المحاور الإستراتيجية التالية لإعادة المسار المصري نحو المستقبل وبناء مصر جديدة تواكب حركته دول العالم المتقدم اقتصادياً وسياسياً واجتماعياً وتقنياً وثقافياً.

### المحور الأول:

إقامة نظام حكم ديمقراطي يتوافق مع متطلبات العصر ومتغيراته ويكسر حق المصريين في المشاركة الفاعلة في تقرير مصير الوطن وينوف متطلبات أمن الوطن والمواطنين وتحقيق السلام الاجتماعي المستدام، وينم ذلك من خلال صياغة دستور جديد يعالج ثغرات ومطالب الدستور الحالي ويكسر مفاهيم

الديموقراطية وسيادة القانون وتكافؤ الفرص والحد من السلطات اللاهائية للحاكم، على أن تتم صياغته بواسطة جمعية وطنية منتخبة ويوافق عليه الشعب في استفتاء عام تجرى بعيداً عن تأثير وسلطان السلطة التنفيذية والحزب الحاكم.

### المحور الثاني:

إعادة صياغة دور الدولة في إدارة المجتمع في إطار مسؤوليتها الدستورية عن أمن الوطن وسيادته وتوفير الخدمات الأساسية للمواطنين، في ذات الوقت تلتزم فيه حقوق المواطنين وحريتهم في الاختيار، وتتم بتسيق علاقات التكامل والتفاعل الإيجابي البناء بين سلطاتها وأجهزتها وبين مؤسسات المجتمع المدني، وكذلك تشق أدوار وعلاقات قطاع الأعمال العام والقطاعين الخاص والتعاوني. وأن تساهم بإيجابية في ترسيخ قيم الحرية والديموقراطية ونشر ثقافة العمل من أجل الوطن وتأكيد مفاهيم المواطنة والانتماء للوطن والنخلص من العصبية المبنية على النوع أو العقيدة أو الأصول الاجتماعية.

### المحور الثالث:

تحقيق انطلاقة تنمية كبرى ومستدامة بمشاركة كاملة وفاعلة من كل عناصر المجتمع وطوائفه من دون تمييز بينهم بسبب النوع أو العقيدة، وتكريس نظم متكاملة لضمان النمو الاقتصادي المستدام وعدالة توزيع عوائد التنمية والقضاء على الفقر.

### المحور الرابع:

تغيير وتطوير الواقع الاجتماعي والثقافي وأسلوب إدارة المجتمع، والعمل على حل مشكلاته وتنمية ثرواته وقدراته، والسعي لتظهير العلاقات وتوفير الصلاحيات لمختلف مؤسساته بالشاسب مع مسؤولياتها، والتركيز على تنمية الموارد البشرية والاستثمار في بناء طاقته وقدراته الإبداعية بالتركيز على الصحة والتعليم وتكوين المهارات وتنمية القيادات.

### المحور الخامس:

إتاحة فرص منسوبة لمشاركة المرأة والشباب بفعالية في صنع المستقبل وتحمل مسؤوليات معادلة في أداء الواجبات الوطنية، والحصول على فرص متكافئة للعمل والنمو المجتمعي والثقافي والاقتصادي والسياسي ضمن جمع أبناء الوطن من دون تمييز بسبب النوع أو العمر.

## المحور السادس:

تأكيد هوية مصر العربية الإفريقية الإسلامية، وتطوير وتنمية علاقاتها مع دول العالم العربي والإسلامي والدول الإفريقية، بما تحقق المصالح المشتركة لمصر وتلك الدول ويعمل على إزالة أو التخفيف من مصادر الاحتقان وما قد ينشأ من التناقض في علاقات مصر مع بعض تلك الدول.

## المحور السابع:

استعادة الدور المصري المؤثر في العلاقات الدولية، وتأكيد استقلال القرار المصري في المواقف والمشكلات والخلافات الدولية، وانطلاقه فقط من المصلحة الوطنية والقومية لمصر.

## مصر التي نريد:

تخلم كل مصري ومصريته بمصر جديدة تنخلص من مشكلاتها التي أنشأها ورعاها الحكم الشمولي الغير ديمقراطي - بدأ مع نظام يوليو 1952 واستمر حتى اليوم. حتى صارت ألغماً وقنابل تهدد بالانفجار في أي لحظة لنذهب بالأخضر واليابس.. ومصر الجديدة التي نلهمها ونريدها وتجب أن نعمل من أجل حقيقتها هي التي نتمنى بالسماوات التالية:

نظام حكم ديمقراطي جمهوري برلماني يقوم على تعادل السلطات ويرتكز على دور محوري للسلطة التنفيذية التي تأتي بناء على انتخابات ديمقراطية حرة [الحكومة ورئيس مجلس الوزراء المنتخب]، ويتصلص فيه دور رئيس الجمهورية ليكون حكماً بين السلطات لا رئيساً أو حاداً جميعاً، وذلك في ضوء تجربة طويلة مع النظام الرئاسي أثبت أنه ليس الأفضل.

دستور حديث متكامل يتفق مع معطيات النظام الديمقراطي وينجنب كل مثالب تركيز السلطات في رئيس الجمهورية، ويقود تنحاز لمن شح دون غيره وبذلك يزيل آثار التعديل غير السوي للمادة 76 من الدستور الحالي وما نبع عنها من تقييد فرص الأحزاب - بخلاف الحزب الوطني الديمقراطي - والمستقلين في الترشح للانتخابات الرئاسية القادمة، وحصر فرص الترشح فيمن يرشحه الحزب الوطني الديمقراطي. كما نريد دستوراً يغير المادة 77 من الدستور الحالي ويحدد مدة رئيس الجمهورية في فترة محددة قابلة للتجديد مرة واحدة فقط، ويحسم مسألة تمثيل العمال والفلاحين في المجالس المنتخبة، وما يمثله ذلك من إهدام المساواة بين المصريين فضلاً عن عدم وضوح تعريف من هو عامل ومن هو فلاح، وكذلك تحسم قضية مجلس الشورى



ومدى الحاجة إليه، أو إعطاء دوراً تشريعياً ورقائياً واضحاً، وكذا قضية المجالس القومية المتخصصة ومدى الفائدة منها والحاجة إليها وجدوى النص عليها في الدستور.

نظام ديمقراطي للانتخابات الرئاسية والبرلمانية والمحلية والاستفتاءات تشرف عليه هيئة وطنية مستقلة بعيداً عن سيطرة وتجاوزات جهات الأمن والسلطة التنفيذية.

هيكل حديث وموازن من التشريعات تحمي المواطن من تعسف السلطة التنفيذية وتغول الفساد والمفسدين، وتؤكد ضمانات التقاضي وحرية المواطن وحقه في أن يتحاكم أمام قاضيه الطبيعي، وتخلو من القوانين المقيدة للحريات والمعادية للديمقراطية وفي مقدمتها قانون الطوارئ وما قد تخل محله من قوانين يغير اسمها ولكن تظل في الأساس سيفاً على رقاب المواطنين تحد من حرياتهم وتهدد أمنهم بدعوى مكافحة الإرهاب.

اختفاء الاحترام الديني والمشكلات المنكسرة بين عناصر من المسلمين والمسيحيين، وإعمال مبدأ المواطنة وأن المصريين جميعاً منساقون في الحقوق والواجبات وكلهم أمام القانون سواء من دون نظر إلى معتقداتهم الدينية.

احترام حقوق الإنسان المصري وتوفر ضمانات دستورية وتشريعية لحمايته من تغول سلطات الأمن والاعتقال وسلب الحرية وتقييد حقوقه في العمل والتعبير والانتقال والسفر والاستثمار والملك وغيرها من الحريات والحقوق الأساسية.

إلغاء المعتقلات والإفراج عن آلاف المعتقلين من دون محاكمة ومن تصدر خفتهم أحكام قضائية بالبراءة، وإلغاء سيطرة وزارة الداخلية على السجون ونقلها إلى إشراف هيئة وطنية مستقلة يشرف عليها قضاة.

معايير وقواعد وآليات واضحة لمحاسبة ومساءلة الحكومة وممثليها وحوادثها المخالفة عن أوجه التصير والفسل في تحقيق أهداف التنمية ورعاية شؤون الوطن والمواطنين، وصلاحيات كاملة لمجلس الشعب في الرقابة على الحكومة ومساءلتها ومحاسبتها وحجب الثقة عنها.

قانون لمحاكمة رئيس الجمهورية ورئيس مجلس الوزراء والوزراء والمحافظين وغيرهم من قيادات السلطة التنفيذية يضعهم أمام مسؤولياتهم فضلاً عن نظام فعال لمناجعة تطور الذمة المالية لهؤلاء جميعاً وكل من يشغل وظيفة عامة أو يحصل على عضوية مجلس منتخب.

حكومة تحمي الملكية العامة لوسائل الإنتاج الأساسية التي يجب أن تحتفظها الدولة لحماية مصالح المواطنين، وتطرح أفكار الخصخصة للاستثناء العام وتتخذ ما يرضى به المصريون أصحاب تلك الشريحة المطروحة للبيع، وتتقيد بالشفافية وضوابط ومعايير واضحة في إجراءات الطرح والبيع وإدارة برنامج الخصخصة في جميع مجالاته ومحاوره، وتحاسب المسؤولين أيًا كانت مواقعهم حال الانحراف عنها. كما تحافظ على أموال التأمينات الاجتماعية وتديرها من خلال مؤسسة وطنية مستقلة للتأمينات الاجتماعية تقوم على استثمار فوائدها في مجالات ذات عوائد مضمونة لحماية أموال المؤمنين.

حكومة تواجه خسر وعلم قضية البطالة وتأثيراتها السالبة على حركة التنمية والخطورة الناشئة عنها من توجهات نحو النعصب والإرهاب والانتقال على المجتمع وقيمه وأمنه، وتعمل وفق برامج واضحة لخلق فرص العمل المنتج لشباب مصر الباحثين عن عمل.

إعلام مرئي ومسموع ومقروء يتمتع بالحرية والانطلاق بعيداً عن سيطرة الدولة، ولا يخضع إلا للمعايير المهنية الصادقة والقيم الأخلاقية وحكم القانون يطلق حرية إصدار الصحف والمطبوعات وإنشاء القنوات الإذاعية والتليفزيونية وفق ضوابط ترمي المصلحة العامة والقيم المجتمعية ولا تتجاوز فقط إلى ما يؤكد سيطرة الدولة على وسائل التعبير.

منظومة تعليمية عصية وبرامج ومناهج تعليم منطوية ونظم للتقويم وتطوير التعليم وتحسين أداء مؤسساته لا تتوقف على رؤى الوزراء المتعاقبين للتعليم وإنما تصدر عن هيئة وطنية مستقلة لتخطيط وتقويم التعليم تختار أعضاؤها من بين الخبراء المنتمين في قضايا التربية والتعليم على مختلف مسنوياته ويشترك فيها ممثلون لأصحاب المصلحة من المواطنين أولياء الأمور والطلاب والمعلمين وأعضاء الإدارة التعليمية.

القضاء على العشوائية وإعادة الانضباط إلى الشارع المصري وتأكيد الالتزام بالسلوك المجتمعي الحضاري بالتربية والتعليم والتدريب ومن خلال وسائل الإعلام وبفرض الحوافز الإيجابية والسلبية المناسبة للقضاء على تجاوزات المواطنين.

قد ينسأل الكثيرون منا، هل يمكن تحقيق هذه الأحلام؟ هل من الواقعية أن ننصوم إمكانية تحقيق هذه الصورة الزاهية لمصر الجديدة؟ وأجيب نعم يمكن وقد حققها دول قبلنا، ولكن السبيل الوحيد هو الديمقراطية.

ما تزال أحلام الديموقراطية والحكم الرشيد والتنمية الوطنية الشاملة والمستدامة في علم الغيب!

## الحلم المصري

للتعرف على ذلك الحلم اضغط الرابط التالي:

[الحلم المصري - موقع الدكتور علي السلمي \(alisalmi.com\)](http://alisalmi.com)



<https://youtu.be/ByiEhn4YfUs>

مذكرات الدكتور كمال الجنزوري... تعبير عن حلمه المصري!



<https://youtu.be/xpxt8mPhnF4>

19/9/2022

## 2. مص وإسرائيل.. ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية<sup>14</sup>!

نشرت جريدة "المصري اليوم" منذ شهر أن مسؤولاً حكومياً كبيراً لم توضح اسمه أعد دراسة مهمة يقترح فيها أن تسعى مصر للانضمام إلى منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD، وأنه سيعرض هذا التقرير على الرئيس مبارك قريباً. ثم زفت إلينا الصحافة الحكومية منذ فترة نبأ اختيار مصر لعضوية لجنة الاستثمار بالمنظمة الدولية واعتبرت ذلك انصاراً عظيماً واعترافاً بقدرة الاقتصاد المصري وتقوفاً على كثير من اقتصادات دول كثيرة لم تخط بشرف هذه العضوية. ثم هدأت الزفة الحكومية ولم تقرأ في صحف الحكومة الخبر اليقين أن المنظمة العنيدة قد أعلنت في شهر مايو الماضي [2007] أن الدول الثلاثين الأعضاء فيها قد أعطت الضوء الأخضر لبدء محادثات الانضمام إلى المنظمة مع خمس دول دعوتها لعضويتها وهي شيلي، اسنونا، روسيا، سلوفينيا، و. إس. أيل. كذلك غضت الصحف الحكومية الطرف عن أن المنظمة الدولية بدأت ما تسميه "الارتباط المطور" - وهو مقدمة للنهضة للانضمام إلى العضوية - مع مجموعة دول أخرى هي البرازيل، الصين، الهند، إندونيسيا، وجنوب إفريقيا وذلك في ديسمبر من عام 2006، دون أن تظهر في الأفق أي علامات على توجيه دعوة مماثلة لمصر.

وفي الوقت تقصص علاقة مصر بتلك المنظمة على مشاركتها في أعمال لجنة واحدة هي المختصة بالصلب، نجد إسرائيل تشارك في عضوية ثلاثة وأربعين لجنة - وهي جميع اللجان العاملة بالمنظمة - من جانب آخر تشارك مصر في برنامجين وجهتهما للمنظمة لدول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وهما برنامج تنمية مناخ الاستثمار وبرنامج آخر يهتم بقضية الحكم الرشيد كأساس للتنمية.

وبرغم السجل الأسود لإسرائيل في مجالات حقوق الإنسان وعدواها المسنم على الفلسطينيين وممارسة التمييز العنصري ضدهم ببناء الجدار العازل وزرع المستوطنات في قلب الضفة الغربية وحصارها القاتل لقطاع غزة وتقطيعها أوصال دولة السلطة الفلسطينية بإقامة الحواجز ونقاط التفتيش وتعويق حركة الفلسطينيين داخل "دولهم"، إلا أنها تلقت دعوة للحوار حول انضمامها إلى المنظمة الأمر أثار غضب كبير من الهيئات العاملة في مجالات حقوق الإنسان ومنها منظمة "أوقفوا بناء الجدار" Stop the Wall التي وجهت

<sup>14</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد يوم 17 يونيو 2008.

نداء للعالم كله ودعت أصدقاء الشعب الفلسطيني للعمل معاً من أجل منع انضمام إسرائيل إلى منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

وتجدد بنا في مصر أن نشترك في تلك الحملة حكومتاً وشعباً ونرفع صوتنا عالياً لمطالبة ممثلي الدول الثلاثين أعضاء المنظمة أن يرفضوا عضوية إسرائيل مستشهدين بسجلها الأسود بخافي دسوسر المنظمة بعداءها الشديد لحقوق الإنسان، ورفضها الانصياع لقرارات الأمر المتخذة، وممارستها ألوان من التمييز العنصري ضد الفلسطينيين واستمرار احتلالها لأراضيهم بالقوة.

ومن المهم التأكيد على دعوتنا لرفض عضوية إسرائيل في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لا ينبع فقط من منطلق مساندة الشعب الفلسطيني الشقيق، ولكن وبالأساس حفاظاً على فرص انضمام مصر لتلك المنظمة، إذ لو أصبحت إسرائيل عضواً فسيكون احتمال وصول مصر في يوم من الأيام إلى تلك العضوية ضرب من المحال حيث يلزم إجماع الدول الأعضاء على قبول الأعضاء الجدد، ويمكن لإسرائيل أن تكون عقبة في طريق مصر بامشاعها عن التصويت لصالحها حتى ولو وافقت باقي الدول كلها.

وتعتبر منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية من المنظمات الدولية المهمة التي تهتم بالتنمية نظر الحكومتين في مجالات الخدمات العامة والشركات، كما تعمل على مساعدة حكومات الدول الأعضاء لتوفير الاستجابة السريعة في القطاعات الاقتصادية الرئيسية من خلال آليات الرقابة القطاعية. وتهتم المنظمة بإعداد الدراسات والبحوث والمسوح القطرية وتوفير المعلومات وتطوير السياسات بما يساعد مراهمي السياسات ومنخذي القرارات في الدول الأعضاء لتبني توجهات استراتيجية تسهم في تنمية الاقتصاد الوطني وتزيد من قدرته على الاندماج والتفاعل في الاقتصاد العالمي.

ولئن نرى من حيث المبدأ أن التفكير في انضمام مصر إلى تلك المنظمة هو أمر مفيد وإيجابي في الأساس حيث أنه يدفع المسؤولين إلى تدريس شروط ومعايير العضوية، ومن ثم تقييم مدى الخراف الواقع المصري عنها، وقد يساعد هذا في تبنيهم خطط وبرامج تستهدف استكمال شروط الانضمام وهذا خير في ذاته وبغض النظر عن احتمالات الفوز بالعضوية. وفي البداية لا بد من التذكير بأن الدعوة للانضمام تصدر من مجلس المنظمة إلى الدول التي يرى أنها قريبة من المعايير والشروط والتي تتركز بالأساس في مدى التزام الدولة بنظام حكم ديمقراطي ونظام اقتصادي حر يقوم على اقتصاديات السوق والتزامها بمبادئ الأمر

المنحلة والمساعدة في ترويج التنمية الاقتصادية في الدول غير الأعضاء، وتنمية التعاون الدولي لخلق علاقات بناءة.

إن عملية الانضمام إلى المنظمة ليست نزهة قصيرة بل هي عملية صعبة قد تستغرق عاماً أو عامين وتصل في بعض الحالات إلى سبع سنوات تقوم فيها لجان المنظمة المتخصصة بنحو وتحليل موقف الدولة الراغبة في الانضمام من حيث توافقها مع نظم ومعايير وقيم المنظمة، ودراسة تفصيلية لمواقفها ومدى تناسبها مع وثائق وقرارات المنظمة في جميع الأمور الاقتصادية والاجتماعية والتي تشمل الزراعة، تحركات رأس المال، قوانين حماية المنافسة ومنع الاحتكار، سياسات حماية المستهلكين، نظم ومعايير حوكمة الشركات، العمليات غير المنظورة في الاقتصاد الوطني، التعليم، حالة النوظف ومسئول البطالة وشؤون العمال والأوضاع الاجتماعية، البيئة، الطاقة، سوق رأس المال، النظام الضريبي، سياسات المعلومات والاتصالات، التأمين، الاستثمار الدولي وموقف الدولة بالنسبة للشركات متعددة الجنسيات، الطاقة النووية، الإدارة العامة، سياسة العلم والتكنولوجيا، النقل البحري وبناء السفن، صناعة الحديد والصلب، السياحة، التجارة.

تلك هي الموضوعات التي تهنرها المنظمة وتصدر في شأنها ما تسميه "آليات Instruments" ينبغي على الدولة الراغبة في العضوية الالتزام بها [وإن كان من حق الدولة طبعاً الاحتفظ على ما لا يناسبها، وهذا سيكون له تأثيراً على فرصها في الحصول على العضوية].

وقد قطعت مصر أشواطاً أبأس لها في مجال التحول نحو اقتصاد السوق كما نوه إلى ذلك التقرير الصادر عن منظمة OECD في 2007، وحققت تقدماً ملحوظاً في معدل النمو الاقتصادي وحجم الاستثمار الأجنبي المباشر الوافد إلى البلاد، كما نجحت في تنمية علاقاتها الاقتصادية مع كثير من دول العالم في مقدمتها روسيا والصين وتركيا، مما قد يجعلها مؤهلة لبدء مشوار الانضمام إلى المنظمة وذلك برغم بعض الملاحظات التي أبدتها التقرير حول تقادم الدين المحلي العام وارتفاعه إلى مستويات خطيرة وتزايد عجز الموازنة وارتفاع نسبة البطالة وزيادة نسبة من يعيشون تحت خط الفقر من المصريين يعيشون على أقل من دولار واحد يومياً [حوالي 20% من المصريين].

إلا أن ما تحقق في مصر على صعيد التطوير الديمقراطي والإصلاح السياسي لا يمكن أن يرفعها إلى مستوى التأهل للانضمام إلى المنظمة. وقد أشارت كثير من التقارير الصادرة عن هيئات دولية - فضلاً عما

يعايشه المصريون من واقع سياسي غير محابى للديمقراطية - إلى عدد من النقاط السالبة في تقييم النظام السياسي والمسنوى الديمقراطي بلغته مصر وأهمها الصلاحيات الواسعة التي يتمتع بها رئيس الجمهورية، وسيطرة الحزب الحاكم وضعف الأحزاب المعارضة، ونظام انتخاب رئيس الجمهورية ولم يتغير في الواقع عن نظام الاستثناء حيث تكفل تعديل المادة 76 من الدستور بنكرس الاستثناء في شكل انتخاب صوري نتيجة كل القيود التي تضعها في سبيل الترشح للرئاسة من غير الحزب الوطني الديمقراطي، وانخفاض نسبة الناخبين يدلون بأصواتهم في الانتخابات العامة والتي لا تتعدى 24% في أحسن الأحوال. كما تشير التقارير إلى ضعف دور المجلس القومي لحقوق الإنسان واستمرار حالة الطوارئ وتغلب الأداة الأمنية القمعية في التعامل مع كافة صور الاحتجاج على الأوضاع الراهنة.

كما تمثل السمات السلبية في الواقع المصري عوامل مهمة في تقليل فرص استيفاء مصر شروط الانضمام للمنظمة وفي مقدمتها السجل غير المريح لمصر في مجالات حقوق الإنسان، وانتشار ظاهرة تعذيب المواطنين في أقسام الشرطة، واستشراء الفساد في الأجهزة الإدارية الحكومية وخاصة في الإدارات المحلية. كل ذلك فضلاً عن تراجع الاهتمام بتوسيع نطاق الممارسة الديمقراطية والتقييد الممنهج لحركة الأحزاب والقوى السياسية وتعميد ممارسة مؤسسات المجتمع المدني.

وتأتي بعض المشكلات الاقتصادية كعلامات تنذر بنضال فرص مصر للحصول على دعوة لبدء حوار من أجل انضمامها إلى المنظمة وخاصة ما ينصل بالممارسات الاحتكارية في الاقتصاد الوطني وضعف أداء جهاز منع الاحتكار وعدم حسم مسألة الاحتكار في صناعة الحديد.

ولعلنا نذكر أن هذه المشكلات السياسية كانت من أهم العقبان التي عطلت الوصول إلى اتفاق الشراكة بين مصر والاتحاد الأوروبي لعدة سنوات حيث كانت مسائل حقوق الإنسان والديمقراطية من أهم ما يصب الجانب الأوروبي على ضرورة التزام مصر به وفق المعايير الأوروبية، ولعلنا لا ننسى أن أغلبية أعضاء منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية هم من دول أوروبا ذات النظر الديمقراطي فضلاً عن دول غير أوروبية هي الولايات المتحدة الأمريكية وكندا واليابان والمكسيك وكوريا الجنوبية وأستراليا ونيوزيلندا.

كذلك لا بد من ملاحظة أنه في حالة اقتناع مجلس المنظمة بتقارير اللجان وإمكانية قبول الدولة في عضوية المنظمة، سيكون لازم توقيع اتفاق بين الدولة والمنظمة يقبل مجلس الشعب، وهذا يعني أن تكون عملية

التفاوض من أجل انضمام مصر إلى تلك المنظمة شفافاً، تشارك فيها كافة أجهزة الدولة ذات العلاقة والأحزاب السياسية ومنظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية وكلها ممن قُدم لهم منظمة الـ OECD ومنح الكثير منهم فرص التعامل معها كغير أعضاء Non-members. وأشار إلى أن إتباع النمط الديمقراطي والشفافية أمر مهم في هذه الحالة وهي تختلف بالطبع عن قصة تمرير اتفاقية الكوز وعلاوة عرضها على مجلس الشعب باعتبارها بن وثوكول تعاون وليست اتفاقية دولية تقضي الحصول على موافقة مجلس الشعب.

إن محاولة الانضمام إلى مثل منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية أمر يحجب الترحيب به وتشجيعه ولكن بشرط أجلها فيما يلي:

✚ أن يكون قرار السعي للحصول على عضوية المنظمة الدولية نتيجة حوار وطني تشارك فيه كل طوائف المجتمع ويؤدي فيه جميع الأحزاب والقوى والحركات السياسية ومنظمات المجتمع المدني آرائهم والتي يجب أن تؤخذ في الاعتبار وتحترم أيًا كانت توجهاتها مع الفكرة أو ضدها.

✚ أن تعتبر محاولة التأهل لاستيفاء شروط الانضمام إلى المنظمة بمثابة مشروع وطني شامل للإصلاح السياسي والاجتماعي والاقتصادي، بحيث يلتزم الجميع رئيساً وحكومة وهيئات مدنية بالعمل من أجل استكمال مقومات المجتمع الديمقراطي القائم على الحرية والمساواة والعدالة والشفافية واحترام حقوق الإنسان وحقوق المواطنة لجميع المصريين.

✚ أن يدرج عناصر وآليات ومراحل ومقومات مشروع الإصلاح الوطني الشامل للمناقشة والحوار الوطني، وتعلن برامج وتحدد الجهات المسؤولة عن تنفيذها وآليات المتابعة والرقابة الشعبية لتتبع ما يتحقق ولا يصبح البرنامج مجرد شعارات لا تجد طريقها إلى التنفيذ.

**إسرائيل تفوز بعضوية منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية... ومصر والعرب صامنون!!!<sup>15</sup>**

في العاشر من شهر مايو 2010 تناقلت وكالات الأنباء خبر دعوة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD كلاً من إسرائيل وأستراليا وسلوفينيا لعضويتها بعد أن اجازت الدول الثلاث كافة المراحل واستوفت المتطلبات التي تؤهلها لعضوية المنظمة عبر فترة استمرت عدة سنوات. وقد من الخبر من وكرام في

<sup>15</sup> تمت تلك الإضافة في 14 مايو 2010.



مصنوعاً للمخوفاً ولم يحفظها يستحقه من اهتمام وسائل الإعلام بما يشير إليه من وصول الدولة العبرية إلى مرتبة اقتصادية وتقنية متقدمة تضعها في مصاف الدول الكبرى الإحدى والثلاثين التي تتكون منها المنظمة العالمية. وفي ذات الوقت فإن للخبر دلالة القاسية بالنسبة لمص التي كانت تسعى - من دون طائل - للانضمام إلى مجموعة الدول المرشحة للدخول في مراحل استيفاء متطلبات العضوية لتلك المنظمة.

وقد ناقشت فيما سبق تقريراً للصحفي مصباح قطب جاء فيه أن مسؤولاً حكومياً كبيراً - لم يوضح اسمه - أعد دراسة مهمة مرفعة للرئيس مبارك يقترح فيها أن تسعى مص للانضمام إلى منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، وبينت مناقشتي ما حفلت به الصحافة الحكومية في تلك الأيام من 2008 من أخبار اختيار مص لعضوية لجنة الاستثمار بالمنظمة الدولية باعتبار ذلك انصاراً عظيماً واعتزافاً بقدرة الاقتصاد المصري ومبرراً لوجه مص للحصول على عضوية المنظمة والتي تكاد تكون مضمونة وفق دراسة المسؤول الكبير. ثم أوضحت الخبر اليقين تعافلت عنه وسائل الإعلام المسماة بـ "القومية" أن المنظمة العنيدة كانت قد أعلنت في شهر مايو 2007 أن الدول الثلاثين الأعضاء فيها - في ذلك الوقت وقبل انضمام شيلي أوائل مايو 2010 - قد أعطت الضوء الأخضر لبدء محادثات الانضمام إلى المنظمة الخمس دول هي شيلي، اسونيا، روسيا، سلوفينيا، و... إسرائيل، وأشارت أنه في الوقت كانت علاقة مص بتلك المنظمة قاصرة على مشاركتها في أعمال لجنة واحدة هي المختصة بالصلب وكذلك في برنامجين وجهتهما المنظمة لدول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وهما برنامج تنمية مناخ الاستثمار وبرنامج آخر يهتم بقضية الحكم الرشيد كأساس للتنمية، كانت إسرائيل تشارك في عضوية ثلاثة وأربعين لجنة وهي جميع اللجان العاملة بالمنظمة.

كذلك كنت قد أوضحت كيف أن الصحف الحكومية قد غضت الطرف عن أن المنظمة الدولية بدأت ما تسميه "الارتباط المطور" - وهو مقدمة لهيئة الدول المرشحة للانضمام إلى العضوية - مع مجموعة دول أخرى هي البرازيل، الصين، الهند، إندونيسيا، وجنوب إفريقيا وذلك في ديسمبر من عام 2006، دون أن تظهر في الأفق أي علامات على توجيه دعوة مماثلة لمص.

واليوم تحقل إسرائيل بانصافها وفوزها بعضوية منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية على الرغم من سجلها الأسود في مجالات حقوق الإنسان وعدوانها المستمر على الفلسطينيين وممارستها التمييز العنصري ضدهم ببناء الجدار العازل وزرع المستوطنات في قلب الضفة الغربية والقدس وحرمانها الهمجية على جنوب

لبنان وقطاع غزة، واستمرار حصارها للقطاع وقطيعها أوصال دولة السلطة الفلسطينية بإقامة الحواجز ونقاط التفتيش وتعويق حركة الفلسطينيين داخل "دولتهم"، واجتياحها للمستمر لمخيمات ومدن وبلدات الضفة الغربية وغزة واعتقالها من تريد وقت أن تريد، كل ذلك مع رفضها المستمر الانصياع لما تحب القادة العرب تسمينه "الشريعة الدولية" وعدم استجابتها للسلام وهو "الخيار الإستراتيجي" لقادة الوطن العربي ولا لمبادرهم الشهيرة التي أطلقوها في قممهم التي عقدوها في بيروت عام 2002!

وقد أشار قرار المجلس الوزاري لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية بالموافقة على عضوية إسرائيل إلى بيان الحكومة الإسرائيلية الصادر في 11 مارس 2010 بقبولها الالتزامات المترتبة على عضوية المنظمة وإلى الاتفاق الموقع مع الحكومة الإسرائيلية في 19 يناير 2010 ويتضمن منح المنظمة وأجهزتها المميزات والحصانات والتسهيلات المنصوص عليها في لوائح المنظمة. كما أوضح قرار منح العضوية لإسرائيل ما حققته الدولة العبرية من تقدم اقتصادي تمثل في سياسات فعالة لتحقيق الاستقرار في الاقتصاد الكلي وإصلاحات هيكلية ساعدت في تحقيق معدل نمو مرتفع، وكيف أن معدلات الإنفاق والدين العام فيها تقترب من المستويات المقبولة وفق معايير المنظمة، وأن الدولة العبرية استطاعت مواجهة آثار الأزمة المالية العالمية. وبناء على كل ذلك رأى المجلس أن إسرائيل في وضع يؤهلها للعضوية الكاملة للمنظمة.

وكما أثارته دعوة المنظمة لإسرائيل للحوار حول انضمامها في 2007 غضب كبير من الهيئات العاملة في مجالات حقوق الإنسان والتي وجهت نداءات للعالم كله دعت فيها أصدقاء الشعب الفلسطيني للعمل معاً من أجل منع انضمام إسرائيل إلى المنظمة، فقد انطلقت الآن أصوات الشرفاء في العالم تندد بقرار ضم الدولة العبرية إلى المنظمة، ونسب برلمانيون أيرلنديون بياناً تخثون حكومتهم للنصوبت بعدم الموافقة على ضم إسرائيل للمنظمة باعتبار ذلك كفيلاً بإسقاط قرار الضم حيث ينبغي أن يكون القرار بإجماع أعضاء المنظمة. وجاء في البيان أن تأييد ضم إسرائيل إلى منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية يعتبر تأييداً لعدوها على الفلسطينيين ومنح الشرعية لما تقوم به من إهدار حقوق الإنسان وتدمير بنية وهوية المجتمع الفلسطيني، ودعوتها لليهود الدولة وممارستها للتمييز العنصري ضد غير اليهود وهم يمثلون 20% من سكانها. وأشار البيان إلى ما قامت به إسرائيل من تزوير في البيانات التي قدمتها للمنظمة حين أدمجت المعلومات عن الأمراض المحتلة ضمن تقريرها الاقتصادي. وقال البرلمانيون الأيرلنديون إن منح إسرائيل عضوية منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية يكرس احتلالها للأراضي الفلسطينية وهضبة الجولان السورية، وهو ما

يعتبر الخراف عن مبادئ المنظمة وقيمها الأساسية. وأضاف البيان أن أيرلندا كانت من ضمن ست دول أعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية أيدت توصيات تقرير جولدستون حول ممارسات إسرائيل في حربها على قطاع غزة في ديسمبر 2008، ومن ثم ينبغي عليها أن تواصل تأكيد موقفها الأخلاقي بالنصوت ضد قبول إسرائيل في المنظمة وبالتالي تعمل من أجل وقف هذا القرار. كذلك أذات حزب اليسار في السويد قرار ضم إسرائيل إلى منظمة OECD وأعلن زعيمه لارس أوهلي Lars Ohly أن ازدياد واجبة المعايير بمكافأة إسرائيل على عدواها هو العار ذاته، ودعا إلى الاعتراض على ضمها إلى المنظمة.

وحيث كان يكفي أن تعترض دولة واحدة من دول المنظمة الإحدى والثلاثين لإبطال قرار الضر، فقد كان الأمل أن تمارس مصر وغيرها من الدول العربية والإسلامية الضغط على تركيا مثلاً - وهي الدولة الإسلامية الوحيدة ضمن أعضاء المنظمة - لرفض القرار، ولكنها لم تفعل. وكان المنصور أن تحاول مصر الرسمية وغيرها من الدول العربية الصديقة للولايات المتحدة الأمر بكتابة استغدام ما تملكه من وسائل الضغط أو التلويح بما قد يؤدي إليه غضب الجماهير العربية من ضرر يصيب المصالح الأمريكية إذا لم تحاول وقف قرار ضم إسرائيل، ولكن أحداً لم تحرك ساكناً! كذلك كان الأمل أن تكرر ليبيا توجيه غضبها إلى سويسرا لمشاركتها في النصوت لصالح إسرائيل كما فعلت منذ أسابيع قليلة لأسباب لا تتصل بقضايا العرب وحقوق الفلسطينيين، إلا أنها لم تفعل!!!

وكان المنصور أن تحظى خبر حصول الدولة العبرية على عضوية منظمة OECD باهتمام الأحزاب والقوى السياسية ومؤسسات المجتمع المدني ووسائل الإعلام وكذا جماعات الرفض السياسي وجماهير الشعب في مصر، ولكن للأسف من الخبر ولم نشهد احتجاجاً ولا اعتراضاً من أي جهة رسمية أو شعبية وكان الأمر لا يعني أحد! كما لم يش الخبر أي رد فعل في مجلسي الشورى والشعب - إن كان قد وصل إلى علم السادة الأعضاء -، ولم يصدر عن وزارة الخارجية أي تعليق، كما لم نسمع صوتاً لمنحدث من جامعة الدول العربية!

لقد كان الجديس بمصر - حكومة وشعباً - أن تشارك في مطالبة ممثلي الدول أعضاء المنظمة أن يرفضوا عضوية إسرائيل مستشهدة بسجلها الأسود بتخافي دستور المنظمة بعداتها الشديد لحقوق الإنسان، ورفضها الانصياع لقرارات الأمر المنحد، وممارستها ألوان من التمييز العنصري ضد الفلسطينيين واستمرار احتلالها لأراضيهم بالقوة، ولكن أحداً في مصر لم يريد حركاً أو اهتماماً لهذا الشأن على خطورتها.

وأكرم ما سبق أن كتبته حول هذا الموضوع عام 2008 أن انضمام إسرائيل إلى عضوية منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية يجعل احتمال وصول مصر في يوم من الأيام إلى تلك العضوية ضرب من المحال حيث يلزم إجماع الدول الأعضاء على قبول الأعضاء الجدد، وسنكون إسرائيل هي أهدر عتبة في طريق مصر بامشاعها عن التصويت لصالحها حتى ولو وافقت باقي الدول كلها، وذلك فضلاً عما يعاينها النظام المصري من غياب الديمقراطية والشفافية وعدم الالتزام بأسس الحكم الرشيد وكلها من شروط العضوية ورغم تأييدي لاقتراح السعي للانضمام إلى منظمة OECD بالشروط التي بينها، أليس من الأجدي والأوفق أن نضع في تنفيذ التزاماتنا وتفعيل ما اتفقنا عليه مع مجموعة الدول الأفريقية التي أعلنت المبادرة الجديدة لشمية أفريقيا "النيباد" NEPAD وآلية مراجعة النظراء Peer Review Mechanism الملحقة لها؟ وذلك المبادرة تقضي بضرورة تطبيق مبادئ الحكم الرشيد والديموقراطية وسيادة القانون وقد قطعت جنوب إفريقيا على سبيل التحديد أشواطاً بعيدة في تطبيقها!

اليوم يبلغ عدد أعضاء منظمة OECD خمسة وثلاثون دولة من بينهم إسرائيل وتركيا واليونان.  
ومنذ 2007 دعت المنظمة كلاً من البرازيل، الهند، إندونيسيا، الصين وجنوب إفريقيا  
ليكونوا شركاء للمنظمة! Partners!



### 3. مص دولة متقدمة في 2020... حلم أم حقيقة؟<sup>16</sup>

أثار د. أحمد نظيف رئيس الوزراء أثناء زيارته الأخيرة إلى إيطاليا قضية مهمة أراها جديدة بأن تكون محوراً رئيسياً من محاور الحوار الوطني دعا إليه حزب الوفد، وذلك حين صرح بأن "مص في طريقها إلى أن تصبح دولة متقدمة بحلول عام 2020 وغراً اقتصادياً إفريقياً، مع اكتمال برامج الإصلاح الاقتصادي والاندماج في الاقتصاد العالمي". وقد اعتمد رئيس الوزراء في نيوبته بتحول مص إلى دولة متقدمة في غضون 13 عاماً إلى كونها في العام 2006 حققت معدلاً للنمو الاقتصادي بلغ 7%، وأن حجب الاستثمارات الأجنبية وصل إلى 11 مليار دولار في نفس العام بعد أن كان 2 مليار دولار في 2002، كما أن عائدات قناة السويس والسياحة وتحويلات المصريين العاملين في الخارج قد زادت كلها. كما أضاف د. أحمد نظيف مجموعة أخرى من التطورات التي يراها مساعدة في وصول مص إلى مرتبة الدول المتقدمة منها قيام مشروعات جديدة تعتمد على التكنولوجيا الحديثة، وأن مص بصدده أن تصبح قاعدة للخدمات في جنوب حوض المتوسط خاصة في مجال الاتصالات والمعلومات. وقد أشار رئيس الوزراء إلى جنوب أفريقيا باعتبارها النم الإقليمي الثاني بخانبة مص.

ويطرح تصريح رئيس الوزراء تساؤلاً مهماً ومحورياً أراه جديراً بأن يكون موضوعاً للبحث والتحليل، وهو هل تكفي هذه المؤشرات كي تكون دليلاً على تحقيق مستوى الدولة المتقدمة؟ وما هي العوامل الأخرى الواجب التعامل معها والتخطيط لها كي نتحقق لمص فعلاً تلك المرتبة الموقوتة بين الدول بحلول العام 2020؟ وأتصور أن جانباً مهماً من البحث لا يمكن أن يغفل العلاقة بين الأداء الاقتصادي وبين مجمل ملامح الحياة المصرية على الأصعدة السياسية والاجتماعية والعلمية والتعليمية وغيرها من جوانب المجتمع وقطاعاته ذات التأثير المباشر على إمكانيات تحول البلاد إلى مستوى الدول المتقدمة.

ومن أجل توضيح هذه القضية المحورية، وحتى لا تنحصر في دائرة الشعارات أو الأعلام غير المستندة إلى أساس من الواقع، نعرض في عجالة لسعات تجرئة "رؤية ماليزيا 2020" والتي قامت على أسس من المشاركة والشورى بين القيادة ممثلة في د. مهاتير محمد ومعاونيه وبين قطاعات الشعب ومؤسساته من العلميين ومرجال الأعمال والمفكرين حيث تم تحديد المحاور الرئيسة للرؤية المستقبلية وأخضعت للنقاش

<sup>16</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2007.

وقام د. مهاير بعقد اجتماعات كبيرة لعرض الرؤية والإجابة عن الأسئلة التي وجهت إليه، حتى تم الوصول إلى النواق العام بين القيادة ومؤسسات الشعب وطوائفه.

وفيما يلي نطرح المحاور المهمة التي قامت عليها "رؤية ماليزيا 2020" والتي لا بد أن يكون لها ما يماثلها في مصر إذا أرادت أن تحقق ما لخصت فيه ماليزيا فعلاً حين اتخذت لنفسها ذات الهدف واعتمدته باعتبارها النوجه الاستراتيجية لبناء وعمل له كافة قطاعات وأفراد الشعب الماليزي.

### المحور الأول:

في الرؤية الماليزية اعتبار النحول نحو دولة متقدمة في تاريخ معين مشروعاً وطنياً متكامل الأركان يقوم على إدارته حكومة واعية لهذه الرؤية وتعتبرها مسؤوليتها الجماعية، بحيث تعمل الوزارات والأجهزة الحكومية كلها في تناغم وفق توجهات محددة وأدوار وخطط مرسومة للوصول إلى نتائج مسهدة، يمكن متابعتها وتقييمها، وأن يكون هذا المشروع الوطني معلناً وواضحاً لكل الشعب بطوائفه وفئاته المختلفة، من قطاع خاص ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد يعلمون ما عليهم القيام به في تنفيذ المشروع وتحقيق أهدافه.

### المحور الثاني:

فهو السعي لإقامة مجتمع ديمقراطي ناضج يمنع أفراداً بالحريات الأساسية ويشتركون في تحمل المسؤوليات الوطنية واتخاذ القرارات المصيرية. وإن كان البعض قد يختلف في مدى نجاح التجربة الماليزية في تحقيق الديمقراطية، إلا أنها تجب أن تكون هدفاً للتجربة المصرية لتقادي ما ترتب على أخطاء الحكام في ماليزيا من تأثيرات سلبية قد تكون قللت من فعاليات وإجازات التجربة بكل ما حققته من نتائج اقتصادية وثقافية وتقنية يشهدها العالم. ورغم ما قد يوجه إلى ماليزيا من نقد لضعف الحالة الديمقراطية لها، إلا أن القياسات العالمية توضح أنها تحتل مكرماً مقدماً عن مصر في الترتيب العالمي لسنة 2007 على محور الديمقراطية حيث احتلت المركز 91 من بين 172 دولة بينما جاءت مصر في المرتبة 99، وكانت ماليزيا الدولة رقم 33 في مقياس الفساد على حين احتلت مصر المرتبة 57 [علماء بأن ارتفاع المرتبة في هذا المقياس مؤشراً على زيادة الفساد]، وكانت مصر الأفضل في مقياس حرية الصحافة حيث كانت في المرتبة 97 بينما جاءت ماليزيا وسراها في المرتبة 112 [ولا شك أن ما طرأ على أوضاع الصحافة المصرية في الأسابيع الأخيرة سيكون له انعكاس على ترتيبها في دورة القياس الثالثة 2008].

### المحور الثالث:

يمكن استخلاصه من تجربة ماليزيا هو الموازنة بين أهداف النمو الاقتصادي والتنمية المتوازنة لقطاعات الاقتصاد الوطني وبين العدالة والعمل على تضيق الفجوة الناشئة عن سوء توزيع الثروة وتفاوت مستوى الدخل بين أفراد الشعب. كانت ماليزيا حريصة في تجربتها على أن تحقق مجتمعا متقدما يتعبر المواطنون فيه جميعا بعائد التنمية، وتسوده المفاهيم الأخلاقية والقيم الإنسانية، باعتبارها الدرع الواقى لجهود التنمية والتقدم [قارن هذا بما اعترف به أكثر من مسؤول في الحكومة المصرية، أن أغلب المصريين لم يشعروا بعد بنتائج ما حقق من تقدم اقتصادي!]. وقد اعتمدت ماليزيا هدف تحقيق نمو اقتصادي حقيقي بمعدل 7% سنويا لمدة 30 سنة، هي فترة تحقيق الرؤية في 2020 وتكون قد حققت بذلك معدل نمو 800%. كذلك استهدفت ماليزيا النمساك بتحقيق معدلات عالية للإدخار المحلي والاستثمار، كما تم التركيز على التصنيع والتصدي وتفعيل طاقات القطاع الخاص.

### المحور الرابع:

أطلق عليه "ماليزيا الشركة" **Malaysia Incorporated** نموذجا رائدا للتعاون والتكامل بين القطاعين العام والخاص وتنمية قنوات للشاوير المسنم وإقامة المشروعات المشتركة بينهما، مع تطوير وتحديث القطاع العام ليقوم بدور قيادة الاقتصاد الوطني وفي نفس الوقت تيسير مهمة القطاع الخاص. وفي إطار مفهوم "ماليزيا الشركة" جرى تطوير الجهاز الإداري للدولة لفتح السبل وإزالة المعوقات والعراقيل التي تعترض القطاعات الإنتاجية والاستثمارية.

### المحور الخامس:

اعتماد العلم والتقنية دعامين لنوجيه مشروع التحول إلى دولة متقدمة، وقد حققت ماليزيا تفوقا واضحا في هذا المجال وخاصة في مجالات الزراعة والقطاعات الصناعية، مع خلق مناخ مشجع للعلماء والباحثين. وقد تفوقت ماليزيا في تطبيقات تقنية الاتصالات والمعلومات وكانت من أوائل الدول في العالم التي أدخلت مفاهيم الحكومة الذكية والمدارس الذكية وغيرها من نماذج استخدام الحاسبات الآلية وتقنيات الاتصالات والمعلومات في تطوير الأداء في مختلف المؤسسات العامة والخاصة ورفع كفاءته والوصول به إلى المستويات العالمية. وكان جزء مهم من "رؤية ماليزيا 2020" الاهتمام بتطوير تعليم الرياضيات والعلوم

وتتمية ميول الطلاب للدراسة العلوم والهندسة، والموضوعات المنصلة بالتقنيات الحديثة، مع التركيز في الجامعات والمعاهد التقنية على تعليم تقنيات الإلكترونيات.

### المحور السادس:

التركيز على العنصر البشري، فاهتمت ماليزيا بتكثيف العمل في محور أمية السكان وحققت في ذلك نجاحاً باهراً، كما اُنشئ تعليم اللغة الإنجليزية باعتبارها وسيلة التواصل مع العالم المتقدم وهي لغة العلوم والتقنيات الحديثة. ووضعت خطة وطنية لتنمية الموارد البشرية، والتأكيد على الجوانب الأخلاقية في العمل ومكافحة الفساد في الإدارة الحكومية.

ومنذ انطلقت "رؤية ماليزيا 2020" في العام 1991 وحتى الآن حققت ماليزيا مؤشرات للتقدم الاقتصادي والاجتماعي تفوق على ما حققته مصر بنظر الطويل. إن مقارنة بسيطة توضح الفارق في الإنجاز بيننا وبينهم حسب أرقام 2005 والصادرة عن البنك الدولي حيث بلغ الدخل القومي الإجمالي في ماليزيا 125.7 بليون دولار أمريكي بينما هو في مصر 92.5 بليون دولار، كما بلغ نصيب الفرد الماليزي من الدخل القومي الإجمالي 4960 دولار أمريكي على حين لم يتجاوز نصيب الفرد المصري 1250 دولار، وبينما يبلغ معدل الاضرار المحلي الإجمالي كنسبة من الناتج القومي الإجمالي في ماليزيا 43.9% فإن هذه النسبة في مصر 17.2%، وفي الوقت بلغت فيه الصادرات من السلع والخدمات كنسبة من الناتج القومي الإجمالي الماليزي 121.2% فإن النسبة في حالة مصر هي 31.7% فقط. وعلى حين يصل العمر المتوقع للفرد الماليزي عند الولادة إلى 73 سنة فإن الرقم المناظر في مصر هو 70 سنة فقط، وبالنسبة لكل 1000 طفل ماليزي يولد حياً يموت منهم 10 فقط على حين يموت 26 طفل مصري بالمقابل. وبينما يقطن 67% من الماليزيين في المناطق الحضرية، تبلغ نسبة سكان الحضر في مصر 43%. وقد نجحت ماليزيا في التغلب على مشكلة الأمية بمعدل أعلى من مصر حيث أن 89% من عدد السكان فوق سن 15 سنة يعرفون القراءة والكتابة، بينما لا تزيد هذه النسبة في مصر عن 71%.

وكما فعلت ماليزيا فقد فعلتها دول أخرى كانت مصر سابقة لها في مسيرة التقدم ولم تكن أي منها تمتلك ما لدى مصر من مقومات علمية وبشرية وموارد مالية. لقد حققت دول مثل الهند، إندونيسيا، الجزائر والمغرب مراتب أعلى من مصر في مؤشرات التنمية والتقدم اقتصادياً واجتماعياً. ومن ثم فإن تحدياً مهماً يواجه المشاركين في الحوار الوطني أن ينوصلوا إلى إطار شامل لتحقيق التطوير الحضاري والتنمية



الاقتصادية والاجتماعية والثقافية لمصر، والتفكير في البنية المؤسسية اللازمة لإعداد خطط وبرامج التطوير، واقتراح الآليات الضرورية للتنفيذ، وابتكار وسائل حفز وتحريك المصريين جميعا للمشاركة الفاعلة الإيجابية والمنبجة من أجل تحقيق تلك الغاية وضمان استمرارية قوى الدفع من أجل التطوير المستمر والتنمية المستدامة.

وفي تصوري أن الأهداف الإستراتيجية لمشروع "مصر 2020" يمكن حصها في وضع تصور متكامل لصورة مصر كما نحبها في العام 2020 وتوضيح الملامح العمرانية، الاقتصادية، الاجتماعية والثقافية المميزة لها عند بلوغ تلك السنة قياساً على المعدلات والمعايير العالمية وبالنظر إلى ما حققه الآخرون في تلك المجالات. كما ينبغي أن يتضمن مشروع مصر 2020 رصد الموارد ومصادر الثروة الطبيعية ومجالات الاستثمار في ميادين الإنتاج والخدمات التي تنوف بمصر وتمثل فرصاً للمستثمرين الوطنيين والأجانب وينبغي أن تكون محلاً للإعلام والترويج والتهيئة حتى تكون مناحة للاستثمار الفعلي، وكذلك حص مناطق النوسج العمراني الممكنة لاستثمار الجزء الأكبر من أراضيها والخروج من الإخضرار في الحيز المعمور الآن ولا يتجاوز 5-6% من إجمالي مساحة مصر. وينكامل مع هذا الجهد ضرورة حص المزايا التنافسية لمصر والتي تجب توظيفها كعوامل لجذب الاستثمارات الوطنية، والوافدة، وتوجيهها لمشروعات تنموية في كافة مجالات الإنتاج الصناعي والزراعي والخدمات الإنتاجية والخدمات التعليمية والصحية والسياحة وغيرها من مجالات النشاط المنتج.

ويعتبر من أهم ملامح مشروع مصر 2020 رصد العناصر والموز الباززة في المعمور المصري كي تكون علامات أساسية ونقاط ارتكاز محورية سواء في جذب السائحين وتنمية صناعة منظومة السياحة أو في إقامة مشروعات اقتصادية وثقافية وتقنية عملاقة تجذب المستثمرين من كل أنحاء العالم. ثم تكتمل عملية إعداد الرؤية المستقبلية لمصر في 2020 بتطوير مجموعة مشروعات محددة للتطوير الاقتصادي، ومشروعات النهضة التكنولوجية، ومشروعات التطوير العمراني والشبقة الحضاري، فضلاً عن مشروعات التطوير والتنمية السياحية وتطوير المرافق الرياضية. وستكون مشروعات التطوير العلمي والتنافي ومشروعات تهيئة مناخ الأعمال والاستثمار من أهم العلامات المميزة لمصر 2020.

ويتبرر الحكم بأن تكون مصر دولة متقدمة ونمواً اقتصادياً في العام 2020 قضية مهمة وهي ضرورة تمثل الدروس المستفادة من التجربة الماليزية وغيرها من الدول التي حققت نهضة مماثلة، ذلك بأن لا يكفي

أن يجري حوار بين مجموعة الأحزاب المشاركة في الحوار الوطني ولا يكفي أيضاً أن ينبع عن الحوار وثيقة مهما بلغت من الدقة والكمال، ذلك أن الأهم هو أن تتحول تلك المحاورات والدراسات والوثائق إلى حركة وطنية شاملة تحرك طاقات الشعب كله بجميع طوائفه وتنظم تلك الطاقات في عمل جاد ومنهج وسوف يكون من مسؤلية المنحاورين توصيل تلك الأفكار والمقترحات إلى الدولة وإقناعها بأن تكون هي أساس عملها في هيئة البنية المؤسسية اللازمة لتحقيقها وتوفير الموارد والطاقات لوضع الخطط الإستراتيجية والبرامج التنفيذية التي توضح مسارات التنمية المطلوبة وتحديد معايير الكفاءة في تنفيذها .

إن دوراً مهماً يجب على الأحزاب المشاركة في الحوار ومؤسسات المجتمع المدني وأجهزة الحكم كلها أن تقوم به، وهو التصميم على نش وتمدعيم ثقافة الإجاز والالتقان بين المواطنين، وإبراز أمثلة النجاح والالتزام بغير التمدد والجودة المؤدية إلى تحقيق صورة مص كما نريدها في 2020 . لقد كان د . مها تير محمد يفاخر بأن الشعب الماليزي استطاع أن يصمم ويشيد ومجهز القاعة المعروفة باسم قاعة 2020 في فترة لا تتجاوز شهرين ونصف شهر، كما تمكن الماليزيون من إقامة وتشغيل فندق خمس نجوم يضم 1200 غرفة في مدينة Langkawi في أربعة أشهر، كما تمكنوا من صناعة السيارة الماليزية برتون .

إن كفاءة الحوار الوطني الجديد من هونته بقدرة المشاركين فيه على جعل "مص 2020 دولة متقدمة ونمو اقتصادي" هدف كل مصري ومصرية وقضية الوطن كله . كما أن الحكومة مسؤولة بدرجة أكبر عن المشاركة الجادة في هذا العمل الوطني وهيئة كل السبل لنجاحه وتفعيله ومد يدها لكل فئات المجتمع والقوى السياسية والاقتصادية ومؤسسات المجتمع المدني من أجل تحويل هذا الحلم إلى حقيقة بمشاركة وطنية قوامها الشفافية والديموقراطية والمحاسبة على النتائج والإجازات . لهذا فقط يمكن أن نتحقق نبوءة د . أحمد نظيف .

في عام 2012 بلغ الناتج القومي الإجمالي في جنوب إفريقيا 384 مليار دولار، وفي ماليزيا 303 مليار

دولار، وفي نيجريا 262 مليار دولار، أما في مص فقد بلغ 257 مليار دولار .

<http://www.nationmaster.com/country-info/stats/Economy/GDP-per-capita>

فهل صدقت نبوءة أحمد نظيف؟؟؟

#### 4. مص نم أفريقيا... وإزالة آثار الصف الكبير!<sup>17</sup>

سبق أن أشرت إلى نبوءة د. أحمد نظيف أن مص سنكون نمراً إفريقياً في العام 2020 إلى جانب جنوب إفريقيا. ومن أجل مزيد من منحيص هذه النبوءة فقد عادت بي الذاكرة إلى يوم 15 مايو 2004 حين تم إعلان فوز جنوب إفريقيا بتنظيم مسابقة كأس العالم لكرة القدم في 2010 وقد حصلت يومها على جميع أصوات لجنة الفيفا المختصة بالاقتناء وعددهم 24 بينما لم تحصل مص على أي صوت، وكان يومها هو يوم "الصف الكبير".

وكالعادة حاولت الحكومة تبرير ما حدث بأنه نتيجة أخطاء من جانب الفريق الذي كان مكلفاً بإعداد ملف مص، وترويجيه اتهامات بالفساد المالي لبعض أعضاء الفريق وجرت معهم تحقيقات لا يهمننا ما انتهت إليه بقدر ما يهمننا التأكيد على الحقيقة الأساسية وهي أن فوز جنوب إفريقيا كان مبرراً ومستحقاً وأنه حتى لو كان أعضاء فريق الملف المصري كلهم من الملائكة ما كانت مص لنحصل على أي صوت.

ودعونا نقرأ تفسير فوز جنوب إفريقيا من على موقع الفيفا الرسمي بشبكة الإنترنت حيث يذكر أن جنوب إفريقيا كانت قريبة جداً من الفوز بتنظيم مسابقة عام 2006 حين حصلت على 11 صوت وجاءت ألمانيا في آخر لحظة لتفوز بخصولها على 12 صوتاً. وكان تقييم ملف جنوب إفريقيا لدورة 2006 بواسطة الفيفا أنه متميز عن ملف كل من البرازيل وإنجلترا ومعادل مع ملف ألمانيا. وكان رد فعل جنوب إفريقيا إيجابياً إذ أبلغت الفيفا في ديسمبر 2002 عن رغبتها في تنظيم مسابقة 2010 وتأكيد هذه الرغبة بواسطة حكومة جنوب إفريقيا واتحاد كرة القدم لها في مايو 2003.

وكما يقول تقرير الفيفا فقد كانت رسالتنا جنوب إفريقيا بسيطة وواضحة وقوية، فهي تملك أحسن مجموعة من الاسنادات الرياضية في إفريقيا أغلبها موجود فعلاً والبعض يجري تطويره والبعض تحت الإنشاء، كما كان عدد من الشركات العالمية يوفرون لها الدعم التجاري في حالتها فوزها بتنظيم المسابقة، وهي تتمتع بأكبر اقتصاد مستقر في القارة الإفريقية، وصناعة إعلامية وسائل اتصالات عامة مثقوقة، فضلاً عن التأييد الوطني الشامل لفكرة تنظيم مونديال كرة القدم فيها. وكان لجناح جنوب إفريقيا في تنظيم عدد من المسابقات الدولية في سنوات سابقة مؤشراً مهماً على قدرتها التنظيمية. وقد حشدت جنوب إفريقيا لدعم

<sup>17</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2007

طلبها إلى الفيفا نجومها العالميين وفي مقدمتهم الزعيم نيلسون مانديلا والرئيس ميكي اعبر هذه المناسبة جزءاً مهماً من استراتيجية شاملة لإحياء جنوب إفريقيا . وقد عمدت جنوب إفريقيا إلى تنظيم عدة مباريات دولية مهمة لعرض على العالم قدراتها وإمكاناتها ومنها مباراة شارك فيها فريق إنجلترا بقيادة اللاعب الإنجليزي الأشهر دافيد بيكهام أعلن تأييده لطلب جنوب إفريقيا . وانتهى تقرير الفيفا المنشور على موقعها على الإنترنت حتى الساعة إلى بيان فوز جنوب إفريقيا بـ 24 صوتاً والتأكيد على أن مصر لم تحصل على أي صوت، ومن دون الإشارة إلى الدول الأخرى المتنافسة على تنظيم البطولة.

وإذا تركنا الرياضة وكرة القدم جانباً، دعونا نلقي نظرة على بعض المؤشرات الاقتصادية الكلية لعام 2006 لدى الفارق بين الحالة المصرية والنمى الجنوب إفريقي . فعلى حين يبلغ الناتج القومي الإجمالي في مصر 104 بليون دولار كان الرقم المعادل في جنوب إفريقيا 262 بليون دولار أي أكثر من مرة ونصف الرقم المصري . وبينما كان فائض الميزان التجاري المصري بالسالب 11 بليون دولار كان الفائض الجنوب إفريقي موجباً وبلغ 4 بليون دولار، وعلى حين كان فائض ميزان المدفوعات المصري [الحساب الجاري] 2 بليون دولار بلغ الفائض في حالة جنوب إفريقيا 14 بليون دولار . وحيث بلغت حصة مصر من إجمالي صادرات إفريقيا 10% كانت حصة جنوب إفريقيا 16% . وعلى صعيد الهيكل الاقتصادي العام نجد الزراعة تشكل في مصر 14.1% من إجمالي الناتج القومي وهي في جنوب إفريقيا تمثل 2.7%، والصناعة في مصر تمثل 20% وفي جنوب إفريقيا 20.9%، وتبلغ مساهمة التشييد في الناتج القومي الإجمالي في مصر 4.1% وفي جنوب إفريقيا 2.4%، وتبلغ مساهمة الخدمات في مصر 47.5% بينما هي في جنوب إفريقيا 66.4% .

والنتيجة أن اقتصاد جنوب إفريقيا أقرب في هيكله إلى اقتصاد عصص المعرفة، وأصبحت جنوب إفريقيا متقدمة في مجالات الاتصالات والمعلومات التي تعتمد عليها كأحد المحركات الأساسية للنمو الاقتصادي، وتوجه الحكومة هناك نحو نمط الحكومة الإلكترونية ونية التركيز حول خدمة المواطنين . كما احتلت جنوب إفريقيا المركز السادس والثلاثين من بين 115 دولة على مستوى العالم في مدى استعدادها في مجالات تقنيات الاتصالات والمعلومات ولا يسبقها في إفريقيا سوى تونس .

وإذا تأملنا في تقرير مجموعة البنك الدولي عن "سهولة أداء الأعمال" في جنوب إفريقيا وتقارن من مركزها بالقياس إلى مركز مصر التي هلت الحكومة لأخبار فوزها بأحسن مركز في العالم بين الدول التي حققت إصلاحات في إجراءات ممارسة الأعمال فيها . فحسب تقرير 2008 جاءت جنوب إفريقيا في المركز 35 من

بين 178 دولة وكانت في العام السابق تحتل المركز 37. وفيما يخص مؤشرات سهولة الحصول على الائتمان جاءت في المركز 26 بعد أن كانت في المركز 32، وفي مجال حماية المستثمرين احتفظت بالمركز التاسع لعامي 2007 و2008 على التوالي، كذلك احتفظت بالمركز 85 في مجال تنفيذ العقود. ويذكر أن جنوب إفريقيا مصنفة من بين دول الشريحة الأعلى للدول منسوبة الدخل، وقد بلغ متوسط الدخل الوطني الإجمالي للفرد 5390\$ وعدد السكان 47.4 مليون. والآن نلقي نظرة على ذات المؤشرات بالنسبة لمصر، فهي في تقرير 2008 تحتل المركز 126 بعد أن كانت في المركز 152 في العام الماضي [ وهذا التقرير السابق كان سبباً في ثورة وزير الاستثمار وإعلانه الغضب الشديد على صانعي التقرير ومشككاً في مصداقيته، ولكنه عاد الآن إلى التواضع بالتقدم حققته مصر مؤكداً أهمية التقرير ودلالته. ]، وجاءت مصر في المركز 115 على مؤشرات سهولة الحصول على الائتمان بعد أن كانت في المركز 156، وفي مجال حماية المستثمرين جاءت مصر في المركز 83 بعد أن كانت في المركز 105، وفي مجال تنفيذ العقود تأتي مصر في المركز 145 متقدمة من مركز واحد حيث كانت العام الماضي في المركز 146. ومصر مصنفة في الشريحة الدنيا من مجموعة الدول منسوبة الدخل، وبلغ نصيب الفرد من الدخل الوطني الإجمالي 1350 دولار وعدد سكانها 75.4 مليون. إذن وبرغم التحسن النسبي في مركز مصر في هذا التقرير فإنها لا تزال بعيدة تماماً عن منافسة جنوب إفريقيا.

وعلى ذكر المنافسة دعونا نلقي نظرة على موقف البلدين في تقرير التنافسية العالمي وتقرير تنافسية إفريقيا ن يصدرها منتدى العالم الاقتصادي في دافوس وتحتل الحكومة المصرية بلقاءاته ويذهب إليها وفد رفيع المقام يرأسه رئيس الوزراء ووزراء كثيرين. فقد جاءت مصر حسب تقرير 2007 في المركز الرابع إفريقياً يسبقها كل من موريشيوس في المركز الثالث، جنوب إفريقيا في المركز الثاني، وتونس في المركز الأول. ويعتبر التقرير جنوب إفريقيا في المرتبة الوسطى المدفوعة بالكفاءة Efficiency Driven على طرق الشمية [المرتبة الدنيا هي الدول المعتمدة على المواد الخام كثرة محكة للشمية والمرتبة العليا هي الدول التي تندفع على طرق الشمية بقوة الابتكار والاختراع Innovation Driven. وعلى مستوى التنافسية العالمية جاءت مصر في المركز 65 من بين 128 دولة، وهي مصنفة ضمن المجموعة الدنيا في طرق الشمية باعتمادها على مواردها الطبيعية Factor Driven. وفي المقابل جاءت جنوب إفريقيا في المركز 46. إذن لا تزال المقارنته في صالح جنوب إفريقيا حتى الآن. وإذا ألقينا نظرة على تقرير منظمة الشفافية العالمية حول الفساد في العالم

لعام 2007 نجد جنوب إفريقيا في موقع أفضل بكثير من مصر حيث حصلت في مؤش إندراك الفساد [اعتماداً على استقصاء آراء عينة من رجال الأعمال والمحللين المحليين] على 5.1 من 10 وهي القيمة الأعلى التي تدل على قديني معدل الفساد في الدولة [بالمقارنة جاءت الدانمرك وفنلندا ونيوزيلاند في قمة القائمة بمعدل نظافة [عكس الفساد] لكل منها 9.4]، أما مصر فهي تحتل من كراً متأخراً في مقياس النظافة من الفساد إذ جاءت في المركز 105 بين 128 دولة وبمعدل 2.9 بينما جنوب إفريقيا في المركز 43.

وحسب توقعات ويزيد الاستثمار في قصص نجاحه التي أعلنها خلال زيارته إلى المكسيك احتلت مصر المركز الأول على المستوى الإفريقي للدول المستقبلية للاستثمار الأجنبي المباشر وذلك حسب تقرير الاستثمار في العالم لسنة 2007 أصدره مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية UNCTAD منذ يومين. ومن غير هذا لا يجب أن يصنفنا ذلك الإنجاز الطيب عن بعض الأمور ذات الدلالة. فحسب التقرير ورغم تدفق استثمارات قدرها 10 بليون دولار، فإن مصر لا تزال بعيدة عن قائمة أكبر 20 دولة مستقبلية للاستثمار الأجنبي المباشر لعام 2006 والتي تظهر لها كل من الأردن في المركز الثامن، البحرين في المركز الحادي عشر، لبنان في المركز الرابع عشر، والسودان في المركز التاسع عشر! كذلك لا يبدو واضحاً تأثير هذه الزيادات في الاستثمارات المندفقة على تخفيض مستوى البطالة ومدى الإضافات الجديدة إلى الطاقات الإنتاجية وفرص العمل الحقيقية.

أطرح هذه التساؤلات في ضوء الإشارات الواضحة في تقرير الاونكتاد المشار إليه أن النسبة الغالبة من الاستثمار الأجنبي المباشر ينجح في الغالب إلى سوق الأوراق المالية، كما ينير في شكل عمليات استحواد على الشركات الوطنية وليس إنشاء شركات جديدة. وأظن أن الواقع المصري يعزز هذه الملاحظة حيث اتجهت أغلب الاستثمارات الوافدة إلى شراء البنوك [بنك الإسكندرية، البنك المصري الأمريكي، بنك الدلتا الدولي، بنك مصر ومانيا، بنك مصر الشرق الأقصى...]. وشراء الشركات التجارية القائمة فعلاً [عمس أفندي] وغير ذلك من شركات القطاع العام التي تبيعها لمستثمرين أجانب من خلال برنامج الخصخصة تسميه الحكومة الآن "برنامج إدارة الأصول"، كما تتركز معظم الاستثمارات العربية الآن في المجال العقاري بشراء الأراضي وتشييد العقارات والمنجعات السكنية الفاخرة. كذلك كانت نسبة مهمة من الاستثمارات الأجنبية الوافدة خلال العام الماضي في مجال الاتصالات بشراء مرخصة المحمول الثالثة. كذلك يشير تقرير الاونكتاد إلى اتجاه الاستثمار الأجنبي المباشر خلال السنوات الماضية إلى التحول عن مجالات

الإنتاج السلعي والصناعات الاستخراجية، وتوجه أكثر إلى مجالات الخدمات، ففي الدول النامية استقطبت الخدمات 70% تقريباً من إجمالي الاستثمارات الأجنبية في عمليات الاستحواذ والاندماج. وفي جميع الأحوال، لا يبدو تأثير هذه الاستثمارات فاعلاً في التخفيف من مشكلة البطالة أو حل مشكلات تدهور البنية التحتية، من شبكات المياه والصرف الصحي وذلك على الرغم مما يؤكده تقرير الاونكتاد أن الاستثمار الأجنبي المباشر ساهم في صناعات مرتبطة بالبنية التحتية خلال 2006 بنسبة 22% من إجمالي عمليات الاستحواذ والاندماج عبر الحدود **Cross-borders Mergers & Acquisitions**، وفي مجال الكهرباء. فإن الاعتماد الأساسي هو على التروض بعد أن فشلت تجربة مشروعات الاستثمار بأسلوب BOT حيث كانت شركة الكهرباء المصرية تشتري الكهرباء من المستثمرين بالدولار الأمريكي ومع كل ارتفاع في سعر الدولار ترتفع تكلفة الكهرباء المسترارة.

لقد كانت الزيادة واضحة في الاستثمار الأجنبي المباشر القادم إلى مصر حيث ارتفع من 2.2 بليون دولار في العام 2004 إلى 5.4 بليون في 2005 ثم إلى 10.0 بليون دولار في 2006. وحسب المعلومات الواردة في تقرير الاونكتاد فإن ما يقرب من 50% من هذا الرقم عبارة عن عمليات استحواذ الشركات الأجنبية على شركات وطنية، وإذا قدرنا أن نسبة 70% من الباقي اتجه إلى مجالات الخدمات والاتصالات والبنوك مثلاً، فإن ما تراستثماره في مشروعات جديدة في مجالات الصناعات التحويلية وغيرها من المجالات غير الخدمية لا يزيد عن 1.5 بليون دولار! والأمر يحتاج توضيح من وزير الاستثمار.

وإذا انتقلنا إلى جانب آخر من جوانب المقارنة بين مصر وجنوب إفريقيا وهو مجال التعليم الجامعي سنجد أن جنوب إفريقيا لها أربع جامعات ضمن أحسن 500 جامعة في العالم لسنة 2007 وتحتل بذلك المرتبة السابعة والعشرين من بين ثمانية وثلاثين دولة، ومصر لها جامعة واحدة فقط هي جامعة القاهرة وتحتل المركز 36. وعلى المستوى الأفريقي ظهرت 21 جامعة من جنوب إفريقيا من مجموع خمسة وعشرين جامعة ضمن قائمة أحسن 100 جامعة إفريقية وقد احتلت المراكز الثمانية الأولى، أما الجامعات المصرية فقد ظهرت سبع جامعات حكومية ضمن تلك القائمة من أصل اثنين وثلاثين جامعة منها جامعة القاهرة في المركز الثالث عشر وجامعة حلوان في المركز المائة في ذيل القائمة، كما ظهرت ثلاث جامعات خاصة ضمن القائمة وكانت الجامعة الأمريكية بالقاهرة في المرتبة العاشرة بينما احتلت الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا المرتبة التاسعة عشرة. أما على صعيد البحث العلمي فقد ظهر من كرين نخشين من جنوب

إفريقيا ضمن قائمة أحسن 1000 من كبر علمي في العالمها مجلس البحث العلمي والصناعي وجاء في المركز 395 ومركز جنوب إفريقيا للبحوث الطبية وترتيبها 860. ولم يظهر في تلك القائمة أي من مراكز البحث العلمي المصرية. وفي تقرير لمنظمة اليونسكو ينضح أن جنوب إفريقيا رصدت في عام 2002 مبلغ 1.3 بليون دولار لأغراض البحث والتطوير وتشمل طاقاتها البحثية مجالات الطيران، الهندسة النووية، الكيمياء، التعدين، الزراعة والطب. وأورد نفس التقرير أن مصر استثمرت في العام 2000 مبلغ 400 مليون دولار لأغراض البحث والتطوير بنسبة 0.1% من الإجمالي العالمي.

إن ما حققته جنوب إفريقيا خلال فترة لا تزيد عن ثلاثة عشر عاماً منذ بداية الحكم الديمقراطي وإلغاء العنصرية يعتبر إنجازاً غير مسبوق بكل المقاييس، ويصبح من الصعب علينا كمصريين أن نشهد مص ذات التاريخ والإمكانات والثروة البشرية التي تقترب من ضعف عدد سكان جنوب إفريقيا وهي تراجع مسافات تسع في كافة المجالات عن جنوب إفريقيا. ولا بد من توضيح أن ما تحقق في تلك الدولة الإفريقية التي أصبحت بحق النم الإقليمي الفعلي يستند إلى حالة من الديموقراطية الرائعة التي تفتش إليها مصرنا العزيزة. ولعل من أمثلة الثوق الجنوب الإفريقي في الممارسة الديموقراطية أن تقارن بين منصب محامي الشعب يطلق عليه **The Public Protector** وهو منصب مستقل عن السلطة التنفيذية ويندر تعيينه بواسطة رئيس الجمهورية بناء على ترشيح من الجمعية الوطنية لمدة سبع سنوات غير قابلة للتجديد، ولا تخضع في عمله إلا للدستور والقانون، ولا يجوز لأي فرد أو هيئة من هيئات الدولة التدخل في عمله، ويختص بتلقي شكاوى المواطنين ضد الحكومة وأجهزتها والمسؤولين الحكوميين، وله قوة التوصية باتخاذ الإجراءات التصحيحية وإصدار تقارير عن الموضوعات التي ينبر التحقيق فيها. وخدمات محامي الشعب مجانية ومناحة للجميع.

ولقد كانت جنوب إفريقيا إحدى دول إفريقيا خمسة ضمت مصر، الجزائر، نيجيريا، السنغال وشارك رؤسائها في إطلاق مبادرة الشراكة الجديدة لشمية إفريقيا NEPAD التي تقررها في يوليو 2001 لتكون رؤية وإطار إستراتيجي لشمية وتجديد إفريقيا. وكانت تلك المبادرة تهدف مساعدة الدول الإفريقية على مواجهة التحديات والعمل المنظم من أجل التخلص من الفقر والتخلف الاقتصادي والنهيمش تعاني منه إفريقيا. وقد اشتملت المبادرة إلى جانب القضاء على الفقر على أهداف مهمة منها إعادة وضع الدول الإفريقية منفردة ومجمعة على طريق الشمية المستدامة وإدماجها في الاقتصاد العالمي، وتحسين ظروف



المراة وتمكينها، وتطبيق قواعد الحكم الرشيد في الحكومات الإفريقية وقطاعات الأعمال لها. وتؤكد المبادرة على أهمية الاستثمار الفعال لموارد الدول الإفريقية وتنمية التعاون بين شعوبها، وبناء قدراتها الشافسية لتحقيق المزيد من الاندماج في الاقتصاد العالمي. ورغم أن أحداً في مصر لم يلق بالآ إلى تلك المبادرة ولا نجد لها آثاراً في التطبيق سواء ضمن ما يسمى بالإصلاح الاقتصادي أو أثناء طرح التعديلات الدستورية التي تجافي بكل المعايير القيم والنوجهات التي تدعو إليها مبادرة النياد، فإن جنوب إفريقيا قطعت أشواطاً بعيدة في تطبيقها على مختلف الأصعدة وحققت تطوراً ملحوظاً في مجالات البناء الديمقراطي والنوادر على الساحة الدولية.

إن القضية ليست فقط زيادة حجم الاستثمار الأجنبي المباشر، فعلى الرغم من انخفاض نصيب جنوب إفريقيا من هذا التدفق الاستثماري إلا أنها تفوق على مصر في ميادين الاقتصاد، والعلم والتعليم والديموقراطية، فضلاً عن الرياضة، وأنه إذا أردنا اللحاق لها - ناهيك عن التفوق عليها - فالأمر يحتاج مراجعة شاملة لمجمل السياسات الاقتصادية والاجتماعية والهياكل والمؤسسات السياسية من أجل هبة البنية التحتية للانطلاق والتنمية المستدامة.

**وأولاً وقبل كل شيء، فإن تحرير الإنسان المصري من القيود الأمنية وضغوط الفقر والبطالة، وإطلاق الفرص له للتعبير والاختيار والمشاركة الديموقراطية في تقرير مصير الوطن، كلها مقومات لا غنى عنها لتحقيق التقلية كي تكون مصر اقتصادياً حقيقياً.**

نجحت جنوب إفريقيا في الانضمام إلى مجموعة " البريكس " BRICS وتضم البرازيل، روسيا، الهند، الصين فضلاً عن جنوب إفريقيا، بينما لا تتوفر حتى الآن في مصر شروط الانضمام إلى المجموعة، واقتضت تواجدها في المؤتمر الأخير لقمته البريكس على كونها ضيف شرف بدعوة من الصين التي استضافت المؤتمر في سبتمبر 2017.



ألقى د. مهاجر محمد محاضرتين بمكتبة الإسكندرية عن التجربة الماليزية في الشمية الشاملة مركز في المحاضرة الأولى على قضية تنمية الموارد البشرية، بينما أفاض في المحاضرة الثانية في طرح آراء حول قضية الاندماج أو التناطح بين الحضارات وتأثيراتها على مسيرة الشمية في ماليزيا والدول النامية بشكل عام. وقد كان حضورها تين المحاضرتين فرصة نادرة للاقتراب من فكر الرجل صاحب التجربة الناجحة - والتي امتدت على مدى 22 سنة - واستكشاف الخلفية الفكرية التي أسهمت في صياغة تلك التجربة وتمثل فيما يلي:

☑ التركيز على أن قيم الإسلام ومبادئه الرئيسية - قير العدالة، الأخوة الإسلامية، المساواة وتجنب الظلم - هي التي تشكل أساس التقدم والنهضة في ماليزيا، مع إدراك أن تلك القيم الإسلامية لا تنماشى مع قير ومبادئ الثقافة الغربية، ومن ثم لا مجال للوحد أو الاندماج بين الحضارتين الإسلامية والغربية وأن هذا التناقض لا يشكل بالضرورة صراعا بين الحضارات، ولكنه بالتقطع نموذج لعدم النوافق، لذا يجب على ماليزيا وغيرها من الدول الإسلامية. أن تنمسك بقيمها الأصلية في مواجهة الغزو الثقافي وتسلك القيم الغربية غير الأخلاقية إلى مجتمعاتها. وفي ذات الوقت التقيد بسماحة الإسلام في تمكين غير المسلمين من مواطني ماليزيا من ممارسة شعائ عقائدهم الدينية بحرية.

☑ الإدراك الواعي بأن الإسلام يواجه حربا عنيفة من الغرب (الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا) وأن النمساك بالقيم الإسلامية وتعميق الوحدة بين أفراد الشعب الماليزي وتكريس توحد وتعاون الدول الإسلامية وتأكيد معنى "الامة" هو الأمل في إمكانية مواجهة تلك الهجمة الغربية على الإسلام.

☑ أن العولمة نتاج للفكر الغربي الوارد من دول شمال الأطلسي التي تحاول النسلط على مقدرات الشعوب. ومنها شعوب الامة الإسلامية -، وهي تعكس ثقافة تقوم على قهر الشعوب والاستيلاء على البلاد وثرواتها وحنى القضاء على أهالي البلاد الأصليين كما فعل المهاجرون الأوربيون إلى أمريكا وأستراليا. ومع ذلك فإن التجربة الماليزية لا تدعو إلى الانعزال عن العالم الخارجي، بل

قامت على أساس ضرورة التميز والثوق في الاقتصاد الماليزي حتى يتجدد له مكانا في أسواق العالم، والسعي لاستثمار ظرف العولمة لصالحها وذلك بفهم واستيعاب الكيفية التي تعمل بها والمفاهيم المستندة إليها. ويتطلب ذلك أن تستفيد ماليزيا من عص المعلومات وأن تشارك في ثورة التكنولوجيا، حتى لا تتكرر أخطاء الخلف عن النهضة الصناعية.

☑ أن الأزمات الاقتصادية، التي ضربت ماليزيا وغيرها من دول شرق وجنوب شرق آسيا، هي نتاج مضاربة مستثمرون غربيون في عملات تلك البلاد، مما أدى إلى تخفيض عملاتها وإفقار شعوبها. وبذلك يجب تأمين الاقتصاد الماليزي ضد هذه المضاربات ووضع بعض الحدود والقيود في وجه الانفتاح الاستراتيجي للحد من تدفق السلع والمنجات الغريبة إليها ولحماية منجزات التنمية، مع استنساخ احترام آليات السوق ومن دون الانزلاق إلى نظم الاقتصاد المدارة بالقرارات الحكومية.

## ماليزيا 2020

اعتمدت تجربة ماليزيا الشمولية على مشروع "ماليزيا 2020" صاغه د. مهاتير محمد في 1991 للتحول بماليزيا إلى دولة متقدمة على النحو التالي:

[ بحلول العام 2020 ستكون ماليزيا أمة موحدة، تقوم على مجتمع ماليزي واثق من نفسه، **Confident**، مشبع بقيم أخلاقية وسلوكية قوية، يعيش في ديمقراطية تنسجم بالحر والسمح والعناية بأفرادها، وينمى بالعدالة الاقتصادية، وهو مجتمع تقدمي وبنح نمو مستن، ويقوم على اقتصاد عالي الشافسية والحيكية والقوة والمرونة].

ووفق هذه الرؤية سيكون الواقع الماليزي حسب المواصفات التالية:

- ☑ تحسين جودة الحياة في ماليزيا وجميع المواطنين.
- ☑ الارتفاع بمستوى التعليم والوصول إلى المعايير العالمية في جودة التعليم.
- ☑ مضاعفة الناتج القومي الإجمالي والدخل الفردي.
- ☑ تحقيق معدل نمو سنوي 7% وهو ما يؤدي إلى تنمية كلية عبر 30 سنة تعادل 800%.
- ☑ تحقيق معدلات عالية في مجالات تنمية الموارد البشرية، والارتفاع بمستوى المهارة للمواطن الماليزي من أهل القرى لتكوين مورد بشري فعال ومنهج يستطيع استيعاب التقنية الجديدة والتعامل مع وسائل الإنتاج الصناعي.

## فلسفة مشرع ماليزيا 2020

### تقوم فلسفة التنمية الماليزية على المحاور التالية:

مرؤية واضحة لصورة ماليزيا المستهدفة في المستقبل، [ أن تكون ماليزيا دولة كاملة التقدم Fully developed country في العام 2020 من دون تقليد أيا من الدول الـ 19 الأخرى قديماً الآن، أي ستكون ماليزيا دولة متقدمة وفق نمط خاص لها]. وكذلك وضوح أهداف التقدم ليس فقط في الجانب الاقتصادي، ولكن في جميع المجالات السياسية، الاجتماعية، الروحية، النفسية والثقافية.

### أن تكون ماليزيا:

✓ دولة متقدمة، بمعنى النوح الوطني والنمساك الاجتماعي بين عناصرها العرقية الثلاثة، والاستقرار السياسي، نظام الحكومة، جودة الحياة، القيم الاجتماعية والروحية، الاعتزاز الوطني والثقة بقدراتها.

✓ حكومة قوية تنسق أدوار مختلف الطوائف والفرق في المجتمع وتوجه جهودها لتحقيق أهداف ماليزيا 2020، وتشجع نظاما اقتصاديا يقوم على آليات السوق مع ضبط حكومي منعقد للأسواق والأسعار، وحرر التجارة والتركيز على تنمية الصادرات.

✓ تحجير الفخمة وتنمية الادخار المحلي [يصل في المتوسط إلى 40% من الناتج المحلي الإجمالي].  
✓ تشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر باعتبارها مصدرا مكمل لتراكم الرأسمالي الوطني وليس بديلا عنه.  
✓ تشجيع القطاع الخاص وإسناد دور مهم إليه في تنفيذ مشروعات التنمية مع وضوح المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات القطاع الخاص وعدم انفلاتها سعيا وراء الربح الجرد أو السرعة بالشاخص مع أهداف التنمية المجتمعية الشاملة.

✓ تحقيق العدالة في توزيع عوائد التنمية بين طوائف الشعب الماليزي الثلاثة الرئيسية [الملاويين وهم الأغلبية المسلمة، الصينيين وهم يمثلون ما يقرب من 26% من السكان والهنود ويمثلون ما يقرب من 8%].

✓ إتاحة فرص المشاركة في جهود التنمية للجميع، ونس فلسفة ماليزيا 2020 في كل الأوساط وتنمية ثقافة وقيم تحاكي التنمية والطور والاعتزاز بالقيم الإسلامية ومحاربة الغزو الثقافي الأجنبي وما يحمله من قيم تعادي القيم الإسلامية وتصرف الناس عن الاهتمام بالعمل والإنتاج.

- ✓ الإفادة من تجارب الآخرين واستثمار الخبرات والعارف التي أثبتت نجاحها في دول أخرى - خاصة اليابان - والاستفادة حتى من مفاهيم الإدارة الغربية التي تمثل أساسا ومركزة في نجاح المشروعات إذا أحسن تطبيقها .
- ✓ حماية الاقتصاد الوطني ضد المضاربات الأجنبية ووضع قيود على حركة الأموال الخارجة من ماليزيا خاصة بعد أزمة 1997 .
- ✓ الاعتماد على الذات والقدرات الذاتية والموارد الوطنية، ماليزيا، والعزوف عن الاقتراض والتعامل مع المؤسسات المالية الدولية وتجنب الوقوع في شرك وصفقات صندوق النقد والبنك الدوليين] مع الاقتراض من اليابان لفترة نتيجة الحوار وتقارب الثقافتين].
- ✓ التركيز على تنمية القدرة التنافسية للاقتصاد الماليزي وتطوير المنتجات والطاقت الإنتاجية وتنمية قدرات ذاتية في مجالات التقنية الجديدة،] في ماليزيا لجنة عليا على مستوى وزارى لتنمية التنافسية في الاقتصاد الماليزي].
- ✓ تنوع الإنتاج من السلع والخدمات، وذلك لتحقيق فرص أكبر لدخول أسواق التصدير الهائلة في الصين، جنوب آسيا، ومنطقة الخليج وأمريكا اللاتينية، فضلا عن التغلغل في سوق الاتحاد الأوروبي .
- ✓ الانطلاق في التنمية الاقتصادية إلى الصناعة، الزراعة، والخدمات وفي مقدمتها السياحة.
- ✓ العناية بالريف وتطويره وإحداث عملية تحويل شاملة في أوضاعه حتى يكسب أبناء الريف قيم العمل والإنتاج والمهارات والخبرات المعرفية والتقنية اللازمة للحض وأماط الإنتاج الصناعي والتقني المتطورة فيها .
- ✓ العناية بمصادر الثروات الطبيعية في البلاد المحافظة عليها والبيئة بحجب أن لحافظ عليها من التلوث، ومصادر المياه نظيفة وآمنة من التلوث.
- ✓ الانطلاق بقوة للتحويل نحو مجتمع المعلومات، واستثمار تقنيات المعلومات في دفع النشاط الاقتصادي وتعزيز القيمة المضافة للمجتمع.
- ✓ بناء العلاقات الخارجية، ماليزيا في ضوء مصالحها الاقتصادية بالدرجة الأولى، وليس على أساس اعتبارات سياسية فقط.

## دور الحكومة المالية في إدارة التنمية

تلعب الحكومة دوراً مهماً في إدارة التنمية الشاملة وفق رؤية ماليزيا 2020 حيث تركز على وضع السياسات والقواعد المنظمة للنشاط الاقتصادي والتأكد من تطبيقها والالتزام بها من خلال:

- ✓ ضمان وجود جهاز حكومي كفء وغير فاسد. **competent and non-corrupt.**
  - ✓ إشراف فعال وعقوبات صارمة للمخالفين إذا لزم الأمر.
  - ✓ تفعيل نظام قضائي فعال ومرن.
  - ✓ هئية مناخ مناسب لجذب الاستثمار الأجنبي وتشجيع الادخار والاستثمار المحلي.
  - ✓ تعميق الأنشطة المعرفية وتقنيات الاتصالات والمعلومات وتوظيفها في خدمة التنمية الشاملة والمستدامة.
- . knowledge-based economy**

- ✓ استثمار وتوظيف مفاوضات تحرير التجارة متعددة الأطراف ومنظمة التجارة العالمية لخدمة أهداف ماليزيا والوصول مع نهاية 2004 إلى اتفاق واحد مع 146 دولة أعضاء منظمة التجارة العالمية يسمح لها بفرص أوسع للدخول أسواقها بالسلع والخدمات المالية.
- ✓ المتابعة اليقظة للأداء الاقتصادي والكشف عن بؤس الاختراف عن الخطط أو الأهداف، أو بداية مظاهر أزمات أو مشكلات، والتدخل الحاسم لعلاجها قبل استفحالها (أثناء أزمة 1997-1998 كانت هناك لجنة على المستوى الوزاري وتضم خبراء وممثلين لقطاع الأعمال لمتابعة حركة الاقتصاد الوطني ومنعيراته على مدى الساعة).
- ✓ السيطرة على أسعار الصرف للعملة الوطنية بالنسبة للعملة الأجنبية، والحرص على ضرورة المحافظة على قيمة العملة الوطنية ومنعها من الانخفاض (ناهيك عن الاهیار).

## التحديات الإستراتيجية الشبعة

حددت رؤية ماليزيا 2020 سبع تحديات ينبغي التعامل معها بخزم وبمشاركة جميع المواطنين وهيئات المجتمع من اجل إتاحة فرصة لتحقيق الهدف أن تكون ماليزيا دولة كاملة التقدم بحلول العام 2020، تلك التحديات هي:

### النحدي الأول:

توحيد الأمة منعددة الأعراق في كيان منسجم ومتعاون ومنصالح مع نفسه، حيث يدرك الجميع أنهم في قارب واحد ومصيرهم مرتبط معاً، يعيشون في تناغم وشراسة كاملة.

### النحدي الثاني:

خلق مجتمع ماليزي منخرم، صحيح نفسياً ومطمئن يشعر بالثقة ويؤمن بقدراته، ومنحرف لمواجهته أي أخطار أو عقبات تعترضه. يجب أن ينصف هذا المجتمع الماليزي بالتميز، لا يخضع لأي طرف ويحظى باحترام الأمر الأخرى.

### النحدي الثالث:

خلق وتدعيم مجتمع ديموقراطي منطور على نمط وأسس تابعة من ظروف ماليزيا ويمكن أن يكون نموذجاً لغيرها من الدول النامية.

### النحدي الرابع:

خلق وتدعيم مجتمع يقوم على الأخلاق القويمة والقيم الدينية السليمة، يمارس أفراة عقائدهم الدينية وينسكون بقيم أخلاقية قوية.

### النحدي الخامس:

خلق مجتمع يقوم على التسامح وقبول الآخر، يكون فيه كل الماليزيين سواء بغض النظر عن العقيدة أو العرق أو الجنس أو اللون، لهم جميعاً حرية ممارسة عاداتهم وثقافتهم وعقائدهم الدينية، وفي نفس الوقت يشعر ون أنهم ينتمون جميعاً إلى أمة واحدة.

### النحدي السادس:

إقامة مجتمع يستند إلى العلم والمعرفة، يتميز بالابتكار والنظرة المستقبلية، لا يركن فقط أن يكون مستهلكاً للثقافة المستوردة، بل تكون له مساهماته في تطوير وتنمية الحضارة العلمية والثقافية للمستقبل.

### النحدي السابع:

إقامة مجتمع الرعاية تكون فيه الأسرة وليست الفرد أو الدولة هي الخلية الأساسية ومحور الاهتمام والرعاية، وفيه يؤثر الفرد المجتمع (الوطن) على نفسه.

النحدي الثامن:

الحصول على مجتمع عادل اقتصادياً، حيث يوجد توزيع عادل لثروة الأمة.

النحدي التاسع:

تأسيس مجتمع مزدهر مع اقتصاد منافس، ديناميكي، متين وقوي بشكل كامل.

من المؤكد أنه لا يمنع مص أن تكرر التجربة الماليزية سوى  
أنها تحتاج إلى شعب مثل شعب ماليزيا و د. محمد مهاتير!!!! مع الاعتذار للشعب المصري وحكامه!

كيف تنهض الدول؟



لقراءة التقرير اضغط الرابط التالي:

دكتور علي السلمي يصف "كيف تنهض الدول -!" موقع الدكتور علي السلمي

(alisalmi.com)



<https://youtu.be/850glXtRWzc>



أحوال أهل الحكم ونظامهم



عبد الناصر صاحب النكسة      السادات الرئيس المغتال      مبارك أجبره الشعب على التنحي



محمد مرسي الرئيس المخلوع بعد ثورة 30 يونيو 2013

عن الرئيس الأسبق.. وابنه أحدث!



الشعب أسقط النظام؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟



## 1. ماذا كنا نريد من رئيس الجمهورية<sup>19</sup>؟

تجهد الكثيرون في مصر الآن في محاولة استقراء المستقبل ختاً عن إجابة لسؤال أصبح يتردد على كل لسان في المحرسة. . من الرئيس القادر؟ ووجدنا عشرات من الأفراد والجماعات المهمومين بالشأن العام يطلعون بترشيح شخصيات عامة لمنصب رئيس الجمهورية. كما وجدنا بعض الأحزاب تعلن عن استعدادها لمنح عضويتها لأشخاص بعينهم على أن يكونوا من شحيمر للانتخابات الرئاسية! ومع تعدد الأسماء المطروحة كمرشحين محتملين للنافس على منصب رئيس الجمهورية فإن أحداً ممن يرشحونهم لم يتناول أن يتعامل مع السؤال الأهم وهو **ماذا يريد المصريون من رئيس الجمهورية القادر؟** إن المنشغلين بقضية الرئيس القادر لم يناقشوا أبداً المواصفات المطلوبة، فيمن ينم انتخابه لمنصب الرئيس والنوجهات والقيم والأهداف التي ينبغي عليه الالتزام بها كي يفوز ثقة الناخبين ويفوز بالمنصب الأعلى في الدولة، ولا تسألوا عن معرفته وإدراكه للمشكلات التي يعاني منها الناس وعن مرغباتهم وأمنياتهم. إن الأسس التي تقوم على أساسها عملية انتخاب رئيس الدولة في النظر الديمقراطيّة تتضمن ضرورة أن يعرض برنامجهم على الناس وأن يتقبل أسئلتهم واستفساراتهم التي تصل لحد الرغبة في التعرف على أفكارهم ومفاهيمهم وجوانب من حياتهم الشخصية. وتلك الأسس والممارسة الديمقراطية ينبغي أن تكون هي أساس اختيار الرئيس القادر لمص سواء كان الرئيس مبارك أو جمال مبارك أو أي مرشح آخر يقدمه الحزب الوطني الديمقراطي أو أي من الشخصيات العامة أو قيادات الأحزاب الأخرى ن تنطبق عليهم الشروط التي جاءت لها المادة 76 الشهيرة من الدستور بعد تعديلات 2007.

**وفي تصوري أنا**

**☑ نريد من الرئيس القادر**

أن يكون ملتزماً بالديموقراطية أسلوباً للحكم وأميناً على تطبيق عناصرها المحورية وهي سيادة القانون، التعددية السياسية وحرية تكوين الأحزاب، والانتخابات الحرة النزيفة واعتماد الثنيتات الحديثة في إدارة العمليات الانتخابية بعيداً عن تدخلات الإدارة الحكومية. كما ينبغي أن يعلن الرئيس احترامه

<sup>19</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

لحقوق الإنسان والتزامه بإعلاء كلمة القانون وحماية استقلال القضاء، وتجنب استخدام قانون الطوارئ إلا في حالات الضرورة وبلددة محددة يعينها القانون.

#### ☑ نريد من الرئيس القادم

ألا يكون فوق القانون وخارج نطاق المساءلة والمحاسبة البرلمانية والشعبية. إن الرئيس هو القدوة ويجب أن يكون مثلاً لشعبه في الالتزام بالقانون والخضوع للمساءلة عما يصدر عنه من قرارات وتصرفات. نريد من رئيسنا القادم ألا يقبل أن يكون هو المصدر الوحيد للتوجيهات التي يعمل وفقاً لها الوزراء والمسؤولين كافة، بل نريد أن يص على أن يتحمل كل مسئول مسؤولياته وأن يدع ويطور ويدبكر ويتخذ القرارات التي تتناسب مع ما ينبغي به من صلاحيات حتى ولو كانت تخالف رأي الرئيس أو توجيهاته طالما كانت هي الأفضل لصالح المواطنين.

#### ☑ نريد من الرئيس القادم

أن يشرك الشعب معه في جهد وطني إيجابي لإيجاد صيغة جديدة لنظام الحكم ومؤسساته، تبنى الأفكار والمفاهيم الديمقراطية وصوغها في دستور جديد يكون أساس إعادة بناء المجتمع المصري ويعيد صياغة دور الدولة وعلاقتها بمؤسسات المجتمع ويبين خريطة توزيع الصلاحيات وحدود اتخاذ القرارات بين سلطات الدولة، كما يحدد المبادئ الأساسية لإدارة العلاقات الخارجية مع دول العالم على الأصعدة السياسية والاقتصادية والعسكرية والعلمية والثقافية.

#### ☑ نريد من الرئيس القادم

أن يقبل بالنظام البرلماني يكون دوره فيه حكماً بين السلطات ومراعياً لمشروع النهضة المصرية، تقوم بتنفيذ حكومة منخبة ديمقراطياً وحائزة على ثقة المجلس التشريعي. نريد من الرئيس أن يقبل باقتناع حقيقي أنه يؤدي مهام منصبه لمدة محددة وسيأتي بعده آخرون. كما يجب أن يقبل المعارضة باعتبارها جزءاً أساسياً من النظام الديمقراطي وأن أي حزب معارض له فرصة الفوز بثقة المواطنين ويمكن أن يشكل الحكومة.

أي أننا نيساطة نريد أن يقبل الرئيس القادم لمص مبدأ أن يكون رئيساً سابقاً بعد أن ينهي مهمته التي اختارها الشعب لها سواء أمضى فترة رئاسية واحدة أو اثنين على الأكثر.

### ☑ نريد من الرئيس القادم

أن يكون رئيساً لكل المصريين وليس فقط لأعضاء حزبه، ونريده أن ينفخ عن رئاسته حزبه بعد انتخابه رئيساً للجمهورية، وأن يؤكد على فصل الحزب الحاكم عن الدولة ومنع الخلط بين القضايا الحزبية وقضايا الوطن ومصالحه. نريد أن يكون الرئيس القادم منواجداً معنا من دون حواجز، يزور المناطق الشعبية ويتعرف على أوضاع الناس وأحوالهم من دون تزويق ولا إعداد وتجهيز من الأجهزة، وأن يولي قضية العشوائيات اهتماماً جديراً بخبر المشكلة الكارثية وتأثيراتها السلبية على الأمن الاجتماعي. نريد الرئيس مستمعاً لشكاوى المواطنين مباشرة من دون وسطاء، وأن يكون على اتصال بمؤسسات المجتمع المدني وعلى تواصل مع وسائل الإعلام كلها سواء المؤيدة أو المعارضة له.

### ☑ نريد من الرئيس القادم

ألا يسمح بزواج السلطة والمال من خلال اقتراب رجال المال والأعمال من المواقع الحزبية وتعيينهم في مناصب وزارية. نطلب من الرئيس أن يفعل الضوابط الدستورية والقانونية التي تخبر عليه وعلى الوزراء والمحافظين وشاغلي المناصب التنفيذية في الدولة أن يعلنوا بيانات الذمة المالية قبل شغل المنصب وبعد الخروج منه وتفعيل قانون محاسبة الوزراء، ونريده داعماً لجهود ونظم وقوانين مكافحة الفساد ومحاسبة المفسدين وتعقبهم ومعاقبة من يساندوهم من المسؤولين في الدولة.

### ☑ نريد من الرئيس القادم

أن يصارحنا ويتفق معنا على أسس النظام الاقتصادي لمص المستقبل والمبادئ الأساسية لتوزيع الأرباح بين قطاعات الاقتصاد الوطني [القطاع العام، القطاع الوطني الخاص، القطاع المشترك مع مؤسسات أجنبية، مؤسسات الاستثمار الأجنبي]، وقواعد إدارته بما تحقق الشمية الوطنية الشاملة ويؤكد عدالة توزيع الثروة بين المواطنين ويرسي دعائم العدالة الاجتماعية.

### ☑ نريد من الرئيس القادم

أن يلتزم بالحفاظ على الثروة الوطنية وأصول وممتلكات الوطن ولا يسمح بالشرط فيها تحت دعاوى الخصخصة وغيرها من مفردات أصحاب مذهب تقليص دور الدولة وإطلاق المجال للقطاع الخاص والاستثمار الأجنبي بلا ضوابط.

### ✓ نريد من الرئيس القادر

أن يلتزم بالوجه نحو الامن كزيتة وإعطاء الفرص الكاملة للخروج بمص من الحيز الضيق لا ينجاز 7% من مساحتها، ودعم مشروعات الاستثمار الواعي والمخطط لكافة مصادر الثروة والإنتاج في سيناء والوادي الجديد والبحر الأحمر والتي تشكل ما يقرب من 60% من مساحة الوطن الكلية.

### ✓ نريد من الرئيس القادر

أن تكون قضية التعليم والبحث العلمي في قمة أولوياته من أجل إعادة هيكلة نظم ومؤسسات التعليم قبل الجامعي والتعليم الجامعي والعالي الحكومية، والخاصة والأهلية ونظم ومؤسسات البحث العلمي والشمية التكنولوجية. نريد من الرئيس أن يكون العلم هو أساس اتخاذ القرارات وأن تكون كلمة العلم والعلماء هي الفيصل في رسم السياسات ووضع الخطط وإقامة المشروعات.

### ✓ نريد من الرئيس القادر

أن يكون متحازاً بالفعل وليس بالقول للفقراء ومحدودي الدخل، وأن يرفع شعار إعادة هيكلة نظم ومؤسسات الخدمات الطبية والعلاجية والتأمين الصحي الحكومية والخاصة والأهلية، ويدعم نظم ومؤسسات الرعاية الاجتماعية وشبكة الضمان الاجتماعي.

### ✓ نريد من الرئيس القادر

أن يعمل معنا في صنع المستقبل وتحقيق آكتفانا الذاتي من الغذاء، والنوقف عن طلب المنح والإعانات والقروض من الخارج، واستعادة قلاعنا الصناعية في كهر الدوار والمحلة وحلوان سابق مجدها، وإعادة القطن المصري إلى مكانه العالمية التي فقدتها، وبخاج جامعاتنا في تبوأ مركزاً مقدماً على قائمة أفضل الجامعات في العالم.

### ✓ نريد من الرئيس القادر

أن يلتزم بالعمل معنا في تغيير وتطوير الواقع الاجتماعي والثقافي وأسلوب إدارة المجتمع، والعمل على حل مشكلاته وتنمية ثرواته وقدراته، والسعي لتظهير العلاقات وتوفير الصلاحيات لمختلف مؤسساته بالناسب مع مسؤولياتها، والتركيز على تنمية الموارد البشرية والاستثمار في بناء طاقته وقدراتهم الإبداعية بالتركيز على الصحة والتعليم وتكوين المهارات وتنمية القيادات.

كنا كلنا نتوقع أن حسني مبارك سيترشح للفترة الرئاسية السادسة في 2011، وكنا نريد من رئيسنا القادم - فضلا عما ذكر - أن يلتزم استعادة الدور المصري المؤثر في العلاقات الدولية، وتأكيد استقلال القرار المصري في المواقف والمشكلات والخلافات الدولية، وافتتاحه فقط من المصلحة الوطنية والقومية لمصر.

ولكن مضت ثلاثون عاما - خمس فترات رئاسية - ولولا أن انتفض الشعب في 25 يناير 2011 لكان مبارك قد ترشح لفترة سادسة - أو كان ابنه جمال قد بدأ فترته الرئاسية الأولى - دون تحقيق ما طالب به المصريون على مدى الثلاثين عاما !!!



<https://youtu.be/mQ0Irmue5Rw>



<https://youtu.be/nz90gWLgjqM>

## قراءة في خطاب الرئيس مبارك "الأسبق"<sup>20</sup>!

في كل مرة أقرأ أحد خطابات الرئيس في المناسبات الوطنية والرمزية، يتناهي شعوري بالإشفاق على من قام بكتابة الخطاب إذ أشعر أنه مطالب باستخدام كلمات فخمة وجل إنشائية رفنافة ومعان وطنية تستثير الحماس وتحاطب مشاعر المواطنين، في ذات الوقت تخرس فيه كاتب الخطاب بالالتزام بالجديد والاختلاف نوعاً ما في كل خطاب عن الخطابات السابقة.

وعند قراءة خطاب الرئيس أمام الجلسة المشتركة لمجلسي الشعب والشورى بمناسبة بدء الدورة البرلمانية الجديدة والأخيرة في الفصل التشريعي الحالي، فقد بدت لي مجموعة من الملاحظات وأنها أن الخطاب لم يأت بجديد لم يذكره الرئيس في خطابه السابقة، كما لم يعامل الخطاب مع المعطيات التي حددها الرئيس حين تحدث عن "مرحلة حاسمة من مسيرة الوطن" و"تحديات داخلية" و"أزمات إقليمية" و"عالم مضطرب" و"مركود للاقتصاد العالمي هو الأعتف والأخطر" منذ نحو المائة عام!



<https://youtu.be/8fuGmqxaeWE>

لقد جاء تعامل الخطاب تقليدياً ولم ينجح لآي من تلك المعطيات الخطيرة بما هي جديدة به من تفصيل وتعميق وتوضيح للسياسات والبرامج التي يقدمها الرئيس لمعالجتها. وفي ظاهرة واضحة أفاض خطاب الرئيس في إطراء البرلمان مسجلاً له فضل إنجاز العديد من التشريعات كانت في مقدمتها التعديلات الدستورية - علماً بأن البرلمان لم يفعل أكثر من إقرار الصياغة التي جاءت في

<sup>20</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.



اقتراحات الرئيس ولم يدخل تعديلاً واحداً علناً الفاصلة الشهيرة التي أدخلها د. أمال عثمان على صياغة إحدى المواد.

وبغز ما يمكن اعتبارها إنجازاً للبرلمان، فإن خطاب الرئيس لم يتعامل مع مدى تطبيق تلك التشريعات هل حققت المسهدف منها من "إصلاح دستوري، وترسيخ للديمقراطية، وحقوق المواطنة، وتغيير دور الأحزاب والبرلمان"!

وخطاب الرئيس في هذا الإطار مختلف في مضمونه ومراميه عما يشعر به الكثيرون من أبناء هذا الوطن وما تردده الأحزاب والقوى السياسية من مطالب بإصلاح دستوري شامل يقوم على إحداث دستور جديد يبنى مفهوم النظام البرلماني ويقلص من سلطات رئيس الجمهورية ويكون فيه مجلس الوزراء هو المسؤول عن إدارة شؤون البلاد تحت مراقبة البرلمان.

كما لا يتوافق مضمون خطاب الرئيس مع ما يتناور حول أهمية تأكيد استقلال القضاء وتأكيد اختصاص المجلس الأعلى للقضاء بطل شؤون القضاء وكذا أن تنقل إليه تبعية القضاة وأن يكون تعيين النائب العام بقرار من المجلس وليس بقرار من رئيس الجمهورية. كنت أتمنى أن يتعامل خطاب الرئيس مع تلك القضايا حتى يرضها ويبان مواطن الخلل فيها، وذلك أفضل كثيراً من تجاهلها.

وحين تناول الرئيس في فقرة مهمة من خطابه الأجندة التشريعية الجديدة، ذكر على سبيل التأكيد أن الحكومة سوف تقدم بطلب عاجل لاعتماد إضافي لبرنامج ثالث للإنعاش الاقتصادي يتجاوز 10 مليارات جنيه، موازنة الهيئات الاقتصادية يوجه أساساً لمشروعات المياه والصرف الصحي والطرق وقرى الظهير الصحراوي، ولكن الخطاب جاء خلواً من بيان واضح لما تم إنجازه نتيجة المليارات الثمانية عشرة التي تم تخصيصها العام الماضي لغرض مواجهة الأزمة المالية العالمية، وأكد في الخطاب بتريديد مقولته أننا نجحنا في اجتناب الأزمة اعتماداً على مواردنا الذاتية دون المساس بعجز الموازنة ومع استمرار تخفيض نسبة الدين العام للدخل مص القومي!

إن مجموعة التشريعات التي ستقدمها الحكومة للبرلمان في دورته الجديدة وأشار إليها خطاب الرئيس تمس جوانب مهمة من حياة المصريين وخاصة الفقراء والبسطاء منهم والتي لم تتح حتى الآن فرص للنقاش الجماهيري بشأنها، ولم تحصل عليها الأحزاب ومنظمات المجتمع المدني لدراساتها الكافية وإبداء رأيها فيما تضمنته، وإن كان ما تسبب منها قد أثار موجة من الاعتراض الشديد خاصة مشرع قانون

المعاشات والتأمينات ومشروع قانون التأمين الصحي، الأمر بختم طرح تلك الحزمة من القوانين لتناقش مجتمعي عام وتخصيص وقت كاف لعقد جلسات استماع في مجلسي البرلمان للتعرف على اتجاهات الطوائف المجتمعية ذات العلاقة بشأن تلك القوانين، وكذا الامتثال عن الانجاء إلى الأغلبية الميكانيكية للحزب الوطني الديمقراطي لتمريرها على هوى الحكومة، ثم العودة إلى إدخال التعديلات عليها حين تنضح سلبيا لها. إن الاستماع إلى آراء المواطنين أصحاب المصلحة الحقيقية هو التزام على نظام الحكم إن كان فعلا يريد ترسيخ الديمقراطية وتعزيز حقوق المواطنين كما جاء في خطاب الرئيس.

والملاحظ أن خطاب الرئيس يكاد يكرر نفس المعلومات التي جاءت في كتاب الحكومة عن إنجازاتها الستين في سنتين شهراً حين استعرض ما أطلق عليه إصلاحات جريئة شملت الزيادة في الاستثمار ومعدلات النمو الاقتصادي والشغيل وإتاحة فرص العمل وزيادة الصادرات وتحسن مستويات الأجور ومخصصات الإنفاق الاجتماعي، وهي كلها إصلاحات أو إنجازات لم يشعر بها أغلبية المواطنين وذلك باعترا ف أركان الحكومة والحزب الوطني الديمقراطي! وجاء الحديث في خطاب الرئيس عن المكسبات الجديدة تكرر أمراً لشعارات ترفعها الحكومة وحزبها من دون أن تكون لها ملامح واضحة على أرض الواقع. فالخطاب يعدد تلك المكسبات في كوها التزامات ثابتة تجاه البسطاء والفقراء ومحدودي الدخل، وتجاه الفلاحين والعمال وأبناء الطبقة الوسطى، وتجاه كل مواطن مصري وأسرة مصرية.

ولكن الخطاب لم يعرض بوضوح لماهية هذه الالتزامات وماذا تحقق منها وماذا ينتظر أن تحصل عليه المصريون منها خلال الفترة الباقية من عرس هذا البرلمان وقبل أن تخين موعد الخطاب التالي للرئيس في افتتاح الفصل التشريعي الجديد بعد انتخابات 2010.

كما لم يعرض الخطاب لقضايا حيوية تثير اهتمام الناس وتتعلق بمستقبل بلادهم ومنها قضية تعمير سيناء التي لم يرد اسمها ولو مرة واحدة على سبيل الذكر. إن السؤال تخير المصريين ولا يخجلون له إجابة هو لماذا توقف المشروع القومي لشمية سيناء كان يستهدف إفاق ما يقرب من خمسة وسبعين ملياراً من الجنيهات لإنشاء مشروعات البنية الأساسية واستزراع 400 ألف فدان في وسط سيناء وتوطين ثلاثة ملايين مصري في أرض الفيروز. ولم يعرض خطاب الرئيس إلى قضايا تروذي الخدمات الحكومية وسوء حالة المرافق العامة ومنها السكك الحديدية التي لم تحفظ شهدائها بكلمة من كاتب خطاب الرئيس، كما لم ينطرق إلى مسألة خلو منصب وزير النقل منذ استقالة الوزير السابق في أعقاب حادث تصادم قطاري الصعيد عند

العياط منذ شهر تقريباً! كذلك لم يتعرض خطاب الرئيس لقضية العشوائيات سوى بإشارة عابرة من كلمتين اثنتين " تطوير العشوائيات" في معرض الحديث عن مص المستقبل.

ما تضمنه خطاب الرئيس من رؤية للمستقبل المصري - وإن كانت تفس آمال ينشوق إليها المصريون - إلا أنها كسابق عهدنا غخطابات مماثلة، لا تجد آليات حقيقية لتفعيلها وترجمتها إلى واقع يعيشه الناس وينعمون في ظله بمسنوات حياة أفضل وممارسة ديمقراطية حقيقية.

فالحديث المنكر عن ترسيخ أركان الديمقراطية، وتعزيز حقوق المواطنين وحريتهم الأساسية، وبناء المجتمع الديمقراطي يرسخ دعائم اللامركزية ويضع بأيدي المحليات أدوات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ويشرك المجالس الشعبية في وضع السياسات وفي اتخاذ قرارات إنفاق الموارد واستغلالها وتحديد أدوات التنفيذ ومناجعة ومحاسبة القائمين عليه، كلها شعارات تدغدغ مشاعر المصريين المشوقين لحياة ديمقراطية، بينما لم تنف الإرادة السياسية والرغبة الجادة لتحقيقها على أرض الواقع طوال أكثر من خمسين عاماً منذ قيام حركة الضباط الأحرار في يوليو 1952.



<https://youtu.be/t3XXF9T1kDs>

## يا أهل الحكم... تعالوا إلى كلمة سواء بيننا وبينكم<sup>21</sup>!

تتصاعد مشكلات الوطن يوماً بعد يوم، وتتكاثر سحب الغضب والإحباط بين جماعات وطوائف متزايدة من أبناء الوطن، وتتسارع حالات النزاع والصدام بين الأفراد والمؤسسات ومختلف عناصر المجتمع بصورة غير مسبوقة ولا مقبولة. والناس في مص الحيرة وسعة، قد فقدوا الثقة في كثير مما يصدر عن أهل الحكم من أقوال وتصريحات عن إنجازات لا يراها ولا يشعر بها، وآثارها بينما لا تكف عن تكرار الحديث عنها مؤتمرات أهل الحكم ومجالسهم وحزبهم الحاكم منذ ثلاثين عاماً، ولا يمل كئاسهم في الصحف الحكومية المسماة بالقومية، من تسويد صفحاتها بأكملها في محاولات لنجميل أداء الحكومة وحزبها من دون جدوى. وكان أبناء الحيرة وسعة قد صدموا - كالمعتاد - بما أسننه الحكومة **"تعدديلاً وزارياً"** خرج بمقتضاه الدكتور مهندس يسري الجمل وزير التربية والتعليم ليحل بدلاً منه دكتور مهندس آخر هو أحمد زكي بلدر رئيس جامعة عين شمس السابق وذلك من دون الثقات إلى طبيعة مجال التربية والتعليم بكل ما فيه من تخصصات علمية وتقنيات تعليمية وتجارب مجتمعية تشأ لها كليات وتخصص المنحصرين فيها على درجات الماجستير والدكتوراه، بل إن كثيراً من الدول المتقدمة تشترط ضرورة حصول المعلمين في المدارس على درجة الماجستير في التربية حتى يشيخ لهم الاستمرار في وظيفة **"معلم"**، فما بالنا بالوزير القائم على إدارة منظومة التعليم في البلاد لا يشترط فيه مثل هذا الشرط؟

وليس مجرد خروج وزير من الوزارة هو مصدر انعدام الثقة بين الناس وأهل الحكم، ولكن المثير للدهشة أن الأبناء التي ينلقها الناس من وسائل الإعلام - ولا تنفيها الحكومة - كانت كلها تؤكد أن دكتور الجمل نجح في إقناع الحكومة بنظام الثانوية العامة الجديد وأنه قد حصل على تأكيد بأن الدولة سوف تخصص المبلغ المطلوب لتطبيق النظام اعتباراً من العام 2012/2011 وهو ما يصل إلى 2.5 مليار جنيه حسب ما أوردته جريدة اليوم السابع يوم 19 أغسطس 2009، كما أشارت أبناء صحفية أن وزير التربية والتعليم المقال كان قد تلقى تأكيداً من رئيس مجلس الوزراء في مكالمته هاتفية يوم 20 يوليو الماضي تفيد بتحديد الثقة به وختمه على الانتهاء من مشروع الثانوية العامة الجديد للتقدم به إلى مجلس الشعب في الدورة البرلمانية الجديدة. التي بدأت في شهر نوفمبر الماضي.

<sup>21</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010.

حينما يسمع الناس في مصر ويقروون ويشاهدون مثل تلك الأنباء، أليس من حقهم أن يفقدوا الثقة بكل ما يصدر عن تلك المصادر الحكومية حين يفاجئون بإقالة الوزير كان حتى أسابيع قليلة محل الرضا العام، وذلك من دون أي تفسير!

وكانت كلمات المستشار جودت الملقط رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات أكثر وضوحاً في تفسير أسباب انهيار ثقة الناس في الحكومة حين صرح أمام لجنة الخطة والموازنة بمجلس الشعب يوم الاثنين الرابع من يناير 2010 - وخسب ما أوردته صحيفة الوفد يوم الخامس من يناير - أن مصر في حاجة إلى وزراء سياسيين يعرفون كيف يتعاملون مع المواطنين ولديهم الإحساس بشعور الناس. ويقول المستشار الملقط في حديثه أن الحكومة تخلق أزمة ثقة بينها وبين المواطنين بسبب كثرة النصائح الوردية للوزراء التي لا تتحقق على أرض الواقع، وكذلك بسبب عجز بعض المسؤولين عن التعامل مع الإعلام بشفافية، وعجز بعض أجهزة الدولة عن تسويق قرارات عادلة تفسر المصلحة العليا للبلاد وإحساس المواطنين بنجاهل بعض المسؤولين لهمومهم ومواجهم.

وبدلاً من أن يناقش أهل الحكم تلك الأقوال الصادرة عن رئيس أكبر جهاز مراقبي في مصر والمخول قانوناً بتسيير أداء الحكومة، يتعرض الرجل لاقتامات بأنه خرج عن دوره كرقاب وما رس دور المعقب السياسي، وأن الجهاز يرأسه يجب أن يعتمد على المنهج العلمي في الرقابة المالية! وكان هذا الهجوم صادراً عن "المهندس" رئيس لجنة الخطة والموازنة لم يستطع اكتشاف العلاقة بين "الرقابة المالية" و "تسيير الأداء الاقتصادي" للحكومة وما يترتب على تدني العائد الاقتصادي لما تنفقه الحكومة من آثار سياسية!

ومع التصاعد في مشكلات المواطنين ومعاناتهم ترفع حدة الانتقادات الصادرة ضد الحكومة من المعارضين من الأحزاب والقوى السياسية والمفكرين وقادة مؤسسات المجتمع المدني، وتزداد معدلات الاحتقان الشعبي وتنشأ الوقفات الاحتجاجية وأشكال الرضا العام لسياسات الحكومة ومنطلقاتها الفكرية المحايية بالنما لقوى السوق الرأسمالية من رجال الأعمال والمستثمرين والمثاقدين مع أهل الحكم.

وعلى الجانب الآخر، تسنم مصادر أهل الحكم في رفض تلك الانتقادات موجهة كل أسلحتها الهجومية، على معارضيتها منبهة إياهم بالمبالغة وإنكار الإجازات والصيد في الماء العكس لتأليب المواطنين ضد حكومتهم الذكيتة والحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً.

وتتردد على ألسنة أهل الحكم مقولة "الذي يده في الماء - يقصدون المعارضين - ليس ك يده في النار - يشيرون إلى أنفسهم" وينبأكون على ما يعانونه في سبيل هذا الشعب الناصر للجميل. **وفي ردي على أحد رموز الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً قلت له "لماذا لا تحاول حرككم التخفيف من تلك المعاناة التي يكابدها منذ ثلاثين عاماً وتخرج من النار كي ينمغ بوضع يديه في الماء المتلج ويمارس دور المعارضة لفترة ولو قصيرة؟".**

ويردد أهل الحكم دائماً أن المعارضين يبالغون فقط في تصوير المشكلات ولا يقدمون حلولاً! ونقول لهم إن المعارضين نحت أصواتهم في طرح الحلول ومسر طرق تحقيقها والتي تنوق في الأساس على اعتراف الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً بضرورة تطوير نظام الحكم بما يسمح بتداول السلطة من خلال الاحتكام إلى الشعب في انتخابات نزيهة يشرف عليها القضاء، وذلك للمفاضلة بين البرامج التي يطرحها المتنافسون. ولأن أهل الحكم يدركون تماماً أن بضاعتهم هي الفاسدة - على عكس ما صرح به الدكتور أحمد فنجي سوسر رئيس مجلس الشعب من أن بضاعة الأحزاب المعارضة رديئة - فإنهم يخشون المواجهة الصريحة في انتخابات تعتمد على نظام القائمة الحزبية وليس الدوائر الفردية، كما أنهم يجعلون اللجنة العليا للانتخابات تحت هيمنة السلطة التنفيذية، ويرفضون اعتماد قاعدة معلومات الرقمة القومي أساساً لإعداد الجداول الانتخابية وتحديثها، وينبأعدون - وهم أصحاب الحكومة الذكيتة - عن تطبيق تقنيات المعلومات الحديثة في جميع مراحل العملية الانتخابية بدءاً للترتيب والتلاعب في الأصوات واستخراج النتائج.

كما يص الحزب الحاكم على إجراء الانتخابات التشريعية والمحلية في يوم واحد من أيام الأسبوع المعتادة وذلك عكس الاتجاه العالمي في الدول الديمقراطية بإجراء الانتخابات على مراحل تستغرق عدة أيام وأن تكون في أيام عطلة نهاية الأسبوع حتى يتمكن المواطنون من المشاركة والإدلاء بأصواتهم من دون عنق أو إرهاق.

لقد طرح حزب الوفد بنامجه الانتخابي الجديد داعياً إلى "عرض تعديلات دستورية محدثة على الشعب تكفل فتح الطريق إلى الإصلاح الشامل، وتتلخص هذه التعديلات في التوجه من النظام الرئاسي القائم إلى

نظام برلماني يعيد توزيع السلطة ويوسع قاعدتها، يكون فيه رئيس الدولة المنتخب انخاباً مباشراً حامياً لأمن الوطن ووحدة أراضيها، حكماً بين السلطات ومراعياً لأداء المؤسسات الدستورية لدورها بانظام ودوام، بينما تختص مجلس الوزراء المسؤول أمام البرلمان بوضع سياسة الدولة والإشراف على تنفيذها". كما يدعو برنامج الوفد الانتخابي الجديد إلى عقد اجتماعي جديد يقوم على الإرادة والطاعة، وينجسد في دستور جديد تضعه جمعية تأسيسية منتخبة".

قول لأهل الحكم إن افركواكم بالأي والقرار واستشاركم بالسلطة على مدى ثلاثين عاماً ورفضكم الحديث الدائر عن الإصلاح الدستوري والظهور الديمقراطي وجاهلكم لأمر المخلصين من أبناء هذا الوطن الحريصين على أمنه ونفاسكم، كل ذلك لن يمنع من حدوث التغيير يطالب به الناس مهما طال الوقت ويومها لن يجدي النجاهل أو النعالي.

وأقول لكم بكل الصدق يا أهل الحكم تعالوا إلى كلمة سواء بيننا وبينكم حتى ندرى كوا خطورة ما أنتم ماضون فيه، وحتى تكشفوا أن هناك بدائل أخرى وبضاعة أجود من بضاعتكم بنمناها الناس وأنتم تمنعونها عنه. يا أهل الحكم جربوا أن تكونوا يوماً في صفوف المعارضة!

و نحن الآن في عام 2017 وقد مضى على نشر ذلك المقال سبع سنوات تغيرت فيها أمور كثيرة، ولكن أزعمر أن الدعوة إلى أهل الحكم ما تزال صالحة إلى اليوم!!!



الرؤساء ينساقون مثل قطع الدومينو تحت وطأة غضب الشعوب!

## حول حوار ابن الرئيس<sup>22</sup> !!!

لا تزال دواعي الغضب والإحباط تنصاعد في الساحة المصرية. وتأتي هذه المرة مما جاء في حوار أجرته مجلة " السياسة الدولية" الفرنسية مع جمال مبارك بصفته الأمين العام المساعد للحزب الوطني الديمقراطي وأمين لجنة السياسات بالحزب، نشرت صحيفة الأهرام ترجمته إلى العربية يوم الخميس الحادي والثلاثين من يوليو 2010 جاء فيه أن الفقر هو عامل مساعد للقوى الأصولية التي تعمل على عدم استقرار البلاد، ويقول "هدفنا العمل على تحسين ورفع المستوى المعيشي للمصريين، وللوصول إلى ذلك نحرص على ثلاث جهات، الأولى تحييد إدخال مصر في منظومة الاقتصاد العالمي، والثانية تقليص دور الدولة، وأخيراً إعطاء مساحة أوسع للقطاع الخاص".

واسمحوا لي - بصفتي مصرياً متأثراً بتلك السياسات وآثارها سلباً أو إيجاباً - أن أشكك في جدوى تلك السياسات التي تعتبر تطبيقاً مباشراً للوصفة المعروفة بـ "توافق واشنطن" والتي مروجت لها مجموعة من الاقتصاديين في الثمانينات من القرن الماضي على رأسهم جون وليامسون، وتضمن عشرة توصيات باعتبارها **"وصفة معيارية"** للإصلاح الاقتصادي للدول النامية التي تعاني من تدهور أوضاعها الاقتصادية.

وقد تبنت تلك الوصفة منظمات دولية منها البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ووزارة الخزانة الأمريكية. وقد شاعت تلك الوصايا العشر باسم **"وصفة البنك الدولي"**. والمعلوم أن عدداً من الدول جربت تطبيق جرعات من تلك الوصايا العشر وكانت النتائج دائماً سلبية ونمخض عنها حالات من عدم الاستقرار وانقلدها الاقتصادي الحاصل على جائزة نوبل جوزيف سيجلتر باعتبارها تمثل **"أصولية السوق"** تعبيراً عن جسامتها الخطر يصيب المواطنين جراء تطبيق تلك الصفات التي تضعهم تحت رحمة غلاة الـ أسمايين وأقطاب القطاع الخاص!

وتدور الوصايا العشر التي قامت عليها فلسفة **"توافق واشنطن"** حول القضايا المحورية الثلاثة التي ذكرها جمال مبارك:

✘ تحريد التجارة الدولية والاختراط في الاقتصاد العالمي.

<sup>22</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010.



✘ اتباع اقتصاديات السوق والخصخصة وإطلاق العنان للقطاع الخاص ليقود مسيرة التنمية الاقتصادية،  
بدلاً عن القطاع العام كان دستور 1971 يعتبره "قائد التنمية".

✘ تخفيض الانفاق العام ومنع الاستثمارات الحكومية وانسحاب الدولة من مسؤولياتها في مجالات  
التعليم والصحة والتأمين الصحي وغيرها من الخدمات العامة الأساسية التي تحتاجها الفقراء  
ومحدودي الدخل، وتركها كلها للقطاع الخاص.

كذلك تشمل وصايا "توافق واشنطن" تحرير قطاعات الاتصالات والخدمات المالية وفتح الأبواب أمام  
الاستثمار الأجنبي ليدخل قطاعات مهمة في الاقتصاد الوطني لأي دولة مثل القطاع المصرفي وخدمات  
التعليم والصحة والشبكات والبناء وصناعات مواد البناء.

ولاشك أن مناقشة ما جاء في حوار جمال مبارك هي أمر ضروري وواجب وطني، فأنا أزرع أنه لا يوجد  
اتفاق وطني عام على قبول تلك الاختيارات التي عبر عنها سيادته، باعتبارها سياسات اتخذت وبحري  
تطبيقها، وما على المواطنين إلا أن ينتظروا ليرؤوا نتائجها.

لم تطرح للاستفتاء العام والحوار الوطني الجاد سياسات الخصخصة وإطلاق الفرص للقطاع الخاص وتحليل  
الدولة عن مسؤولياتها في تخطيط وتوجيه التنمية الاقتصادية وإدارة منظومة الخدمات العامة وخلق وتفعيل  
شبكة الضمان الاجتماعي.

وقال أمين لجنة السياسات يرى أن الحزب والحكومة - بالنالي - سيكون عليهما بعد عامين " واجب  
الإعلان والمحاسبة أمام الناخبين، فهل سنحسن منذ اليوم وحتى ذلك التاريخ حياة المصريين، هل حققنا  
الإصلاحات التي وعدنا بها، لو تم هذا فسوف نكون راضين ونكمل المسيرة في هذا الاتجاه. ولو كانت  
النتيجة غير ذلك فعلينا أن نكون شرفاء أمام أنفسنا وأمام الرأي العام ونعترف بفشلنا".

ولو أن جمال مبارك لم يوضح ما العمل في حالة اقتضاح فشل السياسات وعدم تحقق النتائج، إلا أنني أصارحه  
بكل الوضوح أنه ليس عليه وعلى الحزب والحكومة الانتظار حتى عام 2010 لمعرفة النتيجة، فهي  
معرفة منذ بدأ تطبيق سياسات "توافق واشنطن"، الفقر، الغلاء، تردي الخدمات، اتساع نطاق الفساد،  
اختلاط السلطة بالمال، وتغول رجال الأعمال القريين من السلطة، زيادة البطالة، انتشار اليأس بين  
الجميع. كل تلك النتائج واضحة وضوح الشمس ولا تحتاج لمزيد وقت حتى يبينها أصحاب تلك السياسات،  
والاعتراف بالفشل فضيلة كبرى.

## وتعتيب على تصريحات ابن الرئيس وأمين السياسات<sup>23</sup> !

شنت **الصحافة المسماة بالقومية** وكثير من كتابها المشايخين للحزب الوطني الديمقراطي حملة شعواء على الدكتور محمد البرادعي بمجرد أن أعلن نيته في الدخول إلى حلبة السياسة المصرية واستعداداً للترشيح لمنصب رئيس الجمهورية استجابة للنداءات الشعبية التي وصلته من فئات مختلفة من المصريين. ولما تبين أهل الحكم الضرر الذي أحدثته تلك الهجمة الإعلامية غير الموفقة توقف الهجوم على شخص البرادعي، وعمدت وسائل الإعلام الحكومية إلى النجاهل النامر لأخباره حتى خبر وصوله لم تحظ سوى بسطور قليلة في الصحف الحكومية التي أغفلت الإشارة إلى احتشاد معات من المصريين لاستقباله في مطار القاهرة.

ومع تنامي ظاهرة البرادعي، فقد وقع تغير في الخطاب الرسمي حين أعلن الرئيس مبارك من ألمانيا - حسب المنشور في صحيفة الأهرام يوم الجمعة 5 مارس 2010 - أن لا قيود على ترشيح البرادعي مستقلاً أو من خلال حزب وفقاً للدستور، وجاء رد الرئيس على سؤال وجه إليه من الجانب الألماني حول "هل سترحبون بانضمام البرادعي إلى حزب سياسي؟"، أن البرادعي له مطلق الحرية.. وإذا كان يريد ترشيح نفسه من خلال أي حزب فليفضل، وإذا مرغب في الترشيح كمستقل فليفضل.. فليس لدينا قيود في هذا المجال طبقاً للدستور"!!! **وعلامات التعجب من عندي.**

ثم أوضحت صحيفة الأهرام في نفس العدد تصريحات نسبتها إلى الأستاذ جمال مبارك في المؤتمر الموسع - بحسب صحيفة الأهرام - عقد يوم الأربعاء 3 مارس مع القيادات الطلابية بالجامعات المصرية في المدينة الشبانية، بالاقص يمكن منها استخلاص عدة أمور كاشفة لنهجيات الحزب الحاكم وتفسيره للديمقراطية في البلاد؛

**أولاً -** لا تعديلات دستورية،

**ثانياً -** لا تعديلات في نظام الانتخاب،

<sup>23</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010.

**ثالثاً -** ويخسب صحيفة المصري اليوم في نفس يوم الجمعة - فإن ما تجري في القاهرة من مطالبات بإصلاح دستوري وسياسي هو نوع من الصخب بعيد عن النخديات والمشكلات التي يواجهها سيادته ويكشفتها على أرض الواقع أثناء الزيارات شبه الأسبوعية التي يقوم بها لقرى مصر.

**كذلك نسبت صحيفة المصري اليوم** إلى جمال مبارك قوله "لا يمكن إجراء تعديلات دستورية استجابة لمقال صحفي"! وزاد الأسناد جمال في تصيحاته تأكيداً على أن الأصل في الانتخابات الرئاسية أن تكون بين مرشحي الأحزاب السياسية وأن دخول المستقلين إليها هو استثناء من الأصل، كما أضاف أن التعديلات الدستورية في 2007 كانت تهدف إلى دعم الأحزاب وتفكيكها من المنافسة في الانتخابات الرئاسية حيث يستطع أي حزب له عضو منتخب في مجلس الشورى أو مجلس الشعب أن يقدم مرشحاً من بين أعضاء هيئته العليا ممن مضى عليهم سنة على الأقل في عضويتها وذلك وفق ما تنص عليه المادة الدستورية الشهيرة رقم 76 بعد تعديلها.

ولعلنا نذكر أن الحزب الوطني قد باصر بمجرد إقرار ذلك التعديل الدستوري إلى إنشاء هيئة عليا ضمت بين أعضائها الأسناد جمال مبارك!

وما يستفاد من تصريح الرئيس والنصائح المنسوبة إلى الأسناد جمال مبارك هو أنه لا توجد أي عوائق في طريق من يريد الترشح لمنصب رئيس الجمهورية، وأن الأحزاب لها فرص متكافئة في دخول الانتخابات الرئاسية، فضلاً عن أن ضمانات نزاهة الانتخابات البرلمانية منوطة من خلال وجود مندوب لكل مرشح داخل لجان التصويت كما أن منظمات المجتمع المدني لها حق منابعة الانتخابات لضمان نزاهتها!

**وجدير بنا أن نقاش تلك النصائح** وذلك استناداً إلى دراسات علمية موقفة، فيما يتعلق بنظام الانتخاب أوضحته **دكتورة سعاد الشقاوي** أسناد القانون العام بكلية الحقوق جامعة القاهرة في بحث لها قدمته في منتدى الإصلاح الدستوري في مارس 2007 أن "النظام الانتخابي ليس مجرد تشريع أو قوانين ولوائح أو نصوص في الدستور، إن النظام الانتخابي يستلزم وجود عقد سياسي بين السلطة والطبقة السياسية والناخبين على احترام إرادة الناخبين والاحتمكام بأمانة إلى صندوق الاقتراع". كذلك يتطلب النظام الانتخابي وجود قوى مدنية تعترف لها السلطة الحاكمة وتمنحها فرصة الحياة والنظور والقيام بدور مستقل في الحياة السياسية وأهم تلك القوى الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والنقابات العمالية...،" وتضيف **دكتورة سعاد الشقاوي** "أن عدم إشراك المجتمع المدني في العملية [الانتخابية] وانفراد الأمن بالإشراف

على الانتخابات بأساليب متنوعة بدءاً من إعداد الكشوف إلى التواجد المكثف خارج وداخل لجان الاقتراع، يهدر العملية الانتخابية برمتها ويجعلها فاقدة لأسباب وجودها". وبعد أن استعرضت دكتورة سعاد الشراوي تطور النظام الانتخابي في مصر من النظام الفردي إلى نظام القائمة مع النمثيل النسبي ثم الانتخاب بالنمثيل النسبي مقروناً بالانتخاب الفردي قالت "أسباب الانكسارات المنوالية هي حرص الحزب الوطني على تبنى قوانين تضمن له أغلبية كبيرة فعندما صدر قانون 1983 ترمع الأحزاب من الإئتلاف والتحالف وهذا عكس مبادئ النمثيل النسبي،... كذلك استبعد قانون 1983 وقانون 1986 كل الطرق المعروفة لتحقيق العدالة في توزيع المقاعد عندما نص على أن الحزب الحاصل على أكبر عدد من المقاعد في الدائرة يحصل المقاعد الباقية!"

أما فيما يتعلق بأن أساس الانتخابات الرئاسية هم الأحزاب، فردنا على هذا القول إن ذلك حق يراد به باطل، فالكل يعرف كيف تنشأ الأحزاب في مصر بقرار من لجنة لشئون الأحزاب يسيطر عليها الحزب الحاكم تعطي الترخيص لمن تشاء وتمنع من تشاء، وحين ينظلم المنضرون فلا سبيل لهم إلا الاحتكام إلى محكمة للأحزاب لا تدخل ضمن منظومة القضاء المستقل بل تخضع هي الأخرى لسيطرة وتوجيه الحزب الحاكم من خلال أعضائها من الشخصيات العامة. والأسناد جمال مبارك يعلم ولا شك أن الطريق لنكون الأحزاب أساس النظام الانتخابي في الديمقراطيات المعروفة في العالم هو حرية إنشاءها بمجرد الإخطار! وفي ذلك يقول أ. د. فنجي فكري الأسناد بكلية الحقوق جامعة القاهرة في ختمه المقدم إلى منتدى الإصلاح الدستوري المشار إليه في تعقيبه على تعديل المادة الخامسة من الدستور في 2007 بالنص على أن نظامنا السياسي قوامه التعددية الحزبية" ولقد تعددت التلميحات في اقتراح التعديل باسئدافه تفعيل الحياة الحزبية وإثراء تجربتها، ولا يخفى لنا الشك في أن تلك الغاية مرهن بتحرير تأسيس الأحزاب من أسس الترخيص والاكتفاء بالإخطار. وقد ينصور أن الهدف المبتغى يتحقق بإحلال المشع الإخطار محل الترخيص، إلا أن هذا النصور يتغافل عن إدراج ضابط الإخطار في الدستور يغل يد المشع عن تقييد إنشاء الأحزاب بيواعث ودوافع سياسية". ولم يفك دكتور فنجي فكري الإشارة إلى أن "الأحزاب في ظل دساتير العهد الملكي كانت تعامل كالجمعيات، بحيث تبدأ في ممارسة نشاطها لحظة الإخطار عنها".

أما بشأن المقولة المنسوبة إلى الأسناد جمال مبارك في صحيفة الأهرام " أن مصر شهدت حواراً واسعاً استغرق نحو العامين حول التعديلات الدستورية الأخيرة في 2007 وأن نتائج بعض هذه التعديلات سوف

تظهر بشكل أكبر في المستقبل، وخاصة ما يتعلق بزيادة سلطات البرلمان ودعم الحياة الحزبية" فلا شك أن سيادته يعلم أن التعديلات التي اقترحها الرئيس هي التي تم إقرارها في مجلس الشعب بأغلبية الثلثين؛ حيث وافق عليها بعد التصويت بالنداء بالأسر 315 نائباً كلهم حزب وطني، بينما رفضها 113 نائباً يمثلون كتلة الإخوان وكل المستقلين وكل المعارضة، إضافة إلى نائبي الحزب الوطني محمد حسين وطاهر حزين [وقد عاد بعد ذلك إلى حزبه الأصلي وهو حزب الوفد]. وقد خرجت التعديلات بدون أية إضافة عليها طبقاً لتقرير اللجنة التشريعية باستثناء التعديل الخطير الذي أدخلته الدكتورمة آمال عثمان على المادة الأولى باستبدال الفاصلة بالنقطة في الفقرة الأولى من المادة الأولى! وبغض النظر عن كل ما قدمته الأحزاب السياسية وما أفاض فيه شيوخ وفقهاء القانون الدستوري ن كانت لهم رؤى مخالفة ومعارضة لكثير من التعديلات المقترحة من الرئيس فقد جرى الاستثناء عليها يوم 26 مارس 2007 بكل ما شهدته ذلك اليوم من أحداث غير ديمقراطية بأي حال.

وعلى الرغم من أن الأحزاب المعارضة وفي مقدمتها حزب الوفد تركز على ضرورة تعديل المواد أرقام 76، 77، 88 باعتبارها تعديلات عاجلة، إلا أن المطلب الأساس هو صياغة دستور جديد للبلاد يبنى الجمهورية البرلمانية ويقيم التوازن بين السلطات ويؤسس لمرحلة من الحكم الديمقراطي يكون فيه الشعب هو مصدر كل السلطات.



↑ <https://youtu.be/fN6xHGunnIQ> ↑  
كلام حق أريد به باطل قبل أقل من 3 شهور على 25 يناير 2011

وأخيراً، جاء في تصريحات الأسناذ جمال مبارك التي نسبها إليه صحيفة الأهرام " أن الحزب الوطني لديه تعاون مسنم ويدين حوارات مسنمة مع أحزاب المعارضة.. " والحقيقة أن هذا النص يحتمل إلى توضيح من هي تلك الأحزاب المعارضة التي يتعاون معها الحزب الوطني وأين تتم تلك الحوارات المسنمة ومع أي قيادات تلك الأحزاب وما هي نتائجها وانعكاساتها على المشهد السياسي المصري؟ أخشى أن يكون المقصود بذلك الفقرة هي مجموعة الأحزاب التي وصفها الكاتب عادل السنهوري في عموده بصحيفة المصري اليوم يوم الجمعة 5 مارس بأنها أحزاب "بير السلم".

ولله الأمر من قبل ومن بعد مع تحياتي للحزب الوطني الحاكم إلى الأبد!!!

ولعلي أخبرت تلك المصارحة الغاضبة، بكلمات كتبها أسناذ الجيل عميد الأدب العربي دكتور طه حسين ونشرت عام 1947.....

كتب دكتور طه حسين يقول في مقال عنوانه " جوع وأحاديث " كانت رائعة خطبة العرش التي ألقاها رئيس الوزراء في البرلمان، صورت لنا الحياة المصرية كأحسن ما تكون حياة الأمر: حكومة جادة لا تنام ولا تثير، وشعب عامل لا يريح ولا يستريح! وقد مرضيت الحكومة عن نفسها فأثت على نفسها ورضي البرلمان عن الحكومة فصفق للحكومة، وسمع الشعب للحكومة تقول والبرلمان يصفق، فرجع الأكتاف وهز الرؤوس، وتترك الخلق للخالق.....!"



<https://youtu.be/hH3PKVzZX64>

كلام حق أريد به قبل أيام قليلة من تفجّر ثورة 25 يناير 2011

## وماذا بعد زيارة الرئيس الأسبق لأمريكا؟<sup>24</sup>



<https://youtu.be/x0PlpIOTvoc>

انتهت زيارة الرئيس مبارك للولايات المتحدة الأمريكية، منذ أيام قلائد، وكان الرئيس الأمريكي أوباما قد قام قبلها بزيارته الشهيرة إلى مصر في الرابع من شهر يونيو 2009 وألقى خطاباً إلى العالم الإسلامي روجت له الآلة الإعلامية الأمريكية ووصفته بأنه فنج جديد في علاقات أمريكا بالعرب والمسلمين، وتوقع الكثيرون أنه سيعلن عن خطوات أمريكية حاسمة لمساعدة الفلسطينيين على استعادة حقوقهم وإقامة دولهم المستقلة.

ولكن مضت الأيام والشهور من دون أن تتحقق على أرض الواقع أية تطورات ذات بال يمكن رصدتها على أنها خطوات نحو الهدف الذي عاش الكثيرون من العرب حكماً ومحكومين يمينون أنفسهم بتحقيقه على يد المنتد أوباما. وحين اتخذ أوباما موقفاً إعلامياً ضد توسع إسرائيل في إقامة المستوطنات في الضفة الغربية من فلسطين السليبية وتأكيداً أن موقفه هذا لن يبدل، توقع الكثيرون أن تبادر إسرائيل ورئيس حكومتها نتنياهو بالخضوع والنوقف عن بناء المستوطنات والتوسع فيها، إلا أننا سرعان ما شاهدنا أوباما هو يتراجع ويوافق على الطلب الإسرائيلي أن تبادر الدول العربية بالنطبع واسع النطاق مع إسرائيل في مقابل تجريد بناء المستوطنات لمدة سنة ثم خفضت إلى ستة أشهر!

<sup>24</sup> <sup>24</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

ولما كانت زيارة الرئيس مبارك لأمريكا قد تأجلت عن موعدها السابق تحديده في يونيو الماضي نتيجة الظروف الحزين بوفاة حفيد الرئيس ثم تحدد موعدها في الثامن عشر من أغسطس 2009، فقد ارتفع سقف التوقعات لما يمكن أن تسفر عنه زيارة الرئيس المصري لواشنطن بعد انقطاع خمس سنوات نتيجة سوء العلاقات مع الرئيس السابق بوش.

ومن دون استباق الأحداث لا يوجد فيما تناولته الأبناء عن نتائج الزيارة ما يوحي بأن انفراجة حقيقية سوف تحدث في القضية الفلسطينية وهي الأهم على قائمة مباحثات الرئيسين.

فقبل أن يلتقي الرئيسان وعقب اجتماع الرئيس مبارك مع هيلاري كلينتون وزيرة الخارجية الأمريكية لمدة ساعة كاملة خرج المتحدث باسم وزارة الخارجية يشرفنا بأهم - أي الأمريكيون - وتناولون خلق ظروف جديدة للمساعدة على تحريك الموقف وإتاحة الفرصة لمعادمة المفاوضات بين الجانبين الإسرائيلي والفلسطيني. ويضيف المتحدث الأمريكي أن مصر وأمريكا مثقتان على ضرورة أن تثمر جهود موازية من جانب إسرائيل والفلسطينيين والدول العربية كلها لنهيد المسح لعودة المفاوضات، على أن تتضمن تلك الجهود أن توقف إسرائيل نشاطها الاستيطاني، وأن يعمل الفلسطينيون على تأكيد الأمن، بينما تقوم الدول العربية بخطوات واضحة في التطبيع مع إسرائيل!

ومفاد الموقف الأمريكي - الذي تدعي وزارة الخارجية الأمريكية أنه متوافق مع الموقف المصري - أن ينير التطبيع العربي الشامل مع إسرائيل ليس مقابل إلغاء الاستيطان وتفكيك المستوطنات الإسرائيلية وإقامة الدولة الفلسطينية، بل مقابل مجرد أن يتوقف النشاط الاستيطاني الإسرائيلي مع بقاء جميع المستوطنات القائمة!

وقد نشرت صحيفة **هاآرتس Haartz الإسرائيلية** أن أحد ن حضرة الاجتماع الرئيس مبارك مع القيادات اليهودية نقل إليها أن الرئيس تحدث عن القيادة الإسرائيلية بإيجابية أدهشت الحضور وأنه ذكر كلمات دافقة عن رئيس الوزراء نتنياهو وزير الدفاع إيهود باراك والرئيس الإسرائيلي شيمون بيريز وأوضح أنهم ملتزمون بتحرك عملية السلام إلى الأمام مع الفلسطينيين، إلا أنه أمسك بضرورة ألا ينير التطبيع مع إسرائيل إلا بعد إقرار السلام الدائم. ومن جانبه شكر أعضاء الوفد اليهود الرئيس على جهوده في المنطقة، إلا أنهم ممنوا أن يتبع زملاء القادة العرب بتقدير بعض لفات إيجابية لشجع إسرائيل على التقدم نحو تسوية نهائية.



ويبدو الآن جلياً أن موقف إسرائيل، الداعي إلى أن تقدم الدول العربية خطوات تطيعية لإقناعها بالتقدم في مفاوضات من أجل تسوية نهائية، قد تبنته الإدارة الأمريكية ووجدته فرصة لتبريد عجزها عن تنفيذ ما أعلنته من موقف صارم ضد التوسع الاستيطاني الإسرائيلي، ومن ثم اللقاء النبعة على العرب في جميد الموقف بأهمهم من لم يقدموا تلك الخطوات الإيجابية المقترحة. وقد أكد المبعوث الأمريكي للشرق الأوسط جورج ميتشل هذا الاستنتاج حين صرح في شهر يوليو الماضي [2009] أن على الدول العربية اتخاذ خطوات لها معنى في التطبيع مع إسرائيل.

وفي الوقت ذاته أعلن وزير الخارجية أحمد أبو الغيط أن على إسرائيل أن تبدأ خطوات لاستعادة ثقة العرب فيها وذلك بوقف النشاط الاستيطاني ليس في الضفة الغربية فقط بل وفي القدس ذاتها وأن تسحب قواتها من الضفة الغربية لنعود الأوضاع إلى ما قبل الانقضاة الثانية.

ومن هنا يصبح الموقف نوعاً من الصراع الإستراتيجي تحدده نتيجه بحسب القوة النسبية لطرفي الصراع. **فمن الجانب الإسرائيلي** تبدو الجهة الداخلية مناسكة وداعمة لموقف الحكومة المنشدد والرافض للضغط الأمريكي الهين بشأن وقف بناء المستوطنات، ومن ثم فهو في موقف تفاوضي قوي تدعمه الولايات المتحدة الأمريكية بشكل مباشر.

**أما الجانب العربي** فهو يعاني من درجة عالية من التشكك بدءاً من الصراع الفلسطيني الداخلي والمواجهة المحدمة بين حماس وفتح وتوقف مفاوضات المصالحة بينهما التي ترعاها مصر، من وراء الخلافات المترامية بين مصر وكلاً من سوريا وقطر، وفنور الهمة العربية في اتخاذ موقف موحد في مواجهة تحديات القوة الإسرائيلية، والحصار القرام العربي في محاولة تسويق المبادرة العربية التي أطلقت في قمة بيروت عام 2002 ووقفت الدبلوماسية العربية بعدها جامدة بينما رفضت إسرائيل تلك المبادرة ولم تكن حتى بمناقشتها وإبداء رأي بشأنها.

إن الصراع الإستراتيجي بين إسرائيل والدول العربية - وفي مقدمتها مصر - سوف تنوقف نتائجها على مدى ما تستطيع الدول العربية تحقيقه في امتلاك وسائل القوة الاقتصادية والعسكرية والسياسية ومصادر الدعم الدولي للقضية الفلسطينية في مواجهة ما يملكه إسرائيل من تلك القوى. ولكن يبقى التحدي الحقيقي للدول العربية - وفي مقدمتها مصر - وهو أن تحقق التحول الديمقراطي في نظم الحكمها، وأن

تضع عن شعورها ضغوط التعاملات الأمنية والنهيش السياسي، وأن تفتح الأبواب لحياة ديمقراطية تقوم على التعددية الحزبية والانتخابات الحرة النزاهة.

إن التطوير الديمقراطي وتحرير الإنسان العربي - المصري في المقدمة - وتمكينه من ممارسة حقوقه السياسية في اختيار حكامه ومحاسبهم هي الخطوة الأساس في مواجهة العدو الإسرائيلي، ومن دونها لن يكون لحظة أوباما المنظرة فرصة وستلحق بسابقاتها من خطط أمريكا لإحلال السلام في الشرق الأوسط.  
يصدق على تلك الزيارة - والزيارات السابقة واللاحقة - المثل المصري الحكيم "المنغطي إيا أمريكا عربان".



<https://youtu.be/qofDpAacwUQ>



## أحوال الحكومة ورئيسها ووزراءها!



## 1. عش حكومات أدارت مصر في عهد مبارك أقصها حكومتها وأطولها وزارة عاطف

صدقي<sup>25</sup>

اتسم عهد الرئيس مبارك بطول عمن الحكومات، حيث لم يتجاوز عدد هذه الحكومات على مدى الـ 27 عاما الماضية الـ 10 حكومات، رأس مبارك واحدة منها عقب انتخابه رئيسا للجمهورية، وهي الوزارة الأقص في عهد حيث لم تسنم سوى شهرين و 20 يوما فقط.

وتولي منصب رئاسة الوزارة منذ عام 1981 وحتى الآن 8 شخصيات هم بالترتيب الزمني محمد حسني مبارك، والدكاترة فؤاد مجي الدين، كمال حسن علي، علي لطفي، عاطف صدقي، وكمال الجنزوري وعاطف عييد وأحمد نظيف.

وكانت وزارة الدكتور عاطف صدقي هي الأطول عمن في عهد الرئيس مبارك بل أطول الوزارات عمن منذ قيام ثورة 1952، حيث استمرت 10 سنوات ابتداء من نوفمبر 1986 وحتى يناير 1996، تأتي بعدها وزارة د. عاطف عييد التي استمرت 5 سنوات ابتداء من 10 أكتوبر 1999 وحتى 9 يوليو 2004 ثم وزارة الدكتور كمال الجنزوري التي استمرت 4 سنوات من 4 يناير 1996 وحتى 5 أكتوبر 1999.

وفي المقابل، لم تسنم حكومتا الدكتور علي لطفي والدكتور كمال حسن علي سوى عام واحد لكل منهما، بينما استمرت وزارة الدكتور فؤاد مجي الدين لنحو العامين، بالإضافة إلى وزارة د. أحمد نظيف التي من عليها حتى الآن 4 سنوات وما زالت متواجدة بالغم من الأزمات التي شهدتها مصر ولا تزال تعيشها في عهدها.

عهد الرئيس مبارك لم ينسجم بالوزارات المعمرة فحسب، وإنما شهد أيضا الكثير من رجال السلطة المعمرين، وعلى رأسهم صفوت الشريف الذي كان ولا يزال أحد أبرز رجال الدولة علي مدى "25" عاما منذ توليه وزارة الإعلام من 1983 وحتى 2004 ثم رئاسة مجلس الشورى وأمانة الحزب الوطني من 2004 وحتى الآن.

<sup>25</sup>10 حكومات أدارت مصر في عهد مبارك... أقصرها حكومته... وأطولها وزارة

عاطف صدقي | المصري اليوم (almasryalyoum.com)

## 2. قراءة في حوار رئيس الوزراء<sup>26</sup>

في حوار مع التلفزيون الحكومي قدم د. أحمد نظيف مجموعة من الأخبار تحتاج إلى وقفة لمناقشتها لما لها من دلالة على كيف تحكم البلاد! وكان رئيس الوزراء قد قدم مجموعة مماثلة من الأخبار في حوار سابق له مع صحيفة الأهرام نشر يوم 18 أكتوبر 2008 وكانت لي وقفة معها في مقالي بالوفد يوم 28 من ذات الشهر بعنوان "اعترافات رئيس الوزراء!". ولما كنت لم أشاهد الحوار التلفزيوني، فقد اعتمدت على العرض المنشور له على موقع رئاسة الوزراء بشبكة الإنترنت وما نشرته صحيفتنا "الشرق" و"الوفد" حول هذا الحوار، الأمر الذي حرص مني من مشاهدة الملاحم والتعيرات والإيماءات التي صاحبها.



<https://youtu.be/ADKNuNfhU7Q>

دكتور أحمد نظيف في مؤتمر دافوس

وأول أخبار رئيس الوزراء أن تكليفه بتشكيل الوزارة في يوليو 2004 كان مفاجأة له - وهو الأمر المعتاد مع جميع من كلفوا بتشكيل وزارات مصر منذ 1952 -، فليس الوزراء يأتي إلى موقعه الخطير من دون إعداد ولا تسنح له فرصة لتكوين رؤية ومنهاج لما يريد تحقيقه للبلاد، وغالباً يأتي من غير القيادات الفاعلة في الحزب الحاكم وهو ما يمثل قمة التناقض حيث تكون صلة رئيس الوزراء المكلف مقطوعة تقريباً بسياسات وبرامج الحزب. والمثير للعجب أن اختيار من يشغل أعلى منصب تنفيذي في البلاد بعد

<sup>26</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

رئيس الجمهورية، ينه هذا الأسلوب الذي يعتمد على الإعجاب بشخص المكلف لشغل المنصب وليس على خبرته وقدراته القيادية وأفكاره وتوجهاته السياسية ورؤيته لإدارة البلاد.

ويفاجئنا رئيس الوزراء باعتراف آخر، أنه لم يكن المقصود بتشكيل الوزارة في المقام الأول، بل كان المتوقع أن ينتر تعديل في وزارة عاطف عبيد، ولكن تطور الأمر فجأة ليجد نفسه هو المكلف بتشكيل ومطالباً بإحداث طفرة اقتصادية في البلد وهو لم تسنح له فرصة للتفكير في هذا الموضوع، فيضطر إلى الاعتماد على الدكتور يوسف بطرس غالي حيث تم الشاور معه في تشكيل الحكومة وكيفية عمل طفرة اقتصادية، كل ذلك كان مطلوباً في فترة ضيقة جداً في ذلك الوقت كما يقول د. نظيف حيث تم تكليفه يوم 8 يوليو وتشكلت الوزارة يوم 14 يوليو، أي أن التخطيط لعمل طفرة اقتصادية في البلد بواسطة حكومة جديدة واختيار الأفراد المناسبين لتكوين فريق عمل ووزارات تعمل بتناغم جماعي سوياً تم في ستة أيام!

ويقدم لنا الدكتور نظيف رؤية مثاقضة لكيفية تشكيل الوزارة الجديدة حين يقول إن الرئيس مبارك ترك له الحرية في الاختيار ولكن له تعليقه على من ينتر اختيارهم، وأن الرئيس كان يطلب في أي منصب أو وظيفة معينة أكثر من اسم، ثم يعود مرة أخرى ليقول ولكن الرئيس لم يدخل ولم يرفض أي أسماء. فكيف بالله يكون لرئيس الوزراء المكلف الحرية ولا يرفض الرئيس عليه أي أسماء في نفس الوقت بحجب عليه تقدير أكثر من اسم لكل منصب ويكون للرئيس تعليقه على من ينتر اختيارهم؟ ليس المعنى الذي أراد د. نظيف الالتفاف حوله أن القرار النهائي في اختيار هيئة الوزارة هو للرئيس شخصياً؟ وهو يتردد هذا الاستنتاج بما هو معروف لدى الكافة أن اختيار وزراء الوزارات السيادية ينتر بقرار مباشر من الرئيس وأن رئيس الوزراء المكلف لا رأي له في هذا الجانب. ويقول الدكتور نظيف أن أحداً ممن اسندواهم للشاوير وقت تشكيل الوزارة لم يرفض المنصب " حيث أنه من الصعب على أحد رفض هذا التكليف لخدمة بلده"، ولكن ما لم يقله رئيس الوزراء هو هل تطلقت المشاورات إلى توضيح المهام المطلوب تحقيقها ومسئوليات الأداء المسندة وطبيعة المعايير التي سينترها تقييم أداء الوزير الجديد؟ وهل تأكد رئيس الوزراء أثناء تلك المشاورات من أن المرشحين فعلاً يمثلون تجانساً وتناغمياً في الآراء والتوجهات والحلويات السياسية، مما يسمح بتكوين فريق العمل المطلوب لتحقيق الطفرة المنتظرة؟

وحين عرضت صحيفة الشرق [عدد 13 يوليو] للحوار ركزت على ما قاله د. نظيف من أنه هو الذي طلب استبعاد د. محمود أبو زيد وزيد الري السابق وبرز ذلك أن د. أبو زيد أدى دوره لمدة تزيد على 10 سنوات، وأضاف قائلاً [حسب الصحيفة] "الواحد لما يقعد لفترة طويلة يبقى أسير للسياسات اللي هو ماشي فيها". والسؤال هل ينطبق هذا على دكتور أبو زيد فقط أم ينطبق كذلك على كل مسؤل يبقى في موقعه فترة طويلة، ولكن عش سنوات فأكثر؟ ألا يوجد في هيئة الوزارة من أمضى أكثر من عشرين عاماً في نفس المنصب؟ ألا يوجد في قمة الدولة من يشغل منصبه لفترات زادت عن الفترة التي أمضاها د. أبو زيد بكثير؟ فهل يقصد د. نظيف أن جميع هؤلاء المسؤولين هم الآن أسرى للسياسات "اللي هم ماشين فيها"؟ والمهم أن هذا القول أكدته أيضاً صحيفة الوفد [عدد 13 يوليو]، بينما لم ينظر في إليه ملخص الحوار المنشور على موقع رئاسة الوزراء بشبكة الإنترنت، كما تجاهلته صحيفة الأهرام أيضاً حين عرضت بعض نقاط مما تطرق إليه حوار رئيس الوزراء [صفحة 9 عدد 13 يوليو].

وإذا كان أحدنا لم يرض قبول المنصب الوزاري، وأن أحداً من الوزراء لا يخرج من الوزارة إلا مستبعداً في تعديل وزاري، فهل معنى ذلك أن وزراء مصر المحروسة كلهم راضون عن أعمالهم وإجازاتهم ويشعرون بالامتنان للبقاء في مناصبهم من دون أن تخطر لأحد منهم فكرة الاستقالة؟ ولعلي أقر حقيقة أن هناك استثناءات قليلة لهذا القول منها مثلاً الوزير حسب الله الكفراوي كان يحمل خطاب استقالته في حقيقة أو مراقبه وتقدم لها ثلاث مرات فعلاً فلم تقبل إلى أن تم إخراجها بالطريقة المصرية المعتادة، تعديل وزاري!

ونعود إلى أصل الحكاية ومناسبة الحوار وهي مرور خمس سنوات على تشكيل حكومة د. نظيف وطلب هذه المناسبة من مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرارات التابع لمجلس الوزراء أن يعد تقريراً بعنوان "الحكومة في خمس سنوات" لتعرف الناس بما تم تحقيقه خلال تلك الفترة بمنتهي الأمانة، وكأنهم لا يعرفون ما فعلته لهم الحكومة من ترمي في الخدمات وسوء في الأوضاع المعيشية وكوارث العبارات والهيام الصغور على ساكني العشوائيات وانتشار مزارع تربية الخنازير في المناطق السكنية. وظني أن رئيس الوزراء لم يطلع على تقرير سابق أعدته مركز المعلومات يعرض فيه نتيجة استطلاع رأي عينته من المواطنين خلص منها المركز إلى أن نسبة 86% من المصريين راضون عن الحكومة، فهل يطمع د. نظيف في رفع النسبة إلى 100% أو أكثر بعد إصدار التقرير الجديد؟

### 3. ثم قراءة في اعترافات رئيس الوزراء<sup>27</sup>

تضمن حوار الأهرام مع رئيس الوزراء د. أحمد نظيف المنشور صباح السبت 18 أكتوبر الجاري [2008] أكثر من مفاجأة، فقد نوه الأهرام قبلها بيوم عن "استجواب رئيس الوزراء" ثم اتضح من المنشور في اليوم التالي أنه لا يمثل استجواباً ولا يزيد عن كونه "طلب إحاطة" ! وكانت المفاجأة الثانية أن الحوار لم يشر إلى أسئلة ومحاورات كثيفة الكتاب والصحفيين حضروا اللقاء مع رئيس الوزراء ومنهم مع رئيس التحرير كتاب كبار مثل مكرم محمد أحمد وسلامة أحمد سلامة، فقد وجهت الأسئلة باسم الأهرام ولم يفتح محر الحوار عما دار من مناقشات أو محاورات أو اعتراضات من جانب أعضاء فريق الأهرام، وهو الأمر يؤكد أن الأمر لم يعدو أن يكون مناسبة لإعطاء رئيس الوزراء فرصة للنجمل وتحسين صورة الحكومة أمام الرأي العام بعد كل ما أصابها من تشوهات خاصة بعد أحداث أجن يوم والديقعة وما يعاينه الناس من وطأة الغلاء وصعوبة العيش في ظل حكومة د. نظيف.

#### د. نظيف يفتح النار على الحكومات السابقة

أطلق الدكتور نظيف على حكومته. وبالنسبة للناس على رؤسها - مجموعة من صفات المبالغة والتخثير والتضخيم، فهي أكثر حكومة عملت من أجل المواطن العادي، وهي التي حققت أكبر زيادة لراتب الموظفين، كما أنها الحكومة التي أضفت أكبر عدد من المواطنين إلى بطاقات التأمين. هذا التضخيم لإجازات الحكومة هو في ذات الوقت إبراز لعجز حكومات الحزب الوطني الديمقراطي السابقة وتأكيد لفشلها في خدمة المواطنين. ولكن القضية ليست في أن يقارن د. نظيف نفسه بمن سبقوه في رئاسة الوزراء، بل الأهم أن تكون المقارنة مع أهداف ومسنوبات للشمية يطلع عليها المواطنون، ومع ما سبق للحكومة أن التزمت به في بيانها إلى مجلس الشعب، ناهيك عن أن تكون المقارنة الواجبة مع ما حققته دول أخرى سبقنا بها في ميدان الشمية والتقدم.

وكشف حوار د. نظيف أنه يبدو غير مقدر لحجم الفقر والعشوائية والعنت الذي يعيشه ملايين المصريين، فهو لا يرى إلا شباب القرية الدكية وهم نفس قليل لا يقارن بملايين الشباب العاطلين لم تنتج لهم فرصاً

<sup>27</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.



للعمل وإظهار مواهبهم وقدراتهم. ويرى د. نظيف أنه لا توجد مشكلة بطالته في المحرسة ولكنها مشكلة ثقافة العمل التي لا يدركها هؤلاء المنعطلين. كما أن رئيس الوزراء لا يرى في الاشتباك الحاصل بين السلطة ورأس المال أي مشكلة، فقد قال إنه وضع ضوابط لفض هذا الاشتباك في حالة وزراء من رجال الأعمال وانتهي الأمر. وكان يجب عليه - أو على محاوريه من كنيته الأهرام - أن يذكر أن حكومته هي أكثر حكومة عملت من أجل رجال الأعمال، فقد جعلت من مهر وزراء، وأسندت إلى كبارهم رئاسة أهرجان مجلس الشعب، ويسرت لهم الحصول على ملايين الأمان من أراضي المحرسة بأسعار بخسة أو حتى بلائمن، وهي الحكومة التي أنجزت لموافق الكونز مع إسرائيل والولايات المتحدة لشعش صادرهم من الملابس الجاهزة إلى أمريكا بعد إلغاء العمل بنظام حصص التصدير نتيجة تفعيل اتفاقية منظمة التجارة العالمية أوائل 2005، وهي الحكومة التي سمحت لوزيرين من رجال الأعمال بالاستحواذ على نسبة مهمة من حصة بنك الإسكندرية في البنك المصري الأمريكي، وهي الحكومة التي سمحت لرجل الأعمال رئيس لجنة الخطة والموازنة بمجلس الشعب أن يدخل تعديلاً على قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية تموجبه ترهع من تخدشه نفسه بالإبلاغ عن ممارسته احتكارية وذلك بفض عقوبة عليه تصل إلى 150 مليون جنيه! وهي الحكومة التي لا يزال جهاز حماية المنافسة النابع لها يتعش - أو يتردد - في إصدار تقريره عن حالة الاحتكار في صناعة الحديد. وهي الحكومة التي زادت في عهد كرامت الأهيار والغرق والحريق وأكياس الدم الملوثة والتي مراح ضحيتها مئات المصريين فضلاً عن عشرات ملايين الجنيهات وما لا يقدر بثمن من الآثار والممتلكات، وتلك المصائب كلها من صنع شركات رجال أعمال أعضاء في حزب الحكومة يستعد بشعار جديد لمؤتمرة القادم.

أما فاخر د. نظيف بتحقيق حكومته أعلى زيادة في رواتب الموظفين، فقد كان واجباً عليه أن يعترف بأن هؤلاء الموظفين وغيرهم من المواطنين الفقراء هم من ساهموا في تدبير المليارات لتمويل علاوة الـ 30%، وأن موظفي ضريبة العقارات لم تحصلوا على زيادة رواتبهم إلا بعد معاناة وصلت إلى الاعتصام لعشرة أيام أمام مكتب رئيس الوزراء، وأن المعلمين عانوا أكثر من عامين انظماراً لتطبيق المرحلة الأولى من الكادر الخاص وهم وأهم في سبيل الحصول على ما سنأتي به المرحلة الثانية كان عليهم أن تخضعوا لاخباء - من دون تدريب - كان مثلاً للفوضى ومخلاسخرية كل من تابعه. كما أن د. نظيف فاته أن يذكر مطالب الأطباء بتحسين رواتبهم، وتعدد اعتصام عمال المحلة وغيرهم حتى تحصلوا على بعض

حقوقهم، وأن أساتذة الجامعات لا يزالون يخوضون معركة زيادة الراتب في ظل النظام المبتدع الذي أقره المجلس الأعلى للجامعات رغم معارضة جموع أعضاء هيئات التدريس . وأخيراً كان لابد للدكتور نظيف أن يذكر أن أصحاب المعاشات قد كونوا اتحاداً للدفاع عن مصالحهم ولا يزالون يطالبون بتنفيذ حكمي المحكمة الدستورية العليا بشأن صرف المستحقات المنجمدة للأجر المنغير بأثر رجعي ولا تزال وزارة المالية تراوغ في تنفيذه، وأن حكومتها هي التي أجهزت على أمل ملايين المصريين في ضمان مدخراهم وفق نظام التأمينات الاجتماعية حين قامت بضرر وزارة التأمينات إلى وزارة المالية لإخفاء حقيقة إهدار فوائض التأمينات الاجتماعية.

ومن الغريب أن رئيس الوزراء - وهو يتحدث عن إنجازات الحكومة في زيادة الراتب ومعاش الضمان الاجتماعي - لم يبين لنا ما آل إليه مشروع رفع الحد الأدنى للأجور قتل غثاً في المجلس الأعلى للأجور ويطالب به الاتحاد العام للعمال وكان محلاً لمفاوضات طويلة بين الاتحاد والحكومة.

### الاعتراف الأول، الدولة يجب أن يكون لها دور في ضبط السوق

على خلاف الخطاب الرسمي وتوجهات لجنة السياسات بالحزب الوطني، اشتمل حوار د. نظيف على اعترافات مهمة ينبغي إبرازها وإلقاء الضوء عليها وعدم تركها ثم مرور الكرام، بل لابد من مطالبته بتنفيذ ما جاء في اعترافاته لتصحيح الأوضاع التي يعيب عليها هو نفسه. ولنبداً بأول اعتراف حين أكد رئيس الوزراء أن الدولة يجب أن تكون موجودة في إدارة الاقتصاد الوطني. فهو يعترض على تعبير "الاقتصاد الحى" ويفضل عليه تعبير "اقتصاد السوق". وهو يدعى أن الدولة مطالبة بوضع ضوابط وعلينا حماية المنافس لتحقيق المعادلة الصعبة بين العرض والطلب. ومع اتفاقنا مع تصوير رئيس الوزراء للنظام الاقتصادي الأفضل، فإنه لم يوضح ما هي تلك الضوابط التي قال إنها موجودة في السوق المصري، ولم يبين ما هي الآليات والأدوات التي تستخدمها الحكومة لضمان انضباط السوق وحماية المنافسة ومنع الاحتكار.

### ضغوط أمر نضائح؟

يوصل د. نظيف اعترافاته المهمة ويصحح بأن "هناك ضغوطاً خارجية تمارس على مصر قائلاً "الضغوط دائماً موجودة، ولا أحد ينكس ذلك، ولن نضحك على أنفسنا" ويسند ذلك "ولكننا دائماً نعمل ما في صالحنا" ويسشهد على ذلك بالرئيس حين يقول "والرئيس مبارك يؤكد هذه الحقيقة"! ويفجر رئيس الوزراء قبلته حين يقول "صحيح أنه يمكن أن تكون هناك "نصيحة" ولا نجد حرجاً في أن نأخذها ما

دامت تحقق مصلحتنا" ! ولم يوضح رئيس الوزراء الفرق بين الضغط والنصيحة، ومن يقدم ما إذا كان ما تنعرض له مصر في موقف معين هو ضغوط أمر نصائح. ومن حقنا أن نسأل رئيس الوزراء هل كانت معارضة مصر لموقف حزب الله في حربه ضد إسرائيل عام 2006 نتيجة ضغوط ترممها عليها أم كانت استجابة لنصيحة؟ وهل قرار إعادة تعيين سفير مصر في بغداد - رغم ترقدي الأوضاع الأمنية وبخس النظر عن تجربتها الأليمة في مقتل السفير الشهيد إيهاب الشريف - كان استجابة لضغوط أمر نصائح؟ وهل كانت الحكومة واقعة تحت ضغوط أمر كانت تتلقى نصائح حين اتخذت موقفها المناصر لمشروع أجزوم في رأس البر والحل الذي التفت به على معارضة أهل دمياط ونجحت في تمريره؟ وهل الموقف المصري السليبي تجاه إيران وحركة حماس وسوريا هو نتيجة ضغط من جهة ما أو استجابة لنصائح؟

### وشهد شاهد من أهلها

ويفا جئنا رئيس الوزراء باعتراف من العيار الثقيل حين ينتقد سياسة الخصخصة التي اعتبرها حكومته قضيتها الأساسية لبيع كل ما يمكن بيعه، ويقول "إن الدولة تدخلت في بعض شركات قطاع الأعمال العام التي سبق بيعها، وخسرت و"وقعت" فاستعادتها الدولة، لأن العملية ليست بيعاً وشراءً، وإنما إدارة منظمة أموال عامة، وليست الخصخصة هدفاً في حد ذاتها!" واتساقاً مع هذا الرأي الذي نوافقته عليه، هل نطلب من رئيس الوزراء أن تقوم حكومته بمراجعة شاملة لعمليات الخصخصة التي تمت في عهدنا وكذلك ما سبقها، وبيان نيتها من منظور المصلحة الوطنية وسلامة الاقتصاد الوطني. هل يواصل د. نظيف بيان الحقيقة التي بدأها باعترافه أن الخصخصة ليست هدفاً في ذاتها، ويقدم للشعب بياناً بما حصلت عليه الحكومة من عائد الخصخصة وما آلت إليه أوضاع الشركات التي تمت خصصتها، ومصير العاملين أحيلاً إلى المعاش المبكر، وحجر الأرباح والفوائد التي كان من الممكن تحقيقها لصالح الشعب إذا بقيت تلك الشركات في الملكية العامة. من ناحية أخرى، كيف يستقيم رأي رئيس الوزراء بأن الخصخصة ليست هدفاً في ذاتها مع إصرار الحكومة على بيع بنك القاهرة حين تتحسن الأوضاع الاقتصادية العالمية؟

### وحدث صدق عن توشكي

كان د. نظيف صريحاً وواضحاً إلى أبعد الحدود في تقييمه لمشروع توشكي ومدى جدواه فقال بالحرف - كما نشرت الأهرام وبها في العبارة من خطأ لغوي - "ومن أفضل المناطق المؤهلة اليوم" غرب الدلتا". . في رأي أن ما صرف في توشكي لو صرف في غرب الدلتا [كانت] الأمر سيكون أسوأ لأن هناك أمراض

قابلة للزراعة بمساحات كبيرة جداً، كما أنها قريبة جداً من خطوط النقل، ومن شاطئ البحر المتوسط وهذا كله يساعد على الصيادين، ولذلك ففكس في إقامة مطار غرب مدينة السادات "!!! وبعد سنوات من النهيل الحكومي للمشروع العملاق وإففاق ما يزيد عن سبع مليارات من الجنيهات، يأتي اعتراف رئيس الوزراء بأفضلية مواقع أخرى كانت أجدى بأن تنجح إليها جهود الدولة، مما يمكن اعتبارها اعترافاً ضمناً بما نشرته صحيفة الوفد يوم 5 سبتمبر الماضي من أن الحكومة بدأت في تسريح خمسين من العاملين بالمشروع شهرياً، وأنها قد أرجأت الموافقة على طلبات الحصول على أراض بالمشروع تقدمت لها بعض الشركات المصرية والعربية بسبب عدم توفر المياه اللازمة لعمليات الاستصلاح.

وأعجب أن أحداً من المحاورين لم يسأل رئيس الوزراء متى أكشف هذه الحقيقة عن توشكي؟ وماذا هو فاعل بعد اعترافه هذا؟ هل سيخذ مجلس الوزراء قراراً بوقف العمل في توشكي وتحويل الاعتمادات المقررة لذلك المشروع - الأقل جدوى في رأي رئيس الوزراء - لشمية منطقة غرب الدلتا؟ هل سيطلب رئيس الوزراء من وزير الري والموارد المائية أن يراجع تصميماً المنكسرة عن جدوى ما ينم في توشكي والوعود البراقة التي يذكرها بعد كل زيارة له إلى المشروع؟ وهل يمكن أن يكون هذا الاكتشاف بعدم جدوى مشروع توشكي هو تفسير لتوقف زيارات الرئيس مبارك للمشروع وتأجيل زيارته التي كان مقرراً لها شهر أغسطس الماضي؟

### الحكومة متأخرة في تطبيق اللامركزية

قال رئيس الوزراء "اللامركزية موضوع كبير ونحن متأخرون فيه جداً" ويعترف د. نظيف أن المحافظين عندهم صلاحيات لكنهم "مقيدين في كثير منها وبالذات في الجانب المالي مع الوزارات". ويرى رئيس الوزراء أن "المحافظ الشاطر هو الذي يستطيع أن يخسر نفسه مالياً إلى حد ما، وينجز ويصنع مبادرات فردية واجهاها هو أن خسر مالياً". وهذا أعرب اعتراف من رئيس الوزراء إذ بدلاً من العمل الجاد لتطبيق اللامركزية حقاً وتوفير الظروف الموضوعية المساعدة للمحافظين وهيئات الإدارة المحلية للقيام بدورهم بفعالية في الشمية المحلية، فهو يطلب إليهم حل مشكلاتهم كل بطريقتهم وحسب شطارتهم واتخاذ ما يريدون من إجراءات للخروج عن القيود التي تحد من صلاحياتهم!!!

ومحمد لرئيس الوزراء أنه لم يستخدم ولا مرة واحدة التغيير الوزاري الشهير "حسب توجيهات الرئيس مبارك".

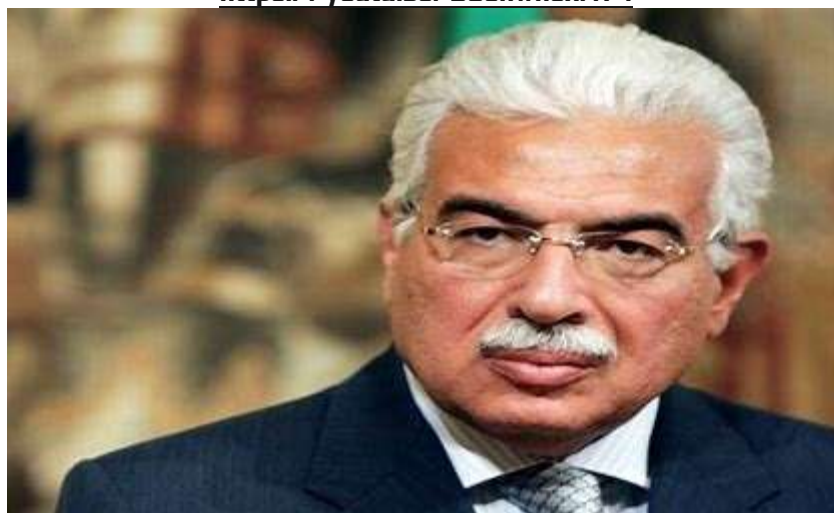
## المسكوت عنه في حوار رئيس الوزراء

طرح رئيس الوزراء ضمن اعترافاته قضايا مهمة وضعها في صورة شكوى أو غنيمات ومواقف يبنها من دون أن يوضح ماذا هو فاعل بشأها برغم ما سوف تثيره تلك الاعترافات من بلبلة بين ملايين المصريين وتأثر حياتهم ومستقبلهم بمواقف رئيس الوزراء وإخياره لسياسات لن تلقى قبولا شعبياً. من تلك القضايا موقف د. نظيف من الدعم حين يقول "وأنا شخصياً نفسي" أشيل" من فلوس الدعم وأحطها في التعليم لو وافق مجلس الشعب، ولا أتصور أن مجلس الشعب سيوافق على اقتراح كهذا". ورغم اتفاقنا مع رئيس الوزراء في تقديره لأهمية التعليم وضروية زيادة الاستثمارات المخصصة لهذا المجال الحيوي، فإننا لا ننفق معه في أمينه، بتقليل مخصصات الدعم من قبل إيجاد البدائل الحقيقية لتحسين أوضاع محدودي الدخل والتعامل الإيجابي مع مشكلة الفقر التي يعاني منها أكثر من نصف المصريين بدرجات مختلفة، ولا نرى في تعمير استخدام البطاقات الذكية بين المواطنين أساساً كافياً للتحول من الدعم السلعي إلى الدعم النقدي كما أكد رئيس الوزراء.

إن المسكوت عنه في حوار رئيس الوزراء كثير، فلم ينعرض أبداً إلى مسائل السياسة الخارجية، ولم ينعرض إلى موضوع الرؤية الاستراتيجية لمصر في 2030 ولا أشار إلى إستراتيجية القاهرة 2050 برغم تعرضه لموضوع إنشاء محافظتين جديدتين سلباً من القاهرة والجيزة. ولم يرد رئيس الوزراء رأيه في قضايا داخلية مهمة مثل ترسانة النشريات التي تعدها الحكومة ومنها مشروع قانون الإرهاب، ولم يبين وجهة نظره في مشروع قانون تنظيم البث الفضائي الذي أثار ضجة كبرى حين كشفت صحيفة المصري اليوم عن تفاصيله. كذلك لم يوضح د. نظيف موقف الحكومة من مشروع قانون الانتخابات ونظام الانتخابات الجديد الذي أشار إليه البرنامج الانتخابي للرئيس، ولم يبين مصير قانون الإدارة المحلية الجديد. وعلى الرغم من تأكيد أهمية التعليم، لم يعلق رئيس الوزراء على الأنباء المتواترة والمناقضة حول نظام الثانوية العامة الجديد.



<https://youtu.be/BSonwhexM74>



#### 4. الملفات المنسية... عند الحكومة الدكيتة<sup>28</sup>!

يمنع المصريون بنعمة كبرى اخنصهر الله سبحانه وتعالى بنسبة وافرة منها دون عبادة في مشارق الأرض ومغاربها، تلك هي نعمة النسيان. فالمصريون ينسون بسرعة، فهم يتفعلون ويتورون لمختلف الأمور والقضايا، ثم تراهم ينسون أو يناسون تلك الأمور والقضايا، ويعودون إلى ممارسة حياتهم بكل ما فيها من مشكلات ومصاعب.

ويشارك في ظاهرة النسيان معظم المصريين حكاماً ومحكومين، فالحكام يصحون صباح مساء بما سوف يفعلون وما سيحققون من إنجازات ومشروعات سنجعل المحر وستة، نمراً اقتصادياً إفريقياً لا ينازعها في ذلك سوى جنوب إفريقيا وذلك من باب النواضع ودرء اللبس. والمصريون من المحكومين يطالعون ويسمعون ويشاهدون ثم يكتفون بمصصة الشفاهة والانصراف إلى حال سبيلهم وهم يشدرون بنكات لا يتجارهم في خفة ظلها وسرعة ابتكارها شعب آخر. وبنيجة لهذه القدرة على النسيان تتركملفات مهمة في أدراج مكاتب الوزراء والمسؤولين لتصبح من التراث المصري يومئذ الآباء للآباء، نعرض لثلاث ملفات منها اليوم.

#### الملف الأول. الاحتيار وصناعة الحديد

تابع المصريون خماس شديد مناقشات تعديل قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية والتي جرت في مجلس الشعب في شهر يونيو الماضي قبل أيام معدودة من انهاء دورة عمله وبدء إجازته السنوية. وكانت تلك المناقشات قد انتهت بإضافة المادة 26 والتي تفرض نصف العقوبة التي أقرها القانون على من يتقدم ببلاغ عن قيامه أو مشاركته أو علمه بممارسة احتكارية، وهو الأمر الذي أثار دهشة الجميع إذ أنه لا يعقل أن يتقدم شخص ما ليعترف بارتكابه أعمالاً احتكارية ويعرض نفسه طواعية لعزامة ضخمة تصل إلى 150 مليون جنيه!

ولهذه المناسبة ينسأل الناس في المحر وستة - وأنا منهم ومهمر - عن مصير التحقيق الذي طلبه وزير التجارة والصناعة من جهاز منع الاحتكار وحماية المنافسة لبحث قضية الاحتكار في صناعة الحديد؟ ويثير ذلك التساؤل شجون المصريين حين يسترجعون تصفات بعض رجال الأعمال ناسبوا الحكومة - مع

<sup>28</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

الاعتناء لأغنية الراحل عبد المنعم مدبولي الشهيرة في مسحية مريا وسكينة -، فقد ظهر على الساحة الاقتصادية المصرية وفي غفلة من الزمن من يسيطر على أهم وأكبر شركات إنتاج الحديد في البلاد بعد أن تمكن من الاستحواذ على شركة الدخيلة التي كانت مشروعا مشتركا بين المال العام والجانب الياباني، وذلك بطريقة غير مفهومة - بالنسبة لي على الأقل -، ونسي المصريون هذا الملف!

وفي محاولة للتذكير بهذا الملف المنسي، كان واجبا أن نعود إلى قراءة قانون "حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية" رقم 3 لسنة 2005، وأنشئ بموجب المادة رقم 11 منه جهاز يتحمل ذات اسم القانون كي يمارس مهامه ما تنهي بالتخاذ التدابير الواردة به حيال المخالفين يمارسون أعمالا من شأنها تقييد المنافسة وتمثل ممارسات احتكارية يمنعها القانون. والغريب في هذا القانون أنه يجعل مهمة حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية خارج نطاق اختصاص الجهاز المنشأ وفقا له، ويدمي بمسؤولية تلك الحماية وذلك المنع على المحكمين أنفسهم بالدرجة الأولى، ثم على المواطنين المنضمرين مما يعتقدون أنه تقييد للمنافسة أو ممارسة احتكارية.

إن القانون تخصص جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية. المفترض أن يكون إتجايا في رصد حالات تقييد المنافسة وممارسة الاحتكار. في دور سلمي هو تلقي الطلبات بالتخاذ إجراءات التقصي والبحث وجمع الاسناد لالات عن حالات تقييد المنافسة وممارسة الاحتكار، ثم الأمر بالتخاذ إجراءات حددها القانون إن اقتضح للجهاز صحة ما جاء بذلك الطلبات. والمعنى، أنه إن لم يترك الجهاز إخطارا بطلب فحص حالة معينة، لن يبادر الجهاز بذاته بفحص تلك الحالة مهما كانت شدة تقييدها للمنافسة ووضوح نزوعها الاحتكارية.

كذلك لن يترك الجهاز من تلقاء ذاته مهما حدث من حالات استحواذ أو اكتساب أي أصول أو حقوق ملكية أو انقاع أو أسهم، أو إقامة التحادات أو تحالفات أو دمج شركات، أو الجمع بين إدارة شخصين أو أكثر والتي حددها القانون باعتبارها مؤشرات على إمكانية حدوث تقييد للمنافسة أو ممارسة الاحتكار، إلا أن يأتيه طلب أو إخطار من شخص ما يفيد وقوع تلك الأحداث.

ويلاحظ أنه على الرغم من أن القانون قد حدد في مادته الرابعة أن الشخص الذي تزيد حصته على 25% من تلك السوق يكون قادرا على إحداث تأثير فعال على الأسعار أو حجم المعروض لها دون أن تكون لمنافسيه القادرة على الحد من ذلك، وبرغم أن أحد أهم منتجي الحديد في مصر يعلن صراحة في



إعلانات تبث على قنوات النليزيون أنه يسيطر على 39% من السوق المصري، وبن غمر أن وزير التجارة والصناعة كان قد طلب من الجهاز فحص ملف هذا المنتج، إلا أنه وبعد مرور أكثر من عام على ذلك الطلب، لم يصدر الجهاز تقريراً في هذا الشأن. من جانب آخر، لم نسمع شيئاً عن نتيجة التحقيق في البلاغ الذي تقدم به النائب مصطفى بكري إلى النائب العام السابق ينهم فيه أحمد عز باحتكار ما يزيد عن 50% من صناعة الحديد في مصر!

وحتى لو صدر قرار من مجلس الجهاز يثبت مخالفة الشخص الصادر بشأنه طلب إجراء التقصي والبحث، أو الشخص مقدم الإخطار بشأن اكتسابه أصول أو حقوق ملكية أو انقاع أو أسهم، أو إقامة التحذات أو اندماجات. . إلى آخر الأمور المنصوص عنها في الفقرة 2 من المادة 11 من القانون، أي ثبوت وجود حالة تقييد للمنافسة، أو حدوث ممارسة احتكارية، فإن أقصى ما يستطيعه الجهاز هو - وحسب المادة رقم 20 من القانون - تكليف المخالف بتعديل أو ضاعه وإزالة المخالفة فوراً، أو خلال فترة زمنية تحددها مجلس إدارة الجهاز وإلا وقع الاتفاق أو التعاقد المخالف للمادتين [6،7] من القانون باطلاً - ومن الغريب أن القانون جعل سلطة الجهاز في إزالة المخالفات ووقف الممارسات المحظورة - سواء فوراً أو بعد الفترة الزمنية التي تحددها مجلس إدارة الجهاز جوازياً، وليست وجوبية.

ومن أخط ما جاء في هذا القانون أنه حظر رفع الدعوى الجنائية أو اتخاذ إجراءات فيها بالنسبة للأفعال المخالفة للقانون إلا بطلب كتابي من رئيس الوزراء بصفته الوزير المخض حسب القانون [أو من يفوضه]. ولا شك أن هذا القيد يقلل كثيراً من احتمالات تفعيل القانون في حالات ثبوت المخالفات حيث يكون رئيس الوزراء مقيداً بأعبارات حزبية وتوجيهات سيادية علياً قد تغل يد عن ممارسة هذه السلطة.

من جانب آخر، وعلى الرغم من أن المادة رقم 10 من القانون تجيز لمجلس الوزراء تحديد سعر بيع منتج أساسي أو أكثر لفترة زمنية محددة بعد أخذ رأي الجهاز، إلا أن مجلس الوزراء لم يلجأ لاستخدام هذا الحق رغم الارتفاع المتصاعد في أسعار حديد التسليح والأمنت بغير مقتضى حسب رأي الخبراء، وعلى الرغم من التأثيرات الضارة لذلك الارتفاع على مجمل صناعة التشيد والبناء والشمية العقارية، ومن ثم التأثير السالب على مجمل حركة الاقتصاد الوطني.

ومن المفيد الإشارة إلى أن مجلس إدارة جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية ويكون من خمسة عشر عضواً يضر في عضوينه أعضاء ممن لهم مصالح تتنافى مع الحياد المفترض فيمن يقوم على الفصل

في قضايا مهمة مثل تحديد ما إذا كانت هناك شبهة تقييد للمنافسة أو ممارسات احتكارية. ذلك أن تشكيل المجلس يضم ثلاثة من المخصصين وذوي الخبرة من دون أن يشترط عدم اتصالهم بمصالح عمل أو تقديم استشارات أو غير ذلك بمجالات الأعمال التي تقع في نطاق القانون، كما يضم ثلاثة أعضاء يمثلون منظمات لرجال الأعمال وهم المخاطبون لهذا القانون في الأساس ولا ينص على وجود من يمثلهم في مجلس إدارة الجهاز المنوط به منع الاحتكار. وعلى الرغم من أن الفقرة الثانية من المادة رقم 12 من القانون تنص أنه "لا يجوز لأي عضو في المجلس أن يشارك في المداورات أو التصويت في حالة معوضة على المجلس يكون له فيها مصلحة أو بينه وبين أحد أطرافها صلة قرابة إلى الدرجة الرابعة أو يكون قد مثل أو يمثل أحد الأطراف"، إلا أن هذا التقييد ليس كافياً حيث يستطيع العضو ذو المصلحة الاتصال بالأعضاء الآخرين ومحاولته التأثير عليهم وإن انسحب من حضور الجلسات التي تنظر فيها حالة لها صلة.

ومع تعقد الملف وتداخل المصالح وتشابكها، يكون النسيان فضيلة كبرى تجعل الجميع يتعمون براحة البال ولو مؤقتاً إلى أن تقع كارثة تعيد الملف مرة أخرى إلى الأضواء لفترة ثم تخبو كالعادة ويخجل لنفسه مكاناً آمناً في أحد أدراج بعض المسؤولين.

### الملف الثاني. زيارات الرئيس الخارجية

مع كل الاحترام والتقدير للجهود الحارقة الذي يبذلها الرئيس في زيارته للدول الخارجية ونشاطه المنصل في لقاءاته برؤساء الدول التي يزورها ومباحثاته مع كبار المسؤولين فيها، إلا أن ظاهرة النسيان منذ لكي تطوي ملفات تلك الزيارات وما يصاحبها عادة من إعلان توقيع اتفاقات وتصريحات بيد مشروعات وتنمية علاقات سوف تحيل اليايس أخيراً في أرض المحرقة وتنتهي مشكلتها وتضعها في مصاف الكبار.

لقد قام الرئيس خلال الشهر السبعة الأولى من 2008 بإحدى عشر زيارة شملت حضوره القمة الإفريقية التي انعقدت في طرابلس [ليبيا] في شهر يناير، ثم قام بزيارة إلى المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة في شهر فبراير. وفي شهر مارس كانت زيارته الأولى إلى بولندا، ثم أتبعها بعد أيام قليلة بزيارة روسيا. وشهد شهر إبريل زيارتين قام بهما الرئيس إلى كل من ألمانيا وفرنسا. وزار الرئيس إيطاليا في شهر يونيو. أما شهر يوليو الماضي فقد كان حافلاً بالزيارات الخارجية للرئيس إذ التقى الرئيس الفرنسي ساركوزي للمرة الثانية هذا العام إبان مشاركته في القمة التي انعقدت في باريس لإعلان قيام الاتحاد من أجل المتوسط، ثم بعد أقل من أسبوعين زار الرئيس إيطاليا للمرة الثانية وعقد جلسات

مباحثات مع رئيس الوزراء بيرلسكوني، وكانت آخر زيارات الرئيس في شهر يوليو تلك التي زار فيها جنوب إفريقيا وأوغندا في الأسبوع الأخير من الشهر الماضي.

وفي جميع تلك الزيارات يصحب الرئيس الوزراء المعنيين بالموضوعات التي يندرجها مع المسؤولين في تلك الدول، كما يصاحب الزيارات الرئاسية ويعقبها سيل من تصريحات المسؤولين المصريين وكتابات رؤساء تحرير الصحف الحكومية - ن يصاحبون الرئيس في تلك الزيارات - عن الإنجازات التي تحققت والنتائج الباهرة التي أمكن النوصل إليها، وسرعان ما يطوي النسيان كل ما قيل، لنبدا الضجة الإعلامية من جديد مع زيارة جديدة للرئيس.

### الملف الثالث. القمح

من أخطر الملفات التي تثار عادة في أعقاب تلك الزيارات قضية الزراعة والقمح على وجه الخصوص، إذ يصحح المسؤولون في أعقاب الزيارات الرئاسية بأنه تم الاتفاق على زراعة آلاف الأفدنة من أراضي الدولة المضيفة بالقمح لحساب مصر، وآخر تلك النصائح ما أعلنه وزير الزراعة الأسبوع الماضي عن بحث هذا الموضوع أثناء زيارة الرئيس لأوغندا وما تقرر من سفر وفد مصري رفيع المستوى إلى أوغندا في منتصف سبتمبر القادم لبحث التفاصيل! كذلك مثل مقترحات زراعة القمح في دول خارجية موضوعاً طرئاً لبعض الوزراء في أعقاب زيارتهم لبلاد العالم، وكان وزير أسبق للتموين قد اقترح استعمار أمراض في كندا لزراعتها قمحاً لحساب مصر، ورئيس سابق للوزراء زار رومانيا واقترح أيضاً زراعة القمح هناك. أما عن مشروعات التكامل مع السودان وملايين الأفدنة التي ستزرع قمحاً فحدث ولا حرج. وقد جاء في كلمة د. أحمد نظيف في ختام اجتماعات الدورة السادسة للجنة العليا المصرية السودانية - وأنا أقل هنا عن الموقع الرسمي لمجلس الوزراء على شبكة الإنترنت - تأكيداً على أن تم قبل يناير القادم دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات المزروع إنشاؤها، وأن تحتل بنديشين تلك المشروعات على أرض الواقع في اجتماع العام القادم الذي منى سيادته أن يعقد في السودان.!

وكما ينسى المصريون، ينساهم العالم وتجاهلهم أمر لم يكن لها من قبل شأن يذكر. والله الأمل من قبل ومن بعد!

بفضل الله فإن أغلب من ورد ذكرهم في مقالاتي لا يزالون على قيد الحياة منعمهم الله بمزيد من الصحة،  
 وحين أعيد التدكير بتلك المقالات في هذا الكتاب. ونحن في عام 2017. يخطر على بالي سؤال، لو أعاد  
 كل المسعولين السابقين في المحرسة قراءة بياناتهم وتصريحاتهم وحواراتهم، ومراجعوا قرائهم أيام أن كانوا  
 في المناصب ومن أهل الحكم، وقارنوا تلك القراءة بالأوضاع الحالية في المحرسة والنتائج إيجابية أو سلبية،  
 التي تحققت عن تصرفاتهم، فماذا يكون مرد الفعل لديهم، وهل يصح ومن على اتخاذ ذات النهج مرسوة  
 أيام الحكم والأهنة والتي مضت دون حساب أو مسائلة!!!!!!



<https://youtu.be/r06mQB6Seg4>

29/9/2014



<https://youtu.be/B9cnxmVoxQM>

30/10/2016

## 5. الحكومة الذكية..... ومبادرتها القروية<sup>29</sup>!

يمثل الفقر مصدراً رئيسياً للخطر يهدد أمن المجتمع في مصر وينعكس على مجمل مظاهر الحياة لما يقرب من نصف المصريين يعيشون في ظروف لا تصل إلى الحد الأدنى من متطلبات الحياة. ويتركز الفقر بشكل أساسي فيريف مصر حيث توضح بيانات الجهاز المركزي للتحفة العامة والإحصاء أن هناك 10.3 مليون شخص يعيشون في الألف قرية، الألف قرية فقراً نصفهم فقراء، وأن أفقر 100 قرية تضم 715 ألف شخص 76% منهم يعيشون تحت خط الفقر. والفقر المقصود يعني عدم القدرة على تلبية الحد الأدنى من الاحتياجات الأساسية من الطعام والسكن والملابس والمياه النظيفة ووسائل التعليم ويعبر عنه بأن الفرد يعيش على أقل من ست جنيهات يومياً لمواجهة كافة متطلبات الحياة.

وتكشف بيانات الفقر في مصر عن أن محافظة أسبوط هي الألف قرية حيث يبلغ عدد الفقراء لها 58.1% من عدد السكان منهم 24.8% لا يجدون قوت يومهم فيما تحتل محافظة بني سويف المركز الثاني حيث يبلغ عدد الفقراء لها 53.2% منهم 20.2% لا يجدون قوت يومهم. وتأتي محافظة سوهاج في المركز الثالث بنسبة 45.5% منهم 17.2% لا يجدون قوت يومهم في المقابل. من جانب آخر، فإن 13.1% من سكان محافظات الوجه البحري يعانون من الفقر، فيما تعد محافظة المنوفية من ألكس محافظات الوجه البحري فقراً حيث يبلغ الفقراء لها نسبة 21.7% من عدد السكان بينهم 3.7% لا يجدون قوت يومهم. ونصف فقراء مصر لا يأكلون اللحوم والأسماك إلا حسب الظرف وهم يعتمدون في طعامهم البقوليات (الفول والعدس) ويكتفي 58.8% منهم بوجبتين فقط في اليوم، بينما لا يشتري 33% منهم الفواكه لعدم قدرتهم على تحمل أسعارها. وتدل الإحصاءات أن 6 ملايين مواطن لا تصلهم مياه الشرب المأمونة.

وفي المقابل تشهد مصر تضخم ثروات الطبقة الغنية التي يمثل أعضاؤها 20% فقط من المصريين يمتلكون 80% من ثروة الوطن، ومنهم 50% فقط يمتلكون 50% من حجم ثروات هذه الطبقة.

ولواجهة هذه الحالة المتردية طلعت علينا حكومة الحزب - المسيطر على الحكم منذ ثلاثين عاماً - بمشروع هلامي أطلقت عليه " مبادرة الألف قرية الألف قرية"، وحددت أهدافها في تحسين نوعية حياة سكان تلك القرى المسهدة بصورة مستدامة من خلال توفير الخدمات الأساسية، وتسهيل الحصول عليها

<sup>29</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

بصورة عادلة، وبكلفة مناسبة، تعمل على تخفيض مستوى الفقر والهميش للفئات الأكثر عرضة لذلك. ومنذ أكتوبر 2008 بدأت الحكومة الدّكيّة تنفيذ المرحلة الأولى للمبادرة في 6 محافظات هي الشرقية، سوهاج، أسيوط، البحيرة، قنا، والمنيا. وتقدر الحكومة أنه في خلال ثلاثة أعوام سينرأسهدهاف 152 قرية، بكلفة استثمارية تصل إلى 4.3 مليار جنيه، وبموسط 29 مليون جنيه لكل قرية. ولعرض هذه المبادرة ومناقشة الأسلوب المخطط لمناقعتها وتقييم آثارها عقد منتدى فخر على مدار يومين بأحد أفضل فنادق القاهرة بلغ عدد الحاضرين فيه ما يزيد عن ألف شخص ليس من بينهم واحد يمكن أن يمثل فقراء مصر المسهدين بذلك المبادرة.

ولا بد في البداية أن نحدد أن الحزب الوطني الديمقراطي وحكوماته على مدى الثلاثين عاماً الماضية هم المسؤولون عن حالة الفقر الشديد التي تعاني منها نسبة غالبية من المصريين نتيجة السياسات والممارسات المتعازة ضد الفقراء لصالح رجال الأعمال والأثرياء، وهم المسؤولون عن تعاطر الفقر وتأثيراته السالبة على مجمل حياة المواطنين. ولا بد أيضاً من رفض الادعاء بأن الزيادة السكانية هي أصل البلاء حيث أنها نتيجة وليست سبباً فيما آلت إليه أمور البلاد والعباد.

ونرى أنه قبل الشروع في مبادرات جديدة لشمية القرية لا بد أولاً من دراسة وتقييم ما ترفي مشروعات سابقة بنفس الخصوص وتقليد الإنجازات التي تحققت على أرض الواقع - إن كان ثمة إنجازات - واستخلاص الدروس المستفادة تجنباً لتكرار ما سبق من أخطاء وللبناء على ما أنجز فعلاً. ومن هنا كنا نتوقع أن تعلن الحكومة في صدر مبادراتها الجديدة نتائج مشروع "شوق" الذي تردد أن ما أفق فيه، بلغ ما يقرب من 800 مليون جنيه، وكذا نتيجة ما أسمنه الحكومة في مرحلته سابقة بـ "الخطة العاجلة" والتي بمقتضاها خصص لكل قرية مبلغ 250,000 جنيه سنوياً وأسمن ذلك لعدة سنوات، كذلك ما هو معلوم من تخصيص مبلغ مماثل لكل عضو من أعضاء مجلس الشعب من الحزب الوطني الديمقراطي للمساهمة في تخفيف مشكلات الدوائر التي يمثلونها، وما يجري العمل عليه الآن من تخصيص مائة ألف جنيه لكل وحدة محلية سنوياً.

وتتركز ملاحظتنا على تلك المبادرة الجديدة في أن الفلسفة الأساسية لمبادرة الحكومة الدّكيّة تبدو غير متناسبة مع حجم المشكلة، فهي لا ترمي إلى القضاء على الفقر أو تخفيفه بمعدلات واضحة من خلال تمكين الفقراء من العمل واكتساب الدخل، ولكنها تعمل بمنطق المسكنات وتخفيف آلام الفقر

بمساعداً غير مسنمة ولا ذات تأثير مهمما بلغ حجمها . فعناصر المبادرة لا تحلداً معدلاً كميّاً لتخفيض الفقر كما هو الشأن في أهداف الألفية للتنمية التي تستهدف تخفيض الفقر إلى النصف بحلول عام 2015 . وبذلك لا يمكن الحكم على ما يتحقق عن هذه المبادرة . كما لا يوجد بالمبادرة معيار واضح لقياس الآثار والنتائج المنظرة من إنفاق 4.3 مليار جنيه للمرحلة الأولى منها ، وعدم توفر معلومات عن تكلفتها والعائد المستهدف منها .

من جانب آخر ، لا تتعامل المبادرة بالقدرة المناسب مع الأسباب المنجحة للفقر ولا تقدم آليات لمساعدة الفقراء على الخروج من دائرتهم من خلال إيجاد مصادر للدخل المنتظم والمسنم الناتج عن الاشتغال بأعمال منجحة . وتبدو برامج المبادرة محاولة لتجميل الواقع في القرى الأخرى فقراً من خلال تحسين البنية التحتية وتسهيل الحصول على بعض الخدمات - وهي محاولة طيبة - إلا أنها لا تتعامل مع مشكلة الفقر وأسبابه الجذرية . كذلك فإن المدى الزمني المقدر لاستكمال المبادرة يبدو طويلاً إلى حد غير معقول ، ففي خلال السنوات 2008-2011 سينتهي التعامل مع 152 قرية من أصل 1000 قرية ولو اعتمدنا ذات المعدل سوف يستغرق الأمر حوالي 26 سنة لاستكمال الألف قرية .

وفي رأينا أن اتخاذ القرية - أو وحدات محلية داخل القرية - نقطة انطلاق للتعامل مع مشكلة الفقر قد لا يكون هو المدخل الصحيح حيث لا يمكن في هذا الحيز الجغرافي المحدود توفر الموارد أو الإمكانيات التي تسمح بخلق فرص عمل منجحة تمكن المستفيدين من أبناء القرية [أو الوحدة المحلية] من الحصول على مصدر دخل يكون أساساً لتطوير مستوى معيشتهم بشكل مستدام . من ناحية أخرى ، فإن اتخاذ القرية منطلقاً للتعامل مع قضية الفقر بتوفير بعض الخدمات لن تحقق نقلة نوعية واضحة في حياتهم وذلك بالنظر إلى محدودية وبساطة ما يمكن إقامته في تلك القرى من تجهيزات للخدمات الصحية أو التعليمية ، حيث سيقنع الأمر على تحسينات جزئية وسطحية فيما يمكن توفيره من خدمات ، بينما لو أقيمت تلك المؤسسات الخدمية على مستوى المدينة أو المركز لكان تأثيرها أوضح وأمدت خدماتها إلى قرى أخرى عدداً موفراً بذلك مستويات أفضل من الخدمات وتشغيلة اقتصادياً للإمكانيات . كما أن إعطاء الأسر مساعدات نقدية قد يساعد في تخفيف حدة الفقر ولكن لفترة قصيرة هي التي يستغنى عنها إنفاق تلك المساعدات لتعود الأسر بعدها إلى ذات حالها قبل الحصول عليها .

ونرى أنه كان من الأوفق توجيه جانب من الاستثمارات المخصصة لتلك المبادرة لإنشاء صندوق للإقراض والدعم العاجل لمساعدة حالات الفقر المدقع وإقراض المواطنين في بعض ضواحي الكوارث ويفقدون العائل ومصدر الدخل، وكذلك لتدبير إمكانيات الإيواء المناسب للمواطنين في يفقدون مساكنهم نتيجة الكوارث والمقيمين في المناطق العشوائية الأكثر خطراً. وتخصص الجانب الأكبر من تلك الاستثمارات لإنشاء صندوق استثمار ينولي الترويج لإقامة مشروعات إنتاجية كبرى يتم توطينها بالمحافظات المستهدفة لخلق فرص عمل منتجة لآلاف الفقراء من مواطني المحافظة يحصلون منها على دخل مستمر يسمح لهم بتخطي حاجز الفقر.

إن اعتراضنا الأساسي على مبادرة الألف قرية الأكثر فقراً - وأمثالها من المشروعات النجمية - ينحصر في ضعف تأثيرها في التعامل مع مشكلة الفقر، فهي تتعامل مع أسباب الفقر وتكفي إذا كُتب لها النجاح بالتحفيف من آثار الفقر أو بعض تداعياته.

لذلك أدعو إلى وضع إستراتيجية حاسمة لإحداث تأثير مباشر وقوي وتخفيف حدة الفقر بشكل مؤثر وحاسم وفي مدى زمني محدود، والشغل الحقيقي للفقراء وخلق فرص العمل المنتج لهم.





## 6. ويبقى الحال على ما هو عليه<sup>30</sup>!!!

يقوم نظام الحكم بمنطق الاستقرار وعدم التغيير في كل ما يعرض من قضايا ومواقف على كافة المسنويات والمجالات باعتبار ذلك ميزة كبرى جنباً إلى جنب البلاد كثيراً من المشكلات. وإن كان الاستقرار من الأمور المحمودة في الأساس، إلا أن الزيد فيه بحيث ينحول إلى مجرد توقف عن مساندة متطلبات التطور والتقدم تحولاً إلى تقمة وعقبة في سبيل انطلاق الوطن إلى آفاق توأكب حركات التغييرات المحلية والعالمية. ويشهد المصريون أن فترة حكم الرئيس مبارك هي الأطول والأكثر استقراراً، بمنطق أهل الحكم، في تاريخ مصر الحديثة، من دون أن تبدو في الأفق احتمالات تغييرها في المستقبل المنظور. كما يشهد المصريون أن هذا الحكم ميل إلى بقاء الأوضاع على ما هي عليه، مهما كانت مرغبتة الناس في التغيير، ومهما كانت الدواعي المحمّلة لتغيير النظر والسياسات والأشخاص والأفكار كما هو الشأن في أغلب بلاد العالم التي تطورت وتقدمت وحققت لمواطنيها مسنويات متعالية من رفاهية العيش ونعيم الحضارة والديمقراطية. ويعلم المصريون أن ما وقع من تغييرات على مدار فترات رئاسة الرئيس مبارك الخمس منذ 1981 وحتى الآن لم تتم إلا بعد طول انظار منهم، وبشكل يوحى بأنها كانت تصدر عن غير ترغيب من أهل الحكم يفضلون بقاء الأوضاع على ما هي عليه.

وإلى جانب فترات الرئاسة الخمس لرئيس الجمهورية، شهد المصريون وزراء طالت مدد بقاؤهم في مناصبهم لما يقرب من ربع قرن! ويعاصر المصريون رئيساً أو أحد لمجلس الشعب منذ عشرين عاماً. وعلى مدى الثلاثين عاماً الأخيرة في تاريخ مصر الحديثة عايش المصريون محافظين طالت مدد بقاؤهم في مناصبهم لتجاوز اثنتي عشرة سنة في حالات عدة. كما شهد المصريون رؤساء مجالس إدارة المؤسسات الصحفية الحكومية [المسماة بالتومية] ورؤساء تحرير لتلك الصحف ظلوا في مناصبهم عشرات السنين.

وبنفس المنطق الساعي إلى الاستقرار يعيش المصريون منذ 1981 تحت حكم الطوارئ الذي ينجد كل فترة بشكل أصبح تلقائياً تقريباً ولا ينتظر المصريون الخلاص منه في وقت قريب!

وبرغم المشكلات والسخائم والزاي [على حد تعبير الرئيس الراحل السادات] التي تصيب الشعب نتيجة سوء أداء حكومات ووزراء الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً، فإن منطق الاستقرار يبيح لهؤلاء الوزراء البقاء

<sup>30</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010.

في مناصبهم رغمًا عن رغبة المواطنين في التخلص منهم. فلا يزال وزير الثقافة في منصبه على مدى يزيد عن العشرين عامًا رغم كل أشكال الفشل التي تحققت على طول فترة شغله لهذا المنصب وآخرها سرقة لوحة زهرة الخشخاش وانفصاح الحالة المزمنة للمناحف المصرية، وقردي مسنوبات تأمينها. ولا يزال وزير الإسكان في منصبه رغم كل اللغط الذي دار حول تورط شركة يساهم فيها في عملية شراء جزيرة آمون بأسوان وتدخل الرئيس لوقف الصفقة. ولا يزال وزير الزراعة في منصبه رغم الفشل المزمر في توفير احتياجات البلاد من القمح والهيبار زراعة القطن وتبديد ثروة الوطن من المحالج، فضلًا عن انفصاح حالات هرب أراضي الدولة ومخالفة المشترين لشروط البيع وتحويلها إلى الاستثمار العقاري والسياحي بدلًا من الاستثمار الزراعي وهو ما تحتاجه البلاد. ولا يزال وزير النضام الاجتماعي في موقعه رغم كل أشكال الفشل وأزمات مرغيف الخبز. ورغم فضيحة الهيبار شبكة الكهرباء والانجاء إلى قطع التيار عن مناطق كبيرة بسبب نقص إمدادات الغاز الطبيعي التي تصدر إلى إسرائيل بأسعار تقبل عن السعر في السوق العالمي، فلا يزال المسئولون عن جريمة تصدير الغاز الطبيعي في مواقعهم.

وعلى الجانب السياسي فقد أصبح مفهوم الاستقرار أن يبقى الحزب الوطني الديمقراطي قابضاً على سلطة الحكم بكل الوسائل التي تشمل صياغة التشريعات واصطناع النظم والأدوات التي تيسر له الفوز بالأغلبية في كل انتخابات تجريها حكومته. وبعد أن كان القضاة يشرفون على عمليات الانتخابات ووجد الحزب صعوبة في الفوز السهل بانتخابات 2005 تم إلغاء الإشراف القضائي على الانتخابات بموجب التعديلات الدستورية التي تم تمريرها في 2007. وبعد أن كانت الانتخابات الشريفة تجري على مراحل وصادف الحزب الوطني الديمقراطي صعوبة في السيطرة على انتخابات 2005 وإلهاها لصالحه بسرعة، كان التعديل الدستوري قضى أن تتم الانتخابات في يوم واحد حتى تتمكن الحكومة من السيطرة على الموقف وإجراز المطلوب في أقل فترة ممكنة.

ويعتقد الاستقرار يؤمن به أهل الحكم يكون الواجب على أحزاب المعارضة أن تستقر دائماً في جانب المعارضة ولا تتاح لها فرصة أبداً للانتقال إلى جانب الحكم. فالاستقرار يقتضي أن يظل الحزب الوطني الديمقراطي في سدة الحكم إلى الأبد، وأن تبقى أحزاب المعارضة تعارض إلى الأبد!

وتتجلى فلسفة الاستقرار السياسي في اصطناع نظام انتخابي يضمن للحزب الوطني وحكومته استبعاد مرشحي الأحزاب والقوى السياسية من حلبة الشافس الانتخابي وذلك بالاعتماد على جداول انتخابية لا

تعتبر حقيقة عن أصحاب الحق والأهلية لمباشرة حقوقهم السياسية. بل نجح النظام الانتخابي في عهد الاستمرار في استبعاد المواطنين أنفسهم من العملية الانتخابية إلى الحد الذي شهدنا معه انتخابات محلية وتشريعية ورفاسية لا يقبل عليها الناخبون ولا تعدى نسبة المشاركين بالنصوت في أحسن الأحوال 10- 15% ممن لهم حق النصوت.

ووصل الاستبعاد من أجل الاستمرار إلى استبعاد جميع المصريين ن يجوز لهم الترشيح لمنصب رئيس الجمهورية إلا من يرشحهم الحزب الوطني الديمقراطي من أعضاء هيئته العليا التي ترشيحها عمداً بعد تعديل المادة 76 من الدستور في 2007 حتى يمكن للحزب ترشيح أحد أعضائها لانتخابات الرئاسة في 2011، وبذلك فقد ترأس استبعاد جميع المصريين غير المنتمين إلى أحزاب سياسية من المنافس على منصب الرئيس، كما تتوقف فرص الأحزاب السياسية القائمة في الوصول بأحد أعضائها إلى انتخابات الرئاسة في ضويرة حصول الحزب على مقعد واحد على الأقل في مجلس الشعب أو الشورى وبافتراض أن عضو الهيئة العليا المرشح قد مضى على عضويته عام على الأقل وأن يكون الحزب قد مضى على إنشاء خمس سنوات. وتلك الفرصة استثناء ينهي بانتهاء انتخابات الرئاسة في 2011!

ومن أجل البحث عن فرصة في انتخابات تشريعية نزيهة وحقيقية طالبت أحزاب الائتلاف، الوفد والتجمع والناصري والجمهورية الديمقراطية، بضمانات انتخابية تمثل الحد الأدنى من مطالب الأحزاب والقوى السياسية ولا يثير تطبيقها أي مشكلات لنظام الحكم إن كان فعلاً يريد انتخابات نزيهة كما يردد رموزة.

وتركز الضمانات التي يطالب بها الوفد وشكاوة في الائتلاف، ومعهم كافة القوى الوطنية الشريفة، في الأخذ بنظام الانتخاب بالقائمة الحزبية النسبية المنقوصة وغير المشروطة، وتعديل تشكيل اللجنة العليا للانتخابات ليكون اختيار أعضائها بعيداً عن تأثير السلطة التنفيذية والحزب الحاكم بالنالي. كما تتضمن الانتخابات إعداد جداول الانتخابات بناء على قاعدة بيانات الرقم القومي، واعتبار بطاقة الرقم القومي هي المستند الوحيد المعتمد في تحقيق شخصية الناخب. وتشتمل قائمة مطالب أحزاب الائتلاف على ضويرة أن تعين اللجنة العليا للانتخابات عضواً من الهيئة القضائية للإشراف على كل مجمع انتخابي، وأن تجرى عملية فرز الأصوات في ذات المجمع الانتخابي حتى لا ينقل صناديق الانتخاب من مقارها تقادياً لما يطرأ عليها من تغييرات أثناء مرحلة الانتقال من مقر المجمع الانتخابي إلى مقر اللجنة العليا لإجراء الفرز!

وبنوعه وضوح مطالب قوى المعارضة وبساطتها، إلا أن كل الدلائل تشير إلى أن فلسفة الاستقرار وبقاء الأحوال على ما هي عليه هي السائدة. فقد توالى النصائح من رموز الحزب الوطني الديمقراطي أنه لا تغيير في نظام الانتخابات ولا مجال لإحداث تعديلات تشريعية قبل انتخابات مجلس الشعب القادمة. كما توالى الأبناء عن ترشيح الحزب الوطني لنفس الشخصيات التقليدية التي استمرت في مواقعها لسنوات طويلة بدءاً من رئيس مجلس الشعب الدكتور سرور أو أقدم نائبي في مجلس الشعب أ. كمال الشاذلي، أو ترشيح الوزراء لعضوية مجلس الشعب وهو إجراء غير مسبوق في الديمقراطيات التي تحترم قواعد اللعبة الديمقراطية، ففي تلك الدول على الوزراء والمسؤولين الراغبين في الترشيح أن يستقيلوا من مناصبهم حتى لا يكون هناك تعارض في المصالح، وحتى يمتنع عليهم فرصة استغلال مناصبهم في السلطة التنفيذية للتأثير في مجرى الانتخابات واصطناع نتائجها لصالحهم.

إن المصريين يواجهون موقفاً غريباً، ففي الوقت الذي كان من المفترض أن يتعالى الحديث والحوار على كافة المستويات للبحث في صيغ تطوير الوطن والدخول إلى مستقبل أفضل، نرى أهل الحكم يترددون أن كل شيء باق من دون تغيير، ومن ثم فليس أمام المصريين سوى الانصياع للقول الشائع "يبقى الحال على ما هو عليه، وعلى المنصرم اللجوء إلى القضاء"، في هذه الحالة لا ملجأ أمام المصريين سوى الله سبحانه وتعالى فهو القادر الذي يغير ولا يغير.

وخمد الله وتوفيقه، كانت انتخابات الشعب المصري في 25 يناير 2011 فتم تجاوز مهزلة الانتخابات الرئاسية التي كان مخططاً لها أواخر 2010 بتسحي مبارك عن منصبه وسقوط مشرع توريت جمال!



## 7. وهل... سيقتى الحال على ما هو عليه؟<sup>31</sup>

أخذ الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً موقفاً الهجومياً في الأيام الأخيرة بعد أن أصبح حديث الشارع المصري هو المناذاة بالتغيير، وبعد أن بدأت جماعات تتكون لمناصرة ترشيح البرادعي رئيساً للجمهورية. كما أضاف الحديث الذي أدلى به الأمين العام للجامعة العربية عمرو موسى مزيداً من القلق لأهل الحكم حيث أشار فيه إلى أنه فور أن يترك الجامعة سيعود ممارساً بالكامل لدوره كمواطن مصري مؤكلاً ذلك بقوله "أنا سياسي مصري في الأساس، سأحاول على الدوام كما قلت الآن أن أكون مصرياً نافعاً ومفيداً لمجتمعنا".

ومما يثير القلق لدى أركان الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً قول عمرو موسى حين سأل هل ترشح نفسك رئيساً للجمهورية إذا انفتح الطريق وأزيلت العوائق التي تضعها المادة 76 من الدستور، فقال "يكون لكل حادث حديث، ولكني أقول لك إن الكثيرين جاهزون لخدمة مصر كمواطنين مصريين في ذلك المنصب أو غيره". كذلك انضمت الوزيرة السابقة منصور حسن إلى قائمة من يفكرون في الترشح للمنصب حيث صرح لجزيرة الوفد بقوله "سأفكر في ترشيح نفسي لانتخابات الرئاسة لو فتح الباب المغلق". ولنا أن نتوقع أن يعلن آخرون عن استعدادهم لخوض انتخابات الرئاسة حال تعديل الوضع وأزيلت الموانع التي تقيدها المواد 76 و77 و88 وينفتح الطريق لانتخابات الرئاسة أمام كل المصريين الشرفاء وأفراد مصر وشخصياتها الوطنية ذات الناصب والتمثيل السياسي والعلمي والقبول الشعبي وتتنوف في كل منبر شرط أن يكون من أبوين مصريين يتمتع بحقوقه المدنية والسياسية ولا يقل عمره عن أربعين عاماً حسب ما تقضي به المادة 75 من الدستور.

تلك التطورات لا شك أثارت القلق لدى دوائر الحزب الحاكم فسارعوا لإغلاق كل الأبواب وسد جميع المنافذ التي يمكن أن ينسلل منها أي أمل في التغيير. وبعد أن كانت نعمة الحديث السابقة أنه من السابق لأوانه الحديث عن مرشح الحزب الوطني لرئاسة الجمهورية في 2011، أصبحت النعمة الجديدة كما صرح صفوت الشريف أمين عام الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً "إن حسني مبارك هو رئيس الحزب الوطني الديمقراطي الآن وهو مرشح الحزب للرئاسة في أي انتخابات مقبلة، وأن مبارك هو صاحب القرار الوحيد

<sup>31</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

في هذا الشأن". ومن جانب آخر، أكد جمال مبارك أنه لن تجرى أي تعديلات دستورية، وأن الحزب الحاكم "ليس على أجندته طرح تعديلات دستورية قبل الانتخابات المقبلة" دون أن يحدد أي انتخابات يقصد هل النشريعة في 2010 أو الرئاسية في 2011.

وتنوّلى موجات الهجوم من الحزب الحاكم وزمراه، فالدكتور حاتم الجبلي وزير الصحة - وبعد أن فرغ من معرّكة أفلونز الخنازير في استراحة مؤقتة - وفي حوار له مع برنامج "واحد من الناس" أصدر حكماً قاطعاً بأن الدكتور البرادعي لا يصلح أن يكون رئيساً لمصر.. لأنه لا يعلم شيئاً عما تعانيه مصر من مشكلات، واستطرد يقول إنه ليس معنى حصوله على جائزة نوبل أنه مؤهل لشغل هذا المنصب! كما قال إنه لا يعرف عمر وموسى عن قرب وبالتالي لا يستطيع الحكم على مدى أهليته لمنصب الرئاسة من عدمه!

وقبل أن ننقل إلى الهدف الحقيقي من قصصنا وزين الصحة نريد الإشارة إلى اعترافه الواضح الصريح أن مصر تعاني من مشكلات وبالقطع فإن سبب تلك المشكلات هي سياسات وممارسات الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً والذي لم ينجح على مدى تلك السنوات الطوال سوى في خلق المزيد من الكوارث والمصائب للمصريين والهبوط بمسئوليات معيشتهم وتردي أحوالهم في جميع مجالات الحياة. وهو نفسه قد اعترف في أكثر من حديث صحفي ولقاء تليفزيوني بأن المستشفيات الحكومية منهارة وأود أن أذكره بخديته إلى صحيفة المصري اليوم في 18 سبتمبر 2007 حين قال متحدثاً عن تلك المستشفيات "لا أريد أن أخفي حزني، فعالها سيئة، سيئة تحتاج إلى إعادة ترتيب داخل البيت...". ويقول "إننا والحمد لله أعدنا الروح في عدد كبير من هذه المستشفيات وقمنا بإعادة تأهيل المرضى فيها، ثم أعدنا دراسة أوضاع الأطباء حتى نضمن تواجدهم وانظمامهم في العمل، وضعنا أيدينا على ظاهرة تزويج الأطباء، ولماذا لا ينظمون...". ومعنى إعادة الروح ألقاها كانت مينة، فهل هناك تعبير أكثر بلاغة في تصوير حال مصر بعد ثلاثين عاماً من حكم الحزب الواحد؟ كما اعترف الوزير الجبلي برواقب الأطباء وسوء حالة المرضى، وكلها مشكلات تنصب على رؤوس المواطنين في شكل خدمات صحية متردية. ثم تأتي إلى أهم ما قاله الدكتور الجبلي "أن رجلاً الشارع البسيط لا يتق سوى في مبارك رئيساً للجمهورية.. لشعور المواطن بأنه صمام أمان له.. فبهما حدث للمواطن من مشكلات يعلم أن الرئيس مبارك سيقبل على حلها" وأضاف وزير الصحة لا فض فوهة بقوله إنه "في حالة امتناع الرئيس مبارك عن خوض الانتخابات الرئاسية سينخب جمال مبارك إذا

كان من ضمن مرشحي الرئاسة لأنه أكثر الشخصيات السياسية، إلماً بما بمشكلات المصريين! " وليس لي من تعليق فنلك قناعة شخصية لوزير في حكومة الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً!

ثم تأتي القذيفة الأساس في الغارات الهجومية للحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً حين قدمت الجمعية العمومية والمؤتمن السنوي للاتحاد العام لنتابات عمال مصر توصيتها بدعوة الرئيس مبارك إلى خوض الانتخابات الرئاسية المقبلة، وقرارها إرسال برقية تأيد ومبايعة إلى الرئيس منضمته الإشادة بمجمل سياساته وقراراته في مختلف الشؤون الداخلية والخارجية. ويشترك في الحملة الهجومية لمبايعة الرئيس مبارك لفترة رئاسية سادسة كل من وزيرة القوى العاملة ورئيس اتحاد العمال!

ثم يعلنها الدكتور علي الدين هلال صرخة أن من حق جمال مبارك رفض تعديل الدستور من دون أن يوضح لنا من أعطاه هذا الحق! ويدعو علي الدين هلال المطالبين بتعديل الدستور أن يحصلوا على موافقة ثلث أعضاء مجلس الشعب لإجراء التعديلات التي يريدونها مناسياً حقيقة تشكيل مجلس الشعب الذي يسيطر عليه حزبه الحاكم منذ ثلاثين سنة بكل أشكال التزوير والتلاعب في الانتخابات والتي شهدت عليها مئات أحكام محكمة النقض بإبطال نتائج الانتخابات في كثير من الدوائر التي فازها مرشحو الحزب الوطني قسراً ولم ينفذ المجلس تلك الأحكام باعتبارها "سيد قراره".

ويشارك الدكتور أحمد فنجي سوسر في تأكيد الحملة الهجومية لوأد أي محاولات من جانب المعارضة والمستقلين ومن يفتكر في الاجترار بترشيح نفسه لمنصب الرئاسة، فالمادة 76 من الدستور في رأيه أفضل كثيراً عما كانت عليه وقت الاستفتاء على مرشح وحيد، ويقول أنه يوجد مثل لها في دساتير دول متقدمة، وكذلك المادة 77 لا بأس بها وحتى فرنسا لا تحدد عدد مرات تولي الرئاسة ومع ذلك يمكن أن تعدل إذا سمحت الظروف السياسية وتوفرت الكوادر من دون أن يوضح كيف ومنى تسمح الظروف السياسية وكذلك هو يفتراض عن وجود كوادر أعلنت صراحة مرغبتها في الترشح حال إزالة العقبات التي تتضمنها تلك المادة. ويرى الدكتور سوسر أن أحزاب المعارضة ضعيفة وهي بضاعة سيئة دون أن يعترف بأن أغلب تلك الأحزاب. باستثناء حزب الوفد ذو التاريخ المجيد في الحركة الوطنية المصرية منذ ثورة 1919 - هي نتائج قانون الأحزاب الذي فرضه النظام الحاكم وألها جميعها مرت بموافقة الحكم ووزراؤه أعضاء تلك اللجنة، وتلك الأحزاب أيضاً مقيدة بكل ما تفرضه الأجهزة الأمنية من قيود وشرط مانعة لحركتها.

ثم توجه دكتور سوسر دعوة للدكتور البرادعي أن ينضم إلى الحزب الحاكم وأن يعمل معهم في لجنة العلاقات الخارجية على تجدد نفسه في يوم من الأيام وقد قفز بسرعته إلى أوائل الصفوف ويصل لهدفه في من حلة أخرى! وأسأل الدكتور سوسر وماذا لا توجه دعوتك إلى الحزب الحاكم كي يتنازل عن نزعته الاحتكارية واستثماره بالسلطة منذ ثلاثين عاماً وأن يقبل بتواعد اللعبة الديمقراطية القائمة على الشفافية والاحكام إلى صناديق الانتخاب الشفافة ويضع لمطالب القوى الوطنية بإلغاء الشروط المانعة في المادة 76، وساعها لن يكون البرادعي ولا غيره مضطربين للانضمام إلى الحزب الحاكم حتى يتالوا البركات ويستطيعوا الترشح لانتخابات الرئاسة معتمدين فعلاً على قدراتهم وكفاءتهم ومدى قبول المصريين لهم؟

وتطرح نصائح أركان الحزب الحاكم بصورة واضحة إستراتيجيته الجديدة في النعاطي مع موضوع الانتخابات الرئاسية وهي الضرب بعرض الحائط المادة 75 من الدستور والاستبعاد الكامل لأي إنسان في بر مصر لا يرشحه الحزب. وهم يصادرون على آراء المصريين واختيارهم بإعلانهم المسبقة عما يسمونه "المبايعة" للرئيس وهو الأسلوب الذي كان من المفترض بذه إن كانوا حقيقة يؤمنون بأن اختيار الرئيس أصبح الآن من خلال الانتخابات المباشرة من بين مرشحين متعددين وليس كما كان بالاستثناء على شخص وحيد. إلهم يخلفون تلك الهجمات على المعارضين والمستقلين بقولهم إلهم حزب الأغلبية، وهذا يطرح السؤال البديهي كيف يكون ذلك الحزب مالكا للأغلبية وعدد أعضائه لا يتجاوزون - كما يقولون - ثلاثة ملايين عضواً بينما سبعة وسبعون مليون مصري ومصريته هم خارج ذلك الحزب فهم بالمنطق غير موافقين على سياساته وبرامجه وإلا كانوا قد سعوا إلى الانضمام إليه، ومن ثم هم في فريق المعارضين والمستقلين. فكيف تتحكم الأقلية في تحديد مصير الأغلبية؟ إن هذه صورة بشعة للكثرتورية الأقلية. وليست ككثرتورية الأغلبية التي تتخوفون لها الناس ويترفضون من أجلها دعوة حزب الوفد إلى الأمة يوم 24 أكتوبر 2009 والتي جاء فيها " . . لذلك يري الوفد أن الوقت قد حان للتوجه إلى نظام برلماني يكفل إعادة توزيع السلطة وتوسيع قاعدتها، ويضع رئيس الدولة في موقع الضامن لسلامة الوطن ووحدة أراضيه، حكماً بين السلطات ومراعياً لأداء مؤسسات الدولة لدورها بنظام ودوام. أما وضع سياسة الدولة والإشراف على تنفيذها فيكون من اختصاص مجلس الوزراء المسئول أمام البرلمان. فلم يعد مقبولاً ولا معقولاً في القرن الواحد والعشرين أن يتوقف مصير أمة على إرادة فرد".



يا أهل الحكم، لقد توجهت إليكم بسؤال جاء في الآية 78 من سورة هود وهو "... أليس منكم من رجل مرشيد"، واليوم أضيف سؤالاً آخر يستند إلى الآية الكريمة 140 من سورة آل عمران "... وتلك الأيام نداولها بين الناس وليعلم الله ن آمنوا ويخذ منكم شهداء والله لا يحب الظالمين" صدق الله العظيم. واليوم وبعد من وثمانية عشرة عاماً على نشر ذلك المقال، ورغم كل التطورات والتغيرات التي وقعت في المحرسة، أستشهد بآية كريمة أخرى: "وسيعلمن ظلموا أي متقلب ينقلبون." [الآية 227 من سورة الشعراء. والله الأسمى من قبل ومن بعد.



<https://youtu.be/yrsIWd1xqU>



<https://youtu.be/a4ueRv-QspY>

26/5/2010

تمت تلك المقابلة قبل حوالي ثمانية أشهر من قيام ثورة 25 يناير 2011

## وماذا بعد المؤتمر<sup>32</sup>؟

وانتهي مؤتمر الحزب الوطني الديمقراطي بعد ثلاثة أيام من الكلمات والنصائح والمناقشات تحت شعار "فكر جديد... لمستقبل بلدنا" وذلك بعد أن كان شعار المؤتمر الرابع في العام الماضي "الفكر الجديد وانطلاقة ثانية نحو المستقبل".

ومن دون محاولة السؤال حول ما إذا كان الفكر الجديد الذي قاد انطلاقة العام الماضي هو نفسه الفكر الجديد الذي يقودنا هذا العام لمستقبل بلدنا، فإن السؤال الرئيس الذي يطرح نفسه بقوة هو "وماذا بعد أن انتهى المؤتمر؟" هل فعلاً سنشهد المحرسة عملاً جاداً للنحول نحو المستقبل بكل ما يعنيه ذلك من قبول التغيير باعتبارها سنة الحياة؟ هل سيحقق على أرض المحرسة واقع جديد يختلف عما نعاناه الآن وعلى كافة الأصعدة؟

### مفارقة قاسية

ومن المفارقات القاسية أن يتعقد مؤتمر الحزب الوطني قبل ثلاثة أيام فقط من إجراء الانتخابات الرئاسية في الولايات المتحدة الأمريكية التي خاضها الشعب الأمريكي وتابعها العالم معه على مدار ما يقرب من العامين منذ بدأت معركة الانتخابات الداخلية في كل من الحزبين الرئيسيين لاختيار مرشح كل منهما للانتخابات الرئاسية، وقد حفلت هذه الانتخابات المبدئية بالإثارة نتيجة الصراع الشديد بين أوباما وهيلاري كلينتون للفوز بترشيح الحزب الديمقراطي، بينما اطمأن جون ماكين مبكراً لترشيح الحزب الجمهوري له. وتابعا مع العالم خطاب كل من المرشحين أوباما وماكين وشهدنا المناظرات التي جرت بينهما حتى حقق أوباما انتصاره التاريخي ليكون أول رئيس أسود للولايات المتحدة الأمريكية.

**أما في مؤتمر الحزب الوطني الديمقراطي** فقد صدمنا تصريح منسوب إلى أمين السياسات بالحزب قال فيه أن الكشف عن اسم مرشح الحزب للانتخابات رئيس الجمهورية في 2011 سابق لأوانه! ولا أدري متى تخين وقت إعلان الحزب عن اسم هذا المرشح؟ ويبدو أننا لسنا كشعوب العالم المتقدمين نحقق لهم المشاركة الفاعلة والحقيقية في اختيار رئيسهم، إذ يجب علينا الانتظار لحين أن ينكسر سادة الحزب الوطني بإعلان

<sup>32</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

اخياره مرشح الحزب لمنصب رئيس الجمهورية خاصة، وأن المادة 76 من الدستور تكاد تجعل من المستحيل على أي مصري غير الذي يرشحه الحزب الوطني أن ينافس بالحلم والترشيح لمنصب الرئاسة.

### ولا أمل في التغيير!

ونعود للسؤال المحوري، وماذا بعد انتهاء المؤتمر الخامس للحزب الذي تحكمنا منذ ثلاثين عاماً؟ هل نتوقع تطوير أي أداء الحزب والحكومة، برقع لمسئول الفكر الجديد الذي سيقودنا إلى المستقبل أمر سنظل نعاني من تروني مستوى الأداء الحكومي وانصراف الحزب الوطني لجمع مكاسبه بعد أن انتهى من هجومه الكاسح على أحزاب وقوى المعارضة المجردة من مصادر القوة لمواجهة سيطرة الحزب الحاكم وتقييده لكل فرص الحوار المجتمعي الوطني والمشاركة المجتمعية في إدارة شؤون البلاد التي يفضل الانفراد بها؟ إننا نسأل هل سنصبح الأوراق التي أعدها الحزب هي أساس عمل الحكومة، وهل نتوقع أن تطور برنامجها المعلن والذي قدمه رئيسها إلى مجلس الشعب في ديسمبر الماضي [2007] ليضمن النوجهات التي جاءت في أوراق وتوصيات مؤتمر الحزب؟

ولكننا نكون واهبين إن تصورنا حدوث تغيير حقيقي في أحوال البلاد والعباد وقد حسم الحزب الوطني موقفه وأعلنها بصراحة "وعدنا فأوفينا"! فالحزب الوطني يعتبر ما قام به من تعديل 34 مادة من الدستور إنجازاً يصب في خانة الإصلاح الدستوري وتعزيز الديمقراطية التي يناهزها الشعب، ولا يريد الحزب أن يعترف أن تلك التعديلات تمت مرغماً عن رفض كافة القوى الوطنية لها، وتر الاستثناء عليها وغريرها باستخدام كل صنوف القهر التي وصلت إلى النحرش بالسيدات المنظهرات ضد تلك التعديلات. ويريد الحزب إيهامنا بأن تعديل المادة 76 كان من أجل تمكين الأحزاب من التقدم برشحها لانتخابات رئاسة الجمهورية وهي أبعد ما تكون عن هذا الوهم بكل القيود التي فرضها على غير مرشح الحزب الوطني ذاته.

ولا يريد الحزب أن يعترف بأن إلغاء الإشراف القضائي على الانتخابات كان نكسة وردة ندد لها جميع المواطنين الشرفاء، وأصر الحزب آذانه عنها بادعاء أن هذا الإلغاء فيه توقيير وتبجيل للقضاة لم تتورع قوات الأمن أن تسحل قاضياً محترماً وأن يعتدي نفس من ضباط الشرطة على قاضيين آخرين في محطة قطار الأقصر كما ورد في الصحف من دون أي مرد فعل من جانب قادة الفكر الجديد.

ويسرد الحزب في بيانها كثيراً مما أسماه تعزيز مسيرة الديمقراطية، وحقوق المواطنة، والتقدم الاقتصادي وارتفاع معدلات التشغيل والاستثمار، وتدعيم العدالة الاجتماعية وتطوير الخدمات العامة، وتعميق وتنمية العلاقات العربية والإقليمية والدولية.

ويبدو أن كاتب ذلك البيان عن الوعد والوفاء يعيش في دولة أخرى غير مصر فلا يرى تلك الصفوف المترامية من المواطنين العساء يجاهدون للحصول على بضعة أرغفة لا تمت للخبز بصلته، ولا يدرك كاتب البيان حجم البطالة التي يعانيها شباب مصر ولا يتجدون حلاً لها سوى الهرب خارج البلاد معرضين للموت ختاً عن فرصة حياة! ولا أتصور كاتب بيان "وعدنا فأوفينا" وقد فاتته الحديث عن أكبر إنجازات الحزب الوطني عبر ثلاثين سنة من الحكم المنصل وهو مئات المناطق العشوائية في طول البلاد وعرضها يموت سكانها بفعل احتراق مساكنهم الخشبية أو تحت صخور الجبال المنهارة فوق رؤوسهم، وينجعون كل أشكال الهوان وهم يعيشون تحيطهم القمامة من كل مكان، ويعايشون الخنازير في حظائر تتوسط العشش والأكواخ التي يتخذون منها مأوى لهم ولأطفالهم.

إن بيان "وعدنا فأوفينا" الذي طلع علينا به الحزب الحاكم تخوي الكثير من المعلومات المضللة تثير الضحك والأسى في آن واحد. فالحزب الحاكم يعتبر أن تطوير لائحة الاتحادات الطلابية تضمن زيادة اختصاصاتها واستقلاليتها وتؤدي إلى تفعيل الأنشطة الطلابية، والكل في المحروسة يعلم كيف تدار تلك الاتحادات الطلابية في جو من التدخلات الأمنية والنضيق من جانب إدارات الجامعات، وكيف ينرا سبعا المرشحين من القوى الطلابية المناهضين للحزب الحاكم، ويصير ترتيب الأمور لإخراج الطلاب الموالين للحزب بالتركية أو بوسائل أخرى معروفة وشائعة الاستخدام في جميع عمليات الانتخابات في مصر.

وينجاهل بيان الوعد والوفاء الأحكام الصادرة بحق خمسة من رؤساء تحرير الصحف المستقلة في دعاوى تتعلق بالنش، ويص على أنه قد أجرى التعديلات التشريعية الخاصة بإلغاء الحبس في جرائم النش بما يعزز حرية التعبير. وبالمناسبة تغافل بيان الوعد والوفاء عن ذكر أي شيء يتعلق بوثيقة تنظيم البث الفضائي وكافة أشكال التعبير التي تحاول وزير إعلامه تمريرها بعد فشل محاولة إصدارها بواسطة وزراء الإعلام العرب.

وبينما يتوسع البيان في ذكر أرقام الأداء الاقتصادي غير المسبوق - في رأي أصحاب السياسات الجديدة بالحزب -، لم ينطرق أبداً إلى ذكر الأرقام التي تصف انتشار الفقر في أرجاء المحروسة وكيف أن ما يقرب من نصف المصريين يعيشون تحت خط الفقر.

وبينما يردد بيان الوعد والوفاء أرقاماً صادرة عن الأجهزة الحكومية تتحدث عن زيادات في متوسط الأجور الأساسية للموظفين والمعلمين والأطباء، لا يذكر أي شيء عن انضمام العمال وموظفي الضرائب العقارية وشرائح مختلفة من العاملين بالدولة وقطاع الأعمال العام والقطاع الخاص والشركات التي تهرخصها ويعدت للأجانب ومدى معاناتهم الرهيبة من ارتفاع أسعار السلع والخدمات الأساسية وارتفاع معدلات التضخم وتراجع نصيب الأجور من الناتج القومي الإجمالي ليصل إلى 27% لصالح عوائد الملكية التي تحصل على 73% من ذلك الناتج الإجمالي.

إن المواطن المصري يصارع من أجل حياة كريمة رغم كل ما تحوطه من أوضاع تحمل على اليأس والإحباط من أي إصلاح لشؤوننا، فهل يا ترى يمكن لهؤلاء المواطنين أن يتعلموا بتغيير في أحوالهم المعيشية حتى يتجدد العاطلون منهم فرصاً حقيقية للعمل وحتى تتحقق مقولة وزير التنمية الإدارية ومن قبله وزيرة القوى العاملة أن فرص العمل مباحة ولا يتقدم لها أحد من المصريين الكسالى ن يفضلون البطالة على العمل!

### أوهام التطوير والإصلاح على طريقة الحزب الوطني

تخلف الخطاب الرسمي للحزب الوطني بالحديث عن التطوير والإصلاح فيما يشبه أحاديث الأحلام، فهل سينظرون التعليم حقاً في بلادنا ونرى المدارس وقد تحسنت أوضاعها وصارت مقارم للتعليم فعلاً بدلاً من بيوت الطلاب التي تسنم فيها الدروس الخصوصية على مدار اليوم، وأن تعود للمدرسة المصرية قيمتها كدار للتعليم والترية وليست مكاناً للتعذيب والضرب المبرح الذي يؤدي خيانة التلاميذ؟ هل نتوقع أن يعود المعلم المصري إلى عمله التعليمي والتربوي بعد أن ينخلص من آثار فكسة الكادر ويسترد توازنه النفسي بعد نسيان محنة اختبارات الكادر التي تضرر منها اثنان وأربعون ألف معلم وفق تصريحات مسؤولي وزارة التربية والتعليم؟ هل نتوقع أن ينظم التلاميذ في المدارس ويحصلون على الكنب المدرسية وفق مناهج منظورة منذ اليوم الأول لبدء الدراسة بدلاً من أن يمضي الأسابيع قبل أن تصلهم تلك الكنب وقبل أن يعرف المدرسون على عناصر المنهاج لكثير من المواد الدراسية؟

هل يجوز للمصريين أن يصدقوا ما جاء في أوراق الحزب الوطني ووعوده بنهضة في الخدمات الصحية والعلاجية، وأن تعلموا بمستشفيات آمنة لا يموت فيها المرضى في غرف العمليات والعناية المركزة نتيجة سوء النجيزات وضعف مسنوبات الرقابة الصحية حتى تضطر وزارة الصحة لإغلاق عدد من أكبر مستشفيات المحرسة ومنعها من إجراء العمليات الجراحية في فضيحة طبية غير مسبوقة.

هل يمكن اعتبار مداولات ومناقشات المؤتمر السنوي الخامس لحزب الفكر الجديد بداية لمراجعة أوضاع وتطوير الجهاز الحكومي المترهل قليل الكفاءة والإناجية، ونقطة فاصلة لوقف تيار الفساد المستشري في كافة أجزاء ومسنوبات جهاز الحكومة المركزية وأجهزة المحليات؟ هل يمكن أن نرى لهضة حقيقية في ممارسات الإدارة الحكومية تنطلق فيها من تلمس رغبات المواطنين والخضوع لها، والبعد عن أساليب التعالي والتجبر التي تمارسها أجهزة الحكومة وقادتها في مواجهة المواطنين البؤساء؟

هل نأمل في أن يبنى الفكر الجديد نظاماً للحكم يقوم على تداول السلطة وحق الشعب في اختيار من يحكمه من دون حديث عن توريث أو غيره من أساليب تكريس حكم الحزب الواحد رغم التعددية الحزبية الظاهرية؟

هل يوافق أصحاب الفكر الجديد على أن المصريين قد فضجوا سياسياً، على خلاف مقولة رئيس الوزراء، وأهم قادرون على اختيار نوابهم في المجالس التشريعية ومحاسبهم، وأن لهم الحق في اختيار رئيس الوزراء والوزراء ومحاسبهم وسحب الثقة منهم من خلال الاحتكام إلى صناديق الانتخاب الزجاجة والإشراف القضائي الكامل؟

هل نأمل في أن يأتي يوم لا ينفرد فيه الحاكم باتخاذ القرارات المصيرية التي تمس حاضر الشعب ومستقبله وأن يكون الشعب هو صاحب القرار من خلال ممثليه المنتخبين ديمقراطياً ومؤسساته الحزبية والنقائية وهيئات المجتمع المدني التي تشارك في عمل سياسي يقود مسيرة الشعب للشمية والديمقراطية الصحيحة؟

### البديل واضح

لقد أصبح من الأقوال المأثورة لرجال الفكر الجديد بالحزب الوطني أنهم فكروا ووضعوا السياسات والبرامج لمصلحة الشعب ولتحقيق الإصلاح، وينعون على أحزاب المعارضة وعناصر القوى الوطنية أنهم يكثرون بالنقد ولا يقدمون حلولاً وأفكاراً بديلة. ونقول لهم أن البديل موجود وقرطحه في مناسبات عديدة آخرها إصدار وثيقة مستقبل مصر التي اشغلها وصاغها نفر من أخلص أبناء مصر

يستلهمون نبض الشارع الحقيقي ويشعرون بالأمم المواطنين وآمالهم. تلك الوثيقة التي جعلت واحداً من أبرز قيادات الحزب الوطني وهو الدكتور حسام بدر راوي يصحح علناً - بكل الشجاعة والحس الوطني - بأنه لا يمكنه الاختلاف مع ما جاء فيها ويعترف بمصداقيتها وتعيرها عن مقاصد الوطن وآماله.

تقول للحزب الوطني أن البديل الذي نطرحه ونطالب به هو إحداث تغيير شامل في أسس وعناصر وهيكل المجتمع الاقتصادية والسياسية والثقافية والاجتماعية معتمدة على المقومات والقيم المصرية الأصيلة، والمواكبة الإيجابية لحركة العصر سياسياً واقتصادياً وثقافياً وعلمياً من خلال نظام حكم ديمقراطي أساسه التعددية الحزبية وديمقراطية الحكم وتداول السلطة والمشاركة الكاملة لكافة طوائف الشعب في اختيار ممثليه وحق الشعب الكامل في محاسبة ومساءلة القائمين بالحكم.

**البديل الذي نطلبه**



<https://youtu.be/l-5IVFhiwWk>

إن البديل قدمه للحزب الوطني مختم التحول من الحالة الراهنة إلى حالة أفضل بالمقاييس المعاصرة باعتبار ذلك التزاماً وطنياً وضمانة بقاء لا بديل عنها لمجارية العالم المتقدم واللاحاق بالركب مع الحفاظ على الهوية والقيم المصرية القائمة على المواطنة، وحرية ممارسة الحقوق النقابية والانتماء إلى الأحزاب السياسية، فضلاً عن حرية الاعتقاد وممارسة الشعائر الدينية لجميع المصريين، تدعيم دولة المؤسسات ونظام حكم ديمقراطي في إطار سيادة القانون والتعددية الحزبية وتداول السلطة، واستخدام العلم في تخطيط

وتوجيه أمور المجتمع واتخاذ القرارات، وتخريب المواطن من الخوف والعرض لأساليب القمع، وضمان وتأكيد تكافؤ الفرص لجميع المواطنين، والإصرار لحين تحقيق الأهداف، ثم المسائلة والمحاسبة عن النتائج.

### العودة إلى الوراء؟؟؟

اهم قيادة الحزب الوطني أحزاب المعارضة بأهم زعماءها ون العودة بالبلاذ ثلاثين أو أربعين سنة إلى الوراء معبرين ذلك ردة عن الإجازات الاقتصادية ونعيم الديمقراطية التي يرفل فيها الشعب بفضل حكم الحزب الوطني. والحق أقول نحن نعلم بأن نعود سنين سنة أو أكثر إلى الوراء لنعيش عص الليبرالية والديمقراطية والحرية السياسية التي كافح من أجلها زعماء عظام مثل مصطفى النحاس باشا وصحبه من رجالات الوفد وقادة الحركة الوطنية ضد الاستعمار وفساد القصر. نعم نريد حرية واستقلال للجامعات كما كانت الجامعة المصرية يوم استقلال مديها أحمد لطفي السيد باشا احتجاجاً على طرد الدكتور طه حسين من عمادة كلية الآداب، ونريد عملاء لكلياتنا يفضون منح كبار رجال الدولة وأتباع القصر درجة الدكتوراه الفخرية كما فعل طه حسين. نريد مجلساً نيابياً يكون فيه نائب من نوع مصطفى من عبي بك الذي تقدم باستجواب لرئيس الحكومة وقتها تخاسبه فيه على أن الحكومة قد أفقت على إصلاح اليخت الملكي المحروسة من ميزانية الشعب، ونريد ونريد أن يرفع زيادة مصصات الملك المالية كما فعلها فؤاد سراج الدين. نعم نحن نريد أن نعود إلى أجواء مصر في رجب سنة 1923.





## 8. وعود الحكومة..... والنش في ذاكرة الوطن!<sup>33</sup>

يعيش المصريون هذه الأيام حلقة مسنمة من حلقات الوجود والأحلام الحكومية والشعارات الخزينة تصبها عليهم ليل نهار صحافة الحكومة وإعلامها الرسمي وذلك بمناسبة انعقاد المؤتمر التاسع للحزب صاحب الحكومة.

فبعد الفس الجديد والعبور إلى المستقبل والانطلاقة الثانية، يعتقد مؤمن هذا العام تحت شعار " بلدنا بنتقدمه بينا" رغم أن الخطاب الرسمي للحكومة والحزب منذ فترة ليست قصيرة يص على أننا نحن المصريون سبب الكارثة، إذ أننا نلهم عوائد الشمية التي تشقى الحكومة وحزبها - أو الحزب وحكومته، لست أحري - في تحقيقها بشق الأنفس.

إننا مهمون من الحزب والحكومة أننا سبب بلاء هذا الوطن، فنحن غير ناضجين سياسياً، ونحن عشوائيون نعدي على أراضى الحكومة في "القرصاية" و"قلعة الكبش" وغيرها وتضطر قوات أمن الحكومة إلى هدم بيوتنا العشوائية وإلغاء احتلالنا لأراضىها تماماً كما نجحت في استعادة كامل التراب الوطني من المحتل الإسرائيلي.

وتتهم الوجود والأحلام على الشعب المصري المسكين الذي يعاني الفقر والبطالة والمرضى فضلاً عن الجهل، فما يقارب نصف المصريين يعيشون تحت خط الفقر [43.9%]، وما يقرب من 2.1 مليون مصري أي حوالي 10% من قوة العمل منطلون وأغلبهم في فته العمس الأزهي [25 - 29 سنة]، ويفتس أغلب المصريين إلى خدمات العلاج الكافية ويعاني ما يقرب من 30% منهم من الأمية.

ومع ذلك لا يزال المصريون يسمعون ويشاهدون سيلاً من الوجود والأمانى من نوع: أولويتنا حماية الفقراء... وهدفنا تطوير الصحة والتعليم والمواصلات!، سنأخذ بيد محودي الدخل وسنعمل على تحقيق العدالة في توزيع عوائد الشمية [وهذا إقرار بأن هذه العدالة ليست قائمة حتى الآن أو غير كاملة]، المواطن البسيط في قمة أولويات الحزب الوطني، والنصدي لمن يسعون للثفاف على حقوق العمال وقانون العمل، الفلاح أساس المجتمع تعد الحكومة والحزب الحاكم منذ 30 عاماً أن توفر تمويل يكتفي لزراعته وتسويق محاصيله.

<sup>33</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2007.

جاءت تلك الوجود في صدر الصفحة الأولى لصحيفة الأهرام في أعدادها التي غطت لها وقائع مؤمن الحزب الحاكم. وتضيف الأهرام خبراً مهماً أن وزير الإسكان قد صرح " أنه تم تشكيل مجموعة وزارية للخدمات الاجتماعية تستهدف مد الخدمات للأسر الأكثر فقراً من خلال مجموعة خدمات مثل توصيل التيار الكهربائي إلى المناطق التي تم فيها البناء بالمخالفة، وذلك قبل نهاية العام المقبل " **وعلى حد قول العقبري**

**الراحل صلاح جاهين "عجبي!!"**

أمر تقن وزارة الكهرباء فعلاً عملية مد التيار الكهربائي للمساكن في المناطق العشوائية [التي يصفها وزير الإسكان بالمناطق التي تم البناء فيها بالمخالفة من باب النجيميل]، وقد نشرت الصحف منذ شهر أبناء هذا الثنتين وصور الألاف من أصحاب المساكن العشوائية يقفون في صفوف أمام مكاتب شركات الكهرباء لإلهاء هذا الثنتين. وهل تتوقف الخدمات التي تحتاجها الأسر الأكثر فقراً على الكهرباء؟ وماذا عن فرص العمل، والتعليم والصحة والعلاج فضلاً عن المساكن ذاتها، التي لم يتمكن وزير الإسكان ومحافظ القاهرة من تدبير مساكن بديلة لمن هدمت قوات الأمن منازلهم في منطقة مخلوان قبل إهمر استولوا على أراض الدولة من دون وجه حق.

أما موظفي الدرجة الثالثة، فلهم أن يثقوا فرحاً وبشراً إذ يشهد وزير المالية أن الزيادة في مروا تهم سنخطي أكثر من 100% خلال ست سنوات. بالمناسبة لم يحدد الوزير ما هي تلك السنوات الست وهل بدأت أم لا.، والوزير يؤكد بذلك أن تلك الزيادة سوف تنخطي ما جاء في برنامج الرئيس الانخيابي المعلن في 2005 والذي مضى عليه عامان.

ولا يكاد المصريون يستبشرون خيراً من هذه الدفعة من صوار يخ النص بخت الملهبة حماساً حتى يفاجئون وفي نفس المانشيت لنفس الصحيفة ونفس المنحدث بقنبلة تودي بأحلام اليقظة التي مروا تهم في أن الغد سيكون أفضل، إذ يقر أول النص يخ القنبلة " **الدعم سنخرف مائة مليار جنيه من الموازنة العامة!!!** إن المعنى الوحيد الذي سيفهمه المصريون من ذلك النص يخ أن هذا الدعم سوف تخفني وسيتركهم الحزب القائد فريسة سهلة لآليات السوق التي لا ترحم وغيلان النجار والمخكرين.

ويقرأ المصريون إن حكومة الحزب سوف تنفق مائة مليون جنيه في دراسة تهدف إلى تخليد من همر محدودي الدخل ن سنوجه إليهم الدعم من خلال بطاقات ذكية ويقال إنه سيكون نقداً، ولهذا فإن

**الحكومة الذكية تقترض أمرين كلاهما من:**

**الأم الأول** أن محدودى الدخل ن سينر حصهم سيظلون أبد الدهس على حالهم مما يفقدهم الأمل في أي تطور أو إصلاح لما يعانونه من بؤس وفقس ومحدودية في الدخل .

**الأم الثاني**، فإن أكشفت الحكومة أن هؤلاء المحدودين قد تنغير أحوالهم وتخرجوا من قائمة الحكومة إما برحمة الله إذ ينوفاهم ويعفي الحكومة من مشكلاتهم - وهذا الاحتمال هو الأصدق - أو بفعل نجاح خطط الشمية وإعادة توزيع الدخل - وهو ما يعادل عشر إيليس في الجنة-، ففي هذه الحالة سيصبح على الحكومة أن تنفق مائة مليون جنيهه أخرى - أو مئات أخرى - لتحديث قاعدة بيانات المحدودين المزعجين .  
**وسوف تحتاج المصرون** إلى قدر هائل من الصبر وضبط النفس للتعامل مع تلك النصائح التي في ظاهرها الرحمة ولكنها تخفي في باطنها العذاب .

إن صاحب تلك النصائح لم يتخذ بالضبط كيف سيكون المواطن البسيط في قمة أولويات الحزب الحاكم وهو في نفس الوقت يزيد على ما نمن به الحكومة من دعم لا يصل إلى هؤلاء المستحقين له .

لم يتخذ مسؤولو الحزب وقادته ومسؤولو حكومتهم من هم من يلثون حول حقوق العمال وقانون العمل ومن يظاهر ضدهم عمال الصناعة ويعنصمون ويضربون عن الطعام حتى يتالوا حقوقهم؟

لم يوضح الحزب ولا الحكومة كيف سيكون الفلاح أساس المجتمع وكيف سيحصل على ما يكفيه لتمويل زراعته وتسويق محاصيله وهو يلقي الأمرين من حكومة ترفض شراء محصول القطن الذي بذل الفلاحون في سبيله كل غال، وغاطل في شراء محصول القمح وقس من الشروط ما يصيب الفلاح بعنت شديد . وكيف سينر توفير هذا التمويل والأخبار تترى عن نية الحكومة في خصخصة بنك الائتمان الزراعي بعد أن سمحت للقائمين عليه بإهدار عشرات من ملايين الجنيهات لبناء مقر فخير لمركزه الرئيسي في الدقي بخوار مقام وصوح وزراعة الزراعة وهيئاتها، ثم تخطط لبيع ذلك المبنى لمستثمر غير معروف حتى الآن؟

**ولا يزال الخطاب الحكومي والحزبي** يتدد بالمشكلة السكانية ويشجب سلوك المصدين المعيب أهم

يتزايدون، ويثير خطاب قيادي مهم في مؤتم الحزب - نقلاً عن صحيفة الأهرام - إلى أن ثمة " قضية مهمة،

نظرها هذا العام مجدداً، وهي قضية السكان والزيادة السكانية، وهي قضية لا بد من التعامل معها

**بواقعية، لما تمثله من تحد كبير لعملية الشمية في السنوات المقبلة!!!**

أمر أقل لكم أننا نحن المخطعون وأن علينا أن نبحث لنا عن بلد آخر حتى يتعمق قادة الحزب الحاكم بآثار الشمية التي نسلهم إياها . يا سادة إن القضية ليست زيادة السكان، فقد انخفض معدل الزيادة الطبيعية في

السكان عبر السنوات الماضية، ووصل إلى أدنى مستوياته، حيث بلغ في عام 2006 وفق بيانات الجهاز المركزي للعبئة العامة والإحصاء - وهو بالمناسبة جهاز حكومي مهم - 1.9% بعد أن كان 2.8% في سنة 1980. ويبدو معدل زيادة السكان أقل كثيراً من معدل النمو الاقتصادي الذي بشرتنا به الحكومة وهو 7.1%، أي أن المشكلة ليست في زيادة عدد السكان ولكنها مشكلة سوء توزيع الدخل والثروة. ولعلي أنبش في ذاكرة المصريين وأضيف إلى ما سبق شهادة مهمة تقول "ان النجاح الذي حققته جهود مصر في مواجهة ضغوط المشكلة السكانية، والتي اسفرت في محصلها النهائية عن انخفاض ملموس في معدل الزيادة السنوية للسكان يشكل قطرة تحول هامة في تاريخ مصر السكاني. فبعد ان ظل معدل النمو السكاني في مصر مستمرا في الارتفاع لاكن من نصف قرن شهدت السنوات الاخيرة اتجاها تنازليا واضحا في معدل النمو السكاني يؤكد ان تغيرا حقيقيا قد حدث في المجتمع المصري، فقد تغيرت القيم بفعل الآثار التراكمية للظواهر الحضارية والاجتماعية".

هل تتذكر الحكومة وحزبها من صاحب هذه الشهادة المهمة التي هي في حقيقتها حكم بالبراءة للمصريين من همة اغتيال الشمية؟ إن صاحب الشهادة هو الرئيس محمد حسني مبارك في خطابه يوم الثلاثاء 14 ابريل 1994 في احتفال الامم المتحدة بمنحه جائزة السكان العالمية لعام 1994. وقد اسمن معدل زيادة السكان في التراجع من وقتها حتى اليوم، فإذا كانت الحكومة لا تزال مقتنعة بأن مصر لم تزل تعاني من مشكلة سكانية، فهي بحاجة إلى مراجعة ما قاله الرئيس أيضاً في تلك الشهادة التي أدخلها أمام العالم، قال الرئيس "إن ما يؤكد نجاح الجهود المصرية هو أن الاتجاه التنازلي في معدل النمو السكاني يشير بوضوح إلى الانخفاض المتتابع في نسبة الزيادة السكانية في الريف والحضر علي حد سواء كما يؤكد أن نسبة الزيادة السكانية في مصر تنجم الآن إلى نط معدل يمكن أن يساعد علي احنواء الآثار السلبية لضغوط المشكلة السكانية التي تلتهم عائد الشمية أو لا بأول وتحول دون التقدم المنشود في مسنويات حياة المجتمع وأفراده". لاحظ التعبير المهم الذي استخدمه الرئيس في تبرئته للسكان من الهامر عائد الشمية والذي يؤكد أن نسبة الزيادة السكانية أصبحت نطاً معند لا يخفي الآثار السلبية لضغوط المشكلة السكانية. ولكن يبدو أن الحكومة هي الأخرى قد أصابها داء النسيان فلم تعد تتذكر تلك الأقوال المهمة للرئيس! ويأتي الوعد المفاجأة التي اهتزت لها مصر كلها فرحاً وحبوراً حين أعلن الرئيس مبارك أن مصر "تدخل عص الطاقة النووية" وأن إشارة البدء قد أعطيت لبدء برنامج لبناء عدد من المحطات النووية لتوليد

الكهرباء، وأن الرئيس يترأس بنفسه المجلس الأعلى للطاقة النووية الذي صدر قرار بإعادة تشكيله. ويزيد الوزراء المختصون الأمر لهجة حين يعلنون أن تكلفة المحطة النووية تتراوح بين مليار ونصف مليار دولار أمريكي، وأن إنشاء المحطة الواحدة يستغرق في المتوسط 8 - 9 سنوات. ويشيرنا وزير التنمية الاقتصادية أنه سيتم تخصيص اعتمادات مالية لإنشاء محطة الطاقة النووية ضمن البرنامج المصري السلمي في خطة الحكومة للعام المالي المقبل 2009/2008 وأن موازنة العام الحالي تضمنت الاستثمارات الخاصة بدراسات أبحاث هذا المشروع [الأهرام 3 نوفمبر 2007].

وكما ذكرت في أن المصريين ينصفون بضعف التكلفة وينسون وعود الحكومة ومؤتمرات حزنها، أضيف اليوم أن الحكومة هي الأخرى تنسى - فقد نسيت الحكومة أنه قد صدر عن مجلس الوزراء في 15 مارس 1997 وثيقة مهمة قامت لها الدولة كلها ولم تقعد في وقت صدورها - ولكنها سرعان ما طوها وألقها جانبا بمجرد تغيير رئيس الوزراء الذي أصدرها .. تلك هي وثيقة " مص والقرن الحادي والعشرون" والتي جاء قسمها الثاني بعنوان " ملامح استراتيجية التنمية حتى عام 2017"،<sup>34</sup>

**وهذا ما جاء في الوثيقة عن الاستراتيجية القومية للتنمية حتى عام 2017 للذكرى والتاريخ!**

#### الاستراتيجية القومية للتنمية حتى عام 2017

في الكلمة التي ألقاها السيد الرئيس محمد حسني مبارك في الحفل الذي أقيم بمناسبة البدء في مشروع وادي النيل الجديد يوم 9 يناير 1997 قال سيادته " واليوم تخوض هذا الشعب ملحمة بناء جديدة تمثل مدخله الصحيح إلى القرن الحادي والعشرين وسند قوي لمواجهة تحديات عصر قادم والجس الذي يمكن أن تعبّر به مصر إلى مستقبل باهر تنبش فيه الحياة وال عمران خارج حدود وادي النيل تستشم إمكانات مصر كلها ويوفّر ملايين المصريين حياة أفضل " وقال " لقد أملت ضمرات المستقبل البدء في تنفيذ هذا المشروع العملاق بعد أن أصبح أمراً حتمياً أن نطلق خارج حدود الوادي الضيق الذي عشنا فيه قرناً طويلاً لا نفكر في الخروج منه حتى ضاق بكثافته السكانية العالية ولم يعد في إمكانه أن يستوعب طموحات مصر في غد أفضل: وقال ولو أن الأمور مضت على هذا النحو دون رؤية

<sup>34</sup> ملامح استراتيجية التنمية حتى عام 2017 (bing.com) Search -

جديدة شجاعة توسع مرحاب التنمية وتزيد رقعة العمران على أرض مصر وتحثف من الاكتظاظ السكاني الذي يأكل ما ينبتى من أرض الوادي القديم التي تعاني الآن من زحف عمراني خطير أكل أجود أراضيها.

1-2 لقد جاء تحديد الصورة المستقبلية لعمران مصر في المجلد الذي نشره مجلس الوزراء تحت عنوان مصر والقرن الحادي والعشرين - وفي القسم الثاني على التحديد تحت عنوان ملامح استراتيجية التنمية حتى عام 2017 وجاء من أهداف هذه الاستراتيجية:

فتح المجال أمام توظيف ملايين من المصريين خارج الوادي الضيق الذي لا يتجاوز نحو 5.5% من مساحة البلاد ليسع الحيز المعمور إلى 25% من تلك المساحة - خلال عشرين عاماً.

مضاعفة الناتج المحلي الإجمالي كل عشرة سنوات بحيث يصل إلى أكثر من أربعة أضعاف عام 2017

زيادة متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي من 4270 جنيه إلى 13750 جنيه سنوياً على الأقل عام 2017

توليد نحو 550 ألف فرصة عمل سنوياً حتى يرتفع عدد المشغلين من 15.8 مليون مشغل عام 1997 إلى 26.8 مليون مشغل في نهاية 2017



## الاستراتيجية القومية للتنمية حتى عام 2017-1

لقراءة الاستراتيجية كما أعدها المفهوم له الدكتور كمال الجنزوري رحمه الله اضغط على الرابط التالي:

[الاستراتيجية القومية للتنمية حتى عام 2017 - موقع الدكتور علي السلمي \(alisalmi.com\)](http://alisalmi.com)

وصحيح أنه بعد تغيير د. كمال الجنزوري الذي أصدر تلك الوثيقة جاء بعده في 1999 رئيس وزراء سابق ثم تلاه في 2004 رئيس الوزراء الحالي، وصحيح أن لكل منهم رؤيته، لكن أعتقد أن ما يصدر عن الدولة باعتبارها إستراتيجية للتنمية عبر 20 عاماً لا يمكن تجاهله وتنحيته جانباً لمجرد تغيير رئيس الوزراء إذا كنا حقيقة لا نزال نندرك أننا في دولة مؤسسات! هذه الإستراتيجية الضخمة - فقد طبعت على ورق مصقول فاخر وبالألوان - حين تحدثت عن الكهرباء في الصفحات 81-84 لم تأت على ذكر الطاقة النووية كمصدر لتوليد الطاقة الكهربائية، وإنما تحدثت عن المصادر المتاحة من البترول والغاز الطبيعي والتوسع في استغلال الطاقة الشمسية الحرارية وطاقة الرياح المنوفرتين على أرض مصر!

والأعجب من هذا أنه نسب إلى الرئيس قوله في خطابه يوم 18 يوليو 1992 في الاحتفال بالعيد الحسيني لجامعة الإسكندرية " إن شراء مفاعلات نووية لإنتاج الكهرباء يمثل عبئاً اقتصادياً ضخماً على كاهل الميزانية مما يترتب عليه زيادة أعباء الديون التي نعملها الأجيال القادمة علاوة على عدم توافق الفنين والعمال اللازمين لتشغيل هذه المفاعلات وصعوبة احنواء أي حوادث تنبع عن تشغيلها كما حدث في مفاعل تشيرنوبيل بالتحاق السوفيتي". وللامانة فقد نحتت عن أصل هذا الخطاب المنسوب إلى الرئيس في موقع رئاسة الجمهورية على شبكة الإنترنت فأكشفت أن المرشيف في موقع الرئاسة يضر خطب الرئيس حتى 1999، وكذلك حاولت البحث عن الخطاب في الموقع الرئيسي لهيئة الاستعلامات المصرية على شبكة الإنترنت فلم أجده إذ لا عنقوى أمرشيف الهيئة إلا على خطابين اثنين للرئيس في عام 1992 ليس من بينهما هذا الخطاب أشار إليه الدكتور محمد منير مجاهد في صفحة رقم 215 من كتابه " مصادر الطاقة في مصر وآفاق تميمها" الصادر في سنة 2002 عن منتدى العالم الثالث، مشروع مصر 2020 كان يشرف عليه الراحل أ. د. إسماعيل صبري عبد الله.

وإذ أرجو الحكومة - وهي تتغافر فرحة منعمسة لتفويض الرئيس المصاحبة لإعلانه بدء البرنامج النووي المصري - ألا تنسى في غمرة حماسها أن تحسم موضوع موقع المحطة النووية الأولى في الضبعة وهل لا يزال هو الموقع المرشح فعلاً أم سينزل عنها، وبدء مشوار البحث عن موقع آخر من جديد؟

كما أرجو الحكومة ألا تعامل المشروع النووي المصري بنفس معاملتها لمشروع توشكي. فقد زينت الحكومة وثيقة " مصر والقرن الواحد والعشرون" المشار إليها بكلمة السيد الرئيس محمد حسني مبارك في الحفل الذي أقيم بمناسبة البدء في تنفيذ " مشروع وادي النيل الجديد" في 9 يناير 1997 أي منذ عشرين عاماً وعشرة شهور ماضية. وأذكر الحكومة إن كانت قد نسيت بعض ما قاله الرئيس في ذلك الخطاب " تبدأ مصر ملحمة جديدة من ملاحم العمل الوطني تصل الحاضر بالمستقبل في مشروع قومي عملاق يفتح آفاقاً جديدة في تاريخ العمل الوطني، ويغير كثيراً من المسلمات التي حصرت جهود التنمية في حدود الوادي القديم وينيح الفرصة لخلق مجتمع عمراني جديد يزخر بعمل تنموي شامل يند من الزراعة إلى الصناعة والتعلدين والسياحة في خطة متكاملة تزيد قدرة الوطن على تحقيق كفايته من الغذاء، وتتيح للمصريين فرصة الخروج من زحام الوادي ضاق ذرعاً بكثافته السكانية العالية، وتقدم نموذجاً متكامل الحياة جديدة على أرض مصر مع مطلع القرن الحادي والعشرين".

ويضي الرئيس في قوله، "لا ينبغي أن نكرر في الوادي الجديد أخطاءنا القديمة التي أفسدت بيئة وادي  
التقديم ولا ينبغي أن ننسب حلولاً مألوفة تنجاهل ظرف البيئة الجديدة وتجاهل متطلبات واقع جديد  
يفرض رؤية مغايرة تلزم نهجاً علمياً صارماً يأخذ بأحدث أساليب الإنتاج لتعظيم عائدا القومى من هذا  
المشروع العملاق".

وأظن - وبعض الظن إثم - أن الحكومة قد تكون بسبيلها للوقوع في الأخطاء التي حذر الرئيس منها،  
إذ يبدو لي - وأرجو أن أكون مخطئاً - أن الحكومة لم تأخذ بنصيحة الرئيس حين تحدث في 1997 عن  
مشروع وادي النيل الجديد وقال: "لقد كان من المنعز علينا ونحن نضطلع بمشروع هذا الحجر غير المسبوق  
أن نخضعه للدراسة المدققة المثأنية التي تبحث كل جوانب المشروع وتأخذ في اعتبارها كل الفروض  
والاحتمالات وتعطي الفرصة كاملة للاستماع إلى وجهات النظر المختلفة من علماء مصر وخبرائها، لا تضيق  
بنقل أى ملاحظة وتهدى بدراسات منعمقة أعدها نخبة متميزة من علماء مصر خلال فترة لا تقل عن  
عشرين عاماً" ويضيف الرئيس كلمة مهمة وفاصلة "لقد مضى منذ زمن عهد اختيار المشروعات وإيجازها  
لأسباب سياسية لا تضع في حسابها رؤية الخبراء المخلصين أو قدر الحساب الاقتصادي للمشروع أو تجاهل  
التقييم العلمي لجذواه...". أرجو ألا تسارع الحكومة في اتخاذ خطوات تنفيذية مكلفة إلا بعد أن  
تأخذ آراء المخلصين من غير أعضائها أو أعضاء الحزب الحاكم عملاً بنصيحة الرئيس التي أراها حنسية في  
هذه الظروف، خاصة مع ضخامة تكلفتها وإنشاء وتشغيل تلك المحطات، وأخذاً في الاعتبار أن جانباً مهماً مما  
تحقق في مجال تنمية طاقة الكهرباء في مصر خلال السنوات الماضية قد مر اعتمداً على قروض أجنبية من  
بنوك ومصادر تمويل أجنبية ودولية، ومن دول عربية وصناديق التمويل التابعة لها، وأن قطاع الكهرباء  
مدن وسنوات قادمة بمئات الملايين من الدولارات قيمة تلك القروض وغوائدها.

وفي زحمة استعادة كلمات للرئيس مضى عليها أكثر من عشرين عاماً، فقد نسيت أن أتساءل أين هو ذلك  
المشروع العملاق "وادي النيل الجديد"؟

وهل هو ما تراخضاره إلى المشروع المعروف باسم مشروع توشكي؟  
أمر أنه مشروع آخر؟

وهل يا ترى تراخضار المشروع العملاق حسب وصف كلمة الرئيس له؟ لقد حاولت الحصول على معلومات  
حول مشروع وادي النيل الجديد الذي خصصت له إستراتيجية الشمية حتى عام 2017 والوارد ذكرها في



وثيقة "مصر والقرن الواحد والعشرين" ثلاثين صفحة من القسر الثالث لها عرضت لمجالات التنمية الزراعية والصناعية والسياحية والعمرائية التي يشملها . وللاسف فقد تراخزال هذا المشروع العملاق على موقع هيئة الاسعلامات المصرية فيما أسمنه مشروع "الوادي الجديد"، بينما تعرض وزارة الموارد المائية والري في موقعها على شبكة الإنترنت معلومات عن مشروع "تنمية جنوب مص" ومشروع توشكي خيث يبدو أنهما مشروعان منفصلان . وأكدت وزارة الموارد المائية بذكر ما تم تنفيذ في مشروع توشكي وما تكلفه وتوقفت في ذلك عند سنة 1999 وكان الزمن توقف أو أن المشروع تم تنفيذ [بالمناسبة تقول الوزارة أن ما أنفق حتى 1999 يبلغ 1.9 مليار جنيه تقريبا].

يا ليت الرؤساء وأهل الحكم في المحر وستبراجعون ما صدر عن السابقين منهم،  
وبنأملون النصائح والخطب والحوارات الصحفية واللقاءات التلفزيونية،  
والقرارات والمشروعات التي أعلن عنها أسلافهم، حتى لا يكرروا أخطاءهم!!  
كذلك يا ليهم نندكر ون ما صدر عنهم وعن مسؤوليهم من قصص تخات  
ووعود وعهود حتى لا تنوارى عن الأذهان وهم لا يزالون في سدة الحكم!



<https://youtu.be/ByiEhn4YfUs>

## 9. مواقف وتصريحات مستنفةة...!35

لا يكاد الإنسان المصري يتجدد فرصة لالتقاط أنفاسه بين كمر المشكلات والكوارث التي تتوالى بسرعة هائلة لا يدانيها سوى سرعة ارتفاع أسعار السلع والخدمات في المحر وستة، فقد عاش المصريون خلال شهر يوليو 2008. مجموعة من المواقف وطلع عليهم المسئولون بمجموعة من التصريحات لا يمكن وصفها كلها سوى بأنها "مستنفةة". وأقصد بالاستغزاز أنها تثير غضب الحليم وتجبس في الناس مشاعر الإحباط والقنوط وتذكرهم بما آل إليه أمرهم من هوان على حكومتهم ومن ثمها نوا على العالم كله فلم يعد لهم من وزن ولا ثمن.

ويتمثل الموقف المستنفةة الأول فيما حققه حزب الله اللبناني من نص جديد يضيفه إلى قائمة انتصاراته على العدو الصهيوني حين أجبر الدولة العبرية على الإخلاء لشر وطه والموافقة على طلباته وقامت بتسليمه رفات ما يقرب من مائتي فلسطيني ولبناني ممن قتلهم القوات الإسرائيلية، وكذا تسليم الأسرى اللبنانيين الخمسة وأولهم سمير القنطار وذلك في مقابل حصول إسرائيل على جتي الجنديين الإسرائيليين الذي كان حزب الله قد أسهما قبيل نشوب حرب صيف 2006.

وسبب كون نص حزب الله مستنفةة لنا نحن المصريين. برغم فخرا بما حققه لإخواننا اللبنانيين والفلسطينيين. أنه في الوقت الذي ترفيه هذا الانتصار اللبناني يكون قد مر عام كامل على الضجة التي أثارها عرض التلفزيون الإسرائيلي للفيلم الوثائقي عن عملية قتل 250 أسيراً مصرياً في حرب 1967 والتي قامت لها وحدة "شاكيد" بقيادة مجرم الحرب بنيامين بن يعازر وزير البنية التحتية في حكومة إسرائيل وقت بث هذا الفيلم. أقول قامت الضجة المعنادة في مصر في مثل تلك المواقف، وأسندت وزارة الخارجية المصرية السفير الإسرائيلي في القاهرة وطلابه بتفسير لمحتوى الفيلم الذي أذاعته القناة الأولى للتلفزيون الإسرائيلي، كما طلبت أيضاً من السفير المصري في تل أبيب الحصول على نسخة من الفيلم من الحكومة الإسرائيلية. وافعل أعضاء مجلس الشعب وطلاب بعضهم بطرد السفير الإسرائيلي من القاهرة وتجميد الاتفاقيات بين مصر وإسرائيل وإحالة بنيامين بن يعازر إلى المحكمة الجنائية الدولية. وكالعادة صدرت إذانته وشجب من لجنة العلاقات الخارجية ولجنة الشؤون العربية بمجلس الشعب. أما أشد الإذانات فجاءت على لسان صفوت

<sup>35</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

الشريف رئيس مجلس الشورى الذي صرح بأن " تلك الواقعة الجريمة التي لا يرتكبها إلا إرهابي خرج من مستنقع الحقد والغل"، وأضاف " علينا أن نتحرك على مستوى العالم لكشف تلك الواقعة لأنها جريمة حرب ونحن نأخذ حق شهدائنا الأبرار"، وأضاف قوله " أن القتل الجماعي هو بعيد عن شرف العسكرية، وبعيد عن المعاهدات والاتفاقيات، وجريمة شنعاء لا بد أن نظل نظاردين من تكميها، وأن جريمة قتل الأسرى المصريين لا تسقط بالتقادم، وتظل قائمة وت فوق كثيراً ما ارتكب من جرائم من قبل".

أما وزير الخارجية أحمد أبو الغيط فقد اتخذ موقفاً أشد صلابةً وعنفاً ولم يكف بالنصائح و عبارات الشجب والتشديد، وإنما طالب وزير الخارجية الإسرائيلية تسبيني ليفني بأن تفتح السلطات الإسرائيلية تحقيقاً في القضية وموافاة مصر بنتائجها. ولعل هذه المطالبة القاصمة أخذت في الاعتبار أن تسبيني ليفني كانت قد صحت بأنها لم تطلع على الفيلم. والحقيقة أن موقف وزير الخارجية المصري كان مشهوداً وغير مسبوق، فقد صرح بأن "واقعة قتل إسرائيل للأسرى المصريين سنترك ندبات عميقة في مصر... وعلى إسرائيل أن تنسب إلى أن هناك غضباً شعبياً مصرياً وعربياً، وعليها أن تتعامل مع هذا الموضوع بكل المصداقية". وألهم أبو الغيط تصريحه بأن "مصر ستري موقف إسرائيل خلال الأيام القادمة وعلى ضوء ذلك سنعامل مع هذا الأمر في الإطار الدولي والإقليمي والقانوني إذا لم تتحرك إسرائيل في هذا الصدد".

### **والآن، وبعد من وراء عار على تلك النصائح يوضح أمامنا الموقف المستفز التالي:**

لا إسرائيل ردت وأ وضحت موقفها، ولا مصر تسلمت توضيحاً من إسرائيل، ولم نسمع أو نقرأ أن تسبيني ليفني استجابت لطلب وزير خارجية مصر المحي وستة و ففتحت تحقيقاً حول الفيلم وما جاء به، ولا السادة أعضاء مجلس الشعب أقاموا الدنيا حول الموضوع أعادوا الكرة وسألوا وزير الخارجية عما جرى في الموضوع، ولا صفوت الشريف تابع ما قاله ولم يقل لنا ماذا فعله هو أو حكومتهم المحي وستة ليأخذ حق " شهدائنا الأبرار". كذلك لم يوضح لنا وزير خارجيتنا ماذا فعل حين لم ترد إسرائيل على طلبه فتح تحقيق وبالتالي لم توافي سيادته بنتائج التحقيق الذي لم يحدث في الأساس. ولم نعلم بالضبط كيف تعاملت وزارة الخارجية مع هذا الأمر وما هي الأطر الدولية والإقليمية والقانونية التي تم التعامل من خلالها حين لم تتحرك إسرائيل كما هددها وزير خارجية المحي وستة. كذلك لم نشهد تحركاً لأي من القوى السياسية ومنظمات المجتمع المدني التي عادة ما تثيرها أحداث أقل أهمية بكثير ونرى وقفاها الاحتجاجية على سلم تقابته الصحفيين واعضاء أعضاء حركات الرافض السياسي، كما أن الصحف الخاصة والمستقلة أغلقت هي الأخرى ملف

الموضوع. وخلاصة الأمر أن الندبات العميقة التي أثارها وزير الخارجية في تخذير إسرائيل لا تزال غائرة في قلب المحروسة.

والشيء الأكد الذي نعلمه، أن حزب الله قد أجبر إسرائيل على الخضوع لإرادته واستعداد سمير القنطار الذي ظل معتقلاً لمدة تزيد عن تسعة وعشرين عاماً حتى أطلق عليه لقب "عميد الأسرى العرب"، وأن إسرائيل لم تستلم سوى جثتي الجنديين نمرأسهما في أوائل يوليو 2006 بعد أن ظلت إلى آخر لحظة قبل إنعام النبادل لا تعلم إذا كانا من الأحياء أم موتى.

والشيء الآخر نعلمه أنه على خلاف موقف حزب الله اضطرت معه الحكومة اللبنانية إلى الاعتراف بفضله في هذه العملية واعتبرت يوم الأربعاء السادس عشر من يوليو 2008 عيداً وطنياً وعطلة رسمية، أنه في المقابل كان تعامل الدولة المصرية منسأهلاً إلى أبعد الحدود في قضية الجاسوس الإسرائيلي عزام عزام تم الإفراج عنه في الخامس من ديسمبر 2004 حيث جرت إعادته إلى إسرائيل من دون مقابل بزعم أنه أمضى نصف المدة المحكوم عليه بها وكان قد صدر ضده حكم بالسجن خمسة عشر عاماً في عام 1997 بتهمة النجس لحساب المخابرات الإسرائيلية. وقد قيل في تقرير قرار الإفراج عن عزام عزام أنه كان ثمناً لإطلاق سراح الطلاب المصريين السنة ن كانت إسرائيل قد احتجزتهم في أغسطس 2004 بزعم أنهم مخططون لتنفيذ هجمات إرهابية ضد القوات الإسرائيلية بقطاع غزة.

والموقف الأشد إيلاً ما لنا نحن المصريين أن نرى حزب الله والشعب اللبناني يتخقل بانصاره في استعادة أسراه بالفعل وليس بإطلاق الشعارات وعبارات الشجب والشديد، بينما نحن المصريون لا نعلم شيئاً عن أسرانا في السجون الإسرائيلية، بل حتى أننا لا نعلم إن كانت ثمة جهة مصرية ما تحاول البحث عنهم والتعرف على مصيرهم، ناهيك عن محاولة استعادتهم. وتقول كتابات صحفية أن هناك سبعة وأربعين أسيراً مصرياً في سجون إسرائيل، بينما تقدر بعض المصادر الإسرائيلية ذاتها أن هناك 280 مصرياً في السجون الإسرائيلية ما بين أسير وسجين جنائي. ويبقى السؤال المستفز، هل هناك أسرى مصريين في سجون إسرائيل؟ وكم عددهم؟ وماذا فعلت وتفعل الحكومة المصرية من أجل تحريرهم؟ تلك أسئلة تعبر عن موقف غاية في الاستفزاز فجزء انصار حزب الله الأخير في يوليو 2008.

ومن النصائح المستفزة، قرأ المصريون حديثاً رئيس الوزراء د. أحمد نظيف رئيس وزراء المحروسة في لقاء مع الطلاب في معهد إعداد القادة مخلوان في معرض دفاعه عن تصديق الغاز المصري إلى إسرائيل

وقوله، "إسرائيل كانت تحتل سيناء بكل ثرواتها وما زالت تنتظر لمعاهدة كامب ديفيد كنوع من خداعنا لهم" وذلك حسب رواية صحيفة البديل في عددها الصادر يوم 15 يوليو 2008، أما النص كما أوردته المصري اليوم في عددها الصادر في نفس اليوم أيضاً، فقد جاء فيه أن دكتور نظيف قال "تجيب أالانسى أن تصدين الغاز لإسرائيل ينعلق بخانين أولهما: أن إسرائيل كان معها سيناء كلها بما فيها من غاز وبتروول، وأن الإسرائيلىين يعنبروننا ضحكنا عليهم باتفاقية تصدين الغاز الطبعى، أما الجانب الثانى فهو أنه عندما أبرمت هذه الاتفاقية لم يكن للغاز وقتها ثمن، وكان محرق على البير". ومما يلفت النظر أن تغطية صحيفة الأهرام لهذا اللقاء جاءت خلواً من الإشارة إلى هذه القضية، كما أنني لم أجد إشارة إلى ذلك اللقاء في الموقع الرسمي لرئاسة مجلس الوزراء على شبكة الإنترنت.

والمثير للعجب والاستغزاز في مقولة رئيس الوزراء أنه يكاد يقول إن تصدين البترول والغاز لإسرائيل دين على مصر واجب الأداء لقاء تفضلها بالانسحاب من سيناء والغلي عن مواردنا البترولية التي ظلت تنهبها من دون مقابل منذ احتلالها سيناء في 1967 وحتى تحريرها في 1973! وليس مفهوماً تماماً ما قصد به دكتور نظيف، هل احتلال إسرائيل لسيناء لفترة من الزمن يعطيها الحق في الحصول على البترول والغاز باعتبارها أهما كانت صاحبة الولاية عليهما من قبل؟ ألم يفكر رئيس الوزراء قبل أن يدلي بذلك العبارة الصادمة والصاعقة أن مصر لم تحصل على ما كانت تستحقه من تعويضات من إسرائيل عما سلبته من بترول طوال فترة احتلالها لسيناء، فضلاً عما سلبته من موارد وما دمته من منشآت؟ ألم يقرأ رئيس الوزراء ما نسب إلى الرئيس السادات من أنه كان يفكر أثناء مفاوضات كامب ديفيد في مطالبة إسرائيل بتعويضات قدرها بعشرين مليار دولار أمريكي ولكنه للأسف لم يفعل! إن قضية إهدار موارد مصر وعدم اتخاذ أي إجراء للحصول على تعويضات من إسرائيل عن جرائمها الاقتصادية ضد مصر أثناء احتلالها لسيناء - ناهيك عن جرائمها الإنسانية البشعة - يمثل موقفاً مستغزاً للشعور الوطني.

والأمر الأكبر استغزازاً هو قول رئيس الوزراء في ذات اللقاء مع الطلاب في معهد إعداد القادة مساء الأحد 13 يوليو 2008 حسب رواية صحيفة البديل "تصدين الغاز لإسرائيل مكسب إستراتيجى لمصر، فالصدين معنا أهما يعنمدون علينا وليس العكس". وقد يكون قول رئيس الوزراء مفهوماً إذا كانت مصر تستخدم هذا البعد الإستراتيجى للضغط على إسرائيل لرفع الحصار عن غزة مثلاً أو لوقف غاراتها اليومية على مناطق الضفة الغربية، أو للحد من سياسة الاغتيالات التي تطال كل أفراد الشعب الفلسطينى الشقيق

وقياداته، أو للتعويض عن قتل القوات الإسرائيلية للجنود المصريين على الحدود. ولكننا لا نرى شيئاً من هذا، بل يعصم الدور المصري في الوسط لدى إسرائيل لقبول فكرة الهدنة ولا نسمع سوى تعبيرات غريبة من نوع "تثبيت الهدنة" وكأنها عضو غريب يلفظه الجسر وتحتاج إلى أدوية لتثبيته كما في حالة زرع الكلى للإنسان مثلاً. وإذا لم تستخدم مصر سلاح الغاز الإستراتيجي كما يقول رئيس الوزراء لإجبار إسرائيل على التسليم لحقوق الشعب الفلسطيني ووقف عدوها المسنن بإقامة الجدار العازل والنوقف عن بناء المستوطنات في القدس الشرقية واحترام سيادة مصر على سيناء، فمضى يستخدم هذا السلاح الإستراتيجي؟

ثم يأتي الموقف المستفز الأخير هذا الأسبوع، وكأننا ما نزال في حاجة إلى مزيد من الاستفزاز، إذ نجد فندقاً في قلب القاهرة يستضيف عرضاً سينمائياً تنظمه السفارة الإسرائيلية يعرض فيه فيلم إسرائيلي يدعو إلى التطبيع. وليس مصدر الاستفزاز في عرض الفيلم أو في جهد السفارة الإسرائيلية لتحقيق هدف اختراق حائط الرفض الذي أقامه أدباء مصر ومنتقوها وفنانونها لمنع التطبيع الثنائي مع الدولة العبرية، ولكن المستفزون هم السادة المثقفون والأدباء والصحفيون المئات من حضر وهذا العرض وكأنهم لا يدركون خطر الاختراق الثقافي الصهيوني على مجمل البناء الوطني في مصر.

إن مصادر الضغط والاستفزاز كثيرة ومتعددة، ونظور أن السبيل الوحيد أمامنا نحن المصريين أن نحول هذا الاستفزاز إلى طاقة غضب ورفض، وأن نحشد جهودنا ونواصل رفض التطبيع مع الدولة العبرية والضغط على حكومتها التابعة في القرية الدكية وحزنها الحاكم الذي يقود مسيرة "حكيم عقلنا" لصيانة شرف مصر ومساملة إسرائيل عن جرائمها في حق أسرانا وشهداءنا، ولا أقل في ذلك من استخدام العنصر الإستراتيجي الذي أشار إليه رئيس الوزراء ونوقف تصدير الغاز المصري إليها. وما نزال الاستفزاز مستمراً ونحن على مشارف 2018 للأسباب السابقة... وغيرها كثير مما استجد من أوضاع في مصر المحروسة.



## 10. انسحاب الدولة من مسؤولياتها<sup>36</sup>!

اجتهدت الدولة منذ بدايات سياسة الانفتاح الاقتصادي في منتصف السبعينيات من القرن الماضي نحو الأخذ باقتصاد السوق وإعمال آلياته وإعطاء الدور الأكبر في عملية التنمية الاقتصادية إلى القطاع الخاص. كما أن الدولة قد قررت الانسحاب من المجال الاقتصادي بتقييد الاستثمارات الجديدة في شركات قطاع الأعمال العام، والنخلي عن كثير من مسؤولياتها في توفير الخدمات العامة للمواطنين تاركته المجال للقطاع الخاص.

وتفصيلاً لنهجها ما اصطلح أهل الحكم على تسميته "الإصلاح الاقتصادي" تم تحرير خدمات الاتصالات وتحويل هيئة الاتصالات السلكية واللاسلكية إلى شركة مساهمة، وتربيع خدمة الهاتف المحمول إلى شركة خاصة ومنح ترخيص للشركة الثانية والثالثة، بينما توقف مشروع إنشاء شركة للمحمول من خلال الشركة الحكومية "الاتصالات المصرية". ويعد لطح شبكة ثانية للهاتف الأرضي للقطاع الخاص الوطني أو الأجنبي.

كما تم التفرط في شركات قطاع الأعمال العام من خلال برنامج الخصخصة، وتدني قيمة ما بيع من تلك الشركات رغم أنها شركات مراخطة ومنجدة. ومثل صفقات بيع بنك الإسكندرية وما يعد الآن لبيع بنك القاهرة أدلة على اتجاه الدولة للنخلص من ثروة وطنية كان يمكن تحسين أوضاعها وإدارتها بشكل أكفأ من الحاجة إلى بيعها.

كذلك بدأت الدولة عملياً في الانسحاب من مسؤولياتها الأساسية عن توفير الخدمات العامة الأساسية للمواطنين لا يمكنون من الحصول عليها من مقدمي الخدمات في القطاع الخاص.

<sup>36</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

وقد بدأت ملامح الانسحاب من المسؤولية الاجتماعية للدولة بالوقوف عن تعيين خريجي الجامعات والمعاهد العليا في الجهاز الإداري للدولة منذ سنوات تقامت خلالها مشكلة البطالة بين الخريجين. وقد لجأت الدولة إلى حلول سطحية بتعيين بضعة آلاف من هؤلاء الخريجين بعقود مؤقتة، وذلك على الرغم من الوعد الرئاسي في البرنامج الانتخابي للرئيس مبارك بإيجاد 4.5 مليون فرصة عمل جديدة خلال السنوات 2005-2011.

وقد تضمنت رؤية وزارة التعليم العالي التي طرحها منذ عامين تقريباً أن تتحول الجامعات الحكومية إلى وحدات اقتصادية تتعامل بمنطق السوق، ولم يبع لهذه الرؤية الظهور إلى أرض الواقع في شكل قانون جديد للتعليم الجامعي نتيجة للرفض العام لهذه النوجهات.

ثم كان اتجاه الدولة إلى تخفيض اعتمادات التعليم العام، وبدء تطبيق سياسة اتجاه الدولة إلى تخفيض اعتمادات التعليم العام، وبدء تطبيق سياسة إنشاء ما أسماه برنامج تعليمية متميزة في الجامعات الحكومية لقاء سداد رسوم تعادل ما تتقاضاه الجامعات الخاصة.

كذلك شهد المصريون تدني حالة المستشفيات العامة ونقص الإمدادات والتجهيزات واضطرار المواطنين للمعاملين معها إلى شراء الأدوية والمستلزمات الطبية على نفقتهم الخاصة، فضلاً عن تقليص الاعتمادات اللازمة لتطوير الخدمات الصحية وسوء حال الكثير منها، ويشهد على ذلك الحوادث الأخيرة لمستشفى المطرية التعليمي الذي راح ضحيته أطفال أبرياء في الحضانة لانقطاع الكهرباء بسبب سوء حالة الشبكة الداخلية وعدم صلاحية المحولات للعمل.

وتحولت الدولة في اتجاه النخلص من خدمة التأمين الصحي بقرار رئيس الوزراء تحويل الهيئة العامة للتأمين الصحي إلى شركة قابضة تمهيداً لأعمالها مؤسسة اقتصادية تعمل بمنطق السوق، وتخرج بذلك من إطارها كهيئة حكومية تقدم خدماتها للمواطنين مجاناً. كذلك يتيح تحويل هذا التطوير للشركة القابضة أن تنشئ شركات وتحويل المستشفيات التابعة لها إلى وحدات اقتصادية تعمل بمنطق آليات السوق.

ومن حين لآخر تعمد الدولة إلى رفع أسعار الوقود عقب الإعلان عن العلاوة الأخيرة للعاملين بالدولة وذلك تنفيذاً لسياستها في إلغاء الدعم، ومحاولاتها المستمرة للنخلص من مسؤولياتها عن دعم مرغيف الخبز.

ويشهد المصريون الانسحاب التام للدولة من مجال الإسكان الشعبي والاقتصادي محدودي الدخل، وابتداع نماذج غير فعالة لما يسمى "ابني بيتك" في وقت يفترق فيه أغلبية المواطنين إلى الموارد اللازمة لبناء



منزل حتى ولو كان لا يزيد عن 70 متر، ومع ارتفاع أسعار الحديد والأسمنت ومواد البناء عامة، يصبح تنفيذ هذا المشروع ضرب من الخيال.

### وتتعدد مظاهر ودلالات انسحاب الدولة من مسؤولياتها التي تضر:

✘ تتعكس الدولة عن تطويع المناطق العشوائية التي يعيش فيها ما لا يقل عن 10 ملايين مصري من معدومي الدخل.

✘ قصور خدمات مياه الشرب والصرف الصحي وافتقار كثير من قرى مصر إلى مياه الشرب الصالحة الأتم الذي فجر اضرابات واعتصامات الصيف الماضي. عام 2007. كان أشهرها ما قام به مواطنو البرلس من قطع الطريق الساحلي الدولي تغييراً عن غضبه من عدم وصول مياه الشرب لهم.

✘ ارتفاع أسعار الكهرباء لمواجهة ارتفاع تكاليف الإنتاج، في الوقت الذي تدعم فيه الدولة المواطن الإسرايلي وغيره من مواطني الدول التي تسورد الغاز الطبيعي المصري بأقل من تكلفة إنتاجه، وأقل كثيراً من السعر العالمي.

✘ زيادة رسوم كثير من الخدمات التي يثأثر بها الفقراء ومحدودي الدخل بدرجة أعلى كثيراً من أصحاب الدخل العالية، منها رسوم ترخيص السيارات ورسوم استخراج جوازات السفر على سبيل المثال.

✘ سوء حالة وتمالك وحدات النقل العام داخل المدن وفيما بين المحافظات، وترك المواطنين نهياً لاستغلال أصحاب سيارات السرفيس وغيرها من وحدات النقل التابعة لما يسمى جمعيات النقل وهي تعمل بلا رقابة فعالة من الأجهزة الحكومية المختصة.

### ✘ الدولة مسؤولة عن توفير السلع والخدمات العامة

إن الدولة مسؤولة عن توفير السلع والخدمات العامة التي تتوفر بقدرتها على تقديمها للمواطنين بتكلفة معقولة أو حتى مجاناً، وهي مجالات إذا تركت للقطاع الخاص الساعي إلى تحقيق الربح، يصبح من الصعب أو حتى المستحيل أن يتمكن الفقراء ومحدودي الدخل من الحصول عليها. فالدولة مطالبة بإنشاء الطرق والمرافق العامة وتقديم خدمات الصحة والعلاج والتعليم والنقل وغيرها مما لا يمكن - أو لا يجوز - للقطاع الخاص أن يقوم به منطلقاً من دافع الربح، فهي خدمات يجب أن تصل إلى عامة المواطنين إما مجاناً أو لقاء أسعار أو رسوم يسيرة يشترك بها المواطنون بقدر إمكاناتهم في تحمل جانب من التكلفة، كما

أن بعض تلك الخدمات العامة تنصل بأموال السياحة مما لا يجوز منطقياً أن تتنازل عنه الدولة إلى غيرها من مؤسسات المجتمع.

### ☑ تحقيق العدالة في توزيع الثروات والدخول

إن الدولة هي المسؤولة في الأساس عن عدالة توزيع الدخل والتشريب بين فئات المجتمع فلا تكون هناك فئة قليلة، تستمتع بكل خيرات وثروات الوطن، بينما تكون الأغلبية من الفقراء ومحدودي الدخل. وتحقيق الدولة هذه العدالة في التوزيع من خلال نظم الضرائب على الدخل التي تنصاعد شرائحها مع ارتفاع مستويات الدخل من دون أن تنحول إلى عقاب أو مصادرة للدخول الكبيرة التي تخفتها أصحابها بجهدهم ومخاطرهم باستثمار أموالهم.

إن العدالة في التوزيع تنحقق أيضاً بالاجتهاد نحو العامل أساساً بنظم الضرائب المباشرة التي تتناسب مع مستويات الدخل للمواطنين ومصادرهما، والتقليل من الضرائب غير المباشرة التي يحمّل أعبائها الفقراء والأغنياء على السواء من دون تفریق.

كما أن تكافؤ الفرص أمر أساسي في إقامة مجتمع ديمقراطي يرفع العدالة الاجتماعية ويضمن حصول المواطن على حقه العادل لقاء جهده وعمله. وكذلك فإن الدولة مسؤولة عن رعاية المعوقين وغير القادرين على العمل والإنتاج بكفاءة لظروف صحية أو اجتماعية وتوفير نصيب عادل لهم من خلال نظم الضمان الاجتماعي العادلة.

### ☑ تطوير نظم دعم الفئات المستحقة وتفعيل شبكات الضمان الاجتماعي

تشتمل شبكة الضمان الاجتماعي التي يجب على الدولة تفعيلها وتحمل مسؤولياتها على الآليات التالية: نظام منظوم لتأمين البطالة، يوفّر للمتطلين عن العمل والقادرين عليه، تعويضاً شهرياً مناسباً يعادل نسبة لا تقل عن 65% من الراتب الذي يحصل عليه، المشغول والذي ينصف بنفس مواصفات المتعطّل من حيث مستوى التعليم والخبرة والنقص المهني. ويسنم حصول المتعطّل على هذا التعويض إلى حين يتم تشغيله بواسطة مكاتب التوظيف الحكومية، أو حصوله على عمل نتيجة جهده الشخصي.

نظام منظوم لمعاشات كبار السن لم يسبق لهم الاشتغال بوظيفة منظمة في الحكومة أو القطاع الخاص. ويتم احتساب قيمة المعاش الشهري بما يعادل الحد الأدنى من الدخل اللازم لتوفير احتياجات الإنسان فوق خط الفقر.

نظام للإعانات الاجتماعية للمعاقين وذوي الاحتياجات الخاصة، لا تتوفر لهم فرص العمل ولا يوجد لهم عائل يرعاهم. ويندر احتساب قيمة الإعانة الشهرية، بما يعادل الحد الأدنى من الدخل اللازم لتوفير احتياجات الإنسان فوق خط الفقر مضافاً إليه التكلفة التقديرية للعلاج ومقابل الأجهزة التعويضية التي قد تلحقها المواطن.

نظام منظور لتوفير السكن البديل لمن يعيشون في المناطق العشوائية، أو ن تنهار مساكنهم أو تقصر إزالتها كونها آيلة للسقوط. وينص النظام على توفير السكن البديل أو سدأ قيمة إيجارهم، معادلة لقيمة الإيجار المحسبة للسكن البديل. ويندر تحديد الترتيبات الخاصة بمدة الاستفادة من هذه الخدمة وشروط الاستمرار في الحصول عليها.

تطوير نظام دعم المواد الغذائية، وإحلال نظام بديل يقوم على فكرة تسليم المواطن المستحق للدعم بطاقة ذكوية تشحن دورياً بقيمة الدعم المستحق للمواطن، وتستخدم في شراء احتياجاته من السلع التي يحتاجها من فروع شركات التجارة الداخلية المملوكة لقطاع الأعمال العام أو من مناجس مماثلة في القطاع الخاص منعاقدها وفق نظام وشروط الضمان الاجتماعي. وتحدد قيمة الدعم للفرد باحساب متوسط تكلفة سلة الغذاء العادية للمواطن العادي والتي توفر له الحد المعقول من احتياجاته الغذائية.

#### ☑ تطوير نظم رعاية وحماية الأسرة المصرية

تعرض الأسرة المصرية في الوقت الراهن إلى العديد من المخاطر والمؤثرات السلبية التي تهدد بتمككها وهيارها كمؤسسة اجتماعية أصيلة، تمثل الوحدة المحورية في بناء المجتمع. وتتمثل أهم مصادر الخطر والتهديد للأسرة المصرية فيما يلي:

☒ المخاطر الاقتصادية الناشئة عن محدودية الدخل للقطاع الأكبر من الأسر المصرية، في نفس الوقت الذي تنصاعد فيه أسعار السلع والخدمات الأساسية وعدم قدرة الدولة على فرض سيطرتها عليها.

☒ انشمار البطالة بين الشباب من أبناء الأسرة المصرية، ن ألهوا دراساتهم الجامعية أو المتوسطة وطالت سنوات تخثرهم عن أعمال منتجة حقيقية، من دون نتيجة ملموسة، وعدم فعالية الحلول غير الواقعية التي تلجأ إليها الدولة للتخفيف من مظاهر أزمة البطالة، من دون التصدي الحقيقي لعلاجها.

✘ تردى الخطاب الإعلامي والهيبار المستنوى الفني والأخلاقي والقيمي لكثير من منتجات القنوات الفضائية العربية - للأسف - التي تبث نماذج متردية من الفن الهابط على مدار الساعة، وخصاس الأسر المصرية من كل مكان، مما أدى إلى ترد مماثل - وكنيجة طبيعية - في لغة الحوار بين الناس وانتشار أفكار ومفاهيم وقيم غريبة عن المجتمع المصري بثقاليد الاجتماعية العربية.

✘ انتشار عادات وتقاليد وقيم اجتماعية واردة من ثقافات أجنبية، بفعل العولمة وآلياتها الإعلامية والاتصالية الجبارة من فضائيات وأفلام سينمائية ومسلسلات تليفزيونية، ناهيك عن شبكة الإنترنت بكل ما تحمله من مواقع لها الكثير مما لا يتفق والقيم والتقاليد الدينية، فضلاً عن تجاوزها لمبادئ وأساسيات العقائد الدينية الإسلامية والمسيحية. وتلعب الثقافة الأمريكية دوراً مهماً في هذه الغزوة الخطيرة للمجتمع المصري والأسرة المصرية.

✘ بدء مظاهر وحوادث للنحش والاعتداء الجنسي والاغتصاب - أو محاولات الاغتصاب - تبدو الآن منفردة وغير منصلة، إلا أنها تنبئ بخطر شديد إن لم ينر التعامل معها والقضاء على أسبابها بشكل جذري.

✘ تقام مشكلة العنوسة بين الإناث وتضاؤل فرص الزواج أمام أعداد متزايدة من الفتيات المصريات نتيجة لتأثيرات البطالة والفسق والنصاعد المخمل في تكاليف الحياة، مما يحصر الشباب في سن الزواج من فرصة تكوين أسرة بنكفة معقولة. وقد أدت هذه المشكلة إلى انتشار ظاهرة الزواج العري بين الشباب خاصة من طلاب وطالبات الجامعات والمعاهد العليا، وتراكم آلاف القضايا لإثبات النسب لأطفال تراجلهم من هذه الزيجات غير المعلنة.

### ✓ التعامل مع الأساس الثقافي لمشكلات الأسرة المصرية

• تطوير إستراتيجية وطنية شاملة للقضاء على أمية القراءة والكتابة باعتبارها المصدر الأساس في كثير من الممارسات الاجتماعية غير السوية تنشأ من جهل المواطنين وافتقارهم إلى مصادر معرفية مناسبة تسهم في تطوير أفكارهم وتعمل على حمايتهم من الوقوع في براثن الثقافات الوافدة والتقليد الأعمى لأنماط السلوك الاجتماعي غير المناسبة.

• مراجعة فلسفة التعليم في جميع المراحل والعودة إلى تأكيد الدور التربوي للمدرسة والجامعة ومؤسسات التعليم جميعها، وتضمين المناهج والمقررات التعليمية القيم المجتمعية الصحيحة، وتفعيل

الأنشطة المدرسية والجامعية التي توجه الطلاب نحو مشروعات الخدمة الاجتماعية وتخففهم على العمل من أجل تطوير مجتمعاتهم.

- مراجعة فلسفة ودور أجهزة الإعلام الحكومية والخاصة ووضع ضوابط أساسية لضمان جودة ما تعرضه تلك الأجهزة من مواد، والتأكيد على الالتزام بالقيم والعادات والتقاليد المصرية المحورية وعدم المساس بها وبذم محاولات الخروج عليها بدعوى حرية الإبداع والتعبير.
- إشراك مؤسسات المجتمع المدني في تنفيذ برامج التطوير المجتمعي واستثمار طاقات وموارد ما يصل إلى 20000 جمعية أهلية تنشط في جميع أنحاء المحر وستة للوصول بالخدمات الاجتماعية والثقافية إلى جميع المواطنين.

- إعادة تأهيل الأئمة وخطباء المساجد ليعود المسجد إلى دوره الأصيل في النصح والإرشاد والتوجيه المجتمعي، وتوفير وسائل وموارد لدعم الأسس وتقدير المساندة المجتمعية لها في مواجهة ما قد تعرض له من مشكلات. إن الوازع الديني من العناصر الرئيسية في تكوين المواطن المصري، ومن ثم يكون استثماره لتوجيه المواطنين نحو أنماط السلوك الاجتماعية التوجيه. وكذلك ننصرون أن الكنيسة تستطيع القيام بنفس الدور بالنسبة للأخوة الأقباط وهم في الهمر سواء مع إخوانهم المسلمين.

### ☑ محاور ضرورية لاكنمال التطوير الاجتماعي الشامل

إن أكتمال التطوير الاجتماعي المستهدف يتطلب اهتمام الدولة بالقضايا التالية:

- رعاية الشيوخ والمسنين وتوفير دور منخصصة لإيواء محدودي الدخل منهم ومن لا يوجد لهم أقارب يتولون رعايتهم. وتنظم الدولة حصول هؤلاء المواطنين الكبار Senior Citizens على معاملة خاصة في استخدام وسائل النقل والمواصلات العامة، وحين التعامل مع جميع الهيئات والمؤسسات الحكومية بحيث تحصلون على الخدمات مجاناً أو بتخفيض كبير في الرسوم المقررة.
- رعاية المعاقين وذوي الاحتياجات الخاصة والالتزام بتوفير المدارس والمعاهد التعليمية المنخصصة، وتزويد الطرق ووسائل النقل العام والمباني الحكومية وكافة المباني العامة بالسهيلات التي توفر لهم الحماية وسهولة الحركة.

- الشدد في منع تشغيل الأطفال تحت سن 14 سنة، وتعليظ العقوبة على أصحاب الأعمال ن يستغل موهم، وكذا فرض عقوبات على أولياء الأمور ن يسمحون بتشغيل أطفالهم في هذه السن.
- مكافحة ظاهرة أطفال الشوارع والنوع في إنشاء الدور المنفصلة لإيوائهم ورعايتهم وتأهيلهم لمباشرة حياة سوية ومنجته حتى يكونوا أعضاء صالحين في المجتمع.
- رعاية الأامل والمطلقات من محوذي الدخل، وتوفير سبل الرعاية الاقتصادية والاجتماعية لهم ولأطفالهم، وتوفير أشكال المساندة القانونية من خلال هيئة حكومية منمصة لضمان حصولهم على حقوقهم.

وعلى الرغم من أننا نقبل الفلسفة الجديدة السائدة في أغلب الديمقراطيات في العالم المعاصر والتي تروج لدور أكبر للمواطنين في إدارة شعورهم والمساهمة في تكلفتها ما يحصلون عليه من خدمات عامة والتقليل من دور الإدارة الحكومية المباشرة لمؤسسات الإنتاج والخدمات العامة المناسبة للكفاءة الإدارية والاقتصادية، إلا أننا في نفس الوقت نؤمن بأن هذه الفلسفة الجديدة لا تلغي دور الدولة بل هي تطرح تعديلاً جذرياً فيه، بأن تختص الدولة بالجوانب الإستراتيجية وذات الطبيعة السيادية وتقدم النوجهات العامة في إطار الاختيارات الشعبية التي يوافق عليها المواطنون بالطرق الديمقراطية، وتترك الدولة أمور التنفيذ وتقديم الخدمات فعلاً **Service Delivery** إلى القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني والقطاع الأهلي بموجب تعاقدات ملزمة تحدد مستويات الجودة وشروط ومعايير تقديم الخدمة وأسعارها. ويكون على الدولة شراء تلك الخدمات من مقدميها في القطاع الخاص بأسعارها الحقيقية التي تغطي تكلفتها وهامش الربح المناسب، ثم تبيعها للمواطنين المستحقين لها برسوم أقل أو مجاناً. وبعد انقضاء مرحلة الخصخصة وبيع شركات القطاع العام وبدائية انسحاب الدولة من مسؤولياتها في توفير الخدمات العامة للمواطنين ودعم أسعارها، تصاعدت حركة الانسحاب الرسمى العام بداية من 2014 نتيجة أن الدعم يمثل عبأً يطاق على موازنة الدولة!



## 11. قراءة غاضبة..... لحوار مستشرف<sup>37</sup>!!!

تتبع أهمية الحوار الذي أجراه محرر صفحة مواجهة بخريدة الأهرام مع دكتور عبد العظير وزير محافظ القاهرة مما احنوا من معلومات ومواقف تبين بكل جلاء الأسباب الحقيقية لكارثة الدويقة التي سراح ضحيتها تسعة وسبعون مصرياً فقدوا حياتهم تحت صخور لا ترحم بعد أن غابت عنهم عناية الدولة ورعايتها لهم كمواطنين لهم الحق في الحياة الكريمة الآمنة. كذلك يكشف حوار المحافظ عن طبيعة التفكير الحكومي في التعامل مع الكوارث التي تصيب عامة الناس من الفقراء ومحدودي الدخل الى لا يمل الخطاب الرسمي للدولة من الحديث عن اهتمامها بهم وأهم في قمة الأولويات التي تعمل الحكومة الدأية وحرزها على تحقيقها.

### الحقيقة الأولى

التي يكشف عنها الحوار ويؤكد كدها أن الهيار صخور المظمر وفي المنطقة التي حدث لها لم يكن مفاجأة لأحد من المسؤولين وفي مقدمتهم المحافظ وأجهزته الفنية والإدارية، ومن المفترض أن يكون المحافظ قد أحاط مسنوبات أعلى في الدولة بالموقف ومدى خطورتها حيث ان الجيولوجي تعاملت معها المحافظة لتقدير الموقف والإشراف على علاج المواقع الست التي تم تحديدها ضمن مواقع الخطر من المستوى الأول بعد الهيار 1993 حدث بمنطقة المحرقة بعزبة الزبالين إضافة منطقتين تعرضان لخطر داهم. حسب تعبير المحافظ - إلى المناطق الست السابق تحديدها، وأن إحدى هاتين المنطقتين هي شارع السلام حدث به الهيار سابق. فالحافظ - والدولة الرسمية كلها - يعلم أن الهياراً متوقفاً في هاتين المنطقتين قبل وقوعه بسبعة أشهر ومع ذلك لم يتم التعامل مع هذه المعلومة بالجدية اللازمة، واكتفى المحافظ بالقول إن نائبه حاول إقناع الأهالي

<sup>37</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

بإخلاء مساكنهم الواقعة أسفل الجبل والانتقال للسكنى في شقق بمدينة النهضة، ولكنهم رفضوا حيث أن عملهم ومصدر رزقهم مرتبط ببنك المنطقة التي يعيشون فيها وطالبوا بأن تحصلوا على مساكن في نفس منطقة الدويقة. وبدلاً من محاولة إجابتهم إلى طلبهم أو البحث عن فرص عمل لهم في مدينة النهضة واتخاذ إجراءات حاسمة لتقلهم وإزالة مساكنهم أسفل الجبل لحمايةهم من خطر داهم ومنعهم من العودة إليها هم أو غيرهم، فقد اكتفى بأهم وقعا إقرارات في النيابة بعدم العودة لتلك المساكن الخطرة التي يسكنها الموت المحقق وتتركهم يعودون إليها مثلثين، ويقول المحافظ "وللاسف فإن بعض من قامت النيابة بإزالتها عادوا خلسة بالمخالفة لقرارات النيابة، والدليل أننا وجدنا جثث خمسة من هؤلاء في المشحة، بالإضافة إلى عدد آخر من المصابين".

يا الله.. المحافظ يعلم أن الموت يقف بباب هؤلاء المساكن، وقرار الإخلاء الإداري لتلك المساكن صادر منذ 18 سبتمبر 2007 ولا يفعل أكثر من إرسالهم إلى النيابة لأخذ إقرارات عليهم بعدم العودة إلى تلك المساكن أو في الحقيقة القبور. لماذا لم يستخدم المحافظ سلطاته. إن كان له ثمة سلطة. لإزالة هذه المساكن بالقوة الجبرية حماية للناس الذين تضطربهم ظروف الفس أن تخاطر واخيائهم وحياة أولادهم بالإقامة في تلك المساكن الخطرة؟ لماذا لم تحاول المحافظ وأجهزته ولمان الحزب الحاكم الذي يصد عنا ليل لهار باهناما، بتطوير القرى الأشد فقراً بتقديم يد المساعدة لهؤلاء المواطنين ن يعلم المسئولون كافة أن حكم الموت قد صدر بحقهم ولم يبق إلا أن يتحدد القدر موعده.

### الحقيقة الثانية

التي يكشف عنها الحوار الصادر لمحافظ القاهرة أن الشقق التي كان من المفترض نقل هؤلاء المواطنين المساكن إليها غير جاهزة حسب ما أكد المحافظ في أكثر من موضع. فهو يقول إن هناك ألفي وحدة سكنية، تم تشييدها من سنة 1999 بدأت بنمويل من ميزانية الدولة ثم جاءت منحة الشيخ زايد بمبلغ 150 مليون دولار بغرض زيادة عدد الوحدات لهذه المنطقة إلى عشرة آلاف وحدة، ولكن عدم وجود الأمراض اللازم لبناء تلك الوحدات وضربة إزالة مساكن قائمة لبناء مساكن جديدة محلها جعل هذا المشروع ينعش.

ويقول المحافظ أن وزير الإسكان السابق كان مسيطراً على هذه الوحدات السكنية ولم يكن للمحافظ أي دور في توزيعها وكان الوزير ينهاه للدرجة أن المحافظ يشكو ويقول إنه كان يجلس في الاحتمال



بنسليم وحدات سكنية في محافظته " مثل بقية الضيوف " ! ويقول المحافظ أيضاً أن وزير الإسكان الحالي كان قد وعد قبل الكارثة الأخيرة بأسبوع بنسليم المحافظة الوحدات السكنية الجاهزة للتولى توزيعها على المستحقين، كما وعد الوزير المحافظ بنسليمه أربعة آلاف وحدة سكنية خلال الشهر القليلة القادمة. وفي موقع آخر من الحوار الصادر يقول المحافظ " والواقع لو أن الشقق كانت جاهزة قبل حدوث الاهیاء لقمنا بنسليمها للسكان، ولكن القدر سبقنا وحدث هذا الاهیاء المروع "!

يا عالم خمسة عشر عاماً من وقت حدوث الاهیاء الأول ولا تستطيع الدولة - بكل إمكانياتها وبما جاءها من المنحة الإماراتية - أن تبني أربعة آلاف وحدة سكنية من الإسكان الاقتصادي للفقراء، ثم تطلع علينا أجهزة الإعلام الحكومي بأن مجلس الوزراء قد أقر خطة عاجلة لإهاء مشكلة العشوائيات! يا عالم إذا كانت مشكلة 35 مسكن بنيت تحت سفح جبل حذر الخبراء من خطورتها وطالبوا بإخلاء كامل المنطقة من سكانها تسعرق خمسة عشر عاماً من دون حل مع توفر تمويل من منحة لا تزيد، ثم تأتي الحكومة الآن لثقتنا بأنها سوف تنهي مشكلة 1220 منطقة عشوائية عاجلاً وبإنشاء صندوق بنموذج يبلغ 500 مليون جنيه، وهو مبلغ لا يصل إلى قيمة منحة الشيخ زايد رحمه الله [150 مليون دولار تساوي 817 مليون جنيه تقريباً]، فكيف بالله سينر إهاء مشكلة العشوائيات لهذا النموذج الهزيل وكرم من الوقت سوف يمضي قبل أن يتحقق هذا الحلم؟

### الحقيقة الثالثة

أن كارثة الاهیاء الأخير هي من صنع الدولة حيث أوضح المحافظ أن المحافظة قامت ببناء مساكن إيواء في السنينيات من القرن الماضي على حافة الجبل، وظلت مياه الصرف الصحي تنسرب منها طوال تلك السنين متخللة صخور الجبل مما أدى إلى " انقاشها وتقسها " وكان من الواجب إزالة مساكن الإيواء تلك إلا أن ذلك لم يدر بالكامل إذ بقيت أغلبية تلك المساكن فيما وراء الصف الأول واستمرت حتى الآن.

وثمة سبب آخر ساهم في صنع الكارثة وتعلمه الدولة والمحافظة وهو الحرارة الناشئة عن محرق القمامة في عزبة الزبالين - وهذا هو اسمها المعترف به والذي استخدمه المسؤولون في الإشارة إليها - والتي لم تفعل المحافظة شيئاً في سبيل إهاء وجودها من الأساس. يا عالم هل يصح أن القاهرة في 2008 لا تزال تعتمد في التخلص من القمامة على جمعها في الأساس بواسطة الزبالين وحرقها في محارق لا تمت إلى المواصفات الصحيحة بأي صلة؟ أين مشروعات إقامة مصانع لتدوير القمامة؟ أين جهود المحافظات في إهاء هذه

الوصمة عن جبين المحرقة، إذ يعيش آلاف من المواطنين في أمثال عزبة الزبالين تلك والتي توجد في كل محافظات مصر بشكل أو آخ.

إن تقاعس الدولة والمحافظات في المقامر الأول هو سبب مباشر لكثير من الكوارث البيئية والإنسانية التي تصيب المصريين من دون أن يتعرض مسئول ما للمحاسبة أو المحاكمة! وحتى وزير الإسكان السابق محمد إبراهيم سليمان لم نسمع أن إجراء ما قد اتخذ ضده لمسالمة عما أثاره بشأنه المحافظ عبد العظيم وزير والذي اتهمه بأنه كان وراء تأخير إهاء بناء الوحدات السكنية اللازمة لإخلاء المساكن المعرضة لانهيارات الجبل مما أسهم بشكل مباشر في الكارثة الأخيرة إذ لم تكن الوحدات السكنية جاهزة لإخلاء المساكن المعرضة لانهيار الجبل ونقلهم إليها.

ومن اللافت للنظر الهجوم القاسي على ذلك الوزير السابق شننه عليه صحيفة الحزب الحاكم. وهو الحزب اخناره وزيراً لعدة سنوات وأتاح له أن يكون عضواً بمجلس الشعب نائباً عن منطقة الدويقة المنكوبة. وأوردت له عدة صفحات في عددها الصادر بتاريخ 23 سبتمبر الحالي ومراحت تكيل له فيها الاتهامات وتشس تقريراً للجهاز المركزي للمحاسبات ينهمه بنجاوزات خطيرة ليس أقلها ترسيه عقد إنشاء نفق النجم الخامس على إحدى شركات المقاولات بالأمم المباشر مرغم قرار رئيس الوزراء بمنع هذا الأسلوب في ترسيه العقود وذلك تحقيقاً لمنعه الخاصة إذ لا يخفى هذا النفق سوى المنطقة التي يقعها قصر الوزير السابق، وكذلك تشس اتهامات النائب حيدر بغداداي لذلك الوزير.

### الحقيقة الرابعة

التي أفصح عنها حوار المحافظ مع صحيفة الأهرام أن كوارث أخرى ما تزال منووعة في أي لحظة يقصر فيها القدر أن يسبق السيد المحافظ، وتلك المناطق ليست فقط في منطقة الدويقة ولكن توجد في مناطق أخرى بالقاهرة أشار المحافظ إلى واحدة منها وهي منطقة عزبة خير الله بالمعادي التي رفض سيادته يديه منها باعتبارها مملوكة لشركة المعادي ونها خمسة آثار إسلامية، ويقول عنها المحافظ: "والمحافظة لا تملك فيها شيئاً، ومساحتها 480 فداناً وتعدادها 650 ألف نسمة، فأين سنذهب بكل هؤلاء كما ألها تقع فوق " بطن البقرة" و" الفواخير"!

ويكفي المصريون المفجوعون في إخوانهم شهداء عزبة الزبالين والدويقة أن يطالعوا التحقيق الصحفي الفضيحة والذي نشرته صحيفة الحزب الحاكم في عددها المشار إليه، ووصفت فيه الأوضاع المزريته

واللإنسانية التي يعيش فيها إخوانهم في هاتين المنطقتين اللتين ذكرهما المحافظ من دون أن يقول لنا ماذا سيفعل لإقناع الناس فيهما، واللذين أشك أن أحداً من السادة أعضاء مجلس الوزراء ن شاركوا في إقرار الخطة العاجلة لإلغاء مشكلة العشوائيات قد زار أي منهما أو حتى يعرف مكانهما على خريطة القاهرة الكبرى عاصمة مصر أم الدنيا!

كذلك يعترف المحافظ بأن هناك عشوائيات لا بد من إزالتها مثل تلك العقارب، وعزبة أبو قرن، وحسب السكاكيني، وعزبة أبو حشيش. فهل يا ترى كانت تلك المعلومات واضحة أمام مجلس الوزراء في اجتماعه الذي طلع علينا بعد انتهائه بالخطة العاجلة لإلغاء مشكلة العشوائيات؟ وهل يمكننا الاقتناع بأن 500 مليون جنيه كافية للتعامل مع منطقة عزبة خير الله وحدها ناهيك عن باقي العشوائيات المنتشرة في طول القاهرة وعرضها وذلك إذا أخرجنا من حسابنا عشوائيات باقي المحافظات؟ وهل يا ترى سينمكن المحافظ من أن يسبق القدر قبل أن تقع الكارثة القادمة وذلك بشرط أن تكون الحكومة قد خصصت الـ 500 مليون جنيه لصندوق تطوير العشوائيات الذي سيصدر بإنشائه قرار جمهوري ليبدأ بعد ذلك في إنشاء قاعدة معلومات عن العشوائيات بالمحروسة، بعد أن يكون الصندوق قد استكمل مقوماته الفنية والبشرية وتم اختياره وتعيين رئيس مجلس إدارته وتحديد راتبه ومكافأته هو أعضاء المجلس الموقرين، ومن ثم نهياً بعد عرس طويل للبدء في تنفيذ الخطة العاجلة لإلغاء مشكلة العشوائيات؟ أم أن الحكومة ستكون قد تغيرت وحركة المحافظين القادمة سنأتي بمحافظ جديد ليبدأ الجمع في دراسة المشكلة من أولها، ثم يأتي يوم ليس بعيداً ليقول لنا محافظ ما أن "القدر سبقنا خطوة" وهي ذات الجملة التي جعلها حوار الأهرام مع المحافظ الدكتور وزير عنواناً رئيسياً إلى جانب صورة معبرة لسيادة المحافظ.

### الحقيقة الخامسة

اتضح لنا - وإن لم تكن مبهولت تماماً - من سياق ما قاله محافظ القاهرة، وهي الحقيقة المرة الصادمة بأن السياسات والقرارات التي يطالع علينا بها أعضاء الحكومة هي سياسات وقرارات وزراء منفردين وليست سياسات أو قرارات مؤسسة متكاملة منضامنة اسمها "الحكومة". فوزير الإسكان السابق تخلفك موضوع بناء وتوزيع الوحدات السكنية اللازمة لإقناع سكان المناطق العشوائية وتخمس المحافظين من التعامل فيها وجعلهم حسب تعبير المحافظ الدكتور وزير "مجرد ضيوف"، ونفس الوزير تحول منحة الشيخ زايد عن عرضها الأصلي وهو إنشاء عشرة آلاف وحدة سكنية ويستخدمها في أغراض أخرى تحقق منافع

شخصية له وغيره من حلقة المشيدين منه. ثم يأتي وزير إسكان جديد يعد بأن يسلم المحافظة الوحدات السكنية الجاهزة لتصرف فيها بمعرفتها. وتنكسر هذه المأساة في مختلف الوزارات بدرجة أو أخرى، فنحن أمام سياسات شخصية لوزراء تعكس أهوائهم وتحقق مصالحهم وتحاول كل منهم أن تحقق مجداً شخصياً لنفسه من دون اعتبار **لفكرة المؤسسية والسياسات الإستراتيجية** المفترض أن تدير الدولة كلها وفقاً لها ويكون الالتزام لها شرطاً أساسياً للوزراء والمسؤولين لها.

والغريب أن الحكومة الحالية وسابقتها التي اتضحت فيها ظاهرة إفراط الوزراء بوضع وتنفيذ سياساتهم هي حكومة حزبية من المفترض أنها تنفذ برنامج الحزب الحاكم الذي تطور ليصبح البرنامج الانتخابي للرئيس منذ سبتمبر 2005!

### الحقيقة السادسة

التي نكشها بسهولة من الحوار الصريح لمحافظ القاهرة هي هوان شأن المحليات وانفقادها للسلطات اللازمة للوفاء بمسئولياتها فمواطنيها. فالمحافظات هي مجرد سنيدي إلى جانب الوزارات المركزية التي تنحصر في كافة الأمور المتعلقة باحتياجات المواطنين وتسيطر على مصادر التمويل وتفرد بالتخاذ كافة القرارات في أمور هي في الأساس محلية الطابع ويجب أن تترك للمحافظات.

ومن الغريب أنه في الوقت الذي يروج الحزب الحاكم وأمانة سياساته لشعار اللامركزية وضمانة تفعيله بدءاً بقطاع التعليم، نرى وزير التعليم العالي والتربية والتعليم يصر أن على بدء العام الدراسي الجديد في الأسبوع الأخير من شهر رمضان المعظم ضاربين بعرض الحائط المطالب الشعبية الجارفة بتأجيل بداية العام الدراسي إلى ما بعد إجازة عيد الفطر!

يعجز المحافظون عن معالجة المشكلات المحلية أو تحقيق التنمية المتوازنة وتوفير مستويات المعيشة اللائقة لمواطنيهم إلا إذا تصادوا مع الوزراء المركزيين وخالفوا النظر واللوائح التي تكس سيطرة الوزارات المركزية على كافة مجالات النشاط التي تقع في نطاق مسؤولياتهم كمحافظين!



## 12. يا أهل الحكم لماذا تتحدثون عن اللامركزية... ولا تطبقونها<sup>38</sup>؟

مع كثرة الحديث عن اللامركزية كهدف تبغيه الدولة لتطوير الجهاز الإداري على المستويين المركزي والمحلي، وفي واقع الأمر لم يدر أي تقدم في سبيل تحقيق ذلك الهدف سوى عقد المزيد من المؤتمرات وإجراء الجديد من الدراسات التي ينمى القائمون بها بملايين الدولارات من المعونات اجنبية وخاصة المعونة الأمريكية! لهذا كان هذا الموضوع جديراً بالوضوح!

### تحديد المقصود باللامركزية

- ☑ نقل السلطة من المستويات الإدارية، أو السياسية، أو المجتمعية الأعلى إلى المستويات الأدنى. [اللامركزية الرأسية]،
- ☑ نقل السلطة من مركز اتخاذ قرار وحيد وتوزيعها بين مراكز متعددة لاتخاذ القرارات على نفس المستوى في هيكل السلطة، [اللامركزية الأفقية]،
- ☑ نقل سلطة اتخاذ القرارات مكانياً بحيث توجد في المواقع الأقرب للمشكلات والأنشطة التي تصدر بشأنها تلك القرارات، [اللامركزية المكانية].
- ☑ إشراك المتأثرين بقرارات سلطة ما في اتخاذ القرارات ذات الصلة بمنافعهم وأهدافهم،
- ☑ إتاحة الحق في المعرفة والحصول على المعلومات لجميع ذوي المصلحة في قضية أو مجال من مجالات الحياة العامة،

<sup>38</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

✓ منع سيطرة فرد أو طائفة أو هيئة أو مؤسسة على موارد المجتمع واختياراته، وتمكين أصحاب المصلحة في الاختيار والمفاضلة وتحمل النتائج سلباً وإيجاباً. [منع الاحتكار وحماية المنافسة وحرية الاختيار].

✓ افئاح قنوات ووسائل الاتصالات بين التسميات والمسئوليات التنظيمية داخل المنظمات والهيئات المجتمعية، وكذلك فيما بين تلك المنظمات والهيئات المجتمعية بعضها البعض.

### الديموقراطية هي المضمون الحقيقي للامركزية

- الامركزية في حقيقتها فلسفة إنسانية شاملة تهدف إلى تمكين الإنسان. الفرد والجماعة والمجتمع. من ممارسة حقوقه وأداء واجباته وتحمل مسئوليات قراراته باعتبارها شريك في المجتمع، الوطن، المنظمة...]. له ذات الحقوق وعليه نفس الواجبات.
- إن الامركزية أكبر وأخطر من مجرد النظر إليها في نطاق ضيق اعتاد السياسيون حصرها فيه، وهو ربطها بفكرة الإدارة المحلية ونقل السلطات من الوزارات والأجهزة المركزية إلى وحدات الإدارة المحلية.
- إن الامركزية، في الحقيقة، هي فلسفة حياة ونظم إدارة مجتمعية شاملة تتجاوز مجرد النطاق الإداري الضيق، لتكون تعبيراً عن حق الإنسان في السيطرة على ما يؤثر على فرصه في الحياة والعيش الكريم.
- إن الامركزية في التحليل الأخير، هي الإقرار بحقوق الإنسان في مجتمعه وتمكينه من ممارسة تلك الحقوق والمشاركة في تقرير مسار المجتمع وتوجهاته.
- وإذا كانت الديمقراطية تعرف بأنها تمكين المواطنين من السلطة بشكل مباشر أو غير مباشر من خلال نظام للانتخابات الحرة حيث يكون لكل مواطن فرصة متكافئة للوصول إلى القوة، وأن جميع المواطنين يتعمون بحريات وحقوق متساوية، فإنها بذلك تمثل الإطار الحقيقي لفكرة الامركزية، حيث يكون لجميع المحكومين في مجتمع أو منظمة فرصاً متكافئة للمشاركة في اتخاذ القرارات والوصول إلى السلطة، وأهم جميعاً متساوون في الحقوق والواجبات.

إن الركانتر الرئيسة للديمقراطية هي ذاتها ركانتر فلسفة الامركزية

**فالديموقراطية** تقوم على سيادة القانون، الفصل بين السلطات، التعددية التنظيمية، [الحزبية مثلاً]، والنداؤ المقتن والسلس للسلطة، وانعدام القيود أو المعوقات التي تعيق أو تمنع أفراداً أو جماعات في الوطن من الوصول إلى السلطة، والمساواة في الحقوق والواجبات لجميع المواطنين، وضمان تكافؤ الفرص والعدال في الحصول على عوائد استخدام واستثمار موارد الوطن.

**فكذلك اللامركزية**، هي الاتفاق على قواعد ومعايير معلنة تحكم العلاقات بين المستويات والمنظمات والطوائف في المجتمع، وهي التعددية في مراكز اتخاذ القرار وعدم حصها أو تركيزها في جهة أو مستوى واستبعاد الآخرين، وهي الفرص المتاحة للجميع للمشاركة في تحمل المسؤوليات لا يخدم في ذلك سوى القدرة والخبرة والكفاءة التي يوافق الجميع على تعريضها وتحديدتها بشفافية. واللامركزية أيضاً باعتبارها تعبيراً عن الديمقراطية. هي ضمان العادل في السلطة والمسؤولية بين طوائف المجتمع، وأن تخضع الجميع حكماً ومحكومين، رؤساء ومسؤولين للسلطة القانون وحكم القضاء، ومن ثم فهي أيضاً أن يكون ما تحصل عليه المشاركون في العمل متكافئاً مع ما يقدمونه من جهد وخبرة وكفاءة بغض النظر عن شخصهم وأصولهم الاجتماعية أو علاقتهم السياسية.

**إن اللامركزية هي انعكاس للفكر الديمقراطي**، وهي كذلك الصورة الأصلية لمفهوم الحكومة الذي يقوم على التوزيع المتعادل للسلطة بين فئات وطوائف ومستويات أصحاب القرار، والمعاملة المتساوية لجميع أصحاب المصلحة، والشفافية والإفصاح، واعتماد المعايير الموضوعية في المحاسبة والمساءلة.

### **تحديد الغايات المحورية من المطالبة باللامركزية**

تبلور الغايات المحورية للنوجه نحو اللامركزية فيما يلي:

1. تحقيق العدالة والمساواة وتكافؤ الفرص بين أعضاء المجتمع [المواطنين في الوطن، العاملون في المنظمات والأجهزة الإدارية وغيرها من مؤسسات في قطاعات المجتمع المختلفة].
2. تمكين المواطنين وإتاحة الفرص العادلة لهم لمباشرة قدراتهم وطاقاتهم وإدخالهم في خدمة الأهداف والقضايا العامة، وكذلك تحقيق أهدافهم ومصالحهم الخاصة من دون تعارض بين الاثنين.
3. تأمين مستقبل المجتمع - الوطن، المنظمة - بتوزيع السلطات والصلاحيات وحقوق اتخاذ القرارات لتجنب الاختصار والتجمد فيما يباح لسلطة مركزية من خبرات وقدرات هي محدودة بطبيعتها مهما بلغت،

وهي عكس الطبيعة البشرية، منحصرة في أساليب التفكير والرؤى الشخصية، والمنافع الذاتية لمن ينكرون السلطات في أيديهم مسنوعين أغلبية أصحاب المصالح من المشاركة فيها .

4. سد منابع الفساد الذي ينمو وينشئ في ظل ما تفرضه النظر المركزية عادة من غياب الشفافية، وعدم وضوح معايير وقواعد اتخاذ القرارات، وما تسمح به من خلق المناقون والمنسلقون حول صاحب السلطة المركزية مطمئنين إلى حمايته لهم وعدم قدرة سلطات التحقيق والقضاء من الوصول إليهم عادة لامتثالهم بالحكم، الزعيم، الرئيس، القائد الإداري... صاحب السلطة المركزية من دون منازع.

### تحديد الفوائد والمزايا من تطبيق اللامركزية

إن اللامركزية ليست غاية في حد ذاتها، بل هي وسيلة لتحقيق مزايا ونتائج في صالح المواطنين أو أعضاء المنظمة التي تأخذ بأسلوب اللامركزية.

وتتلو أهم مميزات اللامركزية والمزايا الناتجة عنها فيما يلي:

1. توسيع قاعدة المشاركة في بحث قضايا الوطن واتخاذ القرارات، ومن ثم استثمار طاقات المواطنين والاستفادة مما لديهم من خبرات وطاقات ذهنية وإبداعية.

2. تنوع الخبرات وطرح حلول وبدائل متنوعة لمواجهة المشكلات، والخروج من أس الفكر المركزي المنوح مع شخص القائد أو المسؤول التنفيذي، والذي عادة ما يكون الزمن والمخيرات قد تجاوزته.

3. تكوين كوادر منجدة وأجيال صاعدة من القياديين القادرين على تبوأ مناصب الحكم وتحمل مسؤوليات المواقع التنفيذية.

4. تسريع عمليات التنمية الوطنية على المسنويات المحلية وزيادة القدرة على الكشف عن الموارد والثروات الوطنية وإتاحة الفرص لاستثمارها بسرعة حيث تكون القيادات من أصحاب السلطة والقادرين على اتخاذ القرارات قريبين من تلك الموارد وعارفين بما يتحقق عن استثمارها من مزايا وعوائد قد تكون في الغالب بعيدة عن إدراك أو اهتمام المسنويات المركزية.

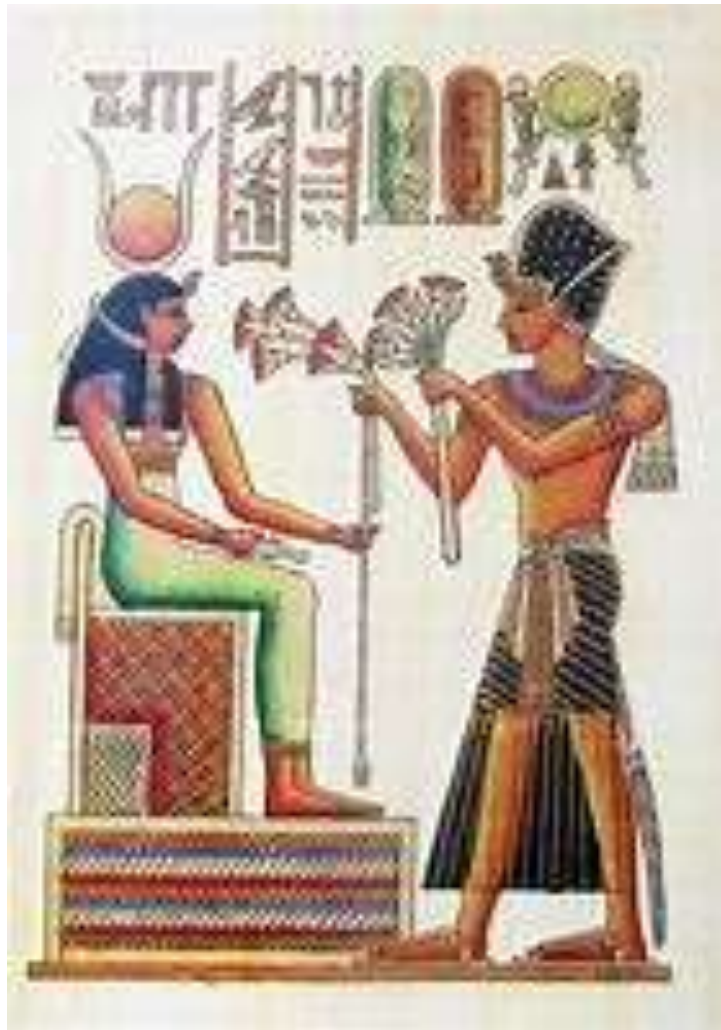
### بيان المجالات المحورية لتطبيق اللامركزية



إن تطبيق اللامركزية. في رأينا. ينبغي أن ينعزل على المستوى التنظيمي الأعلى في الوطن، وتقصد بذلك ما يلي:

- ✓ الفصل بين السلطات التشريعية، والتنفيذية، والقضائية وإلغاء كل حالات سيطرة السلطة التنفيذية وتحكمها في السلطة التشريعية، من خلال تدخلها في عمليات الانتخابات التشريعية ووقف تدخل الأجهزة الأمنية والسلطات المركزية في العمليات الانتخابية.
- ✓ تأكيد استقلال القضاء وإلغاء سيطرة وزارة العدل على شؤون القضاء التي يجب أن تكون في يد القيادات القضائية ذاتها.
- ✓ تحويل أجهزة الوزارات المركزية لتكون مراكز تجمع للخبرات وتنوّل بالأساس وظائف التخطيط الإستراتيجي وتوفير المساندة للهيئات التابعة لها والوحدات المحلية في تنفيذ مشروعات وعملياتها المحققة لأهداف الوطن واحتياجات المواطنين.
- ✓ نقل السلطات المركزية في مجالات الخدمات العامة [التعليم، الصحة، تأمين فرص العمل وتوفير فرص تدريب وتنمية القوى العاملة...].
- ✓ إلغاء سيطرة وزارة التعليم العالي على الجامعات وتطوير قانون تنظيم الجامعات ليمنحها استقلالاً مالياً وإدارياً وأكاديمياً، بحيث تتكفل الجامعة بجميع شؤونها.
- ✓ إلغاء وزارة البحث العلمي وإطلاق استقلال مراكز ومؤسسات البحث العلمي في ممارستها أنشطتها وفق رؤية المسؤولين فيها، وتطبيق مفاهيم المساءلة والمحاسبة بالنتائج.
- ✓ التحول إلى الانتخاب كوسيلة أساسية في اختيار المحافظين وقيادات الوحدات المحلية، ورؤساء الجامعات وعمداء الكليات، ورؤساء الهيئات العامة والأجهزة الحكومية على المستوى الوطني [جهاز النخبة العامة والإحصاء، الجهاز المركزي للمحاسبة، الجهاز المركزي للتخطيط والإدارة.....].
- ✓ التحول إلى نظام الحكم المحلي حيث يكون للوحدات المحلية صلاحيات واسعة في تخطيط وتنفيذ مشروعات التنمية المحلية.
- ✓ تطبيق نظم التمويل المحلي والشروع المحلي بما يؤكد قدرة المحليات على أداء مهامها واجباتها نحو مواطنيها، والخلص من القيود والمعوقات التي تنشأ من تدخلات السلطة المركزية.

طالما ينمسك أهل الحكم بسلطات غير محدودة،  
وطالما هم ينفردون بسلطة اتخاذ القرار دون السماح للمواطنين بالمشاركة في تقرير مصير الوطن،  
فاعلم أن الديمقراطية غائبة ومغيبة، وأن الوطن في خطر!!!



### 13. في أي مجال إستراتيجي يتعاورون<sup>39</sup>؟

بدأت جولة الحوار الإستراتيجي المصري الأمريكي يوم الثلاثاء 18 يوليو 2006 بعد توقفها منذ عام 1999. وكما تشير الأنباء التي مرددها الصحافة المصرية، فقد أنهى الحوار من دون أي نتائج واضحة أو إيجابية، وأكدى المتعاورون. من الجانب المصري على الأقل. بالتأكيد على منانة العلاقات المصرية الأمريكية وأهميتها الإستراتيجية لكل من الدولتين. وفي محاولة لفهم جدوى هذا الحوار أطرح مجموعة النقاط التالية:

أن تجري حوار إستراتيجي بين طرفين يشير بوضوح لا يقبل الجدل أن لكل منهما إستراتيجيات واضحة ومصممة لخدمة أهدافه وتحقيق غاياته، فيما ينصل بعلاقاته مع الطرف الآخر وما يمكن أن يقوم به ذلك الطرف من تيسير أو تعويق الوصول إلى تلك الأهداف. وإذا كنا نستطيع تصور وجود إستراتيجية أمريكية واضحة وفعالة فحوص ودورها المستهدف في خدمة المصالح الأمريكية بشكل عام والمنطقة العربية بشكل خاص، فهل نستطيع القول بوجود إستراتيجية مصرية مقابلة؟ وهل ننصو أن المحاورين المصريين قد ذهبوا لجلسات الحوار مسلحون بنوجهات إستراتيجية، يواجهون لها الإستراتيجية الأمريكية؟

وثمة بعد آخر، فإن قيام حوار إستراتيجي بين طرفين يفترض وبالضروة تقارب موازين القوى بينهما - وليس بالضروة تساويها -، وأن يكون في جعبته كل طرف ما يمكنه من فرض إرادته على الطرف الآخر في بعض الأمور أو القضايا، بحيث تكون نتيجة الحوار في نهاية الأمر محققة لمصالح الطرفين وإن كانت بدرجات مختلفة، إلا أنها ستكون متقاربة. وهنا نتفق لنا النساؤل كيف تكون موازين القوى بين مصر وأمريكا متقاربة في حوارها الإستراتيجي وقد ذهب الوفد المصري آملا في الدعم الأمريكي للصحة والتعليم ونقل التكنولوجيا والبحوث العلمية - كما جاء في تصريحات بعض أعضاء التي أوردتها جريدة الأخبار يوم 20 يوليو - وأن مصر تأمل في مزيد من الاستثمارات الأمريكية "لفتح مزيد من المصانع وخلق مزيد من فرص العمل"!! وكيف تكون القوة النسبية في الحوار متقاربة إذا كانت مصر تعتمد في الأساس على ما تقدمه لها الولايات المتحدة الأمريكية من معونات اقتصادية وعسكرية تخضع استنمارها لمزاج أعضاء الكونجرس - خاصة المنعازين منهم إلى إسرائيل وهم الكثرة - ن يهددون بين

<sup>39</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2006.

الحين والآخر بقطع تلك المعونات إن لم تلزم مصر بما تريد أمريكا سواء في القضايا الإقليمية أو حتى في مجالات الإصلاح الداخلي؟

ومما يزيد في تعقد الموضوع أن الطرفين المتحاورين يبدآن تحاورهما من مواقف جد مختلفة بالنسبة لبعض القضايا الأساسية، فعلى حين ترى مصر أن توقيع اتفاقية للتجارة الحرة مع أمريكا هو قضية تجارية نخت - وفق تصريح وزير التجارة الخارجية والصناعة المصري -، تعتبرها أمريكا شرط لتحقيق إصلاح سياسي داخلي في مصر. من جانب آخر، على حين جاء في تصريحات لوزير التجارة أحمد أبو الغيط نشرت بخريدة الأهرام يوم 20 يوليو "إن مصر لا تتحدث عن نزع أسلحة حزب الله كما يدعو القرار رقم 1559 بل توسع سلطات الجيش اللبناني على الأرض وأضاف أن مصر تعترف بأن حزب الله جزء من الحكومة اللبنانية ومسؤولية حزب الله تحلدها الحكومة اللبنانية وحدها" فإنه وفي الجانب المقابل نرى كوندوليزا رايس وزيرة التجارة الأمريكية - معبرة في ذلك عن رأي الإدارة الأمريكية التي تجري مصر معها حواراً إستراتيجياً - أن صلب القضية كلها هو تطبيق القرار رقم 1559 ونزع سلاح حزب الله ومد سلطة الحكومة اللبنانية على كامل الأرض اللبنانية من دون أن تعترف بأن حزب الله جزء من تلك الحكومة.

ومن المفهوم أن أي حوار بين طرفين. إن لم يكن لمجرد قضاء الوقت والالتزام بالشكليات. إنما يهدف إلى تحقيق نتائج يسعى كل طرف إلى الوصول إليها من أجل غايات لها أهميتها بالنسبة له. وحين يبدأ المتحاورون حوارهم، فإن المنطق يفترض أنهم قد ناقشوا عناصر الحوار وجدول أعماله الملتق عليها مع الطرف الآخر، وحصلوا على التوفيق اللازم من أصحاب المصلحة في المجتمع الذي يمثلونه. ولنا أن نسأل هل شارك أصحاب المصلحة من المصريين في مناقشة جدول الحوار الإستراتيجي مع الجانب الأمريكي؟ ولكي نكون أكثر تحديداً هل تمت مناقشة عناصر ذلك الحوار ومحاوره والنتائج المستهدفة منه في مجلس الوزراء مثلاً؟ وهل طرحت هذه القضايا في مناقشات مجلسي الشورى والشعب أو لجالهما المنخصصة قبل أن يغادر فريق المحاورين المصريين القاهرة منجهين إلى واشنطن لبدء جلسات الحوار؟ وهل كان المصريون على علم بنوايا المحاور المصري وتوجهاته والغايات التي يستهدفها ومدى اتفاقها مع أهداف مصر والمصريين؟ ناهيك عن موافقة المصريين على إجراء الحوار أصلاً في الظروف التي تمر في أجواءها من عدوان صارخ على لبنان سبقه عدوان أشد على غزة والضفة الغربية، بنأييد ومباركة أمريكية أكيدة، عقاباً

لهما على اختيارهما الديمقراطي على خلاف ما تريد أمريكا - شريكنا في الحوار الإستراتيجي - وأدائها في المنطقة، إسرائيل.

وثمة قضية خطيرة تتعلق بموقف مصر وإستراتيجيتها من العدوان الإسرائيلي على لبنان ومن قبله عدوانها على غزة والضفة الغربية، وحيث كان موضوع لبنان محورياً أساسياً في الحوار الإستراتيجي، فهل نستطيع المغامرة بالقول إن هذا الموقف المصري الممثل بالأساس في الاتصال بإسرائيل ومحاولته "احنواء الموقف" - وفق التعبير الرسمي - هو نتاج اتفاق إستراتيجي عبرت عنه كوندوليزا رايس في مؤتمرها الصحفي عقدته في ألمانيا يوم 13 يوليو وشاركتها فيه مستشار الأمن القومي سنيف هادلي حيث قالت بالنص "وأخيراً، دعوني أقول إنه واضحاً الأهمية القصوى أن تلعب دول المنطقة دوراً إيجابياً - وليس دوراً سلبي - . وفي هذا الخصوص أود أن أبرز الدور الإيجابي جداً الذي لعبه مصر ودول أخرى في محاولة تخفيف **Diffuse** الأزمات، ومحاولته جمع الأطراف معاً". وهل نستطيع أن نستبدل بالتعبير المصري " احنواء الموقف" التعبير الأمريكي " تخفيف الأزمات"؟ وهل يفس ذلك اختلاف الصحف القومية المصرية، حين أشار بعضها إلى اتفاق أحمد أبو الغيط وكوندوليزا رايس حول ضرورة وقف إطلاق النار في لبنان، بينما قالت صحف أخرى أنه بينما طالب أبو الغيط بالوقف الفوري لإطلاق النار فإن السيدة كوندلي تشرط عدم الحديث الآن عن وقف إطلاق النار إلا بعد أن تنهى الظروف المناسبة لذلك [أي بعد أن تنتهي إسرائيل من تدمير لبنان]؟ كما جاء في تصريحات وزير الخارجية المصري. التي نشرت بجريدة الأهرام يوم 20 يوليو 2006 نقلاً عن مراسليها في واشنطن. " أن الجانبين اتفقا على عقد جولات الحوار الإستراتيجي بشكل منظم من كل عام على مستوى الوزراء بجانب تشكيل ثلاث لجان مخصصة سياسية واقتصادية وأمنية تعقد اجتماعاتها مرتين كل عام كمجموعات عمل".

أخشى ألا يند بنا لنرى نتائج ذلك الحوار الاستراتيجي!

وهل إذا انتهى إلى اتفاق فهل سيعرض على الشعب أمر يقال إنه بر وتوكل تعاون لا يجب

عرضه على المجلس كما تم في حالة اتفاق الكونز مع إسرائيل؟؟؟

احتلت قصة فشل وزير الثقافة المصري في الفوز بمنصب مدير عام منظمة اليونسكو اهمنا ما كبيراً على الصعيدين العالمي والمحلي وإن كان الاختلاف شاسعاً بين كيفية تناول الموضوع على الجانبين. فقد اهتمت وسائل الإعلام الغربية بتحليل أسباب تعثر المرشح المصري رغم تفوقه في الجولات الثلاث الأولى للنصويت وفوزه بأعلى الأصوات، ثم محاولة تحليل أسلوب إدارة المعركة الانتخابية للمرشحة البلغارية وكيف نجحت بالخطيط والتشويق مع المرشحة النمساوية والتي انسحبت في توقيت مهم، ثم كيف نجحت في انتزاع المنصب لما تتميز به من سمات تفوقت لها في التقليد الغربي على منافسها المصري. وكانت أهم أسباب الفوز للمرشحة البلغارية كونها على صلة بمنظمة اليونسكو لسنوات سابقة ومعرفتها بطبيعة المنظمة وآليات العمل بها، ثم كونها صغيرة السن نسبياً حيث تبلغ السابعة والخمسين بالمقارنة بالسيد فاروق حسني الذي تجاوز السبعين سنة أمضى منها ما يقرب من اثنين وعشرين عاماً وزيراً لثقافة مصر من دون أن يكون له إنتاج ثقافي مشهود على المستوى الدولي. بينما كانت أهم عوامل نجاح بوكوفا هي خبرتها في المجال السياسي والدبلوماسي وتأثيرها في بلدها وانصارها اللذين تقاطعت الجديلة بعد الخروج من أسس النظام الشيوعي وإتقانها عدة لغات واتصالها بالثقافة الغربية عموماً.

أما على الجانب المصري فقد تصاعدت وتيرة الغضب وفورة المشاعر المستندة إلى وهم نظرية المؤامرة التي مراح الوزير حسني يتفخخ فيها في أحاديثه وتصريحاته، وتلقفها منه كثير من أصحاب الهوى شايحوا في تصوير الأمر على أنه مؤامرة حاكت خيوطها الولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل وشاركتها فيها دول غربية مهمة منها ألمانيا والجزيرة وفرنسا وإيطاليا اسندفنه كونه عربي مسلم ينتمي إلى جنوب العالم. وصوروا الوزير ومشايعوه الأمر على أنها حرب صليبية جديدة ويرر فشلهم في الوصول إلى المنصب بأنه شهيد الناصر العربي والحيانة من أطراف غير عربية لم يسماها. وفي جميع تصريحاته، لم ينحصر الوزير ولو لمرة واحدة لاحتمال أن يكون قد حدثت أخطاء أو سليات في إدارة حملته الانتخابية أو أن يكون قد أساء تقديراً خطورة منافسه البلغارية ومميزاتها التي قد ترجح كفهنا لشغل المنصب. كما أن أحداً ممن شايحوا الوزير وكتبوا مؤيدون له واينهم لم يحاول مناقشة احتمال أن تكون نتيجة الانتخابات قد أفرزت فعلاً الشخص

<sup>40</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

الأنسب لقيادة المنظمة العالمية، أو يقر بأنه لم تتوفّر لمشحنا المصري القدرات والنجارب اللازمة والمناسبة لمنطلقات ذلك المنصب الدولي محل اهتمام العالم، وذلك برغم ترقيعه على عرش الثقافة المصرية لسنوات عديدة.

وبعد أحاديثه الصادقة فور عودته من فرنسا وما حملته من الهامات واضحة وصريحة لدول كبرى بلا دليل يؤيد ما ذهب إليه، طرأ تغيير على استراتيجية الوزير وذلك بالهوين من شأن اليونسكو وكيف أنه أكبر منها وهو الذي ساعد على شهرتها والتعريف بها. ويمثل هذا التحول قمة الشاخص في موقف الوزير، فإذا كانت اليونسكو أقل شأنًا من أن يهنر لها فلما كانت مرغبتة الشديدة في منصب مديرها العام وفيه كان هافنه على استرضاء إسرائيل واعتبارها عما بدر منه من قول أغضبها ومساومته إلى الإعلان عن ترمير المعابد اليهودية في مصر؟

ثم ما لبث مشايحو الوزير أن وجدوا قصة أخرى منسوبة إلى صحفي فرنسي نشرها في مقال بصحيفة الأهرام إيدو، وقتلته عنها صحيفة المصري اليوم، زعم فيها أن عشرة من أعضاء الموساد الإسرائيلي كانوا هم الأساس في إحباط خطة فاروق حسني وإقناع سفراء الدول الأوروبية بالتحلي عن التصويت له، وقد أداروا هذه العملية القائمة على التأثير النفسي في السفراء الأوروبيين باليونسكو من داخل مقر المنظمة ذاتها. ومن أسف أن هذه الرواية المزعومة تؤكد هافنه المنطق الذي روج له الوزير حسني ومشايحوه والمركز بالأساس على اهتمام أوروبا وأمريكا بالعمل على إسقاطه باعتبارها من أهل الجنوب فضلًا عن كونه مصرياً عربياً ومسلماً! وانتهي المشهد البائس ببيان من الوزير قدم فيه الشكر للرئيس مبارك الذي شرفه بتعيينه للمنصب، وأشار فيه إلى عزمه توظيف البرنامج الذي كان قد أعدّه لتطوير اليونسكو لاستكمال مسيرته المظفرة في تنمية وتطوير الثقافة المصرية، فضلًا عن محاربة العنصرية والإرهاب الثقافي الإسرائيلي!

والحقيقة أن طرح الوزير ومشايحوه لأسباب الفشل قد جانبه الصواب تمامًا، ولا أريد هنا أن أكره ما أفاض في توضيحه كتاب أفاضل من هم فهمي هو يدي وعلاء الأسواني وحسن المسكراوي ن قدموا تحليلات موضوعية عاقلة لتفسير منطقية الفشل وكونه غير مستغرب. ولكنني أود تناول ثلاث نقاط أساسية يمكن استخلاصها من تلك التجربة والتي تكشف عن أسلوب اتخاذ القرارات وإدارة الأزمات في مصر وتأثير

الفكر السلطوي الذي اعتاد عليه، حكمانا بينما لا يجدي نفعاً حال التعامل في المحيط الخارجي الذي لا تخضع لسيطرة منخذ القرارات المصري.

**والنقطة الأولى** هي طريقة اختيار المرشح المصري لذلك المنصب الدولي المهم، فقد نمت بنفس الأسلوب المستند إلى سلطة الرئيس وقضيله الشخصي للوزير حسني، فلم نسمع أو نقرأ أن ترشيح حسني كان نتيجة مفاضلة بين شخصيات مصرية مختلفة وأن قرار ترشيحه كان بناء على عملية تحليل لمزاياه وقدراته ومدى تناسبها مع متطلبات المنصب الدولي المهم. والأهم أننا لم نعلم شيئاً عن مؤسسات الدولة أو منظمات المجتمع المدني التي شاركت في اختيار حسني أو نمت استشارتها قبل اتخاذ القرار الرئاسي. كما لا نعلم إن كان قد أخذ رأي وزارة الخارجية، مثلاً أو سفيرنا في اليونسكو قبل إعلان قرار ترشيح حسني. لقد كان الترشيح قراراً رئاسياً لم يناقشه أحد وقبله الجميع وتعاملوا معه بنفس طريقة الاستجابة التامة بلا نقاش لكل ما يصدر عن الرئيس من قرارات أو توجيهات. ولكن ليس كذلك ينظر التعامل في المنظمات الدولية، التي لا تخضع لسلطة القيادة السياسية المصرية!

**النقطة الثانية** وترتبط بالأولى حيث اعتمد الوزير حسني في استراتيجيته لحشد الأصوات المؤيدة له على استخدام علاقات الرئيس مبارك وتزكيتهم له لدى الرؤساء والقادة في الدول التي يظن أن مصر ترتبط معها بعلاقات وطيدة. وإذا كان هذا الأسلوب يجدي في الدول التي يملك الرؤساء فيها سلطة اتخاذ قرار منفرد وملزم لحكومتهم بتأييد حسني، إلا أنه لا يفيد في الدول الأوروبية وأمريكا والدول الديموقراطية عامة، حيث تتخذ مثل تلك القرارات من خلال مؤسسات ديمقراطية تستطع حتى أن تخالف رأي رئيس الدولة، وأقصى ما يستطيعه رؤساء تلك الدول هو إخطار تلك المؤسسات والقائمين عليها برغبة القيادة المصرية تاركين لهم سلطة القرار!

**النقطة الثالثة** تكشف سمته الرئيسية في النظام المصري حيث تعيب مفاهيم وآليات المحاسنة والمسائلة عن نتائج ما تتخذه القيادات من قرارات، وما يسود النظام من قدرة متخذي القرارات خاصة في المستويات القيادية العليا على التخلص من مسؤولية قراراتهم غير المدروسة وما يترتب عليها من خسائر ومضار للوطن. وتأكيذاً لهذا النمط المصري الفريد في عدم مساءلة القادة ومحاسبهم كان مرد الفعل الرسمى بعد الهزيمة والذي يمثل في قول الوزير أن الرئيس طالبه بأن يلقي بالموضوع كله وراء ظهره!



إن قدرة مص على خوض غمار معارك تاليتة للفوز في المنافسات الدولية والحصول على نصيب أبنائها العادل لشغل مناصب المنظمات الدولية ينوقف على مدى الاستفادة من التقييم الموضوعي الصحيح لنجديته الوزير فاروق حسني وتغيير أساليب ومعايير الاختيار والترشيح وإدارة العمليات الانتخابية بما ينماشى مع القيم والمعايير المتعارف عليها دولياً وديمقراطياً .

إن المحي وستة في انظار نتيجة دعمها للوزير السابقة مشيرة خطاب لمنصب مدير عام اليونسكو في أكتوبر 2017، فعل تنكسر قصة الوزير فاروق حسني !!!

وختتم بقول الحق سبحانه وتعالى " إن الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم، وإذا أراد الله بقوم سوءاً فلا مرد له وما لهم من دونه من وال " صدق الله العظيم [سورة العنكبوت]. ولك الله يا مص .

✚ بيان منظمة اليونسكو يوضح أسماء مديري المنظمة السابقين وليس من بينهم اسم

السفيرة مشيرة خطاب:

UNESCO's former Directors-General<sup>41</sup>

A new Director-General is elected every four years (previously every six years) by the General Conference. Under his/her authority, the Secretariat is expected to translate into reality the programmes approved by the General Conference. UNESCO's former Directors-General:



Irina Bokova (Bulgaria) 2009 - 2017

Irina Bokova served two 4-year terms as [Director-General of UNESCO](#) (2009-2017). She was the first woman and the first Eastern European to lead the Organization.

<sup>41</sup> [UNESCO's former Directors-General](#)



**Koïchiro Matsuura (Japan) 1999 - 2009**

**Koïchiro Matsuura of Japan was appointed by the Organization's General Conference on November 12 1999 to serve a six-year term as Director-General of UNESCO.**



**Federico Mayor (Spain) 1987 - 1999**

**Born in 1934. PhD in Pharmacy. Director of the Severo Ochoa Molecular Biology Centre (Madrid, 1973-1978). Under-secretary of the Spanish Ministry of Education and Science (1974-1976).**



**Amadou-Mahtar M'Bow (Senegal) 1974 - 1987**

**Born in 1921. After completing his higher education in Paris, he taught history and geography in Senegal, where he directed basic education from 1952 to 1957. Minister of Education and Culture during his country's transitional period of internal autonomy (1957-1958), he resigned in order to engage in the struggle for independence. After this had been achieved, he became Minister of Education (1966-1968) and then of Cultural and Youth Affairs (1968-1970) and was a member of the National Assembly of Senegal. Elected to the Executive Board in 1966, he became Assistant Director-General for Education in 1970. Appointed Director-General in 1974, he was reappointed for a second term of office in 1980.**



**René Maheu (France) 1962 - 1974 (acting DG 1959, 1961-1962)**

**Born in 1905. Professor of Philosophy. Cultural Attaché in London (1936-1939). After teaching in Morocco (1940-1942) he occupied a managerial post in the France-Afrique press agency in Algiers, before joining the Executive Office of the Resident-General in Rabat. In 1946 he entered UNESCO as Chief, Division of Free Flow of Information. In 1949 Jaime Torres Bodet appointed him Director of his Executive Office. In 1954 he became Assistant Director-General and was Unesco's representative at UN Headquarters from 1955 to 1958. Promoted Deputy Director-General in 1959, Acting Director-General in 1961, and in 1962 Director-General, for two successive mandates. He died in 1975.**



**Vittorino Veronese (Italy) 1958 - 1961**

**Born in 1910. Doctor in Law and an anti-fascist lawyer, he quickly took an interest in social and educational problems and international co-operation...**



**Luther Evans (United States) 1953 - 1958**

**Born in Texas in 1902. Specialist in political science and international relations, he organized and directed the Historical Records Survey for the Works Project Administration, before joining the famous Library of Congress. Adviser to the United States delegation from the second to the seventh sessions of the General Conference. He occupied a seat on the Executive Board with effect from 1949, before being appointed Director-General in 1953. He died in 1981.**



**John W. Taylor (United States) 1952 - 1953 (acting DG)**

**Born in Kentucky in 1906, John W. Taylor had a doctorate in philosophy and taught in leading universities in Europe and the U.S. As President of the University of Louisville from 1947 to 1949, he helped end racial segregation and pioneered community education programmes. Taylor became Deputy Director-General of UNESCO in 1950 and was appointed acting DG upon the resignation of Jaime Torres Bodet in 1952. He died in 2001.**



**Jaime Torres Bodet (Mexico) 1948 - 1952**

**Born in 1903. Head of the Libraries Department of the Ministry of Education from 1922 to 1924 before being appointed Professor of French Literature at the University of Mexico City. In 1929, he joined the diplomatic service, in which he occupied various posts in Europe. Under-secretary for Foreign Affairs (1940-1943) then Minister of Education (1943-1946), in which capacity he launched a campaign on an unprecedented scale to combat illiteracy. Appointed Minister of Foreign Affairs in 1946, he had the previous year led the Mexican delegation to the London conference establishing UNESCO. Appointed Director-General in 1948, he resigned four years later. He died in 1974.**



**Julian Huxley (United Kingdom) 1946 - 1948**

**Born in 1887. Zoologist but also philosopher, educator and writer. He played a leading part in the creation of UNESCO. The pamphlet he published on taking up office, UNESCO, its purpose and its philosophy, aroused impassioned but constructive controversy at the time.**

## 15. رسالة إلى الحزب... حاكم المحرسة!<sup>42</sup>

يسيطر الحزب الوطني الديمقراطي الحاكم في مصر المحرسة منذ قام نظام يوليو 1952 وإن كان تحت أسماء مختلفة بدأت ههنا التحرير من وراء الاتحاد القومي ثم الاتحاد الاشتراكي ثم عندما تحولت المنايا إلى أحزاب في 1976 تسمى باسم حزب مصر العربي الاشتراكي، وأخيراً وببساطة من الرئيس السادات نشأ الحزب الوطني الديمقراطي وانتقل إليه أعضاء حزب مصر العربي الاشتراكي بعد أن اتخذوا قراراً بدمج حزبه في حزب الرئيس الجديد.

وحيث يعتقد الحزب حاكم المحرسة مؤتمراً السنوي الرابع خلال الأيام القليلة القادمة، وانطلاقاً من اقتناعي بالدور الخطير لعبه ذلك الحزب في كل ما وصلت إليه الحياة السياسية في مصر من انحدار، وما آلت إليه الأحوال الاقتصادية والسياسية والاجتماعية من تردٍ والهيار لا يستطيع أن يماري فيه أشد المنحوسين لذلك الحزب، فقد رأيت توجيه هذه الرسالة إلى أقطابه لأعبر لهم عما أشعر أنه تعبير عن آراء 77% من المصريين ممن لهم حق الانتخاب وامتنعوا عن المشاركة في الانتخابات الرئاسية والنسبوية عام 2005 تعبيراً عن عدم اقتناعهم بما يقدمه الحزب الوطني الديمقراطي بصف نفسه بحزب الأغلبية.

وبداية، وبصفتي معارضاً لسياسات وممارسات ذلك الحزب وما نتج عنها من تردٍ للحالة المصرية بشكل عام، أسأل عن مغزى الشعار المرفوع في دعاياته عن مؤتمراً السنوي الرابع بأنه "فكر جديد وانطلاقة ثانية نحو المستقبل" وهل يعني ذلك أنه كانت هناك انطلاقة أولى؟ وإذا كان ذلك كذلك فإلى أين وصلت بنا تلك الانطلاقة؟

ويأتي في مقدمة رسالتي إلى الحزب حاكم المحرسة طلب أن يكون حزباً ديمقراطياً بالمعنى الذي يعكسه اسمه، فبمجرد اختيار كل قياداته بالانتخاب الحزبي المباشر من بين مرشحين منعددين، وأن تشغل كافة مناصبه لمدة محددة وإن جاز تجديدها فيكون التجديد مرة واحدة وذلك على كافة المستويات التنظيمية.

واسمكم لصفة "الديمقراطي" التي يزين الحزب لها اسمه، ينبغي عليه أن يبنى موقفاً ديمقراطياً بالنسبة لتكوين الأحزاب الجديدة وذلك بفتح حكومته إلى إلغاء لجنة شعور الأحزاب وما تشترطه من ضرورة الحصول على 1000 توقيع من 10 محافظات على الأقل على الأقل على الأقل عن 50 توقيع من كل محافظة،

<sup>42</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2006.

فضلاً عن تحكمها في القبول أو الرفض وما تمنحه لنفسها من سلطة منفردة في الحكم على برامج الأحزاب بالنماذج أو عدمه. ولعلي أطالب الحزب الوطني الديمقراطي بأن يطبق على الأحزاب الجديدة ما تمنح به هو نفسه عند إنشائه، إذ لم يخرج الأمر عن قرار من الرئيس السادات في 6 أغسطس 1978 بإنشاء الحزب وتشكيل هيئاته بالنعين، ومن ثم لم يطلب إلى مؤسسيه أن يجمعوا 1000 توكيل ولا تعرض طلبه على لجنة حكومية لشؤون الأحزاب. إن العدالة - ناهيك عن الديمقراطية - تفرض أن يكون تكوين الأحزاب بمجرد الإخطار من المؤسسين من دون أي إجراءات أو تعقيدات إدارية هدفها تعويق المسيرة الديمقراطية وتقيد الحركة السياسية في البلاد لصالح الحزب "الوطني الديمقراطي"!

من جانب آخر، ينبغي على الحزب الوطني الديمقراطي أن يؤكد الممارسة الحزبية الديمقراطية ويعلي من قيمة الالتزام الوطني لأعضائه ويغلبه على الالتزام الحزبي، وبذلك عليه أن يبنى قضايا الوطن وما هو في صالح الأغلبية من المصريين لا أن ينحاز إلى مصالح أعضائه ومموليه من رجال الأعمال.

ولعل موقف الحزب من قضايا التخصصة وسكوتة عن قضايا الفساد وترجيئه بالدور المتصاعد لرجال الأعمال في العمل السياسي واشتباك مصالحهم الخاصة بالمصلحة العامة كلها أمور ينبغي على الحزب الوطني الديمقراطي أن يتخذ موقفه منها ويعلن هذا الموقف بصراحة وشفافية.

إن موقف الحزب المساند لإغلاق ملفات مهمة كانت مطروحة على مجلس الشعب مثل تقرير لجنة تقصي الحقائق في كارثة العبارة السلام 98 وعدم مناقشته لتقارير الجهاز المركزي للمحاسبات واتجاهه لسد الطريق أمام مناقشة الاستجوابات التي يتقدم لها نواب من غير أعضائه، كلها ممارسات لا تدل على الالتزام الوطني بقدر ما تؤكد الخياز الحزب لمصالح الفئة المسيطرة من أعضائه من رجال الأعمال.

وفيما يشبه أحلام اليقظة، أتمنى أن يرسي الحزب قواعد الديمقراطية ويقوِّد قياداته الحزبية في تعامله مع الأعضاء المنشقين عنه لعدم ترشيحهم في الانتخابات بالأبواب ويضمهم إلى عضوينه بعد أن يفوزوا بعضوية مجلس الشعب أو مجلس الشورى كمستقلين. إن ممارسة الحزب الوطني في هذا الخصوص تعطي أسوأ مثل للاندفاع السياسية والضرب بعرض الحائط بالقيم والقواعد الديمقراطية السليمة.

كما أقصم أنه بمقتضى الشفافية والديمقراطية - وكما تعلن الأحزاب الديمقراطية في العالم عن مصادر تمويلها وتنش ميزانيتها - فإن الحزب الوطني الديمقراطي مطالب بأن يكشف حجم الأموال المتاحة له ومصادرها ومجالات إنفاقها. وفي هذا الصدد ينبغي أن يوضح الحزب مدى استنادته من الإمكانيات

والموارد الحكومية، مثل المقامر التي يشغلها، والصحف "القومية" التي تتحدث باسمه وتذافع عن مواقفه، ووسائل الإعلام الرسمية ومدى توظيفها لخدمة أهدافه - بينما الأصل فيها أن تكون منابر لكل الأحزاب والقوى السياسية والمواطنين على اختلاف توجهاتهم السياسية - وأن يتحمل الحزب تكلفة هذه الإمكانيات الحكومية المستخرجة لخدمته، متميزاً في ذلك عن كافة الأحزاب الأخرى، وأن يسدد ما عليه للدولة من مستحقات مترأكمتة نظير الكهرباء والتليفونات وغيرها من الخدمات التي يحصل عليها من الأجهزة الحكومية.

ويرتبط بقضية اختلاط المال العام بأموال الحزب، اختلاط الحزب ذاته بأجهزة الدولة مما يوجب أن يتفصل الحزب عن الدولة ويمارس دوره كحزب سياسي شأنه شأن أي حزب آخر. إنني أطالب بإلغاء الدخايل الشديد بين الحزب وأجهزة الدولة والناشئ عن عدم الفصل بين رئاسة الحزب ورئاسة الدولة واعتماد الحزب على البقاء في السلطة رغم أنه لم ينضج أبداً أنه له دور فاعل في تشكيل الحكومات التي جرى الحزب على تسميتها بـ "حكومات الحزب".

كذلك ينبغي أن ينحصر الحزب من ذلك الوجه المتصاعد بنمكين رجال الأعمال من مناصبه. بدون انتخابات - وتوزيدهم في حكومة الحزب ووضعهم في وزارات تتشابه مجالات اختصاصها مع مصالحهم الخاصة ومجالات أعمال شركائهم، مما يثير الشبهات حولهم ومدى استقلالتهم شخصياً من خلال شغلهم تلك المناصب الوزارية.

ويكش الحديث الآن عن التعديلات الدستورية التي يعد الحزب الوطني الديمقراطي لإجازها خلال الفترة القريبة القادمة وكيف ألتا تكرر مصالح الحزب ورغبته في الهيمنة والسيطرة على الحكم من دون إتاحة فرص متكافئة لغيره من الأحزاب أو القوى السياسية الموجودة على الساحة في البلاد. ومرسالتى إلى الحزب حاكم المحرسة، أن تكون نظرتى للتعديلات الدستورية نظرة وطنية شاملة وليست حزبية ضيقة. إن الحزب ينبغي الحديث عن تعديل المادة 76 وتنقيتها مما أصاها من تشويه وعوار حين تم تعديلها في فبراير 2005، والمادة 77 التي ينبغي تعديلها لوقف الرئاسة الأبدية لرئيس الجمهورية وتحديد مدة الرئاسة وحصرها في فترتين فقط كما ينجم إلى ذلك غالبية الرأى العام المصري.

إن الأمر بالنسبة للمادة 77 لا يعدى تغيير حرف واحد من كلمة "ملاذ" لنعوذ كما كانت "ملاذ". إن الحزب إذا أراد أن يكون له دور وطنى مشهود، عليه الدعوة إلى مؤتم عام تشارك فيه جميع الأحزاب

سواء منها المرخصة أو التي لا تزال تحت التأسيس وكافة القوى السياسية ومنظمات المجتمع المدني والتنظيمات النقابية، وذلك لبحث كافة الجوانب المتعلقة بتعديل الدستور الحالي أو تعينه جانباً وإعداد دستور جديد تحقق الديمقراطية السليمة ويقوم على مبادئ سيادة القانون والفصل بين السلطات وتأكيد حق المواطنين في اختيار ممثلهم في المجالس التشريعية واختيار رئيس الجمهورية ونائبه، وأيضاً رئيس مجلس الوزراء من خلال الانتخابات المباشرة عن طريق الصناديق الزجاجية الشفافة ومن دون أي تدخلات إدارية أو أمنية من قبل السلطة التنفيذية.

إن ما تشهده البلاد الآن من مشكلات اقتصادية متصاعدة تتمثل في ازدياد نسبة المواطنين الذين يعيشون تحت خط الفقر، والنسب المتزايدة للبطالة سواء الظاهرة والواضحة أو البطالة المستترة الممثلة في ملايين العاملين بالجهاز الإداري للدولة، وما تعانيه مصر من تدهور للموارد الوطنية والهرولة في بيع شركات قطاع الأعمال العام، والاستيلاء على فائض أموال التأمينات الاجتماعية - من دون استطلاع آراء من يملكونها وهم جوع الشعب -، وتفاقم مشكلات عجز الموازنة والدين المحلي العام فضلاً عن المديونية الخارجية، كل ذلك ينجم مسوئله الحزب الوطني الديمقراطي وحكوماته التي سيطرت على الحكم طوال 25 عاماً، وعليه أن يقر بتلك المسئولية ويقبل حكم الشعب الحقيقي من خلال انتخابات تشريعية حقيقية تتم من دون تدخلات إدارية أو أمنية وتحت رقابة قضائية كاملة، وعلى أن تكون العملية الانتخابية بجمع مرشحين بعيداً عن سيطرة أو تدخل وزارة الداخلية.

وفي سياق مماثل، أطلب من الحزب الوطني الديمقراطي أن يعلن قوائم بأسماء المعتقلين وأسباب اعتقالهم وهل كان ذلك بأحكام قضائية؟ إن الديمقراطية تقتضي بعدم اعتقال المعارضين للحزب الحاكم وعدم تكبير الأقوال وتعقب المخالفين في الرأي أمنياً هم وعائلاتهم. هل نتوقع أن يعلن الحزب في مؤتمره القادم موقفه الواضح من هذه القضية؟

وأنقل في رسالتي إلى الحزب حاكم المحروسة إلى منطقة مهمة تنصل بورقة المناقشة التي أعلن الحزب أنه سيناقشها في مؤتمره السنوي الرابع والرابعة إلى بلورة رؤية مصر، لمستقبل الشرق الأوسط، **وأسأل أقطاب الحزب أن يبينوا موقف الحزب من القضايا التالية:**

**؟ ماذا يعني الحزب بإعادة إحياء مسار النسوية، وهل يكون ذلك وفق الأجندة والشروط الإسرائيلية - الأمريكية؟ وما هو الموقف المصري في تلك النسوية، وهل تتضمن النسوية قنين ما قامت وتقوم به**



إسرائيل من تقطيع أوصال الأراضي الفلسطينية، وزرع المستوطنات في الضفة الغربية والاسنمر في  
اقتطاع أراضي الفلسطينيين وإقامة الجدار العازل؟ وهل يوافق الحزب على ممارسات إسرائيل غير  
المشروعة، باختطاف المسؤولين الفلسطينيين واعتقال وزراء وأعضاء في المجلس التشريعي الفلسطيني  
المنخبين انتخاباً ديمقراطياً؟

? كذلك أسأل ما موقف الحزب الوطني من المقاومة اللبنانية، وهل يوافق على تجريد حزب الله من  
سلاحه؟ هل لا يزال الحزب يعتبر ما قام به حزب الله مغامرة غير محسوبة؟ هل الحزب على استعداد  
للتعامل مع حزب الله باعتبار جزء من البنية السياسية في لبنان بما له من ممثلين في مجلس النواب ووزراء  
في الحكومة؟

? ماذا يعنيه الحزب حين يتحدث عن إعادة صياغة أسس العمل العربي، وما هي الأسس الجديدة  
المقترحة من جانبه، وما هي الآليات التي يزمع استخدامها للوصول إلى توافق عربي حول تلك الأسس  
المعاد صياغتها؟ وحين يستخدم الحزب وصف "العربي" هل يقصد النظر للحكومة العربية، أم الشعوب  
العربية؟ وما هي فرص مناقشة تلك الأسس المقترحة للعمل العربي الجديد على نطاق شعبي واسع في  
مختلف الدول العربية؟

? أما فيما يخص مسألة إضارة العلاقة مع الولايات المتحدة الأمريكية، فهل يتطرق الحزب في تلك العملية  
من منظور حزبي أم وطني؟ وكيف يتعامل الحزب في ذلك مع مواقف أمريكا المعلنة والمشاهدة حول  
تأييدها العدوان الإسرائيلي على لبنان واخيازها الكامل والصريح لإسرائيل ضد كل القيم  
الإنسانية، ومدى موافقة الحزب على مواقف أمريكا الداعمة لإرسال قوات دولية إلى دافور  
والندخل السافر في شؤون دولة مستقلة هي السودان على الرغم من الرفض القاطع للحكومة  
السودانية لقرار مجلس الأمن رقم 1706 والذي صاغته الولايات المتحدة الأمريكية وضغطت من  
أجل الموافقة عليه؟ هل يقر الحزب ما فعلته وتفعله الولايات المتحدة الأمريكية في العراق؟ هل  
يدخل في انهماكات الحزب بإضارة العلاقات مع الولايات المتحدة الأمريكية البحث في مصير المصريين  
المحتجزين في معتقل جوانانامو؟ هل لدى الحزب تفسير لتعليق الولايات المتحدة الأمريكية لمفاوضات  
اتفاقية التجارة الحرة مع مصر إلا أن تنروق شروطها؟ وكيف يرى الحزب التهديد المتكرر من جانب

عناصر في الكونجرس الأمريكي بتقطع المعونات الاقتصادية عن مصر إذا لم تستجب لما تطلبه أمريكا؟

? وحين يتحدث الحزب في ورقته عن "تنامي النفوذ الإيراني وضبط النوازات الأمنية في المنطقة" هل يشير بذلك إلى تبنيه الموقف الأمريكي في معالجة أزمة الملف النووي الإيراني؟ أم يسعى إلى تحقيق التوازن مع القوة النووية الإيرانية من خلال إحياء المشروع النووي المصري؟ والأثير محاور الحزب القوة النووية الإسرائيلية وتنامي نفوذها في المنطقة مدعومة بالولايات المتحدة الأمريكية وتكالب كثير من الأنظمة العربية على تأييد مواقفها سراً وأحياناً علانية؟

? وأخيراً، أتصور أن الحزب مطالب بإعلان موقف واضح وصريح وبلا مواربة من قضية التوريث التي تثير كثيراً من اللغط في أوساط المجتمع المصري بكافة فئاته. هل يفعلها الحزب الوطني ويعلن صراحة موقفاً ديمقراطياً تحسب له أنه لا توريث مطلقاً، وأنه مع تعديل المادة 76 من الدستور بحيث تناح الفرص كاملة لكل من يرى في نفسه الكفاءة التقدم للترشح لمنصب رئيس الجمهورية؟

تلك كانت رسالته إلى الحزب حاكم المحروسة من مواطن يعارض توجهات ذلك الحزب وممارساته وفي نفس الوقت يأمل أن يطور الحزب نفسه ديمقراطياً ويقبل مبدأ أن يكون يوماً خارج الحكم ويمارس دور المعارضة.

وآمل أن يصدر عن مؤتمر الحزب إجابات مقنعة للقضايا التي أثارها في رسالتي وغيرها من القضايا التي تشغل المواطنين جميعاً وفي مقدمتها قضية مستقبل مصر.

وبالمناسبة كنت قد توجهت بأسئلة مماثلة للحزب في مقال نشر بجريدة الأهرام بتاريخ 15 سبتمبر 2002 بمناسبة انعقاد مؤتمره الأول والذي أطلق فيه شعار "الفكر الجديد" ولم ألق عنها رداً حتى انقضى المصريون في 25 يناير 2011 وسقط مبارك وحزبه الذي تم حله بحكم قضائي.

## 16. محاولة لفهم مواقف وتصرفات الحكومة الذكيّة!<sup>43</sup>

أخذت حكومة دكتور أحمد نظيف لنفسها صفة "الذكيّة" منذ بدايتها تشكيلها في صيف 2004، وأشاعت عن نفسها أنها حكومة تستخدم الثغرات الحديثة وسوف تتحول بإذن الله إلى حكومة إلكترونية. والمثلق يقول بأن كل ما يصدر عن حكومة ذكيّة يجب أن يكون أيضاً ذكياً. ولكن الواقع يشهد بأن كثيراً من تصرفات وقرارات الحكومة الذكيّة ليس على قدر الذكاء المتوقع، بل أكثر ما يصدر عنها من قرارات وما تتخذة من مواقف ينسر بالغموض وانعدام الشفافية، ناهيك عن كونه ليس في النوقيت الصحيح.

### الدقة في التوضيح وفي التخطيط

ومن سمات الأداء الذكي الإحاطة بالأمور والدقة في الإفصاح والتوضيح. ولكن بعض تصرفات الحكومة الذكيّة تفقد تلك السمات. فقد نشرت صحيفة الوفد يوم الخميس 14 أغسطس الجاري [2008] تحقيقاً على مساحة صفحة كاملة بعنوان "فاسدون فوق القانون" تناول معلومات عن 3 أشخاص نسبت إليهم وقائع فساد خطيرة، وجاءت إشارة إلى علاقة ما بين نجل رئيس الوزراء وأحد المستثمرين اسنولى على أمراض مملوكة للدولة وحقق من وراء ذلك ثروة تصل إلى 5 مليارات جنيه. بحسب المعلومات التي أوردها الصحيفة- وفور نشر التحقيق باحذر المنفذ ال رسمي لمجلس الوزراء بإرسال نفي قاطع لهذه المعلومة، نشرته صحيفة الوفد في عددها الصادر في اليوم التالي الجمعة 15 أغسطس 2008، وأكد المنفذ ال رسمي في نفيه على ضرورة أن تتأكد الجريدة مسبقاً من المعلومات التي تنشرها وضرورة عدم نشر معلومات مرسله غير مستندة إلى حقائق التي تستهدف المسؤولين. ولم يش ال رسمي من الدكتور مجدي ماضي من قريب أو بعيد إلى الموضوعين الآخرين المنشورين في ذات الصفحة من الجريدة وأحدهما يتعلق بوقائع فساد في مترو الأنفاق ويشير إلى رئيس المرفق بالبورط فيها، وموضوع آخر يتعلق بوقائع فساد في الشركة المصرية لنجارة الجملة التابعة للشركة القابضة للصناعات الغذائية. فهل عدم تعرض دكتور مجدي ماضي لهذين الموضوعين يعني أهما صحيحان؟ أم أن اهتمامه انصب فقط على ما يخص رئيس الوزراء حين أهني مرده بقوله "وناشد عدم الزج باسم السيد رئيس مجلس الوزراء وأسرتة في موضوعات ليس لها هدف سوى الإثارة"، ولا شك أن تعبير "ناشد" جاء ضعيفاً وأقرب إلى النوسل! وفي نفس السياق، نشرت صحيفة الوفد

<sup>43</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

بعدها الصادر يوم 7 أغسطس 2008 موضوعاً جعلت عنوانه " إخفاء لجل وزير التنمية الاقتصادية بعد صدور حكم بحبس 3 سنوات غيابياً"، ولم يصدر نفي أو تكذيب لما نشرته الصحيفة، ولم تقر أرشاً من وزير التنمية الاقتصادية أو المحدث باسم وزارته تعقيباً على هذا الخبر، ويظل الأداء العام للحكومة الذكيتية في مواجهة مثل تلك الأمور بعيداً عن الذكاء!

ومظهر آخر من مظاهر افتقاد الذكاء المفترض في الحكومة إذ قرأ في أهرام 14 أغسطس 2008 أن اللجنة الوزارية للتخطيط العمراني في اجتماعها برئاسة رئيس مجلس الوزراء قد وافقت على المواقع المقترحة لإنشاء أربع مدن مليونية جديدة أي تشبع كل منها مليون مواطن. وذلك في شرق بورسعيد، وغرب مدينة السادات، ومنطقة العلمين، وغرب مدينة العياط. ويوضح الخبر المنشور على لسان رئيس الهيئة العامة للتخطيط العمراني أن العمل في تخطيط المواقع الأربع سيبدأ فور صدور القرار الجمهوري بإنشائها وذلك بعد انتهاء المركز الوطني للتخطيط استخدمات أراضى الدولة من تحديد تبعية الأراضى المختارة. والغريب في الأمر أن الحكومة الذكيتية قررت وحددت مواقع أربع مدن مليونية جديدة بينما هي ما زالت تبحث في إنشاء " المجلس الأعلى للتخطيط والتنمية العمرانية" والذي سيكون إنشاء المدن المليونية الجديدة من أهم اختصاصاته. بعد أن يصدر القرار الجمهوري بإنشائها واستكمال هيكله التنظيمي وشغل وظائفه وتعيين رئيسه... الخ - وعجبي!

ومن سمات الأداء الذكي مواصلة العمل لتحقيق النتائج المسهدة، ولكن نلاحظ أن حكومتنا الذكيتية لا تطبق هذه القاعدة، ومثالنا على ذلك الخطة المنكاملة لتطوير مصانع الغزل والنسيج بكفر الدوار والتي ناقشها مجلس الوزراء في اجتماعه يوم 13 إبريل 2006 والتي كانت تنجم إلى إخراج ما بين 7 و8 آلاف عامل للمعاش المبكر وتوجيه استثمارات قدرها 901 مليون جنيه لتشغيل شركات النسيج والحديد الصناعي والبوليستر وغزل كفر الدوار بدلاً من تصفيها لسوء حالة المعدات لها وعدم جدوى نشاطها اقتصادياً. ولكن يبدو أن الحكومة الذكيتية قد اتجهت إليها آخر في هذه القضية حيث يعلن الوزير رشيد محمد رشيد في تصريحات نشرتها صحف 4 أغسطس الجاري أن هناك خطة لإحياء كفر الدوار كمناطق صناعية مخصصة في الغزل والنسيج والملابس، وأن هناك تخطيط لإنشاء أربع مناطق صناعية جديدة في الدلتا وتقسيم فراغات أراضى الشركات العامة كمصانع. ويأتي تصريح الوزير أثناء افتتاحه أول مصنع باستثمارات تركية في النسيج الصناعي الجديد بكفر الدوار!

**والسؤال** أين خطة تطوير مصانع قطاع الأعمال العام في كنف الدوائر؟ هل تم تنفيذها؟ وماذا حقق عنها من نتائج؟ وهل النوجه لجذب الاستثمارات التركيبية هو البديل الذكي لتطوير الصناعة المصرية؟ وماذا سيكون مصير الطاقة الإنتاجية للغزل المتاحة لدى شركات قطاع الأعمال العام وتبلغ 65% من الطاقة الكلية لتلك الصناعة؟

### **وفرحة لمرتنم!**

وثمة نموذج آخر لافتقار الناسق والثاغمر الوزاري. وهما في الأساس من سمات الحكومات الذكيتة -، فقد أعلن وزير الاستثمار ضيغ استثمارات عامته تبلغ 25 مليار جنيه، من شركات قطاع الأعمال العام في قطاعي الأسمنت والحديد. وقد أثار هذا الخبر اهتنام أ. د. مصطفى السعيد رئيس اللجنة الاقتصادية، بمجلس الشعب والعضو البارز في الحزب الوطني الديمقراطي، فكذب مقالاً في صحيفة الأهرام يوم الخميس 14 أغسطس الجاري جاء فيه "نشرت معظم صحف يوم الجمعة الموافق الأول من أغسطس الحالي تصحاً للسيد وزير الاستثمار يعلن فيه أن الشركة القابضة للصناعات المعدنية، وهي إحدى شركات قطاع الأعمال، ستقوم بإنشاء مصنع ضخمة لإنتاج حديد النسيج بقيمة استثمارية تصل إلى نحو خمسة مليارات من الجنيهات، وذلك بنمويل يأتي معظمه من مواردها الذاتية، مع طرح 30% من أسهم المشروع للجمهور في أكتوبر عام، وأن النية تنجم لإقامة المزيد من المشروعات في الصناعات المهمة بمساهمة فعالة من شركات قطاع الأعمال المملوكة للدولة". واعتبر الدكتور مصطفى السعيد تلك باحرة مهمة إذ تعتبر "نقطة تحول جوهرية داخل تيار ميثام ومؤثر في الحزب الوطني الديمقراطي، ويعكس الفهم الصحيح لاقتصاديات السوق التي تعدد صور تطبيقها، كما تعكس الدور الذي يجب أن تلعبه الدولة في مص لتحقيق النمو وعدالة التوزيع في ظل هذا النظام الاقتصادي، وفي الأمر تفاصيل كثيرة". وبعد أن أفاض الدكتور السعيد في نقد السياسة الاقتصادية التي اتبعها حكومة الدكتور نضيف منذ تشكيلها إذ لجأت إلى تطبيق السياسات الاقتصادية التي عرفت باسم **"توافق أو إجماع واشنطن"** وذلك بتأثير المجموعة الوزارية الاقتصادية وخص بالذكر وزير المالية ووزير الاستثمار، وبعد أن أوضح الدكتور السعيد رأيته بأن إعلان وزير الاستثمار عن النوجه الجديد لحو قيام الشركات العامة باستثمارات في الصناعات المهمة لا يعتبر عدوياً من الحكومة عن المبدأ الاقتصادي قوم به، ولكن "عدوياً عن طور من أطوار تطبيقه، إلى صورة أخرى أكثر كفاءة" وبين الدكتور السعيد أن أسباب هذا النطور تشمل الفهم الصحيح لدور الدولة في ظل اقتصاديات السوق

وفقاً للظروف التاريخية للدولة، وثبتت عدم ملائمة المبادئ التي نادى بها إجماع واشنطن وأنها تعجيز في الأساس لصالح الدول المتقدمة والشركات متعددة الجنسيات، وإدراك الحكومة أن تخليها عن دورها في تخطيط الاقتصاد والانتقال إلى اقتصاد السوق أمر كبيراً من المشكلات " خاصة مشكلة الغلاء، وعدم تدفق الاستثمار الأجنبي بالقدر الكافي، وعدم قدرة القطاع الخاص على تحمل المسؤولية، ولأسباب عديدة، وزيادة الممارسات الاحتكارية". وانتهى دكتور السعيد إلى القول " لا شك أن إعلان السيد وزير الاستثمار بدخول الدولة كمستثمر في صناعة الحديد بداية لتخلي الدولة في مص عن النمساك الحرفي بمبادئ إجماع واشنطن، التي لا تقدم علاجاً ناجحاً إلى قضايا التنمية في دولة نامية كـمص": وألهمي دكتور السعيد مقالته بقوله " إن وجود الاستثمارات الحكومية ليس بديلاً أو تعويضاً لدور القطاع الخاص، ولكنه مكمل ومدعم للقطاع العام ما دام كلاهما يخضعان لقواعد المنافسة دون تمييز أو تحيز من جانب الدولة"، كما أعلن قفاؤله لهذا التحول في فكر الحكومة واستثمارها بحلول عهد جديد يقوم على أن " النظرة للقطاع العام هي نظرة برجماتية قابلة للتغير من وقت لآخر وإذا قامت الدولة بدورها كمستثمر وفقاً لهذه الأسس فإن القطاع الخاص الواعي لا بد أن يرحب بهذا الدور...".

**ولكن يا فرحة ما نمت** كما يقول المثل الشعبي، فقد عاجلنا الوزير رشيد محمد رشيد بنصريح بات قاطع مانع لأي محاولة للتماهي في الخيال وتصور أن الحكومة الدائكة قد غيرت موقفها، فقد قال سيادته في قصصه المنشور بجريدة المصري اليوم في 5 أغسطس الجاري " أن الاستثمارات الجديدة في صناعتي الأسمت والحديد كلها للقطاع الخاص، وأنه لا نية " أبداً" للحكومة للدخول في استثمارات في المصانع الجديدة في هذين المجالين" وتقول الجريدة " وأوضح الوزير أن دخول قطاع الأعمال العام في إنتاج حديد السليح لا

يزال قيد الدراسة، نافياً أي اتجاه للحكومة لزيادة الاستثمارات العامة في الصناعة". **وعجبي!**

ويأتي هذا النصريح من الوزير رشيد بعد يوم واحد فقط من جولته المشتركة مع الوزير محي الدين في كهر الدوام والتي أعلن خلالها وزير الاستثمار وفي حضور وزير التجارة والصناعة حسب المنشور في صحيفة الأهرام بتاريخ 4 أغسطس الجاري " إن دخول شركات قطاع الأعمال العام في مشروعات جديدة لا يعتبر مرادة عن برنامج إدارة الأصول المملوكة للدولة، ولكن أصبح واجباً أن تخرج الدولة من أنشطة

بعض استثماراتها والدخول في أنشطة أخرى بعد تحقيق بعض الشركات لفوائض في أرباحها"، وفي تلك الزيارة لم يصدر عن الوزير مرشيد ما يفيد اعتراضه على تصبغات الوزير محي الدين!

أهي حكومة واحدة أم حكومات متعددة؟ أهى سياسات وزراء منفصلين ليس بينهم تنسيق أو تناغم، أم هي سياسات حكومة منسقة ومسئولة؟  
أهي سياسات منفصلة غير مدروسة للحكومة في غياب وابتعاد عن النوجهات الجديدة في الحزب صاحب الحكومة والتي يشير إليها الدكتور السعيد بوجود "تيار مشام وموثر" بداخل الحزب؟  
والمثير للانباه أن الحزب صاحب الحكومة الذكيتة لم يصدر عن مسعول فيه - باستثناء مقال دكتور مصطفى السعيد - أي تعقيب أو توضيح. والامر إذن يقوكد ما ذهبنا إليه من أن الحكومة الذكيتة فقدت ذكاهها!  
كان ذلك عام 2008 ونحن الآن على مشارف 2018 وقد تطورت التقنيات تطوراً هائلاً، ومع ذلك فقد احدث الاداء في مختلف أجهزة الدولة وخلفت عن التطور التقني الذي تفوقت في استثماره دول أخرى كانت تخبو في 2008 بالقياس إلى مص التي كانت مهيأة للانطلاق!!!!



## 17. حكومة دكتور نظيف والملفات المفتوحة<sup>44</sup>!

عندما يغيب المصري عن وطنه حتى لأيام قليلة لا يستطيع أن يمنع نفسه من الشك في شعونه وقضاياها، يفرح لما يتحقق من نجاحات وإنجازات، ويعص الأمل قلبه، لما يتعرض له من مشكلات وتحديات. وأثناء فترة غياب لم تزد عن عشرة أيام كنت خلالها أتابع أحوال المحر وستة، ثم بعد العودة راجعت الصحف الصادرة في تلك الفترة فهالني أن كثير من القضايا التي يعاني منها المصريون لا تزال بلا حسم. وفي ظني أن بقاء تلك الأمور على تلك الحال من الأحر كمة تشابه إلى حد كبير ما كانت عليه حالنا أيام فترة الأحر والاسلم التي تر إلهؤها خرب رمضان المجيدة في 1973، وبالتالي فنحن على الصعيد السياسي والاجتماعي والاقتصادي في حاجة ماسة إلى إعادة هيكلة كاملة لأمرنا تعادل في تأثيرها زلزال حرب أكتوبر الراضة.

وفي سرد سريع لأهم تلك القضايا نجد في مقدمتها مشكلة طواير الخبز وعجز الحكومة حتى الآن عن إيجاد حل لها. ورغم أن مثل تلك الأمور قد أضحت بالنسبة لدول العالم المتقدم والنامي على حد سواء من ذكريات الماضي ولم نجد دولة منحصرة يشكو مواطنوها من صعوبة الحصول على رغيف الخبز في عص الثنية والعلم والعولمة، إلا أن مص المحر وستة لا تزال تعاني من تلك المشكلة ولا تزال تقرأ النصائح للمسؤولين عن ابتكارهم لحلها وأن ما تخططون له من فصل الإنتاج عن التوزيع ماض في طريقه وأن على المواطنين الانتظار حتى تكتمل تلك الخطط وتظهر آثارها.

**منى.. لا يعلم إلا الله سبحانه وتعالى!**

إن الحكومة لا تريد الاعتراف أن معالجة المشكلات الجماهيرية لا يأتى من حلول مكثية وتجارب يقوم بها يبر وقرطيون تنقصهم الحكمة السياسية والحس الاجتماعي الريف. إن رغيف الخبز بالنسبة للمصري هو أساس حياة لا يمكنه العيش بدونها، ومن ثم لا يمكن الاعتماد في إنتاجه وتوزيعه على المخازن البلدية غير المؤهلة والتي تفقد أبسط معايير الجودة، فضلاً عن تواجدها في أماكن تهدد بمخاطر كبيرة لافتقادها معايير وإمكانات الأمان الصناعي.

<sup>44</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.



وقد يكون من المفيد دراسة تكوين شركته مساهمة كبرى لتقوم بإنشاء سلسلة من المخازن الحديثة تنسج في جميع المحافظات لإنتاج الرغيف المدعم وفقاً للمواصفات الصحيحة [بالإضافة إلى المنتجات الأخرى من الحلوى والحبز الفاخر غير المدعم]، ويندر في نفس الوقت إحياء دور الجمعيات الاستهلاكية وتخصيصها لتوزيع الرغيف المدعم. وتتولى الحكومة من خلال الشركة المقترحة تطوير المخازن البلدية خاصة في المناطق الريفية والنائية كي تستطيع المساهمة فقط في إنتاج الرغيف الشعبي - المدعم - فضلاً عما تقوم به من خدمات أخرى للمواطنين.

ثم أقرأ تصريحات وردت في كلمة وزير التجارة والصناعة أمام مؤتمر دافوس يقول فيها " أن تفاوت مستويات الدخل للمواطنين مسؤولة بالدرجة الأولى عن ضعف معدلات النمو، وتراجع معدل الاستثمار واهتزاز الثقة بالأسواق، وأنه يمكن أن يؤدي إلى توترات اجتماعية وسياسية". ورغم أن الوزير أشار إلى بعض محاولات جزئية لعلاج الاختلال في توزيع الدخل والثروات بين المواطنين بزيادة الضرائب العقارية على العقارات الكبيرة مرتفعة القيمة ورفع الحد الأدنى للمعاشات، إلا أنه لم يوضح أن هناك خطة إستراتيجية وطنية شاملة لوضع الأسس الصحيحة والمستقرة لعادلة التوزيع وضمانات تحقيقها.

ويكفي أن أشير إلى ما طرحه **المهندس حسب الله الكفراوي** في حديثه إلى جريدة الوفد بتاريخ 24 يناير 2008 وما أشار إليه من لطم الكبار وتصارعهم على هب أموال مصر. ولعل ما يثير الأسى أن تقرأ تلك النصائح وما سبقها من إعلان مساعد وزير العدل لشؤون جهاز الكسب غير المشروع أن الجهاز قام خلال العام القضائي الماضي بإبلاغ النيابة العامة ضد المتهمين من تقديم إقرار الذمة المالية وعددهم 1655 موظفاً عاماً بالحكومة و4385 ممولاً و549 عضواً سابقاً بمجلس الشعب و22 بمجلس الشورى. ولكن ما لم يشملهم تصريح السيد مساعد الوزير هو هل انتهت النيابة العامة إلى نتائج ما في تحقيقها حول تلك البلاغات؟ كذلك لم تقرأ تعليقا ما من أي مسئول حكومي يوضح ما اتخذته الحكومة من إجراءات للتعامل مع ظاهرة الكسب غير المشروع ومدى تحقيقها من سد الثغرات التي ينفذ منها هؤلاء المكسبين للشوات غير المشروعة من تعاملهم مع الحكومة؟

وقد تناولت الصحف وخاصة جريدة الوفد قضية شراء بعض رجال الأعمال وكبار المسؤولين ملايين الأمتار من أراضي الدولة بأسعار تكاد تكون رمزية ثم ينظر وبن سنوات كي ينمر " تسقيعها" وتكوين ثروات هائلة من فروق الأسعار، ورغم أن الجريدة أشارت إلى توجيه الرئيس مبارك

بضربة حسم هذه المسألة ومطالبتهم أمثال هؤلاء برفع الأسعار إلى الدولة، فإن أحداً من المسؤولين في الحكومة لم يفضل بتوضيح الأمر للناس ويطمئنهم أن أموال الدولة - وهي في الأصل أموالهم - تدار بطريقة سليمة وليست لها أكل من يستطع اعتراف ما يريد منها!

وعلى نفس الوتيرة لا تزال الشكوى تنصاع من ارتفاع الأسعار ويندر إحالة المسؤولين عن شركات الأسهم إلى المحكمة بقرار من النائب العام لا تهاهم بالنواطق لرفع الأسعار والإضرار بمصالح المواطنين، وفي الوقت نفسه تشهد أسعار الحديد ارتفاعات منوالية ونسج نغمة تشير إلى إلصاق النهممة بوكلاء إحدى أكبر الشركات المنتجة بأهمهم وراء ارتفاع الأسعار. وفي جميع الأحوال نرى الدولة غائبة عن حسم القضية واتخاذ أي إجراءات من شأنها ضبط الأسواق وممارسة مسؤولياتها الدستورية في تحقيق العدالة الاجتماعية.

ولا تزال نقراً العناوين المكسرة والمعنادة من أن مجلس الوزراء حدد في اجتماعه يوم الثلاثاء 22 يناير خمسة محاور لتعامل الحكومة مع ظاهرة ارتفاع الأسعار، ثم تبدأ الأسطوانة غير المفهومة من نوع "اتخاذ الإجراءات اللازمة لتفعيل آليات السوق بالشكل السليم" من دون أن يشرح لنا أحد ما هي تلك الآليات التي سينتفعليها ولا ما هو الشكل السليم لها، وإذا كان مجلس الوزراء يعلم تلك الآليات والإجراءات اللازمة لتفعيلها فلماذا ينتظر حتى الآن وماذا لم ينتفعليها من قبل أن تكوي الأسعار المواطنين محدودي ومعدومي الدخل بتبرأها المنصاعة؟

ولا يزال ملف الاحتكار في صناعة الحديد يتبرأ الكثير من الملاحظات التي استغلقت فهمها على كثير من أهل المحرسة، فبجهاز منع الاحتكار يدرس الملف منذ أكثر من سنة، ثم يعلن أن تقريره سينشر في نهاية ديسمبر الماضي، ويعود فيعلن أن التقرير ليس جاهزاً بعد. وتنسب أبناء أو قصص سخات على لسان رئيسة الجهاز أنه لا توجد شبهة احتكارية، ثم تسارع بنفي تلك النص سخات وتقول إن الموضوع لا يزال أمام مجلس إدارة الجهاز. ويقرأ الناس عن استقالة بعض أعضاء المجلس. وحتى الآن لا نعلم إلا حقيقة واحدة هي استمرار ارتفاع أسعار الحديد من دون توقف!

وقد تكررت دعوات كثير من المخضين والدارسين للاقتصاد أنه ينبغي زيادة الحد الأدنى للأجور والمعاشات بما يسمح بمواجهة الارتفاعات الهائلة في نفقات المعيشة عبر السنوات الماضية والتي شهدت معدلات مسنمة من التضخم، وكذا ضرورة إيجاد آليات واضحة لبط مسنوبات الأجور مع حكمة الأسعار

من ناحية ومع معدلات الإنتاجية من ناحية أخرى حتى يتحقق للمواطنين ن يمثل العمل مصدر دخلهم الوحيد نصيب من ناتج جهدهم في تحسين الإنتاج ورفع الإنتاجية في الجهات التي يعملون لها. كذلك ينبغي مراجعة مسنوبات المعاشات بصفة مستمرة لضمان توافقها مع التطورات في نفقات المعيشة. ولعل قضية معاشات أعضاء هيئات التدريس بالجامعات وتدني ما تحصلون عليها خاصة من تجاوز منهن السبعين عاماً تعتبر نموذجاً صارخاً على الفجوة الهيئية بين الدخل ونفقات المعيشة.

وحتى الآن لم نسمع من الحكومة ما يشير إلى أنها تتعامل بالجدية اللازمة مع هذا الموضوع مع كل ما يترتب على التأخير في علاجه من تداعيات اجتماعية وسياسية. ولا يزال الأطباء وتقابهم في حالة استنفار دائم يطالبون بنحسين مرتباتهم وإصدار كادر خاص لهم، وكذلك يصرخ موظفو الشهر العقاري ويهددون بالاعتصام، وأساتذة الجامعات يمهلون الحكومة أياً ما أعلن عن مشروعاتها بنحسين مرتباتهم، وأعضاء في مجلس الشورى يطالبون برفع الحد الأدنى للأجور إلى 600 جنيهاً على الأقل. الكل يصرخ ويتنادى ويندس والدولة لا تجد ما تقدمه لهم سوى تصريح للرئيس أن "الموارد لا تسمح بزيادة الرواتب!" والسؤال وماذا يفعل هؤلاء لا تكفي مرتباتهم لتوفير الحد الأدنى من الحياة الآدمية؟

وتأتي المواجهة بين الجهاز المركزي للمحاسبات والحكومة أمام مجلس الشعب نموذجاً صارخاً لأسلوب الحكومة في تجاهل القضايا الكبرى والاعتماد على ميزة النسيان التي منحها الله سبحانه وتعالى للمصريين كي يستطيعوا تحمل الحياة في المحر وستة التي تحكمها الحزب الوطني الديمقراطي منذ ثلاثين عاماً! فالجهاز المركزي للمحاسبات يقدم تقريراً سنوياً إلى مجلس الشعب يعرض فيه ملاحظاته حول الحساب الختامي للميزانية العامة للدولة عن العام المنصرم. كما يصدر الجهاز تقارير حول مختلف الموضوعات المتصلة بالمشروعات القومية الكبرى، ومناجعة الأداء الاقتصادي العام، ومناجعة وتقويم المديونية الخارجية لمصر، ومناجعة وتقويم الدين العام الداخلي، ومناجعة وتقويم نتائج المعاملات الاقتصادية مع العالم الخارجي من خلال ميزان المدفوعات، ومناجعة وتقويم سياسة الاستثمارات العامة والخاصة للدولة خلال سنوات الخطة الخمسية، وتقويم الإطار التصليبي للخطة الخمسية للشئمة الاقتصادية والاجتماعية، ومناجعة وتقويم اتفاقيات القروض وال منح المبرمة مع منظمات النمويد الدولية والإقليمية الجاري استخدامها. كما تخصص الجهاز بمناجعة وتقويم أداء سوق الأوراق المالية وكذلك مناجعة وتقويم

حركات أسعار أهم السلع الاستهلاكية والخدمات، وما يتعلق بوحدة الموازنة العامة للدولة، وأنشطة القطاع المالي والمصرفي.

وبصفة عامة فإن الجهاز الذي ينعى رئيس الجمهورية مطالب وفق قانونه أن يقدم تقاريره عن تلك الموضوعات المهمة إلى رئيس الجمهورية وإلى مجلس الشعب، ومن ثم فإن ما قام به رئيس الجهاز من عرض ملاحظات الجهاز كان تنفيذاً لواجباته وأداءً لمسؤولياته التي نص عليها القانون. ومن عجب أن الحكومة استشارها تقرير د. جوت الملط ومراح وزير المالية يهاجمه بضراوة بينما نجد نفس الحكومة لا تستطيع أن تعلق على التقارير التي تصدرها السفارة الأمريكية ولا غرفة التجارة الأمريكية بالقاهرة، كما لا تعلق على ما تصدره المنظمات الدولية من تقارير تتناول أوضاع الاقتصاد المصري وشؤون مصر الداخلية. بل نرى وزراء مصر يسارعون للمشاركة في منتدى الاقتصاد العالمي في دافوس ويعتبرونه منبراً لطرح آراءهم وتصوراتهم ويقبلون المناقشات والمداخلات بصدر رحب في الوقت الذي تضيق فيه صدورهم بما يوجه إليهم من ملاحظات من رئيس جهاز ينعى رئيس الجمهورية ويقودي واجبه امتثالاً للقانون. ودائماً في مثل هذه المواقف لا بد من تذكر الكلمة الشهيرة لشاعر الشعب صلاح جاهين....

**"وعجبي!"**

ويسمى تقرير اللجنة الخاصة بمجلس الشعب عن حادث غرق العبارة السلام 98 - والذي راح ضحيتها أكثر من 1000 من أبناء المحرسة - محفوظاً في أدراج مجلس الشعب ولم يطرح للمناقشة في المجلس. ثم يدخلون بعد ذلك عن الشفافية واحترام حق المواطنين في معرفة الحقائق ويجري إعداد قانون تيسير الحصول على المعلومات. فأى تناقض هذا، ولا عزاء في تقارير الجهاز المركزي للمحاسبات إن كان مجلس الشعب لا يناقش تقارير لجانه التي شكّلها من أعضاء أنفسهم!

**واسمنا مراً لمصادر الأكر للمصريين**، لا تزال أبناء انشمار افلونزا الطيور تنوأل والحكومة - والحق يقال والناس أيضاً - يعاملون معها باعتبارها أحد عناصر الأمة المصرية، فلا تلاحظ أي إجراءات غير عادية للوقاية منها أو الحد من تأثيراتها، ويستقبل الناس همدون غير عادي أبناء احتمالات توطنها في مصر وإمكانيات تخوم الفيروس المسبب لها ومن ثم انتقال العدوى من البش المصابين إلى غيرهم من أبناء المحرسة.

وتسمنس العشوائيات في التزايد وتنو إلى صور المواطنين وهم يعايشون الطيور والحيوانات في بيوت تفتش إلى أدنى المقومات الصحية، ويمارسون حياتهم بالأكل والشرب من الباعة الجائلين وعرباتهم التي يعرضون عليها ألوان الطعام الشعبي الرخيص وبغض النظر عن أي شروط للصحة أو النظافة. ويسلك الناس في كثير من مناطق المحرقة طرقاً تلوّثت بكل أنواع الملوثات من مروث البهائم ومياه الصرف الصحي ومخلفات المقاهي وأكوامهاثة من القمامة لا تجد من يرفعها. وتلك الصورة التي أعرضها ليست من وحي الخيال أو من ألوان الدراما السوداء ولكنها هي الصورة التي يشاهدها - على سبيل المثال وليس الحصر - أي عابر للطريق الزراعي القادم من بني سويف في طريقه إلى الجزيرة ماراً بمدن العياط والحوامدية والبدرشين وغيرها من مدن محافظة الجزيرة الزاهرة، فما بالكم بما وراء الطريق الزراعي!

في خضم كل تلك الملفات المثيرة للأسى والشجن، يلمع نور على اسنخياء يضيف بسمة إلى شفاة المصريين وينبش لهم رجعة قصيرة من السور والانشاح بفوز المنتخب الوطني لكرة القدم على فريق الكاميرون في أول مبارياته في مسابقة كأس الأمم الإفريقية ومن قبله بأيام فوز المنتخب الوطني لكرة اليد بالبطولة الإفريقية، منتزعا إياها من الفريق التونسي حامل اللقب.

وأنا أكذب هذه الكلمات عص السبب 26 يناير 2008 وأمسك قلبي يدي خوفاً من مفاجآت منتخبنا الوطني حيث يلعب مساء اليوم ضد السودان وريتنا يستر! وحيث فاز المنتخب المصري على السودان في مباراة 2008، نرجو أن ينكر تفوق المنتخب المصري في مباراته القادمة يوم 8 أكتوبر 2017 ضد منتخب الكونغو في تصفيات كأس العالم!!!!



<https://youtu.be/ihd2CVrXQjs>

قليل من الفرحة لتأهل مصر إلى كأس العالم 2018،

ولكن فرحة ما تمت لخرج المنتخب المصري بعد الهزيمة من منتخب السعودية!!

## 18. حكومة الأزمات وحنمية التخطيط الإستراتيجي<sup>45</sup>!!!

تعيش مصر والغالبية الساحقة من أبنائها سلسلة منصلة من الأزمات الطاحنة التي لا تترك لهم فرصة لالتقاط الأنفاس وممارسة حياة طبيعية كما خلق الله في أغلب بلاد العالم، وكما كان المصريون أنفسهم في فترات من تاريخ المحر وستة مضت بلا أمل في أن تعود، وبمغرم شعارات "العبور إلى المستقبل" و "الانطلاقة الثانية إلى المستقبل" و "بلدنا بنتقدمينا" وغير ذلك من نناج الفكس الجديد للحزب القديم تحكمر مصر منذ أكثر من ثلاثين عاما، تعيش مصر أزمات متواترة كل منها كهيل بإهدار طاقات الملايين من مواطني المحر وستة، وتبديد ملايين الساعات التي يقضيها المصريون في نخت لاهت عن مرغيف الحزب أو استنخراج شهادات الميلاد الإلكترونية أو تسجيل أبناهم في بطاقات النمرين أو انظاراً لوصول جتامين أبناهم العرقى في العبارات والقطارات، أو في قوارب الموت التي يهرب لها الأبناء إلى سواحل إيطاليا واليونان وغيرها من بلاد العالم طلباً للعمل والرزق وليس طمعاً في الشرة كما وصفهم فضيلة المفتي.

إن الدولة بكل أجهزها وقيادها وعلى قمنا السيد رئيس الجمهورية، منشغلة ومسغرة في نخت أزمات اليوم الآنية وهي بذلك تشغل بقضايا المدى مثاهي القص، ومن ثم لا ينوف لها الوقت أو القدرة للاهنامر بالمستقبل وقضايا التطوير الإستراتيجي على المدى البعيد. إن تلك المشكلات الآنية هي نناج فشل الدولة وعجزها عن تحقيق ما تعد به من تنمية.

ومن المحزن أن ينصرف وقت رئيس الدولة وقيادها ومجلس وزراها لبحث مشكلة طواير الحزب ومنابعة تطور هذه الطواير على مدى الساعة، وبدلاً من أن تعرض الحكومة على الرئيس تقارير منجزاتها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية ومدى التقدم نحو المستقبل، نراها تعرض عليه تقريراً أسبوعياً عن حالة طواير الحزب.

وقبل شهر قليلة كانت المشكلة الصارخة هي عدم توف مياة الشرب في كثير من المحافظات واعنصام معات المواطنين وقطعهم الطرق الرئيسية مطالبين في حتهم بنوفير ماء صالح للشرب يصلهم بانظام وبطريقة آدمية تناسب عص الانطلاق إلى المستقبل. ومغرم عدم انتهاء المشكلة، فقد خفنت الأصوات وتراجعت

<sup>45</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

القضية من عناوين الصفحات الرئيسية للصحف انظماماً لموجة جديدة من الاحتجاجات والاعصامات مع بواكير الصيف القادم.

وتتفاقم الأسعار ويشكو الناس من الغلاء الفاحش يلهم دخولهم المتواضعة وتخمسهم من الحصول على ما يقيمون به أودهم، ويسمعون الرأي الحكومي أن الغلاء ظاهرة عالمية وأن معدلات التضخم تحت السيطرة، ويطلبون أبناء أن الحكومة تفكر في زيادة الحد الأدنى للأجور ثم ينفذ الساس ولا تحقق أياً من الوعود ويواصل الغلاء مسيرته الصاعدة وتنتقل أسعار الحديد والأسمنت ومواد البناء، كما تلهب أسعار المواد الغذائية، وتواصل معدلات البطالة الارتفاع وينتظر المصريون المؤتمن القادم للحزب الوطني الديمقراطي ليعلموا نسبة ما تحقق من البرنامج الانتخابي للرئيس.

إن ثلاثين عاماً منصته من حكم الحزب الوطني الديمقراطي قد فشلت في إقامة اقتصاد وطني سليم براعي الإدارة الاقتصادية الرشيدة للموارد والثروات الوطنية، ويسهدف تنمية وطنية شاملة تقوم على تدعيم طاقات الإنتاج وبناء القدرات التنافسية لمؤسسات الاقتصاد الوطني.

إن النظام الاقتصادي الحالي - وعبر الثلاثين عاماً الماضية - لم ينجح بالأساس إلى حماية مصالح المواطنين وتنمية فرصهم في العمل والإنتاج والحصول على نصيب عادل من الدخل القومي يتناسب مع ما يبذلونه من جهد ويسمح لهم بخياة كريمة. في نفس الوقت نجد الواقع الاقتصادي يتيح الفرص للاحتكارات أن تظهر وتقوى، ويمتدح النصيب الأكبر من الدخل القومي لأصحاب رأس المال.

وعلى نفس المنوال، نرى أجهزة الدولة في مختلف القطاعات معنية بالأساس بمشكلات الوقت الحاضر - التي هي تراكمات الفشل وسوء الإدارة الممتد من الماضي -، فوزارة التربية والتعليم لا تزال تناضل من أجل إيجاد نظام للتأهية العامة مرغم سنوات طوال مضت على تجارب غير موفقة في هذا المجال، ولا تزال تراوح نفس المكان الذي كان فيه أحمد نجيب الهلالي باشا حين كان وزيراً للمعارف في أوائل الثلاثينات من القرن الماضي والتي محاضرة في جمعية المعلمين موضعاً مشكلات نظام التأهية العامة آنذاك ومقترحاتها الحلول المناسبة.

ولا تزال وزارة التعليم العالي تفكر في رؤية جديدة لتطوير التعليم الجامعي وتجاهد في وقف مسيرة أعضاء هيئات التدريس المطالبين بتحسين رواتبهم، وتسعى إلى الحد من أعداد الطلاب الراغبين في الالتحاق بالجامعات بما يؤدي إليه ذلك من زيادة أعداد العاطلين غير المعلمين فضلاً عن المعلمين منهم. ووزارة

الصحة، تلهث وراء تشغيل مستشفيات أقيمت بملايين الجنيهات ولكنها لم تدخل حيز التشغيل لأسباب بيروقراطية وإدارة مندنية، ووزارة الداخلية لا تزال تصارع فوضى المرور في شوارع وطرق مدن المحرقة وفيما بين المحافظات وهي تفقد في هذا المجال عشرات من جنودها وضباطها شهداء الفوضى المرورية القاتلة جنباً إلى جنب آلاف من إخوانهم المصريين.

وطبعاً وزارة النضام الاجتماعي منشغلة بتغيير اسم عيد الأمل ليصبح عيد الأسرة، وإلى جانب ذلك لا بأس من بعض زيارات ليلية في جنح الظلام يقوم بها وزير النضام للاطمئنان على سلامة الطواير أمام المخازن المغلقة أو منافذ التوزيع غير العاملة.

ووزارة الزراعة لا تزال تبحث في أسلوب لزيادة إنتاج القمح، ومن حسن الحظ أنها اتجهت للشكير في زراعته على الأرض الحدودية مع السودان بدلاً من استعمار أمراض في كندا لزراعتها قمحاً كما اقترح وزير سابق للنموين في مصر المحرقة.

ويزداد الموقف تأزماً حين نرى الدولة تلجأ إلى القوات المسلحة للمساهمة في حل أزمة طواير الخبز وللنعوض عن فشل الإدارة المدنية. وإن كان جهد القوات المسلحة مشكوراً وملموساً في هذا المجال وغيره من مجالات الخدمة الوطنية، إلا أننا نربأ بقواتنا المسلحة أن تشغل عن مهامها الأصلية بقضايا وقينة لا ترقى إلى مستوى دورها في حماية الوطن والدفاع عن ترابه.

إن ما تعانيه البلاد الآن من أزمات اقتصادية واجتماعية وسياسية وتعليمية مثالية ومستمرّة، وما ينبثق عنها من تصدعات في البنية الأساسية للمجتمع، هي نتاج لغياب إستراتيجية وطنية واضحة ومنماسة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والعلمية والثقافية في إطار ديمقراطية سياسية سليمة، تمارس فيها الدولة مسؤولياتها في التخطيط للتنمية وتوفير مقوماتها ومراقبة تنفيذها، وضمان تكافؤ الفرص الاقتصادية والعدالة الاجتماعية للغالبية من المواطنين محدودي الدخل.

إن ضمور الديمقراطية السياسية قد نبع عنه بالضرورة تقلص مساحة الديمقراطية الاقتصادية وبذلك يفتش النظام الاقتصادي إلى الموضوعية والشفافية في اتخاذ القرارات ذات التأثير على المواطنين. ولذلك فشل النظام الاقتصادي في معالجة عيوب وتغرات برنامج الخصخصة الحالي وما أدى إليه من تشرطي مواقع إنتاجية بأقل من قيمتها، أو تقاضي ما يثار حول عملياته من شكوك نتيجة عدم إتباع إجراءات واضحة ومعايير صادقة في التقييم. كما فشل النظام الاقتصادي الديمقراطي في مواجهة حالات الاحتمار والتغول



قلة من رجال الأعمال ن تخشون قطاعات إنتاجية مهمة وحيوية، وما يؤدي إليه ذلك من مخاطر تهدد حرية المنافسة وحقوق المستهلكين.

ولقد كان العمل بآليات السوق والنحول إلى نظام الاقتصاد الحر هو نوع من الحق يراد به باطل، فليست الحرية الاقتصادية وإطلاق فرص العمل لمبادرات القطاع الخاص أن يجري إطلاق قوى السوق من دون مراعاة للأبعاد الاجتماعية وتنصل الدولة من مسؤوليتها عن رعاية المواطنين وضمان حد معقول لهم من الرفاهة الاجتماعية والأمان الاقتصادي باعتبارهم أصحاب المصلحة الحقيقيين في كل ما يجري في الوطن. إن إطلاق العمل بمنطق الاقتصاد الحر وتوجهات النظام الرأسمالي من دون ضوابط العدالة الاجتماعية يهدد بأخطار وخيمة إذ أن إتباع اقتصاديات السوق وتحميل القطاع الخاص المسؤولية الأساس في تنفيذ خطة التنمية لا يعني انسحاب الدولة من "إدارة الاقتصاد الوطني" وفقاً لإستراتيجية وطنية شاملة ينه في ضوءها وضع خطة وطنية للتنمية تنسق أدوار مختلف اللاعبين في الساحة الاقتصادية.

إن "الإستراتيجية الوطنية للتنمية الاقتصادية" ينبغي أن تحسب قضية تأكيد دور الدولة ومسؤوليتها في قيادة العمل القومي وتحدد أسس ومعايير توزيع مسؤوليات التنمية بين أجهزة الدولة وقطاع الأعمال العام، وبين القطاع الخاص الوطني والأجنبي، والقطاع الأهلي بما يحقق التكامل بين تلك القطاعات المحورية من دون تفریط في مسؤولية الدولة في نهاية المطاف عن مستوى التنمية المستهدف والالتزام بتحقيق مستوى المعيشة اللائق للمواطنين.

وبنفس قدر التردّي في الأداء الاقتصادي من زاوية القدرة على الوفاء باحتياجات الجماهير، فإن قطاعات العمل الوطني المختلفة في التعليم والصحة والنقل وكافة الخدمات تشهد حالات مماثلة من سوء الأداء وضعف الإنجاز يندى في تراجع مواقع المؤسسات التعليمية والثقافية والرياضية والعلاجية عن مستويات الأداء المقبولة دولياً والتي نجحت كثير من البلدان العربية والأفريقية والآسيوية النامية في تجاوزها. ولقد عانينا نحن في مصر من التقيضين،

**الأول**، أسلوب التخطيط المركزي وإدارة المجتمع بالقرارات الحكومية وحجب مؤسسات المجتمع عن المشاركة الفاعلة في إدارة التنمية بكل ما ترتب على ذلك من انغلاق وتدهور في الكفاءة الاقتصادية وتضخم في البيروقراطية بالقطاع العام وشل قدرات مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الأهلي.

**والثاني** على التقيض هو أسلوب التخطيط وإطلاق المجال بلا روابط ولا معايير بدعوى تطبيق آليات السوق وما يصاحبه من تخلي الدولة عن مسؤولياتها الأساسية في قيادة وتوجيه التنمية المجتمعية الشاملة.

إن معالجة أزمات المجتمع المصري الحالية والانطلاق إلى رؤية مستقبلية أفضل تخضع مرة التزم الدولة بمنطق التخطيط الإستراتيجي لتحديد أهداف وغايات التنمية وترتيب الأولويات وبيان الأهمية النسبية لقطاعات المجتمع المختلفة والمساهمة المستهدفة لكل منها في تحقيق التنمية الشاملة.

إن بناء المجتمع المقدم والاقتصاد الوطني القوي ومجتمع العدالة الاجتماعية لا يتحقق بقرارات مشرقة وفق ضغوط الأزمات والرغبة في إطفاء الحرائق، ولكنه **يندر بالالتزام بإستراتيجية وطنية للتنمية الشاملة** تنظف للمستقبل وترسر طريق الوصول إليه، بنسب مفاهيم عصرية وعادلة لإعادة هيكلة مؤسسات المجتمع بما تحقق زيادة الإنتاج من السلع والخدمات وتخلق فرص العمل الحقيقية، ويعالج مشكلة تضخم الدين المحلي العام والدين الخارجي ويتحقق عدالة توزيع الدخل والثروة بين المواطنين.

إن **إستراتيجية التنمية الوطنية الشاملة** الممولة ينبغي أن تكون حاسمة في المجال الاقتصادي بتحديد الغايات والأهداف الإستراتيجية للتنمية الاقتصادية، منمثلة في معدل نمو مستهدف للنتائج القومي الإجمالي، وبيان قطاعات الاقتصاد الوطني المستهدف تنميتها ومجالات الاستثمار الأفضل في كل منها، وتحديد الأهمية النسبية لكل قطاع ودوره المستهدف في تحقيق النتائج القومي الإجمالي.

**وتترجم الإستراتيجية** في خطط وآليات لتنمية الموارد الوطنية من مصادر الثروة الطبيعية وأسس استثمارها ومعايير ترشيد استخدامها والحفاظة على حقوق الأجيال القادمة فيها.

**كما تهنر الإستراتيجية** بتصميم خطط وآليات لتنمية المدخرات المحلية وتعظيم مساهمات الاستثمار الوطني في مشروعات وبرامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وكذا خطط وآليات استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر وتوجيهه ناحية المشروعات الأخرى جردوى في تحقيق أهداف وغايات التنمية الوطنية الشاملة.

**ويجب أن تتضمن إستراتيجية التنمية الوطنية الشاملة** اختيارات واضحة لضمان تكافؤ الفرص والعدالة الاجتماعية ورفع مستويات الخدمات العامة وتأكيد حقوق المواطنين في الحرية والعدالة والمعرفة والمشاركة في اختيار السياسات والقيادات على مختلف المستويات.

وإذا كانت وزارة التخطيط قد تغاؤها في التعديل الوزاري الأخير لحكومة د. أحمد نظيف وأعيد تعيين وزير التخطيط مسمى وزير الدولة للشئمة الاقتصادية، فإن الواقع يشهد بأنه لا تخطيطاً ولا تنمية اقتصادية تحققت.

ولست القضية الآن هي الحديث عن وزارات وهيكل إدارية وأجهزة يبروقراطية تشأ وتلغى، ولكن الأهم هو مضمون العمل الذي تقوم به تلك الوزارات وما تنجزه من نتائج ملموسة على أرض الواقع. **إن إحياء دور التخطيط الإستراتيجي على مستوى الدولة هو المطلوب الأساس** الآن لتجنب الاستمرار في سياسات إطفاء الحرائق وعلاج الأزمات بأساليب وقئمة قد تنجح في التخفيف من مظاهرها، ولكنها بالقطع تقشل في القضاء على جذورها وأسبابها الحقيقية.

إن المواطن المصري يريد أن يطمأن ليس فقط إلى يومه وحاضرته، بل في الأساس يريد الاطمئنان إلى المستقبل له ولأولاده وأحفاده، وتأمين حصوله على الخدمات الأساسية ومسئول المعيشة اللائق بإنسان القرن الحادي والعشرين. ومن ثم يكون على الدولة الالتزام بأهداف محددة للوفاء بالاحتياجات الأساسية للمواطنين، ووضع الأطر والبرامج المحققة للشئمة فرص العمل، وعدالة توزيع الدخل والثروة، والمشاركة في اتخاذ القرارات ضماناً لنوجه جهود ومسروعات الشئمة فيما يحقق مصالحهم، وتأمين الاستقلال الوطني وتنمية الاعتماد على الذات.

إننا حين نؤكد على أهمية وظيفة التخطيط الإستراتيجي كأساس لإدارة الاقتصاد الوطني، نذكر مما أننا لا نريد الارتداد إلى عص التخطيط المركزي والسيطرة البيروقراطية على الاقتصاد الوطني وتسيير الحياة الاقتصادية بالقرارات الإدارية، وإنما نحن ننجح إلى المعنى الحقيقي للتخطيط كونه يوضح الإطار العام لحركة الاقتصاد الوطني والنوجهات الإستراتيجية للشئمة من دون التدخل في حرية الاستثمار والمبادرات الخاصة في جميع مجالات النشاط الاقتصادي، وكذلك تخريد شركات قطاع الأعمال العام وغيرها من المؤسسات الاقتصادية التي قد تمتلكها الدولة بالكامل أو بالمشاركة مع القطاع الخاص الوطني أو الأجنبي وإخضاعها للنعام وفق آليات السوق.

كما نذكر أن التخطيط المقصود هو من النوع الناشري مع ترك آليات وقوى السوق تتفاعل بحرية لتحديد الاختيارات وترشد المستثمرين إلى القرارات المناسبة في إطار النوجهات الإستراتيجية الوطنية.

من جانب آخر، نرى ضرورة الأخذ بالتطورات العالمية في استخدام مؤشس التقدم الحقيقي **Genuine Progress Indicator (GPI)** والذي يقصد إلى بيان القيمة الحقيقية للنتاج المحلي الإجمالي التي لا يظهرها مؤشس الناتج المحلي الإجمالي **GDP** التقليدي وذلك بالأخذ في الاعتبار معدلات الجريمة والهيار الأسر، معدلات استهلاك الموارد الوطنية، تكلفة التلوث وتدمير البيئة، طول الأجل، قص العمس الافتراضي للمرافق العامة، وغير ذلك من مؤشرات تدل على جودة الحياة في المجتمع.

إن أحد فروع علم الإدارة الحديث هو ما يسمى "إدارة الأزمات"، ولكن الأصل في الأزمة أنها طارئة، وغير مسنمة، كما أنها تنشأ نتيجة لمغيرات قد يصعب الشبؤها. ولكن حين تفحول الأزمات إلى نمط حياة، وتنشأ تحت سمع وبص المسؤولين، فإن التعامل معها يفحول من نطاق علم الإدارة إلى مجال الكوميديا السودان!!!

وها نحن نعيش السنوات منذ 2011 في سلسلة أزمات مسنمة، أغلبها نتيجة سوء التخطيط وغياب الرؤى الاستراتيجية ومرحلة صنع القرار!!!



<https://youtu.be/AAb0A3MTeTM>

## 19. تساؤلات حول الشكليات والتعديلات الوزارية<sup>46</sup>؟

جاء التعديل الوزاري المحدود الذي أعلن مساء الأحد 27 أغسطس 2006 ليؤكد سمة مهمة من سمات نظام الحكم في مصر وهي أن تأتي الشكليات الوزارية وتعديلاتها بشكل مفاجئ ومن دون توضيح القواعد أو المنطق الذي يقوم عليه التشكيل أو التعديل.

ولا يتحصن عنصر المفاجئة والتغيير على أشخاص مرئوس مجلس الوزراء والوزراء فقط بل الأمر الأخطر هو في افتقاد المنطق في تحديد مجموعة الوزارات التي ينضمها التشكيل - أو يصيها التعديل -.

إن قراءة سريعة للشكليات الوزارية الأخيرة تدلنا على أن هناك مجموعة من الوزارات أو وزارات الدولة هي دائماً عرضة للتبديل وعدم الاستقرار سواء كان ذلك بالإلغاء أو الدمج في وزارات أخرى ثم إعادة فصلها، ناهيك عما ينبع ذلك من تنظير وإعادة تنظير وتداخل في الاختصاصات وتصارع على الصلاحيات فضلاً عن الخلل وعدم الاستقرار اللذان يصيبان الأجهزة والهيئات التابعة لتلك الوزارات غير المستقرة.

إن هيكل الحكومة في النظر الديمقراطيّة المستقرّة وفي الدول المتقدمة إنما يكون تعبيراً عن فلسفة الحكم وتوجهاته الرئيسيّة في إدارة شؤون الوطن، ومن ثم فإن ما يحدث في مصر من عمليات إدماج وفصل وإنشاء وإلغاء للوزارات إنما يعكس غياب مثل تلك الفلسفة وافتقاد إستراتيجية شاملة لإدارة الدولة، ويؤكد كذلك أن الدولة تدار بمنطق التجريبية والخطأ وتفصيل الشكليات الوزارية حسب مواصفات الأشخاص بدلاً من أن ينبر البحث عن الأشخاص ذوي المواصفات والقدرات المناسبة لمطلوبات وخصائص الوظائف الوزارية.

لقد صدر في سنة 1996 قرار رئيس الجمهورية رقم 31 بشأن إعادة تنظيم بعض الوزارات قضى بدمج ديوان عام وزارة الزراعة وديوان عام وزارة استصلاح الأراضي في ديوان عام واحد لوزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، وكذلك الحال بالنسبة لوزارتي التأمينات والشؤون الاجتماعية، ووزارتي النقل والمواصلات، ووزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم العالي، ووزارة الإسكان والمرافق ووزارة العمير، ووزارة التعاون الدولي ووزارة الاقتصاد.

<sup>46</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2006.

وكانت عمليات الدمج نتيجة للشكيل الوزاري الذي ترأسه السيد/ كمال الجنزوري. وفي تعديل حكومة الجنزوري 1997 فصل وزارة التعليم إلى وزارتين واحدة للتربية والتعليم والثانية للتعليم العالي، كما تم إلحاق وزارة الدولة لشؤون البحث العلمي لمسؤوليات وزير التعليم العالي بعد أن كانت منفصلة وتشغلها د. فونيس جودة، كما تضمن نفس التعديل الوزاري إنشاء وزارة دولة لشؤون البيئة بعد أن كان د. عاطف عبيد يشغل منصب وزير قطاع الأعمال العام ووزير دولة للشمية الإدارية وشؤون البيئة. ومنذ حكومة نظيف الأولى وحتى الآن حلت وزارة الاستثمار محل وزارة قطاع الأعمال العام وضمت قطاعات مما كان سابقاً وزارة الاقتصاد.

وفي سنة 1999 تشكلت وزارة عاطف عبيد الأولى حيث استحدثت وزارة للاقتصاد والنجارة الخارجية وشغلها د. يوسف بطرس غالي بعد أن كانت وزارة الاقتصاد والتعاون الدولي في وزارة الجنزوري، ثم ألغيت وزارة الاقتصاد منذ وزارة نظيف الأولى وحتى الآن، كذلك أنشأت وزارة الدولة للشمية المحلية بعد أن كانت وزارة الإدارة المحلية وشغلها د. محمود شريف في وزارة الجنزوري ثم عدلت في 1997 إلى وزارة الشمية الريفية وشغلها أيضاً د. محمود شريف، ثم تغيرت إلى وزارة الشمية المحلية في حكومة عاطف عبيد ووزارة نظيف الأولى لتلغى في وزارته الثانية وتصبح جزءاً من وزارة التخطيط وأخيراً أعيدت مرة أخرى في تعديل 2006 ، وتغيرت وزارة الصناعة والثروة المعدنية إلى وزارة للصناعة والشمية التكنولوجية للدمج بعد ذلك مع وزارة النجارة في حكومة نظيف الأولى باسم وزارة النجارة الخارجية والصناعة، ثم تصبغ في حكومته الثانية وزارة النجارة والصناعة، وتغيرت وزارة النقل والمواصلات إلى وزارة النقل وأنشئت وزارة جديدة باسم وزارة الاتصالات والمعلومات لتضم بعضاً من قطاعات وزارة النقل والمواصلات السابقة.

وفي حكومة عاطف عبيد انفكت وزارته التي كان يشغلها في وزارة الجنزوري "قطاع الأعمال والدولة للشمية الإدارية وشؤون البيئة" إلى وزارة لقطاع الأعمال العام ووزارة الدولة للشمية الإدارية ووزارة الدولة لشؤون البيئة.

وفي وزارة د. نظيف الأولى عدلت وزارة الأشغال العامة والموارد المائية التي يشغلها د. محمود أبو زيد إلى وزارة الموارد المائية والري، وأنشأت وزارة مستقلة للتعاون الدولي بعد أن كانت جزءاً من وزارة الاقتصاد والتعاون الدولي في وزارة الجنزوري الأولى، ثم كانت وزارة مستقلة يشغلها رئيس مجلس

الوزراء الجنزوري نفسه وفق تعديل 1997 إلى جانب كونها جزء من وزارة الدولة للتخطيط والتعاون الاقتصادي التي شغلها ظافر البشري، وعدلت في وزارة عاطف عبيد إلى وزارة التخطيط ووزارة الدولة للتعاون الدولي، ثم عادت وزارة مستقلة في حكومة نظيف الأولى وحتى الآن.

وبينما كانت وزارة التجارة والنموين مستقلة في وزارة الجنزوري في 1996 تحولت إلى وزارة النموين والتجارة الداخلية في وزارات عاطف عبيد وفي وزارة نظيف الأولى، ثم ألغيت تماماً في وزارة نظيف الثانية ونشأ مكانها وزارة جديدة باسم النضام الاجتماعي تضر أجزاء مما كانت وزارة النموين وأجزاء مما كانت وزارة الشؤون الاجتماعية، أما وزارتي الشؤون الاجتماعية والتأمينات فقد طرأ عليهما تحولات حيث كانت كل منهما وزارة مستقلة ثم أدمجتا في وزارة واحدة للتأمينات والشؤون الاجتماعية منذ وزارة الجنزوري في 1996 وحتى وزارة نظيف الأولى حين تم إلغاء وزارة الشؤون الاجتماعية وتحويلها إلى وزارة النضام الاجتماعي أما وزارة التأمينات فقد ابتلعها وزارة المالية حلاً لمشكلة استيلاء الحكومة على فائض أموال التأمينات الاجتماعية.

وقد جاء تبرير التعديل الوزاري الأخير فيما أعلنه د. نظيف حسب ما أورده جريدة الأهرام في عددها يوم الثلاثاء 29 أغسطس 2006 " أن مغزى هذا التعديل الوزاري المحدود تحقيق مزيد من التوازن بين التخطيط المركزي والتخطيط الإقليمي في برامج التنمية، وإعداد الخطط الخمسية، وتعميق اللامركزية في التنمية المحلية والإقليمية، بما يحقق لوزارة التنمية المحلية دوراً أكبر في إعداد خطط التنمية الإقليمية، وخطط المحافظات"، وإذا كان علينا أن نصدق هذا التبرير فإن التساؤل يطرح نفسه وبهتوة هو لماذا ألغى د. نظيف نفسه وزارة التنمية المحلية السابقة وألحقها بوزارة التخطيط؟ وإذا كان التخطيط سواء المركزي أو الإقليمي لا يزال أسلوباً تعتمد عليه الحكومة، فكيف يثق هذا مع إلغاء وزارة التخطيط وتحويلها إلى المجلس القومي للتخطيط وكلنا يعرف مصير تلك المجالس القومية أو العليا التي لا تتعدى، وإذا كان العمل التنفيذي اليومي للخطة سيظل من مسؤوليات وزارة الدولة للتنمية الاقتصادية حسب تصريح د. عثمان محمد عثمان فلماذا كان إلغاء وزارة التخطيط؟

إن عمليات إنشاء وإلغاء ودمج وفصل الوزارات وتعديل أسماءها فضلاً عن كونها تعبير عن عدم الاستقرار وغياب الوضوح في فلسفة الحكم، إلا أنها أيضاً تمثل إهداراً لموارد الوطن بكل ما يترتب عليها من تعديلات تنظيمية وإعادة توزيع الاختصاصات والعاملين وكل ما يترتب على ذلك من تكلفات

مادية، ومضيعة للوقت وتعطيل مصالح الجماهير وإهدار طاقات وموارد كانت قد استنفدت في وضع خطط وبرامج وإقامة إنشاءات وتحريك أنشطة لا تلبث أن تنوارى جميعها لأنها لا تتفق مع معطيات الوضع الجديد بعد التعديلات الوزارية المتعاقبة.

ويلاحظ أن قرارات تشكيل الوزارات لا تبنى على دراسات أو في إطار توجهات إستراتيجية وبرنامج عمل محددة، بل عادة يختار رئيس الجمهورية من يكلفه بتشكيل الوزارة بشكل مفاجئ لا يسمح له بدراسة منأية وشاملة، وينتهي هذا في وقت قصير لا يعطى أيام معدودة تستغرق في مشاورات اختيار الوزراء وينتهي خلالها تعديلات غير مدروسة في الحقائق الوزارية لتوافق ورغبات أو قدرات المرشحين لشغل مناصب وزارية، ومن هنا تأتي التشكيلات الوزارية غير مستقرة ولا واضحة المعالم.

من جانب آخر، تعلن التشكيلة الوزارية الجديدة بمجرد موافقة رئيس الجمهورية عليها ومن دون إتاحة أي فرصة للرأي العام أو السلطة التشريعية في مناقشتها وإبداء الرأي بشأنها، بل يفاجئ الجميع بحكومة جديدة أو تعديلات في حكومة قائمة بدون إبداء الأسباب، فلا يعرف أحد أسباب إنشاء أو إلغاء الوزارات ودمجها وفصلها، أو أسباب اختيار الوزراء الجدد وخرج الوزراء القدامى.

ولعل من المفارقات الطريفة والمخزنة في آن واحد ما حدث لجهاز تخطيط الطاقة صدر بإنشائه قرار من رئيس الجمهورية في سنة 1983 على أن يكون تابعاً لوزير البترول، ثم صدر قرار آخر في 2001 بنقل تبعية الجهاز إلى وزارة الكهرباء والطاقة، وفي سنة 2003 نقلت تبعية الجهاز مرة أخرى إلى وزارة التخطيط، وفي 2006 صدر قرار من رئيس الجمهورية يقضي بإلغاء جهاز تخطيط النقل وأن تنولى وزارة التخطيط والتنمية المحلية ضمن اختصاصاتها ومسئولياتها " تخطيط الطاقة وجمع وتحليل وحفظ البيانات الخاصة بها وإجراء الدراسات الخاصة بالاحتياجات منها بالتنسيق مع أجهزة الدولة المختصة والعمل على تقديم المساعدة الفنية إلى المجلس الأعلى للطاقة". وقد تضمن ذات القرار إلغاء المركز الديموجرافي على أن تقوم وزارة التخطيط والتنمية المحلية بالدور الذي كان يقوم به المركز من أنشطة. والآن وقد ألغيت وزارة التخطيط والتنمية المحلية ما مصير هذه الاختصاصات، وما مصير العاملين ومن تم نقلهم إلى ديوان عام الوزارة المملغة؟





إن تعديل أسلوب تشكيل الحكومة هو عنصر أساس في تطوير نظام الحكم ليكون ديمقراطياً ينبغى بالشفافية وينبغى فرص المشاركة المجتمعية في اختيار الوزراء وتغييرهم. وفي جميع الأحوال، ينبغي أن يكون الهيكل الأساسي للحكومة ممثلاً في الوزارات مستقراً وينظمه قانون لا يتجاوز الخروج عليه إلا من خلال موافقة السلطة التشريعية على التعديل، وبذلك نضمن الاستقرار لجهاز الدولة الرئيسي وتتاح الفرصة لتحقيق إستراتيجية وطنية للشمية الشاملة في إطار ديمقراطية الحكم والإدارة الرشيدة.



فَسْ الْمَشْكَلَةُ فِي الْعِرَاقِ!

## 20. الحاجة إلى قانون لضبط أداء الوزراء ومن في حكمهم!<sup>47</sup>

لقد دفعني إلى الكتابة في موضوع ضبط أداء الوزراء - ومن في حكمهم من المحافظين ورؤساء الهيئات القومية وما شاكلها من مؤسسات الدولة التي يترفع على قممها من يشغلون درجة "وزير" - ما نشاهد وما نسمع عنه، من ترقى مستويات الأداء وعشوائية القرارات وتضارب السياسات الصادرة عن بعض هؤلاء المخاطبين لهذا المقال.

كذلك فقد أثار انباهي والملايين غيري من أبناء الحرسة ما يتردد عن اختلاط المصالح الخاصة لبعض الوزراء ومن في حكمهم وتداخلها في نطاق سلطاتهم ومسئولياتهم في وظائفهم العامة، وتراجع وغموض الخطوط الفاصلة بين العام والخاص في ممارسات هؤلاء المسؤولين.

إن قضية **أجر يوم** وغيرها توضح الأضرار التي تنشأ عما يتخذ بعض الوزراء والمسؤولين الكبار من قرارات وتصريحات مضادة لرغبات الناس وصادمة لآمالهم في الحياة الحرة الكريمة. وفي الماضي القريب كانت هناك مشكلات نشأت عن مثل تلك القرارات والنصفيات منها مشكلة جزيرة **القرصانية**، وما كان يحفظ لها من تدبير لإخراج أهلها منها نهيداً - كما تردد - لتجهيزها لصالح الاستثمار السياحي الذي يقوم عليه مجموعة من رجال الأعمال القريبيين من الحكم.

وكذلك ما يتردد من مواقف تهدد بتسليم أرض الضبعة إلى فئة مماثلة من أصحاب الخطوة لاستثمارها سياحياً وعمراً على حساب المشروع النووي المصري الذي أعلنه رئيس الجمهورية الالتزام به، باعتبارها ضرورة حياة لمصر.

ويكذب الأستاذ سعيد عبد الخالق على مدى أيام مستمرة عن مشروع تحويل طريق القاهرة - الإسكندرية الصحراوي إلى طريق حرم وما يشوب هذا المشروع من احتمالات وجود مصالح شخصية لبعض الوزراء، نمتلك شركات لهم فيها مصالح أمراض على ذلك الطريق واستثماره بالنالي من تطويره. وتثار مشكلات كبرى يتنقلها الرأي العام وتثور نائرة المواطنين المدافعين عن ثروتهم الممنثلة في شركات قطاع الأعمال العام والتي تباع بأقل من قيمتها بلا مبرر أو سبب معلوم كما حدث عند بيع شركة عمس أفندي وما سبقها من بيع شركة المراجل وغيرها، وما ينتظر أن يحدث الشهر عند بيع بنك القاهرة

<sup>47</sup> نشر المقال في 2008 ضمن المقال عن قضية أجر يوم.

يلحق بينك الإسكندرية. في جميع تلك الحالات كانت هناك قرارات مهمة اتخذها وزراء ومسؤولون كبار  
بغير اهتمام كاف بالأي العام ولا محاولة للنوضح والإقناع من جانبهم.

وتنالى مشاهد انصراف بعض الوزراء والمحافظين وكبار المسؤولين عن الالتزام بقواعد واضحة وأسس  
معلنة في اتخاذهم للقرارات أو إبداء الأراء وإعلان النصيحات. كما نرى تراخي الكثيرين منهم عن  
التعامل مع مجلسي الشعب والشورى ولجانها بما هم جديرين به من عناية واحترام. فبعض الوزراء لا  
تخضرون اجتماعات لجان المجلسين المختصة لمناقشة أعمال وزاراتهم، والبعض منهم يتعالى في خطابهم  
للناس ولأعضاء المجلسين.

ومن جانب آخر، ترى كثيراً من هؤلاء الوزراء والمسؤولين الكبار لا يعيرون ما ينشر عنهم اهتماماً ولا  
يعتقدون أنهم مطالبين بالرد والنوضح ليس فقط لإبراء ساحتهم مما قد ينسب إليهم في وسائل الإعلام، بل  
لإبداء احترامهم للأي العام في المقام الأول. وفي هذا المقام قرأنا في العدد الأسبوعي لـجريدة الوفد يوم  
الخميس 24 إبريل 2008 موضوعاً ينسب لوزير التعليم العالي استنمارة في رئاسة مجلس جامعة سنجور  
مرغم كونه الوزير المخض ومن يتبهره ذلك من شبهة تضارب المصالح. وبمغم النشر وفي مكان واضح من  
الجريدة التي وضعت عنواناً مثيراً للموضوع احتل مساحة مهمة في أعلى الصفحة الأولى، إلا أن نفياً قاطعاً أو  
توضيحاً يفسر الأمر لم يصد حتى الآن.

كذلك تحفل الصحف ووسائل الإعلام بمعلومات عن مواقف وزراء ينصدمون مع مؤسسات وشرائع مجتمعية  
تقع في نطاق مسؤولياتهم، إلا أن أحداً منهم لا يبدي محاولة للرد أو النوضح، ناهيك عن محاولة النصحیح  
والاعتراف بوجود خطأ.

إن تباعد مواقف المسؤولين الكبار وتصادمها مع مطالب الناس وأمانهم ورتباتهم تثير تساؤلات مهمة  
ننصون أن الإجابة عنها تنضح حين النظر في أسلوب اختيار هؤلاء المسؤولين ومعايير تقييم أداءهم والحكم  
على كفاءتهم، إذ يأتي أسلوب اختيار الوزراء - أو المحافظين وغيرهم من كبار المسؤولين - في مقدمة الأسباب  
التي تسهم في الحد من إنجازاتهم وتقيدهم حينهم في الأداء العام. ذلك أن الاختيار يكون في أغلب الأحيان  
على أساس شخصي حيث تشترك جهات مختلفة في ترشيح عدد من الأفراد للاختيار من بينهم بناء على  
تقويم لصفات شخصية والتركيز على اعتبارات الولاء للنظام وعدم التورط في مواقف معارضة للدولة،

ويأتي اختيار بعض الوزراء أحياناً بغرض أن يشغل شخص معين منصباً وزارياً أياً كان وبغض النظر عن ضرورة الوزارة أو أهيتها أو طبيعة النشاط المطلوب منها ونوع الخبرة اللازمة لمن يشغل منصب الوزير فيها . فالمطلوب مجرد أن يعين الشخص المحدد وزيراً، ومن أبرز الأمثلة على ذلك اختيار الرئيس محمد أنور السادات للسيد /محمد كامل العقيلي وزيراً لوزارة اإندعت خصيصاً له بمسمى " وزير دولة لشئون التنظيمات الشعبية " وقرإهاها مجرد خوجه من الوزارة . وقد اأخير سيادته ليس لخبرات كان ينمىع لها رحمة الله عليه، ولكن لجرد أنه كان صديقاً للرئيس الراحل فترة كان مطروداً من الجيش قبل الثورة واشغاله على سيارة نقل تعرف أثناءها على السيد /العقيلي .

وفي أغلب الحالات لا يكون لدى المرشح لمنصب وزير أو محافظ مثلاً برنامج عمل واضح حين اختياره للمنصب حيث يبدأ في تكوين برنامج عمله بالنجربة والخطأ مدفوعاً بالغبته في إشعار المجتمع بنواجده، ومن ثم يطلق النصائح ويعلن عن برامج وخطط لم تسع له فرص كافية لدراسنها ونمحيصها، الأمر يسبب درجة عالية من الإحباط - له وللمجتمع - حين يكشف عدم صلاحية تلك الأفكار والمشروعات للتفيذ، أو عدم توفر الإمكانيات والموارد اللازمة لها - كذلك يتطلق الوزراء - وأكثهم يغلب عليهم التكوين المهني وليس السياسي - في أعمالهم كأفراد يتحاول كل منهم إثبات وجوده، وتقلص إلى درجة بعيدة فرص العمل كيريق يلتزم ببرنامج واضح له أهداف مثق عليه، وتبدو خطورة هذه القضية في أن اختيار المرشحين لرئاسة الوزراء حيث تجري اختيارهم بنفس الطريقة، ومن ثم يفاجم من يكلف بتشكيل الوزارة ويخذ نفسه غير جاهز ببرنامج عمل يتطلق من استراتيجية واضحة، ومن ثم لا يكون هناك مجال للاتفاق على مضمون توجهات محددة تمت دراستها قبل الشروع في إجراء مشاورات تشكيل الحكومة، مما تنشأ معها احتمالات اأخلاف آراء الوزراء بعد أن يكونوا قد أصبحوا أعضاء في الوزارة فعلاً .

ولو كانت المشاورات لاختيار الوزراء تتم في ضوء برنامج يطرحه رئيس الوزراء المكلف ويكون للمرشحين فرصة مناقشته ومقارنته بنوجهاتهم وخبراتهم وتصوراتهم لما يمكنهم تحقيقه ومدى اتفاق ذلك البرنامج مع النوجهات الإستراتيجية التي بنوي الالتزام بها لكادت عملية قبول المنصب الوزاري أو الاعتراف عن عدم قبوله أوضح،

وحين يتخبط الوزير أو المسؤول الكبير في مهام عمله، يصير تركيزه بالدرجة الأولى على نطاق مسؤوليته المحددة في وزارته، ولا توجد من الآليات أو المخبرات ما يدعم اهتمامه بقضايا وطنية عامة حتى ولو لم تكن وزارته مسؤولة عنها بشكل مباشر أو غير مباشر. فنرى الوزراء أقرب إلى اللاعبين في الألعاب الرياضية الفردية، منهم إلى فريق يلعب لعبة جماعية. ومن ثم حين يواجه الوزير بمشكلة في مجاله، لا تكاد ترى أي وزير آخر يندى لها سواء بالنقد أو المساندة أو النصح، وهذا ما يبدو الآن في قضية **أجر يوم** إذا اعتبر الوزراء والمحافظون أن القضية تخص وزيرى البترول والبيئة ومحافظ دمياط وبن غيرهم من مسؤولي المحرقة، فلم نسمع لأحد خلاف الثلاثة المذكورين - رأياً ولو بصفتهم مواطناً مصرياً قبل أن يكون وزيراً أو محافظاً. وتكرر الموقف ذاته في أزمة طواير الخبز فلم يهب لنجدة وزير النضام الاجتماعي أحد من زملاء الوزراء، ونفس الشيء يحدث حين تواجه وزيرة القوى العاملة مشكلات اعصاب العمال وإضرابهم في مصانع المحرقة المختلفة، ولا أحد يهب للدفاع عن مواقف وزير الاستثمار حين يواجه وحده عواصف الرفض الشعبي العام لبيع أصول المحرقة التي يسميها إدارة أصول الدولة.

وتصل بنا هذه الملاحظات إلى حقيقة عدم وجود معايير واضحة لضبط أداء الوزراء ومن في حكمهم من المسؤولين أو معايير للحكم على أداءهم، ومن ثم نجد وزراء أهيت خدماتهم بالحرج في تعديلات أو تغييرات وزارية من دون الإفصاح عن أسباب تغييرهم بينما يبدو للناس أنهم كانوا يقومون بعمل جيد، وفي ذات الوقت يستمر وزراء في مواعدهم لفترات أطول كثيراً وتجرى تعديلات وتغييرات وزارية لا تظلمهم رغم أن التوقعات العامة تكون دائماً في غير صالحهم. وبذلك لا يمكن الجزم بأن من خرج من الوزارة هم أقل كفاءة وأن من استمر هم أفضل وأعلى كفاءة.

من أجل مواجهة مثل تلك المواقف التي تفسد العلاقة بين الحكومة والشعب، وتفقد الوزراء والمحافظين مصداقيتهم، نجد الحكومة البريطانية ومنذ سنوات بعيدة قد ابتكرت ما يسمى **"كتاب القواعد"** *The Rule Book*، ويقول توني بليز رئيس الوزراء البريطاني السابق في تقديمه لذلك الكتاب حين تخديته بعد توليه رئاسة الوزراء لأول مرة "إن إصدار هذا الميثاق خطوة ضرورية في سبيل تأكيد ثقة الشعب في حكومته. نحن جميعاً هنا كي نخدم بكل أمانة وبما تحقق مصالح الناس من جاءوا بنا إلى مناصبنا هذه، وأتوقع أن يلتزم جميع الوزراء بقواعد هذا الميثاق نصاً وروحاً. إن الوزراء مسؤولين ويجب أن يتحاسبوا على أداءهم من البرلمان والشعب".

وقد بدأ إصدار كتاب القواعد في الحكومة البريطانية منذ حكومة كليمنت أتلي في سنة 1945 وكان التركيز فيه بالأساس على مسائل إجرائية ينبغي على الوزراء الالتزام بها في عملهم خاصة في رئاسة اللجان الوزارية. واستمر التعديل والتطوير في كتاب القواعد مع قدوم كل رئيس جديد للوزراء. وينضم الكتاب في نسخته الأخيرة - والتي أصبحت الآن منشورة ومعلنة للكافة - توضيحاً لدور الوزير ومسؤوليته، والقواعد المنظمة لأداء الوزراء باعتبارهم أعضاء في الحكومة وما يوجب عليهم الالتزام به من حضور اجتماعات مجلس الوزراء واللجان الوزارية، وضرة الإعداد والتجهيز للمشاركة الفاعلة في تلك الاجتماعات، وضبط حركات الوثائق والمستندات المتعلقة بمجلس الوزراء.

كذلك يوضح الكتاب قواعد ضبط علاقات الوزراء مع البرلمان، كما تحدد القواعد ما يسمح للوزراء به من صلاحيات في إدارة شؤون وزاراتهم وما يمكنهم استخدامه من مستشارين على سبيل المثال سواء كانوا بأجر أم بدون أجر. وفي مجال ضبط علاقات الوزراء بأفراد الشعب من دوائرهم الانتخابية [لاحظ أننا نكلم عن حكومة منخبة شعبياً يترأسها وزيراً بدلاً من الناخبين ويكون الوزراء في الأساس أعضاء في البرلمان ومسؤولون أمام الناخبين]. وتنظم قواعد عمل الوزراء ما يقومون به من زيارات سواء داخل البلاد أو خارجها، والتي تفرص الفقرة 68 من الكتاب وضرة أن يراعي الوزراء في تخطيط الزيارات الخارجية أن تكون أثناء عطلة البرلمان، وأن يكون لاجتماعات مجلس الوزراء الأولوية على أي مهام أخرى، ويفضل أن تتم الزيارات للبلاد الخارجية في عطلات نهاية الأسبوع، وأنه في جميع الأحوال ينبغي أن يكون عدد كاف من الوزراء متواجداً في كل وقت لتسيير الأمور والحفاظ على مصالح الناس.

وينص كتاب القواعد طريقة تقديم الوزراء لبياناتهم وشرح سياساتهم وأسلوب عقد المؤتمرات الإعلامية وإصدار البيانات وغيرها من وسائل التوضيح والبيان. وتقول الفقرة 89 من الكتاب في شأن عقد المؤتمرات الصحفية "أن أي مؤتمر صحفي يعقده الوزير لبيان سياسته وتوضيحها أو إعلان سياسته جديدة ينبغي أن يكون ممثلاً فيه المسؤول الإعلامي بالوزارة ويدعى إليه جميع ممثلي وسائل الإعلام المحلية والأجنبية. ويجب أن تكون المؤتمرات الصحفية مسجلة، وإذا أراد الوزير أن يلقي بالصحافة أو وسائل الإعلام بعد المؤتمر لمزيد من الشرح والتوضيح ينبغي أن يتردد بذلك بالتشويق مع إدارة الإعلام برئاسة مجلس الوزراء".

ترى هل يتفق ذلك مع ما يجري عليه العمل عندنا من منع مندوبي الصحف المعارضة أو المستقلة من حضور المؤتمرات الصحفية أو التمييز ضدهم بعدم الاستجابة إلى أسئلتهم أو عدم تزويدهم بالمعلومات والبيانات الرسمية البيانات الصادرة عن الوزير.

ولعل من أهم ما ينضمه كتاب القواعد للوزراء في الحكومة البريطانية، ما يتعلق بالاهتمامات الخاصة للوزراء. وتنص الفقرة 111 من القواعد أنه، بمجرد تولي الوزير منصبه، ال سمي بحجبه عليه التخلي عن أي وظيفة عمومية أخرى، وفي حالة ضرورة احتفاظ الوزير بوظيفة عمومية كان يشغلها قبل توليه المنصب الوزاري ينبغي استشارة رئيس مجلس الوزراء. أما فيما يخص الارتباط بمؤسسات غير حكومية، تقول الفقرة 112 من القواعد أن الوزراء ينبغي أن يكونوا على حذر من ارتباطهم بجهات غير حكومية قد تتعارض أهدافها مع أهداف الحكومة، ومخبر تنشأ حالات تضارب المصالح بين التزامات الوزير ومسؤولياته العامة وما قد تهدف إليه تلك المؤسسات الخاصة. ولذلك يجب أن يمتنع الوزراء عن رعاية أو مساعدة أو الارتباط بمؤسسات خاصة لها مصالح بشكل أو آخر مع الحكومة. وتشير القواعد أن الارتباط بالجمعيات الخيرية مسموح به، إلا إذا شارك في احتمال وجود تضارب مصالح فيجب استشارة رئيس مجلس الوزراء.

ويعطي كتاب القواعد أهمية خاصة للمعاملات المالية للوزراء ويفصل في عس فقرات طوال ما يجب عليهم الالتزام به لضمان الشفافية وتجنب تضارب المصالح والبعد عن مواطن الشبهات. وتتركز تلك القواعد بشكل عام في التأكيد على عدم استفادة الوزير بمصالح مالية خاصة نتيجة موقعه الوزاري سواء بشكل مباشر أو غير مباشر، وتبين القواعد بوضوح مصادر نشأة تضارب المصالح حين يستفيد الوزير مثلاً بمعلومات غير مناحة للغير وينجمه إلى الإفادة منها شخصياً أو تسريبها لمن يهمنه ممن تتأثر أعمالهم بذلك المعلومات. وتؤكد القواعد على ضرورة تخلي الوزراء عن أي مناصب إدارية أو عضوية في مجالس إدارات لجهات كانوا على اتصال لها قبل تعيينهم في مناصبهم الوزارية.

وإن كانت القواعد لم تمنع تعيين الوزراء من بين رجال الأعمال أو المهنيين وغيرهم من أصحاب الخبرات، إلا أنها تؤكد على ضرورة توفهم عن ممارسة تلك المهن أو مزاولة أي أعمال تتصل بتسيير الشركات أو المؤسسات التي يملكها أو يشاركون في ملكيتها. وتنصح القواعد الوزراء المعنيين باستشارة القانونيين

لنجنب الوقوع في الأخطاء التي قد تصل نهم إلى المحاكمة مع الشيء أن المحاكم في المملكة تشهد في حالات تضارب المصالح وتأخذها بكل جدية.

لقد تواترت في مسيرة الحكومات المصرية المتوالية كثير من الأحداث التي تجعل الناس ينسا لون هل توجد قواعد تنظم عمل الوزراء وتضبط سلوكهم العام والخاص؟ وبغض النظر عن عدم وجود قانون للمحاكمة الوزراء، فهل هناك سلطة ما تستطيع محاسبة الوزراء على ما يصدر عنهم من تصرفات قد تكون مجافية للمصلحة العامة أو تصب في مصالحهم الخاصة؟

إننا كمصريين لم نعلم أبداً - وعبر سنوات طوال بدأت مع حركته يوليو 1952 - عن أسباب ومبررات اختيار الوزراء والمحافظين ومن في حكمهم، كما لم نخط علماً بأسباب خروجه من مناصبهم سواء في تعديلات أو تغييرات وزارية، أو في حركات المحافظين الدورية أو شبه الدورية. لم يقل لنا أحد في يوم من الأيام أن وزيراً أو محافظاً قد أخطأ في بعض تصرفاته أو أنه خالف مواد الدستور أو اخرج عن جادة الموضوعية في قراراته مما ترتب عليه ضرورة إقالته. وباستثناء حالات محدودة لما أشجع عن بعض المسؤولين من الخرافات وفساد ترحالهم للمحاكمة بسببها، فلم نعلم أبداً عن وزير أو محافظ ترك موقعه وفنت محاسبته برلماناً أو شعبياً على ما قام به وما أجزه أو فشل في إنجاز. بل عادة يترك المسؤول موقعه من دون أي مساءلة علنية معرفتنا، وينزوي الرجل في طي النسيان بغير ذكراته أو يتطلق في مجالات الأعمال لاستثمار ما طرأ عليه أثناء توليه منصبه العام من زيادات معرفية وغيرها من منافع.

إذا استعزنا بعضاً من ممارسات الوزراء والمحافظين فنضح لنا أهمية وجود قواعد مثق عليها توجه أعمال هؤلاء المسؤولين وتنظم علاقتهم بمجلسي الشعب والشورى، وأجهزة الإعلام ومؤسسات المجتمع المدني وبالناس أجمعين.

إذ يبدو هؤلاء الوزراء والمسؤولين الكبار وكأنهم لا يعيرون أفراد الشعب ومؤسساتهم أي انبأه، إننا نشعر بأن المسؤولين - حين ينصفون وينخذون القرارات ويعلنون النصائح - لا يحاولون التعرف على رغبات الناس واهتمامهم ومشكلاتهم، كما لا يقدرون وقع قراراتهم وتصرفاتهم على المواطنين وما يصيبرهم من مراءها من إحباط وكتئاب ناهيك عن فقدان الأمل في الإصلاح.



## How government works

In the UK, the Prime Minister leads the government with the support of the Cabinet and ministers. You can find out [who runs government](#) and [how government is run](#), as well as learning about the [history of government](#).

### Contents

[Who runs government](#)

[How government is run](#)

[Civil service](#)

[Get involved](#)

[Legislation](#)

[Access to information](#)

[Devolved government](#)

[Local government](#)

[Parliament](#)

[History of government](#)

## Who runs government

### The Prime Minister

The [Prime Minister](#) is the leader of His Majesty's Government and is ultimately responsible for all policy and decisions.

The Prime Minister also:

oversees the operation of the Civil Service and government agencies

appoints members of the government

is the principal government figure in the House of Commons

The Prime Minister is [The Rt Hon Elizabeth Truss MP](#).

[Read more about the Prime Minister's Office, 10 Downing Street](#)



### The Cabinet

The Cabinet is made up of the senior members of government. Every week during Parliament, members of the Cabinet (Secretaries of State from all departments and some other ministers) meet to discuss the most important issues for the government.

[See who is in the Cabinet](#)

---

<sup>48</sup> [How government works - GOV.UK \(www.gov.uk\)](#)



## Ministers

Prime Minister

1

\_ Prime Minister

Cabinet minister

22

\_ Cabinet ministers

Other ministers

97

\_ Other ministers

**Total ministers**

120

\_ Total ministers

**Ministers are chosen by the Prime Minister from the members of the House of Commons and House of Lords. They are responsible for the actions, successes and failures of their departments.**

[See full list of ministers](#)

**How government is run**

**Government departments and agencies**

Departments and their agencies are responsible for putting government policy into practice.

Government departments

Some departments, like the [Ministry of Defence](#), cover the whole UK. Others don't - the [Department for Work and Pensions](#) doesn't cover Northern Ireland. This is because some aspects of government are devolved to Scotland, Wales and Northern Ireland.

[Non-ministerial departments](#) are headed by senior civil servants and not ministers. They usually have a regulatory or inspection function like the Charity Commission.

**Executive agencies**

These are part of government departments and usually provide government services rather than decide policy - which is done by the department that oversees the agency.

An example is the [Driver and Vehicle Licensing Agency](#) (overseen by the [Department for Transport](#)).

**Other public bodies**

These have varying degrees of independence but are directly accountable to ministers. There are 4 types of non-departmental public bodies (NDPBs).

1. Executive NDPBs do work for the government in specific areas - for example, the Environment Agency.
2. Advisory NDPBs provide independent, expert advice to ministers - for example, the Committee on Standards in Public Life.
3. Tribunal NDPBs are part of the justice system and have jurisdiction over a specific area of law - for example, the Competition Appeal Tribunal.
4. Independent monitoring boards are responsible for the running of prisons and treatment of prisoners - for example, His Majesty's Inspectorate of Prisons.

**23** [\\_ Ministerial departments](#)

**20** [\\_ Non-ministerial departments](#)

**300+** [\\_ Agencies other public bodies](#)

### **Civil Service**

The Civil Service does the practical and administrative work of government. It is co-ordinated and managed by the Prime Minister, in their role as Minister for the Civil Service.

Around half of all civil servants provide services direct to the public, including:

paying benefits and pensions

running employment services

staffing prisons

issuing driving licenses

The [Civil Service](#) is on GOV.UK.

Work for us

[Find and apply](#) for vacancies in departments, executive agencies and non-departmental public bodies.

Work with us

[Search Contracts Finder](#) for any government contract over £10,000 and get details of all previous tenders.

Get involved

Read about ways to [get involved](#).

Engage with government

Interact with government through [consultations and petitions](#) to inform and influence the decisions it makes.

Take part

[Offer your skills and energy](#) to a project in your neighbourhood, around the UK or overseas.

Legislation

Laws go through several stages before they are passed by Parliament. The House of Commons and the House of Lords work together to make them.

They can include:

Draft legislation

White papers outline proposals for new laws. Green papers ask for public comments before the white paper is published.

Bills are proposals for new laws or changes to existing ones. Once agreed by Parliament, they have to be approved by the King before becoming law.

#### Acts of Parliament

These are bills which have been approved by the Commons, the Lords, and the King. The relevant government department is responsible for putting the act into practice.

[Visit www.legislation.gov.uk](http://www.legislation.gov.uk)

#### Access to information

##### Freedom of information

The Freedom of Information Act gives you the right to ask any public sector organisation for all the recorded information it has on any subject. Anyone can make a request for information – known as a Freedom of Information (or FOI) request. There are no restrictions on your age, nationality or where you live.

[How to make a freedom of information request](#)

[See FOI releases on GOV.UK](#)

#### Statistics

Government produces Official Statistics about most areas of public life. Statistics are used by people inside and outside government to make informed decisions and to measure the success of government policies and services. [Find out about the legislation](#) that governs the publication of UK national and Official Statistics.

[See statistics publications on GOV.UK](#)

#### Transparency

The government publishes information about how government works to allow you to make politicians, public services and public organisations more accountable. We are committed to publishing information about:

how much public money has been spent on what

the job titles of senior civil servants and how much they are paid

how the government is doing against its objectives

[See transparency releases on GOV.UK](#)

#### Data

Putting data in people's hands can help them have more of a say in the reform of public services. On [data.gov.uk](http://data.gov.uk) you can easily find, review and use information about our country and communities - for example, to develop web applications.

#### Devolved government

In [Scotland](#), [Wales](#) and [Northern Ireland](#), devolved administrations are responsible for many domestic policy issues, and their Parliaments/Assemblies have law-making powers for those areas.

Areas the Scottish Government, Welsh Government, and the Northern Ireland Executive are responsible for, include:

health

education  
culture  
the environment  
transport

### Local government

Councils make and carry out decisions on local services. Many parts of England have 2 tiers of local government: county councils and district, borough or city councils.

In some parts of the country, there's just one tier of local government providing all the functions, known as a 'unitary authority'. This can be a city, borough or county council – or it may just be called 'council'. As well as these, many areas also have parish or town councils.

### [Understand how your council works](#)

#### Parliament

Parliament is separate from government. Made up of the House of Commons and the House of Lords, its role is to:

look at what the government is doing

debate issues and pass new laws

set taxes

### [Find out about how Parliament works](#)

Read The Official Report at [Hansard](#)

#### History of government

Britain has one of the oldest governments in the world. Find out more about how it has worked and who has shaped it in the [history](#) section.

Read about past Prime Ministers, Chancellors and Foreign Secretaries in [notable people](#).

Learn more about historic [government buildings](#) on Whitehall and around the UK.

You can also find links to [historical research](#), documents and records.



#### Topics

### [Benefits](#)

### [Births, death, marriages and care](#)

### [Business and self-employed](#)

### [Childcare and parenting](#)

### [Citizenship and living in the UK](#)

### [Cost of living support](#)

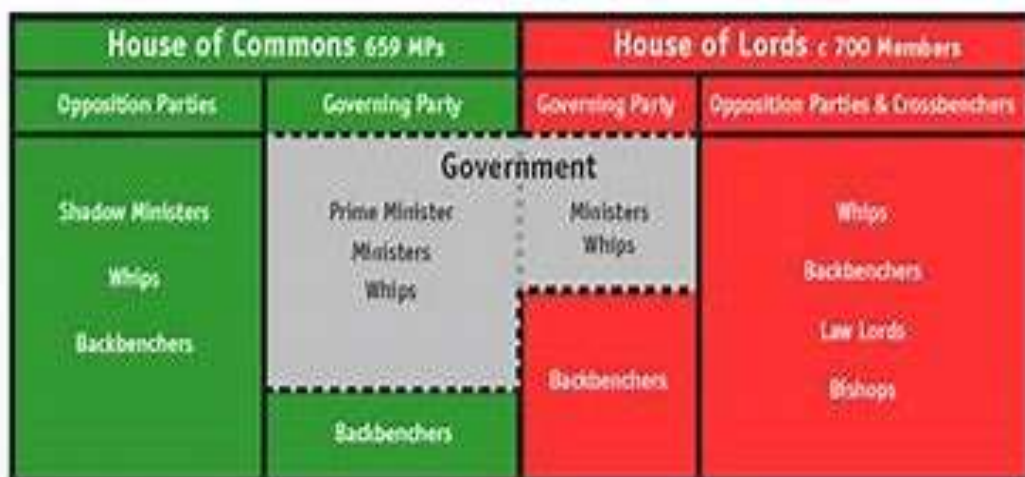
### [Crime, justice and the law](#)

### [Disabled people](#)

- [Driving and transport](#)
- [Education and learning](#)
- [Employing people](#)
- [Environment and countryside](#)
- [Housing and local services](#)
- [Money and tax](#)
- [Passports, travel and living abroad](#)
- [Visas and immigration](#)
- [Working, jobs and pensions](#)
- Government activity**
- [Departments](#)
- [News](#)
- [Guidance and regulation](#)
- [Research and statistics](#)
- [Policy papers and consultations](#)
- [Transparency](#)
- [How government works](#)
- [Get involved](#)



## Parliament



## 22. إذن... منى يستقيل الوزير في المحي وستة<sup>49</sup>؟

شاركت في حلقة تليفزيونية حول موضوع استقالة الوزراء في مصر وذلك في ضوء ما صرح به بعض المسؤولين حديثاً عن استعلاء أدهم للاستقالة في حالة ثبوت مسؤوليتهم عن حادثة اختلاط مياه الشرب بمياه الصرف الصحي في قرية البرادعة بمحافظة القليوبية، وما أدى إليه ذلك من إصابة أعداد كبيرة من المواطنين بمرض النيونيد. وكان الانطباع السائد في المناقشات هو أن ثقافة الاستقالة ليست مقبولة في نظام الحكم في المحي وستة منذ قيام نظام يوليو 1952، إذ أن عدد حالات الاستقالة عبر أكثر من خمسين عاماً لا تزيد عن أصابع اليد الواحدة وكنت أنا شخصياً واحداً ممن استقالوا عام 1979 لخلاف مع رئيس الوزراء المرحوم دكتور مصطفى خليل، وقبلها كانت استقالة الوزير إسماعيل فهمي والوزير محمد رياض لرفضهما مبادرة الرئيس السادات بالذهاب إلى القدس ثم تلاهما الوزير محمد إبراهيم كامل اعترض على أسلوب الرئيس السادات في مفاوضات كامب دافيد، ثم استقال الوزير أحمد مرشدي لاستشعاره المسؤولية عن أحداث الأمن المركزي في فبراير 1986.

ومنذ تلك الاستقالة لم يستقل وزير آخر حتى يومنا هذا! وفي مداخلة للأسناد سليمان جودة أوضح أن الاستقالة حتى في حالة قبولها فإنها تعلن للناس في صيغة إقالة، وهذا ما حدث بالنسبة لي فقد نشخ خبر استقالتي من الوزارة في صيغة إعادة تعييني أسناداً بكلية التجارة بجامعة القاهرة من دون الإشارة إلى أنني استقلت من الوزارة مما أحدث حالة من الارتباك بين الكثيرين الذين لم يفهموا كيف يعين وزير في وظيفة أسناد، واضطرت إلى إرسال خطابات لكل من أعرفهم لتوضيح الأمر من فقا به صورة للخطاب الذي وصلني من الرئيس السادات يشكرني فيها على أدائي أثناء فترة الوزارة!

وقد كان رأيي أن ثقافة الاستقالة مرتبطة بنظام الحكم الديمقراطي حيث يكون اختيار رئيس الوزراء والوزراء ومن على شاكلتهم من المسؤولين كالمحافظين ومسؤولي الهيئات والمؤسسات الوطنية بالانتخاب الحر النزيه، ومن ثم يستشعر من مسؤوليتهم أمام من انتخبهم وهم ن يملكون حق طرح الثقة لهم، ومن ثم حين يلزمك المسؤول المنتخب عدم قدرته على الوفاء بالتزاماته وتنفيذ ما كلف به من مهام

<sup>49</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

سيكون أولى به التقدم باستقالته من دون الانتظار حتى تنه إقالته واستبعاده بقرار من صاحب السلطة في النظر غير الديموقراطية.

وفي استعراض سريع لحالات الاستقالة في العالم الديمقراطي نجد أن توني بليز أعلن في مايو 2007 أنه سوف يترك منصبه في يونيو من نفس العام وذلك على خلفية هبوط شعبيته والانتقادات المرة التي وجهت إليه لدوره النابع لجورج بوش الابن في حربه على العراق. وكان الوزير في الوزارة البريطانية مروين كوك قد قدم استقالته من منصبه قبل ذلك احتجاجاً على سياسة توني بليز بشأن العراق وانساقه وراء القرار الأمريكي بشن الحرب من دون صدور قرار من مجلس الأمن. وتوالى الاستقالات في الحكومة البريطانية الحالية منذ ظهرت فضيحة استغلال أعضاء البرلمان للمخصصات المالية المناحة لهم لمباشرة أعمالهم ولكنهم استغلوها في أغراض شخصية وترتب على ذلك أن تقدم ثلاثة وزراء باستقالاتهم من حكومة جورج داون براون ومنهم وزيرة المالية التي اهتمت باستخدام أموال البرلمان في تجديد منزلها ثم قامت ببيعها بعد تعديل بيانها الضريبية بحيث تهربت من سداد ضريبة الأرباح الـأسمالية. ولم يكف الوزراء البريطانيون بالاستقالة بل أن أحدهم دعا رئيس الوزراء براون أن يتقدم هو نفسه بالاستقالة حفاظاً على كيان حزب العمال وتقويتاً لفرصة أن يستغل حزب المحافظين المعارض الفضيحة ويحقق انتصاراً في الانتخابات المقبلة على حساب حزب العمال.

وفي جنوب إفريقيا استجاب الرئيس ميكي لطلب حزبهم وتقدم باستقالته من رئاسة الجمهورية حتى قبل انتهاء مدته القانونية، وفي الدانمرك سبق أن استقال وزير الدفاع في عام 2004 احتجاجاً على موافقة الحكومة على الحرب في العراق بادعاء كاذب أن صدام حسين لديه أسلحة للدمار الشامل. وشهد العام 2007 استقالة رئيس الوزراء الياباني شينزو آبي بعد أقل من عام واحد في منصبه، وتبعه تاسو فكوذا كرئيس للوزراء وما لبث أن استقال هو الآخر بعد عام واحد بالضبط وكانت استقالة الرجلين لشعورهما بفقد التأييد الشعبي وفشلهما في تحقيق السياسات والأهداف التي ينتظرها المواطنون. وفي يناير من العام الحالي استقال رئيس وزراء إسبانيا وهي الدولة الصغيرة التي لا يزيد عدد سكانها عن 320 ألف نسمة وكان السبب أيضاً سوء الحالة الاقتصادية في البلاد. وتبعه في شهر فبراير رئيس وزراء لاتفيا إحدى جمهوريات الاتحاد السوفيتي السابق والتي حصلت على استقلالها عام 1991، وكان السبب المعلن للاستقالة هو سوء الوضع الاقتصادي للبلاد. وشهدت بلجيكا العام الماضي استقالة رئيس الوزراء بعد



أربعة أشهر فقط من توليه المنصب وذلك لفشله في تحقيق الوفاق بين المواطنين المنحدرين باللغة الفرنسية والمنحدرين باللغة الهولندية فيما يتعلق بتعديلات دستورية مقترحة.

ولا تختلف الحالة في كثير من الدول العربية عنها في مصر إلا في النذر اليسير، ولعل من الاستثناءات في هذا الصدد هو استقالة وزير الصحة في الكويت د. معصومة المبارك لاستشعارها المسؤولية عن وفاة شخصين في حادث حريق نشب في إحدى المستشفيات الحكومية، بينما احترق عشرات الأطفال في حضانات المستشفيات الحكومية المصرية وسجلت عشرات حالات الوفاة للمرضى ن أجريت لهم عمليات جراحية بمستشفى جامعي من دون أن يفكر مسئول ما في الاستقالة.

**وفي النهاية نأتي إلى السؤال المهم وهو لماذا لا يستقيل الوزراء والمسؤولون في مصر؟**

والإجابة أن الاستقالة معناها الخروج عن طاعة النظام والنضال مع القيادة السياسية صاحبة سلطة النعنين والإعفاء حسب المادتين 141 و143 من الدستور اللتين تحصران هذه السلطة في رئيس الجمهورية.

وبالنسبة فإن القضية ليست فقط أن يتقدم المسئول باستقالته بل أيضاً أن يتم قبول هذه الاستقالة. وقد ذكرنا الأستاذ سليمان جودة أن الرئيس السادات حين وافق على قبول استقالة الوزير محمد إبراهيم كامل اشترط عليه ألا يذبح الخبز هو بل سوف يعلنه الرئيس شخصياً.

ويكون السؤال المهم الثاني هو متى يستقيل الوزراء في مصر، وأجيب أن ذلك سوف يتحقق يوم يكون الشعب هو صاحب القرار في اختيارهم وسحب الثقة منهم، أي حين تحصل مصر على دستور يضع السلطة حقيقة في يد الشعب. وحين تكون الديمقراطية هي أساس الحكم، وحين يكون النظام البرلماني هو السائد وخروج مصر من أسس "النظام الرئاسي" الذي كرس سلطة الحاكم منذ بداية العهد الجمهوري إلى الآن !!



## 23. أربعة أحكام تاريخية.. تدين ممارسات حكومية<sup>50</sup>

يمثل القضاء المصري أحد المؤسسات الوطنية القليلة التي يزورها المصريون وتفخض بها مصر، وتعتبر السلطة القضائية السياج الحصين لحماية مصالح المصريين والحفاظ على مقدرات الوطن، والضرب بيد من حديد على كل من تسول له نفسه الإساءة إلى هذا البلد الأمين وشعبه العظيم.

### أحكام سيسجلها التاريخ

فقد شهدت مصر صدور أربعة أحكام قضائية تاريخية تدين صدر القضاء المصري الشامخ وتؤكد أن قضاة مصر العظام هم الساهرين على تطبيق القانون وتأكيد احترام الدستور. وتعتبر تلك الأحكام القضائية الأربعة قرارات إدانة لممارسات حكومية من فوضته شعبياً.

### الحكم الأول:

هو قرار محكمة القضاء الإداري الصادر في السادس عشر من نوفمبر 2008 بمنح أهالي جزيرة القرصاية من منازلهم وإلغاء قرار رئيس الوزراء الصادر بنزع ملكية أراضي الجزيرة بعد أن كان كل من وزير الزراعة ومحافظة الجيزة قد أصدر قرارات بإخلاء منازل المواطنين في الجزيرة وعدم تجديد عقود الإيجار لهم. وكان حكم المحكمة قد استند إلى أنه قد ثبت لديها أن صدور القرار شابته سوء استعمال السلطة، وأن الحكم قد جاء مراعيًا لمصلحة الناس وحماية استقرار معيشتهم، بما يرقى للمصلحة العامة التي تعلق على مصلحة الدولة في نزع ملكية الجزيرة.

### الحكم الثاني:

كان القرار التاريخي الثاني لمحكمة القضاء الإداري يوم الثامن عشر من نوفمبر 2008 ويتضي بوقف قرار تصدير الغاز إلى إسرائيل، حيث أكدت المحكمة أن قرار بيع الغاز مخالف للدستور حيث نصت المادة 123 على حماية موارد الثروة الطبيعية للبلاد باعتبارها مورداً من موارد الدولة، وليست ملكاً للأجيال الحالية فقط بل ملك للأجيال المستقبلية. كما أن الحكومة قد خالفت الدستور بعدم عرض اتفاقية بيع الغاز على مجلس الشعب لاستصدار قانون موافقته على التزامات باستغلال موارد الثروة الطبيعية الموهوبة للشعب. كما أضافت المحكمة أن قرار وزير البترول رقم 100 لسنة 2004 وما ترتب عليه من تصرفات

<sup>50</sup> نشر المقال في صحيفة الوفد عام 2008

قد صدر معدوماً لمخالفته، لأحكام الدستور ولا يترتب عليه أي أثر قانوني، وقالت المحكمة في حينيات حكمها إن تصدير الغاز يرض بمصلحة الأجيال القادمة أصحاب الحق في موارد الدولة. ومن المعروف أن اتفاقية بيع الغاز لإس آيل تم توقيعها بين وزير البترول المصري ووزير البنية التحتية الإسرائيلي بنيامين بن إليعازر في يونيو 2005 بقيمة 2.5 بليون دولار أمريكي ثمناً لـ 900 بليون قدم مكعب من الغاز المصري التي سيجري توطينها خلال 15 سنة!

### الحكم الثالث:

وجاء الحكم الثالث يوم الخامس والعشرين من نوفمبر 2008 الناشر في ليلزم وزارة الداخلية بمنح وجود قوات أمن كحرس داخل حرم جامعة القاهرة، وعدم ممارستها أي نشاط يمس استقلال الجامعة، وطالب الحكم بإنشاء وحدة للأمن الجامعي تتبع رئيس الجامعة بدلاً من إدارة الحرس التابعة لوزارة الداخلية. وكنا نعلم الدور الذي يقوم به الأمن في الجامعات المصرية، إذ أن أغلب القرارات المنصلة بشؤون هيئة التدريس تعرض على الأجهزة الأمنية قبل صدورها، كما أن مسائل الطلاب والإقامة في المدن الجامعية وانغابات الحوادث الطلاب وغيرها من أمور الأنشطة الطلابية تخضع لرقابة وتدخلات أمنية معروفة. ويأتي في قمة التأثير الأمني أن اختيار القيادات الجامعية يتم في ضوء مراجعات أمنية مستفيضة. والمعنى أن الحكم إذ يشير إلى قضية استقلال الجامعات إنما ينكأ جرحاً غائراً تشع مص كلها بالأمه حين ترى ما وصلت إليه جامعاتها من مستوى علمي ومناخ ونضوب لنشاط البحث العلمي مما يجعلها خارج نطاق المنافسة مع الجامعات العربية في العالم أو حتى مع جامعات كثير من الدول الإفريقية والاسيوية التي صاحبنا في مشوار التنمية ولكنها تفوقت وتميزت عنا من أجل كبيرة.

### الحكم الرابع:

قد أصدرت محكمة جنايات القاهرة في 20 نوفمبر 2008 حكماً بالسجن المشدد من سنة إلى 10 سنوات على ثمانية عشر شخصاً في مقدمتهم يوسف عبد الرحمن وكيل وزارة الزراعة السابق ورئيس البورصة الزراعية وقد حكم عليهم بالسجن المشدد عشر سنوات وعزله من وظيفته لما أسند إليه في قضية "المليدات المسطنة". كما عاقبت المحكمة مراندا الشامي بالسجن المشدد سبع سنوات وعزلها من وظيفتها. وكان قد سبق الحكم بالسجن على المتهمين وغيرهما في القضية ثم نقض الحكم وقررت محكمة النقض إعادة المحاكمة حيث صدرت الأحكام المشار إليها للمرة الثانية. وتثير هذه القضية مسألة اختيار وتصعيد

القيادات في الأجهزة الحكومية وغياب المعايير الموضوعية في تقييم أداء هؤلاء الأفراد ن تتاح لهم الصلاحيات وسلطة النصف من دون مساءلة أو محاسبة. كما تثير قضية النهاون في مساءلة القيادات الأعلى في الدولة عن سوء اختيارهم لمساعدتهم وما ينشأ عنه من كوارث.

### سمات معينة للقرارات المحكوم بالغائها

ويلاحظ المتأمل للأحكام الأربعة أنها تصدت لمجموعة من الممارسات والنصقات الحكومية تشترك في كونها صادرة عن سلطة حكومية منفردة من دون مشاركة المتأثرين بها أو إتاحة الفرص لهم للتعبير عن وجهات نظرهم، الأمر الذي يدفعهم للانتجاء إلى القضاء لإبطال تلك القرارات والنصقات الجائرة والضايرة لهم وبغيرهم من المواطنين. وفي حالات الأحكام الأربعة نرى أنها تتعلق بقضايا ذات تأثير على قطاعات غيرية من المواطنين، بل إن أحكام إلغاء بيع الغاز لإسرائيل وإلغاء تواجد قوات الأمن داخل الحرم الجامعي والحكم بسجن المسبيين في اسئراد الميقات المسطنة، كلها أحكام صدرت في قضايا تمس المصريين جميعاً في حاضرهم ومستقبلهم. ويكفي الاستشهاد بقول المحكمة إن بيع الغاز يؤثر في حقوق الأجيال القادمة صاحبة الحق في موارد الدولة. ونعجب إذ تضبط محكمة القضاء الإداري الحكومة، منبسة بإهدار حقوق الأجيال القادمة بالشرطي في مورد طبيعي ناضب وهو الغاز وفي الوقت نفسه تزعم الحكومة أنها حرصة على الأجيال القادمة وتطرح فكرة إنشاء "صندوق الأجيال" بلا موارد فعلية تقريباً وذلك ضمن مشروعها للملكية الشعبية للأصول المملوكة للدولة.

وفي جميع الحالات السابقة نجد الممارسات الحكومية تتسم بالتعير والبعد عن الشفافية. فلا اتفاقية تصديق الغاز إلى إسرائيل أعلنت للرأي العام أو لمجلس الشعب، ولا المفاوضات التي تزعم الحكومة أنها تديرها تهدف تعديل أسعار النصلين قد أتيح لأحد معرفة ما يجري فيها وهل هناك مفاوضات حقاً أم هي وسيلة حكومية لصرف الأنظار عن ههنا الحقيقية بالشرطي في ثروة البلاد بأخص الأسعار.

وثمة ظاهرة أخرى في تلك القرارات الحكومية المملغة، أن لها أغراض خافية تختلف عن الأهداف المعلنة، من ذلك مثلاً أن محاولة الاستيلاء على أمراض المواطنين خجعة نزع ملكيتها للمنفعة العامة تحقي ومراها مشروع كان يقف وراءه رجال أعمال من ذوي العلاقة بالحزب الحاكم لنحويل الجزيرة إلى الاستثمار السياحي. ولا شك أن حكم المحكمة بإلغاء قرار رئيس الوزراء بنزع ملكية الجزيرة يجعل من المهر إعادة مناقشة قضية اختلاط السلطة الحكومية ومصالح رجال الأعمال مما يتيح لهم الحصول على ميزات غير

علاوية وإخضاع الدولة لغبائهم، ومن ثم تصدر قرارات في ظاهرها الحرص على المصلحة العامة وباطنها تحقيق مصالح خاصة لجال الأعمال المقربين من الحكم. وثمة سمة أخرى للممارسات الحكومية التي تصدت لها أحكام محكمة القضاء الإداري ومحكمة جنايات القاهرة، ذلك أنها تثير غضب واسنياء الجماهير العريضة من المواطنين وتهدد - حال اسنمرها واستحالتها - بإحداث مشكلات تهدد أمن الوطن واستقراره، كما تهدد صحة المواطنين بأشد الأضرار والأمراض الخطيرة التي تنشأ نتيجة الفساد المؤدي إلى اسنيراد واستخدام مييدات زراعية مسطنة، وأقماع مسنوردة لا تصلح للاستهلاك الآدمي، واستعمال أكياس للدمر ملوثة ولا تنوف لها الشروط والمواصفات الصحية.

### الحكم بوقف بيع الغاز وقضية الطاقة في مص

إن الطاقة بمصادرنا المختلفة هي المحرك الأساسي للشمية الاقتصادية والاجتماعية، ومن ثم فإن أي تهديد بنضوب أو اقتطاع مصدر للطاقة يمثل تهديداً مباشراً لفرص تحقيق الشمية الوطنية الشاملة، وبالتالي تهديداً لأمن الوطن ومستقبله. وفي الوقت الحالي، فإن مصادر الطاقة المسنغلة في مص تنحص في زيت البترول والغاز الطبيعي والطاقة الكهرومائية، ففي عام 2007 بلغ إنتاج زيت البترول 664,000 برميل يومياً بينما كان الاستهلاك 653,000 برميل، وبذلك يكون الإنتاج قد انخفض عن مسنواه في 1995 حين كان 950,000 برميل/يوم، وكانت الزيادة البسيطة في الإنتاج عن الاستهلاك هي السبب في عدم تحول مص لنصبح مسنورداً صافياً للبترول. وتبلغ الاحنيطيات المؤكدة من البترول 3.7 بليون برميل في 2007، وبر غير جهود البحث والاستكشاف واستخدام تقنيات أفضل لتحسين إنتاجية الآبار، فإن الإنتاج في تراجع سنوياً. إن الموقف الحالي للثروة البترولية ينبى باتجاه عام نحو تآكل الاحنيطي المصري حيث يسهر في هذه الظاهرة زيادة الاستهلاك المحلي بالإضافة إلى تأثير النضدين، وإن كانت الكميات المتاحة للنضدين الآن لا تتجاوز 80,000 برميل/يوم وهي الفرق بين الإنتاج الآخذ في الانخفاض والاستهلاك المحلي المتزايد باسنمرار.

من جانب آخر، فإن موقف الغاز الطبيعي يبدو أفضل حيث زاد الإنتاج بنسبة 30% بين عامي 1999 و2007. وفي عام 2006 تم إنتاج 1.9 تريليون قدم مكعب من الغاز بينما كان الاستهلاك 1.3 تريليون قدم مكعب، وتصل الاحنيطيات المؤكدة الآن إلى 58.5 تريليون قدم مكعب أي ما يعادل استهلاك

45 سنة فقط بفض بقاء معدلات الإنتاج والاستهلاك على ما هي عليه. فإذا أخذنا في الاعتبار أن ما يقرب من 75% من الطاقة الكهربائية المولدة في عام 2005 كانت تعتمد على الغاز الطبيعي كمصدر للطاقة، فإن ذلك يلقي بظلال كئيبة على مستقبل الطاقة في مصر إذا استمر تصدير الغاز بالمعدلات الحالية. ومن المعلوم أن خط أنابيب الغاز العربي الذي يربط مصر بالأردن وسوريا ينتظر أن يمر من خلاله ما يقرب من 32.2 بليون قدم مكعب ترقيع في 2013 إلى 77.3 بليون قدم مكعب. كما ينتظر أن يصل الغاز المصري عبر سوريا إلى تركيا اعتباراً من عام 2011 ثم يصل إلى النمسا، بلغاريا، رومانيا والمجر. أضف إلى ذلك أن خط الأنابيب الواصل من العريش إلى إيشكيلون الإسرائيلية بدأ العمل في 2008 تنفيذاً للاتفاقية الموقعة مع إسرائيل في 2005 والتي تقضي بتزويدها ب 60 بليون قدم مكعب سنوياً ولمدة خمسة عشر عاماً. أضف إلى كل ذلك أن ليبيا ستنهي هي الأخرى خط أنابيب بين الإسكندرية وطبرق حتى تحصل على الغاز المصري. من جانب آخر، فإن بعض الخبراء يطالبون بالتوسع في استخدام الغاز الطبيعي كوقود بديل للمنتجات البترولية السائلة بقدر الإمكان حيث يعتبر أحد أهم مصادر الطاقة في مصر الآن إذ يوفر ما يقرب من ثلث الطاقة الأولية المستهلكة. كل ذلك يوضح مدى حساسية موقف الطاقة في مصر وخاصة الغاز الطبيعي وتأثيره في قضايا التنمية وتحديد طرق المستقبل المصري. لذا ورغم ما يبدو أن موقف الغاز الطبيعي مطمئن من حيث ضخامة الاحتياطيات المقدرة، إلا أننا نرى أهمية مراجعة موقف الغاز الطبيعي ووضع إستراتيجية متكاملة لحفز عمليات البحث والاستكشاف ولشمية الإنتاج وزيادة الاحتياطيات، ومراجعة سياسات واتفاقيات التسعير وضبط عمليات التصدير في حدود ضيقة لإعطاء الأولوية للشمية الاحتياطيات الوطنية الحالية والمستقبلية حفاظاً على ثروة الوطن وحماية لحق الأجيال القادمة في هذا المصدر الطبيعي المهم. لذلك يعتبر الحكم التاريخي لمحكمة القضاء الإداري علامة بارزة تنوع جهود المواطنين ومنظمات المجتمع المدني المعارضين لتصدير الغاز إلى إسرائيل، خاصة وأنه يعتبر في حكم المؤكد أن ثروة مصر من الفحم والاحتياطي المؤكد منه تتآكل فضلاً عن تدهور نوعيته، وكلها عوامل تقلل من فرص استخدامه كمصدر للطاقة الأولية يمكن أن يكون لها تأثير يذكر في توفير حجم الطاقة المطلوبة لمصر.

إن تلك الأحكام التاريخية هي في الحقيقة طرح للشمية بالحكومة، فهي تلغي قرارات لرئيس الوزراء وزير الداخلية ووزير الزراعة، وتدين تصرفات للمساعدين المقربين من نائب رئيس الوزراء ووزير

الزراعة الأسبق يوسف والي وغيره من المسؤولين في الدولة ان يصدر من قرارات وينخذون مواقف ضارة بأمن الوطن واستقراره واقتصاده، مما كان ينبج معه على الحكومة أن تنقدم باستقالها بدلاً من محاولة الالتفاف على الأحكام والمراوغة في تنفيذها .

### دلالات مهمة لأحكام القضاء بإلغاء قرارات الحكومة!

إننا نعتبر الأحكام الأربعة المشار إليها بمثابة أحكام إدانة للحكومة تثبت فشلها في أداء مهمتها المحددة في العمل على تحقيق الصالح العام وحماية مصالح المواطنين وضمان أمنهم واستقرارهم وتوفير سبل ووسائل العيش الآمن الكريم لهم وللأجيال القادمة من بعدهم. فحين تصدر محكمة القضاء الإداري حكمها بإلغاء قرار لرئيس الوزراء فهي قد اطمأنت إلى فساد القرار ومخالفته للدستور والقانون، وتيقنت من كونه إساءة استخدام للسلطة وإهدار لمصالح المواطنين المخاطبين بذلك القرار. كما أن صدور تلك الأحكام، وقد جاء بعد استماع المحكمة إلى دفاع الحكومة واستعراضها لما تكون قد قدمته من دفاع، إنما يقطع بأن المحكمة لم تقنع بدفاع الحكومة وتيقنت من ضعف حجتها وغياب المبررات الحقيقية المساندة لصدور مثل القرارات المحكوم بإلغائها. كذلك نستدل من تلك الأحكام أن المحكمة كانت أحرص على المصلحة العامة من الحكومة، وأن الأحكام الصادرة هي محاولة جادة لوقف إهدار موارد وطنية وحماية المواطنين من أضرار صحية واقتصادية واجتماعية، وصيانة لحقوق الأجيال القادمة في موارد الدولة وثورات الوطن كما الشأن بالنسبة للحكم بإلغاء قرار بيع الغاز إلى إسرائيل ويعتبر حائط صد لوقف استنزاف ثروة الغاز الطبيعي وهي ثروة ناضبة بطبيعتها، والحفاظ عليها أهم وأجدى للشمية الاقتصادية والاجتماعية للوطن، خاصة إذا أخذنا في الاعتبار الأسعار المتدنية لتصديره إلى إسرائيل وغيرها .



## 24. تساؤلات مشروعة لأهل الحل والربط في المحرسة... 51!

شأن كل المصريين المهمومين بحال المحرسة ومستقبلها، ففرت إلى ذهني مجموعة أسئلة لم أجد لها إجابات، ورحمت أفحص جميع الصحف - خاصة الحكومية - والصادرة خلال الأسابيع الماضية باحثاً عن معلومات أو تصريحات لمسؤول [وما أكشها!] تشفي حاجتي للفهم فلم أجد، ولم يعد لي من سبيل سوى أن أطرح تلك التساؤلات في هذا المقال عسى أن تثير شهية بعض المسؤولين إلى تصحيح يقدم تفسيراً لما أعانيه - وملايين المصريين معي - من حيرة.

### الاتحاد من أجل المتوسط

افقدت في باريس يوم الأحد الماضي القمة المشتركة لقادة الاتحاد الأوروبي مع قادة دول جنوب المتوسط ومن بينها سوريا وإسرائيل وقادة دول شمال أفريقيا ما عدا العقيد القذافي لإعلان قيام الاتحاد من أجل المتوسط الذي تشارك مصر في رئاسته ممثلة لدول جنوب المتوسط بينما تقوم فرنسا بدور الرئيس المشارك ممثلة لدول شمال المتوسط. والمثير للدهشة هو القدر المحدود من المعلومات المتاحة حول هذا الاتحاد كان اسمه "الاتحاد المتوسطي" حين طرح الرئيس الفرنسي ساركوزي فكرته لأول مرة في فبراير 2007 ليكون اتحاداً لدول حوض البحر المتوسط تقوم بينها علاقات متعادلة وتعامل في نطاقه على قدر المساواة، ثم تحول إلى "الاتحاد من أجل المتوسط" يضم دول أوروبا أعضاء الاتحاد الأوروبي إل 27 بكل ما حققته من تقدم اقتصادي وثقفي وديمقراطي في إطار وحدة شبه كاملة من خلال "الاتحاد الأوروبي"، وفي نفس الوقت يضم مجموعة من دول جنوب المتوسط بينها من الخلافات والثاقضات أكثر كبيراً مما بينها من توافق. فضلاً عن ذلك فإن ما تعانيه دول جنوب المتوسط من تواضع معدلات التنمية ومستويات المعيشة وانحصار الحريات السياسية وغلبة النظر اللاديمقراطية تجعلها في الموقع الأضعف في علاقاتها مع دول شمال المتوسط والمجموعة الأوروبية.

ليست هناك معلومات واضحة عن أهداف هذا الاتحاد وأسباب تغيير اسمه، كما لا نعلم تفاصيل عن آليات إنشائه أو أجهزته ومسؤوليات الأعضاء وفرصهم في الاستفادة منه. وتقول بعض التحليلات أن هذا الاتحاد هو مشروع ساركوزي في الأساس لمحاولة استعادة الدور الفرنسي في المنطقة واعتباره بديلاً لعملية

51 نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.



برشلونة التي بدأت منذ 1995 ولم تحقق المطلوب منها. كما يشير بعض المحللين أن ثمة خلافات فرنسية ألمانية، كانت وراء تقزير مشروع الاتحاد المتوسطي وتحويله إلى الصورة الحالية، من تلك الخلافات مناوئة فرنسا لانضمام تركيا إلى الاتحاد الأوروبي وهو الأمر تشجعه ألمانيا والتي أصرت على انضمام مجموعة الدول الـ 27 أعضاء الاتحاد الأوروبي جميعاً إلى الاتحاد الجديد ليكون ذلك وسيلة لإحياء عملية برشلونة، ولكي تشارك كل دول الاتحاد الأوروبي في بحث وتقرير مشروعات الاتحاد الجديد ومصادر تمويلها بمراعاة مطالب دول أوروبا الشرقية التي انضمت إلى الاتحاد الأوروبي ولها احتياجاتها الواضحة، ملاحقة التقدم الاقتصادي لمجموعة دول الاتحاد الأوروبي غرب أوروبا. أي أن هناك صراعاً مكبوتاً بين ألمانيا وبين فرنسا هدفه ألا يكون الاتحاد الجديد كياناً مستقلاً يتخذ أحلام فرنسا في السيطرة والنفوذ بالتأثير السياسي والثقافي والاقتصادي على منطقة حوض المتوسط، بل يؤسس منظومة تحت لواء الاتحاد الأوروبي وفي إطار سياساته المتوسطية.

وليس يعنيني كثير أهذا الخلاف الألماني الفرنسي رغم أهيمته وتداعياته، بل ما تخصصنا هو كيف تم اتخاذ القرار المصري بالانضمام إلى هذا الاتحاد غير الواضح المعالم؟ على حد علمي - وأرجو أن أكون مخطئاً - لم تتم مناقشة هذا الموضوع في مجلس الشورى أو مجلس الشعب، ولم نسمع عن مناقشة جرت في مجلس الوزراء حول الاتحاد ومسؤوليات مصر حال الانضمام إليه، وما هي الفوائد والمزايا التي نتوقعها عن طريقته. لم تقر بياناً من وزارة الخارجية المصرية توضح أبعاد هذا الاتحاد ودور مصر فيه، وما هي تداعياته وتأثيراته على التزامات ومصالح مصر المقررة في اتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي والتي دخلت حيز التنفيذ منذ ثلاث سنوات. وبالمناسبة لم نسمع أو نقرأ تقييماً لاتفاقية الشراكة، تلك وما حققته لمصر من فوائد، ومدى ما يمكن تحقيقه، أو تجنبه في اتفاقية الاتحاد من أجل المتوسط.

بقدر ما أعلم مما هو منشور حول هذا الموضوع فإن الأمر يخص في قرار الرئيس وقبوله برئاسة الاتحاد بالمشاركة مع الرئيس الفرنسي. لم توضح الدولة المصرية قرارها بالانضمام إلى مشروع ساركوزي بالرغم من اعتراض ليبيا وإعلانها الانسحاب من المشروع وتحفظ الجزائر وتردد تركيا. وبنفس القدر من عدم الوضوح، لا نجد توضيحاً رسمياً لآثار هذا الاتحاد الجديد ودوره في جعل النسيج مع إسرائيل أمراً واقعاً سنلتزم به الدول العربية جميعاً بحكم عضويتها للاتحاد الجديد والتزامها بسياساته! وفي الحقيقة فإن مقالة الأستاذ مكرم محمد أحمد في الأهرام يوم السبت 12 يوليو كانت هي التفسير الأوضح في غياب التفسير

السمي !! إن الدولة المصرية مدعوة لتوضيح مواقفها واختياراتها من مثل تلك المشروعات، والأهم أن تنبع الطرق والوسائل الدستورية والديموقراطية قبل الموافقة عليها .

### وما الحقيقة في موضوع أجر يوم؟

أصبح موضوع مصنع أجر يوم للسجاد المقرر إقامته في دمياط أو تخديداً في رأس البر من الأمور المثيرة للعجب في مصر المحروسة، ولا نكاد نصل إلى نقطة نعتبرها نهاية للمشكلة إلا وتبرز مشكلات جديدة . فبعد معارضة متواصلة من أهالي دمياط ورأس البر للمشروع يباركها محافظ دمياط أدت إلى تصدي مجلس الشعب للقضية بتكليف لجنة من أعضائه لتقصي حقائق المشروع واستعانت بأراء اثنين من كبار علماء البيئية في مصر لهما سمعتهما الدولية المشهورة، وبعد أن اقتنع أعضاء مجلس الشعب بما جاء في تقرير اللجنة أصدر توصية غير محددة بنقل المصنع خارج محافظة دمياط . واحتل الدمايطية بما اعتبروه نصراً لقبضتهم، وبدأ أبناء المحافظات المرشحة لنقل المصنع إليها في الاستعداد لشحن حركة مقاومة مشاهة لحركة أبناء دمياط . ولكن الأمر لم يهدأ، إذ ترددت الأنباء مرة أخرى عن حلول مختلفة للمشكلة وافق عليها نواب مجلس الشعب عن دمياط . وبدأ أهالي دمياط يستعدون مرة أخرى للمعركة حين خرج أحد نواب مجلس الشعب ليعلن في لقاء مع مقدم برنامج 90 دقيقة على قناة المحور الأسبوع الماضي اتماماً صريحاً لمحافظة دمياط بأنه وراء هذه الضجة لمعارضة مشروع أجر يوم، وأنه - أي المحافظ - سبق له الموافقة على مشروع مماثل لشركة هندية كان سيعتمد على تقنيات متقدمة ومعدات مسهولة ولكن هذا المشروع مرفوض من وزارة البترول ومن الشركة القابضة للكيمياويات الأمر أثار حفيظة المحافظ وجعله راعياً في إفسال مشروع أجر يوم حظي بموافقة وزارة البترول وتدخل فيه الشركة القابضة شريكاً بنسبة 40% .

ولم ينوقف الأمر عند هذا الحد، بل راجت الشائعات عن أن القضية لا تنصل بهديدات بيئية ولا تلويث لهواء رأس البر، بل القضية في الأساس صراع من أجل الأرض والرغبة في تسقيعها من خلال إثارة هذه الزوبعة، والأخطر من ذلك أن البعض يربط بين قضية أجر يوم وبين أرض الضبعة التي يتور حولها صراع، إذ يريدون أن يرفض مشروع أجر يوم تجنباً لآثار الضارة على البيئة في منطقة أهلة بالسكان ولها بعدها السياحي سيكون مبرماً مهماً لنقل المشروع النوي من الضبعة خجعة أخطارها البيئية المحملة على كامل منطقة الساحل الشمالي، ومن ثم خلقوا أرض الضبعة للاستثمار السياحي ! والآن أين الحقيقة؟

## وشهد شاهد من أهلها!

نش في جريدة الأهرام منذ ما يقرب من أسبوعين مقالان للدكتور مصطفى السعيد وزير الاقتصاد الأسبق ورئيس اللجنة الاقتصادية في مجلس الشعب وعضو الحزب الوطني الديمقراطي كانت الرسالة الأساسية فيهما مرفوض واضح وصريح لبيع البنوك المصرية إلى بنوك أجنبية، أو عربية، وتسيبه واضح من الدكتور السعيد عن خطوة سيطرة البنوك العربية والأجنبية على أكثر من 40% من الجهاز المصرفي المصري، وكيف أن تلك البنوك غير المصرية لا تهم إلا بزيادة أرباحها من خلال التوسع في الائتمان الاستهلاكي والتباعد بشكل واضح عن تمويل مشروعات التنمية الأساسية في البلاد.

وأضاف الدكتور السعيد شهادة مهمة يوم الجمعة الماضي 11 يوليو في حوار أجرته معه محررة بالأهرام أوضح فيها معارضته للتعديلات التي اقترحها أحمد عز على المادة 26 من قانون منع الممارسات الاحتكارية، وأكد عدم اقتناعه بتلك التعديلات وأنه لا يندفع عن تعديلات لا يؤمن بها، كما بين الدكتور السعيد أنه كان من الأوفى ألا يتقدم أحمد عز باقترح تلك التعديلات، مشيراً في الوقت نفسه أنه لا يعتقد أن أحمد عز قدّم تلك الاقتراحات من دون موافقة الحزب والحكومة!

ويقول الدكتور السعيد في شهادته " وفي مصر حيث الممارسة الديمقراطية ما زالت وليدة، وحيث أن الشفافية غير مكتملة، فإن هناك تخيلاً قد يحدث من رجال الأعمال لمصالحهم الخاصة.."، وكان هذا في معرض تعليقه على سؤال للمحررة بأن رجال الأعمال أصبحوا يشكلون الآن قوة مهيمنة على محركات التشريع داخل مجلس الشعب مما يشكل تعارضاً بين مصالح رجال الأعمال والمصلحة العامة للمجتمع.

ويلقي الدكتور السعيد برأيه الواضح أن أسعار بيع الغاز المصري لإسرائيل وغيرها مندنية وأنه كان من الواجب أن ينضم العقد نصاً للمراجعة الدورية لأسعار النضدين بما يواكب حركة الأسعار العالمية للغاز. ثم يهنيء الدكتور السعيد شهادته بقوله " ومع تقديري للاعتبارات التي أملت على الحكومة ضرورة فرض ضرائب جديدة، فإن هناك من يقول إنه قد يكون الأفضل الترتيب في إصدار الضرائب الجديدة وإرجاء ذلك لفترة معقولة من تاريخ إقرار العلوة".

هل نتوقع يا ترى تفسيراً وتوضيحاً من مسئول حكومي في هذه الأمور التي آثارها الدكتور السعيد وهو يعبر في ذلك عن أمراء ومشاعى ملايين المصريين يفزعهم ذلك النمو السطاني لتفوذ وسيطرة حفنة من

رجال الأعمال على مقدرات الوطن، وتزعجهم قرارات الجباية الحكومية التي تسلب ما تقرر له من  
علاوات ضيعة لا تسمن ولا تغني من جوع في مواجهة موجات الغلاء والنضج مع اسنمرار قفاقر حالة  
البطالة؟

**من فعلها بر مسيس العظير؟**

يدكرني نثال رمسيس العظير بما آل إليه مصير كوبري أبو العلا الشهيد الذي ترقكك على وعد بإعادة  
نصبه في مكان آخر على النيل ليكون منحنفاً ومن سماً مفتوحاً للفنانين، ومزاً ثقافياً للمواطنين والسائحين،  
ثم لا يدري أحد الآن أين هو!

**نثال رمسيس الآن في المنحنف الكبير**





السيد الوزير الفنان فاروق حسني،

أنت مطالب باعتماد لرمسيس العظيم وبلصم كوبري أبو العلا الذي هو في ذات الوقت مصمم برج أيفل -  
 إن لم أكن مخطئاً - وعليك المبادأة بتصحيح الوضع وإعادة النمثال والكوبري إلى حالتها كريمة، تليق بهما  
 وتقدير الدليل على إتمام ذلك ضمن مسوغات ترشحك لمنصب مدير عام اليونسكو.



<https://youtu.be/xZ5nsLng8eQ>

## 25. تساؤلات حول برنامج الحكومة لمواجهة الأزمة<sup>52</sup>؟

كان الإنذار المبكر عن وقوع الأزمة المالية العالمية يوم السابع من فبراير 2007 حين أعلن بنك HSBC تحقيقه خسائر بسبب مشاركته في عمليات إقراض غير جيدة، وتبعته شركة "القرن الجديد المالية New Century Financial حين تقدمت في الثالث من إبريل في نفس العام بطلب تطبيق الفصل الحادي عشر والذي يوفى لها الحماية من الإفلاس وأعلنت تسريح نصف عدد العاملين لها. وتوالى الأحداث وكلها تشير إلى تراكم سحب قند بعاصفة شديدة سوف تضرب اقتصاديات الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا والعالم كله. ففي الثلاثين من شهر أكتوبر 2007 قدم الرئيس التنفيذي لبنك ميريل لنش Merrill Lynch باستقالته بعد أن تبين للبنك أن 7.9 مليار دولار أصبحت في عداد القروض السيئة التي لا يتوقع تحصيلها. وفي السادس من ديسمبر 2007 أعلن الرئيس الأمريكي بوش عن خطط لمعاونة أكثر من مليون من أصحاب المساكن العاجزين عن سداد أقساط القروض التي حصلوا عليها لشراء مساهمهم ومن يهددهم المقترضون باتخاذ إجراءات بيع المساكن المهونة لهم لاسترداد القروض. وفي السابع عشر من ديسمبر أتاح بنك الاحتياطي الفيدرالي [البنك المركزي الأمريكي] 20 مليار دولار وقدم البنك المركزي الأوروبي 500 مليار دولار لمساندة البنوك التجارية في التغلب على مشكلة نقص السيولة في فترة الأعياد. وفي التاسع من يناير 2008 أعلن البنك الدولي أن معدل النمو الاقتصادي العالمي سينخفض نتيجة لأزمة القروض. وفي الحادي والعشرين من يناير حدث أكبر هبوط في أسواق الأوراق المالية العالمية منذ أحداث الحادي عشر من سبتمبر 2001. وفي السابع من مارس 2008 قدم بنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي أكبر مساعدة للبنوك التجارية وقدرها 200 مليار دولار وذلك لمواجهة أزمة نقص السيولة. وتوالى الأحداث وتضاعف حدة الأزمة مع بدايات سبتمبر 2008 حين اضطرت الحكومة الأمريكية للتدخل لمساعدة أكبر شركتين للتمويل العقاري وهما فاني ماي Fannie Mae، وفريدي ماك Freddie Mac وذلك بدفع 200 مليار دولار فضلاً عن 144 مليار دولار لشراء سندات مرهن إضافية للشركتين. ثم جاء إفلاس بنك ليمان براذرز في منتصف سبتمبر إعلاناً واضحاً عن ضخامة حجم الكارثة الاقتصادية. وبعثت الأيام تشدد حدة الأزمة، وتعلن الحكومة الأمريكية عن خطة إنقاذ تتكلف 700 مليار

52 52 نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

دولار، كما يعلن الاتحاد الأوروبي عن خطة مماثلة. وتتسابق حكومات العالم في الداعي لمواجهة الأزمة وحماية اقتصاديات بلادها من تأثيرات العاصفة الكارثية. وتجنح وزراء مالية الدول السبع الكبرى وممثلين عن صندوق النقد الدولي في واشنطن يوم الحادي عشر من أكتوبر 2008 ليعلنوا خطة من خمس نقاط لمواجهة الكارثة، وفي مقدمتها إنفاق مليارات الدولارات لإعادة بناء النظام المصرفي العالمي وتنشيط تدفق الائتمان. ويعترف آلان جرينسبيرج الرئيس السابق لبنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي أنه كان مخطئاً حينما اتخذ موقفاً سلبياً من أزمة النظام المصرفي في الولايات المتحدة الأمريكية. وفي التاسع من نوفمبر 2008 تعلن الصين عن خطة مدتها عامين ينرمقنضاهها إنفاق 586 مليار دولار لششيط الاقتصاد بالاستثمار في مشروعات البنية التحتية والمشروعات الاجتماعية وكذلك تخفيض الضرائب على الشركات. ويعقد مؤتمر القمة للدول العشرين G-20 في واشنطن يوم الخامس عشر من نوفمبر والذي ضم بعض رؤساء الدول النامية إلى جانب قادة الدول الكبرى وذلك لبحث تداعيات الأزمة ويقرر المؤتمر ضرورة اتخاذ إجراءات عاجلة لمحاولة منع الاقتصاد العالمي من الوقوع في مستشع لاقرار له. وفي الوقت الذي كانت فيه هذه الأحداث الدرامية تتوالى وتتصاعد تأثيراتها في العالم، كان الخطاب الحكومي في مصر يهون من الأزمة ويسبغعد أن تكون لها تأثيرات على الاقتصاد الوطني في مصر. وظلت تصريحات رئيس الوزراء ووزير المالية تصب في اتجاه تأكيد قوة الاقتصاد المصري وعدم تأثره بتلك الأزمة التي تهدد الاقتصاد في الولايات المتحدة الأمريكية ودول الاتحاد الأوروبي واليابان والصين والهند ومختلف دول العالم. ففي حوار د. أحمد نظيف مع رئيس تحرير الأهرام وكوكبة من كتابه والمثشور يوم 18 أكتوبر 2008 وجه له سؤال مضمونه " أنه أس طيب أن تعلن الحكومة أن الآثار المباشرة للأزمة المالية العالمية علينا ضعيفة، وأنا نترقب الآثار غير المباشرة لمواجهة لها، ولكن هناك بعض الشكوك، لعل من أهمها وأخطرها تزايد حجم الأموال الساخنة في البورصة، والخوف من حدوث أزمة تض باقتصاداتنا، الأمر يؤكد أن تدخل الدولة لضبط تلك الأموال أمر ضروري"، وكانت إجابة رئيس الوزراء أن السؤال يتناول مشروعية تدخل الدولة وانطلق يدافع عن "اقتصاد السوق" منجاهلاً الحديث عن لب السؤال وهو ما كانت تردده المصادر الحكومية من ضعف تأثير الأزمة المالية العالمية على الاقتصاد المصري فيما يبدو أنه موافقة منه على هذا الرأي.

وفي مؤتمر صحفي مشترك مع د. فاروق العقدة محافظ البنك المركزي ود. محمود محي الدين وزير الاستثمار عقب اجتماعين عقدا برئاسة الرئيس مبارك لبحث تأثيرات الأزمة العالمية على مصر، جاءت تصريحات الجمع على نفس السياق من التقليل من أهمية الأزمة والتأكيد على قدرة الاقتصاد المصري على مواجهتها واستيعاب آثارها، وإن كان د. محمود محي الدين قد أشار في نغمة هادئة جداً أن هناك أوجهاً للنأث بالأزمة من خلال تأثيراتها على تجارة مصر الدولية وتحويلات المصريين بالخارج وإيرادات السياحة وقناة السويس والتي سنأثر نتيجة الأزمة في الدول التي تعتمد عليها مصر للحصول على تلك الإيرادات. وفي هذا المؤتمر الصحفي والذي انعقد يوم الثاني عشر من أكتوبر 2008 أكد د. نظيف أمله في أن يواصل الاقتصاد المصري معدلات النمو التي سبق تحقيقها والتي تراوحت بين 6.8% و7.2%. واللافت للنظر أنه لم تكن هناك ولا إشارة واحدة في هذا المؤتمر الصحفي إلى إجراءات من أي نوع سوف تتخذها الحكومة للتعامل مع الأزمة وتحدياتها، بل تبارى أعضاء طاقم القيادة الاقتصادية للدولة في تأكيد قوة الاقتصاد المصري ومساندة الجهاز المصري ولم يش واحد منهم إلى الحاجة لاتخاذ إجراءات من أي نوع ولو على سبيل الاحتياط.

وحسب ما جاء في أهرام الثلاثاء 21 أكتوبر 2008 حول فعاليات مؤتمر اليوم ومني فقد "أكد الدكتور يوسف بطرس غالي أن الاقتصاد المصري يسير بخطى ثابتة، منجاً عن الأزمة المالية العالمية الراهنة، مشيراً إلى أن معدل النمو سيترأج ما بين 6% و7.2% وهو معدل آمن، موضحاً أن مصر لن تتأثر بالأزمة المالية الراهنة، حيث إن معظم الاستثمارات المالية لا تستثمر في الأسواق المالية الخارجية، ولا تعاني مصر أي مشكلات في القطاع المالي، حيث تمتلك السيولة الكافية". وأضافت الأهرام أن د. محمود محي الدين "أكد اهتمام الحكومة بشكل أساسي بتأثير الأزمة العالمية على المواطن العادي، ومحاولة تخفيف آثارها، مشيراً إلى وجود مشكلات وتحديات أساسية في الاقتصاد المصري يجب التركيز عليها، أما الأزمة المالية العالمية فسنتهي مثل غيرها من الأزمات". وفي اجتماع اللجنة المالية والتقدية بصندوق النقد الدولي يوم الثاني عشر من أكتوبر، أكد د. يوسف بطرس غالي الذي قرأ اختياراً رئيساً لها "أن القطاع المصري لن يتأثر بسبب الأزمة المالية العالمية حيث أن أغلب عمليات الإقراض تقتصر على السوق المحلية وبالتالي فإن البنوك المصرية لا تملك الكثير من الأصول التي فقدت قيمتها في أزمة التمويل العقاري الراهنة ولذلك لم تتأثر كثيراً بأزمة السيولة العالمية، هذا بالإضافة إلى قوة الاقتصاد المحلي مما سوف يساعد مصر على تخطي تداعيات الأزمة الراهنة بسلام".



والشاهد أن رئيس مجلس الوزراء وعزير المالية تعافلا تماماً عن تقليد أثر الأزمة العالمية على أنشطة اقتصادية حيوية في مصر وهي السياحة وخدمة العبور في قناة السويس وحجم الصادرات السلعية إلى دول العالم وتدفق تحويلات المصريين بالخارج، كما حرص وزير المالية مبرراته في سلامة الجهاز المصرفي في كونه لا يشارك في عمليات الرهن العقاري، وكان البنوك المصرية ستكون في مأمن من الآثار السلبية لتراجع الطلب المحلي وتراخي النشاط الاقتصادي في البلاد وانكماش الطلب على الائتمان المصرفي لتوقف حركات الاستثمار الجديدة من جانب القطاع الخاص نتيجة توقع المزيد من المشكلات الاقتصادية التي تجعل تلك الاستثمارات غير آمنة وكذا نتيجة ارتفاع سعر الفائدة الإقراض مع إصرار البنك المركزي على عدم تخفيضها خلافاً لكل توجهات وقرارات البنوك المركزية في العالم التي أجرت تخفيضات مثالية على سعر الفائدة من أجل تنشيط الاستثمار وإحياء حركات الأسواق، أو أن البنوك المصرية لن تتأثر بالخسائر الهائلة التي أصابت المعاملين في سوق الأوراق المالية نتيجة هبوط أسعار الأسهم وأغلبهم من المدينيين للبنوك وسوف تتأثر قدرتهم على سداد القروض التي حصلوا عليها لتوظيفها في تعاملهم في البورصة.

تلك النصائح الرسمية المتقابلة أو غير المنزجعة عن تأثير الأزمة العالمية على الاقتصاد المصري بدت مغالطة لحقيقة الأزمة والتي أوضحنا أن بداياتها كانت منذ أوائل 2007، ورغم كل البيانات والنصائح الصادرة عن المنظمات الدولية عن خطورة الأزمة وتأثيراتها على دول العالم وخاصة الدول النامية.

ومع مرور الوقت ووضوح آثار الأزمة العالمية على حقيقتها، اضطرت الحكومة إلى التراجع عن موقفها السابق وبدأت نغمة جديدة في تصريحات المسؤولين بما يفيد أن الأزمة سوف تصيب الاقتصاد المصري إصابات قاسية سوف تؤدي إلى انخفاض معدل النمو إلى 5% أو أقل. ورأينا وزير الدولة للشعبة الاقتصادية يصح يوم التاسع عشر من أكتوبر أنه تقر زيادة الاستثمارات الحكومية بمبلغ خمس مليارات جنيه لتصبح 42 مليار بدلاً من 37 مليار وذلك لمواجهة تداعيات الأزمة المالية العالمية والتي سترتب عليها انخفاض الإيرادات المصرية بنحو أربع مليارات دولار، كما توقع أن يقل معدل النمو الاقتصادي عن 6% في حين أن المستهدف هو 7%. وبين غم بداية الاعتراف الحكومي بأن هناك أزمة، إلا أن نغمة الخطاب الرسمي حتى ذلك التاريخ كانت تسير على منطق التقليل من حجم الأزمة والتهوين من تأثيراتها السالبة على الاقتصاد المصري والنمو بأحلام معدل نمو اقتصادي مرتفع في حدود 6%. ويشترك د. محمود الدين في التهوين من التأثيرات المحتملة للأزمة المالية العالمية على مصر ويقول في حوار طويل مع الصفحة الاقتصادية

بالأهرام يوم 19 أكتوبر أنه لا يزال مقتنعاً بقدرة الاقتصاد المصري على تحقيق معدل نمو 6% بنمو ظرف الأزمات، وهو ضعف متوسط معدل النمو المتوقع في الاقتصاديات الكبرى في العالم، كما أنه لم يذكر حرفاً واحداً عن إجراءات سننخدها الحكومة للتعامل مع ظرف الأزمات، سوى التلميح إلى التواعد الجديدة لتوسيع قاعدة الملكية للأصول المملوكة للدولة، وهو المشروع أعلن يوم التاسع من نوفمبر بعد انتهاء المؤتمر السنوي للحزب الوطني من دون العرض على المؤتمر، وعرف بعد ذلك باسم البرنامج المصري للملكية الشعبية، ولا علاقة له بالتعامل مع الأزمة المالية العالمية!

وفجأة يونيو 2008. أحمد نظيف إلى مجلس الشعب يوم الخامس عشر من ديسمبر 2008 ليقدم بياناً لتأكيد قوة الاقتصاد المصري وقدرته على تحمل الأزمات بدءاً بمجموعة من الأرقام والمؤشرات التقليدية التي تكررهما الحكومة في كل مكان وكل وقت والتي تتحدث عن نمو غير مسبق لمدة ثلاث سنوات على التوالي أكسب الاقتصاد المصري - كما يقول د. نظيف ويكرر وزير الاستثمار - قوة دفع ذاتي. ويفيض رئيس مجلس الوزراء في تعداد الإنجازات الاقتصادية التي حققتها حكومته - والتي لا يشعر بها المواطنون في المحرسة - ومن بينها أن متوسط دخل الفرد قد زاد إلى نحو 10100 جنيه في السنة، بعد أن كان 7000 جنيه. ووجه المغالطة في هذا الرقم أنه يتحدث عن متوسط يتبع بقسمة الناتج المحلي الإجمالي على عدد السكان، ولكنه لا يعبر أبداً عن حقيقة مستوى الدخل لملايين المصريين الذين يقع أكثر من 40% منهم تحت خط الفقر. وقد يكون مفيداً لو تكرر رئيس مجلس الوزراء وأعلن عن عدد المصريين الذين يبلغ دخل الفرد منهم 10100 جنيه سنوياً من بين الثمانين مليون مصريون يعيشون على أرض الكنانة. كما يفاخر رئيس الوزراء أنه قد تم رفع المرتبات بمقدار 30% وهو ما لم يتحدث من قبل حسب تعبيره، ولكنه لا يذكر أن تلك العلاوة قد تم تمويلها برفع أسعار عدد من السلع الأساسية وقبل أن يصرف الناس العلاوة!

### مناقشة فلسفة البيان وتوجهاته

وفي نص البيان المنشور على موقع رئاسة مجلس الوزراء في شبكة الإنترنت عاد د. نظيف إلى التهمين من الأزمة الحالية بقوله إنها أزمة وقتية تنحصر كافة الدول لمواجهةها، وفي ضوء هذا الوجه يقول رئيس الوزراء "هذا يعني أننا نلجأ إلى أخذ عن السياسات التي نلجأ إليها للإصلاح الهيكلي للاقتصاد المصري والتحول إلى اقتصاد السوق والاستثمار من أجل التشغيل والتوازن بين متطلبات الإنتاج الاقتصادي والبعد الاجتماعي والاستثمار في البش من خلال تطوير التعليم والخدمات الصحية وتطوير البنية التحتية الداعمة للنمو [

الموافق، النقل، الطاقة]. إن رئيس الوزراء بقوله هذا يخالف الاتجاه العام في أعنى الدول الرأسمالية التي بدأت في مراجعة سياساتها من أجل الخروج من الدائرة الضيقة للفكر الرأسمالي التقليدي الذي كان يرفض أي دور للدولة في ضبط وتسيير الاقتصاد الوطني ويعتمد سياسات مماثلة لما يردد د. نظيف النمسكها بالاعتماد الكلي على آليات السوق ومبادرات القطاع الخاص. لقد رأينا الولايات المتحدة الأمر بكية تلجأ إلى ممارسة دور واضح للدولة في مواجهة الأزمة الاقتصادية بما يعد خروجا غير مسبوق عن الفكر الرأسمالي التقليدي، ووصل الأمر إلى تأميم بعض البنوك وتدخل الدولة في نقد إدارة الشركات الكبرى المنعشة وتوجيه القائمين على إدارتها بضرورة تطوير أساليبها وعلاج أوجه الخطأ والفساد فيها حتى توصل الحكومة مساعدتها. بل امتد نفوذ الإدارة الأمريكية إلى التدخل لوقف الراتب والمكافآت التي كان يتقاضاها كبار المديرين في الشركات المنعشة للدرجة أن أحدهم أعلن أنه يتقاضى دولاراً واحداً سنوياً لمساندة شركته على عبور الأزمة من خلال الدعم الحكومي. لقد كانت نتيجة السياسات الاقتصادية لحكومات الحزب الوطني عبر سنوات طويلة. وخاصة حكومة د. نظيف. ازدياد حدة الفس وتؤدي مسنوبات المعيشة لملايين المصريين يعيش 20 مليوناً منهم في 1221 منطقة عشوائية مع ضيق لكل الأخطار ومصادر التهديد التي تمس حتى وجودهم ذاتها. إن السياسات التي يردد ككتور نظيف النمسكها لمواجهة الآثار المحتملة للأزمة المالية العالمية هي ذاتها السياسات التي تنصح المنظمات الدولية الآن بمراجعتها والتخفيف منها.

وتحتوي حزمة الإجراءات - التي أعلن عنها رئيس الوزراء في بيانها إلى مجلس الشعب - على زيادة الإنفاق العام بنحو 15 مليار جنيه حتى نهاية يونيو 2009 أي في مدى ستة أشهر. وبنوقف عند الرقم والفترة المقترحة للتنفيذ. سبق أن أعلن وزير الدولة للتنمية الاقتصادية أنه تقرر زيادة الاستثمارات الحكومية بخمسة مليارات جنيه، وبعدها بأسابيع قليلة ارتفع رئيس مجلس الوزراء لهذا الرقم إلى ثلاثة أمثاله.

? والسؤال هو على أي أساس تم تحديد هذا الرقم؟ ومن أين سوف تأتي الحكومة هذه المليارات الخمسة عشر؟ لقد سبق أن أعلنت الحكومة قرارات 5 مايو الشهيرة التي ادعت اضطرابها إلى تطبيقها لتدبير ما يقرب من أربعة عشر مليار جنيه لتمويل علاوة 30% للعاملين بالدولة والقطاع العام، ونحن نعلم أن الموازنة العامة تعاني من عجز تجاوز الخمسة والسبعين مليار جنيه، فمن أين

سنأتي الحكومة بهذه المليارات الخمسة عشر؟ أتصور أن نواب الشعب كان يجب أن يسألوا رئيس مجلس الوزراء هذا السؤال المنطقي، وكان من الواجب أن يجيب د. نظيف بوضوح وشفافية. إن تدمير هذا الرقود الكبير من الاستثمارات الحكومية الإضافية ليس له تفسير إلا أن الحكومة تبالغ في الاعتمادات المدرجة بالموازنة العامة لبعض الاستخدمات وخاصة الدعم بحيث تلجأ إليها في مثل هذه الأوقات.

كما إن مسألة تدمير هذه المليارات الإضافية تبدو غير ممكنة أخذاً في الاعتبار ما صرح به رئيس مجلس الوزراء نفسه في بيانه حين ذكر أن الأزمة المالية العالمية سوف يترتب عليها نقص الصادرات المصرية إلى الخارج، نقص الاستثمارات الواردة من الخارج، نقص دخل قناة السويس، نقص دخل وإيرادات السياحة، نقص معدلات النمو القطاعية ومن ثم نقص معدل النمو الكلي.

بمعنى آخر، أن نقص معدل النمو الكلي سينشأ عنه تراجع في حجم أعمال شركات القطاع الخاص وكذا قطاع الأعمال العام، ومن ثم سيقبل الضرائب المحصلة عن المستهدف تحصيله، كما ستأثر كثير من البنوك سلباً نتيجة تعثر المدينين من قطاعات الأعمال، وهذا سوف يؤدي بالضرورة إلى تراجع مساهمات البنوك في شراء أذون الخزانة التي تعتمد عليها الحكومة بدرجة كبيرة في تمويل عجز الموازنة العامة. وقد يقول قائل إن انخفاض أسعار القمح والمواد الغذائية سوف يوفى للدولة مبالغ طائلة يقدرها البعض بما يقرب من سبع مليارات جنيهاً، ولكن هذا القول مردود عليه بأن الحكومة أعلنت التزامها بالاستمرار بأن يبقى الدعم بجميع صورته مرغماً للأزمة الاقتصادية، وأنه لن ينزل الغاء الدعم على أي خدمة أو أي سلعة على الإطلاق!

? وثمة تساؤل آخر، هو هل تستطيع الحكومة فعلاً - وبفرض توفر هذه المليارات الخمسة عشر - أن تنفق هذا المبلغ في ستة أشهر؟ إن قدرة الحكومة على إنفاق خمسة عشر مليار جنيهاً يتطلب أن تكون المشروعات جاهزة وخطط وبرامج التنفيذ تم إعدادها بحيث يتطلق العمل فيها فور ضخ الأموال، وأشك كثيراً أن هذا هو الواقع. أي أن تأثير هذا الإنفاق الضخم لن يظهر بالمعدلات المأمولة في ستة أشهر، ولن تتمكن الحكومة في هذه الفترة القصيرة من خلق فرص عمل وإتاحة مصادر للدخل لملايين المواطنين، ومن ثم تشييط الطلب في الأسواق وإحياء حركة التجارة والسماح بتدفق الأموال والأرباح في شرايين الاقتصاد الوطني.

إن النتيجة الواضحة أن الحكومة قد تأخرت في إعداد هذا البرنامج وتقااست عن المواجهة الحاسمة مع ظهور أول بوادر الأزمة العالمية.

ويكفي أن نشير إلى قصص مخات م. مرشيد محمد مرشيد الذي طالب الصناع والنجار بخفيض أسعار منبجأهم والخلص من المخزون لديهم ولو بأسعار تقل عن التكلفة، مخزناً إياهم بكارثة، قادمة خلال الثلاث شهور القادمة!

فهل سينعامل برنامج الحكومة مع آثار الأزمة التي تحققت فعلاً، أم أنها سوف تحتاج إلى برنامج آخر لمواجهة العاصفة التي تخدنا منها الوزير مرشيد؟

إن مشروع الحكومة غير كاف للتعامل مع الأزمة وتداعياتها، وينطلب الأمر مستوى آخر من الفكر والقدرة على تطوير مجموعة من السياسات المتفوقه تسمح بإحداث طفرات اقتصادية تعالج آثار الأزمة وتهيئ لمواصلة النمو الاقتصادي على أسس صحيحة ومضمونه.

ولم يتغير الحال كثيراً بعد مرور سنوات عديدة ليجد المصريون أنفسهم في نفس الموقف يعانون الأزمات بسبب تباطؤ الحكومات في المخرسة في الإعداد والاستعداد لمواجهة الاحتمالات التي تشير إليها مؤشرات لا يلاحظها مسؤولينا إلا ساعجهم الله!



أعلنت منذ أيام قليلة حركة المحافظين وقد خرج بعضهم واسمنا آخرون في مواقعهم وانقل ثلاثة منهم إلى محافظات غير التي كانوا فيه، كما تم تعيين عشرة محافظين جدد. وهو لا، المحافظين على اختلاف حالهم هم من أتوجه إليهم برسالتى اليوم. وأبدأ بالقول إننى أتمنى أن يكونوا على بينة ووضوح من أسباب اختيارهم سواء للخروج أو الاستمرار أو النقل إلى محافظة أخرى، إذ أننى لا أعلم - ولا أظن أحداً من أبناء شعب مصر المحروسة - يعلم أى شيء عن تلك الأسباب، ناهيك عن النوقية، فقد أعدنا أن فاجئ بمثل تلك الحركات - أقصد حركة المحافظين - من دون أن يكون لنا رأى في هذه الموضوعات رغم أننا نحن الشعب مصدر السلطات بحكم المادة الثالثة من الدستور.

والغرض من رسالتى إلى السادة المحافظين أن أقول لهم مشاعر رعاياهم من المصريين تكالبت عليهم الحن والمشكلات وأضحت حياة الغالية منهم عبارة عن سلسات من المعاناة المستمرة على مدى اليوم. ولست متأكداً من أن السادة المحافظين قد تلقوا أية توجيهات أو إرشادات حين تم اختيارهم - سواء بالجديد أو النعيين أو النقل - عما يجب عليهم عمله وإجازه لتحقيق مسنويات أفضل من الحياة لمواطنيهم. لست متأكداً أنهم حين أذوا اليمين أمام الرئيس - أو بعد أداءه - قد أتحت لهم الفرصة للتعبير عن برامهم لإصلاح حال محافظاتهم وتوجهاتهم الفكرية وأساليبهم القيادية التي سيعتمدون عليها في تسيير شؤون البلاد.

إن المحافظين يمثلون فئات محددة من المصريين، فهم إما من قيادات الشرطة أو القوات المسلحة، أو من أعضاء الهيئات القضائية أو من أساتذة الجامعات. وقليل من المحافظين مختارون من غير تلك الفئات. والسمة المشتركة بين هؤلاء جميعاً أنهم يفاجئون باختيارهم كمحافظين من دون أي إعداد أو هيبة لمنطلقات المنصب، ومن ثم ينجح أغلبهم للتعليم من خلال التجريب والخطأ.

لذا أتمنى على السادة المحافظين أن يأخذوا بعض الوقت في دراسة مهام المحافظ ومسئولياته، وأن ينعرفوا على الجوانب القانونية والمالية والإدارية فضلاً عن المهام والمسئوليات الشمولية التي يضطلع بها المحافظون الناجحون.

إن المطلوب من المحافظين بالدرجة الأولى أن يتعرفوا على مشكلات وأوجاع محافظاتهم، كما ينبغي عليهم رصد فرص ومقومات الشئمة لها حتى يمكنهم وضع برامج للعلاج والتطوير وتيسير الشئمة، مبنية على الدراسة والتحليل.

لذا قد تكون النصيحة الأساسية للسادة المحافظين أن يتركوا مكاتبتهم فور انتهاء وفود المهتمين، وينزلوا إلى الشارع للاتصال المباشر بالناس والتعرف عن قرب على الأوضاع التي يهن منها الناس - ومن هم سبب لها كذلك - . ويسمح لي السادة المحافظون باقتراح مجالات للعمل السريع والإجازة الأسرع حتى ينبر التخفيف من احتمقان الشئمة المصرية، وعلاج جانب مهن من مشكلاتها.

### الواجب الأول

إنني أبدأ بالتأكيد على أن المهمة الأولى للمحافظين هو العمل على إعادة تخطيط وتنسيق الشئمة المصرية، والسعي إلى تخليصها من عيوب وشوائب حضارية واجتماعية كثيرة وخطيرة مع الاعتراف بأن جانبا مهما منها ينسب فيه، ممارسات وتصرفات فريقت من المصريين أنفسهم يسعون إلى وطنهم وإخوانهم والوافدين إلى بلادهم بقدر ما يسعون إلى أنفسهم.

إن هدف تطوير الشئمة المصرية، هو توفير مقومات الحياة الكريمة للمواطنين وتقويم أنماط السلوك العام بما ينوافق والتعاليم الدينية، ومبادئ الأخلاق وقواعد الثقافة المصرية العريقة.

ولا شك أن المحافظين سوف يواجهون - وإن كان ذلك بدرجات مختلفة - مشكلة انتشار مناطق عشوائية، في مختلف المدن والقرى المصرية، لا تتوفر لها مقومات الحياة الصحية السليمة، وتزدحم بأنشطة طفيلية، تمثل مصادر للخطر على الصحة العامة وسلامة وأمن المواطنين.

في ذات الوقت سيكشف المحافظون مدى اختلال النسق المعماري في المدن المصرية، وتباين الأنماط المعمارية المستخدمة، بما يشكل حالة تناقض غريبة وشاذة تؤذي النظر وتهدر كل أشكال الجمال والاتساق فيها . وقد نبع عن تلك العشوائية أن تقامت الاعتداءات الرهيبة على المناطق السكنية في المدن والقرى، وتراهدار أسس ومعايير التخطيط العمراني، وتداخلت استخدمات الأمراضي بحيث بات من الصعب التمييز بين ما هو مخصص للسكنى، وما هو مخصص للأنشطة الصناعية والحرفية، أو الخدمات التعليمية والصحية وغيرها . وقد تحولت العقارات والأحياء السكنية إلى مجالات للأنشطة الصناعية

والحرفية، والنجارية، ومختلف المهن مما لا تتوفى مقوماتها ومنطلقاتها الصحية والثقافية في تلك العقارات والأحياء [مثل استخدام الشقق السكنية كمقار لمنوصفات علاجية ومستشفيات].

ويرتبط بذلك القضية ظاهرة خطيرة هي التردى الكبير في أوضاع الريف المصري واتساع نطاق الاعتداء على الأمراض الزراعية وتبويرها وتحويلها إلى مبان سكنية، مما يهدر العماد الأساسي للإنتاج الزراعي والثروة الحيوانية. إن التصدي لمشكلة الاعتداء على الأرض الزراعية هو مطلب أساسي لتوفير فرص أفضل للشمية الزراعية وتوفير احتياجات الوطن من الحاصلات التي تمثل مصدراً مهماً للغذاء المصريين وما يؤدي إليه ذلك من تقليل الاعتماد على استيراد القمح والحبوب وكذا المنتجات الحيوانية من لحوم وأسماك ودواجن مجمدة.

### الواجب الثاني

وثمة مشكلة خطيرة تحتاج إلى التدخل الحاسم والسريع من السادة المحافظين هي **انخفاض مسنوي النظافة** و**بداية أساليب النخلص من القمامة** التي تنتشر في مداخل كثير من المدن المصرية المهمة والأبنية الخاصة والعامة ووسائل النقل العام والقطارات وأماكن انظار السيارات وأسطح المنازل وشرفاتها، فضلاً عن الأسواق ومناطق الحرفيين والأنشطة الصناعية المختلفة.

بل تصل مشكله انعدام المسنوي اللائق من النظافة لنصيب نه النيل وشواطئه والقنوات المائية التي تدخل المدن والتي أصبحت جميعاً قن مما يلتقى فيها من قاذورات وحيوانات نافقة وغيرها من مصادر التلوث. ونرى أن حسم مشكله النظافة العامة ينبغي أن تكون في قمة اهتمامات المحافظين مع تنشيط آليات إشراك مؤسسات المجتمع المدني في القضاء على تلك السبة، في جبين مصر، والابتعاد عن تقليعة استخدام شركات أجنبية لأداء تلك المهمة.

### الواجب الثالث

وكذلك فإن من القضايا الجديدة باهتمام المحافظين تقادم مواقع تقديم الخدمات العامة وسوء أحوالها وافقارها إلى المقومات اللازمة لاستقبال المواطنين وغيرهم من طالبي تلك الخدمات وتوفيرها لهم ريس وفق معايير إنسانية تحترم الإنسان وتحافظ على كرامته.

وتشمل المواقع المقصودة مكاتب البريد والاتصالات ومكاتب السجل المدني والشهر العقاري بل وكثيراً من أقسام الشرطة وإدارات المرور، بل إن أغلب الإدارات الحكومية والمحاكم ومقار النيابة العامة



ومواقع شركات قطاع الأعمال العام التي يتعامل معها الجمهور تعاني من فقر شديد في متطلبات النظافة ومقومات الأداء السليم للخدمات.

### الواجب الرابع

من جانب آخر فإن تحدياً مهماً سيواجهه المحافظين الجدد يتمثل بشكل واضح في تدهور حالة الشارع المصري سواء بالمدن الكبرى وأحيائها الراقية أو المدن الصغرى والقرى والأحياء الفقيرة فيها. وتبدو الصورة مخزنته من حيث افتقار الكثير من شوارعنا - حتى تلك التي في المدن الكبرى والأحياء التي توصف بالراقية - إلى النصير العلمي والمقومات السليمة للطرق المتعارف عليها عالمياً مثل ضرورة أن تكون الأرصفة مهيأة للسيير وخاليه من الإشغالات والمعوقات، وأن يكون لها الطريق ممهداً لسيور وسائل النقل في مسارات محددة، وأن تخصص مواقع لعبور المشاة، وأن ترفع من الطرق تلك الأعمال الصناعية المسماة **"المطبات"** والتي تقام بهدف إجبار السائقين علي تخفيض السرعة في أماكن معينه ولكنها تفتقر إلى المواصفات الفنية السليمة ويأتي تنفيذها على غير المسندف منها وتصبح في أكثر الأحيان مصادر للخطر على السيارات.

كذلك تفتقر الشوارع المصرية إلى التنظيم الجيد لأماكن الانظار للسيارات وإرشادات المرور الواضحة وفق القواعد العالمية فضلاً عن أماكن لدورات مياه عامة نظيفة وصحية. يضاف إلى كل ذلك انتشار العمالة الها مشية والطفيلية التي تمارس مهناً غير مطلوبة وتسهم في إحداث الفوضى والازدحام غير المبرر. كذلك مطلوب من المحافظين جميعاً - الجدد والقدامى - علاج مشكلات تزيد أوضاع المسؤولين تزدحمهم مناطق الآثار في القاهرة القديمة وغيرها من الجهات التي يتردد عليها السائحون وكذا في جميع مناطق وشوارع المدن المصرية.

ويزيد المشكلة تعقيداً الباعة المنجولون وهم يعرضون سلهم الرديئة منطفلين على المارة وسركاب السيارات ووسائل النقل العامة ويخذون من أرصفة الشوارع مقاراً لنجارهم بل ومعيشهم في كثير من الأحيان بكل ما يترقب على ذلك من عشوائية وتلوث للبيئة.

وعن فوضى المرور في الشارع المصري فحدث ولا حرج، حيث يهدر الناس من مختلف المستويات الاجتماعية قواعد المرور وآدابها، ولا يلتقي شطي المرور الاحترام الجدين به كما يفقد القدرة على الصبر لتلك المخالفات الجسيمة وما ينشأ عنها من مخاطر نتيجة تجاوز حدود السرعة المسموح بها والسير

عكس الاتجاه على الطرق السريعة وداخل المدن وإهمال صيانة السيارات والشريط في شريط الأمان والسلامة المحددة قانوناً.

### الواجب الخامس

ولعل الأهم أن يلتفت المحافظون إلى تطوير خطط متكاملة للتنمية بمحافظاتهم باستثمار الموارد والطاقات المحلية. وأقصد بالتنمية المحلية كافة أبعادها العمرانية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية. إن الدور الأساس للمحافظ هو أن يكون رائداً للتنمية ومحزناً لها. وسوف يُحکم على كفاءة المحافظين بقدر ما يحققه كل منهم من تنمية متوازنة ومستدامة في محافظته.

إن كثير من محافظات مصر لا تزال بكر لم يتم تعميمها واستثمار ما لها من موارد وإمكانيات للأنشطة الزراعية والصناعية والسياحية وغيرها من الخدمات. إن محافظات سيناء والوادي الجديد والصعيد ومحافظات القناة كلها محافظات واعدة وبها الكثير من الموارد القابلة للاستغلال والاستثمار الاقتصادي شرط أن تتوفر العناية بها والدراسة بأفاقها.

وسوف يكون الواجب الأساس على السادة المحافظين هو ترويح محافظاتهم كمناطق واعدة للاستثمار سواء الوطني أو الأجنبي، كما سيكون عليهم التخلص من أساليب التفكير التقليدية والافتكك من مجالات النشاط التي اعتاد المحافظون الاقتصاد عليها إبتاراً للسلامة وتجنباً للمشكلات.

### الواجب السادس

إننا ننظر من المحافظين الجدد - وأيضاً القدامى - أن يتقدم كل منهم لشعب محافظته ببرنامج عمل واضح تحدد الأولويات والأساليب والنتائج والإنجازات المستهدفة. وعليهم نشر تلك البرامج وإتاحتها للنقاش الشعبي والمجتمعي، والاستماع إلى آراء المخلصين والمخلصين من أبناء محافظاتهم سواء بالجامعات ومراكز البحث العلمي أو من الشخصيات العامة ومؤسسات المجتمع المدني ذات النشاط الملموس بكل محافظة. وينبغي أن يتوافق المحافظون على إصدار تقارير دورية يبينون فيها للناس ما قرأه إنجازهم، ويوضحون ما قد يكون صادفهم من عقبات ومشكلات. هذه الشفافية والعلانية سينمکن المحافظون من الحصول على ثقة مواطنيهم وتعاونهم من أجل تفعيل برامج التنمية والإصلاح المحلية، كما سيحصلون على مساهمات المواطنين القادرين سواء كانت مساهمات مالية أو عينية أو خبرات تخصصية.

ومن حق المحافظين جميعاً أن نضرب صوتنا إلى أصواتهم لنخولهم صلاحيات واضحة وكافية تمكنهم من اتخاذ القرارات الجريئة في مجالات التنمية المختلفة من دون النوقف عند حد استئذان الوزارات المركزية. إن المحافظات بحاجة إلى تطوير مصادر تمويلها وإتاحة الفرص لها للحصول على نصيب عادل مما تسهر به محافظاتهم في تكوين الدخل القومي. وربما يكون من المناسب في هذه المرحلة الإسراع بإصدار تشريع جديد تنضج بالمجليات من أسس أفكار الإدارة المحلية المقيدة إلى مجالات أرحب في صورة من صور الحكم المحلي تمنح الوحدات المحلية فيه بدرجة واسعة من اللامركزية.

صحيح أننا لم نشترك في اختيار المحافظين، ولكننا بالطبع نستطيع تقييم أداءهم والحكم على إنجازاتهم. ومن ثم نرجو علينا جميعاً أن نصد ذلك الأداء ونعلن آراءنا بكافة الوسائل للتعبير عن مدى رضائنا عما يقوم به المحافظون وما نعتقدونه من نتائج. ورجاء إلى السادة المحافظين، أن ينوجهوا باهتمامهم وجهودهم إلى خدمة مواطنيهم وتيسير سبل الحياة الكريمة لهم، فضلاً عن اهتمامهم بالالتزام بمطالبات العمل الرسمي باعتبارهم مكلفين من رئيس الدولة وليسوا منتخبيين من الشعب.

ورغم أن دستور 2014 قد جعل اختيار المحافظين إما بالنعين من رئيس الجمهورية أو عن طريق الانتخابات من بين مرشحين متعددين، لكن الدولة ما تزال تص على أسلوب النعين وترفض التحول إلى انتخابهم، والسبب واضح... نكينا للدولة من السيطرة والنكم، وإهداراً للامركزية التي يشهدقها أهل الحكم ولا يطبقونها!!!



السيد/ عادل لبيب المحافظ الأبح في قنا !

أعند من عن استخدالم اللغة العامية في صياغة عنوان المقال وذلك لحكم أنني أردت استخدالم نفس لغة النصيح النامرتخي للسيد/ صفوت الشريف خلال لقائه وأعضاء وقيادات المنندى الإعلامى لأمانة إعلام القاهرة بالحزب الوطنى اللدمقرطى حين قال أن "مص عارفة، مراخه، على فين" بحسب العنوان صاغه محمود مسلم فى عدد الثامن والعشرين من يوليو من صحيفه المصرى اليوم، أو بحسب النص أورده كاتب الخبر على لسان السيد/ الشريف "إن مص آمنه ومستقرة وعارفة طريقها ولها ثقلمها فى المنطقه وتعرف مراخه على فين وأن مروح الأمر تبنى بمعنويات شبالها".

ويتبر هذا النصيح تساو لأمهما عن مص التى يقصدها السيد/ الشريف والتى "هى عارفة طريقها"؟ هل هى مص كما يراها رموز الحكم والحزب الوطنى؟ أمرهى مص التى نعرفها نحن عامه المصريين الغارقين فى مشاكلها والمهمومين بخاضها ومستقبلها؟ إن كانت الأولى، فقد صدق السيد/ الشريف فهمن يعرفون ويتسرون ويفرضون ما يريدون من دون إشراك المصريين أصحاب الوطن فى الاختيار واتخاذ القرارات، وهمن يصنعون الانتخابات على هواهم ويختارون القيادات وفق معاييرهم ويدبرون شؤون الوطن وكأنه ملكية خالصة لهم.

وإن كانت الثانية فقد جانبه الصواب، إذ إننى أزعم أن غالبية المصريين لا يعرفون سوى أن مص تنج من حال سيئ إلى الأسوأ، وهم يعرفون أن أحوالهم ومستويات معيشتهم فى تدهور مستمر نتيجة سياسات الحكومة اللدكية المنحازة إلى الأثرياء ومرجال الأعمال ومنهم المحكرين والمفسدين والناهبين لأموال البنوك وأصحاب العبارات الغارقة. يعرف عامه المصريين أن الأسعار فى انفلات وتصاعد وأن دخولهم ومدخراتهم - لمن كان منهم لديه مدخرات - تتآكل نتيجة لذلك، ويعرفون أن البطالة تتزايد وأن مئات الآلاف من أبناءهم - نضحوا من أجل تعليمهم بكل غال لديهم - ينضجون من جامعات المحروسة ومعاهدها ليمضوا سنوات على المقاهى والنسكج فى الشوارع لعجزهم عن الحصول على عمل، كما يعرفون أن مئات الملايين من مدخراتهم فى منظومة التأمينات الاجتماعية قد استولت عليها الحكومة وبددتها لسد عجز الموازنة ثم خالبت عليهم بإصدار صكوك لإثبات مديونيتها على الورق. ويعرف

<sup>54</sup> نشر هذا المقال فى صحيفه الوفد عام 2009.

المصريون أن حكومتهم الذكيتة تفرط في ثرواتهم بخصدين البترول والغاز الطبيعي إلى إسرائيل بأسعار مندنية وتبيع البنوك الوطنية رغم إفاقتها المليارات لصحيح أوضاعها. كما يعرف المصريون أن حكومتهم المتعاقبة قد بددت المليارات من أموالهم على مشاريع وصفها يوماً بـ "العملاقة" ثم عادت الآن لتعترف بفشلها وفي مقدمتها مشروع توشكي، في الوقت نفسه الذي أهملت فيه تنفيذ المشروع القومي لشمية وتعمير سيناء وأهدرت المليارات في تنفيذ خاطئ لترعة السلام في غير مسارها الصحيح وأضاعت بذلك فرص استصلاح واستزراع ما يقرب من 1.5 مليون فدان من أراضي وسط سيناء، ومن ثم سدت الطريق أمام توابن ثلاثة ملايين مصري يضيق لهم الوادي القديم وتشكو الحكومة من تزايدهم!

ذلك مبلغ علم المصريين بشئون بلادهم، أما ما تجهلون، فأكثر وأخطر. هم تجهلون منى ترفع عنهم حالة الطوارئ ليعيشوا كباقي خلق الله في البلاد الديمقراطية، وتجهلون من سترشح في انتخابات رئاسة الجمهورية القادمة، ولا يعلمون منى ستغير الحكومة الحالية، كما تجهلون المدى الزمني المفترض أن يمضيه القادة والمسؤولون السياسيون في مناصبهم وأغلبهم تجاوز الخامسة والسبعين أطال الله في أعمارهم. ولا يعرف المصريون منى ستكون علاقات مصر وإيران على نفس مستوى علاقتها مع إسرائيل، ولا منى ينمر الوفاق مع قطر أو سوريا!

ويطرح السيد/صفوت الشريف في قصته المنسوب إليه بصحيفة المصري اليوم أن "مشاكلنا تزيد يوماً بعد الآخر... لو كان تعدادنا 60 مليون ما كنا وصلنا لكداء ولكن يجب أن نتحمل بعضنا"، وهذا النص يح اسنم امر للنهج ال سمي في إلقاء النبعة على المصريين في فشل سياسات حكومات الحزب الوطني المتعاقبة وخلف الشمية وتراجع مسنويات الأداء الاقتصادي. إن نعمة زيادة السكان وتحميلهم مسؤولية المشاكل التي يعاني منها الوطن من دون عليها بالنظر إلى الصين والهند والتي يزيد عدد سكان كل منهما عن الألف مليون ومع ذلك حققا تقدماً اقتصادياً وتقنياً غير مسبوق وتصلان إلى مصاف الدول الكبرى عالمياً من دون استخدام النعمة المموججة عن ضخامة عدد السكان. وكذلك الحال بالنسبة لدولة مثل إندونيسيا التي وصل عدد سكانها إلى 235 مليون نسمة أي أكثر من ثلاثة أمثال سكان المحر وستة، ويحدث أهلها 583 لغة ولهجة وينقسمون إلى أكثر من عشرة أعراق. ورغم ضخامة عدد السكان وسنوات الديكتاتورية والفساد والنهب المنظم أثناء حكم سوهارتو على مدى اثنين وثلاثين عاماً، فقد استطاع الحكم الديمقراطي بعد النخلص من سوهارتو عام 1998 أن يحقق إنجازات مشهودة حيث بلغ

النتائج المحلي الإجمالي 400 مليار دولار أمريكي في 2008 - مقارناً بـ 130 مليار دولار في مصر عام 2007 -، كما حققت إندونيسيا معدلات للنمو الاقتصادي بلغت في المتوسط أعلى من 5% خلال السنوات القليلة الماضية، وزاد الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في 2008 بنسبة 6.1%.

ويقول السيد/ الشريف لو كان عددنا 60 مليوناً ما كنا وصلنا إلى هذا الحد من المشكلات، وأقول لسيادته لقد كان عددنا 60 مليوناً في 1996 ومع ذلك لم تسفد الحكومة من هذه الفرصة ونجح تضخم المشكلات حتى وصلنا إلى ما نحن فيه! وكان عددنا 40 مليوناً في 1979 ولم نشعر وقتها أن الدولة تعتبر عددنا مقبولاً وعملت على إنجاز خطط للتنمية تسفيد من تلك الفرصة الساخنة! كما تسلمنا نظام يوليو 1952 ونحن أكثر قليلاً من 20 مليون فماذا فعل بنا حتى أوصلنا إلى ما نحن فيه؟

وفي الوقت الذي يتعنى فيه السيد/ الشريف على المصريين تزايدهم وأهم سبب الحال الذي وصلنا إليه، يفاجئنا رئيس الوزراء أن تحويلات المصريين العاملين في الخارج بلغت العام الماضي 8.4 مليار دولار وأن هذه التحويلات أصبحت - ولعدة عقود ماضية - تمثل مصدراً مهماً من مصادر العملة الصعبة لتحسين ميزان المدفوعات وبن غرفشل الحكومة في إعداد إستراتيجية واضحة للهجرة على حد قوله.

إذن المصريون يسهمون في تنمية دخل الوطن من العملات الأجنبية ويؤدون ما عليهم، فلماذا لا تتعلمهم حكومتهم كما يتعلمونها، أم كتب عليهم أن يكونوا هم "رجالين الآسية"؟



## 28. هل تتحقق رؤية الرئيس لمستقبل مصر... وكيف؟

طرح الرئيس مبارك رؤيته لمستقبل مصر في خطابه أثناء الاجتماع المشترك لمجلسي الشعب والشورى بمناسبة افتتاح الدورة التشريعية الجديدة يوم السبت 21 نوفمبر 2009 معبراً عن أمله في بناء مجتمع يرسخ الديمقراطية وحقوق المواطنين وحرثهم، ويوطد اللامركزية ويحقق تنمية منواملة في الموارد وتطويراً منواملة في البنية الأساسية بما يجذب مزيداً من الاستثمارات ويخلق المزيد من فرص العمل والدخول للمواطنين. ويواصل الرئيس تصوره للمجتمع الذي يشهده وينمى تحقيقه - خلال العشر سنوات القادمة وما بعدها - موضحاً أنه مجتمع يتمتع فيه المواطنون بمسئولية أفضل من الخدمات ومسئولية أفضل للمعيشة وينصدي بشجاعة لمشكلات زيادة السكان ويحقق تطويراً جذرياً للتعليم بجميع مراحلها ويولي الأهمية الواجبة للبحث العلمي ليكون قاطرة للنمو وليتودد حركته المجتمع نحو المستقبل.

ولا يستطيع أي مصري محب لوطنه إلا أن يثفق مع تلك الرؤية، ولكن يظل السؤال الأهم وهو ما السبيل إلى تحقيقها حيث يتعذر المصرون بآثارها على أرض الواقع؟ إن خطاب الرئيس لم يقدم توضيحاً آليات تحقيق هذه الرؤية سوى بعبارة عامة "وأقول بكل الثقة والاعتناء إننا قادرين على تحقيق هذه الرؤية وهذا الحلم يفكر وسواعد المصريين، بشعب وضع أقدامه على الطريق الصحيح، وأثبت - بسجل مشرف عبر تاريخه - قدرته على قهر المستحيل عندما تتوحد طاقاته حول هدف قومي واحد من أجل الوطن". تلك العبارة لا تشير أبداً إلى آليات وإجراءات سيخضعها النظام الحاكم لنأمن انتقال المجتمع من حالته الراهنة إلى الرؤية المستقبلية، ولا تضمنت عبارة الرئيس توضيحاً للأولويات وبرنامجا زمنياً لتحقيقها خاصة وقد حدد الفترة اللازمة لتحقيق تلك الرؤية بعشر سنوات - وما بعدها -!

لقد كان الرئيس محقاً تماماً وهو يقول في خطابه "إن مستقبل الأمر والشعوب هو جنين حاضرها بصعابه وطموحاته، وهو نتاج ما تقدمه أجيال الحاضر لأجيال الغد"، أي أن النتائج تنبع من المقدمات، ولذا فإن استنساخ المشهد السياسي الحالي في مصر على ما هو عليه لا يوفر البيئة المناسبة للتطور الديمقراطي وتحقيق الصورة المستقبلية التي تضمنها خطاب الرئيس. ونضيف أن ثمة تغييرات جذرية ينبغي على القوى السياسية في مصر أن تضغط في سبيل دفع النظام الحاكم إلى القبول لها حتى تتحقق البيئة الصالحة لتطبيق رؤية مصر المستقبل التي طرحها الرئيس والتي لا شك تحظى بقبول كل المصريين.

وتنقسم تلك التغييرات المأمولة إلى شئخين؛ تغييرات عاجلة في الفترة القصيرة من الآن وحتى إجراء الانتخابات التشريعية في 2010 ثم الانتخابات الرئاسية في 2011، وتغييرات تتم على مدى زمني أطول قد يستغرق فترة الرئاسة القادمة.

وتنبؤم أهم التغييرات السياسية العاجلة في إطلاق حرية تأسيس الأحزاب وذلك بتعديل قانون الأحزاب بما يحقق إلغاء لجنة شؤون الأحزاب وإسقاط الشروط التي ينضمها القانون الحالي والاكفاء بقيام الأحزاب السياسية بمجرد الإخطار مع التأكيد على ألا يكون لها أي أساس ديني أو عسكري. ويؤكد هذا التعديل التشريعي أن ترفع الأجهزة الأمنية يدها عن الأحزاب وتنتج عن التدخل في شؤونها، كما يجب إلغاء كافة القيود المفروضة على حركة الأحزاب وفعاليتها في الاتصال ب جماهيرها والدعوة إلى برامجها!

كذلك يعتبر مطلباً للتغيير الديمقراطي العاجل إصدار قانون جديد لممارسة الحقوق السياسية يجعل الانتخابات التشريعية بنظام القوائم النسبية، ويؤكد استقلال الهيئة العليا للانتخابات باعتبارها هيئة مستقلة بذاتها - على غرار المحكمة الدستورية العليا - وذلك ضماناً لعدم تعرضها لأي شكل من أشكال الضغط والتدخل من قبل السلطة التنفيذية أو تأثير الحزب الحاكم. وينطلب تأكيد هذا الاستقلال النص على أن يتم تشكيلها من قضاة سابقين وشخصيات عامة غير حزبيين وعدم جواز عزلهم، وأن ينتخب رئيسها من بين أعضائها. ومن المهم أن ينص القانون الجديد على إجراء الانتخابات على مراحل وقد يقتضي ذلك تعديل المادة رقم 88 من الدستور التي تنص على أن تجري الاقتراع لانتخاب أعضاء مجلس الشعب في يوم واحد. ومن الضمانات المحورية لسلامة العمليات الانتخابية ومنع فرص التزوير فيها اتخاذ قاعدة بيانات الرقم القومي أساساً لبناء الجداول الانتخابية وتحديدتها باسمرار واعتماد بطاقة الرقم القومي لإثبات شخصيات الناخبين عند التصويت، وكذا استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات الحديثة في كافة مراحل العملية الانتخابية حتى إظهار النتائج بما يضمن صحتها وامنح فرص التلاعب فيها، وبما يسمح بمنح المصريين المقيمين بالخارج حق التصويت في الانتخابات التشريعية والرئاسية.

وتستكمل إجراءات التغيير الديمقراطي العاجلة بضرورة تعديل المادة رقم 76 من الدستور لإزالة ما لها من عوارق وتبسيط الشروط الواجب توفرها للترشيح في منصب رئيس الجمهورية وذلك باعتماد نص مقارب لما جاء في مشروع دستور 1954 بأن يشترط فيمن ينتخب رئيساً للجمهورية أن يكون مصرياً من أب وجد مصريين وأن يكون ممنوعاً بكامل حقوقه المدنية والسياسية وألا يقل سنه يوم الانتخاب عن



خمس وأربعين سنة، وألا يزيد عن خمس وسبعين سنة. كما ينبغي تعديل المادة 77 بالنص على أن تكون مدة الرئاسة خمس سنوات وألا ينتخب أحد للرئاسة أكثر من مرتين.

ومن المهم أن تشمل التغييرات الديمقراطية قصيرة الأجل تعديل مواد الدستور من المادة رقم 137 وحتى المادة رقم 152 المتعلقة برئيس الجمهورية، بغرض الحد من سلطات الرئيس ونهيدا للنحول إلى نظام برلماني مع وضع الدستور الجديد.

إن حقيقة المشهد السياسي في الفترة القصيرة يتطلب وبكل الوضوح أن تضغط القوى الوطنية من أجل انتزاع وإطلاق حرية امتلاك وسائل الإعلام وتدفق المعلومات، والحد من سيطرة الحزب الحاكم وحكومته على وسائل الإعلام الرسمي وتدخلهما في الإعلام الخاص وتقييد حريته في تناول قضايا الوطن. كما ينبغي الضغط من أجل إطلاق حريات التعبير وخاصة الحق في التجمع والتظاهر السلمي والاحتجاج.

ويأتي في قمة التغييرات الديمقراطية العاجلة المطلوبة إلغاء حالة الطوارئ وتقييد حق الحكومة في طلب العمل بقانون الطوارئ، ويتطلب ذلك مراجعة المادة 179 من الدستور والتي تطلق يد الدولة في الاقنات على الحريات الشخصية، وتلغي عملياً ما جاء في المواد 41 و44 و47 من تأكيد حماية الحريات الشخصية وحرمة المساكن وحريات التعبير وإبداء الرأي. ولعل ما يؤكك حنمية تلك المراجعة هو ذلك الموقف الأخير الذي شهد اقتحام أجهزة الأمن لمنزل المغفور له المستشار عبد الغفار محمد واعتقال ابنه، بدون اتهام ثم إطلاق سراحه من دون تبرير أو بيان ماهية التهم الموجهة إليه ومدى ما أسفر عنه التحقيق معه - إن كان ثمة تحقيق قضائي قد تم - ناهيك عن عدم الاعتذار عن تلك الواقعة أو النصيح بأسباب ذلك النصرف المخالف للدستور، وكذا عدم توضيح ماهية المستندات والأوراق التي استولت عليها القوة المهاجمة لمنزل المستشار.

إن تفعيل تلك التغييرات الديمقراطية يتطلب تحالفاً وطنياً بين كافة القوى السياسية المعبرة وهيئات المجتمع المدني والشخصيات العامة ذوي الاعتبار والمصداقية، وأن يتوافق المنحالفون على برنامج وطني للإصلاح السياسي والدستوري، ويمارسون كل آليات الضغط والتأثير على النظام الحاكم للاستجابة لمطالب الإصلاح والالتزام بتطبيقها تجنباً لسيناريوهات بديلة لفرض التغيير قد لا تحقق الصالح الوطني وقد تهدد أمنه واستقراره. وفي اعتقادي أن البرنامج الانتخابي الجديد لحزب الوفد يوفف نقطة انطلاق مهمة يمكن أن ينبر عليها هذا التوافق الوطني المنشود.

مرة أخرى وليست أخيرة، المستقبل الزاهر تصنعه الشعوب الحرة التي تملك أمرها بيدها، لذلك يدعو حزب الوفد لأن يعيد الشعب تملك الوطن!

وما تزال هذه المقولة صحيحة رغم اختلاف الأوضاع في المحرسة بعد التغييرات الهائلة في 25 يناير 2011 و30 يونيو 2013، ولكن لم يتمكن المصريون من إعادة تملك مصرهم!!!



## 29. النزاهة والشفافية..... على طريقة الحكومة الذكية!<sup>55</sup>

جاء تشكيل اللجنة الدائمة للشفافية والنزاهة بوزارة الشمية الإدارية استجابة رسمية للاتجاه العام في معظم دول العالم وإتباعاً للنوصيات التي جاءت في تقارير منظمات دولية مهتمة بشأن الفساد، وكان من ملامح تلك المنظمات " الأمر المنفرد" التي قامت بموجب قرار الجمعية العامة رقم 25 في الدورة الخامسة والخمسين باعتماد اتفاقية الأمر المنفرد لمكافحة الجريمة المنظمة في 15 نوفمبر 2005.

وقد جاء التقرير الثاني للجنة الشفافية والنزاهة المصرية الصادر في أغسطس 2008 أقرب إلى الدراسات الأكاديمية حيث تعرض لما أسماه في الفصل الأول "تشخيص الحالة الراهنة للشفافية والنزاهة في مصر"، وهو عنوان يوحى في قراءته الأولى أنه سيعرض تقريراً عن مستوى الشفافية والنزاهة ويرصد حالات الفساد وتحليل أسبابها، ومن ثم تقديم توصيات للتعامل مع تلك الأسباب. إلا أن التقرير اتجه إلى عرض أكاديمي للمنظومة التشريعية الوطنية التي يراها أصحاب التقرير أنها داعمة للشفافية والنزاهة في الجهاز الإداري بالدولة والقطاعات والغير التي لحقت لها، وانتهى التقرير إلى نتيجة غاية في الغرابة وهي أن لدى مصر إطاراً مؤسسياً شاملاً لمكافحة الفساد، كذلك ترسانة تشريعية منظومة من حيث التجريم والعقاب بما يحتاج فقط لمزيد من التعاون والكمال والعمل المشترك بما يتحقق الإرادة السياسية المتعددة المحاور للشفافية الإدارية والالتزام بأحكام الاتفاقية الدولية لمكافحة الفساد. وتلك النتيجة يدحضها الواقع حيث لا نلاحظ دلائل وجود تلك الإرادة السياسية لمكافحة الفساد. ترصد المؤشرات الصادرة عن المنظمات الدولية المهتمة بصد الفساد ومنها "منظمة الشفافية العالمية" و"منظمة بيت الحرية" وغيرها والتي أشار إليها التقرير وجميعها يضع مصر في ترتيب متقدم من حيث درجة الفساد وترتيب متأخر من حيث درجة الشفافية والنزاهة، والتي أهدى التقرير بعض مخصصات نتائج تقرير مؤشرات النزاهة العالمية عام 2007 وحصلت فيه مصر على تقييم ضعيف جداً في 15 مؤشراً من إجمالي 29 مؤشراً وتقييم ضعيف في 9 مؤشرات وتقييم معتدل في 3 مؤشرات، بينما حصلت على تقييم قوي في مؤشراً وحيداً وقوية جداً في مؤشراً آخر وتقييم عام ضعيف جداً

<sup>55</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

ويرى أن ما ذهب إليه التقرير أن توفر ترسانة من القوانين كفيلاً بالقضاء على الفساد هو تسطيح للقضية بدرجة غير مقبولة، إذ أن القوانين وإن كانت شرطاً ضرورياً للتعامل مع مظاهر الفساد، إلا أنها ليست كافية لمكافحة والقضاء على أسبابه وجذوره. فالقوانين عادةً تتعامل مع ظاهرة الفساد بعد حدوثها وظهورها واستشائها، أما الأهم فهو التعامل مع مناهج الفساد ومسيباته التي تتواجد وتتمو في الأساس في ظل النظام السياسي اللاديمقراطي الذي يعادي الشفافية بطبيعته، ويكسر النوجيات المركزية القائمة على تركيز السلطة والافراد خلق اتخاذ القرارات، في نفس الوقت الذي لا تتوفر فيه آليات واضحة قابلة للتطبيق في شأن مساءلة ومحاسبة المسؤولين المترعين على القمّة السياسية للدولة.

من ناحية ثانية، فقد أرجع التقرير ظهور الفساد في جزء كبير منه إلى إغفال تطبيق قواعد الحوكمة، ويرى محررو التقرير أن الفساد ينشأ بصورة أكبر عندما يباح للمسؤولين الحكوميين وغير الحكوميين سلطات واسعة بدون رقابة أو محاسبة، ومن الواضح أن التقرير قد أغفل حقيقة مهمة وهي أن استثمار المسؤول - أي مسؤول - في موقعه لفترات ممتدة بلا حدود يتيح له الافراد بالسلطة والاستثمار خلق اتخاذ القرارات من دون شريك ولا معقب، الأمر يعطيه فرصاً لانهائية لاتخاذ ما يشاء من قرارات وإقرار ما يشاء من تصرفات قد تكون في أساسها فاسدة أو مخزفة للفساد!

وفي رأي أصحاب التقرير أن أمثلة الفساد "تراوح بين تقديم الرشوى والاحتيال والنهب من الضرائب إلى غسل الأموال وسوء تقديم السلع التجارية إلى الممارسات الأخرى والتي لا يمكن حصرها في هذا المجال". وفي ظني أن التقرير أغفل أهم صور الفساد في المجتمعات والدول النامية ومنها مص، وهي تبديد موارد الدولة في مشروعات غير مدروسة وتعرض أمن الدولة ومستقبلها للخطر نتيجة مغامرات سياسية غير مبررة تنطلق من مرغبات الحاكم في تحقيق إنجازات وبطولات حتى ولو على حساب مصالح الدولة والمواطنين. إن تصرفات الحاكم المطلق الذي يتمتع بسلطة وصلاحيات غير محدودة من دون أن تخضع لأي شكل من أشكال المساءلة والمحاسبة البرلمانية أو الشعبية هي في ظني المصدر الأكبر لبدور الفساد في المجتمع، حيث يلف أصحاب المصالح والانهازيون حولها ينافقونه ويزينون له أعماله ويمجدون قدراته وصفاته الزعامية، ومن خلال توثيق علاقته به وتخزبه الحاكم وبطانته من كبار المسؤولين يستطيعون تحقيق مزايا ومكاسب وثروات بطرق وأساليب غير مشروعة وبخض النظر عن ترسانة القوانين التي يتحدث عنها التقرير ويراها شبه متكاملة!

ومن الملاحظ على التقرير أنه تفادى تماماً التعامل مع قضية النظام السياسي ونظام الحكم ومسؤولية الحكومة عن ظهور الفساد وانتشاره، حيث يشير إلى أن مكافحة الفساد "تتبط بمسار وسلوكيات وليس فقط بقرارات، وتتقاطع مع مؤسسات وجهات رسمية وغير رسمية عديدة، وينبغي فاعلون مختلفون في الأهداف والنهجيات ووضع سياسات مكافئته، مما يتطلب ضرورة إشراك العديد من الجهات في النواحي التي تعمل على وضع السياسات لمكافحة". وبمرور طول العبارة السابقة وعدم وضوح المعنى المقصود، فإن النتيجة المستفادة منها هي تبيح قضية الفساد ومكافئته بإسناد المهمة إلى جهات وأطراف عديدة وغير محددة. من ناحية أخرى، فإن هذا الرأي يؤكد ما ذهبنا إليه من تجاهل التقرير لتأثير النظام السياسي وسلطة الحكم والتي تعطي الفرص للفساد إذ ينحلق حولها المفسدون بزعم أنهم مناصرون للسياسات التي يتبناها الحاكم ومؤيدون لبرامج حزبه الحاكم، ومن ثم تتاح لهم فرص التداخل مع سلطة الحكم وتخطئ المال والسلطة السياسية بما يؤدي إلى أن تتمتع الفرق بين مجال العمل الاقتصادي وأهداف الربح وتكوين الثروات وبين مجال العمل السياسي. وعادة تحصل هؤلاء المفسدون على حماية الحاكم المباشرة والصريحة وفي أكثر الأحيان تخلفون هم هذه الحماية وينسبون صدورها إلى الحاكم وتخضع المؤسسات في مواقع العمل العام المختلفة لطلبات المفسدين تحت وهم تلك الحماية الرئاسية، بل وقد يستفيد بعضهم منها ويساعد المفسدين على إغزاز أطماعهم محققين لأنفسهم بعض المزايا على الهامش.

ويرى التقرير أنه لا بد من اتخاذ إجراءات وطنية تساهم في رفع أداء الجهاز الحكومي وتنظيم عمله من جهة، وتعيد بناء الثقة بينه وبين المواطن من جهة أخرى. "مرة أخرى، نرى أن ما ذهب إليه التقرير ليس كافياً، فليست القضية في الأساس هي انخفاض كفاءة الجهاز الحكومي - وإن كان ذلك أحد العوامل المشجعة على انتشار الفساد - إلا أن القضية الأساسية وفي المقام الأول هي تعول السلطة التنفيذية ونزعها بصلاحيات غير محددة، في وقت تتضائل فيه قدرة السلطة التشريعية في الرقابة على الحكومة ورئيس الجمهورية، وتعجز في أغلب الأحيان عن مباشرة دورها في المحاسبة. ويكفي أن نذكر أنفسنا بالعبارة الشهيرة التي ينهيها رئيس مجلس الشعب مناقشة أي استجواب مقدم ضد وزير أو رئيس الوزراء "جاءني طلب موقع عليه من خمسة وعشرين عضواً بطلب الانتقال إلى جدول الأعمال"، وفوراً ترفع الأيدي بإشارة من مايسترو الحزب الحاكم في مجلس الشعب وتوافق الأغلبية على الانتقال إلى جدول

الأعمال. من جانب آخر، فإن السطوة الأمنية كهيئة بوأد أي محاولات لجماعات الرفض السياسي وتجمعات المجتمع المدني لإبراز الأخطاء ومناقشة حالات الفساد.

### ولنا أن فنذكر مصير شباب 6 إبريل ومأساة الفتاة إسراء عبد الفتاح!

وقد استشهد التقرير بصدور مجموعة من القوانين الجديدة في مصر كدليل على استكمال المنظومة التشريعية الكفيلة بمكافحة الفساد، وذكر التقرير من بينها قانون منع الممارسات الاحتكارية. ويبدو أن معدي التقرير لم ينبأوا ما حدث في مجلس الشعب ليلة تمت إضافة المادة رقم 26 إلى القانون والتي قضت بنجرير الإبلاغ عن الممارسات الاحتكارية وفرض غرامة تصل إلى 150 مليون جنيه، وهي نصف قيمة الغرامة التي ينعرض لها المخنكس. ويعتبر ذلك في رأي الكثيرين - وأنا منهم - أن هذا التعديل هو قمة الفساد!

وتعرض باقي فصول التقرير الجهود الدولية في محاربة الفساد والنزاهة والشفافية في الجهاز الإداري في مصر، ومدى الشفافية في إعداد ومناقشة الموازنة العامة للدولة ثم دور الإعلام ومنظمات المجتمع المدني في مكافحة الفساد. واتسمت معالجة تلك الموضوعات بالنهج الأكاديمي الذي لا يضيف جديداً غير معلوم للمهنيين بقضايا الفساد، وما كانت تتطلب تشكيل لجنة دائمة للشفافية والنزاهة. ثم عرض التقرير ما قامت به اللجنة من أنشطة، والنوصيات التي زينها عنواناً فخماً هو "برنامج العمل الوطني لتحقيق الشفافية والنزاهة".

وتتلو ملاحظتنا على اللجنة وتقريرها وما انتهت إليه من توصيات في أن تبعية اللجنة لوزارة الدولة للشئمة الإدارية ورئاسة الوزير لها تعتبر من أهم نقاط الضعف التي تعوق عملها وتحد من حرية أعضائها في التصي والتحليل واقتراح أوجه العلاج اللازمة لمكافحة الفساد. وقد أوضح التقرير ذاته أن مثل هذه اللجنة ينبغي أن تكون مستقلة عن جهاز الدولة وتتمتع بالحرية والاستقلال، وأن تبعية الوزارة مخالف لنص المادة 6 من اتفاقية الأمر المنفذة لمكافحة الفساد والتي تشترط استقلال جهاز مكافحة الفساد عن الأجهزة الحكومية والسلطة التنفيذية.

من ناحية أخرى، جاء تشكيل اللجنة في بدايته محصوراً في مجموعة مختارة من الأفراد بزعم أنهم يمثلون منظمات المجتمع المدني [كلية الآداب جامعة القاهرة، مركز مندى حوارات الإسكندرية، جريدة الأهرام]، بالإضافة إلى ممثل عن حزب الوفد ونقطة اتصال مع المنظمات الدولية ممثلة في مساعد وزير

الخارجية للمنظمات الدولية. وقد جرى توسيع عضوية اللجنة من خلال ضم أعضاء بصفة الجهات التي يمثلونها وهم ممثل عن كل من الجهاز المركزي للمحاسبات، هيئة الرقابة الإدارية، المجلس القومي لحقوق الإنسان. كما تضر أربعة أعضاء بصفهم الشخصية وممثلين عن الصحافة والإعلام. وبإستثناء عدد محدود من أعضاء اللجنة، فإن أغلبية الأعضاء موظفين عموميين يخضعون في ممارستهم لمطالبات عضويتهم في اللجنة لكثير من الضوابط والقيود المعلنة وغير المعلنة ليس أقلها رئاسة وزير الدولة للشئمة الإدارية للجنة بما يعكسه ذلك من سيطرة الإطار الحكومي الرسمي على أعمالها، فضلاً عن ذلك فإنها ورغم توسيع عضويتها لا تضر ممثلين عن جهتين ينصل عملهما بقضايا الفساد مباشرة وهما إدارة الكسب غير المشروع بوزارة العدل ووحدة غسل الأموال.

كما أنه على الرغم من أن المادة الثالثة من قرار تشكيل اللجنة أورد ضمن اختصاصاتها "مرصد حالات الفساد الإداري وجهود الجهات الحكومية وأدائها في مكافحة الفساد"، إلا أن التقرير لم يطرُق إلى ذكر حالة فساد واحدة! وبدلاً من ذلك نجد التقرير يدافع عن الحكومة حين أشار إلى تناول الصحافة المستقلة والمعارضة لحالات الفساد حيث يوضح "وجود اتجاه كبير لنحميل الحكومة والنظام السياسي وحدها المسؤولية الأولى والمباشرة لتشيشي ظاهرة الفساد دون التركيز على ضرورة تضافر كافة قوى المجتمع وعناصره في التصدي لهذه الظاهرة". والحقيقة أن التقرير أغفل ذكر كيف يمكن لكافة قوى المجتمع أن تنضاف في التصدي للفساد إذا كانت الحكومة والحزب الحاكم والنظام السياسي يخفون كل السلطة والصلاحيات ويمنعون ممثلي تلك القوى المجتمعية من المشاركة في الحياة العامة بكل أشكال القيود والمعوقات التي توضع في سبيل تكوين الأحزاب وتقييد النقابات المهنية وفرض الحراسة على أغلبها، وتخيد النقابات العمالية، فضلاً عن كل الممارسات اللاديمقراطية في أعمال الانتخابات التشريعية والمحلية.

وقد ركز التقرير على المناخ الاقتصادي الداعم للشفافية والنزاهة في وضع ومناقشة وإعلان الموازنة العامة للدولة، ومع تقديرنا لأهمية الموازنة العامة كأداة لتخطيط الأداء الحكومي وضبط الإنفاق العام والإيرادات العامة، إلا أن اختيارها كمحور مهم في معالجة قضية الفساد لم يكن موفتاً. فكلنا يعلم أن الموازنة في مصر هي أداة حكومية صرف تنصرف فيها الحكومة كما تشاء برغم ما أدخلته التعديلات الدستورية عام 2007 من أنه يجوز لمجلس الشعب أن يعدل النفقات الواردة في مشروع الموازنة، علماً التي ترد تنفيذاً للالتزام محدد على الدولة. وكان الأجدس بالتقرير أن يهتم بقضايا اقتصادية على أعلى درجة

من الأهمية والخطورة في فتح الأبواب للفساد، منها قضايا المخصصة وطريقة تقييم الأصول المعروضة للبيع، وإصدار السندات الحكومية الدوائية [ حسب ما ترفي 2004 ]، واتفاقات تصدير الغاز الطبيعي والبترو، وأساليب ترسية العقود الحكومية الكبرى على الشركات وما قد يحدث من تجاوزات ومثالنا على ذلك رفض مجلس الدولة للعقد أبرمنه الشركة القابضة للكيمياويات مع شركة أجر يومر الكندية و لا تعلم مصيرها بعد الاتفاق غير المعلن أعلنت الحكومة توصلها إليها مع الشركة قبل أسبوعين. كذلك من مجالات الفساد الفسيحة ما يجري في استخدام المنح والمعونات الأجنبية وغيرها من القضايا التي تثار حولها كثير من التساؤلات، فضلاً عن قضايا تعيب فيها المعايير الموضوعية وأهمها تخصيص أراضي الدولة واشتراك مصالح رجال الأعمال ينولون مناصب وزارية وقيادية في الحزب الحاكم.

وخاماً، أشير إلى ما جاء في التقرير من أن اللجنة قامت بالتعاقد مع كلية الآداب بجامعة القاهرة لإعداد دراسة حول "الأطر الحاكمة لاختيارات المصريين وسلوكياتهم: دراسة لتقييم الفساد والشفافية والنزاهة"، وحيث أن عميد كلية الآداب بجامعة القاهرة التي جرى التعاقد للجنة معها هو عضو باللجنة، فلا يستقيم ذلك التعاقد مع ضوابط الشفافية. كما أن اللجنة لم توضح في تقريرها قيمة هذا التعاقد المالية! وعلى نفس المنوال ما جاء بالتقرير من موافقة اللجنة على التعاون مع البنك الدولي من خلال مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار في وضع وتطوير مؤشرات وطنية لصد الفساد في مصر، بينما مدير المركز هو الآخر عضو باللجنة! ألا يؤدي هذا النصرف من جانب اللجنة إلى التشكيك في مصداقيتها ومدى التزامها بضوابط الحكومة والشفافية!

وأخيراً، فإن برنامج العمل الوطني لتحقيق الشفافية والنزاهة الذي اقترحه اللجنة يقدم توصيات تبدأ باقتراح تشكيل لجنة وطنية للشفافية والنزاهة تنوع رئيس مجلس الوزراء وهو أمر لا يضيف جديداً طالماً كانت تلك اللجنة تحت الوصاية الحكومية. وفي ظني أن البرنامج المقترح لا يمس جوهر قضية الفساد في مصر وإنما تخوم حول أطرافها الخارجية، وتظل القضية في الأساس قضية سياسية بالدرجة الأولى تتعلق بنظام الحكم وافتقاد عناصر الحكومة القائمة على تداول السلطة والمسائلة والمحاسبة، وضرة أن تشغل الوظائف العامة من أعلاها - رئيس الجمهورية - إلى أدناها ملدلاً محلاًة.

إنه رغم مرور ما يقرب من سنتين كاملتين على صدور قرار تشكيل اللجنة إلا أن أغلب أنشطتها خلال تلك الفترة انحصرت في الدراسات وحضور المؤتمرات والمشاركات في مناقشات، ولم تحاول اللجنة تفعيل



الاختصاص الأساسي الذي قامت من أجله وهو "مرصد حالات الفساد الإداري وجهود الحكومة وأدائها في مكافحة الفساد"، كما أن اللجنة - وأعضائها غير مشرغين - قد حرصت اهتمامها في الجهاز الإداري للدولة ولم تطرق باب الفساد في القطاع الخاص وهو من أكبر منبجي الفساد ومصدره عادة! وفي انظار التقرير الثالث للجنة وبأمل أن تندب الآية الكريمة "ظهر الفساد في البر والبحر بما كسبت أيدي الناس ليذيقهم بعض الذي عملوا لعلهم يرجعون" صدق الله العظيم [الرؤم، 41]!

وفي العام 2014 أصدرت حكومة م. إبراهيم محلب "الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد" وحددت نطاقها الزمني بالفترة 2014.2018. وقد اعتمدت الاستراتيجية على عدة مبادئ أهمها مبدأ سيادة القانون والفصل بين سلطات الدولة والالتزام والإرادة السياسية، وهذا يشمل السلطات التشريعية والتنفيذية والقضائية وتعمل مع بعضها البعض من أجل ضمان تنفيذ الاستراتيجية والالتزام الكامل بالتعاون والتسيق بين كافة الأطراف المعنية بالحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني والالتزام بمبدأ الحوكمة، يعين علي الحكومة ان تطبقه في إتباع مبادئ الشفافية والنزاهة والكفاءة والفاعلية والمسائلة والمحاسبة ووضع إجراءات واضحة وفعالة واحترام حقوق الإنسان والمساواة بين جميع المواطنين أمام القانون والتدخل المبكر لحص فرص وقوع الفساد والقضاء عليه في الوقت المناسب، وها نحن أهالي المحرسة على مشارف 2018 والتي من المفترض أن تكون الاستراتيجية قد قاربت على تحقيق أهدافها، ولكن الفساد زاد واستشرى بعنف عما قبل إطلاقها!!!!!!

### 30. وارتفع نداء التغيير..... فهل من مستمع<sup>56</sup>؟

نموذج الساحة السياسية في مصر هذه الأيام بأراء وأفكار ومواقف تصب جميعها في اتجاه ضرورة التغيير الديمقراطي والنحول نحو نظام الجمهورية البرلمانية، من أجل تقليص السلطات غير المحدودة لرئيس الجمهورية، في النظام الحالي وإعادة التوازن بين السلطات، وما يؤدي إليه ذلك من تأكيد احترام حقوق المصريين في المشاركة الإيجابية في تقرير شؤون حياتهم وفتح أبواب الحراك السياسي والاجتماعي والاقتصادي بما تحقق مصالح الناس وتخمي حقوقهم ويقيم العدل ويؤكد سيادة القانون.

وقد كان حزب الوفد في طليعة المطالبين بتعدلات دستورية تفتح المجال بلا قيود أمام جميع المصريين للترشيح لمنصب رئيس الجمهورية وإلغاء القيود التي تفرضها المادة 76 من الدستور والتي تجعل الوصول إلى منصب رئيس الجمهورية حكراً على من يرشحهم الحزب الوطني الديمقراطي. كما طالب حزب الوفد بتحديد مدة رئاسة الجمهورية في مدتين اثنتين فقط. وتوج الوفد مطالبه بطرح النحول نحو الجمهورية البرلمانية. وقد أوضح الوفد في بيانه إلى الأمة يوم 24 أكتوبر 2009 أنه لم يعد مقبولاً وضع مصير الأمة في يد شخص واحد، وأن من يأتي بعد الرئيس مبارك لن ينمغ بنفس سلطاته. كما أكد ضرورة النحول إلى نظام برلماني يكفل إعادة توزيع السلطة وتوسيع قاعدتها بحيث يكون الرئيس في موقع الضامن لسلامة الوطن وأن يكون مجلس الوزراء هو المسئول عن وضع السياسات وتنفيذها.

وقد شهدت الساحة السياسية في مصر ومنذ أعلن الوفد بيانه المشار إليه حركة غير مسبوقه حين بدأت شخصيات مصريه رفيعة المستوى تلقي بثقلها وراء قضية إعادة بناء نظام الحكم على أسس ديمقراطية تضمن مستقبلاً أفضل للوطن وتخرج من عثراته الحالية التي نشأت وتفاقت نتيجة سياسات الحزب الحاكم على مدى ثلاثين عاماً تدهورت خلالها أحوال البلاد والعباد في كافة مجالات الحياة. فقد طرح الدكتور محمد البرادعي نفسه كمرشح محتمل في انتخابات رئيس الجمهورية القادمة عام 2011 وحدد لذلك شروطاً تبلورت في إنشاء لجنة قومية مستقلة ومحايدة تنظم العملية الانتخابية، والإشراف القضائي الكامل على الانتخابات، ووجود مراقبين دوليين من الأمر المنحلة، وفتح باب الترشيح أمام جميع المصريين وتنقية الجداول الانتخابية. وأفاض الدكتور البرادعي في لقاءات تلفزيونية مع قناة CNN وفي حوارات صحفية في

<sup>56</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

توضيحاً لرؤيته عن ترميز الأوضاع العامة في مصر وضمانة العمل على الانتقال إلى دستور جديد يتخذ من سلطات رئيس الجمهورية التي وصفها بأنها " طاغية على كل السلطات " منطلقاً باستلاب حق المستقلين في دخول الانتخابات الرئاسية. ومركز البرادعي على ضرورة ألا تزيد مدة الرئيس عن فترتين، وأشار إلى غياب القيم وتشذير المجتمع مؤكداً بشكل قاطع أن " الشعب المصري يستحق أفضل مما يعيشه ". وفي رأيه أن كل ما ينادي به الدكتور البرادعي يتفق تماماً مع نداء حزب الوفد إلى التحول نحو جمهورية برلمانية وما يدعو إليه من تعديلات دستورية عاجلة تمهيداً لنتيجة الانتخابات الرئاسية القادمة من شواهد المادة 76 على سبيل التحديد.

وشارك الطيب والعالم الكبير الدكتور محمد غير في رفع نداء التغيير منطلقاً بشدة ما آلت إليه أحوال الوطن، وقدم رؤيته والتي أطلق عليها " مصر 2025 .. رؤية لمستقبل ووطن أفضل ". ولم تختلف رؤيته الدكتور محمد غير عما دعا إليه حزب الوفد، فقد تبلورت في ست نقاط محورية هي: حتمية التغيير الدستوري وقيام دولة مدنية تضمن حقوق المواطنة والحريات والتعددية وتداول السلطة، سيادة أحكام القانون والمساواة الكاملة أمامه دون تمييز، إقامة دولة العدالة الاجتماعية التي تعمل على تخجير التفاوت الطبقي وتضمن حقوق المواطنين في مجالات التعليم والصحة والتأمين ضد البطالة وتوفير المعاش الإنساني عند السن القانونية، أن يكون التعليم الأولوية الأولى كمسرح قومي، تغيير الخطاب السياسي الاستراتيجي [الشعبي] والخطاب الديني المغلق، ثم حتمية النوسع الأقتصادي في الزراعة و طرح الحلول العلمية لمجاهدة مشكلة الفقر المائي المتوقع. ويطرح الدكتور غير آراءه مشدداً على أهمية تخليص الدستور الحالي من سلبياته وبقائه على أهميته أن يكون انتخاب رئيس الجمهورية انتخاباً حراً ومباشراً ومن قبل الشعب مع ضرورة وجود نائب لرئيس الجمهورية ينتخب مع رئيس الجمهورية في بطاقة واحدة... على أن يدخل الرئيس المنتخب عن صفه الحزبية فور توليه السلطة، والنص على إمكان محاسبة رئيس الجمهورية ونائبه أمام مجلس الشعب.

ثم كان حوار أمين عام الجامعة العربية عمرو موسى منذ أيام مؤكداً وقوفه في ذات الصف مع كل المنادين بأن تغييراً جذرياً في أوضاع الوطن أصبح أمراً محتملاً. فالرجل أعلنها صراحة أن الطريق إلى الرئاسية مغلق "فالمادة 76 مقيدة للغاية أمام من يريد الترشح" و"المادة 77 ضد سنة الحياة فمن المعقول جداً أن يكون هناك إطار زمني لمنصب رئيس الدولة". وبقوله عمرو موسى أنه مع الإشراف القضائي على الانتخابات

في أوسع صورة ممكنة، وهو لا يرى عيباً أو قيصرة في الرقابة الدولية. ويوضح عمرو موسى أن "الجمعية المصري في حالة اضطراب كبير" فالنخيل في مصر لم يتصلح حاله، والبحث العلمي تراجع نشاطه وإسهامه في رفاهة المجتمع، والرعاية الصحية تحتاج إلى إعادة نظر. وينحس عمرو موسى على حال القرية المصرية التي كانت يوماً ما مكاناً جميلاً ثم أصبحت الآن مكسرة بلا تخطيط" وما تعرض فيه من بدايتها وفيها لها. وعلاوة على عمرو موسى السبب الرئيس لتردي الأحوال العامة في أن الحكومة لا تخضع للمساءلة البرلمانية الكاملة، وأن هذا الحال لن يتصلح إلا بالمشاركة وتلك لن تتحقق إلا بالديمقراطية!

وقد سبق إلى تحليل الحالة المصرية المتردية كثير من المفكرين والسياسيين والإعلاميين والملتفتين المهمومين بخاض مصر ومستقبلها وكان منهم الكاتب محمد حسنين هيكل، والمستشار طارق البشري والدكتور نخي الجمل وخيبة من أبناء مصر بلغ عددهم ما يقرب من المائة أبدعوا "وثيقة مستقبل مصر" وشحوا فيها رؤية واضحة للنظير الديمقراطي. واتفق الجميع على أمرين محوريين وإن كانت هناك بلا شك اختلافات في الرؤى، فقد اتفقوا على أن الحالة المصرية الراهنة لا يمكن لها أن تستمر، وأن سبب تدهور الوضع العام في مصر هو غياب الديمقراطية وتركيز السلطة في يد رئيس الجمهورية من دون أن يوجد نص دستوري يجعله خاضعاً للمساءلة. وإن تبانت أفكار الإصلاح والنظير، إلا أن هناك ما يشبه الإجماع على ضرورة إحداث تغيير جذري في نظام الحكم بالنحول إلى شكل من أشكال الجمهورية البرلمانية التي يكون رئيس الجمهورية فيها حكماً بين السلطات بينما تكون السلطة التنفيذية مسؤولة مجلس الوزراء ورئيسه المنتخب والخاضع للمساءلة البرلمانية.

ورغم ارتفاع النداء بالتغيير الدستوري والإصلاح السياسي، إلا أن الحزب الحاكم وأركان الحكم ينبعون إستراتيجية واضحة تقوم على النجاهل والتغافل عن تلك الأصوات المعارضة، ويلتزمون الصمت في مواجهة كل ما يطرح على الساحة من رؤى وتوجهات للإصلاح، ويعنون في السير قدماً لكنهم سيظلون هم على الحكم من دون أي باصرة توحى بإمكان قبولهم بشكل من أشكال تداول السلطة. فالاستعدادات للانتخابات التشريعية تجري على قدم وساق في ظل غياب الإشراف القضائي واهتراء الجدول الانتخابية وكل القيود الأمنية التي تمارس إلى الحد الذي يصل إلى إغلاق لجان الانتخاب ومنع الناخبين من الوصول إليها لآداء واجهم في التصويت. وبالنسبة للمطالب بتعديل المادتين 76 و77 من الدستور فهي مرفوضة تماماً لئلا تخجته أن الدستور قد أدخلت عليه تعديلات عام 2007 ولا يجوز إجراء

تعديلات كل فترة وأخرى. ورغم وجاهة أفكاره ورؤى شخصيات مصر بته معتبرة لها تاريخها وقدرها، إلا أنها لا تلتقي من جانب النظام الحاكم وحزبه إلا الصمت. وحين شد النظام عن تلك القاعدة وتعامل مع إعلان دكتور البرادعي شروطه لإمكان ترشيح نفسه لمنصب الرئيس، فقد انطلقت أقلام كتبة النظام لهاجموا الرجل هجوماً غير أخلاقي ونسبت إليه كل عورة وحكموا بعدم صلاحيته ليكون رئيساً من دون أن يدر كوا أنهم بذلك قد فتحوا الباب أمام الكثيرين من أبناء الوطن ليقامروا بين مؤهلات البرادعي وبين مؤهلات رؤساء مصر في العصر الجمهوري وقت توليهم المنصب الرئاسي!

يا أهل الحكم وأركان الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً لقد مرّ نداء التغيير من أجل مستقبل الوطن أفلا تسمعون؟ يا أهل الحكم ألسن تسمعون إلى قول الحق سبحانه وتعالى " . . أليس منكم رجل مرشيد؟" وبعد 25 يناير 2011 و30 يونيو 2013 ومع اقتراب نهاية الفترة الرئاسية الأولى للرئيس عبد الفتاح السيسي في يونيو 2018 ما زال المصريون يكررون ذات النداء " . . أليس منكم رجل مرشيد؟"؟؟؟؟



### 31. انبهوا يا أهل الحكم... أطماع إسرائيل في مياه النيل!<sup>57</sup>

أشرت في مقال سابق عن "سيناء.. الجنة المهجورة" إلى خطورة تركها فارغة من دون كثافة بشرية تحميها من أطماع إسرائيل. وفي مقال اليوم أطرح ما يثار حول مشاريع إسرائيل للحصول على مياه النيل عبر سيناء ومحاولاتها اختراق دول حوض النيل من أجل التأثير في علاقاتها بمصر وغرب مشروعات زراعية وبناء سدود تهدد حصته، مصر من مياه النيل. إن العلاقات الإسرائيلية مع أغلب تلك الدول باتت قوية إلى درجة بعيدة خاصة مع إثيوبيا، وغرضها من استثمار تلك العلاقات سياسياً واقتصادياً وعسكرياً تكوين خراع إسرائيلي طويلاً في المنطقة لحصار مصر والسيطرة على حوض النيل.

#### محاولات إسرائيل للحصول على مياه النيل

من المعروف أن إسرائيل كانت تضغط دائماً من أجل تحقيق حلمها في الحصول على مياه النيل من مصر عبر سيناء لنصل إلى صحراء النقب منذ عرض هرتزل تلك الفكرة على الحكومة البريطانية عام 1903 ضمن اقتراحه توطين اليهود في سيناء، وكانت فكرته هي تحويل مياه النيل إلى سيناء من قنطرة الإسماعيلية عبر أنابيب تم تحت قناة السويس لنصل إلى الأجزاء الشمالية الغربية منها، وقد قدر، في ذلك الوقت، أن المياه المطلوبة من النيل تبلغ 4 ملايين متر مكعب يومياً. ورغم أن الاقتراح لم يحقق نتيجة الرضا المصري، فإن هذا المشروع ظل في أذهان الصهاينة، ولا يترك قادة بني صهيون فرصة لإحياء المشروع إلا انهمروا بها. ويفس هذا الحلم الصهيوني اهتمام إسرائيل بنديعير نفوذها في دول منابع النيل، في محاولة لكس مقاومة مصر لمحاولات إسرائيل فرض سيطرتها على المنطقة، وذلك بهدف حصنها من مياه النيل التي تمر عبر تلك الدول الإفريقية المولية لإسرائيل. وتتنو إلى تقارب تقيده أن إسرائيل تساعد دول منابع النيل في إقامة سدود على فروع النيل وتنمية مشروعات زراعية هناك بما يقلل من حصيلة مصر من المياه. ويتردد أن إسرائيل قدمت دراسات تفصيلية إلى زائير ورواندا لبناء ثلاثة سدود وهي جزء من مشروع أكبر للسيطرة الثامنة على مياه البحيرات العظمى. وقد وقعت إسرائيل وأوغندا اتفاقية في مارس 2000 أثناء زيارة وفد من وزارة الزراعة الإسرائيلية يقضي بالمساعدة في تنفيذ مشروعات للري في المناطق التي أصابها الجفاف في

<sup>57</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

شمال أوغندا عند المنطقة الحدودية بينها وبين السودان وكينيا، وذلك باستخدام المياه الفائضة من خيرة فيكونوريا، مما يؤدي إلى تقليل المياه المندفقة في النيل الأبيض.

وتوضح بعض المصادر المتخصصة أن هناك أربعة مشاريع أساسية ينطو على إليها اليهود بهدف استغلال مياه النيل الأول هو مشروع استغلال الآبار الجوفية التي قامت إسرائيل حفرها بالقرب من الحدود المصرية، لاستغلال الحدا الطبقة التي يوجد فيها المخزون المائي صوب اتجاه صحراء النقب، وقد كشف مهندسون مصريون أن إسرائيل تقوم بسقاة المياه الجوفية من سيناء وعلى عمق 800 متر من سطح الأرض، وهو ما أكدته تقرير أعدته لجنة الشؤون العربية بمجلس الشعب المصري في يوليو 1991.

أما المشروع الثاني فقد طرحه المهندس الإسرائيلي الشيخ كالي عام 1974 يقوم على نقل مياه النيل إلى إسرائيل عن طريق توسيع ترعة الإسماعيلية لزيادة تدفق المياه فيها ثم نقلها عن طريق سحارة أسفل قناة السويس. والمشروع الثالث معروف باسم مشروع [نور] وقدمه الخبير الإسرائيلي شاول أولوزوروف [النائب السابق لمدين هيئة المياه الإسرائيلية] للرئيس السادات خلال مباحثات كامب ديفيد بهدف نقل مياه النيل إلى إسرائيل عبر شق ست قنوات تحت مياه قناة السويس لنقل 1 مليار متر مكعب تستخدم لري صحراء النقب منها 150 مليون متر مكعب لقطاع غزة. ويرى الخبراء اليهود أن وصول المياه إلى غزة سوف يقي أهلها رهينة لدى إسرائيل فنهيب مصر من قطع المياه عنهم. والمشروع الرابع هو مشروع ترعة السلام الذي اقترحه الرئيس السادات في حيفا عام 1979.

### دور إسرائيل في إفريقيا وعلاقتها بقضية مياه النيل

إن السياسة الإسرائيلية ترمي إلى تهديد أمن مصر، ومن ثم العالم العربي، بنمطين علاقتها وزيادة نفوذها في الدول الإفريقية المنحكمة في منابع النيل، مصدر الحياة لمصر، ويحقق لها ذلك بالتوسع في مشروعات زراعية في تلك الدول يترتبها مياه النيل الآتية من خيرة فيكونوريا مما يؤثر في حصيلة مصر من تلك المياه. وتعتمد إسرائيل في سبيل إخراج خطتها إلى زيادة التوتر بين الدول العربية والإفريقية، كما تسعى للحصول على موطأ قدم لها في أفريقيا بإقامة قواعد عسكرية في منطقة حوض النيل لتمكين قواتها الجوية والبحرية من العمل خفية. كما تجتهد إسرائيل في بيع الأسلحة إلى الدول الإفريقية لتكوين كوادس من العسكريين والسياسيين الذين يدنون لها بالولاء.

وتسبب محاولات إسرائيل للنجاح في مناهج النيل للضغط على مصر من أجل توصيل مياه النيل إليها حيث تدرس إثيوبيا إقامة مشروعات مشتركة معها على النيل مباشرة يفترض أنها ستؤثر على حصص مصر بحيث تقطع منها 7 مليارات متر مكعب سنويا . كما تبدو أصابع إسرائيل في إعلان كينيا في ديسمبر 2006 فيها الانسحاب من اتفاقية 1929، وكذلك في تصريح وزير الثروة المائية الترناني أن بلاده ترغب في تزويد مياه بخيرة فيكون مريا عبر أنابيب تمتد إلى 170 كيلومتر لنوصلها إلى 24 قرية وأجزاء واسعة في الشمال الغربي لبلاده، كل ذلك رغم اتفاق دول حوض النيل في الاجتماع الوزاري انعقد في أديس أبابا سبتمبر 2003 على آلية جديدة لحل النزاعات بينها بالطرق الودية دون اللجوء إلى استعمال القوة حيث تساهم الصناديق الدولية والدول المانحة والغنية في تمويل مشروعات لصالح شعوب دول حوض النيل تشمل بناء خزانات ومشروعات الربط الكهربائي بالإضافة إلى تطوير الإدارة المبكرة للفيضانات والجفاف وإعمال الوقاية مثل مشروعات مكافحة النضج والجفاف والمساقط لتوليد الطاقة الكهربائية في مواضع الخزانات التي ترغب بعض دول حوض النيل إقامتها .

إن إسرائيل - مدعومة من الولايات المتحدة الأمريكية - تعد مخططات تهدف إلى حرمان مصر من مياه النيل. كذلك يرى بعض المراقبين أن المخطط الإسرائيلي الأمريكي يحاول وضع مصر أمام خيارين لا ثالث لهما، إما التسليح بنزويد إسرائيل بالمياه وإما نقل مخزن المياه من بخيرة ناص إلى إثيوبيا وإجبار مصر على تمرير المياه إلى إسرائيل .

### فكرة تدويل مياه النيل

من جانب آخر، تحاول إسرائيل ترديد فكرة تدويل مياه النيل وجعلها قضية دولية وليست مسألة إقليمية، تخص مصر ودول حوض النيل فقط، وتقوم تلك الدعوة على أساس أفكار أمريكية يروجها البنك الدولي لإنشاء بنك للمياه وبمصرته دولية لها . إن إسرائيل تحاول أن تجد لنفسها موضعاً كسرياً في مياه العرب سواء تلك الآتية من نهر النيل أو من نهر دجلة والفرات وكذلك نهر الأردن ونهر الليطاني، وتعهد إلى منين علاقاتها مع تركيا وإثيوبيا فضلاً عن باقي الدول الإفريقية حول مناهج نهر النيل، معتمدة في ذلك على استثمار السياسة الأمريكية التي تبغي هي الأخرى السيطرة على قضية المياه لتشيبت نفوذها وتأثيرها في المنطقة، وهي من أجل ذلك تساند وتدعم حكام تلك الدول وتجندهم لخدمة أغراضها، ومن ثم أغراض إسرائيل .



وفي هذا السياق يُذكر خبراء مياه مصر بون المخطط الإسرائيلي الأمريكي لنقل مياه نهر النيل، والضغط على مصر لإمداد إسرائيل بالمياه عبر ترعة السلام في سيناء نظراً لاقتراب مواردها المائية من النفاذ، وفشل مشروع إمدادها بالمياه من تركيا بعد هزيمتها في لبنان. ويرى هؤلاء الخبراء أن الولايات المتحدة تحاول طرح فكرة نقل تخزين المياه من خيرة ناص إلى إثيوبيا مع تشجيع مخطط قديمر تقضي بمحاولة تحويل مجرى نهر النيل في إثيوبيا، وأن المكعب الأمريكي لاستصلاح الأراضي يقوم بعمل الدراسات الخاصة لهذا المخطط، وأن الولايات المتحدة تطرح أيضاً خطة في جنوب نهر النيل تقضي بتحويل كل مصادر المياه في تلك المناطق لنصب في منطقة البحيرات العظمى وسط القارة كخزان عملاق للمياه على أن ينربحها لمن يريد كالبترول تماماً، كما يمكن أيضاً تعبئتها في براميل تحملها السفن أو عن طريق أنابيب. وفي سبيل ترويض ذلك المشروع تطرح الولايات المتحدة الأمريكية حافزاً يغري المملكة العربية السعودية بموازنته وهو عبارة عن مشروع مد خط الأنابيب بينها [السعودية] والسودان عبر البحر الأحمر لنقل مياهها بالمياه من نهر النيل بتكلفة أقل من تكلفة تحلية مياه البحر.

### ترعة السلام وهل هي جزء من مشروع لتوصيل مياه النيل إلى إسرائيل؟

تثير مسألة ترعة السلام أسئلة مهمة في قضية توصيل مياه النيل إلى إسرائيل. فقد بدأت دراسات إنشاء الترع عام 1964 ثم أعيدت دراستها خلال الفترة من عام 1970 إلى عام 1978، وكان الهدف منها توفير مياه الري لمساحة 400 ألف فدان في سيناء منها نحو 2.11 مليار متر مكعب من مياه النيل سنوياً. وقد أثار تصفح الرئيس السادات في 17 ديسمبر 1979 القلق حين أعلن البدء في تنفيذ ترعة السلام والتي ستعبر تحت قناة السويس إلى سيناء ومنها إلى صحراء النقب! وفي خطاب أرسله الرئيس السادات إلى مناحم بيجين رئيس وزراء إسرائيل وعدّه بأنه مع التقدم في حل المسألة الفلسطينية، سوف تصل مياه النيل إلى إسرائيل لتكون زمزم الجديدة لتأكيد أن مصر تعمل من أجل السلام والحياة والرفاهية. وقد أكدت هذه المعلومات مقالة بعنوان "مشروع زمزم الجديدة" نشرت في مجلة أكتوبر في 16 يناير 1979. وفي خطاب من الرئيس السادات إلى الملك الحسن الثاني ملك المغرب أشار مرة أخرى إلى المشروع موضحاً أنه ذهب إلى أبعد ما يمكنه مع بيجين حيث وعدّه بخزّن من مياه النيل بشروط حل مشكلة القدس والصفة الغربية. ويقال إن بيجين رد على ذلك العرض بأنه غير مستعد للتنازل عن القدس من أجل مياه النيل قائلاً إن القدس موضوع وتوصيل مياه النيل إلى النقب موضوع آخر.

ومن غير المعروف ما إذا كانت هذه الفكرة ما تزال قائمة في السياسة المصرية تجاه إسرائيل، إلا أنه من المعروف أن إسرائيل كانت ترغب في إقناع مصر بتحويل 1% من مياه النيل إليها أي ما يعادل 550 مليون متر مكعب، بينما اختلفت تقديرات بعض الخبراء حول تلك الكمية وتراوحت تقديراتهم بين 100 - 365 مليون متر مكعب. ويرى بعض الخبراء أن فكرة ترعة السلام وردت في خطط إسرائيل كانت تقوم لها هيئة تخطيط المياه في إسرائيل بمعاونته شركة استشارية هولندية هي TAHAL لها فرع في إسرائيل، وقد نشر رئيس مجموعة التخطيط طويل الأجل في هيئة المياه الإسرائيلية الدكتور إيشاكالي مقالاً في 1986 عن هذه الفكرة تضمنت خريطة توضح مسار ترعة السلام بدءاً من مأخذها على النيل من وراة بقناة السويس من خلال نفق تحت القناة منجهة شرقاً عبر شمال سيناء ومنجاة العريش حتى تصل إلى غزة وبداية شبكتها المياه الوطنية الإسرائيلية.

وبرغم تنفيذ ترعة السلام إلا أنها لم تحقق الغرض المعلن من إنشائها بزراعة 400 ألف فدان في سيناء وتوقفت دون الوصول إلى منطقة السرو والقوارين الواعدة زراعياً. ويعتقد كثير من خبراء المياه والري أنها لا تمثل ضرورة حقيقية لري أراضي سيناء نظراً لوفرة المياه الجوفية مع إمكانية بناء سدود رخيصة لا تحتاج مياه الأمطار وهي غزيرة في سيناء حيث تندرج في الزيادة من الغرب إلى الشرق في منطقة سهل الطينة وبس العبد من 40-50 متر في السنة، وتصل في العريش إلى 100-150 متر وفي مرفح 250-300 متر. كما يتأكد الخبراء أنه مع الزيادة السكانية المضطربة في مصر، فإن تحويل مياه النيل من أراضي الدلتا التي تحتاجها إلى سيناء التي يمكن زراعتها بالمياه الجوفية يعتبر إسرائيلاً لا تتحملها موارد المياه المحدودة، كما أن ارتفاع درجات الحرارة عالمياً بتأثير ظاهرة الاحتباس الحراري يهدد بتقص تدفق مياه النيل بمعدل قد يصل إلى 25%، ومن ثم يصبح التفكير في توصيلها إلى إسرائيل جريماً في حق الوطن والأجيال القادمة.

### ماذا قال بيرنز عن احتياجات إسرائيل من المياه؟

في كتابه عن "الشرق الأوسط الجديد" الصادر في 1993، كتب شيمون بيرنز فصلاً بعنوان "المياه الحية" أكد فيه ضرورة زيادة موارد إسرائيل من المياه وبسعة، وأوضح أنها لا تستطيع الانظار عشرين عاماً حتى ينه مشرع مقترح بمقد خط أنابيب من تركيا يوفى ملايين الأمتار المكعبة من المياه لإسرائيل. واستن بيرنز في تقديره فكرته بحيث منحلثاً عن ضرورة نقل المياه من المناطق التي تتوفر لها إلى المناطق المحتاجة، قاصداً بذلك أن تنقل المياه من مصر والدول العربية ذات الموارد المائية الوفيرة إلى إسرائيل التي تحتاج تلك المياه.

ويقول بيرنيز إن أفضل موارد المياه توجد عادة خارج حدود الدول التي تحتاجها بشدة، ومن ثم يكون من المفيد إنشاء خطوط أنابيب دولية تنقل المياه من دولة لأخرى! ومن المعلوم أن إسرائيل تحصل على جانب مهم من احتياجاتها المائية من هضبة الجولان ومن الأردن وهي تطلع كذلك إلى مياه النيل. وقد يفسر هذا تشدد إسرائيل في عدم التفریط في هضبة الجولان حيث صرح إيهود باراك في فبراير 1996 حين كان وزيراً للخارجية بأنه لن يفرط في قطرة ماء للسوريين. وكذلك يفسر البعض عدوان إسرائيل على جنوب لبنان لمدة سنتين عشرين يوماً في إبريل من نفس السنة، بن غبها في الاستحواذ على المياه اللبنانية حيث مركز العدوان على تدمير خزانات المياه اللبنانية بما يؤدي إلى زيادة المياه المندفقة إليها من جنوب لبنان.

### موقف مصر من الأطماع الإسرائيلية

في حديثه إلى صحيفة الأهرام يوم 27 فبراير الماضي قال الدكتور محمود أبو زيد وزير الري "إن إسرائيل لن تحصل على قطرة واحدة من مياه النيل". وأضاف "إن الحديث عن تدويل مياه نهر النيل حديث يثار بشكل عام يتناول تدويل كل الأنهار المشتركة من خلال وجود هيئة مشتركة من مختلف الدول المنشاطفة في نهر ما وهذا لا يعتبر تدويلاً ولكن مشاركة"! وفيما يتعلق بمدي صحة تخزين بعض الخبراء من وجود مخطط أمريكي إسرائيلي لتدويل نهر النيل ونقل تخزينه إلى إثيوبيا والضغط على مصر لإمداد نهر النيل بمياه عبر ترعة السلام بعد فشل إمدادها بالمياه من تركيا، وحقيقة تدخل إسرائيل لذي دول حوض النيل قال الوزير إنه يثار من حين إلى آخر مثل هذه الآراء والهدف منها هو الوقيعة بين مصر ودول حوض النيل. وفي الوزير أن إسرائيل تسرق مياهنا الجوفية من سيناء وقال "لا لأن حركتنا المياه الجوفية من شبه جزيرة سيناء إلى صحراء النقب وليس إلى إسرائيل!!! [علامات التعجب من عندي من دون تعليق].

وحتى الآن نجحت إثيوبيا في بناء سد النهضة وكاد أن يكتمل مع نهاية 2017 ويبدأ ملأ الخزان خلفه بسعة 74 مليار متر مكعب من مياه النيل مهدداً حصته من المياه، ولا نجد من الدولة المصرية أي مردود فعل عملية!!! وفي المحرسة الآن يتحدث المسؤولون والخبراء عن "مجاعة المياه" التي تهدد مصر، ويبحثون في مشاريع تخلية مياه البحر، ويستشرفون ما بقي من المياه الجوفية، في حين أن مصر هي "هبة النيل"!!!

## 32. الوعود المنسية..... والناقضات الحكومية!<sup>58</sup>

يتابع المصريون ما تحفل به صحف الحكومة من أبناء عن مشروعات واتفاقيات وإجازات بما تجعل الواحد منهم يتخيل أنه يعيش في جنة الله على الأرض. مئات المصانع تقام ومئات المشروعات تفتح، ومئات آلاف فرص العمل تتيحها تلك المصانع والمشروعات، والإصلاح يأخذ مجراه في كل مجال ومكان بالمحروسة، والأسعار تنخفض والنضخم يتناقص والنمو الاقتصادي يتجاوز 7% وأكثر. وتنافس وسائل الإعلام الحكومية في ترديد وعود يطلقها الوزراء والمسؤولون الحكوميون تصور الحال في المحروسة أنه ليس في الإمكان أبدع مما كان أو ما هو كائن، وليس هناك مجال للشكوى والندم. واسمحوا لي أن أستعير كلمات صلاح جاهين التي تغنت لها سعاد حسني رحمها الله الاثنان "الدنيا مبيع والجو مبيع، قفل لي على كل المواضع!"

ومن جانب آخر، تبدو في كثير من تصرفات الحكومة درجات واضحة من التناقض والتضارب تعكس افتقاد إستراتيجية معتمدة لتجري العمل على أساسها، كما يبدو أن الأداء الحكومي ينرفي معزل عن البرامج والوعود التي قطعها الحكومة على نفسها في بياناتها المنكسرة لمجلس الشعب.

### الوعود المنسية

تتعدد وعود الحكومة للمواطنين وتبلغ مداها في بياناتها التي تقدمها إلى مجلس الشعب. وفي بيانها الأخير الذي ألقاه د. أحمد نظيف يوم 30 ديسمبر 2007 استعرضت الحكومة مجموعة المؤشرات الكلية للإجازات في 2007/2006 مقارنتها بما ترفي 2006/2005، وكما اعترفت الحكومة على لسان وزراها وأكد ذلك قادة الحزب الوطني، فإن النسبة الغالبة من المصريين لم يشعروا بآثار تلك الإجازات. بل لقد كانت 2008 من أصعب السنوات التي مرت على المصريين نتيجة ارتفاع الأسعار الذي تنسبه الحكومة عادة إلى ارتفاع الأسعار العالمية، وبناثير قرارات 5 مايو الشهيرة التي رفعت أسعار الوقود واستلبت ما كان يخلم به المصريون من افرجة، بعد إقرار علاوة ال 30% قبلها بأيام قليلة. ومع ذلك فقد قدمت الحكومة في بيانها الأخير وعوداً قاطعة لمواجهة ثلاث تحديات أكدت الحكومة أن لديها الحلول لها حيث قال البيان " فقد شهد العالم بالطفرة التي تحدث في مصر الآن. هذا عبء ولكن كما قلت هي تحديات

<sup>58</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

ولدينا الحلول وسنركز على النحدييات الثلاثة: موضوع البطالة والشغيل وامرتباطه بالاستثمار، موضوع الاسعار والدعم، الخدمات التي يطلبها المواطن في كل مكان" واسنطر مرئيس الوزراء قائلاً " هذه النحدييات تعتبر أولويات الشارع المصري التي تحرص الحكومة على تقديمها وتحسينها في الفترة المقبلة".

وحين تقارن تلك الوعود البراقة بما يجري على أرض الواقع نؤكد من أن كل ما تعد به الحكومة هو سراب، وإن تحقق منه شيء فالمستفيد الأول هم مجموعة رجال الأعمال وأصحاب الشرة والجاء المنحلقتين حول الحزب الحاكم وحكومته. أما الملايين من أبناء المحر وستة فهم يعانون شظف العيش ويجدون الأمرين في الحصول على كوب ماء نظيف أو مرغيف خبز مطابق للمواصفات، ناهيك عن مشكلات البطالة والفق المدقع الذي يعانيه ما لا يقل عن 40% من المصريين. ويؤكد ما تقول تلك الإحصاءات التي أعلنها وزير الدولة للشمية الاقتصادية يوم الخميس 4 سبتمبر من أن موجات الغلاء وارتفاع الاسعار قد طالت 9.5% من المصريين أي ما يقرب من ثمانية ملايين مصري ساءت أوضاعهم خلال الشهر الأول من 2008 وبرغم كل وعود الحكومة.

وقصة الوعود الحكومية منكسرة عبر سنوات عمر الحكومة، ومن أجل التذكير نشير إلى تصريح أدلى به الدكتور مفيد شهاب - وكان وقتها وزيراً للتعليم العالي والدولة للبحث العلمي - ونشرته صحيفة الأهرام يوم 16 ديسمبر 2004 أكد فيه " أن الدولة تولي اهتماماً كبيراً بتمية جنوب الوادي لإحداث تنمية شاملة ومستدامة تهدف تحقيق أفضل استفادة من الموارد الطبيعية التي تزخر بها المنطقة".

? وأوجه بالسؤال لكل المصريين هل شهد منكم أحد أي دليل على نتائج هذا الاهتمام الكبير الذي توليه الدولة لجنوب الوادي؟ هل تمت تنمية شاملة أو حتى جزئية؟ هل تمت تنمية مستدامة أو حتى وقتية؟ وأنا أعرف كما يعرف كل مصري الإجابة عن تلك الأسئلة وهي بالنفي إذ لم ينهر أي شيء مما وعدت به الحكومة على لسان الدكتور مفيد شهاب، ولا تزال محافظات جنوب الوادي هي أفقر المحافظات في المحر وستة برغم الوعود المنكسرة بالاهتمام بضع الاستثمارات هناك وتقديم حوافز لرجال الأعمال للتوسع في مشروعات استثمارية بالصعيد. ومع ذلك لا شيء ينهر.

ونقر في الأهرام أيضاً بتاريخ 12 إبريل 2006 خبراً يقول إن المجلس القومي المنخفضة برئاسة كمال الشاذلي تطالب بإستراتيجية للهندسة الوراثية واستخدامها في النبات لتوفير الغذاء اللازم للمواطنين. كما تطالب المجلس بوضع خطة علمية لتعزيز الاستفاده من الكائنات الدقيقة في مجال إنتاج اللقاحات

لحماية الثروة الحيوانية. ويضيف الخبر أن وزير الزراعة أمين أباطة شهد اجتماع المجلس الذي جاءت فيه هذه المطالبات!

? ومرة أخرى نسأل هل ترشيح مما طالبت به المجلس التي اعتبر إنشاؤها إضافة وطنية كبرى وهي تابعة لرئيس الجمهورية وترفع تقاريرها إليه مباشرة. ومع ذلك لا شيء ينه، ولا يلتفت أحد في الدولة إلى تلك المجلس وتقاريرها ومطالباتها، ويعتبر الوزراء حضورهم لاجتماعها نوعاً من إيجاد صلة لها حتى إذا تم كوا مناصبهم الوزارية يتجددون فيها ملاذاً يعدهم عن الجلوس في البيت أو في النادي بلا عمل.

? وعن المصانع الجديدة وتجديد وتحديث المصانع القائمة فحدث ولا حرج، فالصحف مزودة بالنصائح الوردية والملونة بكل اشتقاق من اللون الأحمر الفاتح - لون الزهور أو ما يسميه المصريون "بمبي" ومنهم صلاح جاهين في أغنيته السابق الإشارة إليها -، ففي الأهرام يوم 7 مارس 2004 خبر عن 252 مصنعاً بحري إنشاؤها في مدينة العاش من رمضان بتكلفة استثمارية 957 مليون جنيه، وتتيح 9 آلاف فرصة عمل.

وفي الأهرام أيضاً يوم 11 إبريل 2006 خبر عن اجتماع برئاسة رئيس الوزراء لبحث خطة توفير 900 مليون جنيه لإصلاح مصانع الغزل في كهر الدواير ضمن منظومة شاملة للنهوض بكهر الدواير! ولعل القارئ الكريم يلاحظ إسراف المسؤولين والكبار منهم على سبيل التحديد في استخدام الألفاظ من نوع "شاملة، منظومة، مستدامة، تعظيم وغيرها من تعبيرات الفخامة والنجلي ولكنها لا تحقق أبداً على أرض الواقع. وأتصور أن المجموعة الوزارية التي انعقدت في 2006 لتدبير المبلغ لم تفلح حتى الآن في تدبيره بل دليل أن مصانع الغزل في كهر الدواير أصبحت في حال منددة، كما أن وزارة الاستثمار بدأت في بيع مساحات الأراضي المحيطة بتلك المصانع للمستثمرين الأجانب ليقوموا فيها بمصانع للغزل ومنهم المصنع التركي الذي تم افتتاحه منذ فترة وجيزة وحضور وزير الاستثمار ووزير التجارة والصناعة، ويبدو أن أي منهما لم يتذكر حكاية ال 900 مليون جنيه وهو هناك يقص شريط المصنع التركي.

? أما الاتجاه إلى التعامل مع الأسواق الواعدة في إفريقيا فقد كان موضع اهتمام غير عادي من الحكومة حين رأس د. أحمد زليف اجتماعاً وزارياً موسعاً يوم 3 يناير 2005 للنظر في إعداد أول إستراتيجية متكاملة للنواحد المصري في إفريقيا - لاحظ أيضاً حكاية الإستراتيجية المتكاملة -، وتطرق البحث

إلى منح تسييرات لشركات المفاوضات المصرية لتنفيذ مشروعات البنية الأساسية في إفريقيا، وإنشاء مشروعات سياحية مشتركة في كينيا وأوغندا وزيادة خطوط النقل البحري لنقل الصادرات المصرية إلى دول إفريقيا. وأعتقد أنني لست في حاجة إلى توضيح أن أكثر من ثلاث سنوات ونصف قد مضت على هذا الاجتماع ولم نسمع شيئاً جديداً عن تفاصيل تلك الإستراتيجية ولا شهدنا آثارها إن كانت قد وضعت فعلاً!

? كذلك فإن الحديث لا يتقطع عن مشروعات الإصلاح السياسي والاقتصادي، ولا مثل قيادات الحزب الحاكم من تكرار القول بأن هذه الموضوعات تنصدر أولويات مؤتمرات الحزب ومجلس سياسته ولا نرى في أرض الواقع أي دليل على تحقق هذه الدعاوى، اللهم إلا إذا كان الحزب يعتبر التعديلات الدستورية التي تمت في 2007 هي من قبيل تلك الإصلاحات الموعودة. والحديث عن الإصلاح السياسي لا يتقطع منذ بدأت الضغوط الخارجية - والأمريكية خاصة - تتصاعد من أجل فرض الديمقراطية في مصر، فنقرأ في أهرام 20 يونيو 2004 تصريح للأستاذ صفوت الشريف الأمين العام للحزب الوطني الديمقراطي بأن موضوعات الإصلاح السياسي ستكون في مقدمته ما يحتمل مؤتمراً للحزب لذلك العام وتشمل قضية الحوار الوطني وناجيه، مشروع قانون الانتخاب الجديد، ومشروع قانون الأحزاب ومشروع قانون ممارسة الحقوق السياسية، ووثيقة المواطنة وميثاق الشرف طالب به الرئيس مبارك الأحزاب السياسية، وقوانين الأحوال الشخصية، ومشروع قانون إلغاء حبس الصحفيين. وقل نفس الشيء على سبيل من الموضوعات الاقتصادية التي تضمنها جدول أعمال المؤتمر المشار إليه، وكذا كل ما تلاه من مؤتمرات في السنوات بعد 2004 وحتى المؤتمر المتوقع في نوفمبر القادم 2008، والنتيجة يشهد عليها حال المحرسة... سلسلة من الأصفار الكبيرة.

? وحين نقرأ التقرير المنشور بخريدة الوفد يوم الجمعة 5 سبتمبر 2008 عما آل إليه مصير مشروع توشكي فإننا ندرك المعنى الحقيقي لما مثله الوعود الحكومية. فقد كان هذا المشروع أحد المشروعات العملاقة التي وعدت لها حكومة سابقة كان يرأسها د. كمال الجنزوري واعتبرته مشروع القرن والسد العالي الجديد، وكيف أنه سيحيل الصحراء إلى جنة وأمرقة. وقدفتت المليارات من الجنيهات لنضع في رمال الصحراء من دون أن تظهر أي باصرة لإجازة حقيقي يعوض المصريين عما تكلفوه في تنفيذ هذا المشروع السراب!

إن الوجود الحكومية لا ينتطع تدففتها من أفواه الوزراء وكنا رجال الحزب الوطني، ويكفي أن نطالع كمية المملقات التي امتلأت لها شوارع المحر وستة أيام انعقاد المؤتمر القومي الثاني للسكان وما حفلت به من وعود من نوع "لما حكم عقلنا . نشبع كلنا" إلى آخر هذه السلسلة من الشعارات الفارغة التي لا يلتفت إليها مصري عاقل!

### المناقضات الحكومية

في كثير من الأحيان تبدو تصريحات المسؤولين متضاربة أو غير متسقة، فرئيس الوزراء يصح - حسب أهرام 3 سبتمبر 2008 - أن هناك مؤشرات على تراجع معدل التضخم بعد انخفاض أسعار السلع الغذائية، وذلك وفق تقارير المنابغة التي استعصها مجلس الوزراء والتي تشير "إلى اتجاه أسعار كثير من السلع الغذائية إلى الاستقرار والتراجع عن الذروة التي بلغها قبل شهر متأثرة بالارتفاع العالمي في الأسعار الغذائية"، بينما قبل ذلك بأيام قليلة أعلن رئيس الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء صورة مختلفة لحالة التضخم حيث أوضح أن معدل التضخم السنوي بالجمهورية صعد بنسبة 21.1% مقارنة بشهر مايو 2007 مدفوعا بالارتفاع الحاد في أسعار الوقود والنقل وبعض المواد الغذائية حيث كانت الحكومة قد رفعت أسعار الوقود بين 35 و 57% في الأسبوع الأول من مايو 2008 لتوفير إيرادات لتمويل الزيادة في أجور العاملين بالدولة والقطاع العام بنسبة 30% والذي كان الهدف منها في الأساس التصدي للتضخم.

وقد يكون من الصعب قبول تصريحات رئيس الوزراء بأن التضخم تراجع وأن أسعار السلع أخذت في الانخفاض في نفس الوقت الذي نطالع معلومات الجهاز المركزي للإحصاء تؤكد أن معدل التضخم السنوي لريف الجمهورية ارتفع بنسبة 22.9% مقارنة بشهر مايو 2007، وأن معدل التضخم السنوي لخص الجمهورية فقد ارتفع بنسبة 19.7% مقارنة بشهر مايو 2007، وأن معدل التضخم السنوي فيما يخص الطعام والشراب بالجمهورية ارتفع بنسبة 20.1% مقارنة بشهر مايو 2007.

إن المصري يدرك أن إهدار المال العام وتبديد ثروة الوطن هو هوية الحكومات المصرية منذ يوليو 1952، فالمشروعات تبدأ ثم لا تنتهي وملايين الجنيهات تنفق في مغامرات اقتصادية وسياسية وزيارات خارجية ومؤتمرات ومؤسسات صحفية لا تتحدث إلا باسم الحكومة والحاكم. ومن المعتاد في المحر وستة ألا تجد أي من المسؤولين يعقب على ما ينشره الجهاز المركزي للمحاسبات في هذه



الشعور، ومنها ما نشر عن تقرير الجهاز حول مشروع فوسفات الوادي الجديد - أبو طرطور و أهدرت فيه تسعة مليارات ومائة مليون جنيه عبر 29 عاماً أي بمعدل 310 ملايين من الجنيهات سنوياً، وأكد الجهاز " أن هذا المشروع يعتبر مثلاً بارزاً لإهدار المال العام على مدى 29 عاماً نتيجة سوء التخطيط والتصور الشديد في إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية والأخطاء الجسيمة في التصميم والنشغيل والتفويض وما صاحب ذلك من تضارب في سياسات الوزارات والهيئات المعنية دون تحقيق أي من الأهداف المرجوة. كل ذلك فضلاً عن انخفاض جودة فوسفات هضبة أبو طرطور مقارنة بالدول المجاورة مما تطلب إنشاء مصنع لتركيزه فأدى ذلك إلى رفع تكلفة طن الخثام بنحو 50%".

ويلاحظ أن الخبر المنشور عن هذا التقرير كان بتاريخ 25 أغسطس 2004 بينما التقرير يعرض نتائج أعمال المشروع في 2001/2002 والتي حقق فيها إيرادات بلغت أربعة ملايين جنيه، مقابل مصروفات 124 مليون جنيه.

وثمة مثال صارخ على الشاخص الحكومي الذي يترتب عليه إهدار ثروات البلاد وتهديد أمنها للخطر. فقد نخت أصوات المواطنين وجماعات المجتمع المدني والخبراء مطالبين الحكومة بوقف تصدير الغاز الطبيعي والذي اعتبره الكثيرون جريمة في حق الوطن، إلا أن الحكومة قصص على تصديره بأسعار تقل كثيراً عن أسعاره في السوق العالمية وترفض أن تبيع السنار عما تدعيه من مفاوضات تجريها مع الدول المسنودة لرفع أسعار التصدير. ولا يقف الأمر عند هذا الحد إذ أوضح بعض خبراء الزراعة أن جريمة تصدير الغاز الطبيعي تنضج حين تعيد الحكومة استيراداً مصنعاً في شكل أسمدة بأسعار تبلغ أضعافاً كبيرة من سعر تصدير الغاز مما يكلف الاقتصاد الوطني مليارات الدولارات فضلاً عن إهدار فرص تصنيعه محلياً وتحقيق قيمة مضافة وطنية. ثم فاجئنا المنشور في صحيفة الأهرام يوم 4 سبتمبر الجاري من أن رئيس الوزراء يكلف المجموعة الاقتصادية بدراسة كيفية التعامل مع تحديات ثلاث تواجه المحافظة على معدل النمو الاقتصادي ومن بينها " أهمية العمل على الاستجابة لمطالبات الطاقة من كهرباء وغاز أو المنتجات الأخرى اللازمة للصناعة سواء الصناعات الجديدة أو التوسعات للصناعات القائمة". وأكدت صحيفة الأهرام أن رئيس الوزراء " شدّد على أهمية الشسيق بين وزارتي الكهرباء والبتروك من جانب ووزراء المجموعة الاقتصادية لضمان توافر الطاقة ووضع

تصور مستقبلي لاحتياجات مصر من الطاقة في قطاع الصناعة بهدف ضمان عدم حدوث أي مشكلات تحول دون توافر الطاقة اللازمة لنمو القطاع الصناعي".

? فبالله عليكم إذا كانت الحكومة لم توضع بعد النصوص المستقبلية لاحتياجات الطاقة ليس فقط لقطاع الصناعة ولكن لكل قطاعات الاقتصاد الوطني، فكيف تجرؤ على تصدير الغاز لهذا الكرم الذي يكاد يبلغ حد النبذ؟ ولعلنا ندرك حقيقة النصائح الحكومية، إذا علمنا أن تلك الإستراتيجية الموعودة للطاقة جاء ذكرها في بيان الحكومة الأخير منذ ثمانية أشهر حيث ذكر البيان " والسيد رئيس الجمهورية قد وجه بوضع إستراتيجية متكاملة لموضوع الطاقة بما فيها وضع مصر كمركز محوري للطاقة في مصر ومنطقة الشرق الأوسط بما فيها أكبر قدر من الطاقة". ولن نلجأ إلى ضعف الأسلوب البادي في تلك العبارة، ولكننا نسأل إذا كان توجيه الرئيس يستغرق أكثر من ثمانية أشهر حتى تبدأ الحكومة في وضع الإستراتيجية المطلوبة، فكيف يستغرق تنفيذ وعودها التي تطلقها من غير توجيه من الرئيس؟

? ويبلغ الشاخص الحكومي مداه حين تقرأ أن وزير الاستثمار يعرض على مجلس الوزراء تقريراً عن المجمعات الاستهلاكية ودورها في توفير السلع من خلال فروعها البالغ عددها 2948، وأن خطة تطوير هذه المجمعات سبداً المرحلة الأولى منها في 332 فرعاً وتكلف 168 مليون جنيه، وببيض الوزير في ذكر إنجازات المجمعات الاستهلاكية وكيف ألتا توفر السلع بأسعار تقل 15% عن أسعار السلع المثلثة في السوق وبكميات أكبر 20% عن العام الماضي. ومرغماً اتفاقنا مع هذا الوجه الجديد للحكومة وقد طر حنا الر أي في مقالات سابقة بأن تفعيل شبكة المجمعات الاستهلاكية هو أحد الحلول الحاسمة لمساعدة المواطنين على مواجهة مشكلات الغلاء وعدم توفر السلع الضرورية، إلا أننا نسأل حين تقرأ هذه النصائح كيف ظلت هذه المجمعات مهملة وخارج نطاق الاهتمام الحكومي لسنوات طويلة؟ وماذا فرطت الحكومة في أحد أهم قلاع التجارة الداخلية الوطنية وهي شركة عم أفندي؟

? ألم تكن الحكومة قادرة على تطوير عم أفندي واستثماره في ضمان استقرار الأسواق ومواجهة موجات الغلاء التي يعاني منها المواطنون؟ وكذلك نسأل لماذا يبحث الوزير في استقدام شركات أجنبية تعمل في مجال التجارة الداخلية كما ورد في الخبر نشرته الأهرام، حيث ذكر الوزير أن هناك

محاولات تبذل لجذب شركات ألمانية وأمريكية وكويتية، ونحن نساءل عن جدوى هذه الاستثمارات في مجال التجارة التي لا تضيف كثيراً إلى القاعدة الإنتاجية للاقتصاد الوطني، بل هي تشجع على استيراد السلع الأجنبية التي تنافس المنتجات المحلية وتسهم في زيادة الميل إلى الاستهلاك لدى المواطنين القادرين الأمر يتناقض مع هدف تنمية الاثخار المحلي والوصول به إلى نسبة 40% كما هو الحال في ماليزيا والتي كان الوزير في زيارتها منذ أسابيع قليلة وأعجب بنجردها وقرر الاستفادة منها في مصر!

? أليس الأفضل أن تعمل وزارة الاستثمار على تشجيع الاستثمارات الأجنبية في مجالات التصنيع والزراعة التي تحتاجها البلاد بدرجة أكثر كثيراً من التوسع في المحال التجارية الفخمة والمراكز التجارية الكبيرة.



يس الوطن بمآزق خطير تسببت فيه تصرفات وقرارات نظام الحكم الذي لا يرى الأمور إلا من زاوية مصالحته وضرورات استمراره إلى الأبد بلا منازع. إن الوطن قد وصل إلى طريق مسدود لا يخرج منه سوى بتغيير ديمقراطي شامل على كافة الأصعدة يضع اتخاذ القرارات المصيرية في أيدي أبناء الوطن المهمومين بمشكلاته والحريصين على مستقبله ويفتح الطريق للجميع يقوم على العدالة الحزبية الحقيقية بلا موانع أو قيود، ويسوده القانون والالتزام بدداول السلطة.

إن نظرة سريعة على أحوال الوطن الآن تؤكد بما لا يدع مجالاً للشك حدة المآزق وضرورة المأساة وقسوة ما يعانیه شعب المحروسة. فالكل في مص تورقه قضايا وأحداث مصيرية تشير جميعها إلى الاختناق والاحتقان في كافة مرافق مص المحروسة، ولنبدأ من الآخر:

✘ احتراق منطقة المساكن العشوائية في قلعة الكباش والأهالي المنضمرين من الحريق وفقدان كل ما يملكونه، ينظرون أمام مجلس الشعب ورئيسه وهو نائب تلك المنطقة يرفض النزول إلى الأهالي ويكتفي على حد قوله بإجراء المكالمات الهاتفية مع كبار المسؤولين لحل مشكلتهم. وفي اليوم التالي - وهم في العراق - يعندي عليهم أفراد الأمن المركزي كما لو كانوا من المجرمين مستخدمين في ذلك القنابل المسيلة للدموع.

✘ بعض أهالي المفقودين في حادث العبارة السلام 98 يعنفون على ذويهم في لقطات تليفزيونية تظهرهم أحياء في الغرقة بعد إقناذهم من الحادث ولكنهم مفقودين ولا يعرف أحد لهم طريقاً ولا تجيب الدولة والمسؤولين عن تساؤلات الأهالي المكولمين.

✘ عمال 4 شركات للغزل والنسيج يواصلون الإضراب بعد فشل المفاوضات والعاملون في غزل شبين ينهمون مسئولية الشركة بصرف الأرباح وحدهم.

✘ توطن مرض أفلونزا الطيور في مص والدولة لا تزال تبحث في سن قانون تجرّم تداول الطيور الحية، ولا تزال تخطط لزيادة طاقة المجازر المؤهلة لمنع ذبح الطيور في محال البيع أو في المنازل.

<sup>59</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2007.

- ✘ مبارك يطالب بضرورة الالتزام بالشفافية الكاملة عند تطبيق برنامج إدارة الأصول المملوكة للدولة، وكان مصدر عدم الشفافية غير معروف، وإذا كان الرئيس يطالب فماذا فعل نحن؟ والمشترى السعودي لشركة عمس أفندي يسعين بمدين يهودي لإدارته - على حد ما نشرت الصحف -
- ✘ مبارك يطالب بأن احتكار القطاع الخاص يجب ألا يخل محل احتكار الدولة، ومع ذلك تزداد ضاوة القيادي الكبير في الحزب الحاكم محمك الحديد والصلب ولا تحرك جهاز منع الاحتكار وحماية المنافسة ساكناً، ويمتد الاحتكار ليشمل صناعة الأسمت.
- ✘ نظيف يعلن أمام مجلس الشورى ارتفاع احتياطي النقد الأجنبي إلى 26 مليار دولار وأمر بكا منح مص 1.7 مليار دولار مساعدات في 2008 والمواطنون لا يفقهون لماذا نشول مساعدات أمريكا إذا كنا نملك كل تلك المليارات.
- ✘ أكش من نصف المصريين يعيشون تحت خط الفقر بما يقل عن دولار أمريكي واحد يومياً، ومع كز المعلومات بمجلس الوزراء ينش نتيجة اسنطلاع للرأي يقول إن 89% من المصريين راضون عن حكومة د. نظيف!!!
- ✘ يث الليفزيون الإسرائيلي فيلماً وثائقياً يعترف بقتل الأسرى المصريين في نكسة 1967 وزير خارجية المحرسة يقول لن تقطع علاقاتنا مع إسرائيل لمجد فيلم وبطالها بالتحقيق في الموضوع وإفادة سيادته بالنتيجة. وينتهي الأمر عند هذا الحد ويتسى المصريون الموضوع كما يتسون دائماً كل مصائبهم.
- ✘ التعديلات الدستورية تلغي الإشراف القضائي على الانتخابات وتنتهك مواد الحريات العامة في الدستور بزعم حماية المصريين من الإرهاب!
- ✘ في هذا المناخ المعمر تعيشه مصر المحرسة بفضل إنجازات الحزب الحاكم سليل هيئة التحرير والاتحاد الاشتراكي، تنبذ آمال المعلمين في صدور الكادر الخاص لهم وتستخدم الحكومة وسيلة ضغط لإجبار المعلمين للذهاب إلى الاستثناء على التعديلات الدستورية رغم أنها لا تقي بما تعهدت به!
- ✘ وينجاز مشروع قانون الوظيفة العامة المقترح من وزير الدولة للشمية الإدارية الأصول التشريعية وينعش أمام رفض الكافة لما جاء به من بدعة جعل التعاقد محدود المدة هو الأساس في شغل الوظائف العامة خلافاً للمبادئ الدستورية المستقرة، وكذلك بالنظر إلى اعتراض مجلس الدولة عليه.

✘ ويوالي وزير التعليم العالي طرح إصدارات معدلة من مرسومه لتطوير التعليم الجامعي بينما الجامعات تزح تحت صنوف النخلف الأكاديمي والإداري وسيطرة الأمن على أنشطتها الرئيسية.

✘ ويرقص نواب الشعب الأفاضل في مجلسهم [وليس مجلس الشعب فإنه اسم على غير مسمى] فرحاً بانضامهم على الشعب وإقرارهم 34 تعديلاً للدستور في جلستين، وتسرع الحكومة إلى إجراء الاستثناء على تلك التعديلات بعد أقل من أسبوع واحد على إقرارها وعلى الرغم من كل الاعتراضات من كافة القوى الوطنية، ويصدر شيخ الأزهر فتواه القاطعة بأن الامتثال عن المشاركة في الاستثناء على الدستور كتمان للشهادة يعتبر الشخص بسببها آثماً.

يعيش المصريون في الألفية الثالثة في مازق خطير، في الوقت الذي ينسابق العالم حولنا في النمو والنهوض وتدمير الديموقراطية حتى في موريتانيا !!  
والسؤال هل هذا مازق مص أم هو مازق نظامها الحاكم؟ أترك الإجابة لفتنة القارئ.  
ولا يزال المأزق مستمراً ويشهد تأثيره السالب على مص والمصريين ونحن نقرب من 2018 وبعد ثورتين!!!!



### 34. القاهرة 2008 أولى بالاهتمام والرعاية<sup>60</sup>!

جميل أن تهتم الدولة بإعداد مخطط للقاهرة في العام 2050، ولكن الأجل أن تهتم بتحسين الأحوال في القاهرة 2008. لقد طالعتنا الصحف منذ أيام قليلة بأبناء المؤتمرات الصحفي الذي عقده رئيس الهيئة العامة للتخطيط العمراني معلناً عن انعقاد مؤتمر في مارس القادم 2009 لاعتماد الرؤية المستقبلية لمشروع القاهرة 2050، وقد كنا نأمل في أن يتعدى قبل ذلك مؤتمر مناقشة أوضاع القاهرة الآن حتى يمكن لمن يبقى من قاطنيها ويمتد لهم العمر ليلغوا قاهرة 2050 أن يكونوا أصحاباً بدنياً ونفسياً وفي حالة اقتصادية واجتماعية وثقافية مقبولة.

وقد سبق أن أعلن الحزب الوطني عن ورقة حول إستراتيجية القاهرة 2050 وصدر عن مركز الدراسات المستقبلية التابع لمركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء دراسة حول نفس الموضوع نشرت في أغسطس 2007، ولكن وبرغم وجود تلك الدراسة فقد تراسخات محاذات حلون سلخاً من محافظة القاهرة، كما تم إنشاء محافظة 6 أكتوبر فضلاً عن محافظة الجيزة، ولم تعلن حتى الآن الأسباب الحقيقية وراء إنشاء هاتين المحافظتين والسرعة والفجائية في إعلان قراري الإنشاء وما ترتب على ذلك من مشكلات أدت إلى استصدار قرارات تالية لإعادة تصويب النطاق الجغرافي للمحافظتين الجديدتين.

والحقيقة أن مشكلات التضخم والتلوث وانتشار العشوائيات وارتفاع معدلات تلوث الهواء وفوضى المرور وحالات الانفلات شبه النامر لحركة المرور، كل تلك المشكلات ليست قاصرة على القاهرة ولكنها عامة في مختلف مدن مصر الأمر الذي يجعل إعادة النظر في مجمل الحالة العمرانية في مصر كلها أمراً محتملاً. وبذلك فإن أحد أهم التحديات التي تواجه مصر هو إعادة هندسة وتطوير مجمل مظاهر الحياة فيها على أسس وقواعد ترتفع إلى المستويات العالمية، وإعادة التنسيق الحضاري المميز للبيئة المصرية في مختلف المدن والقرى، وتطوير الوعي الشعبي وأنماط السلوك العامة والمثقف مع التغير والتقاليد المصرية الأصيلة.

ولا تصدأ أهمية هذا التطوير والتشويق من أجل إضفاء مرونة على مجالات الحياة يستمتع به المصريون فقط، بل فضلاً عن ذلك فإنه بمثابة إجلال الصداً عما نملكه مصر من ثروة سياحية هائلة تتمثل في مناطق الآثار المصرية القديمة والإسلامية والقبطية وغيرها من مناطق الجذب السياحي والتي تعاني الآن من مظاهر

<sup>60</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

رهينة من الإهمال الحكومي والعدوان الشعبي عليها، كما حدث في سور مجري العيون العظيم في القاهرة وكل المنطقة المحيطة بقلعه محمد علي وما حولها من مساجد تاريخية والمنطقة حول الجامع الأزهر ومسجد الحسين وخان الخليلي وما حل لها نتيجة طغيان الأنشطة الحرفية والصناعية والحال التجارية وإهدار القيمة التاريخية العظيمة، لما في هذه المناطق من مبان أثرية لا تعوض وقد دس الحريق بعضاً منها وأفسد المستغلون الباقي.

كما تعاني القاهرة ومختلف المدن المصرية من اختلال النسق المعماري وتباين الأنماط المعمارية المستخدمة بما يشكل حالة تناقض غريبة وشاذة تؤذي النظر وتهدر كل أشكال الجمال والاتساق فيها.

لذلك فإن إعادة تخطيط وتنسيق البيئة المصرية، تمثل تحدياً حضارياً للشعب والحكومة وكافة منظمات المجتمع المدني ن يجب أن يشاركوا جميعاً في السعي إلى تخليصها من عيوب وشوائب حضارية واجتماعية مناصرة ومشاركة، مع الاعتراف بأن جانباً مهماً منها ينسب فيه ممارسات وتصرفات فريق من المصريين يسيرون إلى وطنهم وإخوانهم والوافدين إلى بلادهم بقدر ما يسيرون إلى أنفسهم.

إننا نرى ضرورة توفير مقومات الحياة الكريمة للمواطنين وتوفير أنماط السلوك العام بما يتوافق والتعاليم الدينية ومبادئ الأخلاق وقواعد الثقافة المصرية العريقة، وذلك المقومات هي التي ستكون خير تعبير عن قدرات مصر على مواجهتها تحديات التطور والتحديث، فضلاً عن تنمية القدرة على اجتذاب ملايين السائحين وتوفير أفضل الخدمات وأحسن الظروف المعيشية لهم.

إننا نرى أهمية العمل على معالجة مشكلة انتشار المناطق العشوائية في مختلف المدن والقرى المصرية والتي لا تتوفر لها مقومات الحياة الصحية السليمة، والنصدي لمشكلات ازدحام المدن المصرية بأنشطة طفيلية، تمثل مصادر للخطر على الصحة العامة وسلامة وأمن المواطنين.

إن مصدراً مهماً لما تعانيه المدن المصرية من ترددي في أوضاعها العمرانية والحضارية وتدنّي مسنويات جودة الحياة فيها هو إهدار أسس ومعايير التخطيط العمراني، وتداخل واختلاط استخدامات الأراضي في المناطق المختلفة بحيث يصعب التمييز بين ما هو مخصص للسكنى، وما هو مخصص للأنشطة الصناعية والحرفية، أو الخدمات التعليمية والصحية وغيرها. فقد تفاقمت مشكلات التطور الحضري في المدن المصرية نتيجة الاعتداءات الرهيبة على المناطق السكنية وتحويلها إلى مجالات للأنشطة الصناعية والحرفية والتجارية ومختلف المهن، وتحويل العقارات والأماكن المخصصة للسكنى إلى مقار لممارسة أنشطة لا



تنوف مقومها ومنطلبها الصحية والتقنية في تلك العقارات مثل استخدام الوحدات السكنية كمقار لمسوصفات علاجية ومستشفيات ومرش لصناعة الأحذية وغيرها من الصناعات الجلدية وصناعات الأثاث بكل ما تحمله تلك الأنشطة من مخاطر على السكان والمناطق المحيطة بها فضلاً عما يعرض له العاملين فيها من مخاطر نتيجة انعدام وسائل الأمن الصناعي ومستلزمات مواجهة مخاطر الحريق وغيرها من مصادر التلوث البيئي .

ومن المعلوم أن تدني المستوى الحضاري للمدن المصرية يعود في جانب كبير منه إلى انخفاض مستوى النظافة وبدائية أساليب التخلص من القمامة التي تنتشر في مداخل كثير من المدن المصرية المهمة والأبنية الخاصة والعامة ووسائل النقل العام والقطارات وأماكن انظار السيارات وأسطح المنازل وشرافها فضلاً عن الأسواق ومناطق الحرفيين والأنشطة الصناعية المختلفة، بل تصل مشكله انعدام المستوى اللائق من النظافة لنصيب هر النيل وشواطئه والقنوات المائية التي تتخلل المدن والتي أصبحت قن مما يلقي فيها من قاذورات وحيوانات نافقة وغيرها من مصادر التلوث.

### المحاور الرئيسية لمخطط القاهرة 2050

اجتهد إستراتيجية القاهرة 2050 إلى بناء تصور مستقبلي متكامل لمص في ذلك العام يقوم على أساس التوسع في الظهير العمراني لوائي النيل، والعناية بالإقليم الشرقي يشمل ساحل البحر الأحمر وسيناء مع التأكيد على أهمية توطين أعداد كافية من المصريين في هذا الإقليم خاصة في سيناء، ويمثل الإقليم الغربي يضر الصحراء الغربية أكبر الصحارى المصرية المحور الثالث في تلك الرؤية المستقبلية، كما تشمل الرؤية الاهتمام بشمالية الإقليم الساحلي الشمالي لما يتميز به من إمكانيات تجعل في الميسور تميمه سكينياً وسياحياً وصناعياً وزراعياً. وفي ضوء هذه النوجهات الإستراتيجية، التي لا تكاد تشع أنها تقع في أولويات الحكومة، فقد رجحت إستراتيجية القاهرة 2050 ضرورة إنشاء عاصمة جديدة لمص وعدادت الأسباب المؤيدة لتلك الفكرة من النواحي العمرانية والأمنية والبيئية والسياسية، فضلاً عن الأسباب والدواعي الاقتصادية والاجتماعية.

ومن المعلوم أن القاهرة قد أصبحت واحدة من أكبر المدن في العالم، وهي الآن أكبر مدينة في أفريقيا حيث وصل عدد سكانها في 2007 إلى ما يقرب من 12 مليون مواطن ينتظر أن يصلوا في 2015 إلى 13.4 مليون ومن المتوقع أن يكون العدد في 2025 حوالي 15.5 مليون نسمة. إن مشكله القاهرة - وغيرها

من المدن المصرية - ليست وليدة اليوم ولكنها نتيجة سياسات تنموية غير سليمة، نزع عنها تراكمات وأخطاء جعلت أكثر من نصف حجم الخدمات والاستثمارات تتركز في القاهرة مما يحفز المصريين للهجرة إليها من مختلف مناطق البلاد بحثاً عن فرص العمل والحصول على الخدمات التي يفتقدونها في مناطق إقامتهم الأصلية. ومن ثم نضع أن حل مشكلة القاهرة لن يتحقق إلا بتخصيص أوضاع المناطق الحضرية الأخرى في مصر حتى تستطيع استيعاب ساكنيها واستعادة من هجرها منهم نظراً لما سوف ينوفر لها من خدمات وفرص عمل. وفي هذا الصدد نشق مع ما جاء في تقرير القاهرة 2050 المشار إليه من إن أي تخطيط لمستقبل مصر يجب أن يفرض توزيعاً عادلاً للاستثمارات والخدمات إلى مناطق أخرى خارج القاهرة.

### هل إنشاء عاصمة جديدة تحل المشكلة؟

كلنا نذكر حين أعلن دكتور أحمد نظيف رئيس الوزراء منذ بضعة أشهر أن الحكومة قد انتهت من إعداد الدراسات الخاصة بإنشاء عاصمة جديدة لمصر، ويومها باحسب الرئيس مبارك إلى الإذلاء بنصيح نفي فيه هذا المشروع وقلل من أهيمته قائلاً إنه ليس في أولوياتنا الآن.

ويظل السؤال قائماً هل تنجح العاصمة الجديدة في حل مشكلات العاصمة القديمة؟ أم أن بناء عاصمة جديدة سيحول الاهتمام إليها وتسحب الدولة من مسؤولياتها عن إصالح القاهرة وتصبح كما مهملاً لا يلتفت إليه المسئولون؟ ومن الجدير بالذكر أن ورقة "الحفاظ على الأرض الزراعية وإدارة النمو العمراني في مصر" الصادرة ضمن أوراق سياسات الحزب الوطني الديمقراطي لم يرد لها أي شيء يتعلق بالقاهرة 2050 أو عاصمة جديدة لمصر!

ومن المعلوم أن دولاً أخرى لجأت إلى فكرة إنشاء عواصم جديدة بدلاً عن عواصمها القديمة وما تعانيه من مشكلات، إلا أن التركيز على هذه الفكرة في الحالة المصرية أمر يجب أخذه بكل الحذر، ويمكننا أن صعيد مصر لا يزال حتى يومنا هذا يعاني إهمال الدولة ونقص الاستثمارات الموجهة لشميتها، كما أن المشروع القومي لشميتها سيناء لا يزال حيساً ولم يتحقق منه إلا النذر القليل بالقياس إلى الأهمية الإستراتيجية لسيناء وما تحويه من موارد وإمكانات.

إضافة إلى ذلك فإن تجربة إنشاء المدن والنجمعات العمرانية الجديدة لا بد أن تكون محللاً للتفسير الموضوعي قبل التفكير في مشروع العاصمة الجديدة، إذ لا تزال معظم تلك المدن والنجمعات الجديدة غير مكتملة المقومات الضرورية لجذب الأعداد المسهدة من المواطنين للإقامة لها، ولا تزال تلك المدن

تعاين من قصور الخدمات الصحية والتعليمية بالأساس، ولا يزال أغلب العاملين في مدن مثل العاش من رمضان يقطنون في محافظات القاهرة والشرقية والإسماعيلية وذلك رغم مر سنوات على إنشائها. إننا نرى الاهتمام بالقاهرة ومعالجة أوضاعها الحالية بالعامل العلمي مع أسبابها هو الحل الأفضل لاستعادة رونق القاهرة التاريخية واستثمار ما تحويه من كنوز أثرية وعوامل جذب سياحي لا يمكن بأي حال تكرارها في العاصمة الجديدة المقترحة.

وفي هذا الصدد نختلف مع أصحاب دراسة القاهرة 2050 وحاسم الزائد لفكرة العاصمة الجديدة، فهم يقولون " إن إيفاق المزيد من المال لتحسين القاهرة دون نقل العاصمة منها سيكون سبباً في زيادة المشكلة لا حلها، حيث هم يعتبرون أن تحسين بيئة القاهرة العمرانية وتحولها إلى مدينة من تحتها سيكون نتيجه جذب المزيد من السكان"، وسيكون هذا صحيحاً إذا استمرت الحكومة على تركيز اهتمامها بالقاهرة وإهمال باقي مناطق البلاد، بينما لو اتبعت الدولة سياسة متوازنة للشمية العمرانية، فإن تلك المناطق المحيطة في صعيد مصر وغيرها من المناطق خارج إقليم القاهرة الكبرى سوف تتحول إلى مناطق جاذبة ويقتل ميل سكانها لمغادرتها والانتقال إلى القاهرة.

### فكرة الهيئة الوطنية للشمية والتحديث الحضاري

إن مشكلات وقضايا الشمية العمرانية والتطوير الحضاري لمدن وأقاليم مصر تنوزع بين عدد من الوزارات والأجهزة مما يؤدي إلى غياب رؤية متكاملة وافئاد الشيق والتكامل اللازم لتحقيق أي تقدم له قيمة في علاج مشكلات القاهرة ومدن مصر الأخرى. وتشمل قائمة الوزارات التي تنوزع بينها مسؤولية الشمية العمرانية كلاً من وزارة الإسكان والشمية العمرانية وينبها هيئة المجتمعات العمرانية والجهاز المركزي للتعمير، وجهاز الشيق الحضاري التابع لوزارة الثقافة، كما قصر القائمة المحافظات ووحدات الإدارة المحلية والتي من المفترض أن تتسق بينها وزارة الدولة للشمية المحلية. كذلك فإن وزارة الزراعة وهيئة الشمية الريفية التابعة لها تلعبان دوراً مهماً في قضية تحديد استخدامات الأراضي والحفاظ على الأرض الزراعية من الاعتداء عليها لأغراض البناء.

ومن المعلوم أن القوات المسلحة بمسؤوليتها عن أمن البلاد تشارك في القرارات المتصلة باستخدامات الأراضي سواء داخل المدن والأحوزة العمرانية المملوكة أو خارجها. والنتيجة أنه لا توجد سلطة مركزية واحدة يمكنها أن تضبط حركة العمران في مصر وتخطط للشمية العمرانية وفق إستراتيجية وطنية معتمدة

تراعي الأبعاد العمرانية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية وضوابط الأمن القومي وأحوال وتوقعات النمو السكاني في مناطق مصر المختلفة.

إن التعامل مع مشكلات النمو العمراني غير المخطط وما يترتب عليها من سلبيات وأضرار مجتمعية يتطلب تطوير رؤية شاملة وإستراتيجية متكاملة لن تتحقق من خلال الجهاز الحكومي الحالي بكل ما يعانيه من ترهل وتقليدية في التفكير والخصاص في أطر جامدة من الإجراءات المالية والإدارية التي تهدر الوقت والموارد فضلاً عن العداء والثاقص بين الوزارات والأجهزة، بل ينبغي التفكير في إيجاد "هيئة وطنية للشمية والتحديث الحضاري" تنشأ بقانون خاص وتنع مباشرة لرئيس الوزراء وتمتع بالاستقلال المالي والإداري وتعمل على حشد جهود الجهات الحكومية ووحدات الإدارة المحلية والمواطنين وهيئات المجتمع المدني ومنظمات الأعمال العامة والخاصة جميعاً للتعامل الإيجابي والمخطط مع المظاهر السلبية للنمو العمراني العشوائي وتعظيم فرص الشمية الحضارية الشاملة.

ونرى أن تكون تلك الهيئة المقترحة على مسنوي تنظيمي عال يضعها في قمة الجهاز الحكومي وتجند لها كفاءات عالية، وتقوم عليها قيادة غير تقليدية تتوافر لها من الصلاحيات والإمكانات التقنية والاستقلال المالي والإداري ما يسمح لها بأن تكون أداة مؤثرة وفعالة.

وسوف يكون من الضروري إعادة صياغة اختصاصات ومجالات عمل كثير من الوزارات المركزية ووحدات الإدارة المحلية في ضوء قيام الهيئة الجديدة التي تختص بوضع الإستراتيجية العامة والخطط والبرامج الرئيسية ودراسات الجدوى وتصميم مشروعات الشمية العمرانية والتسيق الحضاري وتولي تنفيذها ذاتياً أو بواسطة الشركات والمؤسسات الوطنية المتخصصة وبناء على إجراءات ومعايير اختيار دقيقة، ثم الإشراف الصارم والرقابة المستمرة على تشغيل وإدارة تلك المشروعات.

كما يكون للهيئة المقترحة إنشاء شركات مساهمة في المحافظات المختلفة أو المساهمة في شركات قائمة فعلاً أو الاشتراك مع آخرين في تأسيس شركات تختص بتنفيذ مشروعات وبرامج الشمية العمرانية والتسيق الحضاري وتحديث وتطوير ظروف الحياة في تلك المحافظات، وإدارة وتشغيل مشروعات الشمية المختلفة التي تندرج ضمن إستراتيجية الشمية والتطوير.

وحيث تقع المسؤولية الأساسية في تنفيذ برامج تطوير وتحسين التسيق الحضاري للبيئة المصرية على عاتق الأجهزة المحلية في المحافظات والمراكز والمدن والقرى والأحياء، لذلك نرى إعادة هيكلة الأجهزة المحلية

المعنية بشؤون البيئة ودمجها في صورة فرعية " للهيئة الوطنية للتنمية والتحديث الحضاري " لتولى تنفيذ البرامج والحقائق من توفيق الشروط والمعايير التي تحددها الهيئة للتعامل مع كل متطلبات تحسين البيئة.

### مسؤولية المواطنين عن النسق الحضاري للبيئة المصرية

إن المواطن هو العنصر الحاسم في المحافظة على البيئة وتميئها وتحسينها أو الإضرار بها وإهدام مقوماتها. لذلك نؤكد على أهمية الارتفاع بوعي المواطنين بقضية البيئة ومسئوليتهم تجاهها من خلال تضمين مناهج التعليم في جميع المستويات مقررات وموضوعات تشرح للطلاب قواعد وأنماط السلوك الواجبة في تعاملهم مع عناصر البيئة المحيطة بهم [الشارع، الحدائق العامة، المباني العامة، أعمدة الإنارة في الطرق، وسائل النقل العامة...].

كذلك يجب توجيه عناية أجهزة الإعلام المسموعة والمرئية والمقروءة إلى الاهتمام بطرح قضايا البيئة ومتطلبات المحافظة على سلامتها والالتزام بالوقوع العام للمحيط المادي الذي يتعامل معه المواطنون. وقد يكون من المقترحات واجبة الدراسة إصدار قانون " السلوك العام الحضاري " ليحدد الواجبات المفروضة على المواطنين في كافة صور تعاملهم مع البيئة والعقوبات المقررة لمخالفاتها. ويشمل القانون المقترح قواعد الالتزام بالنمط المعماري لكل منطقة والألوان ومواد تشطيب الواجهات المسموح بها، وتحديد قواعد السير في الشوارع والالتزام بنجيب السير في نفس الطريق أو محاولة العبور من غير المناطق المحددة لعبور المشاة، وقواعد تسيير سيارات الركوب وسيارات النقل باختلاف أنواعها وغيرها من وسائل النقل المنحرفة على الطرق، وتنظيم مناطق انظار السيارات وتجريم استخدام الشوارع الرئيسية أو الجانبية لانظار السيارات إلا في الأماكن المخصصة لذلك وفي الأيام والمواعيد المصوح بها.

وسيكون مهماً أن يتضمن القانون المقترح مواد لتجريم الاعتداء على الأرصفة أو أجزاء من الشوارع لاستخدامات غير المخصصة لها وإقامة الأكشاك والإشغالات المختلفة التي تستقطع مساحات مهمة منها وتعوق السير. كما ينص القانون المقترح لتنظيم أعمال الإعلانات على الحوائط وأعمدة الإنارة وعلى جوانب الطرق في المدن والطرق السريعة، وتنظيم أعمال البناء وتجريم استخدام الأرصفة والشوارع لشؤون مواد البناء، وقواعد المحافظة على نظافة الأبنية ومنع استخدام الشرفات وأسطح المنازل لتخزين المخلفات. وينص القانون على السلوك العام المقترح مع حزمة القوانين ذات العلاقة وخاصة قانون المرور، وقانون التخطيط العمراني، وقانون البيئة.

## مقترحات أساسية لتحسين القرية المصرية

إن إحياء مشروع إعادة بناء القرية المصرية هو عنصر أساسي في برنامج تحسين البيئة المصرية باعتبارها مشروعاً وطنياً في مرتبة متقدمة من الأهمية، الأمر الذي تختمر الأهتمام بتحديد برنامج تخصص القرى المشمولة في المشروع وتوقيت البدء والانتهاء من تطوير كل قرية، والموعد النهائي لإجازة المشروع كله. وسيكون من أساسيات تحسين القرى المصرية وضع الضوابط الكفيلة بالمحافظة على الأمراض الزراعية وإزالة كافة الاعتداءات عليها والاستخدامات غير الزراعية. حتى ولو كانت قد مرخص لها. مع تعويض المنضمرين من عمليات الإزالة.

ينكامل مع هذه النوجهات لتحسين جودة الحياة في بيعة حضارية، ضرورة تخطيط المناطق السكنية بحيث تشمل على مساحات خضراء كافية، وتخصيص مناطق مخططة للخدمات التعليمية والصحية والدينية وأماكن للسوق بشكل حضاري، وتنقية الترع والقنوات والمصارف المائية وتنسيق المناطق المحيطة بها وتشجيرها لتكون مناطق للترفيه والشهه الصحي لأبناء المحر وستة في الريف كما في الحضر، واستكمال تزويد كافة المناطق المحر ومته بمصادر مياه الشرب النقية وأساليب مناسبة للصرف الصحي. كل تلك الجهود سيكون لها مردود إيجابي حين تتحول مص لمناطق جاذبة للسكان الأمر الذي يختلف من جعلها مجمع صحي منفض يليق بنا مرتفعها وموقعها الفريد في العالم.

وفي عصر الرئيس السيسي بدأ تشييد ما أطلق عليه "العاصمة الإدارية الجديدة"! وفي انظار ما يتحقق من أهداف لهذه العاصمة الجديدة نذكر بمشروع مدينة السادات الذي كان مخططاً له أن يكون مقر للحكم أيام الرئيس الراحل السادات!!!!

### 35. الفساد في الحكومة وأهمية قانون محاسبة الوزراء<sup>61</sup>!

شاركت في حلقة من برنامج العاشرة مساء حول مدى مسؤولية الوزراء عن نتائج فساد معاويهم. وقد أثير في الحلقة نقاش واسع حين أشارت مقدمة البرنامج لها من أجل الإعداد للحلقة قد استطلعت آراء الوزراء المعنيين وكانت مردودهم تصب في معنى واحد هو إنكار مسؤولية الوزير عن الخراف مساعديه بدعوى أنهم ليسوا مطالبين بشئ كل من يعمل معهم وأن تلك وظيفة أجهزة الرقابة بالدولة. ويضيف الوزراء أنهم لا يسألون إلا عن تصرفاتهم وطالما كانوا بعيدين عن التورط في تلك القضايا فلا مسؤولية عليهم!

والملاحظ أن المنورطين في قضايا الفساد بالوزارات المصرية هم من أقرب المساعدين للوزراء ومن تر اخيارهم بصفة خاصة بقرارات مباشرة حيث يأتي لهم الوزراء في أغلب الأحيان من غير العاملين بالوزارة، مما يجعلهم يبطون بقرارات فوقي من الوزير، منخطين المخصنين بالوزارة والمستحقين لشغل تلك المناصب، ويجلسون مباشرة في قمة الشطير وتسد إليهم اختصاصات مهمة وحساسة تقع في دائرة الاهتمام المباشر للوزير شخصياً، كما يمنحهم الوزراء صلاحيات واسعة لا تتناسب وخبرهم المحدودة في مجالات عمل الوزارة، وكثير من هؤلاء المساعدين المقربين يأتي لهم الوزراء رجال الأعمال من شركاهم الخاصة ويمحوهم مكافآت هائلة من أموال المنح الأجنبية والمشروعات التي يجري تمويلها بقرض خارجية، فهم خارج نطاق الكادر الوظيفي وسلم الراتب الحكومي يسري على المستضعفين من موظفي تلك الوزارات.

والملاحظ كذلك، وهو ما لا يستطيع السادة الوزراء إنكاره، أن أول ما يفعله الوزير حين يتولى منصبه أن يأتي بفتة جديدة ممن يتفق لهم تأكيداً لفلسفة تفضيل أهل الثقة على أهل الخبرة، ويجعلهم في مناصب حساسة قريبة منه مباشرة، وهم نكثت حالات الفساد بينهم. ولعله يكون محملاً أن يتش كل وزير قائمة هؤلاء الأشخاص جلبهم معه إلى الوزارة والكشف عن خبراتهم وما تحصلون عليه من مكافآت ومزايا، وما منحهم من اختصاصات وصلاحيات.

والحال كذلك، فإن أي وزير ممن حدثت حالات الفساد في وزارته، وتورط فيها مساعدوه الأقرب إليه، لا يملك أن يتصل من مسؤوليته عن الخرافاتهم، كما لا يستطيع أن يتحلل بأنه شخصياً غير منورط في هذا

<sup>61</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

الفساد، فالوزير هو المسئول الأول عن كل ما يقع في وزارته من أعمال وجميع ما يترتب عليها من نتائج. ولعلي أذكر السادة الوزراء بنص المادة رقم 157 من الدستور التي تنص على أن "الوزير هو الرئيس الإداري الأعلى لوزارته، وينوب مرسوم سياسة الوزارة في حدود السياسة العامة للدولة، ويقوم بتنفيذها". إذن هو صاحب الكلمة العليا في وزارته، وهو المسئول الأول والأخير عن تنفيذ سياسة الوزارة، فإذا اُخرف مساعدوه عن الطريق القويم وتعتثت بذلك سياسات الوزارة وخطتها، فهو المسئول ويجب محاسبته عن تلك النتائج السلبية، فضلاً عن محاسبة ومساءلة من تورط من مساعديه في تلك الجرائم. ويبدو أن السادة الوزراء لم يقرؤوا دستور البلاد الذي ينص في المادة رقم 126 على أن "الوزراء مسئولون أمام مجلس الشعب عن السياسة العامة للدولة، وكل وزير مسئول عن أعمال وزارته". كما يبدو أن الوزراء لا يذكرون القسم الذي أقسمه كل منهم قبل مباشرة مهام منصبه "أقسم بالله العظيم أن أحافظ مخلصاً على النظام الجمهوري، وأن أحترم الدستور والقانون، وأن أرعى مصالح الشعب رعاية كاملة، وأن أحافظ على استقلال الوطن وسلامته أراضيه".

فكيف يكون الوزير أميناً على رعاية مصالح الشعب رعاية كاملة وهو يتصل من مسئوليه عما يرتكبه معاوية الأقربون من جرائم قتل مال الشعب ونقض مصالحه؟ وكيف تحافظ على استقلال الوطن وسلامته أراضيه وهو يدعي عدم مسئوليه عن الخرافات خطيرة تحدث في وزارته ويرتكبها كبار معاونيه نذاهم شخصياً وخصهم بمساحات عرضة من الاختصاصات والصلاحيات بكل ما يترتب على تلك الخرافات من إضرار بالوطن وبالشعب؟

كذلك ينص الدستور في المادة رقم 86 أن مجلس الشعب يمارس الرقابة على أعمال السلطة التنفيذية وتضمر الوزراء ورئيس مجلسهم، فهم جميعاً عرضة للمساءلة والمحاسبة وقد يصل الأمر إلى سحب الثقة منهم. ومن حق كل عضو من أعضاء مجلس الشعب أن يوجه إلى رئيس مجلس الوزراء أو أحد نوابه أو أحد الوزراء أو نواهم أسئلة في أي موضوع يدخل في اختصاصاتهم، وعلى من يوجه إليه السؤال أو من يتبناه أن يقدم إجابة للمجلس. ومتنص هذا الحكم الدستوري أن الوزير يمكن أن يسأل في أي عمل في اختصاص وزارته ولا يجوز له أن يتصل من الإجابة عن سؤال يوجه إليه بخجة أن هذا العمل من فعل أحد مساعديه. وإذا كان القانون لا يعني الشخص العادي من العقوبة لجهله بالقانون، فمن باب أولى ألا يعني الوزراء من مسئوليتهم لجهلهم بما يفعلونه. وما



وبرغم أن الوزير قد لا يكون مسؤولاً جنائياً عن أفعال معاونيه، إلا أنه بالقطع مسؤول إدارياً أمام رئيس مجلس الوزراء، ومسؤول سياسياً أمام الشعب ومجلس الشعب. وكذلك فإن الوزراء ورئيس مجلسهم، مسؤولون أمام رئيس الجمهورية الذي يرأس السلطة التنفيذية، وهو الذي يعينهم ويعفيهم من مناصبهم. ويتضي هذا المنطق أن رئيس الجمهورية - وهو رأس السلطة التنفيذية - مسؤول بالضمانة عن أفعال رئيس مجلس الوزراء والوزراء ونوابهم وغيرهم من القيادات التنفيذية من تخنارهم ويعينهم في مناصبهم!!

ولعلنا نذكر أن الحكم الذي صدر ضد مجموعة من قيادات وزارة الزراعة في قضية المبيدات المسطنة قد أشار بخلاء وصراحة إلى مسؤولية وزير الزراعة الأسبق يوسف والي، وطالبت المحكمة في حكمها بحاكمته حيث اعتبرته مسؤولاً عن تلك الجريمة التي ارتكبتها معاونوه!

ويقول بعض السادة الوزراء دفاعاً عن أنفسهم وتأكيذاً لتصلبهم من مسؤولية أخطاء معاونيهم، إن وجود أجهزة الرقابة بالدولة كافٍ لصد هذه الأخرافات وكشفها، وأهم - أي الوزراء - يتعاونون مع تلك الأجهزة الرقابية حين تبلغهم بالأخرافات معاونيهم. وهذا القول حق يراد به باطل، فهية الرقابة الإدارية أو مباحث الأموال العامة أو الجهاز المركزي للمحاسبات يمثلون عملية الرقابة التي تأتي بعد وقوع الأخراف فهي رقابة كاشفة ولكنها لا تمنع ما ينبع عن الفساد من الأضرار والكوارث وإهدار المال العام الإفقات على حقوق المواطنين وأخذ الرشوى.

ولكن الرقابة الحقيقية هي الرقابة المانعة لوقوع الأخطاء والأخرافات وهي مسؤولية الوزير ومن في حكمه من المسؤولين على اختلاف مواقعهم ومسئولياتهم. إن مسؤولية الوزير بالدرجة الأولى هي حسن اختيار معاونيهم وفق معايير موضوعية تؤكد الخبرة والنزاهة وطهارة اليد، وتصميم نظم وآليات لخطيط أعمال هؤلاء المساعدين ووضع معايير وآليات مراقبتهم وتقييم أداءهم، ومن ثم الكشف مبكراً عن أي احتمالات للأخراف في تصفاتهم. ولا يستطيع أي مسئول مهما كان أن يعفي نفسه من تلك المسؤولية الحكومية. ولعل الوزراء في حكومتنا الدائمة قد سمعوا المقولة الشهيرة المنسوبة إلى الفاروق عمن بن الخطاب حين حذر معاونيه عن كل شيء يقع في دائرة اختصاصه ومجال سلطته فقال "والله لو عشت بخلت في العراق لخشيت أن يسألني الله لم تصلح لها الطريق يا عمن؟".

إن قانون محاكمة الوزراء رقم 79 لسنة 1958 الصادر وقت الوحدة مع سوريا والذي تعطل تنفيذ حتى اليوم بحاجة تعذر تعيين ثلاثة من مستشاري محكمة النميز السورية ضمن أعضاء المحكمة العليا المنوط لها محاكمة الوزراء بسبب الانفصال. والغريب أن يظل القانون معطلا حتى اليوم رغم أن صدور حكم المحكمة الدستورية العليا في طلب التفسير المقدم من وزير العدل بكتابه المؤرخ 2 فبراير 1977 والمقيد بخلاصة المحكمة العليا برقم 8 لسنة 8 قضائية عليا "تفسير"، والذي قضى في الفقرة "ب" بأن "المحكمة التي تتولى محاكمة الوزراء تشكل في مصر بعد انفصال الإقليمين المصري والسوري من سنة من مستشاري محكمة النقض بدلاً من مستشاري محكمة النقض ومحكمة النميز".

رغم عدم تفعيل قانون محاكمة الوزراء، فإن من الجرائم التي نص على أن يحاكم الوزراء إذا ارتكبوها أثناء تأدية وظائفهم جريمة "مخالفة الأحكام الأساسية التي يقوم عليها الدستور"، وحيث يقر الدستور أن الوزير مسئول عن أعمال وزارته، فحين يراوغ الوزير ويتصل من نتائج الخراف من رؤوسه، فقد خالف حكم الدستور ووجب محاكمته.

وفي مثال حديث على فساد الوزراء، قبض على وزير الزراعة السابق د. صلاح هلال وكان ضمن حكومة إبراهيم محلب بتهمة الرشوة، وكان قد استقال من منصبه في سبتمبر 2015 وتم القبض عليه فور مغادرته مبنى رئاسة مجلس الوزراء عقب تقديمه لاستقالته، وحوكم وصدده حكمه في 2017 بالسجن عشرة سنوات!!

دعيت للمشاركة في حلقة من برنامج حوارى في قناة فضائية، وكان السؤال المطروح للنقاش هو لماذا لا يشعر أغلبية المصريين بنتائج النمو الاقتصادي الذي تشير إليه الأرقام الصادرة عن الحكومة والمنظمات الدولية التي تبشّر بما حققه الاقتصاد المصري من تقدم وانطلاق؟ وكانت إجابتي في جزئية منها أن النمو الاقتصادي ونتاجه، مثل وليمة هائلة لها كل ما تشتهي الأنفس مما لذ وطاب من الطعام والشراب فضلا عن صنوف الترفيه والنسبية والهدايا القيمة. ولكن هذه الوليمة اقتضت على عدد محدود من عليّة القوم المقربين من أصحاب الوليمة، أما باقي الأهل والأصدقاء والمعارف والجيران فلم تترد دعوتهم إليها. وهكذا أعتقد أن النسبة الأكبر من الشعب المصري لم تدع إلى وليمة النمو الاقتصادي ولم تنل نصيبها من عوائده. وأكدت الحكومة - كعادتها - بالحديث عن مذاق الطعام وروعة الشراب وكيف كان الحفل رائعا، والشعب المسكين ينلظ محاولاً أن يستشعر مذاق تلك الأطعمة وينخيل نفسه مسنمعاً لها. ويستيقظ المصري من حلمه على الواقع المرير الذي يعيشه، وتغط الحكومة في نوم لذيذ متأكدة من الشعب - كعادتها - سوف ينسى كل ما روجته من أحلام ودعاوى التنمية والانطلاق والعبور نحو المستقبل. وفي الحقيقة فقد ذكرتني تلك المشاهدة بهارة الحكومة - ليست فقط الحكومة الحالية ولكن كل الحكومات السابقة - في الاستفادة من قدرة الشعب المصري على النسيان. فالناس مهمومة بيومها ومشاكله، ومنوجسة خيفة من الغد الذي لا تدري ما إذا سيجمله لهم من مشكلات ومآس تضاف إلى ما يعانون منه فعلا، ولذلك هم ينسون - أو يتناسون - بسرعة كل ما فات، وتصبح الحكومة الذكيّة هي الوحيدة المستفيدة من ضعف ذاكرة المصريين.

وقد رأيت أن أخالف القاعدة، وأن أخت في ذاكرتي عن مجموعة من المواقف والأحداث والعود والنظيمات التي روجت لها حكومتنا الذكيّة - ومن سبقتها من حكومات لم تكن توصف بالذكيّة - وقررت أن أقدم للحكومة بأسئلة عن تلك الموضوعات لعلها تتذكر أنها لا تزال مطالبة بتقديم إجابات عنها.

<sup>62</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2007.

## والسؤال الأول

أقدم به إلى وزير المالية عن مصير السندات الدو لامية التي طر حنها حكومة د. عاطف عيد وشد د سلفه وزير المالية السابق د. مدحت حسنين على ض ورتها ودافع عنها دفاعاً مسنميناً في مجلس الشعب حتى حصل على موافقته بإصدار تلك السندات وتربجها في السوق العالمي عن طريق الشركة المالية العالمية مورجان سنانلي وبفائدة ترد أها بلغت 8% في الوقت الذي كانت الفائدة على الدو لامة في مصارف العالم لا تكاد تبلغ 2% في أحسن الأحوال. ويقال إن قيمة تلك السندات كانت 1.5 مليار دو لامة أمريكي وفي قول آخر فإنها بلغت 3 مليارات من الدو لارات. وفي دفاعه عن إصدار تلك السندات لم يوضح الوزير السابق وقتها فير سوف تستخدم تلك المليارات، وقال قولته الشهيرة إن هذا الإصدار ينم لنا كيد ثقة السوق العالمي في منانة الاقتصاد المصري. وقد هلت الحكومة وإعلامها حين نمت تغطية الاكتتاب في تلك السندات في وقت قصير ومراحت تقول للشعب الطيب هذه شهادة من العالم بقوة الاقتصاد المصري، ولم تقتل لنا الحكومة أن المشترين لتلك السندات لم يخدوا وقتها استثماراً لأموالهم أفضل من شراء السندات والحصول على الفائدة المرفعة التي لم يكن يوجد لها مثيل في أي استثمار مشابه في ذلك الوقت. ومن عجب أنه ترد أن الحكومة أودعت تلك المليارات في البنك المركزي وكانت تحصل على الفائدة السائدة والتي لا تصل إلى 2% وتعمل فرق الفائدة من خزانة الدولة. وعملاً بسياسة استغلال ضعف ذاكرة المصريين لم أسمع توضيحاً ولا إفادة من الحكومة التي أصدرت تلك السندات ولا الحكومة التي أعقبها حتى اليوم عن مصير السندات ومجالات استثمار حصيلها وهل تراسر دادها أمر لا تزال في أيدي من اشتروها من المستثمرين الأجانب، وما هي التكلفة الكلية لإصدارها وما الحصيلة والعائد على الاقتصاد الوطني من وراءها. وحتى لا أظلم الحكومة الدكية فقد حاولت الحصول على معلومات عن تلك السندات من موقع وزارة المالية على شبكة الإنترنت فكانت النتيجة أنه لا توجد إجابة!

واسنم إراً للتهج الحكومي باستثمار ظاهرة النسيان لدى الشعب المصري، فقد مروجت حكومة سابقة لفكرة " المشروعات العملاقة"، وتعملقت بتقدير مشروع توشكي ووصفنه بالسد العالي الجديد، ومراحت تشح حجر الغيير سيحدثه هذا المشروع العملاق في الحياة المصرية وكيف أنه سيحيل الصحراء إلى جنة وارفة الظلال وأن المصريين سيهجرون مدنهم وقراهم ويسارعون إلى العمل والإقامة في جنة توشكي التي تبلغ درجة الحرارة فيها ما يقارب 50 درجة في أغلب أوقات السنة، وكيف أن إنتاج

توشكي سوف يصدر مباشرة من مطارها إلى دول أوروبا التي تنتظر خض وألها وفواكهها على أحسن من الجسم. بل لقد اصطنعت صحف الحكومة صورة تبدو فيها زراعات القمح وارفقة مزدهرة في وقت من السنة لم يكن القمح ينبت فيه أبداً وذلك وفق شهادة عالم الهندسة الوراثة الأشهر المغفور له د. أحمد مسنجر حين رأى الصورة.

### والسؤال الثاني

أقدم به إلى وزير الري المستول الأول الذي عاص هذا المشروع منذ بدايته حتى اليوم، كمر أنفق على توشكي وما العائد من هذا المشروع، ومنى تتحقق الوعود التي قدمها الحكومة للرئيس والشعب من استثمار مبالغ يقال إنها تجاوزت ثماني مليارات من الجنيهات؟ ولعلني أذكر من نسي أن جريدة الوفد تناولت هذا المشروع بالتحليل وقت إطلاقه وطالبت مراراً بأن تكشف الحكومة وقتها عن دراسات الجدوى الخاصة به من دون طائل، ونجحت خطة الحكومة وطوى النسيان هذا الموضوع وأصبحت توشكي محللاً لزيارات رسمية يقوم لها الرئيس كل فترة وحتى هذه الزيارات تباعدت في السنوات الأخيرة.

### أما السؤال الثالث

فقد ذكرني به الحديث الدائر الآن عن نجاح مص في استقطاب عشرة مليارات من الدولارات من الاستثمار الأجنبي المباشر خلال عام 2006، والسؤال يعود بالذاكرة إلى عام 2002 حين انعقد مؤتمر الماخين في شرم الشيخ لبحث احتياجات مص من مصادر التمويل لمواجهة الصعاب الاقتصادية الناشئة في ذلك الوقت عن الركود العالمي الكبير في أعقاب حادث تفجير مبنى التجارة العالمي في نيويورك في 11 سبتمبر 2001. وقد أعلن د. عاطف عبيد رئيس الوزراء في ذلك الوقت أن الماخين مرصدوا مبلغ 10.3 مليار دولار لمساعدة مص خلال الثلاث سنوات 2002-2004، منها دفعة عاجلة 2.1 مليار دولار تصرف فوراً في نفس العام 2002 مما يستلزم أن يكون هناك إطاراً موثوق به للاقتصاد الكلي. وقد صاحب ذلك المؤتمر - لمن يذكر من المصريين المشهورين بسرعة النسيان - جلبة وضجيج وارتسمت الانبسامات العريضة على وجوه كبار المسؤولين احتفالاً بذلك النص الكبير. والسؤال هل وصلت تلك المليارات العشرة من الدولارات؟ وإذا كانت وصلت فيم استخدمت؟ وكيف لم نشعر لها في أي مجال من مجالات حياتنا التي تدخل بالمشكلات اليمية وتدهور البنية الأساسية حتى خرج الناس في مظاهرات يبحثون عن مياه الشرب التي ندر وجودها في مناطق كثيرة من مص المحروسة؟

## السؤال الرابع

وطالما نذكر المليارات من الجنيهات، يكون من المناسب أن نسأل رئيس الحكومة عن مصير المليارات الخمس من الجنيهات التي خصصت من حصيلة بيع رخصة المحمول الثالثة لتطوير السكك الحديدية؟ وهل تم النصف فيها، ومتي يتحقق التطوير المستهدف؟ ومنى يشعر الناس في مصر أن القطارات والجرارات والمحطات والسيمافورات ومرش الإصلاح وغيرها من مرافق الهيئة القومية لسكك حديد مصر قد تطورت؟ وإذا كانت المليارات الخمس قد تم استخدامها أو على الأقل تحددت وجهات النصف فيها، فماذا عن المنح الليبية والقطرية لشراء جرارات للقطارات؟ وكمن تلك المليارات استنفذت في الدراسات التي كلفتها بيوت استشارية عالمية؟ وبالمناصفة أين الاستثمارات التي أعلنها آتية من دولة الإمارات العربية المتحدة وتبلغ ما يقرب من أربعمئة مليون جنيهاً للاستثمار في مجالات النقل؟

## السؤال الخامس

ولما كان الشيء بالشيء يذكر، فقد قيل إن المؤتمر التاسع للحزب الوطني الديمقراطي سيخصص لبحث قضايا تحسين الحياة في مصر وخاصة الصعيد، لذا أسأل رئيس الحكومة هل توافاق مبلغ الملياري جنيه من حصيلة بيع رخصة المحمول الثالثة لتطوير الصعيد؟ وهل تم إنشاء الشركة الكبرى لشمية الصعيد التي أعلن عن قيامها أثناء زيارة مسعود كبير بالحزب الوطني للصعيد؟

## السؤال السادس

وقبل أن ننقل من مجال المليارات من الجنيهات لبحث مسائل أخرى، فقد بدأت تلعب في الذاكرة فكرة أن أسأل هل انتهت الحكومة إلى نتيجة ما في محاسبة المؤسسات الصحفية القومية عن المليارات الست أو السبع المدينتها للحكومة عن ضرائب وتأميمات تراخت تلك المؤسسات في سدادها للدولة، فضلاً عن خسائر التشغيل المترأمة؟ ويذكرنا قرار الجهاز المركزي للمحاسبات بالزام الصحف المستقلة والخاصة والحزبية بتقدير ميزانياتها للجهاز بغرض مراجعتها - تنفيذاً لقانون صدر منذ أكثر من عشر سنوات ولم يتم تطبيقه - أن نضيف تساؤلاً آخر عن نتيجة فحص الجهاز لميزانيات وحسابات تلك المؤسسات القومية وما تقرب على ما قد يكون قد كشفت عنه المراجعة من مخالفات؟ وما هي معايير التقييم التي تعتمد عليها الدولة في الاستمرار في تمويل تلك الصحف خاصة بعد ما قيل عن اتجاهها لتطبيق نظام موازنة البرامج والأداء التي ترطب بين الاعتمادات في الموازنة وبين نتائج محددة ينبغي إنجازها؟

## السؤال السابع

وعلى صعيد مقارب، أتذكر الآن أن الحكومة في عام 2000 ممثلة في وزارة التعليم العالي كانت قد بدأت خطة طموحة لتطوير التعليم الجامعي وشكلت لجنة من خبراء عقول المصريين لوضع تلك الخطة التي عرضت في المؤتمر القومي الأول لتطوير التعليم الجامعي والعالي في شهر إبريل من عام 2002 وانتهي المؤتمر إلى إقرار الخطة وما تضمنته من مشروعات لتطوير بلغت خمسة وعشرين مشروعا شملت كافة مجالات منظومة التعليم الجامعي.

ثم تغير الوزير وجاء وزير آخر بدأ المسيرة من أولها وكاد يصل إلى خطة أخرى لتطوير التعليم العالي والجامعي في عام 2005 إلا أن تغييراً وزارياً طاله هو الآخر وجاء وزير ثالث بدأ في إعداد مرسومه لتطوير التعليم الجامعي وأصدر منها المسودة الأولى والثانية وعرضها على الجامعات والرأي العام لمناقشتها ووافق عليها فريق واعتراض فريق آخر، ثم ساد صمت عميق ودخلت قصة تطوير التعليم الجامعي في زوايا النسيان، وأسدل الستار على مشروع القانون الجديد للتعليم الجامعي.

ولما كان المصريون ينسون بسرعة فقد طلعت عليهم الحكومة بفكرة البرامج التعليمية المميزة بمصر وفات في الجامعات الحكومية، وبدأت مشروعا لإنشاء كليات المنمزين بمصر وفات أيضاً، وفات على الحكومة أن تذكر للمصريين أين مشروعا لإنشاء جامعة للتعليم من بعد تستخدم أحدث تقنيات التعليم الإلكتروني، وأن توضح أين مشروع إنشاء الجامعة الأهلية، كما فات على الحكومة أن تذكر أين هيئة ضمان جودة التعليم التي صدر قانونها منذ أكثر من عامين ولم تر النور حتى الآن!

## السؤال الثامن

وفي سياق متصل، فقد عقدت الحكومة من خلال وزارة الدولة للبحث العلمي المؤتمر الأول لتطوير منظومة البحث العلمي في شهر مايو عام 2005، وكان الهدف أيضاً تطوير البحث العلمي باعتبارها قاطرة التنمية في العالم الحديث. واسئم المؤتمر ثلاثة أيام انتهى خلالها من إقرار إستراتيجية البحث العلمي وعشرات المشروعات التي تناولت كافة عناصر المنظومة الوطنية للبحث العلمي بالتحديث والتطوير. وتشكلت لجان لتنفيذ توصيات المؤتمر وتفعيل المشروعات التي وافق عليها أكثر من ألف من العلماء والباحثين تصورا أن المسألة حقيقية في تلك المرة.

ومع أول تغيير وزارى ترك الوزير صاحب المؤنن موقعه وأسدل الوزير الجديد الستار على ما سبقه وبدأت مرحلة البحث عن إستراتيجية جديدة لتطوير البحث العلمى اعتماداً على أن المصريين شعب ينسى بسهولة!

وفى ذات المجال، فقد نسى المصريون مشروع د. أحمد زويل لإنشاء جامعة تكنولوجية عالمية، ذلك المشروع الذى باركه رئيس الجمهورية ووطننت له صحف الحكومة، ثم سرعان ما نسيه الجميع وذهب د. زويل لتنفيذ مشروعه الحلم فى دولة قطر الشقيقة!

### أسئلة قصيرة

وحيث أن الذاكرة بدأت تعود بقوة، فقد تراحت الأسئلة ولم يعد أمانى سوى أن أسدها بسعة فى كلمات قصيرة لعلها تحرك ذاكرة الحكومة.

? وأبدأ بالسؤال عن مشروع نقل مقار الوزارات من مواقعها الحالية فى وسط القاهرة والانتقال لها إلى مدينة 6 أكتوبر أو مواقع أخرى خارج نطاق الكتلة السكانية الرئيسية بالقاهرة؟

? وثمة سؤال آخر أقدمه إلى وزير الثقافة الذى يستعد لمعركة منصب المدين العام لمنظمة اليونسكو - هل ما يزال يذكر مثال رمسيس الذى مضى على نقله من موقعه فى ميدان باب الحديد - رمسيس

سابقاً - أكش من عام؟ وهل قمت بزيارة الفرعون الكبير المحبوس فى قفصه الحديدى فى أرض مشروع المنحف الكبير على طريق القاهرة الإسكندرية الصحراوى وقد انطبق عليه القول "عزيز قوم ذل"؟ ومنى يبدأ العمل فى هذا المنحف الكبير - ولا أقول منى ينتهى لأن ذلك علمه عند ربى؟

? وأتوجه بسؤال إلى وزير التجارة والصناعة أو وزير الصناعة والتجارة - فلست أتذكر ثماً أى اللقبين هو الصحيح - هل ما يزال جهاز منع الاحتكار يبحث قضية الاحتكار فى صناعة الحديد؟ وهل نتوقع أن يصدر تقرير ما عن هذا الموضوع فى وقت قريب إن شاء الله؟ وماذا لم تحيل الوزير قضية الحديد إلى النائب العام كما فعل مع شركات صناعة الأسمت؟

? وإلى وزير الصحة أسئلة عن أخبار انفلونزا الطيور وهل نتوقع هجمة جديدة لها مع قدوم الشتاء؟ وهل تم التوصل إلى قرار واضح بشأن نوعية الأمصال المستخدمة فى علاجها: الصينى أم الفرنسى أم غيرها؟



? ثم سؤالان إلى رئيس الوزراء، الأول منى تعقد انتخابات المجالس المحلية، التي كانت مقترحة في أكتوبر 2006 وتراجيلها حين الانتهاء من قانون جديد للإدارة المحلية؟ وهل تم وضع ذلك القانون؟ وهل ما يزال الشعب المصري غير فاضح سياسياً كما صرح سيادته في 2004 وهو وزير أمريكا؟

أعندنا مقدماً عن أي خطأ ورد في هذا المقال أو خلط في النوارينغ أو في الأحداث أو في أسماء السادة أعضاء الحكومات الموقرين وذلك بسبب ضعف الذاكرة، فأنا مصري أنسى كما ينسى المصريون، والحمد لله على نعمة النسيان. والله الأمل من قبل ومن بعد.

ولا تزال ذاكرة المصريين ضعيفة مثل ذاكرة السمك، فقد نسوا انقراضهم في 25 يناير 2011 ضد مبارك، ثم انقراضهم الثانية ضد حكم الإخوان المسلمين ومطالبهم بعزل محمد مرسى. كما نسي المصريون أنهم في عيون الرئيس وأن مصر "قد الدنيا".

ومن أسف أن المصريين لا يندكرون سوى أشياء غير مهمة، مثل انخفاض دخولهم ومدخراهم إلى النصف نتيجة تخريد سعر الصرف، وارتفاع الأسعار وتضاعد التضخم بشكل غير مسبوق، كما يندكرون أن مصر "فقيرة قوي"!



### 37. الحكم الرشيد... هو الطريق إلى مص الواحدة<sup>63</sup>!

طُرحت إشكالية الاستبعاد في مص بشقيه السياسي والاجتماعي. وينضح من تدارس هذه الظاهرة أن المجتمع المصري ينقسم - على الأقل - إلى مجتمعين متباينين ومناقضين وغير متوازنين. فالقراء والمهمشون سياسياً يخبرون استبعادهم من حركة الحياة الاقتصادية والسياسية ولا يكون لهم وزن ولا صوت في اتخاذ القرارات المصيرية التي تمس حاضرهم ومستقبلهم، ولا تصل إليهم عوائد ما يسمعون عنه من أخبار النمو الاقتصادي والاستثمارات الأجنبية المندفقة على البلاد، ولا يشعرون بأي تأثير في حياتهم البائسة انعكاساً لما يرددونه المسؤولون في حكومتهم الدكيتية عن تقليد الجهات الدولية وإشادتها بقوة الاقتصاد المصري.

ولا تقع المصائب والكوارث إلا على هذا الفريق المهمش المطحون، فالملكات من أفرادهم يموتون حرقاً في كوارث القطارات، وغرقاً في كوارث العبارات، ودفناً تحت أنقاض السيوت المنهارة، وتتزف دماؤهم على أسفلت الطرق غير المنضبطة في حوادث مرورية فوضوية. وعلى حين ترتفع أسعار كل شيء في مص، إلا الإنسان المصري من هذا الفريق البائس المستبعد، فتمننه رخيص لا يكاد يساوي ثمن طلقة رصاص تطلقها عليه بارجة أمريكية تعبر قناة السويس من دون اعتبار لكونه صاحب تلك القناة التي حفرها أجداده بأظافرهم واستردها إخوانه بدمائهم ومات محمد فؤاد عفيفي بعد أن تلقى دفعتين من الرصاص من مسافة قدرت بين 20 و30 ياردة من مقدمة السفينة الأمريكية حسب رواية الأهرام نقلًا عن بيان أصدرته السفارة الأمريكية في القاهرة. وكان المقابل معاش استثنائي من وزارة النضام الاجتماعي - لم تحدد الصحيفة مقداره - وآخر من محافظة السويس يبلغ 900 جنيهاً لإعالة زوجته وطفليه وأمه بما لا يصل إلى قيمة وجبة عشاء فاخرة يلتمها أحد رجال الأعمال المنتهين باتفاقية الكونز مع إسرائيل، وهذا هو ثمن المصري في 2008!

**وعلى الجانب الآخر** من خارطة المجتمع، يوجد الأثرياء والناعمون خيرات مص وشواتها من رجال الأعمال وأهل الثقة المقربون من الحكم والمنتمون بالسلطة والثروة والجاه. هؤلاء يعيشون في الفيلات والقصور والمنجعات، ولا يضطرون للوقوف في طوابير الخبز ولا يحتاجون لإضافة أسماء أولادهم إلى

<sup>63</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

بطاقات النموين، وبذلك لا يتفون لا يامر مثالية في الطوابير للوصول إلى مكاتب السجل المدني لاستخراج شهادات الميلاد الإلكترونية حسب أوامر قراقوش العص الجديد.

وأعضاء هذا الفريق الناعم الهائى هم من يرفعون أسعار كل شيء في مصر وتفتقون أرباحاً خيالية وثروات هائلة نتيجة احتكارهم لاهم الصناعات، وتعاملهم الميسرة مع الدولة مما يتيح لهم الحصول على ملايين الأمتار من أراضي المحر وستة بأخمس الأثمان يبعونها بعد ذلك بمليارات الجنيهات، كما يحصلون على مليارات أخرى من الجنيهات قروضاً من بنوك المحر وستة بأيس الشروط، ثم ينشرون عن السداد وتهد الحكومة لمساندتهم والتخفيف من وقع النعش على ثرواتهم.

هم المتعاملون مع إسرائيل تصديراً واستيراداً، وهم المستفيدون من تصدير منجأهم إلى أمريكا بدون رسوم جركية بفضل ال 11% من المكونات الإسرائيلية الداخلة في منجأهم، وهم الذين سيصدرون الغاز الطبيعي إلى إسرائيل!

إن مصر المنقسمة إلى **مصرين اثنين** لا يمكن أن تكون إلا ساحة للفوضى الاجتماعية والشاخص السياسي وانعدام العدل والمساواة. إن وطناً هكذا ينقسم أبناءه لا يستقيم معه الحديث عن "المواطنة"، ولا يصل فيه أي حديث عن رعاية محدودي الدخل والخياف إلى الفقراء كما تنغى أوق الحزب الوطني الديمقراطي وحكومته الدكيتة.

إن مستقبل مصر ينوقف بدرجة كليتة على إلهاء هذا الاستبعاد الاقتصادي والاجتماعي والسياسي، وإعادة هيكلة المجتمع كي يندمج أفراد وطوائفه - اندماجاً حقيقياً ومستداماً - في نسج وطني متكامل ومتراص ينعم أفراد بالحرية بأجلى معانيها، وينعمون بالفرص المتكافئة والعدالة الاجتماعية، ويشاركون مشاركة كاملة ومسؤولة في إدارة شؤون بلادهم على أسس من التعددية السياسية الحقيقية، وتداول السلطة وسيادة القانون والمحاسية والشفافية.

ولقد حققت دول أخرى تلك المعادلة الصعبة، واقدت مجتمعاتها من أحلك أوضاع الاستبعاد والإذلال التي كانت شعورهم تعاني منها على أيدي القلة المنحكمة سواء كانت من مواطني نفس الدولة أو كانت من سلطة استعمار وحكم أجنبي. ولعلنا نشتيد من طرح النموذج الأوضح في العص الحديث لدولة استطاعت أن تنتقل من جحيم العنصرية والفصل العنصري للمواطنين الأفارقة أصحاب البلاد إلى دولة ديمقراطية تكاد تصل إلى مستويات الدول المتقدمة اقتصادياً وسياسياً واجتماعياً.

**دعونا ننأمل ما حدث في جنوب إفريقيا،** والتي كانت تحكم بواسطة الأقلية البيضاء منذ 1948 وحتى 1994 وسادت فيها سياسة صارخة للتمييز والفصل العنصري تروى عنها حوامان الأفرقة أصحاب البلاد الأصليين من جميع حقوقهم السياسية وعزلهم في مناطق سكنية مغلقة عليهم ومسائل نقل خاصة لهم لا يختلطون بالبيض. وبفضل جهود الوطنيين الأفرقة لم يكن أمام حكومة الأقلية إلا الانصياع والنخلي عن الحكم لبدأ مسيرة الديمقراطية وليعود البطل الوطني نيلسون مانديلا من منفاه وينسلم حكم البلاد في 1994 لمدة واحدة فقط حيث ترك الرئاسة في 1999 وجرى انتخاب نائبه ميكي ريسا وأعيد انتخابه مرة ثانية وأخيرة في 2004.

ومنذ بداية الحكم الديمقراطي جرت 3 انتخابات برلمانية ومحلية شهد لها المجتمع الدولي. وقد اهتمت الحكومة الوطنية في جنوب أفريقيا بإصلاح ما أفسدته سنوات الحكم العنصري وعمدت إلى تطبيق حزمة من السياسات والبرامج الاجتماعية منها نظام للضمان الاجتماعي الذي بدأ تطبيقه في العام 2000 وحصل بمقتضاها أكثر من 12 مليون مواطن - من إجمالي شعب يقرب من 49 مليون - على دخل شهري مما يؤدي إلى التخفيف من حدة الفقر وعدم المساواة.

ونتيجة لتحسن مستوى الدخل زادت نسبة إفاق المواطنين السود لتصل في 2006/2005 إلى 44.3% من إجمالي الإفاق على السلع والخدمات، وقد صاحب هذا انخفاض نسبة السكان البيض من 10.1% إلى 9.2% في نفس الفترة.

ومرغم أن فجوة الفقر لا تزال واضحة حيث تحصل أغنى 10% من السكان على 50% من الدخل وتحصل أفقر 40% على أقل من 7% من الدخل، إلا أن إشراك الحكومة لتلك المشكلية يدفعها إلى الإصرار على تنفيذ سياسات وبرامج اجتماعية لعلاجها. وما يؤكد سلامة السياسة الاجتماعية في تلك الدولة الأفريقية أن نصيب الأجور يبلغ 64.4% من إجمالي الدخل الوطني.

وتقدم حكومة جنوب أفريقيا منحاً لمساعدة العجزة وغير القادرين، كما تمنح الأسر مساعدات لإعالة أطفالها، ويعلن وزير المالية أن هذه المساعدات لإعالة الأطفال ستمتد لتشمل الأبناء حتى سن الخامسة عشر ابتداءً من يناير 2009. وفي مقابل الحصول على تلك الإعانات تدرس الحكومة فرض بعض المعايير التي من شأنها تأكيد التحول الاجتماعي في البلاد نحو الأفضل، ومنها مثلاً التزام الأسر بنظام أبنائها في

المدارس، والالتزام بمواعيد التطعيم ضد الأمراض. ومن المهم التأكيد أن تلك الإعانات تنماشى مع معدلات التضخم وزيادات الأسعار حتى لا تفقد قيمتها.

وتحصل المواطن الجنوب أفريقي على معاش التقاعد عند سن 65 وترتقيضه هذا العام إلى 63 سنة، ثم سيخفض إلى 61 سنة في عام 2009 وإلى 60 سنة في العام 2010 ليساوى الرجال والنساء في هذا الحق. ويعتبر تأمين المعاش الاجتماعي للمواطنين هو أهم برامج الحكومة لمعالجة الفقر. وتعاون الحكومة والمؤسسات غير الحكومية وقطاعات الأعمال في تنفيذ تلك البرامج الاجتماعية. وكانت نتيجة تلك الجهود لمكافحة الفقر أن الدخل الحقيقي للمواطن الجنوب أفريقي زاد في المتوسط بنسبة 22% عما كان عليه في 1999.

ولا ينفق سعى حكومة جنوب أفريقيا في معالجة الفقر على منح المساعدات المالية، ولكنها تستثمر أيضاً في زيادة فرص المواطنين للحصول على عمل منتج من خلال التدريب ورفع الكفاءة وتنمية المهارات. فالحكومة تدرك أن معالجة الفقر لا تتم إلا من خلال منتج متكامل يتعامل مع كافة مصادره وأسبابه وبأسلوب متوازن.

ويأتي اهتمام حكومة جنوب أفريقيا بعلاج مشكلة العشوائيات التي يقطنها المواطنون السود دليلاً على سياسة اجتماعية متوازنة، فهي تسعى إلى توفير مساكن مناسبة للنخلص من العشوائيات بحلول عام 2014، حيث تخطط الدولة لتسليم 500.000 وحدة سكنية سنوياً بدلاً من 300.000. وليسير الحصول على تلك المساكن الجديدة تراعي الحكومة أن تكون تكلفتها في مشاغل الفقراء وذلك من خلال اتفاقات ترعدها مع البنوك الرئيسية في البلاد. وتسعى الحكومة إلى إصدار قانون الإسكان الاجتماعي الذي ينص على دعم كافة أشكال الأماكن المستأجرة وذلك للمساعدة في القضاء على عشوائيات السكن.

**وتتعدد صور الدعم الاجتماعي** لمواطني جنوب أفريقيا من إتاحة الفرص للتعليم بالمدارس إلى برامج الرعاية الصحية وإزالة القمامة والمخلفات، ومشروعات الإنارة وتوصيل الكهرباء لكافة المناطق، وتحسين الطرق ووسائل المواصلات العامة، وتطوير خدمات الاتصالات.

كل ذلك يتحقق مستويات أفضل من إدماج المواطنين في المجتمع والقضاء على حالات الإبعاد القسري الذي عانوا منه أيام الفصل العنصري. وفي ذات الوقت حقق الحكم الديمقراطي فرصاً أفضل للمواطنين السود في المشاركة السياسية من خلال التعددية الحزبية والانتخابات الشفافة.

إن تأمل تجربة جنوب أفريقيا التي لم تعد أربعة عشر عاماً والتي تكرر في دول أخرى مثل الأرجنتين والمكسيك وفي فترات زمنية محدودة، تجعلنا نعيد اكتشاف الطرق للقضاء على حالات الاستبعاد السياسي والاجتماعي في مصر. إن الطريق واضح ووضح الشمس وينلخص في كلمات **الديموقراطية، العدالة الاجتماعية، حقوق الإنسان، الشفافية، والمحاسبة**. وقد أجمت الممارسات العالمية الحديثة تلك الكلمات في تعبير واحد ولكنه فاصل وقاطع وحاسم، ذلك هو تعبير **"الحكم الرشيد"**:

[وقوامه، مشاركة المواطنين في حكم أنفسهم وحتمهم في عضوية الأحزاب والجمعيات وغيرها من

المنظمات المجتمعية وكنا حتمهم في التعبير وإبداء الرأي من دون خوف أو تردد].

ويدضمن مفهوم **"الحكم الرشيد"** كذلك مبدأ سيادة القانون وخضوع الكافة للحكم، والشفافية ووضوح القرارات وأسبابها ونتائجها، والحق في المعرفة والحصول على المعلومات للجميع، واستجابة الحاكم لطلبات المواطنين والأنصاع لطلباتهم وسعة الاستجابة لشكاواهم والعمل على تلافي أسبابها، والسعي لإحداث التوافق بين فئات المجتمع وبذات آليات الاستبعاد والشرق والاختياز لفئات دون أخرى.

ومن السمات البارزة في نظم **"الحكم الرشيد"** المساواة والعدالة في الفرص وفي الحصول على نصيب عادل من الثروة في المجتمع، والسعي الدائم لإدماج المواطنين واستيعابهم في دائرة الوطن، والكفاءة والفعالية في التخطيط والتنفيذ لتحقيق رغبات الناس وأحنيامهم.

وتأتي المحاسبة في نهاية تلك الأسس حيث يخضع الجميع وعلى كافة المستويات للمساءلة والمحاسبة عما فعلوا وما لم يفعلوا.

وسوف تحقق تلك الأسس للحكم الرشيد القضاء على الفساد، كما تؤكد فرص متكافئة لجميع المواطنين ليكونوا سواء في الحقوق والواجبات أمام القانون لا يميز بعضهم عن بعض إلا العمل والكفاءة والالتزام الوطني والمشاركة الجادة في صنع الحياة وتطويرها على أرض الوطن.

إن **"الحكم الرشيد"** لا يستقيم مع أبدية السلطة وأحكامها لفئة معينة، ولا يقبل مفهوم التوريث في

السلطة أو أحكام الحكمة والمعرفة.

ولقد كان مبدأ **"الحكم الرشيد"** أحد أهم أركان مبادرة الشراكة الجديدة لشمية أفريقيا "النبياد" والتي شاركت مصر مع أربع دول أفريقية أخرى في إصدارها في العام 2001 حيث نص في إعلان المبادرة أن من بين أهدافها العاجلة نشر الديمقراطية والحكم الرشيد.

وبينما قطعت جنوب أفريقيا أشواطاً مهمة في تطبيق تلك المبادرة فهي في مص منسية تماماً ولا يعلم عنها إلا فريق محدود من المخلصين في وزارة الخارجية الذين يشاءون - بحكم وظائفهم وليس بسبب اهتمام الدولة - في الاجتماعات المنصلة بمناجعة تنفيذها .

إن الانتقال بمصر من مرحلة النشأة والانتعاش السياسي والاجتماعي وما يعانيه المصريون من استبعاد وعزل عن المشاركة في أمور الوطن وقضاياها يتطلب العودة مرة أخرى إلى ما كان يناهز به الزعيم الوطني مصطفى كامل " إن من يهاون في حق من حقوق دينه وأمنه ولو مرة واحدة يعيش أبد الدهس من زلزل العقيدة سقيم الوجدان" .

ولا أظن أن المصريين قادرين على الهاون في حقوقهم . إن المصريين جديرون بالحرية والديموقراطية حتى تتحقق لهم ولهم الحياة الاقتصادية والاجتماعية الأفضل . وهم مطالبون بتفعيل شعار الزعيم الوطني مصطفى كامل " لا معنى للباس مع الحياة ولا معنى للحياة مع اليأس" .

إن طريق الديمقراطية والعدالة الاجتماعية واحترام القانون وحقوق الإنسان هو السبيل الوحيد للوصول إلى مصر الواحدة المنحدرة التي تتوفر فيها الفرص المتكافئة لجميع أبنائها وتخضع الجميع فيها لحكم القانون ويشاءون جميعاً في صنع مستقبل أبنائهم وضمان تقدم الوطن وحمايته من الأخطار .  
إن أقص الطرق إلى الهدف هو الطريق المستقيم ، وأسرع ذلك الطريق للوصول إلى "الحكم الرشيد" هو "تفعيل الدستور" !!!

أحوال أهل المحروسة



بانوراما 6 أكتوبر 1973



# كيف تدار أموال أهل المحروسة!



## 1. يا أهل الحكم... أليست تجربة طلعت حرب أفضل<sup>64</sup>؟

طلع علينا المنحدث الر سمي لمجلس الوزراء بقوله إن مشرع نمليك المصريين فوق سن الحادية والعشرين قد بدأ فعلاً منذ عامين، وأن مجموعات من الخبراء قد تشكلت واجتماعات عقدت على مدى العامين لبحث تفاصيل المشروع، وأن الرئيس مبارك كان يتابع أعمال تلك المجموعات. وكان مما صرح به المنحدث الر سمي حسب ما أوردته صحيفة الوفد أنه قد قرأ إرسال العديد من الخبراء وعلى رأسهم وزير الاستثمار إلى دول أوروبا الشرقية لدراسة تجربتها في الخصخصة وكان ذلك حسب قول المنحدث الر سمي " بنكليف خاص من رئيس الوزراء". وأتساءل المر يكمن من الأجدى أن يتسرع هؤلاء الخبراء لدراسة تجربة مصرية صميمة قام بها طلعت حرب بإنشاء بنك مصر وشركاته من خلال تجميع مدخرات المصريين فأصبحوا يملكون صرحاً اقتصادياً هائلاً بدأ في 1920 ولا يزال قائماً حتى الآن؟ أليس في تجربة حث المصريين على توجيه مدخراتهم - مهما كانت بسيطة - لإنشاء أول بنك وطني أفضل من الناس الخبرة من روسيا وغيرها من الدول التي طبقت عمليات الخصخصة عن طريق توزيع الصكوك على المواطنين والتي يريد الحزب الوطني تقليدها في مصر على الرغم مما تسببت فيه من مشكلات وأضرار كبيرة في تلك الدول التي زارها وزير الاستثمار؟

### افتقاد إستراتيجية وطنية للشمية المنكاملة

إن المشكلة الأكبر فيما يرنج له الحزب الوطني عن الملكية الشعبية للأصول المملوكة للدولة أنه لا يستند إلى إستراتيجية واضحة المعالم تهدف إلى إقامة اقتصاد وطني سليم يراعي الإدارة الاقتصادية الرشيدة للموارد والثروات الوطنية ويستهدف تنمية وطنية شاملة تقوم على تدعيم طاقات الإنتاج وبناء القدرات الشافسية لمؤسسات الاقتصاد الوطني.

إن نظاماً فعالاً للاقتصاد الوطني ينبغي أن ينجح بالأساس إلى حماية مصالح المواطنين وتنمية فرصهم في العمل والإنتاج والحصول على نصيب عادل من الدخل القومي يتناسب مع ما يبذلونه من جهد ويسمح لهم بخياة كريمة. وليس في توزيع أسهم مجانية على فئة من المواطنين ما يكفل تحقيق غايات اقتصادية سليمة، فممكن من تطوير شركات قطاع الأعمال العام أو تضمن تحسناً في اقتصاداتها.

<sup>64</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

كذلك لن يكون مفيداً أن يجري النخلص من الشركات المملوكة للدولة، وتمكين القطاع الخاص من السيطرة على مقدرات الاقتصاد الوطني، بل الأفضل أن تخطط الدولة لإقامة توازن مدروس بين دور القطاع الخاص ودور القطاع العام وتؤكد مسؤوليتها عن توجيه القطاعين ومساندة جهودهما وإيداعهما في خلق فرص العمل واستثمار موارد الوطن على أسس عادلة تسمح بتوازن وعدالة توزيع الثروة والأعباء الاقتصادية بين المواطنين.

إن ديمقراطية النظام الاقتصادي تفرض الشفافية في اتخاذ القرارات ذات التأثير على المواطنين وضمانة إشراكهم من خلال ممثلهم في المجالس التشريعية المنتخبة في فحص ودراسة السياسات والقرارات الاقتصادية ومن ثم إقرارها. وبذلك يجب أن يعالج النظام الاقتصادي الديمقراطي عيوب وثغرات برنامج الخصخصة الذي بدأ مع تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي في 1991 ثم استمر في صورة جديدة أطلق عليها "إدارة أصول الدولة" مع بداية حكومة د. أحمد نظيف في 2004 وما أدى إليه من تفرط في مواقع إنتاجية بأقل من قيمتها، أو تقاضي ما أثير حول عملياته من شكوك نتيجة عدم إتباع إجراءات واضحة ومعايير صادقة في التقييم.

والأمر كذلك، يصبح واجباً على كافة القوى المجتمعية أن تشغل بالمناقشة الموضوعية لعناصر المشروع الجديد الذي يروج له الحزب الحاكم كبديل لنظام الخصخصة القديم حتى تنضح أهدافه ورساميه، ويبنين المواطنون مزاياه وسلبياته. كما يجب على الحكومة وحزبها إتاحة كل المعلومات عن المشروع والشركات الداخلة فيه، وخطوات تمليك الأسهم للمواطنين المستهدفين وآليات التنفيذ وتكلفه وتأثير كل ذلك على الواقع الاقتصادي والاجتماعي للمواطنين.

إن إطلاق مشروع الملكية الشعبية لأصول الدولة لا يمكن أن ينه في غيبة رؤية شاملة وإستراتيجية متكاملة للشئمة الاقتصادية والاجتماعية، بحيث لا يصبح الهدف هو تمليك فئة من المواطنين نصيباً فيما يملكونه أصلاً هم وكافة المصريين، بل تصبح الملكية الشعبية آلية لتحقيق أهداف الشئمة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية.

وقد أفاض الكثيرون من المخلصين والمعنيين بالشأن الوطني في توضيح سلبيات مشروع الحزب الوطني وأبرزوا مصادم العوار فيه، فضلاً عن ضخامة العبء الإداري المصاحب بالضرورة لعمليات حصص المستفيدين وضمان توصيل الصكوك إليهم، وتنتج الآثار المترتبة عن التمليك الشعبي وما قد يجر منه من

اتجاه أغلبية مالكي الحصص الجديدة إلى بيعها، ومن ثم احتمال أن تتركز ملكية الشركات الداخلة في البرنامج في أيدي قلة من الرأسماليين بما يهدم الأساس قامر من أجله المشروع. وفي الوقت ذاته تفقد الدولة قيمة تلك الشركات حيث منحت أسهمها بالجان للمواطنين.

### هل تصحح الملكية الشعبية لأصول الدولة سليات الخصخصة؟

لقد بدأ برنامج الخصخصة في العام 1991 موكبا لعملية الإصلاح الاقتصادي، وقد شاب البرنامج - منذ بدايته وحتى الآن - الكثير من السليات التي كانت محل نقد واعتراض من كافة القوى الوطنية.

والسؤال المطروح الآن هل يعالج مشروع الملكية الشعبية تلك السليات؟ والإجابة الواضحة أن هذا المشروع لا يفيد في علاج سليات الخصخصة بل يزيد لها ثقافاً إذ يؤدي إلى النخلص من الشركات من دون تقييم حيث المفهوم أن المشروع يقوم على اتخاذ القيمة الاسمية للشركات الداخلة في البرنامج أساساً في تحديد قيمة الصكوك التي ستمنح مجاناً للمواطنين لينولوا همريعها بأنفسهم، ومن ثم تصد الحكومة إلى غايتها بنصفية قطاع الأعمال العام بأيدي المواطنين! ومن اللافت للنظر أن مشروع الحزب الوطني لا يتحقق الأهداف المعلنة له من حيث تحسين اقتصاديات الشركات وضمان حقوق العاملين لها، حيث لا يتحقق المشروع على أي آلية جديدة لتحسين الإدارة والإنتاجية في تلك الشركات. بل يزيد المشروع الموقف تعقداً بإضافة حلقة جديدة في خط السلطة المشرفة على الشركات التابعة بإنشاء الجهاز القومي لإدارة الأصول المملوكة للدولة والذي سوف تضرر إليه الشركات القابضة العشر مع اسنمرار إشرافها على الشركات التابعة!

### أهمية اسنمرار دور قطاع الأعمال العام

وبجدد بنا الاتفاق على أن قطاع الأعمال العام هو شخفة مهمة في الاقتصاد الوطني حيث تتركز فيه استثمارات كبيرة، فضلاً عن تراكم مخزون هائل من الخبرات الفنية والإدارية أنفقت عليها مبالغ طائلة في عمليات التدريب والتنمية وإكساب الخبرة لا يمكن تكرارها أو تعويضها بسهولة. وصرغم النوجه نحو أعمال آليات السوق والاعتماد بصفة أساسية على القطاع الخاص في تنفيذ برامج ومشروعات التنمية الاقتصادية، إلا أن اسنمرار دور مؤثر لقطاع الأعمال العام ومشاركته في التنمية الاقتصادية هو أمر لازم لا يمكن الشرط فيه حيث يكون هو أداة الدولة في تنفيذ مشروعاتها الإستراتيجية وتحقيق ضبط

وتوازن الاقتصاد الوطني والسيطرة على جوع الأسعار، فضلاً عن تنفيذ برامجها المتعلقة بتحقيق التنمية في المناطق المحرومة والأقل نمواً والتي قد لا يقدم القطاع الخاص على الاستثمار فيها .

ولقد أثبتت ظروف الأزمة المالية التي يعيشها العالم الآن أهمية وجود دور مؤثر للدولة في ضبط أداء الاقتصاد الوطني وإقامة النوازن بين عناصره وفي نفس الوقت تأكيد مسؤوليتها عن إقامة العدل الاجتماعي وأدائها في ذلك قطاع أعمال عام تملك توجيهه مباشرة لتحقيق أهداف وطنية عامة، مما يقتطع بأن الإبقاء على قطاع الأعمال العام والتأكيد على استثماره لا ينبع من أسباب إيديولوجية، وإنما يصدر عن اقتناع موضوعي بقدرته على الإسهام في برامج التنمية بما ينوف له من طاقات إنتاجية وموارد وأصول لا معنى لنجاحها أو تكرارها في شركات خاصة. كما أن الفترة اللازمة لنمو القطاع الخاص كي يصل إلى مستوى التراكم الرأسمالي الملائم للقطاع العام ستكون طويلة وغير مضمونة النتائج.

وفي تصورنا أن المصلحة الوطنية تدعو إلى الإبقاء على شركات قطاع الأعمال العام في ملكية الدولة والتي هي بنص الدستور ممثلة لملكية الشعب لها، إلا أن إدارة تلك الشركات ينبغي أن تخضع للتطوير والترشيد بحيث تعامل معاملة القطاع الخاص، وأن تطبق فيها معايير ومفاهيم الإدارة السليمة التي تعمل شركات الخاص المتطورة وفقاً لها، وأن ينوف لها الكوادر الإدارية ذات الخبرة والصلاحيات وتتاح لها الفرص لحرية الحركة واتخاذ القرارات، على أن تخاسب بالنتائج ويقدر ما حققته من إنجازات لصالح الشعب المالك الحقيقي لها، وأن تلتزم بتنفيذ قواعد ومعايير حوكمة الشركات الصادرة عن وزارة الاستثمار شأنها في ذلك شأن جميع الشركات الخاضعة لتلك القواعد.

### **البديل المقترح لملكية الشعب لشركات قطاع الأعمال العام**

يهدف مشروع الملكية الشعبية، كما يزعم الحزب الوطني الديمقراطي إلى تحسين الكفاءة الاقتصادية لشركات قطاع الأعمال العام وحماية حقوق العاملين لها وإشراك المواطنين في عوائدها . وتلك الأهداف لا يمكن أن تتحقق بالنزوح الجاني لأسهم الشركات وما يترتب عليه من عمليات البيع الجذافية وتبديد ثروة الشعب وضياع العوائد والإيرادات التي كان يمكن الحصول عليها حالة بقاء تلك الشركات في الملكية العامة. لذا نقدر مشروعاً بديلاً يهدف إلى تحقيق صورة حقيقية للملكية الشعبية لشركات قطاع الأعمال العام مع استثمارها في الملكية العامة.

وينلخص المشروع البديل في نقل ملكية جميع شركات قطاع الأعمال العام الباقية والآنصبة في الشركات المشتركة إلى بنك الاستثمار القومي وإلغاء الشركات القابضة العشر القائمة الآن. وتأتي أهمية هذا الاقتراح أنه يتقضى ملكية شركات قطاع الأعمال العام وينجنب احتمالات انتقالها إلى ملكية رؤساء المصريين أو أجانب قد لا يلتزمون بأهداف التنمية الوطنية، ومن ثم حرمان الدولة والمواطنين من عوائد تلك الشركات وتفرغ مشروع الملكية الشعبية من مضمونه. لقد أنشئ بنك الاستثمار القومي بالقانون رقم 119 لسنة 1980 ليؤيد كافة المشروعات المدرجة بالخطة العامة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للدولة، وله في سبيل تحقيق هذا الغرض المساهمة في المشروعات المختلفة وفي رؤوس أموال الهيئات الاقتصادية وفي شركات القطاع العام والمشارك الخاص، كما يقوم البنك بإدارة أمواله ومحفظة أوراقه المالية وتنظيم عمليات إصدار الأسهم في المشروعات التي يشارك فيها وكذلك السندات وتسويتها. ويتوافق هذا الحل مع الهدف الأصلي من إنشاء بنك الاستثمار القومي حيث كانت الفكرة أن تجمع فيه ملكية كافة شركات القطاع العام والآنصبة في الشركات المشتركة المملوكة للدولة.

وحال تطبيق هذا الحل البديل، تكون كل شركة من الشركات التابعة مملوكة بالكامل للبنك والذي ينوب تعيين مجلس إدارتها ومناجعة أعمالها وتقويم نتائجها. كما سيعمل البنك على إعادة هيكلة الشركات التي تحتاج إلى إصلاح اقتصاداتها. ومرتبة في تحقيق هدف توسيع قاعدة الملكية الشعبية لتلك الشركات ينوب البنك طرح صكوك استثمارية للاكتتاب العام لتجميع مساهمات المصريين فقط من الأشخاص الطبيعيين والشركات والمؤسسات التي لها حق المشاركة في تأسيس الشركات أو تملك أسهمها، وذلك على نسق ما تفعله صناديق الاستثمار. ويعطي الصك لحامله حقاً في حصته على المشاع من مجمل قيمة الشركات التي تتضمنها محفظة الأوراق المالية لبنك الاستثمار القومي مما يتيح له الحصول على حصته من العائد الصافي القابل للتوزيع من جميع تلك الشركات والذي يؤول إلى البنك.

وليسير إشراك أكبر عدد ممكن من المواطنين في تملك شركات قطاع الأعمال العام بتحدد سعر الصك بفئات تبدأ من جنيه واحد وتدرج حتى ألف جنيه وبذلك يكون في مقدور ملايين المصريين شراء تلك الصكوك كل على حسب قدرته، مع إعطاء الحق لكل مصري في شراء أي عدد من تلك الصكوك من دون تحديد حد أدنى لقيمة ما يمتلكه إذ يكفي المواطن أن يشتري صكاً واحداً قيمته جنيه واحد فقط إن أراد ذلك. كما لا ينصهر وضع سقف لقيمة ما يمتلكه أي مواطن من تلك الصكوك حيث تنشي

مخاوف سيطرة كبار الملاك على الشركات إذ أن ملكية الصكوك لا علاقة لها بإدارة الشركات وإنما هي بمثابة شهادات الاستثمار التي يصدرها البنك الأهلي المصري لحساب بنك الاستثمار لاستخدام حصيلها في تمويل مشروعات التنمية الاقتصادية، كما تضمن الصكوك حقوق أصحابها لدى البنك الذي يقوم باستثمار أموالهم من ناحية، وتأمين حصولهم على عائد ذلك الاستثمار من ناحية أخرى.

ويتميز هذا الاقتراح بأنه يفصل بين الإدارة والملكية، فإدارة الشركات التابعة يقوم عليها مديرون محترفون ينتمون إليها وتعيينهم بواسطة بنك الاستثمار القومي، وتجري محاسبتهم وفق النتائج التي تحققوها. وسيكون مطلوباً تعديل قانون إنشاء البنك كي يتضمن نصوصاً تحدد صلاحياته بالنسبة للشركات المملوكة له وقواعد اختيار مجالس إدارتها وتشكيل جمعياتها العامة وتحديد معايير وإجراءات اختيار أعضاء تلك الجمعيات من بين حملة صكوك بنك الاستثمار القومي فضلاً عن ممثلي المال العام من خلال مجلس إدارة البنك، وكذا تحديد صلاحيات الجمعيات العامة ومسئولياتها.

وتكون مهمة بنك الاستثمار القومي في الأساس هي إدارة محفظة الاستثمارات المتمثلة في الشركات المملوكة له والتي تتخذ شكل شركات مساهمة مغلقة حيث يكون البنك هو المالك الوحيد لرؤوس أموالها، كما تضم محفظة الاستثمارات الحصص المملوكة في الشركات المشتركة. وسوف يطبق البنك قواعد ومعايير التقييم السليمة لإدارة عمليات إعادة هيكلة شركاته ومساندتها لتمتد قدراتها التنافسية وتحسين اقتصاداتها. كذلك يكون للبنك استخدام حصيلة صكوك الاستثمار التي يصدرها في تأسيس شركات مساهمة تابعة له للقيام على تنفيذ وإدارة وتشغيل مشروعات التنمية المختلفة التي يبنها، وكذا المساهمة في شركات قائمة فعلاً أو الاشتراك مع آخرين في تأسيس شركات وفق الأغراض الموضحة في قانون إنشاءه.

### في علاقة البنك بشركته

في ظل اقتراحنا المشار إليه سنكون للشركات المملوكة لبنك الاستثمار القومي الحرية التامة في تنظيم أوضاعها وترتيب آليات العمل بها وتحديد نظمها الإدارية والتقنية والنسبوية، ومباشرة كافة الاختصاصات المعنوية للإدارة المحترفة في شركات الأعمال بغض النظر عن كونها مملوكة للدولة من خلال بنك الاستثمار القومي، والمعنى هو فصل الملكية عن الإدارة. ووفق التعديل المقترح لقانون إنشاء البنك يمكن النص على تحرير شركته من كافة المعوقات والقيود التي كانت تعاني منها شركات القطاع العام مع

تحولها كافة الحقوق والصلاحيات التي منحها إياها القانون رقم 203 لسنة 1991، بل ويمكن النص على اعتبارها من شركات القطاع الخاص.

### المقارنة مع مشروع الحزب الوطني

بالمقارنة مع المشروع المطروح من الحزب الوطني نجد أن الدولة في حالة تطبيق اقتراحنا ستظل مالكة لشركات قطاع الأعمال العام من خلال بنك الاستثمار القومي والذي يقوم على توظيف طاقات شركاته التابعة لصالح المواطنين جميعا وليس مجرد من بلغ سن الحادية والعشرين، وفي نفس الوقت تحقق هدف توسيع قاعدة الملكية الشعبية وإشراك أكبر عدد من المواطنين في ملكية الشركات العامة عن طريق شراءهم صكوك بنك الاستثمار القومي.

كما أنه وفق اقتراحنا سوف يتحقق هدف اقتصادي واجتماعي مهم هو تنمية الوعي الاضخاري لدى المواطنين وسيجهون لشراء الصكوك والاحتفاظ بها بدلاً من حصولهم على أسهم مجانية لا يشعرون بقيمتها ومن ثم يسارعون إلى بيعها للحصول على قيمة من وراءها وهو الأمر المتوقع حال تطبيق مشروع الملكية الشعبية للحزب الوطني.

وقد يكون من المفيد أن يطبق بنك الاستثمار القومي وسائل مبتكرة لتشجيع الصكوك للمواطنين من خلال تسيير شراؤها وسداد قيمتها بالتسيط وذلك للتوسع في جميع مدخرات المواطنين وتوظيفها بكفاءة في توسيع مجالات نشاط شركاته وإنشاء شركات جديدة. كما يمكن النظر في تطبيق أسلوب منح جوائز مالية معبرة للفائزين من بين حملة الصكوك مما يدفعهم للاحتفاظ بها.

ومن المقترح ألا تسجل تلك الصكوك في بورصة الأوراق المالية ومن ثم لا يخري عليها التعامل حماية لمدخرات المواطنين من أن تكون عرضة لعمليات المضاربة غير الرشيدة وما يترتب عليها من صعود وهبوط غير مبررين في قيمة الصكوك، وإنما يقتصر تداول تلك الصكوك على تسجيلها في بنك الاستثمار القومي وفي شركاته وأن ينجح مالكو الصكوك الراغبون في البيع والمشترون إلى إتمام عمليات التبادل بالأسعار التي يفتقون عليها عن طريق فروع البنك وجميع البنوك التي ينرخصها للتعامل في الصكوك. كما يمكن تسيط مكاتب البريد المنتشرة في جميع أنحاء البلاد في عمليات التبادل. وكما هو الحال بالنسبة لشهادات الاستثمار التي تصدرها البنوك حالياً، يمكن لبنك الاستثمار القومي أن يحدد كل فترة وفي مواعيد منظمة القيمة الاستردادية للصك بحيث يستطيع حملة الصكوك الراغبون في التنازل عنها ولا



تجدون من يقبل شراءها أن يعيدها إلى البنك ويحصلوا على قيمتها في تاريخ الاسترداد. وفي جميع الأحوال، سيعمل البنك على طرح المزيد من الصكوك لمواجهة الطلب المتجدد من فئات المواطنين من دون خشية انخفاض قيمتها حيث ألها في مأمن من عمليات المضاربة في البورصة.

إن موضوع "صندوق الأجيال" الذي يقترحه الحزب الوطني فإننا نرى أن تطوير شبكة الضمان الاجتماعي وتأكيد مسؤولية الدولة في ضبط الأسواق وحماية المستهلكين، وتوفير خدمات العلاج والتعليم وصيانة فائض الثأينات الاجتماعية وإعادة إلى أصحابه وتثمينه في مشروعات اقتصادية ذات جدوى، كل ذلك كقيل بنو فير الرعاية الحقيقية للأجيال الحاضرة والقادمة من دون حاجة لا بنكاء مشروع وهمي لا تنوف له مصادر التمويل الحقيقية.

ورغم من وما يقرب من سبع سنوات على انقضاء المصيرين وثورهم في 25 يناير و30 يونيو، لم نسمع أي برنامج عملي لإحياء قطاع الأعمال العام!!!!!!



## 2. ولا يزال النقاش مستمراً حول صكوك الملكية الشعبوية!<sup>65</sup>

إذا كنا جميعاً - شعباً وحكومة - نحاول صنع مستقبل أفضل لمصر ليكون جهدنا في هذا السبيل هو بداية عهد جديد من العمل الوطني يلتزم به الجميع، فإن من أساسيات النجاح في هذا السبيل أن يلتزم الحزب الحاكم وحكومته الشفافية والموضوعية في عرض مواقفهم ومشروعاتهم النابع من سياسات الحزب وفكره الجديد سعياً لكسب ثقة الناس وقبولهم لتلك الأطروحات والمشاريع. كما يجب أن نلتزم نحن أفراد الشعب ومؤسساته وأحزابه السياسية نفس النهج في الشفافية والمصارحة حين نعرض بالتحليل والنقد لما يطرده الحزب الحاكم وحكومته من أفكار ومشاريع. وأزعم أن معارض الحكومة والحزب الحاكم هم أكثر التزاماً بالوضوح والمصارحة في تقديمهم ومعارضتهم السياسات الحكومية، بينما الحزب الحاكم وحكومته هما اللذان ما يزالان بحاجة لمراجعة مدى التزامهم بالشفافية والمصارحة والمكاشفة الحقيقية الأهداف التي يسعون إلى تحقيقها من وراء ما يعلن من سياسات وما يتخذ من قرارات.

### الملكية الشعبية لأصول الدولة والسياسات الاقتصادية للحزب الوطني!

برغم أن كلمة "الشفافية" أصبحت من أكثر الكلمات تردداً على ألسنة المسؤولين وتصدرت لسان الكبار في هذا البلد الطيب! فإنني حتى الآن لم أجد إجابات شافية أستطيع الاعتماد عليها وإقناع نفسي لها، ناهيك عن محاولة إقناع الآخرين من زملائي في الوطن الحزين... مص بما تجري في المحرقة.

ويدرك المصريون أن إهدار المال العام وتبديد ثروة الوطن هو هوانة الحكومات المصرية منذ يوليو 1952، فالمشروعات تبدأ ثم لا تنتهي وملايين الجنيهات تنفق في مغامرات اقتصادية وسياسية وزيارات خارجية ومؤتمرات ومؤسسات صحفية لا تتحدث إلا باسم الحكومة والحاكم. ومن المعتاد في المحرقة ألا تجد أي من المسؤولين يعقب على ما ينشره الجهاز المركزي للمحاسبات في هذه الشؤون، ومنها ما نش عن تقرير الجهاز حول مشروع فوسفات الوادي الجديد - أبوظهور وأهدرت فيه تسعة مليارات ومائة مليون جنيه عبر 29 عاماً أي بمعدل 310 ملايين من الجنيهات سنوياً، وأكد الجهاز "أن هذا المشروع يعتبر مثلاً بارزاً لإهدار المال العام على مدى 29 عاماً نتيجة سوء التخطيط والتقصير الشديد في إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية والأخطاء الجسيمة في التصميم والتنفيذ والتشغيل والتفويض وما صاحب ذلك من

<sup>65</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

تضارب في سياسات الوزارات والهيئات المعنية دون تحقيق أي من الأهداف المرجوة. كل ذلك فضلاً عن انخفاض جودة فوسفات هضبة أبو طرطور مقارنة بالدول المجاورة مما تطلب إنشاء مصنع لتركيزه فأدى ذلك إلى ارتفاع تكلفة طن الخنارم بنحو 50%". ويلاحظ أن الخبر المنشور عن هذا التقرير كان بتاريخ 25 أغسطس 2004 بينما التقرير يعرض نتائج أعمال المشروع في 2002/2001 والتي حقق فيها إيرادات بلغت أربعين ملايين جنيه، مقابل مصروفات 124 مليون جنيه.

وحتى نجد إجابات شافية مقنعة، فإن مستقبل مصر مهدد بأن يكون امتداداً لما نحن فيه ولن يكون المستقبل أفضل من الحاضر وبالقطع لن يصل إلى مستوى ماضي مصر الجيد. وبمساعدة الحكومة الدائرية في تذكّر الموضوعات التي وعدتناها والتضايقات التي كانت محل اهتمامها واهتمام المصريين ثم اخفت من عناوين الصحف وامتنع الكلام عنها، تقدم لها عينة من الأسئلة التي تشغل بال المصريين وتثير قلقهم على حاضر البلاد ومستقبلها، لعل الحكومة، أو مسؤول فيها يشفي غليل المصريين إلى المعرفة والفهم!

### **البديل: تشيد إدارة واستثمار الأصول العامة!**

نرى أن هناك قدراً هائلاً من الأصول المملوكة للدولة ممثلة في شكل أراض وعقارات ووسائل نقل ومعدات وأثاثاً مكنياً وأجهزة وقطع غيار وغيرها من المستلزمات منشورة في مسودعات مختلف الوزارات والهيئات العامة وأجهزة الحكومة المركزية والمحافظات. وتعاني تلك الأصول من الإهمال الجسيم في أغلب الأحيان وافتقاد النظر السليمة لحصنها وتسجيلها والمحافظتها عليها. وتقدر قيمة الأصول الرأكدة في المسودعات الحكومية بما لا يقل عن 22 مليار جنيه وكلها معرضة للتلغف والسرقة، ناهيك عن مشكلة إعادة شراء ذات الأصناف بأسعار أعلى نتيجة عدم إدراك توافرها في المسودعات.

كما أن عدم معرفة أجهزة الدولة بما ينوف لكل منها من تلك الأصول يجعلها تقدر على الشراء المحلي أو الاستيراد من الخارج لذات الأشياء المتوافرة في مسودعات جهات حكومية أخرى وهي غير مستخدمة وراكدة.

ونرى ضرورة إحداث برنامج شامل لإدارة الأصول الحكومية يهدف إلى وقف إهدار الموارد الوطنية الضخمة الممنثلة في المخزون السلعي المتراكم في مخازن الدولة نتيجة عدم إحكام التخطيط والسيطرة على عمليات المشتريات الحكومية وتكرار شراء نفس الأشياء رغم تواجدها في المخازن، وينضم البرنامج المقترح العناصر التالية:

✓ تحديد وحصص الأصول المملوكة لأجهزة الحكومة على جميع المستويات والتأكد من التحديث المستمر لسجلات الأصول.

✓ تحديد حالة تلك الأصول من حيث الصلاحية للاستخدام وكما لها في الاستخدام ومدى وجود برامج لصيانتها وتحديثها، ومدى توفر قطع الغيار اللازمة للألات والمعدات، فضلاً عن توفر الخبرات الفنية المناسبة لأعمال الصيانة والإصلاح.

✓ تحديد وحصص الأصناف الرأكدة في المستودعات الحكومية على مختلف المستويات، وتحديد قيمتها، وبيان مدى الحاجة إليها من جانب الأجهزة الحكومية المختلفة.

✓ نشر قوائم الأصناف الرأكدة وتعميمها على كافة وحدات الجهاز الإداري للدولة والمحافظات لتحديد ما تحتاج إليه كل جهة من الرأكدة الموجودة في جهات أخرى.

✓ إدارة عملية التبادل وفق احتياجات الجهات بغرض التخلص من المخزون الرأكدة وتوجيهه للاستخدام في الجهات التي تحتاج إلى تلك الأصناف.

✓ وضع قواعد ملزمة بضبط عمليات المشتريات الحكومية طبقاً للاحتياجات الفعلية، مع البدء من اجتهاد قوائم الأصناف الرأكدة قبل إقرار شراء أصناف جديدة، وتنسيق المشتريات الخاصة بمختلف الجهات الحكومية من الأصناف المشتركة والمكسرة ومنع تجزئة المشتريات من نفس المواد ومن ثم ضياع فرص الوفرة بالحصول على أسعار وشروط أفضل في حالة شراء كميات أكبر.

✓ تخطيط وتنظيم عملية بيع الأصناف الخردة والكهنة وفق معايير تضبط عملية التخريد والنكهن.

✓ حصص الأمراض والعقارات والممتلكات العائدة إلى الدولة وتسجيلها، ودراسة مدى صلاحيتها للاستخدام ومدى حاجة الوزارات والجهات الحكومية إلى تلك الأصول.

✓ ويندرج اتخاذ إجراءات الاستفادة من تلك الأصول سواء بالتبادل بين الهيئات الحكومية، أو البيع أو الإيجار، على أن تخصص الحصيلة الناتجة من البيع أو الإيجار لتمويل برامج تطوير الجهاز الإداري للدولة وتحسين كفاءته.

ونرى تفعيل دور **الهيئة العامة للخدمات الحكومية** وتحميلها مسؤولية إدارة الأصول الحكومية غير المستغلة وفقاً لضوابط تصاف إلى تأشيريات الموازنة العامة للدولة.

كان مشرع صكوك الملكية الشعبية نوع من أحلام الوريث ثم انتهى قبل أن يبدأ والحمد لله، وكفي

ما سيبه، برنامج المخصصة من خراب وإهدار لشهوة مص!

### 3. ملاحظات على تملك المواطنين حصة مجانية في شركات قطاع الأعمال العام!<sup>66</sup>

في تطور مفاجئ لم يسبقه سوى تمهيد غير واضح انعقد المجلس الأعلى للسياسات بالحزب الوطني الديمقراطي بعد أسبوع واحد من انتهاء أعمال مؤتمر الحزب السنوي الخامس، ثم أعقب الاجتماع مؤتمراً إعلامياً أعلن فيه أمين السياسات بالحزب عن قبلة ما يسمى "إشراك المواطنين في عوائد إدارة أصول الدولة" ثم ما لبث الإعلام الحكومي أن اتخذ له عنواناً أشد جاذبية وهو "برنامج المصري للملكية الشعبية".

وهو جوب ذلك البرنامج ينتر توزيع ملكية ما تبقى من شركات قطاع الأعمال العام في شكل صكوك مجانية، على كل من تعدى عمره الحادية والعشرين عاماً من المصريين سواء المقيمين في داخل البلاد أو خارجها ومن دون النظر إلى اختلافهم في الدخل والثروة أو الموقع الوظيفي وغير ذلك من الفروق بين البشر.

#### ولماذا السرية والمفاجأة؟

والمثير للعجب هو تلك السرية التي أحيط بها هذا المشروع رغم أن وزير الاستثمار صرح بأهمل بدرسه منذ ثلاثه أعوام. فقد جاء خطاب الرئيس في افتتاح أعمال المؤتمر الأخير للحزب خالياً من أي إشارة إلى هذا المشروع. كذلك لم يذكر رئيس الوزراء في كلمته أمام المؤتمر شيئاً عن هذه النقطة الكبرى في توجهات برنامج الخصخصة الذي دأبت حكومته على تسميته "برنامج إدارة أصول الدولة".

وهي اجعت برنامج الحكومة الذي قدمته لمجلس الشعب وبيان رئيس الوزراء الذي ألقاه أمام المجلس في 30 ديسمبر 2007، والبرنامج الانتخابي للرئيس المعلن في 2005 لا نجد أي إشارة إلى مشروع تملك المواطنين شركات قطاع الأعمال العام، بل إن الحديث الرسمي للحكومة والحزب كان دائماً يركز على نجاح برنامج إدارة أصول الدولة وما حققته من إنجازات. وتأكيداً لهذا الاتجاه أعلنت الحكومة عن تشييط برنامج إدارة الأصول المملوكة للدولة بطرح 45 شركة قطاع أعمال عام و41 شركة مشتركة للبيع، وطرح مجموعة إضافية من الشركات العاملة في قطاع البترول للبيع، وكذلك طرح شرائح من أسهم الشركة المصرية للاتصالات والشركات المماثلة للبيع في البورصة المصرية والبورصات العالمية وكان قد تم رفعها طر ح 20% من أسهم المصرية للاتصالات.

<sup>66</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

وفجأة يتحول اتجاه برنامج إدارة الأصول المملوكة للدولة 360 صرحت، ويعلن أمين السياسات بالحزب الوطني ومعه وزير الاستثمار عن تملك الشركات المنبثقة من برنامج الخصخصة بالجمان لفترة محددة من المواطنين ولمرة واحدة، كما يعلن وزير الاستثمار وقف برنامج الخصخصة والامتناع عن بيع شركات قطاع الأعمال العام بالطريقة السابقة التي تم بموجبها بيع حوالي 163 شركة منذ بداية البرنامج وحتى توقفه بإعلان برنامج الملكية الشعبية الجديد، ويندر الإعلان والرئيس في زيارة للسودان ورئيس الوزراء في زيارة لروسيا وقبل أن يعرض الأمر على مجلس الوزراء نعتقد أن أعضاء قد فوجئوا أكثرهم - إن لم يكونوا جميعاً - مثلنا لهذا الإعلان.

### أسئلة تبحث عن إجابات

ورغم أن حيننا بوقف برنامج الخصخصة حتى ولو كان قد تغير اسمه إلى "إدارة أصول الدولة"، حيث طالبت في مقالي بالوفد يوم 21 أكتوبر الماضي بضرورة مراجعة هذا البرنامج في إطار استعادة دور الدولة في ضبط وتنسيق الاقتصاد الوطني لمواجهة آثار الأزمة المالية العالمية، إلا أنني وكثير من المصريين قد غمر علينا الأمر ولم نضع لنا بعد الصورة الحقيقية لهذا المشروع المفاجأة.

وفي محاولة لفهم ما جرى تتسارع مجموعة من الأسئلة الخائرة تبحث عن إجابات:

? لماذا تنجح حكومة مصر الآن في اتجاه معاكس وتتخلى طوعاً عن دورها في إدارة قطاع الأعمال العام بينما دول رأسمالية في الأساس تنجح الآن إلى زيادة دور الدولة في تنظيم وضبط الاقتصاد الوطني إلى الحد الذي تلجأ فيه حكومة الولايات المتحدة الأمر بكية لشراء أنصبة في بنوك وشركات من القطاع الخاص بغية مساندتها في اجنيز الظروف الصعبة الناشئة عن الأزمة المالية العالمية.

? وتترآكر الأسئلة، هل يهدف الحزب الحاكم من وراء هذا المشروع إلى تخليص حكومته من مسؤولية إدارة تلك الأصول؟ أم أن الهدف هو النهيد لوقف برنامج الدعم السلعي باعتبار أن تلك المنحة المجانية هي شكل للدعم النقدي الذي طالما اشناقت الحكومة إلى تطبيقه كما تمنى رئيس الوزراء في حديثه إلى صحيفة الأهرام منذ أسابيع قليلة وقال فيه أنه يخشى أن يرفض مجلس الشعب هذا الموضوع إن عرض عليه؟

? وثمة سؤال آخر، هل هذه الخطوة نهيد لبيع تلك الشركات بنوسيط المواطنين حيث يتوقع الكثيرون أن أغلبية المصريين الفقراء ومحدودي الدخل ممن سيحصلون على الصكوك المجانية لن يحتفظوا لها بل

سيسارعون إلى عرضها للبيع وسيكون المشترون جاهزون لجمعها بأخس الأسعار، وتكون الحكومة قد حققت هدف بيع الشركات من دون النورط في أمور التقييم والطرح والبيع بالطريقة التقليدية التي تثير عادةً كثيراً من اللغط والاهتافات، وما يدعم هذا النوجس أن أمين السياسات قد رفض اقتراحاً عرض عليه في المؤتمر الإعلامي ببيع الأسهم لفترة زمنية وأص على إمكان بيعها منذ اليوم الأول لتسليمها للمواطنين!

? وأسأل كما يسأل كثير من الناس الذين فاجأهم هذا التحول الجذري في فكر الحزب وحكومته، لماذا تطرح الصكوك بالجمان؟

? ولماذا تخصص لمن هم فوق الحادية والعشرين من العمر؟

? وكيف ينسأوى الفقراء والأغنياء ومنوسطي الدخل في قيمة ما يحصلون عليه من تلك الحصص أو الأسهم؟

? وما موقف الأطفال والقصن فقدوا الأمر أو الأب أو كليهما ومن ثمر لا يحصلون على شيء؟ أليس الجميع مصرين ولهم حقوق منسأوية كما هم منسأون في الواجبات؟

### خط الطعن بعدر الدستورية!

وما يزيد الأمر تعقيداً شبهة عدم الدستورية إذ يرى البعض أن مشرع الملكية الشعبية لأصول الدولة يخالف المادة 8 من الدستور التي تنص على أن الدولة تخمي تكافؤ الفرص بين المواطنين، والمادة 30 من الدستور التي تنص على أن "الملكية العامة هي ملكية الشعب وتمثل في ملكية الدولة والأشخاص الاعنبارية العامة"، والمادة 33 التي تؤكد حرمة الملكية العامة وواجب كل مواطن في حمايتها، والمادة 40 التي تؤكد أن المصريين جميعاً سواء أمام القانون وأهم منسأون في الحقوق والواجبات ولا يجوز التمييز بينهم بسبب الجنس أو الدين أو العقيدة. ومن ثمر فإن تخصيص فئة من المواطنين دون غيرهم لتملك شركات عامة هو غير دستوري إذ يخمر باقي المواطنين من حقهم الدستوري كملاك لتلك الأصول!

### ? وكيف تدمر الشركات في ظل الملكية الشعبية؟

ولعل أخطر النسأولات تدور حول مصير الشركات التي سندرج في برنامج الملكية الشعبية من حيث طريقة الإدارة وقد انسحبت الحكومة وأجهزتها من تحمل مسؤولياتها في توجيه ومراقبة ودعم تلك الشركات.

وقد تضاربت النصائح التي أدلى لها وزير الاستثمار في هذا الشأن، فقد فهم من بعض تصريحاته أن الشركات القابضة العشر القائمة الآن سوف تبقى، بينما هو يؤكد أن القانون 203 لسنة 1991 الذي أنشأ تلك الشركات سوف يلغى، فكيف يستقير الأمر؟

وفي حالة استمرار الشركات القابضة في الإشراف على الشركات التي سينتهي ملكها للمواطنين فكيف سيكون علاقتها بالجهاز القومي الجديد الذي أعلن أنه سينشأ بقرار جمهوري لإدارة أصول الدولة؟ ومن المحتمل أن تعرض الشركات المبيعة بالكامل لحالة فراغ إداري وفجوة مؤسسية إذ لا يستطيع المالكون الجدد من أفراد الشعب القيام بدور فاعل في الرقابة والتوجيه الذي ينبغي لهم حق الملكية، وتصبح تلك الشركات غنيمته سهلة للقائمين على إدارتها من دون وجود آلية واضحة للمحاسبة والتقييم. ويكاد البعض يشبهون توزيع ملكية الشركات بهذه الصورة على 41 مليون مواطن بما حدث نتيجة قانون الإصلاح الزراعي الذي أدى إلى قنيت الملكية الزراعية ومنع عملية التسمية الزراعية المتكاملة حتى اليوم. ويؤكد هذه المخاوف ما أعلن أن الصك الذي سيوزع على المواطنين لن يتحدد أسهمه بلذاها ولكنها يعطي المواطن حصته في ملكية الشركات الـ 153 التي قيل إنها ستكون داخلة ضمن برنامج الملكية الشعبية، بمعنى أن هؤلاء المواطنين سيتمتع عليهم عملياً بحضور الجمعيات العامة للمساهمين بتلك الشركات، فكيف يا ترى ستشكل تلك الجمعيات؟

وفي نفس السياق تثار مشكلة مماثلة بشأن كيفية أكتمال الجمعيات العامة للمساهمين في شركات برنامج الملكية الشعبية التي تقرر الدولة الاحتفاظ بنسب في ملكيتها تصل في البعض منها إلى 67% ولا تقل في البعض الآخر عن 30%؟

? ولعل أخطر الأسئلة تتعلق بمستقبل الشركات وكيفية حصولها على التمويل اللازم لتطوير عملياتها وتحديث طاقتها الإنتاجية بعد انقطاع صلتها بالدولة؟

? هل سيكون من السهل عليها الاقتراض من البنوك في غياب ضمان الشركات القابضة لها؟ وإذا حاولت إدارة الشركات الانجاء لزيادة رأس المال فهل تقتصر المساهمة في تلك الزيادة على أصحاب الحصص المجانية ومن أين يأتون بالمال اللازم؟ أمر فتح الباب لكل من يريد المساهمة في الزيادة، وهنا يثار تساؤل كيف تتساوى حقوق الملكية بين مساهمين حصلوا على حصص بالأشهر مجاناً وآخرين دفعوا ثمناً لما يملكونه من أسهم؟



**ويشاكل المصرون** - وأنا منهم ومعهم - عن قيمة ما سيحصل عليه كل منا في هذه الصفقة الوحيدة؟ لقد تراوحت الأرقام والتقدير من قائل بأن حصة كل مواطن من الـ 41 مليون سنبلغ 2000 جنيه، ويصرح وزير الاستثمار أن القيمة لن تتحدد إلا بعد الانتهاء من إعداد قواعد التوزيع وتقييم الشركات المباعية. ولكن بطريقة مبسطة نقول إذا كانت قيمة حقوق الملكية في تلك الشركات قد بلغت 2032 مليون جنيه حسب بيانات مركز معلومات قطاع الأعمال العام عن سنة 2006/2007 فإن نصيب كل مواطن سيحصل على صك ضمن هذا المشروع لن يتجاوز في أحسن الأحوال 50 جنيهاً! فإذا احتفظ المواطن بالصك وشارك في الحصول على نصيبه من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع وقد بلغت في العام الماضي ما يقرب من 4 مليارات جنيه - وباقتراض اسئنا هذا السنوي من الرخية - فسيكون نصيبه حوالي 100 جنيه. وإذا أخذنا في الاعتبار أن تلك الشركات مدينة للبنوك بمبلغ يصل إلى حوالي 10 مليارات جنيه، وأن الشركات التابعة للشركة القابضة للغزل والنسيج والشركة القابضة للتجارة حقوق الملكية فيها سالبة، فإن الصفقة تبدو خاصة أو في أحسن الأحوال هزيلة.

**?** وإذا كان الهدف من صفقة الملكية الشعبية هو تحسين أحوال المواطنين وإشراكهم بنصيب عادل في عوائد شركات قطاع الأعمال العام فلماذا تقتصر الملكية الشعبية على تلك الشركات الـ 153 من دون الشركات المشتركة وشركات الإنتاج الحربي وشركات هيئة قناة السويس وكل الهيئات الاقتصادية والمرافق العامة وغيرها من أصول الدولة؟

**?** ولماذا تحتفظ الدولة بنسب في بعض الشركات تصل إلى 67% وقد كان يمكنها استخدام فكرة السهم الذهبي الذي طبقته حكومة تاتس كي تظل قادرة على توجيه الشركات والرقابة على تصرفاتها كونهما تحتفظ بحق الاعتراض على القرارات التي تراها غير متوافقة مع الصالح العام؟

### **خط استنواذ غير المصدين على أصول الدولة!**

وإذا كان الغرض كما قيل هو المحافظة على قطاع الأعمال العام وحماية حقوق العاملين به بتمليك الشركات للشعب، فكيف يسمح بتداول صكوك الملكية فور تسليمها للمواطنين ومن ثم يكون احتمال وقوع تلك الشركات في أيدي ملاك آخرين سواء من المصدين أو غيرهم قد يعمدون إلى تصفيها أو الإضرار بحقوق العاملين لها أو تغيير نشاطها أو بيع أصولها كما حدث في كثير من الشركات التي تمت خصصتها بالأسلوب التقليدي بالبيع إلى مستثم رئيسي؟

وإذا كان الغرض من الملكية الشعبية أن يشارك المصريون في عوائد برنامج إدارة الأصول، فلماذا لا يوزع على المواطنين نصيبهم في حصيلة برنامج الخصخصة والتي بلغت ما يقرب من 50 مليار جنيه حسب تقدير الجهاز المركزي للمحاسبات؟ ولو فعلت الحكومة ذلك وقررت صرف منحة للمواطنين بمناسبة عيد الأضحى المبارك مثلاً لحصل كل مواطن على ما يقرب من 1220 جنيه وهو ما سيجعلهم يلهجون بالشكر والشاء للحزب الوطني وحكومته!

كان رموز الحزب الوطني الديمقراطي يقولون إن المعارضة تريد العودة بالبلاذ إلى الورااء 30 أو 40 سنة، ونقول لأصحاب الفكر الجديد أنتم الذين تنتمون بنا إلى الورااء بمشروع الملكية الشعبية لشركات قطاع الأعمال العام فقد جردت دول كثيرة هذا الأسلوب منذ أكثر من عشرين عاماً وكانت مشكلاته أكبر من الفوائد التي نمنها ن خططوا لمثل هذا المشروع وطبقوه في روسيا وبولندا وتشيكوسلوفاكيا وغيرها من دول أوروبا الشرقية في الأساس.

واليوم ونحن نتقرب من نهاية 2017 نقول يا ليتنا نعود إلى ما كنا فيه قبل أن يهدل علينا الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً وكل ما جرى بعده!!!!

#### 4. الملكية الشعبية لأصول الدولة في إطار برنامج للتطوير الاقتصادي الشامل<sup>67</sup>!

إن عنصرًا أساسيًا في التحول نحو مستقبل أفضل هو إقامة اقتصاد وطني سليم يراعي الإدارة الاقتصادية الرشيدة للموارد والثروات الوطنية، ويستهدف تنمية وطنية شاملة تقوم على تدعيم طاقات الإنتاج وبناء القدرات التنافسية لمؤسسات الاقتصاد الوطني.

إن النظام الاقتصادي الموأكب لنظام حكم ديمقراطي ينبغي أن ينجح بالأساس إلى حماية مصالح المواطنين والحفاظ على فرصهم في العمل والإنتاج والحصول على نصيب عادل من الدخل القومي يتناسب مع ما يبذلونه من جهد ويسمح لهم بخياة كريمة. في نفس الوقت يكافئ النظام الاقتصادي الديمقراطي أصحاب الأعمال والمستثمرين على جهودهم وإبداعاتهم في خلق فرص العمل واستثمار موارد الوطن وذلك على أسس عادلة تسمح بتوازن وعدالة توزيع الثروة وكذا الأعباء الاقتصادية.

إن ديمقراطية النظام الاقتصادي تفرض الشفافية في اتخاذ القرارات ذات التأثير على المواطنين وضمانة إشراكهم من خلال ممثلهم في المجالس التشريعية المنتخبة في فحص ودراسة السياسات والقرارات الاقتصادية ومن ثم إقرارها. وبذلك يجب أن يعالج النظام الاقتصادي الديمقراطي عيوب وثغرات برنامج الخصخصة الحالي وما أدى إليه من تفریط في مواقع إنتاجية بأقل من قيمتها، أو تفادي ما يتار حول عملياته من شكوك نتيجة عدم إتباع إجراءات واضحة ومعايير صادقة في التقييم، وكذلك لا بد من الشفافية التامة والمشاركة الكاملة للمواطنين في مناقشة مشروع تمليك المواطنين فوق سن الحادية والعشرين أسهمًا مجانية في شركات قطاع الأعمال العام وهو ما طرحه الحزب الوطني الديمقراطي تحت عنوان "مشاركة المواطنين في إدارة الأصول المملوكة للدولة".

كما يجب أن يعالج النظام الاقتصادي الديمقراطي مشكلات انتشار حالات الاحتكار وتعول قلته من رجال الأعمال تخنك ون قطاعات إنتاجية مهمة وحيوية، وعدم قدرة أجهزة الحكومة على كبح جماهم وإلزامهم بقرارات ضبط الأسعار أو تنظيم تداول السلع التي يسيطر ون عليها وما يؤدي إليه كل ذلك من مخاطر تهدد حرية المنافسة وحقوق المستهلكين.

<sup>67</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

ولا شك أن النظام الاقتصادي الديمقراطي المستهدف لن يسمح بإطلاق قوى السوق لتسيير الاقتصاد الوطني وتسليم مقدراته للقطاع الخاص الوطني أو الأجنبي من دون مراعاة للأبعاد الاجتماعية ومسئولية الدولة عن رعاية المواطنين وضمان حد معقول لهم من الرفاهة الاجتماعية والأمان الاقتصادي باعتبارهم أصحاب المصلحة الحقيقيين في كل ما يجري في الوطن .

إن إطلاق قواعد ومعايير الاقتصاد الحر وتوجهات النظام الرأسمالي من دون ضوابط العدالة الاجتماعية يهدد بأخطار وخيمة عانت منها دول كثيرة حتى تبينت ضرورة وجود دور واضح ومسؤول للدولة في ضبط وتنظيم النظام الاقتصادي من دون إهدار الأصول الموضوعية في اقتصاد السوق . لقد ظهرت في دول مثل بريطانيا وألمانيا وغيرها من الدول الرأسمالية دعوات لما يسمى " **الطريق الثالث** " الذي يتهج سبيلا وسطاً بين الرأسمالية المنوحشة التي تسلم القطاع الخاص مقاليد الاقتصاد وتدخل في الدولة عن مسؤولياتها الاجتماعية، وبين نظم الاقتصاد الشمولي القائمة على مفاهيم اشتراكية أو شيوعية تكسر السيطرة البيروقراطية على الأوضاع والأنشطة الاقتصادية وتحرم الملكية الخاصة لوسائل الإنتاج وتخضع الاقتصاد الوطني للقرارات الإدارية الغير مدركة لطبيعة القوى الاقتصادية المحلية والخارجية ذات التأثير . وقد عايننا نحن في مصر أيضاً من هذين النمطين في إدارة الاقتصاد الوطني :

### النمط الأول:

فقد تمثل في سياسات التأمير والنخيط المركزي وإلغاء آليات السوق التي كانت سائدة في السبعينات وأوائل السبعينيات من القرن الماضي بكل ما ترتب عليها من انغلاق ودهور في الكفاءة الاقتصادية وتضخم في البيروقراطية بالقطاع العام،

### النمط الثاني:

وقد عشناه فترة الانفتاح الاقتصادي والهرولة إلى الدخول في نطاق اقتصاد السوق وتخلي الدولة عن قطاعات مهمة في الاقتصاد الوطني للقطاع الخاص بدعوى إعمال آليات السوق من دون إيجاد المعايير والضوابط لتحديد مسؤولية القطاع الخاص الاجتماعية وتفعيلها لحماية المستهلكين وضمان حرية المنافسة وقطع السبل أمام الاحتكار والمحتكرين .

كذلك فإن هدفاً رئيسياً للنظام الاقتصادي الديمقراطي ينبغي أن يكون القضاء على الفقر وانشغال ما يقرب من نصف عدد المصريين ن يعيشون تحت خط الفقر بما يعادل دولار أمريكي واحد في اليوم

[ويقتصد بذلك ما يمكن أن يشتريه الدولار من سلع وخدمات، فلنا أن نصور إنساناً يعيش بأقل من 6 جنيهات في اليوم لمأكله ومشربه وسكنه وكافة احتياجاته الحياتية!] .

إن الانطلاقة الاقتصادية المأمولة لا بد وأن تبدأ ببناء إستراتيجية وطنية للشمية الاقتصادية الشاملة تبنى مفاهيم عصرية وعادلة لإعادة هيكلة مؤسسات الاقتصاد الوطني بما تحقق زيادة الإنتاج من السلع والخدمات ومخلق فرص العمل الحقيقية، وتعالج مشكلة تضخم الدين المحلي العام والدين الخارجي، بما يؤدي في النهاية إلى معدلات نمو حقيقية في الناتج القومي الإجمالي يلمس المواطن آثارها وينمى نتائجها في شكل مستويات أفضل للمعيشة.

### الملاح العامة للفكرة المطروحة لصكوك الملكية الشعبية!

? توزيع صكوك / أسهم على كل مواطن بلغ 21 سنة بملكية حصته في شركات قطاع الأعمال العام البالغ عددها 153 والتي لم يدرى بعضها حسب برنامج الخصخصة أو إدارة أصول الدولة كما تسميها الحكومة.

? إقامة جهاز قومي بقرار جمهوري لإدارة وتخصيم قيمة الأصول العامة بدلاً عن وزارة الاستثمار.

? إنشاء صندوق للأجيال تؤول إليه نسبة من أسهم الأصول العامة ليعمل على تميمها! [كيف؟].

? وضع آلية لتوزيع نسب من أسهم الشركات على المواطنين بقيمتها الاسمية [كيف يدرى التوزيع بالنسوي على المواطنين؟].

? بحري توزيع الصكوك/ الأسهم على المصريين بمن فيهم المقيمين في الخارج، وبصرف النظر عن دخل كل منهم أو موقعه.

? يمنح الحاصلون على الصكوك/ الأسهم حرية التصرف فيها من اليوم الأول لتملكها، والسماح لكيانات مالية مصرية قائمة لشراؤها!

### انتقادات للملاح العامة للفكرة

- لم تحسم معيار توزيع الصكوك/ الأسهم حتى الآن وسيحسمه رئيس الجمهورية، وبالتالي سوف يحدد العدد الصحيح للمواطنين الذين سيحصلون عليها. [من أين جاء رقم 41 مليون الذي أُعلن عنه؟].

- بدأ البحث في هذا الموضوع منذ عامين بغرض الوصول إلى مخرج لنعش برنامج الخصخصة. وكان الرئيس قد طالب الحكومة والحزب في نوفمبر 2007 إشراك القواعد العريضة من الشعب في الانفتاح بفوائد برنامج إدارة أصول الدولة.
- سينتوزيع الصكوك/ الأسهم مرة واحدة عن طريق شركة قابضة "ياعة" تشأ لإتمام المهمة وتنفيذ بعدها وبالتالي تتعدى فرص المحافظة على حقوق من توزع عليهم الصكوك!
- تحفظ الدولة من خلال الجهاز القومي الجديد:
  - ☒ بكل أو نسبة تصل إلى 67% من أسهم شركات حيوية.
  - ☒ 50%+1 من أسهم شركات أخرى مهمة.
  - ☒ حصص لا تقل عن 30% في مجموعة ثالثة من الشركات.
- أرض الشركات التي تخري توزيعها لن يشملها التوزيع فهي مخصصة لممارسة نشاط الشركات فقط. وسوف تؤول ملكية بعض أراضي تلك الشركات إلى صندوق الأجيال أو لجهاز القومي الجديد.
- يؤول فائض عمليات الجهاز القومي إلى وزارة المالية.
- تحصل المواطن على نصيب حصنه من الأسهم من إجمالي أرباح المحفظة الاستثمارية جميعها التي تم توزيع أسهمها [153 ش كة].
- لن يرأس وزير الاستثمار الجمعيات العامة للشركات القابضة، وسيشغ لعملة السياسي ودوره الرئيس في جذب الاستثمارات الخارجية.
- الهدف من هذا المشروع تحقيق الكفاءة الاقتصادية للشركات والحفاظ على حقوق العاملين لها، ولكن ضمانات تحقيق ذلك الهدف غير محددة!
- رفُضت فكرة حظر بيع الصكوك/ الأسهم لمدة معينة بعد الحصول عليها نظراً أن ذلك تقييد لحريته المواطن! [جمال مبارك].
- ستتاح الصكوك لمدة سنتين كي تحصل عليها المواطنون، والصكوك التي لا ينسلمها أصحابها تودع في صندوق الأجيال.
- غير معلوم قيمة الصكوك/ الأسهم حتى الآن، وليست 2000 جنيه كما تردد في الصحف.
- تقرر وقف برنامج الخصخصة القديم والامتناع عن بيع أي شركة بعد الآن.

- الشراكات الحاسرة، والجمعيات الاستهلاكية والشركات الكبرى وهيئة قناة السويس والمرافق العامة لن ينطبق عليها مشروع الملكية الشعبية.

### مدى تعارض الفكرة مع الدستور؟

✘ تتعارض فكرة الملكية الشعبية لفتة من المواطنين مع المادة رقم 8 من الدستور التي تنص على أن "تكفل الدولة تكافؤ الفرض لجميع المواطنين".

✘ الشاخص واضح مع المادة 25 من الدستور وتنص على أن "لكل مواطن نصيب في الناتج القومي تحدده القانون بمراجعة عمله أو ملكيته غير المستغلة"

✘ الشاخص مع المادة 30 من الدستور التي تنص على أن "الملكية العامة هي ملكية الشعب وتتمثل في ملكية الدولة والأشخاص الاعتبارية العامة"

✘ تتعارض فكرة الملكية الشعبية أيضا مع المادة 33 من الدستور حيث نصت على أن "للملكية العامة حرمة، وحمايتها ودعمها واجب على كل مواطن وفقا للقانون"

✘ المعارضة واضح مع المادة 40 حيث نصت على أن "المواطنون لدى القانون سواء، وهم متساوون في الحقوق والواجبات العامة، لا تميز بينهم في ذلك بسبب الجنس أو الأصل أو اللغة أو الدين أو العقيدة".

### هل صحيح أن مشروع الصكوك كان محل دراسة على مدى عامين؟

لا يبدو هذا الزعم صحيحاً، بل تبدو العملية مفاجئة وتقررت بسرعة ودون دراسة حقيقية، والأدلة على ذلك:

1. لم يتعرض خطاب الرئيس في افتتاح مؤتمر الحزب للفكرة.
2. لم يتعرض رئيس الوزراء في كلمته أمام المؤتمر للفكرة.
3. لم تتضمن بيانات الحكومة أمام مجلس الشعب وبرامجها السبعة المعلنة من قبل أي إشارة إلى هذه الفكرة. كذلك لم يتضمن البرنامج الانتخابي للرئيس تلك الفكرة.
4. تم الإعلان عن الفكرة في مؤتمر إعلامي بعد اجتماع طارئ لمجلس السياسات بالحزب بعد أيام قليلة من انتهاء أعمال مؤتمر الحزب ولم تناقش الفكرة في المؤتمر ذاته.
5. جاءت إشارة عابرة للفكرة في ورقة "الاستثمار والشغيل" تحت عنوان "إرساء الكفاءة الاقتصادية في إدارة الأصول المملوكة للدولة" تحدثت عن حتمية النوصل إلى منهجية جديدة غير تقليدية، قادرة

على إيجاد حلول جذرية للمشكلات التي تعاني منها شركات قطاع الأعمال العام، وبما يسمح للمواطن المصري بالمشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بمصير الأصول والشركات العامة، وتعظيم الاستفادة من عوائدها الناجمة سواء عن بيعها أو تحسين أداؤها.

6. كانت كل الدلائل السابقة تشير إلى أن الدولة تسير في اتجاه تأكيد وتدعيم برنامج الخصخصة التقليدي القائم على بيع الشركات.

### تساؤلات حائرة تبحث عن إجابات؟

لماذا الآن؟ العالم يسير في اتجاه تشديد قبضة الحكومات على الاقتصاد لمواجهة الأزمة المالية العالمية، وهذه الفكرة تسير عكس الاتجاه!

### ما هي الدوافع وراء هذا المشروع؟

- ? النخلص من مسؤولية تلك الشركات وأغلبها فاشل وصعب بيعها بالأسلوب التقليدي.
- ? النخلص من الدعم السلعي وتقدير هذه الصكوك لتكون شكل للدعم النقدي.
- ? تسهيل عملية بيع الشركات بواسطة المواطنين حملة الصكوك/ الأسهم حتى تقادى الحكومة الاتهامات المصاحبة لعمليات البيع بواسطتها.
- ? تسهيل حصول بعض كبار رجال الأعمال على تلك المجموعة من الشركات بأسعار بخسة من خلال تجميع الصكوك/ الأسهم بشرائها من أصحابها الفقراء ومحدودي الدخل الذين لن يخافوا الاحتفاظها وانظار تحصيل عائد سنوي عند توزيع الأرباح قد لا ينحقق.
- ? لماذا توزيع الصكوك/ الأسهم بالجملة؟ وقد كان من الممكن طرحها بأسعار بسيطة واقتضاء قيمتها بالتسيط كما فعلت الدول التي استخدمت هذا الأسلوب في الثمانينات والتسعينات من القرن الماضي؟
- ? كيف ينسأوى المواطنون الفقراء ومحدودي الدخل مع المواطنين الأغنياء في الحصول على الصكوك/ الأسهم لها نفس القيمة؟
- ? لماذا تخسر طوائف المواطنين ممن هم أقل من 21 سنة؟ أليست هذه الشرقة مخالفة للدستور الذي ينص على أن المصريين كلهم منسأون في الحقوق والواجبات؟
- ? وماذا بعد انتهاء هذه الدفعة الوحيدة من توزيع الصكوك/ الأسهم؟ كيف يحصل المواطنون بعد ذلك على نصيبهم العادل من قيمة أصول الدول؟



- ? إذا كان سينهر إلغاء القانون 203 لسنة 1991 فكيف تدار الشركات المملوكة للشعب؟
- ? هل تظل تحت وصاية الشركات القابضة وبعد أن تصبح من شركات القطاع الخاص؟
- ? كيف يمثل المالكون الجدد في الجمعيات العامة للشركات وهم لا يحملون أسهماً في شركات محددة، بل هم يحملون صكاً يعطيهم حق الملكية في الشركات جميعاً بنسبة معينة؟
- ? من أين تحصل الشركات التي ينتر توزيع أسهمها على التمويل اللازم بعد تحويلها إلى شركات قطاع خاص لا تشقيد بضمان الشركات القابضة لها؟
- ? إذا كان الغرض كما يقولون هو أن يشارك المواطنون في عوائد بيع الأصول المملوكة للدولة، فلماذا تخسر فريق من المواطنين؟ ولماذا لم توزع الدولة نصيب المواطنين من حصة بيع 154 شركة ذبح عنها ما يقرب من 50 مليار جنيه، منذ بدأ برنامج الخصخصة وحتى توقف؟
- ? إذا كان الهدف هو المحافظة على قطاع الأعمال العام وتحسين كفاءته الاقتصادية، فكيف يسمح بتداول الصكوك/ الأسهم في البورصة من أول يوم لتوزيعها حيث يمكن أن يؤدي هذا التداول إلى وصولها إلى ملكية غير المصريين قد ينصرفون عنها على خلاف ما تريد الدولة؟
- ? ماذا لو حكم بعدم دستورية القانون المنظم لعملية الملكية الشعبية؟
- ? ما مصير الشركات التي لم تدرج في برنامج الملكية الشعبية الآن؟ ألا يعتبر احتفاظ الدولة بها نوعاً من الشاخص؟
- ? هل تعتبر الدولة أن نظام الخصخصة بالأسهم [الملكية الشعبية لأصول الدولة] هو وسيلة لتشيط بورصة الأوراق المالية؟
- ? هل سنوضع قيود على تعامل البنوك في الصكوك/ الأسهم؟ وماذا عن البنوك الأجنبية في مصر هل سيسمح لها بذلك؟

### أهم المشاكل العملية في تنفيذ المشروع

- ☒ لن ينسحب حملة الصكوك/ الأسهم مما رستة دورهم الرقابي بصفتهم ملاك، ولن يكون أمام الغالبية منهم سوى بيعها لمن يشتري.
- ☒ بيع الصكوك/ الأسهم سوف يترتب عليه زيادة عرض النقود لإقبال المواطنين على إنفاق حصة البيع في مجالات استهلاكية مما يهدد بزيادة التضخم.

✘ سنحرم الدولة. ومن ثم المواطنون. من الموارد التي كان يمكن تحصيلها ال بيع تلك الشركات كما سبق وبيعت شركات كثيرة من قبل.

✘ الخوف الأساسي هو تدهور الإدارة في الشركات التي سينتقل ملكها للشعب، وحدوث فراغ إداري ومؤسسي نتيجة إلغاء دور الشركات القابضة، بالنسبة لها وعدم قدرة الملاك الجدد من المواطنين سد هذا الفجوة.

✘ ما سينتوزيعه على المواطنين هو حصص في أصول الشركات، ولكن ماذا عن الخصوم [أي المديونية التي على تلك الشركات، والحسابات المرحلة، والالتزامات المختلفة]؟

✘ ألا يشبه توزيع الصكوك/ الأسهم على فئة من المواطنين ما حدث عند تطبيق قانون الإصلاح الزراعي وما أدى إليه من تفويت الملكية والإضرار بخطط التنمية الزراعية الشاملة؟

### ماذا فعل الآخرون؟

- طُبق هذا الأسلوب في دول أوروبا الشرقية بالأساس كمحاولة للخروج من النظام الشيوعي الشمولي. وكان الهدف في الدول التي طبقت هذا الأسلوب هو إنشاء اقتصاد سوق وإحياء دور المؤسسات المالية وبورصات لم تكن موجودة أثناء الحكم الشيوعي.
- كانت الصكوك/ الأسهم تطرح في الغالب بقيمة بسيطة ومناحة لجميع المواطنين من دون استثناء.
- وقد شملت عمليات طرح الأصول المملوكة للدولة في تلك النجارب كل الشركات والمؤسسات العامة والمرافق العامة ولم تقتصر فقط على بعض الشركات.
- وتم إعمال مبدأ فصل الملكية عن الإدارة، وتم إنشاء صناديق استثمار كانت تتولى شراء الأسهم من المواطنين مقابل صكوك استثمار تتيح لهم الاستفادة من خبرة تلك الصناديق في إدارة محافظ الأوراق المالية.
- وقد طُرحت تعديلات "حسنة النية" على المشروع! منها تطبيق مبدأ إلغاء قيد السن، فنكون الصكوك/ الأسهم مناحة لجميع المواطنين على السواء.
- وقد قامت تلك الدول بتطوير نظام لإدارة الشركات والهيئات التي تملكها شعبياً بما يضمن فصل الملكية عن الإدارة، وخلق آليات لتوفير التمويل ومصادر الخبرة الإدارية والتطوير التقني للشركات والهيئات التي تملك للشعب.

- كان غليك الصكوك/ الأسهم بقيمة اسمية في ضوء التفسير العادل للأصول المملوكة للدولة، على أن ينمر تقسيط سداد تلك القيمة على 30 سنة، وقررت قيد الحق في البيع أو التنازل عن الصكوك/ الأسهم إلا من خلال الجهاز القومي لإدارة أصول الدولة المقترح إنشاءه، بحيث لا تطرح في بورصة الأوراق المالية، بمعنى أن البيع والشراء يكون من خلال آلية تطورها الجهاز. كما أتيح لجهاز الصكوك/ الأسهم شراءها من أصحابها الراغبين في بيعها ولا يتحدون مشتر، ويحدد ثمن الشراء بحسب متوسط أسعار لجميع حالات البيع، مع فرض رسم على حصيلته البيع بحمله البائع وذلك بنسبة تحددها القانون للفرق بين القيمة الاسمية وثن البيع.

### وثقة بديل آخر!

- ✓ إنشاء شركة مساهمة مصرية كبرى "شركة قابضة" وفق قانون حوافز الاستثمار [أي أنها شركة قطاع خاص] برأسمال مخصص به 10 مليارات جنيه مصري.
- ✓ تطرح أسهمها في أكتتاب عام للمصريين فقط سواء من الأشخاص الطبيعيين أو الاعتباريين وبقيمة اسمية للسهم جنيهاً واحداً.
- ✓ ينم تسجيل هذه الأسهم في بورصة الأوراق المالية وبجري التعامل عليها بشرط أن يمتنع على غير المصريين تملكها.
- ✓ يتيح السهم في الشركة القابضة لمالكه حق الملكية في جميع ما تشتريه وتستهوذ عليه من شركات وكل ما لديها من أصول.
- ✓ تتولى هذه الشركة شراء جميع شركات قطاع الأعمال العام وكذا أنصبة الشركات العامة في الشركات المشتركة وذلك وفقاً للتقييم الذي يعده الجهاز المركزي للمحاسبات وتقوم بسداد القيمة مباشرة لوزارة المالية من حصيلته بيع أسهمها وما قد تصدره من سندات للمصريين.
- ✓ يكون الدور الرئيسي للشركة الجديدة إدارة محفظة الاستثمارات المملوكة لها على نفس النسق الذي مارسه "المؤسسة الاقتصادية" في أوائل الخمسينيات من القرن الماضي حين قامت بإدارة كافة أنصبة الحكومة في الشركات التي تم خصيرها أو فرضت عليها الحراسة بعد عدوان 1956، ولكن الفارق أن المؤسسة الاقتصادية كانت مؤسسة حكومية والشركة القابضة المقترحة هي شركة خاصة تعمل

وفق آليات السوق وتلتزم المعايير الاقتصادية والإدارية السليمة بعيداً عن سيطرة أو تأثير الدولة وأجهزتها البيروقراطية.

✓ تركز مسؤوليات الشركة القابضة المقترحة في تخطيط وتنفيذ عمليات إعادة هيكلة شركاتها وإسناد إدارتها إلى محترفين يطبقون أفضل وأحسن تقنيات الإدارة الحديثة وتحاسنون على النتائج - منح مدين من كل أشكال التقييد التي كانت تعاني منها باعتبارها شركات حكومية في نطاق قطاع الأعمال العام - وحفزها على تطوير الأداء، وهي بذلك تقوم بدور المالك الناجح.

✓ تحصل المصريون ممن ساهموا في تلك الشركة على نصيبهم في الأرباح الموزعة حسب عدد الأسهم التي يمتلكونها.

✓ يستفيد باقي المصريين من فرص العمل التي تتيحها الشركات ومن حصيلة الضرائب التي تسدها للدولة، ويندر توجيها لمشروعات النفع العام.

وبذلك يتحقق بذلك النص الدستوري أن الملكية العامة هي ملكية الشعب

متمثلة في ملكية الدولة والأشخاص الاعتبارية العامة،

فالنصوص الدستورية لا تكفي، والأهم هو تفعيل الدستور وليس تجميده!!!



## 5. ولا تزال الشفافية غائبة! <sup>68</sup>

إذا كنا - الشعب والحكومة - نحاول صنع مستقبل أفضل لمصر نحب علينا جميعاً الالتزام بأكبر قدر ممكن من الشفافية والمكاشفة والمصارحة حتى نتحقق المصداقية المطلوبة وهي شرط بناء الثقة بين الشعب وبين الحكومة والحزب الحاكم الذي يوجهها سياساته المنبثقة من فكره الجديد. وأزعم أننا أفراد وطوائف الشعب ومؤسساته المدنية وتنظيماته السياسية نمارس قدراً أكبر من الشفافية حين نعرضنا بالتحليل لسياسات الحزب الحاكم ومشروعات الإصلاح التي يروج لها في مؤتمراتها ومن خلال وسائل الإعلام الحكومية، والتي تترجمها حكومة الحزب إلى قرارات وقوانين صادمة لآمال الناس وتطلعاتهم.

وعلى الجانب الآخر، أقر أن كثيراً من تصرفات الحزب الحاكم وحكومته ينتقصها القدر اللازم من الشفافية والإفصاح عن الأهداف الحقيقية لتلك التصرفات مما يجعل الناس من مواطني المحي وستة البسطاء البعيدين عن حلقات الحكم والسلطة في حالة من التشكك المسنم والريبة المبررة في تلك التصرفات وما ترمي إليه.

أقول ذلك بمناسبة حدثين مهمين:

### الأول

هو مشروع الحزب الوطني للملكية الشعبية للأصول المملوكة للدولة وقد تم الإعلان عنه باقتضاب ولا تزال الأسئلة عن مضمونه وتوجهاته الحقيقية حائرة بلا جواب شاف.

### الثاني

هو ما تسريه الحكومة من أبناء عن مشروع قانون التأمين الاجتماعي الموحد الذي بشرنا وزير المالية بأنه جاهز للعرض على مجلس الوزراء خلال أيام قليلة.

### عودة إلى مشروع الملكية الشعبية

ما دعاني لإعادة الكتابة عن مشروع الحزب الوطني الديمقراطي للملكية الشعبية للأصول المملوكة للدولة أنني كنت أقرأ ورقة السياسات الاقتصادية للحزب والمنشورة على موقعه في شبكة الإنترنت

<sup>68</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

وأدهشني أن تلك السياسة التي تمثل أساس حركة الحزب في المجال الاقتصادي، وقد فضلت مرؤيته لأسلوب إدارة الأصول المملوكة للدولة، قد جاءت خالية من أي حديث ينصل بمشروع فملك أسهم شركات قطاع الأعمال العام المنبئية بعد أن توقف برنامج الخصخصة بلا مقابل للمواطنين البالغين إحدى وعشرين عاماً . وقد جاء في ورقة السياسات الاقتصادية المشار إليها جزء خاص بعنوان " إدارة الأصول المملوكة للدولة، الأسس والتوجهات في المرحلة القادمة"، وقد أكد الحزب في بدايتها التزامه بأن الأفضل لمصر هو نظام يقوم على اقتصاد السوق، وآليات العرض والطلب، والاعتماد على قدرات الأفراد في ظل المنافسة الحرة، باعتبار كل ذلك هو الضامن لكفاً توزيع وأفضل استخدام للموارد الوطنية.

ويدهش القارئ لتلك الورقة حين تجدها تؤكد على سياسة خالفها الحزب بإعلانه عن ذلك التوزيع المجاني لأصول الدولة، فقد أكدت الورقة على أن الدولة في ظل اقتصاد السوق "هي المسؤولة عن تهيئة البيئة الاقتصادية المواتية للاستثمار والنمو وضمان سلامة عمل آليات السوق وحسن توزيع الموارد الاقتصادية للمجتمع، على النحو الذي يرسى ركائز العدالة الاجتماعية وتحقيق التنمية الشاملة للمجتمع المصري، وهي تقوم بذلك من خلال إدارتها للأصول التي تمتلكها".

**ويزداد العجب والاندعاش حين تعلن الورقة إيمان الحزب وحكومته " بالدور الحاكم الذي تلعبه الأصول المملوكة للدولة في تحقيق المعادلة الاقتصادية للمجتمع المصري بأعلى درجة من الكفاءة والفاعلية".**

ومع اتفاقنا الكامل مع هذه الرؤية الصحيحة لدور الأصول المملوكة للدولة في التأثير على مسيرة الاقتصاد الوطني، فإن المنطق كان يقتضي بأن تحتفظ الدولة بالأصول المملوكة لها وألا تفرط فيها طواعية وتقدمها لقمته سائغة لمن سوف يستطيعون امتلاكها بشراء الصكوك والأسهم التي سنوزعها الدولة مجاناً على مواطنين يعانون أغلبهم من الفقر وتدنني مستويات المعيشة مما سيحفزهم بالقطع لبيع ما حصلوا عليه مجاناً مقابل أي أسعار يعرضها عليهم من يملك المال والقدرة على الشراء.

ويزداد اندعاش القارئ لورقة "إدارة الأصول المملوكة للدولة" - التي لا تزال منشورة حتى الساعة على موقع الحزب الوطني بشبكة الإنترنت - حين تجدها تعترف بأن "الموارد الوطنية التي تمتلكها الدولة وتديرها الحكومة بشكل مباشر وغير مباشر تتمثل في مجموعة هائلة من الأصول التي تمتلكها الهيئات الخدمية والشركات العامة وشركات قطاع الأعمال العام داخل وخارج قانون رقم 203 لعام 1991.

إضافة إلى الأصول الكبيرة التي تمتلكها الهيئات الاقتصادية ومساهمات الحكومة في رؤوس أموال الشركات المشتركة".

ويعترف الحزب في ورقة سياسته الاقتصادية أن الأصول المملوكة للدولة "قد تكونت عبر عقود طويلة"، ويوالي الحزب اعترافاته - والتي نشق معه فيها - بأن الدولة نجحت في تحقيق تطور هام على الاستثمار العام في الهيكل والتنوع، حيث استخدمت الأصول التي تمتلكها في ضخ استثمارات بلغت نحو 44 مليار جنيه، من جملة استثمارات خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام 2005/2004 وبنسبة تصل إلى 51.8% من إجمالي تلك الاستثمارات، وأن الدولة بفضل ملكيتها وإدارتها لتلك الأصول قد تمكنت من الاستثمار في إرساء دعائم العدالة الاجتماعية على نحو كنه إذ كانت تص على أن تأخذ الهيئات الاقتصادية المملوكة لها بأساليب الإدارة الاجتماعية من أجل تقديم خدماتها بأسعار اجتماعية رغم أن قوانين تلك الهيئات تنص على أن تدار وفق أساليب اقتصادية.

ليست فقط شركات قطاع الأعمال العام هي المقصودة

لقد ركز الحزب الحاكم في طرحه لمشروع الملكية الشعبية على أن غرضه هو تمليك نسب تراوح بين 30% و70% من شركات قطاع الأعمال العام المنبثقة بعد توقف برنامج الخصخصة وعددها ستة وثلاثين شركة، ولكن ورقة سياسات الحزب توضح أن تعبير "الأصول المملوكة للدولة" لا يقتصر على تلك الشركات بل يشمل أيضاً 59 هيئة من الهيئات الاقتصادية والتي تعتبر جزءاً حيوياً ومهما من الاقتصاد القومي؛ حيث تنوع الخدمات التي تقدمها في شتى نواحي الحياة الاقتصادية في مصر كما تقدم خدماتها في كافة القطاعات الاقتصادية والإنتاجية، و90 هيئة خدمية تنوع أنشطتها في كافة القطاعات الخدمية والاجتماعية وأهمها الجامعات والهيئة القومية لمياه الشرب والصرف الصحي وهيئة الأبنية التعليمية وهيئة الطرق والكباري، ومجموعة الشركات العامة بقطاع الأعمال العام والقطاع العام والتي بلغ عددها 204 شركة في 2004/6/30 (بدون شركات الإنتاج الحربي وعددها 18 شركة)، هذا بالإضافة إلى الشركات المشتركة والتي بلغ عددها 695 شركة حتى عام 2003 وتبلغ القيمة الدفترية لحصة المال العام فيها 62 مليار جنيه تقريباً. ومن بين شركات القطاع العام الخاضعة للقانون رقم 97 لسنة 1983 شركة المقاولون العرب وشركات مياه الشرب والصرف الصحي والطرق والكباري.

كما تتضمن قائمة الأصول المملوكة للدولة مجموعة الشركات القابضة النوعية ومنها على سبيل المثال: شركات مصر للطيران وكهرباء مصر والشركة القابضة للغازات والشركة الوطنية لخدمات الملاحة الجوية وشركة ميناء القاهرة الجوي والشركة القابضة للمطارات.

وعلى الرغم من أن سياسة إدارة الأصول المملوكة للدولة، كما جاءت في ورقة السياسات الاقتصادية للحزب الحاكم، أكدت احتفاظ الدولة بتلك الهيئات الاقتصادية والخدمية، إلا أن الإشارة إلى تحويل بعضها إلى شركات قابضة قد يثير الشكوك حول توجه الحزب والحكومة إلى خصخصة تلك الهيئات بعد تحويلها إلى شركات.

ونعود للتأكيد أن غياب الشفافية يفتح الطريق أمام كثير من الاجتهادات والشائعات التي تقلل من مصداقية ما يعلنه الحزب من أفكار وسياسات ويؤدي إلى مصادمات فكرية بينه وبين الناس كما حدث في قضية تحويل هيئة التأمين الصحي إلى شركة قابضة، فقد خشي الناس أن يكون ذلك مقدمة لخصخصتها، وكان أن لجؤوا إلى القضاء الذي حكم بإلغاء قرار رئيس الوزراء بتحويل الهيئة إلى شركة قابضة!

### الحزب يعترف

ثم نضحي ورقة الحزب الوطني لكشف عن التوجهات المستقبلية في تطوير أسلوب إدارة الأصول المملوكة للدولة بالقول إنه قد "استقر لدى الحزب وحكومته إيماناً راسخاً بأن الحكومة ليست أفضل مستثمر في النشاط الاقتصادي وأن توسيع قاعدة الملكية بالنسبة للأصول الإنتاجية التي تمتلكها الدولة له مردود اقتصادي أكبر مما لو استثمرت هي المالكة الوحيدة لها".

كما أصبح مؤكداً لدى الحزب أن العائد الذي يحصل عليه المجتمع في صورة تيارات من الإيرادات السيادية، بأنماطها - من جراء توسيع قاعدة ملكية تلك الأصول وتحويل إدارتها إلى أطراف أكثر تخصصاً ومهارة في مثل هذه النوعيات من الاستثمارات المنتجة - يفوق بكثير ما تحصل عليه الحكومة من فوائد من تلك الشركات في حال استثمار الدولة مسنحوذة تماماً على ملكية وإدارة تلك الشركات. كما استقر لدى الحزب أن اعتبارات الكفاءة، بجانب العائد المتوقع، إضافة إلى وقف هدر المال العام الذي ينبع من الحسائس الكبيرة التي تحققت العديد من تلك الشركات العامة هي أمور تؤكد في مجملها على ضرورة الأخذ بمفاهيم وأنماط توسيع قاعدة الملكية".



إذ إن يعترف الحزب بأن مشكلة الأصول المملوكة للدولة تتمثل في عجز الإدارة الحكومية وانخفاض كفاءة الإدارة في القطاع العام وليست الملكية العامة للأصول في حد ذاتها هي المشكلة. ويشير هذا الاعتراف العجيب من أن تلجأ الدولة إلى النخلص من ملكية الشركات والأصول بدلاً من البحث عن أساليب بديلة لتحسين الإدارة وتطويرها بإعمال قواعد فصل الملكية عن الإدارة وتسليم الشركات العامة إلى مديريين محترفين ينموا اختيارهم على أسس سليمة ومحاسبون على قدر ما يحققونه من رفع كفاءة الأداء وتحسين العائد من تلك الأصول ووقف نزيف الخسائر الذي تعاني منه العديد من الشركات العامة.

### توجهات الحزب وحكومته حول إدارة الأصول المملوكة للدولة!

وقد حددت ورقة الحزب أن النوجه الرئيسي للحزب والحكومة يقوم "على أهمية تفعيل الكفاءة في تلك المؤسسات المختلفة، وبما يمكن الدولة من القيام بدورها على نحو فعال وبتنفيذ الفرص للقطاعات الأخرى الفاعلة في المجتمع للقيام بدورها أيضاً". وبلورت الورقة تلك التوجهات في ضرورة تفعيل الإدارة الحديثة في الهيئات العامة الاقتصادية وتبني أنماط حديثة من الإدارة للهيئات العامة الخدمية.

أما بالنسبة لشركات قطاع الأعمال العام، فقد حدد الحزب توجهاته بشأنها في توسيع قاعدة الملكية من خلال برنامج الطرح العام لبعض الأصول باعتبار ذلك من وسائل إحداث انعاش وتسامح في النمو الاقتصادي. ويؤكد الحزب توجهه للسير في برنامج توسيع الملكية بطريقة شاملة حيث يمكن بيع الشركات الخاسرة بتيسيرات وتسهيلات وأيضاً طرح الشركات ذات الرخية العالية للبيع بطريق مباشر أو عن طريق المشاركة بتفعيل مشاركات استثمارية لتعليق رأس المال في عدد من الشركات ذات الرخية العالية، مع انتقال الإدارة من المالك العام إلى المالك الخاص.

ويصح الحزب عن نواياه للنخلص من باقي الشركات غير الخاضعة للقانون رقم 203 لسنة 1991 حين تشير ورقة "إدارة الأصول المملوكة للدولة" إلى اعترافه التخطيطي للتعامل مع تلك الأصول والتي تمثل أغلبية ما تملكه الدولة وهي أيضاً تتمتع بمعدلات نمو عالية، فمثلاً يبلغ رأس مال الشركة المصرية للاتصالات حوالي 18 مليار جنيه أي ما يعادل كل حصيلة الخوصصة منذ عام 1994 حتى الآن. ويؤكد الحزب على ضرورة أن تكون تبعية هذه الأصول إلى الوزارات المعنية خاضعة لعملية تقييم مستمر ويوضع لها جدول زمني واضح تخارج بعدد من تبقيها للوزارة المعنية وذلك لكفالة تحقيق أهداف الكفاءة وتفعيل فوائد الإدارة الاقتصادية التي من أجلها تم تكوين هذه الأصول. كما تعترف ورقة الحزب بأنه تخطط لتحرير القطاع

المالي ومراجعة دور الدولة في امتلاك المؤسسات المالية والتي تنحصر في 75% من الأصول المالية، حيث لا تكتمل عملية التحرير للاقتصاد المصري دون تفعيل دور القطاع الخاص في القطاع المالي. ويواصل الحزب سرده توجهاته بالنسبة لتطوير أسلوب إدارة الأصول المملوكة للدولة، فيقر أهمية إعادة الهيكلة وتحسين الكفاءة، وخارج المال العام من الشركات المشتركة، وتفعيل أنظمة الششارك بين الحكومة والقطاع الخاص في الاستثمار والإدارة، وأخيراً تفعيل نظم تحفيز العاملين من خلال ملكية جزء من أسهم الشركات.

### من أين جاءت فكرة التمليك المجاني؟

وكما نرى فإن ورقة الحزب الوطني عن "إدارة الأصول المملوكة للدولة، الأسس والنهجيات" قد خلت تماماً من أي ذكر لفكرة التوزيع المجاني لأسهم شركات قطاع الأعمال العام، فمن أين أتت تلك الفكرة التي طلع عليناها أمين السياسات بالحزب وسراج وزير الاستثمار ويرجع لها باعتبارها سياسة الحزب وتوجهه الأصيل.

ألا يعتبر الإعلان عن ذلك المشروع الخيالي خروجا على السياسات المعلنة للحزب والتي التزم بتحقيقتها؟ وهل تعتبر ممارسة حزبية ديمقراطية، أن يعلن عن مثل ذلك المشروع من دون عرضه على قواعد الحزب ومؤتمره السنوي الذي انتهى قبل أسبوع واحد من ذلك الإعلان؟ وهل أخطأ الذين اعترضوا على المشروع، حين وجدوه فارغاً من أي قيمة حقيقية، ومنهم الأحزاب السياسية والمفكرين والناشطين في المجال السياسي والوطني والخبراء في الاقتصاد والإدارة والمنشغلين بالشأن العام؟

وإذا كان الحزب الوطني في ورقة سياساته الاقتصادية، قد اعترف بأهمية تمليك الدولة لتلك الأصول وضورها لتوليد عائد مجز تستخدمه الدولة في تمويل خدماتها للمواطنين، فكيف لنا أن نوافق على فكرة نقف إلى المنطق الاقتصادي إذ لن يترتب عليها أي عائد للدولة، كما أنها لا تتيح أي فرص لتحسين إدارة وزيادة كفاءة الشركات التي سينتج توزيع أسهمها؟ فضلاً عن كونها فكرة ينضح فيها بخلاء شبهة عدم الدستورية إذ تفرق بين المواطنين وتميز بعضهم على بعض؟

وهل أخطأ معارضو مشروع التمليك المجاني لأسهم شركات قطاع الأعمال حين أوضحوا أن مشكلة انخفاض كفاءة الإدارة في الشركات العامة لا تعالج بالتخلص من ملكيتها بمثل الأسلوب الذي أعلنه الحزب

الوطني، ولكن يمكن تصحيح مسار تلك الإدارة والالتجاء إلى نماذج مختلفة ومعدلة منها الاستعانة بشركات إدارة منحصصة كما تفعل الدولة في إدارة الفنادق المملوكة لها؟

وكيف يمكن للحزب أن يبرر تطوعه بنوزيع أسهم الشركات بدون مقابل وقد اعترف في ورقته بـ "التقدم الهام التي شهدتها إدارة الأصول في قطاع الأعمال العام، من خلال تبعيها لكيان سياسي تنفيذي واحد ينتمى حالياً في وزارة الاستثمار على نحو يتحقق إدارتها بفكر منسق ومن خلال معايير محددة للحكومة"؟

ولماذا يقرر مشروع الملكية الشعبية إلغاء دور وزارة الاستثمار وإسناد مهمة الإشراف على الشركات العامة إلى جهاز جديد سينر إنشائه؟

أليس من حقنا أن نساءل عن الدافع للتشريط في تلك الشركات رغم أن الحكومة كانت قادرة على الاستثمار في تحسين الإدارة لها وتنمية العوائد الناتجة منها لمصلحة هؤلاء المواطنين الذين ينتمون هم الآن على أنه قادرون على المحافظة على ملكيتهم المجانية والقيام بدور فاعل في الرقابة على إدارة الشركات بينما نسبة كبيرة منهم لا يجيدون القراءة والكتابة؟

أليس من حقنا كمواطنين غير مبردين على مصلحة الوطن وحماية ممتلكات الشعب أن نتوهم لدينا الشكوك من العبارة الواردة في الصفحة رقم 4 من ورقة الحزب الوطني تحت عنوان "توجهات الحزب وحكومته حول إدارة الأصول المملوكة للدولة" والتي نصها "يقوم النوجه الرئيسي للحزب والحكومة على أهمية تفعيل الكفاءة في تلك المؤسسات، وبما يمكن الدولة من القيام بدورها على نحو فعال وينح الفرصة للفتات الأخرى الفاعلة في المجتمع للقيام بدورها أيضاً"؟ فما هي يا ترى تلك الفتات الأخرى التي ترغب الدولة في نقل ملكية شركاتها العامة إليها؟ والأيعبر ذلك تأكيداً للخوف الذي أبداه كثير من المعارضين لمشروع الملكية الشعبية من أنه مجرد جواز مرور تنتقل بمقتضاه الملكية العامة إلى نفر قليل من أصحاب المال والمخكرين عبر المواطنين سنوزع عليهم أسهم الشركات من دون مقابل؟

**وماذا عن مشروع قانون التأمين الاجتماعي الموحد؟**

إن أهم ما يعاب على الحزب الوطني وحكومته، ألهمما يتحدثان عن الشفافية من دون أن يمارسها فعلاً. ومن أسف ألهمما - الحزب وحكومته - يكسران نفس المشهد مرة أخرى حين ينترسب معلومات غير كافية عن مشروع قانون التأمين الاجتماعي الموحد وسوف يكون أمراً واقعاً بعد فترة وجيزة من دون

إتاحة الفرصة الكافية لمناقشته وإبداء الرأي بشأنه من جانب جموع المواطنين سوف تثنأى مصالحهم لهذا القانون سلباً أو إيجاباً، ويكفيها في هذا الصدد الإشارة إلى ما أعلنه وزير المالية أن القانون الجديد بما ينضمه من مزايا جديدة سوف يطبق علي الداخلين الجدد لسوق العمل ولن يطبق علي المئمن عليهم حالياً وفقاً للقوانين المعمول بها الآن، ألا يفتح هذا التمييز المقصود بين المواطنين باب الطعن على القانون بعدم الدستورية؟ لقد انتهى عص مبارك في 11 فبراير 2011، ولكن ما يزال المصريون يعانون من نظامه وسلياقته إلى اليوم. 20 سبتمبر 2017.!!!!



## 6. أهمية تطوير دور شركات قطاع الأعمال العام وليس يبعه<sup>69</sup>!!!

يرتكز برنامج تطوير قطاع الأعمال العام - الذي تقترحه - على المبادئ التالية:

1. يمثل قطاع الأعمال العام شريحة مهمة في الاقتصاد الوطني حيث تتركز فيه استثمارات كبيرة، فضلاً عن تراكم مخزون كبير من الخبرات الفنية والإدارية أفقت عليها مبالغ طائلة في عمليات التدريب والتنمية وإكساب الخبرة لا يمكن تكرارها أو تعويضها بسهولة.
2. رغم النوجه نحو أعمال آليات السوق والاعتماد بصفة أساسية على القطاع الخاص في تنفيذ برامج ومشروعات التنمية الاقتصادية، إلا أن استمرار دور مؤثر لقطاع الأعمال العام ومشاركته في التنمية الاقتصادية هو أمر لا يمكن التخلي عنه، حيث يكون هو أداة الدولة في تنفيذ مشروعاتها الإستراتيجية وتحقيق ضبط وتوازن الاقتصاد الوطني والسيطرة على جوح الأسعار، فضلاً عن تنفيذ برامجها المتعلقة بتحقيق التنمية في مناطق البلاد المحرومة والأقل نمواً والتي قد لا يقدر القطاع الخاص على الاستثمار فيها.
3. أن الإبقاء على قطاع الأعمال العام والتأكيد على استمراره لا ينبع من أسباب عقائدية، وإنما يصدر عن اقتناع موضوعي بقدرته على الإسهام في برامج التنمية بما يتوفر له من طاقات إنتاجية وموارد وأصول لا معنى لنجاؤها أو تكرارها في شركات خاصة. كما أن الفترة اللازمة لنمو القطاع الخاص كي يصل إلى مستوى التراكم الرأسمالي الملائم للقطاع العام ستكون طويلة وغير مضمونة النتائج.
4. أن شركات قطاع الأعمال العام وإن كانت مملوكة للدولة، إلا أنها يجب تعامل معاملة القطاع الخاص وأن تخضع لمعايير ومفاهيم الإدارة السليمة التي تعمل شركات القطاع الخاص المتطورة وفقاً لها، وينبغي أن يتوفر لها الكوادر الإدارية ذات الخبرة والصلاحيات وتتاح لها الفرص لحريته الحركة واتخاذ القرارات، على أن تحاسب بالنتائج.
5. أن الإشراف على قطاع الأعمال العام من جانب الشركات القابضة ينبغي أن ينعصر في حدود دور المالك وليس المدبر. بمعنى أن جهة الإشراف العامة تمثل في الجمعية العامة، بصفتها صاحبة حقوق

<sup>69</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2007.

الملكية، كلها أو جزء منها في حالة وجود مساهمين أفراد أو من شركات القطاع الخاص، من دون أن تدخل في الإدارة التي يجب أن تنحصر في مجالس الإدارة والقيادات التنفيذية للشركات.

6. أن شركات قطاع الأعمال العام ملزمة بتنفيذ كل قواعد ومعايير حوكمة الشركات الصادرة عن وزارة الاستثمار شأها في ذلك شأن جميع الشركات الخاضعة لتلك القواعد.

### التنظيم المقترح لشركات قطاع الأعمال العام

في ضوء التطور الذي شهده الاقتصاد الوطني والغيرات التي لحقت هيكلا وآلياته في الاتجاه نحو أعمال اقتصاد السوق وآلياته، نرى إعادة هيكلة قطاع الأعمال العام على النحو التالي:

1. **حصص شركات قطاع الأعمال العام والمساهمات** في شركات مشتركة وتقييم مدى جدوى استثمارها في نطاق الملكية العامة [سواء بالكامل أو بنسبة من الملكية]، وذلك في ضوء معيار أساسي وهو الأهمية الإستراتيجية للنشاط الذي تقوم به كل شركة، بالنسبة لخطة الدولة في التنمية والاقتصادية والاجتماعية، وكذلك بالتنسيق مع عملية مراجعتها وإعادة صياغتها بما يخدم الخصصة.

2. دمج الشركات القابضة القائمة حالياً في شركة واحدة تسمى **" الشركة المصرية القابضة للاستثمار والتنمية"**، وينبعا جميع الشركات التي يتفرع إبتاؤها في نطاق الملكية العامة، وكذلك المساهمات العامة في شركات مشتركة.

3. تتولى **" الشركة المصرية القابضة للاستثمار والتنمية"** إدارة محفظة الاستثمارات المنتملة في أسهم الشركات التابعة والحصص المملوكة في الشركات المشتركة، وتضع خطة للتعامل في هذه الأسهم وفق اعتبارات اقتصادية واستثمارية تتوافق مع توجهات خطتها الاستثمارية العامة.

4. **إلغاء القوائم التنظيمية الجامدة واللوائح الموحدة** والقواعد العامة التي تفرض على جميع شركات قطاع الأعمال العام بغض النظر عن اختلاف أنشطتها وتنوع مجالات عملها وتباين ظروف وأوضاع كل منها.

5. **تحرير شركات قطاع الأعمال العام** بحيث يكون لكل شركة حرية تامة في تنظيم أوضاعها وترتيب آليات العمل لها وتحديد نظمها الإدارية والتنظيمية والنسوية، ومباشرة كافة الاختصاصات المعتادة للإدارة المحترفة في شركات الأعمال بغض النظر عن كونها مملوكة للدولة، والمعنى هو فصل الملكية عن الإدارة.

6. إلغاء القانون رقم 203 لسنة 1993 المنظم لشركات قطاع الأعمال العام وتنظيم تلك الشركات وفق قانون الشركات [سواء قانون الشركات المساهمة وشركات النوصية بالأسهم والشركات ذات المسؤولية المحدودة رقم 159 لسنة 1981 أو قانون ضمانات وحوافز الاستثمار رقم 8 لسنة 1997] وبالتالي تعتبر شركات قطاع خاص تخضع لذات القواعد والمعايير وتعامل ذات المعاملة التي تتعامل لها الدولة مع شركات القطاع الخاص من دون أي تمييز. كما تتعرض للدمج والصفية وتخفيض رأس المال أو زيادته وفق قرارات الجمعية العمومية المشكّلة حسب القانون. وفضلاً عن كونها شركات قطاع خاص لها مراجع حسابات قانوني خاص، فكون الدولة تملك حصة في رأس مالها تزيد عن 25% تخضعها أيضاً لرؤية الجهاز المركزي للمحاسبات.

7. وقف كل أشكال الدعم غير المبرر والمساندة غير المحدودة والمعاملة الاستثنائية التي كانت تحصل عليها شركات قطاع الأعمال العام من الدولة باعتبارها المالك المسعول عنها، بمعنى أن الهدف هو إقامة نوع من النوازن بينها وبين شركات القطاع الخاص حتى يمكن أن تنشأ حالة صحية من الشافسية الموضوعية لصالح الاقتصاد الوطني.

8. تشرف " الشركة المصرية القابضة للاستثمار والشمية" على إعادة هيكلة شركاتها وحفزها على تحسين مستوى الإدارة وخاصة الاهتمام بالقضايا التالية:

9. إعادة التنظيم وصياغة الهيكل التنظيمية ونظم العمل وفق الاعتبارات الإدارية المتقدمة، وتنشيط الوظائف الإستراتيجية في إدارة تلك الشركات بالتركيز على مفاهيم التخطيط الإستراتيجي وتخطيط السوق وتنمية الموارد البشرية وتطوير العلاقات مع العملاء، والسعي إلى اكتشاف وتنمية وتوظيف قدراتها الشافسية.

10. تصويب الهيكل التمويلية لشركات قطاع الأعمال العام وتوفير مصادر منجدة للنموذج وفق المعايير المالية السليمة.

11. حل مشكلات المخزون السلعي المتراكم ووضع أسس سليمة لإدارة المخزون بالشسيق بين سياسات وبرامج الإنتاج والسويق.

12. تطوير وتحديث التقنيات الإنتاجية والسويقية وتطوير نظم الإدارة للشركات في قطاع الأعمال العام.

13. حل مشكلة الطاقات الإنتاجية العاطلة في شركات القطاع ومعالجة أسبابها.

14. **مراجعة هيكل الموارد البشرية وإعادة هيكليتها** بما تحقق الثاسب بين أعداد وكفاءات العاملين ومتطلبات الإنتاج، والقضاء على مظاهر البطالة المقتنعة والعمالة الزائدة، وضبط تكلفتة العمل باعتبارها من المكونات الرئيسية لتكلفتة الإنتاج.

15. **تحريك المشروعات تحت التنفيذ** والتي تمثل استثمارات معطلة وغير منتجة، والسعي إلى تدوير الاستثمارات والموارد اللازمة لإهاء تلك المشروعات وإدخالها في حيز التشغيل.

16. **تأكيد المعايير الاقتصادية والإدارية السليمة في تحديد سياسات وقرارات وتوجهات الإدارة والخلي** عن اعتبار المعايير السياسية كأساس في توجيهها.

17. **تأكيد الأسس الاقتصادية** وشرط الشافية في التعامل بين شركات قطاع الأعمال بعضها البعض، وكذا في تأسيس علاقاتها وتعاملاتها مع أجهزة الدولة المختلفة.

18. **قنر " الشركة المصرية القابضة للاستثمار والتنمية"** بتفعيل الجمعيات العمومية للشركات والتي نص عليها القانون وأسند إليها اختصاصات المالك من حيث إقرار الميزانية وحسابات الأرباح والخسائر وتوزيع الأرباح، والنظر في تقرير مجلس إدارة الشركة، وإقرار مشروع الخطة العامة للشركة، وتعديل نظام الشركة وإطالته مدتها أو تقصيرها، وزيادة رأس المال أو تخفيضه في الحدود التي نص عليها القانون، والترخيص باستخدام المخصصات في غير الأغراض المخصصة لها، واقتراح تصفية أو إدماج الشركات أو تقسيمها على أن تعتمد تلك الاقتراحات من المجلس الأعلى للقطاع. كما أجاز القانون للجمعية العمومية تنحية رئيس وأعضاء مجلس الإدارة كلياً أو بعضهم على أن يكون ذلك بأغلبية ثلثي أصوات أعضاء الجمعية.

19. **تجري " الشركة المصرية القابضة للاستثمار والتنمية"** تقيماً مسنماً لأداء شركاتها بإعمال قواعد ومعايير تقييم الأداء المعتمدة عالمياً، ويندر محاسبة الإدارة لها على أساس النتائج المنهقة.

**إعادة هيكلة برنامج الخصخصة<sup>70</sup>**

بدأ برنامج الخصخصة في العام 1991 موكباً لعملية الإصلاح الاقتصادي، وقد بلغ مجموع عمليات الخصخصة التي تمت منذ بداية البرنامج وحتى شهر مارس 2006 نحو 289 عملية بقيمة إجمالية 37.76 مليار جنيه،

<sup>70</sup> المعلومات مستمدة من موقع وزارة الاستثمار على شبكة الإنترنت.



بمتوسط حوالي 19 عملية في السنة، وبقيمة نحو 2.5 مليار جنيه سنوياً. ولا يزال هناك في محفظة الشركات المنبئية في برنامج الخصخصة 164 شركة مملوكة بالكامل للدولة، يعمل بها 377051 عامل، فضلاً عن أنصبة مملوكة للدولة في 648 شركة مشتركة.

وقد شاب برنامج الخصخصة - منذ بدايته وحتى الآن - الكثير من السلبيات التي تجب العمل على تلفيها حتى لا يؤدي التطبيق الخاطيء لمفهوم الخصخصة إلى تبديد وإهدار الموارد القومية.

### وتتركز سلبيات برنامج الخصخصة فيما يلي:

✘ يطلق على برنامج الخصخصة الآن اسم "برنامج إدارة الأصول" والواقع يؤكد أنه "برنامج بيع الأصول"، وفي الحقيقة أن البيع ليس الوسيلة الوحيدة للخصخصة فهناك منح عقود الإدارة أو الاستغلال لفترة محددة يعاد النظر في الأمر في هاينها. كما تختلف طرق البيع، فقد ينم البيع لمستثمر رئيسي، وقد تباع الوحدة بالمزاد، وقد تطرح في شكل أسهم. وقد يكون البيع متاحاً للجميع بدون تمييز، وقد تحدد نسبة للأجانب. وقد تطرح الشركات للإيجار أو تدمج بعض الشركات أو تعاد هيكلها إدارياً أو مالياً لتحسين أداءها، كما تتضمن إدارة الأصول تعديل مجال نشاطها. ولكن ما تحدث في البرنامج الآن هو مجرد البيع. لذا ينبغي إعادة صياغة وتوضيح أهداف البرنامج بعدم قصها على عمليات البيع والنخلص من الشركات المملوكة للدولة، بل يجب دراسة بدائل أخرى لفصل الملكية عن الإدارة في تلك الشركات.

✘ عدم وجود معايير واضحة تحكم اختيار وتحديد شركات قطاع الأعمال التي تطرح للبيع. فقد سبق للحكومة أن أعلنت في بدايات البرنامج عدم خصخصة ما أسمنه آنذاك بالشركات الإستراتيجية، وكذا التركيز على بيع الشركات الخاسرة. ولكن تحول البرنامج وأصبحت عمليات البيع تطال أفضل وأجح الشركات في قطاع الأعمال العام. وتعترف وزارة الاستثمار على موقعها في شبكة الإنترنت بأن كل شيء قابل للبيع حيث ورد ما يلي بالنص "تمت إعادة تصنيف 64 شركة كانت تصنف في السابق على أنها شركات إستراتيجية وكان من المقرر لها أن تظل مملوكة للحكومة حتى بعد عام 2007. هذه الشركات يمكن بيعها على الرغم من أهميتها وضورة وضع خطط محددة قبل طرحها للبيع. وهذه الفئة تشمل الشركات العاملة في مجال صناعة النسيج والاسمدة والخدمات البحرية بخانج بعض الشركات المشتركة مثل البتر وكيمويات والاسمدة. وقد تكون انطباع سلبي مؤداه أن هذه الشركات

لا يمكن المساس بها أي أهما خارج برنامج الإصلاح والبيع كما جاء في نفس الموقع ما يلي " يميز برنامج بيع الأصول بأنه موجه حسب الطلب. فالبيع ليس قاصراً على مجموعة محددة سلفاً من الشركات والأصول. ففي حالة تلقي عرض جادة فإن أي شركة يمكن بيعها. "

✘ ومن سليات البرنامج الحالي مسألة النوقيت، حيث لا يبدو أن هناك معايير دقيقة لتحديد توقيت عمليات طرح الشركات المطلوب خصصتها، وقد تكرر طرح شركات كثيرة في وقت واحد ودون مهلة كافية، مما لم يفتح الفرصة لكثيرين للاستعداد بالترتيبات المالية المناسبة، الأمر الذي أدى إلى فشل بيع العديد من تلك الشركات أو بيعها بغير أقل من القيمة الحقيقية.

✘ وحتى بالنسبة للشركات الخاسرة، فإن سياسة الحكومة الآن هي التخلص من هذه الشركات بأي سعر وينأى ذلك مما جاء في موقع وزارة الاستثمار على شبكة الإنترنت المشار إليه "على الرغم من الفخدي الكبير الذي يصاحب عمليات بيع الشركات الخاسرة، إلا أن العديد من الصفقات التي تمت خلال الشهور السبعة الماضية قد تضمنت شركات خاسرة. وتعزز وزارة الاستثمار التزام المرونة عند تحديد قيمة الشركات الخاسرة قبل طرحها للبيع من خلال تفسير المزايا المتاحة لكل شركة. فالرؤية الجديدة للحكومة تضع في الاعتبار التكاليف الناتجة عن رفض أحد عرض البيع مما يؤدي إلى الاحتفاظ بأحد الأصول الخاسرة التي تحتاج إلى أموال طائلة للبقاء في مواجهة المنافس.

✘ عدم وجود معايير متفق عليها وشفافة لتقييم الشركات المطروحة للبيع، كما لا يوجد معيار أو سياسة واحدة في اختيار الجهات القائمة بالتقييم. ومؤدى ذلك أن كثيراً من الشركات يثار أنها يبعث بأقل من قيمتها الحقيقية. وفي أغلب الأحيان تدرس تقارير الجهاز المركزي للمحاسبات التي تحتوي على تقييم للشركات أعلى من التقييم الذي تعداه المكاتب الخاصة.

✘ كذلك فقد جرى في بعض الحالات تكليف نفس الجهة للقيام بعملية تقييم الشركات المطروحة للبيع والترويج للبحث عن مشتر رئيسي، وهذا يتيح فرصاً لتضارب المصالح حيث قد تعدد الجهة القائمة بالتقييم إلى تسريب معلومات عن القيمة المقدره للشركة إلى بعض المشترين ومن ثم يشتد من بعض وظهر وهم على معرفته مسبقاً بالسعر الذي ترضيه الحكومة مما يتيح لهم فرصة غير متكافئة مع غيرهم من راغبي الشراء. ن لا تتوفر لهم نفس الصلات بجهة التقييم والترويج.

✘ كما افتقد البرنامج إلى معايير واضحة لتحديد الأسلوب الأفضل للبيع سواء إلى مستثم رئيسي أو طرح الأسهم في البورصة أو غير ذلك من الأساليب التي يبدو أن الاختيار في كل مرة ينم وفق ترتيبات تنفق ومصالح من يراد البيع لهم.

✘ عدم وجود سياسة واضحة للنصرف في حصيلة الخصخصة بعد تسديد مديونيات الشركات المباعية إلى البنوك وتكلفة المعاش المبكر للعاملين ينقرم الاستغناء عنهم.

✘ تسرب الثروة الوطنية إلى الأجانب وغير المصريين عموماً بينما كان من الممكن إعمال قاعدة لتفضيل المصريين حتى ولو كانت العروض المقدمة منهم قتل عن العروض الأجنبية.

✘ إن التطبيق غير المخطط لبرنامج الخصخصة قد يكون أدى في الواقع إلى حجب استثمارات كان من الأفضل أن تنجم إلى بناء طاقات إنتاجية جديدة تضيف إلى قاعدة الإنتاج الوطني بدلاً من توجيهها إلى شراء طاقات إنتاجية قائمة فعلاً.

✘ من ناحية أخرى، فقد تضمنت التيسيرات التي أعلنتها الحكومة في 2004 إلى طرح شركات قطاع الأعمال العام بما يشبه "الأوكازيون" حيث تضمن تلك التواعد بيع المصانع دون الأمراض، وإعفاء المشتري من تحمل ديون الشركات المباعية، وتقييم الأمراض بسعر المثل بغض النظر عن ارتفاع قيمتها الفعلية، واختيار الآلات التي يريد شراؤها وترك ما عداها.

### أهمية الشفافية في عمليات الخصخصة!

نرى أن قضية الخصخصة لا يمكن أن تناقش بشكل جزئي مشرق بمناسبة بيع كل وحدة على حدة، وإنما ينبغي أن تناقش المسألة في إطار برنامج شامل ومحدد لسياسة الحكومة عن الخصخصة لفترة قادمة محددة تناقش فيها كل الاعتبارات السابقة ويكون محلاً للمناقشة من مختلف الجهات ذات العلاقة ويصير استطلاع آراء المواطنين بشأنه ثم يصدر به قانون من مجلس الشعب ولا يتم تغيير التواعد والمعايير إلا بقانون آخر من المجلس.

### إننا نؤكد أهمية الالتزام بالمعايير التالية في إدارة برنامج الخصخصة في المرحلة القادمة:

✓ ينبغي ألا تظهر عمليات الخصخصة كما لو كانت منفصلة ومشتتة وإنما لابد وأن يجمعها برنامج متكامل يتضمن تحديد الوحدات المطلوب خصخصتها، ومبررات ذلك، والمواعيد المحددة لذلك،

والمعايير المنخفضة أساساً للتقييم، وأساليب البيع ومبررات ذلك، وشروط الأهلية للتقدم للشراء، وما إذا كان الطرح متاحاً للجميع أمر للمواطنين فقط، وغير ذلك من الاعتبارات.

✓ ضرورة عرض برنامج الخصخصة على مجلسي الشعب والشورى بعد عرضه للنقاش العام وإتاحة الفرصة لكل أصحاب المصلحة في المجتمع من المشاركة بالرأي بشأنه. ويصدر بالموافقة عليه قانون من مجلس الشعب يتضمن معايير وطرق التقييم وقواعد وشروط اختيار الجهات التي تتولى التقييم مع اشتراط ضرورة موافقة الجهاز المركزي للمحاسبات على نتائج التقييم قبل اتخاذها أساساً للنصف.

✓ التركيز على بيع الشركات الخاصة أولاً وتجنب عمليات إعادة الهيكلة وتطهير الديون التي عليها قبل البيع حيث توضح تجارب كثيرة في مصر وغيرها من الدول التي خاضت تجربة الخصخصة أن هذه المحاولات لا تؤدي إلى تحسين صافي السعر المنحصل عليه من بيع تلك الشركات.

✓ التركيز على بيع حصص الدولة في الشركات المشتركة مع البدء بالحصص الصغيرة، ويفضل أن يكون البيع عن طريق البورصة بشرط مراقبة أوضاع البورصة واختيار النوقيت المناسب لطرح هذه الأسهم للبيع. وبالنسبة للشركات التي تزيد حصتها الدولة فيها عن 50% يفضل أن ينم البيع إلى مستثمر رئيسي وعن طريق منافسة دولية مفتوحة بحيث يمكن الحصول على أفضل العرض. وتجنب الشدائد على أنه بالنسبة للأسهم المقيدة في البورصة فلا يجب أبداً أن يقل ثمن البيع عن سعر البورصة وعدم تكرار ما حدث في بيع أسهم بنك الإسكندرية في البنك المصري الأمريكي حيث بيعت بسعر يقل عن سعر البورصة يوم إتمام الصفقة. وفي الغالب يجب تحميل المشتري بعلاوة فوق سعر البورصة حيث تحصل على حق الأغلبية بأكثر من 50% من أسهم شركة ما، ومن ثم تكون له السيطرة على الإدارة.

✓ عدم عرض شركات المرافق العامة للخصخصة لما يؤدي إليه ذلك من تحميل المستهلكين لخدماتها أعباء إضافية نظراً لاجتياز المستثمر الخاص إلى ارتفاع أسعار هذه الخدمات. وتطبيقاً لهذا المبدأ ينبغي إعلان القائمة السليمة للمشروعات العامة التي لا تجوز خصخصتها لأهميتها الاستراتيجية وضرورة بقائها في نطاق الملكية العامة. وإلى حين أن يتم إعداد الإطار التشريعي وآليات الرقابة لضبط أداء شركات المرافق الخاصة حين خصخصتها، يمكن للحكومة تحسين الإدارة ورفع مستوى الخدمات بطرح عقود إدارة للشركات المنخفضة مع الاحتفاظ بالملكية العامة.

✓ يجب الحرص حين بيع شركات عامة ألا يؤدي ذلك إلى قيام احتكار من جانب المشتري، بمعنى ضرورة التأكد من أن المتقدمين بعروض الشراء لا يسيطرون على السوق. كما يجب تفعيل قانون حماية المنافسة ومنع الاحتكار بنطبق معايير على الشركات التي ينرخصونها.

✓ حصص بيع الشركات ذات الأهمية الإستراتيجية، مثل البنوك وشركات التأمين والشركات الزراعية والخدمات العامة وشركات الطاقة والشركات الصناعية في المجالات الإستراتيجية على المصريين دون غيرهم مع اشتراط ألا يعيدوا بيعها إلى غير المصريين. وعلى سبيل التأكيد ينبغي في جميع الأحوال منع وقوع القطاع المصري تحت السيطرة الأجنبية. وبشكل عام يمكن النص على إعطاء الأولوية في نقل ملكية وحدات قطاع الأعمال - أو الأصول العامة بشكل عام - إلى المصريين.

✓ التأكيد على ضمان الشفافية التامة فيما يتعلق بعمليات تقييم الأصول المطروحة للبيع والإعلان عن كل ما يتعلق بإجراءات الخصخصة على المواطنين بشكل واضح وصریح ومفصل.

✓ الحرص على توافق المشروعية لبرنامج الخصخصة بأن يتوافق نوع من النوافذ العامر يقبول مبدأ وعمليات الخصخصة باعتبارها عادلة ومنصفة وأنها تنم تحقيقاً للمصلحة العامة وأنه لم يشهد محاباة أو تمييز حيث يمنع الجميع إزائها بالمساواة في الفرص. وبوجه خاص ينبغي أن ينر النوافذ العامر على أن البيع قد تر بقيمة عادلة وأن الثمن المعروض مناسب ومقبول وأن الإجراءات المنبجعة قد أتاحت فرصاً متكافئة لجميع المعنيين بالأمس.

✓ التأكيد على ضرورة استخدام حصيلة الخصخصة في تمويل مشروعات جديدة تضيف إلى الطاقات الإنتاجية وتسهم في تطوير البنية الأساسية الاقتصادية والاجتماعية. كما يمكن استخدام جزء من حصيلة الخصخصة لسداد ديون قائمة ومن ثم المساهمة في تخفيف أعباء الديون وتكاليف خدمتها. وفي جميع الأحوال، ينبغي التأكيد على عدم جواز استخدام الحصيلة لتمويل عجز الموازنة العامة للدولة.

### محاور إستراتيجية شاملة للتنمية الاقتصادية!

إن ما طرحه الحزب الحاكم في شكل مشروع لنمليك فئة من المواطنين حصصاً مجانية في بعض الأصول المملوكة للدولة [عدد من شركات قطاع الأعمال العام] إنما يمثل بادرة خطيرة يمكن أن تنهي إلى آثار سلبية عميقة إن لم يدرس في إطار نظرة كلية وإستراتيجية اقتصادية شاملة.

إن إحداث تنمية اقتصادية شاملة في البلاد تحقق الاستخدام الأمثل لمواردها وتحقق أفضل مستويات الرفاهة الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين تتطلب بناء إستراتيجية شاملة تضمن تحديد المحاور الرئيسية التالية:

- ✓ الغايات والأهداف الإستراتيجية للتنمية الاقتصادية، منمثلة في معدل نمو مستهدف للناجى القومى الإجمالى.
- ✓ قطاعات الاقتصاد الوطنى المستهدف تميمها ومجالات الاستثمار الأفضلى فى كل منها، وتحديد الأهمية النسبية لكل قطاع ودوره المستهدف فى تحقيق الناجى القومى الإجمالى.
- ✓ خطط وآليات تنمية الموارد الوطنىة من مصادر الثروة الطبعىة وأسس استثمارها ومعايير تشيد استخدامها والمحافظة على حقوق الأجيال القادمة فيها.
- ✓ خطط وآليات تنمية المدخرات المحلىة وتعظيم مساهمات الاستثمار الوطنى فى مشروعات وبرامج التنمية الاقتصادية والاجتماعىة.
- ✓ خطط وآليات استقطاب الاستثمار الأجنبى المباشر وتوجيهه ناحية المشروعات الأكر جدوى فى تحقيق أهداف وغايات التنمية الوطنىة الشاملة.
- ✓ أسس ومعايير توزيع مسؤوليات التنمية بين أجهزة الدولة وقطاع الأعمال العام، وبين القطاع الخاص الوطنى والأجنبى، والقطاع الأهلى.
- ✓ تحديد خطط وبرامج التنمية التكنولوجىة الشاملة لتحسين قدرات مؤسسات الإنتاج والخدمات الوطنىة وزيادة إنتاجيتها.
- ✓ تحديد خطط وبرامج تنمية الموارد البشرىة وإعدادها للمساهمة الأفضلى فى تنفيذ مشروعات التنمية الوطنىة الشاملة.
- ✓ تحديد أسس ومجالات التعامل مع العالم الخارجى من حيث الاستيراد السلعى والحصول على الخدمات الفنىة والتدرىبىة وغيرها من مصادر الخبرة الأجنبىة، والصادرات السلعىة والخدمىة، مع تحديد الأهمية النسبىة للأسواق الأجرىة بالعامل من حيث اتصالها بالمصلحة الوطنىة.

## أهمية إحياء دور التخطيط الاقتصادي الإستراتيجي

إن إتباع اقتصاديات السوق وتحميل القطاع الخاص المسؤولية الأساس في تنفيذ خطة التنمية لا يعني انسحاب الدولة من " إدارة الاقتصاد الوطني " وفقاً لإستراتيجية وطنية شاملة وفي إطار خطة وطنية للتنمية تنسق أدوار مختلف اللاعبين في الساحة الاقتصادية. وفي هذا الصدد نرى ضرورة التزام الدولة بمنطق التخطيط الإستراتيجي لتحديد أهداف وغايات التنمية وترتيب الأولويات وبيان الأهمية النسبية لقطاعات الاقتصاد الوطني المختلفة والمساهمة المسندة لكل منها في تحقيق الناتج القومي الإجمالي.

ونرى ضرورة تفعيل دور المجلس القومي للتخطيط الذي أُنشئ بديلاً عن وزارة التخطيط، وتشيطه في تحديد التوجهات الإستراتيجية للاقتصاد الوطني وخاصة المحاور التالية:

1. تحديد مجالات وتوجهات التنمية الاقتصادية الشاملة ومعدلات النمو الاقتصادي المسندة.
2. تحديد المستوى المطلوب من الخدمات الأساسية للوفاء بالاحتياجات الأساسية للمواطنين شاملة الصحة، التغذية، التعليم، الثقافة، الإسكان، والنقل والاتصال.
3. وضع الأطر والبرامج المحققة للتنمية فرص العمل، وعدالة توزيع الدخل والثروة، والمشاركة في اتخاذ القرارات ضمناً لتوجيه جهود ومشروعات التنمية فيما يحقق مصالح المواطنين.
4. وضع الخطط والبرامج التي تكفل تأمين الاستقلال الوطني والاعتماد على الذات فيما يخص إنتاج الغذاء، توجيه العلاقات الاقتصادية مع العالم الخارجي، تنمية تكنولوجيا وطنية وتطويرها، حماية الثقافة الوطنية والحفاظ على القيم الحضارية للمجتمع المصري.
5. وضع الخطط والبرامج الكفيلة بالتنمية وتعميق العلاقات الاقتصادية مع دول العالم المختلفة وعلى سبيل الخصوص دعم التعاون والشراكة الاقتصادية بين مصر والدول العربية والإفريقية.
6. تحديد أسس ومعايير توجيه الأداء الاقتصادي وكفاءة أفضل الظروف لتحسين معدلاته والارتفاع بالتقدم الشافسي لقطاعات الاقتصاد الوطني وعلاج ما تعانيه من مشكلات.
7. تحديد الإطار المؤسسي للإنتاج وتوزيع الأدوار بين القطاع العام والقطاعين الخاص والأهلي.
8. رصد ومناجاة المتغيرات الاقتصادية الكلية وتقييم آثارها على الأداء الاقتصادي في البلاد، وتحديد معدل النمو الاقتصادي المسند وتقييم الاحتياجات النموذجية والموارد الطبيعية والبشرية والتقنية اللازمة للوصول إليه.

9. ضمان الاستقرار الاقتصادي والقضاء على مصادر تدهور وإهدار الموارد الوطنية.
10. دراسة وتحديد متطلبات تحقيق الأمن والسلام الاجتماعي، ومقومات الحفاظ على السلامة العامة في المجتمع.
11. دراسة وتحديد متطلبات صيانة البيئة ومنع مصادر التلوث وإهدار المقومات الطبيعية للبيئة المصرية، والحفاظ على الثروة الوطنية المتمثلة في نهج النيل، والبحيرات، والمحميات الطبيعية، والأرض الزراعية.
12. دراسة وتحديد أسس استثمار الطاقة السكانية وتحويل الزيادات في أعداد السكان الناشئة من عوامل النمو الطبيعية إلى قوى منتجة.
13. إنتاج مجموعة المقاييس والمؤشرات الدالة على حالة التنمية ومعدلات تحقيق الأهداف والظهور في مستوى المعيشة للسكان وغيرها من المؤشرات التي توضح مدى التغيير الديمقراطي الاقتصادي للبلاد بالقياس إلى الأهداف المحددة في الخطة العامة، وكذا بالقياس إلى ما حققته الدول الأخرى المماثلة لنا في أوضاعها وظرفها.

تلك كانت نزوة من نزوات جمال مبارك الذي كان مبشراً برئاسة مصر، وكان يريد تحويل ملكية شركات القطاع العام إلى أنصاره من رجال الأعمال أعضاء لجنة سياساته في الحزب الوطني وذلك عبر فتراء مصر الذين صمم المشروع بطريقة تؤدي آلياً إلى بيع من تحصل على صكوك الملكية الشعبية إلى المشترين الجاهزين للشراء وهم رجال الأعمال !!!

وما يزال المصريون ينظرون إلى برنامج وطني لإعادة هيكلة قطاع الأعمال العام وتطوير مؤسساته وأساليب إدارته على نمط الشركات المنصرفة التي تخاسب بالنتائج والإنجازات وفق معايير الإدارة الحديثة وبتابع اقتصاديات السوق والمنافسة!



## 7. أسئلة تبحث عن إجابات<sup>71</sup>؟

- ? أين ذهبت الـ 3 مليارات دولار سندات التي ترحلها في 2004 بواسطة حكومة عاطف عبيد في السوق العالمي وبفائدة 8%؟
- ? أين مشروع نقل الوزارات من منطقة وسط القاهرة؟
- ? ما مصير مثال مرمسيس وما هي الخطة والبرنامج الزمني لإنهاء المنحف المصري الكبير قمر تشوين المثال في موقعه بعد نقله من باب الحديد؟
- ? أين هيئة ضمان الجودة في التعليم؟
- ? ما مصير التحقيق الذي طلبه وزير التجارة والصناعة من جهاز منع الاحتكار لبحث قضية الاحتكار في صناعة الحديد؟
- ? ماذا ترفيما أعلن عنه من تخصيص 5 مليارات جنيه من حصيلة بيع رخصة شبكة المحمول الثالثة لتطوير السكك الحديدية؟ وماذا ترفيما تخصيص 2 مليارات جنيه تنمية الصعيد؟
- ? وماذا ترفيما الـ 10 مليارات جنيه التي وعدت الدول والجهات المانحة في مؤتمر شرم الشيخ عام 2004 بتقديمها لمصر؟ وماذا ترفيما تخصيص ديون الدولة لدى المؤسسات الصحفية القومية والتي ذكر أنها تعدت الـ 6 مليارات جنيه؟
- ? هل ما يزال الشعب المصري غير ناضج سياسياً كما صرح بذلك الدكتور أحمد نظيف في زيارته الأولى للولايات المتحدة الأمريكية بعد توليه منصب رئيس الوزراء؟
- ? متى تعقد انتخابات المجالس المحلية التي كانت مقررة في أكتوبر 2006 وتم تأجيلها حين الانتهاء من قانون جديد للإدارة المحلية؟

الشعب يسأل، وأهل الحكم لا يجيبون منذ 1952 حتى الآن! ورحم الله أياماً كان لمصر برلمان يحاسب الحكومة ويسنحونها بسبب إففاق المال العام لإصلاح تحت الملك فاروق، وبالمناصفة اليخت كان اسمه "المحروسة" ومقدم الاستنجاب كان اسمه "مصطفى مرعي بك"!!!

<sup>71</sup> طرحت هذه الأسئلة عام 2007 ولا يزال أكثرها بدون إجابات شافية حتى

الآن!!!

## 8. قضايا الفقر ومخاطر النحول إلى الدعم النقدي<sup>72</sup>؟

تطرح الحكومة وبقوة هذه الأيام قضية تفاقم الإعتمادات المخصصة لدعم بعض السلع والخدمات حتى جاوزت في تقدير رئيس الوزراء 65 مليار جنهما سنوياً. ومع هذا الطرح تلوح الحكومة بضمرة إعادة النظر في هذا الدعم وترفع لفكرة النحول عن الدعم السلعي إلى نظام يقوم على الدعم النقدي لمن تسميهم "مستحقي الدعم". ولعله من المفيد ابتداءً أن نخبر من مغبة النحول إلى الدعم النقدي لما سيفجره من مشكلات هائلة، وحسناً ما تقول به الحكومة من أنها تتعامل مع هذه القضية بأسلوب تدريجي وتنفي فكرة الانتقال المفاجئ إلى الدعم النقدي.

**ومن المهم الإجابة عن سبب الاحتياج إلى الدعم** وذلك قبل الخوض في اختيار شكله سواء كان غير مباشر في صورة تحمل الدولة لنسبة من تكلفتها بعض السلع والخدمات المهمة للمواطنين وطرحها في الأسواق بأسعار تقل عن تكلفتها الفعلية أو كان دعماً مباشراً في صورة مبالغ نقدية تقدمها الدولة لفئات من المواطنين لمساعدتهم على شراء السلع والحصول على الخدمات التي تحتاجونها بأسعارها الحقيقية كما تحددها قوى العرض والطلب في الأسواق. وفي التحليل الاقتصادي والاجتماعي البسيط والمنطقي في نفس الوقت، تلجأ الدولة إلى تطبيق شكل من أشكال الدعم حين يرتفع متوسط نفقات المعيشة عن القدرة الشرائية للسواد الأعظم من المواطنين بحيث يعجزون عن الحصول على الحد الأدنى من احتياجاتهم من السلع والخدمات الضرورية والأساسية لضمان حياة آدمية مقبولة سواء بالمعايير الدولية أو حتى المعايير المحلية وهي عادة أقل.

### السبب الأول

والرئيسي للحاجة إلى تقديم دعم للمواطنين هو الفقر وسوء توزيع الدخل في المجتمع. وفي مصر تعتبر مشكلة الفقر الآن هي الأهم والأكثر خطراً ليس فقط من منظور اقتصادي، بل أيضاً من المنظور الاجتماعي والسياسي، فهي قضية أمن الوطن في الأساس. وبذلك فقد أصبحت مشكلة الفقر أحد أهم المشاكل التي يجب أن نوليها كل عناية واهتمام وهي محل الاهتمام العالمي إذ يبنى الهدف الأول من أهداف الألفية الثالثة التي أطلقتها الأمم المتحدة فكرة تخفيض الفقر إلى النصف بحلول العام 2015. وحسب الإحصائيات

<sup>72</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2007.

المناحة فإن ما يقرب من 17% من المصريين يعيشون تحت خط الفقر ومقداره 2 دولار في اليوم. وتؤدي مشكلة الفقر إلى تدهور مؤشرات التنمية البشرية، حيث توضح المعلومات المناحة أن مؤشر توقع الحياة يبلغ في المتوسط 63.6 سنة، وأن نسبة الأمية بين الكبار تصل إلى 49.1%، وبينما تصل مياه الشرب النقية إلى 90% من المصريين إلا أن خدمات الصرف الصحي لا تصل إلا إلى 50% منهم فقط. وتقدر بعض الدراسات عدد المصريين يعيشون في فقر مدقع بنسبة 23% وتصل في الريف إلى 25%، بينما لا تزيد نسبة مبالغ الضمان الاجتماعي عن 1.1% من الناتج المحلي الإجمالي.

### والسبب الثاني

لضعف وجود نظام للدعم هو سوء توزيع الدخل في مصر وما ينتج عنه من حرمان أغلبية المواطنين من نتائج التحسن الاقتصادي وما يقال عن ارتفاع معدل النمو في الاقتصاد الوطني إلى 7% أو يزيد بحسب التقارير الحكومية، وما ترددت الحكومة عن التحسن في المؤشرات العامة للاقتصاد الوطني سواء من حيث زيادة تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر، أو زيادة الصادرات وارتفاع الرصيد من الدولار الأمريكي لدى البنك المركزي وتحسن قيمة الجنيه المصري بالنسبة للدولار وبعض العملات الأجنبية الأخرى، وتكرار الحديث عن ثقة الأسواق العالمية والمنظمات الدولية في قوة الاقتصاد المصري كما صرح د. أحمد زليف في حوار مع رئيس تحرير الأهرام "عندما تطرح إحدى المجموعات المصرية أسهما في البورصات العالمية يحدث عليها إقبال تضاعف 17 مرة... وهذا يعني ثقة في مناخ الاستثمار في الاقتصاد المصري". وتبين الإحصاءات أن نصيب الأجور من الناتج المحلي الإجمالي يميل إلى الانخفاض ليصل إلى 21% تقريباً، بينما يزداد نصيب عوائد النملك ويصل إلى 79% تقريباً، أي أن الفقراء يزدون فقراً والأغنياء يزدون غنى. وهناك نقطة مهمة، إذ تدل إحصاءات الفقر في مصر أن أفقر 20% من السكان يحصلون على 8.3% من الدخل القومي ويحصل أغنى 20% من السكان على 44.8% وذلك وفق إحصاءات 2004-2005 ولا يزال الحال على ما هو عليه من تردد في أوضاع الفقراء.

إن القضية الأكبر في هذا الموضوع هي اتساع الفجوة بين الغللة من المصريين يستفيدون من الأوضاع الاقتصادية القائمة، وما تحمله من سمات الاحتكار في بعض المجالات الأساسية ومنها صناعات الحديد والأسمنت، والفرص غير المتعادلة لهذا النفر من المصريين للاستحواذ على ملايين الأمثال من أراضي الدولة بأسعار أقل مما توصف به أنها لا تمثل أبداً قيمتها الحقيقية، ثم يبيعها بأسعار تزيد مئات المرات على أسعار

الشراء محققين بذلك أرباحاً خرافية تبلغ مليارات الجنيهات من دون فضل لهم سوى الارتباط بالنظام الحاكم وأعمدة الحزب الحاكم. وهناك الفئس الأقل الملتاح لهم اقترض مليارات الجنيهات من بنوك القطاع العام ويدعشون في السداد وتضع أموال المودعين، والمضاربين في بورصة الأوراق المالية، والمتعاملين مع إسرائيل من خلال اتفاقية الكونز وغيرهم من فئة رجال الأعمال تنحصر فيهم النسبة الأغلب من عوائد التنمية ونتائج التحسن الاقتصادي.

ونرى، أن الحكومة ليس لديها إستراتيجية واضحة للتعامل مع مشكلة الفقر، ولا توجه بعناية خاصة للتحسين من حدته سوى من خلال سياسة دعم بعض السلع التي تحاول الآن التخلص منها وابتداع أساليب مختلفة للتحسين ما تخصصه لهذا البند. وبسبب الفقر فإن النساء والأطفال معرضين بدرجة كبيرة لسوء التغذية والأمراض وعدم القدرة على مواصلة الدراسة. ومن المقدر في بعض الدراسات أن 10% من السكان [حوالي 7.5 مليون مواطن] ينتمون إلى فئة الفقر المدقع منهم الكثير من الأرمامل والمعاقين والمرضى بأمراض مزمنة والذين يعتمدون تماماً على الإعانات وليس لهم أي مصادر للدخل. وقد كان إنشاء الصندوق الاجتماعي للتنمية في 1991 بهدف المساعدة في تخفيف الفقر ولكن لا يبدو أن شيئاً ذا بال قد تحقق في هذا الصدد. فضلاً عن ذلك، فلا يوجد في الحكومة الآن جهة واحدة مهمتها تنسيق كافة البرامج والأنشطة الموجهة للتعامل مع قضية الفقر.

### السبب الثالث

والذي يدعو إلى ضرورة التعامل بخاص وتأن مع قضية الدعم ذلك هو الارتفاع المتوالي في الأسعار والذي يشمل تقريباً كافة السلع والخدمات التي يحتاجها المواطن البسيط محدود الدخل. إن استمر الارتفاع في الأسعار بدأ بشكل واضح منذ تعويم الجنيه المصري وتخفيض قيمته بالنسبة للدولار الأمريكي، ثم استمر الارتفاع بمعدلات واضحة حتى أن دراسة حكومية صادرة عن مركز المعلومات ودعم القرار التابع لمجلس الوزراء قدرت أن أسعار مجموعة الطعام زادت بنسبة 48.3% خلال الفترة بين عامي 2000 و 2005. من جانب آخر، يقدم تقرير "الاتجاهات الاقتصادية في مصر" الصادر عن السفارة الأمريكية في مايو 2007 أن نسبة التضخم وصلت في يناير 2007 إلى 12.4% وإن كان التقرير يرى أن النسبة الحقيقية أعلى من ذلك لأن سلة السلع التي تحسب مقياس التضخم على أساسها تخنوي سلعاً مدعمة أي أن أسعارها ليست حقيقية. ولا يبدو في الأفق ما يبش بإمكان السيطرة على الأسعار، فإذا كان الحال كذلك ونسبة

لا بأس بها من السلع التي يحتاجها الناس لا تزال مدعومة من الدولة، فما بالنا إذا ألغى الدعم السلعي وانطلقت الأسعار لا يتخدها إلا قوى السوق التي تعمل دائماً في غير صالح الفقراء. ولعلنا نذكر أن موجة تضخمية انطلقت فور تخفيض الدعم على الوقود في يوليو 2006. ويساعد النصاب الممنوع في عجز الموازنة في تفاقم مشكلة التضخم ومن ثم توالي انخفاض قيمة النقود وضعف القوة الشرائية لمحدودي الدخل. وفي ظل هذه الأوضاع الضاغطة على المصريين تزداد معاناتهم نتيجة الارتفاع المتوالي في أسعار السلع والخدمات الأساسية التي لا مناص لهم من الحصول عليها إن أرادوا ضمان الحد الأدنى من متطلبات الحياة.

### السبب الرابع

لضورة بقاء شكل من الدعم المرشد إذ ينوأكب مع مشكلة الفقر ويؤثر فيها تزايد أعداد المعطلين عن العمل، فقد بلغت نسبة البطالة ما يقرب من 17% من قوة العمل أغلبهم من خريجي الجامعات والشهادات المتوسطة. ويقامر من هذه النسبة أعداد من يعملون في أعمال هامشية غير منتجة وكذلك إذا أخذنا في الاعتبار أن نسبة كبيرة من الإناث غير العاملات لا تحسب ضمن قوة العمل. وتقدر الزيادة في أعداد الباحثين عن عمل بما يتراوح بين 600 - 700 مواطن سنوياً يضافون إلى الرصيد المتراكم من المعطلين مما يجعل نسبة البطالة الحقيقية من بين قوة العمل أكثر كبيراً من تلك المعلنة رسمياً من الحكومة.

إن الحديث عن الدعم لا يكتمل إلا بالنظر إلى مكوناته حتى توضح الصورة ويتأكد السبب الحقيقي لما يسببه من ألم للحكومة. فحسب موازنة 2006-2007 تم تخصيص مبلغ 53.8 مليار جنيه للدعم المباشر لعدد من السلع تضر: السكن، الخبز، المنتجات البترولية، وعدد من الخدمات تضر النقل، والإسكان منخفض التكلفة. وقد كان هذا الرقم 52.6 مليار جنيه في موازنة 2005 - 2006 أي بزيادة قدرها 2.3% وهي أقل كثيراً من نسبة الزيادة السنوية في معدل التضخم ومسنوى الأسعار. ومع ذلك إذا نظرنا إلى توزيع اعتماد الدعم نجد أن النسبة المخصصة لدعم السلع الغذائية لا تتعدى 8.4 مليار جنيه أي بنسبة 15.6% من الإجمالي وهي في نفس الوقت قد انخفضت عما كانت عليه في 2005 - 2006 بمقدار 1.1 مليار جنيه. وفي نفس الوقت نجد أن دعم المنتجات البترولية والغاز الطبيعي بلنهم الجانب الأكبر من محصلات الدعم حيث يصل إلى 40 مليار جنيه أي 75% من إجمالي الدعم تقريباً. ومن المعروف أن أغنى فئة في المجتمع تستفيد بنسبة لا تقل عن 90% من دعم وقود السيارات و65% من دعم الغاز الطبيعي والبالغ قدرها

12 مليار جنية. من جانب آخر، تتضمن اعتمادات الدعم مبلغ 5 مليار جنية غير محلاة الثاويل موجهة لدعم النقل العام، تنمية الصادرات، الإقراض وإنشاء المساكن منخفضة التكلفة. من تلك الأرقام توضح صورة مغايرة تماماً لما تروج له الحكومة أن دعم الغذاء يلهم الجانب الأكبر من موازنة الدعم السنوية ومن ثم يصبح ما تطالب به من تحويله إلى دعم تقدي همدف ترشيداً أمراً مشكوكاً في جدواه العملية.

**وثمة بعد مسكوت عنه** في قضية الدعم كشفت عنه تصريحات وزير البترول في لقاء مع لجنة الصناعة والطاقة بمجلس الشورى - على حد رواية جريدة الوفد في عدد 29 نوفمبر 2007 - "أبدى وزير البترول ندمه على توسع مص في تصدير الغاز والبترول خلال السنوات الماضية في وقت سادت فيه الأسعار المنخفضة. وأعلن أن الأجيال القادمة أمامها تحديات لا يسعها عقل تتعلق بإمكانية توفير الطاقة لهم وزيادة الأسعار بصورة لا يمكن توقعها". والغريب أن الوزير كما تقول "الوفد" أعرب عن أمله أن توقف مص عن تصدير البترول والغاز مؤكداً أن الاحتفاظ بالبترول لتصنيعه في الداخل أفضل للمواطنين والصناعات الحيوية التي يمكن أن تنطور لو توفرت لها الإمكانيات اللازمة كالبتر وكيمياويات والبلاستيك والمنسوجات".

**يا الله**، أبعد كل هذا يأتي وزير البترول ليأمل في وقف تصدير البترول والغاز ويدعو الله أن يبارك لمص في مصادرها البترولية التي ستنضب على حد قوله خلال العقدين القادمين؟ ألا يستطيع الوزير وقف اتفاقية إمداد إس آيل بالغاز الطبيعي لمدة 25 سنة وبأسعار ثابتة تقل عن الأسعار العالمية.

**إن مص بوضوح تدعم الاقتصاد الإس آيلي على حساب المواطن المصري الذي** تريد الحكومة أن تلغي ما تقدمه له من دعم سير للسلع الغذائية الضرورية. وثمة مثل آخر للدعم الذي تقدمه حكومة مص لدول خارجية حين تص على استيراد القمح من الولايات المتحدة الأمريكية وأستراليا وتسنورد الدقيق الفاخر من فرنسا وبأسعار أعلى مما تصنها لشراء الأقماع المحلية مما حدا بالمرءين المصريين للتحول عن زراعة القمح. أليس هذا دعم مباشر يكلف الحكومة مليارات فوق كثير أكل موازنة الدعم التي تريد تقليصها. أليس تقديم معونات نقدية لدعم الصادرات هو يصب في مصلحة المستهلك الأجنبي الذي يشتري السلع المصرية بأقل من قيمتها الحقيقية بينما المواطن المصري هو يندم تلك الفرق في شكل أسعار أعلى لنفس السلع. أليس بيع شركات قطاع الأعمال العام بأقل من قيمتها الحقيقية وضياع فرص تطويرها وتحسين العائد منها هو شكل من الإهدار للموارد الوطنية يصب في مصلحة المستثمرين الأجانب والعرب ن تلهث

الحكومة وساهم وقفاخر بثقتهم في الاقتصاد المصري، بينما أصحاب تلك الشركات الحقيقيين يضورون جوعاً ويزدادون فقراً على فقرهم. ألم تقدم الحكومة دعماً مباشراً للمستثمرين الأجانب أصحاب مشروعات توليد الكهرباء بنظام ال BOT [وقد تم إلغاء محمد الله] حين تعاقدت معهم على شراء ما ينتجونه من كهرباء بأسعار محددة تسدد بالدولار الأمريكي كانت تحمل الدولة مبالغ باهظة مع كل ارتفاع في سعر الدولار مقابل الجنيه المصري؟ ألم تقدم الحكومة دعماً للمستثمرين الأجانب الذين اكتسبوا في السندات الدولارية التي طرحها في السوق العالمية سنة 2004 وبفائدة وصلت إلى 8% في حين كانت الفائدة السائدة على الدولار وقتها أقل من 2%؟

إن المغالطة التاريخية التي ترتكبها الحكومة جهاراً هي في تصوين الدعم على أنه استنزاف لموارد الدولة، والحقيقة أنه مجرد آلية لتصحيح الشوه الفادح في منظومة توزيع الدخل والثروة في البلاد.

إننا نعتقد أن المعالجة الصحيحة لقضية الدعم ينبغي أن تكون في إطار إستراتيجية متكاملة للقضاء على الفقر، بحيث يصبح دعم الدولة للسلع والخدمات الضرورية عنصراً في تلك الإستراتيجية يتكامل مع عناصر أخرى لا تقل أهمية منها تطوير سياسة الأجور والعمل على رفع الحد الأدنى للأجور بما يتلاءم مع تطور الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في البلاد، ووفقاً لمعدلات التضخم المعلنة رسمياً منذ عام 1987 بدأت فيه الدولة منح علاوات خاصة للعاملين بها، وتقدر بعض الدراسات أن الحد الأدنى للأجور لا يجب أن يقل عن 214 جنيهاً تقريباً بالمقارنة بمسئواه الحالي وهو في المتوسط 35 جنيهاً يصل بالنسبة للعاملين في الحكومة والقطاع العام وقطاع الأعمال العام إلى نحو 168 جنيهاً بعد إضافة العلاوات والأجر المتغير، بينما يصل أجر العامل في القطاع الخاص في المتوسط إلى نحو 154 جنيهاً شهرياً. وتبدو هذه الأرقام ضئيلة بالقياس إلى معدلات التضخم حيث لا تمثل أكثر من 6% من نصيب الفرد من الناتج القومي الإجمالي في 2005، بينما تصل هذه النسبة في غالبية دول العالم إلى 25%. ويتكامل مع ذلك ضرورة ربط الحد الأدنى للأجور بإستراتيجية تخفيف حدة الفقر، وبذلك ينبغي زيادته بالنسبة للعاملين في المناطق الريفية بالصعيد حيث تشدد حدة الفقر، فمن المعلوم أن 75% من فقراء مصر يقطنون في المناطق الريفية، وأن 55% منهم يوجدون في مريف الصعيد، كما أن 64% من إجمالي الفقراء يقطنون في الصعيد على الرغم من أن 37% فقط من سكان مصر يقطنون في الصعيد. كذلك فإن 22% من سكان المناطق الريفية بالصعيد يعانون من سوء التغذية ولا تكفي دخولهم الحالية للوفاء باحتياجاتهم الأساسية. ويأتي ربط الأجر بالإنتاجية عنصراً مهماً في

تصويب سياسة الأجور بحيث تجري تعديل الحد الأدنى للأجور بالزيادة بنفس نسبة تحسن الإنجابية، مما يحفز العاملين على الجهود في أعمالهم.

ومن اللافت للنظر أن رئيس الوزراء حين سأل أسامة سوايا رئيس تحرير الأهرام "أليست هناك حاجة لوضع حد أدنى للأجور في مصر؟ أجاب " يوجد مجلس أعلى للأجور في مصر، وهناك مراجعة مستمرة لهذه الأجور"، ولكنه لم يفتح عن نتيجة تلك المراجعات وما هو الحد الأدنى للأجور الذي أوصى به ذلك المجلس. كما لا تتوفر لدينا معلومات عن اجتماعات هذا المجلس.

وقد ألقى رئيس الوزراء باللائمة على المصريين أنفسهم في انخفاض الحد الأدنى للأجور حيث يشتركون في التأمينات الاجتماعية بالحد الأدنى للأجور، مما يعني أنه في حالة زيادة هذا الحد الأدنى سترتفع قيمة الاشتراك التأميني الذي يتحمله العامل! والسؤال أمر تفكر الحكومة في تحمل فرق هذه الزيادة عن المواطنين مقابل استخدامها فوائض هيئتي التأمينات الاجتماعية واستيلاءها على ما يزيد عن 300 مليار جنيه لن تردها إلى أصحابها، بل أصدرت مقابلاً صك تعترف فيه بالمدونية وكفى الله المؤمنين القتال؟

ومما لا بد منه أن تراجع الحكومة سياساتها في تصدير البترول والغاز. عملاً بصيحة وزير البترول - والنوسع في زراعة القمح والحد من استيراده وذلك برفع سعر الشراء من المزارعين حتى ولو تعدى الأسعار العالمية فدعم الفلاح المصري أفضل من دعم الفلاح الأمريكي أو الأسترالي. وفي نفس الوقت لا بد من مراجعة وتشديد برامج الدعم التي تقدمها الدولة لتحقيق مزيد من الضبط بحيث تنجح فعلاً إلى المستحقين ويمنر النخلص من أشكال الهدر والفاقد نتيجة سوء الإدارة وعدم التحديد الدقيق للمستهدفين بالدعم، وكذا افتقاد الضوابط الدقيقة للتحقق من فعالية هذا الدعم.

ولا نستطيع إغفال أهمية وضع برنامج وطني لتأمين حق الإنسان المصري في الغذاء الكافي الآمن، وذلك بالنظر إلى الحالة المتدهورة التي وصل إليها مستوى ونوعية الغذاء المتداول في كثير من المناطق بالبلاد والتي يعتمد عليها غالبية المواطنين مما يؤثر سلباً على المستوى الصحي ويهدد بتأثيرات سلبية على كفاءة وقدرات رأس المال البشري والذي يمثل الدعامة الرئيسية للتنمية. ومما يثير المزيد من القلق تأثير عدم توفر الغذاء الكافي والآمن على نمو الأطفال وصحتهم، وما يؤدي إليه سوء التغذية من تأثير سيئ على القدرات الذهنية للأطفال ومدى قابليتهم للتعليم الدراسي. إن النهوض بمستوى التغذية هو خطوة مهمة في سبيل



القضاء على الفقر بتحسين قدرات الفرد المصري وتمكينه من مواجهة متطلبات العمل مما يساعد على إخراجهم من دائرة الفقر.

في العام 2007 وقت نشب هذا المقاتل ثمنت أن تلزم الحكومة بما صرحت به من عدم اتخاذ قرارات مفاجئة في قضية الدعم، فمصر ليست في حاجة إلى مزيد من أسباب النوتر الاجتماعي. واليوم في أواخر 2017 يجدد الحديث الحكومي عن ضرورة التحول إلى نظام الدعم النقدي تخفيفاً لأعباء الدولة بسبب زيادة مخصصات الدعم العيني التي تلهمر - على حد قول الحكومة - 340 مليار جنيه في موازنة 2018/2017.



## 9. بالله عليكم... لا تخصصوها!!!

أثارت خصخصة وبيع بنوك مصر للأجانب شجون وهوم المصريين يناهون بقلق وانزعاج تسرب الشروة الوطنية وقطاعات الاقتصاد الوطني الحيوية إلى ملكية الأجانب. وإذا أؤيد تماماً ضرورة الحفاظ على قطاع المال المصري في أيدي المصريين، فإنني أترحم على مرائد الاقتصاد الوطني طلعت حرب باشا الذي أسس النهضة الاقتصادية المصرية الوطنية. واتساقاً مع الرأي المناهض بأن الخصخصة لا يجب أن تعني فقط البيع للأجانب، بل هي في الأساس نقل الملكية من الدولة إلى مواطنيها باعتبارهم أصحابها الحقيقيين، فإنني أطرح قضية أخرى في نفس السياق، فقد نشرت صحف الخميس 12 أكتوبر 2006 قرارات وتوصيات الجمعية العامة العادية للشركة الشريفة "إسترن كومباني" إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة للصناعات الكيماوية. ولمن لا يعرف فإن الشركة الشريفة هي الشركة الكبرى المنتجة للسجائر في مصر والشرق الأوسط، وقد أنشأت في عام 1920 ثم خضعت للتأمير وتحولت إلى شركة تابعة وفق القانون رقم 203 لسنة 1991. وقد أثار نشر نتائج أعمال الشركة عن عام 2006/2005 خوفاً وجزعاً على الشركة حيث أنها واحدة من الشركات المرشحة للخصخصة والتي تقع ضمن مجموعة الشركات التي وصفها وزارة الاستثمار في موقعها على الإنترنت بأنها "هذه الشركات يمكن بيعها على الرغم من أهميتها وضرورة وضع خطط محددة قبل طرحها للبيع. وهذه الفئة تشمل الشركات العاملة في مجال صناعة النسيج والأسمدة والخدمات البحرية بخلاف بعض الشركات المشتركة مثل البتر وكيمويات والأسمدة. وقد تكون انطباع سلبى - هكذا تقول الوزارة - مؤداه أن هذه الشركات لا يمكن المساس بها أي أنها خارج برامج الإصلاح والبيع". فالوزارة تنفي الشائعات التي تروج أن مثل هذه الشركة غير قابلة للبيع، ومن هنا خوفاً على تلك الجوهرة المرشحة للبيع ليخطفها مستثم أجنبي رئيسي في صفقة مريضة تكرر مأساة شركة عمس أفندي وبنك الإسكندرية ومن قبلها حصّة بنك الإسكندرية في البنك المصري الأمريكي.

وقد اعتمدت الجمعية العامة للشركة المركز المالي ونتائج الأعمال عن السنة المنتهية في 2006/6/30

وكانت خلاصتها كما يلي:

1. مبيعات نقدية ومنحصات من العملاء 7013 مليون جنيه، وضرائب مسددة للدولة 1251 مليون جنيه، علماً بأن الشركة تقوم بسداد الضرائب المستحقة عليها سنوياً من واقع الإقرارات الضريبية وقرضها ميزانها ضريبياً حتى عام 2005/2004، فالشركة مصدر مهم لإيرادات الضرائب على الدخل وضرائب الدمغة والمرقات والمبيعات.
2. إجمالي قيمة الأصول الثابتة 2.8 مليار جنيه، منها أمراض قيمتها 220 مليون جنيه - وجميعها مملوكة للشركة ولا يوجد عليها منازعات قضائية -، مبان وإنشاءات 423 مليون جنيه، آلات ومعدات 1871 مليون جنيه، فضلاً عن وسائل النقل والعدد والآلات والأثاث ومعدات المكاتب.
3. بلغ إجمالي مجمع الإهلاك 1520 مليون جنيه، وهي المبالغ المحجزة من الأرباح سنوياً لمقابلة ما يقع على الأصول الثابتة من تناقص في القيمة نتيجة الاستخدام.
4. بلغت المخصصات 512 مليون جنيه، وهي المبالغ المحجزة من الأرباح السنوية لمواجهة مشكلات مثل هبوط أسعار الأوراق المالية أو تغير قيمة العملات الأجنبية والديون المشكوك في تحصيلها وغيرها من الأمور التي قد تسبب خسائر للشركة.
5. حققت الشركة ربحاً صافياً بلغ 508 مليون جنيه، بينما رأس المال المصدر والمدفوع 375 مليون جنيه، أي أن الأرباح الصافية بلغت 135% من رأس المال. كما بلغت نسبة الأرباح الصافية 31% من إجمالي الاستثمار وقدره 1606 مليون جنيه، [لهذا المعدل تتمكن الشركة من استرداد إجمالي الاستثمار كل 3 سنوات تقريباً].

6. بلغت الاحتياطيات 1.6 مليار جنيه، ما يعادل تقريباً 4 أمثال رأس المال المصدر والمدفوع.

وأنا أتساءل - وفي ظني أن كل المصريين يشاءون هذا السؤال - لماذا يباع مثل هذا الصرح الاقتصادي الهائل الذي يملكه شعب مصر؟

وبكل الموضوعية والنجد، ومن دون التشكيك في صدق نوايا القائمين على برنامج بيع الأصول - آسف أقصد إدارة الأصول كما يسمونه - أتمنى أن يتعني أحدهم ويتبع شعب مصر - أن يبع مثل هذه الشركة هو الحل الوحيد! ويا حبذا لو تكبر هذا المسؤول وشرح لنا ما هي المشكلة التي سيحلها بيع الشركة الشريفة! وأشار إلى قضية مهمة قد تكون غائبة عن مسؤولي بيع شركات قطاع الأعمال العام، أنه إذا تر

بيع الشركة الشرقية فكيف للحكومة أن تتخذ قراراً بعد ذلك بزيادة أسعار السجائر حتى تحصل على تمويل إضافي لبرامجها ومنها مثلاً تطوير التأمين الصحي كما أعلن وزير الصحة في بعض تصريحاته؟  
وهذه المناسبة دعونا نستعرض بعض الملامح المهمة من برنامج الخصخصة، فقد بدأ البرنامج في العام 1991 باعتبارها جزءاً من برنامج شامل للإصلاح الاقتصادي في إطار النوجه للنحول إلى اقتصاد السوق وتسليم قيادة الاقتصاد الوطني إلى القطاع الخاص.

وفي البداية كانت الدولة تعلن أن الخصخصة هدفها التخلص من شركات القطاع العام الخاسرة والتي لا ينبغي أن تستمر في الملكية العامة، وكان النصور أن القطاع الخاص أقدر على تصحيح أوضاع تلك الشركات وإدارتها بأساليب أفضل تنقلها من حالة الخسارة إلى الربح، وأن الحكومة - وهذا حق - ليست مؤهلة ولا من وظائفها أن تدير شركات وتباش أنشطة إنتاجية - . كما كانت الدولة تعلن وثقوك أن هناك شركات ومجالات إستراتيجية لن تكون محلاً للخصخصة.

ولكن تغير هذا النوجه الإستراتيجي وتراجعت الدولة عن النمساك بما كانت تطلق عليه المشروعات الإستراتيجية وأصبحت عمليات البيع تطل أفضل وأجح الشركات في قطاع الأعمال العام. وتعترف وزارة الاستثمار على موقعها في شبكة الإنترنت بأن كل شيء قابل للبيع حيث ورد ما يلي بالنص "نمت إعادة تصنيف 64 شركة كانت تصنف في السابق على أنها شركات إستراتيجية وكان من المقرر لها أن تظل مملوكة للحكومة حتى بعد عام 2007"، والمعنى الواضح أن الحكومة تتصل من وعدها السابق بعدم بيع تلك الشركات الإستراتيجية. كما جاء في نفس الموقع ما يلي "يتميز برنامج الأصول بأنه موجه حسب الطلب. فالبيع ليس قاصراً على مجموعة محددة سلفاً من الشركات والأصول. ففي حالة تلقي عرض جادة فإن أي شركة يمكن بيعها. " [البنط المائل من عندي لإيضاح حجم الكارثة التي تبشرنا بها وزارة الاستثمار].

وفي ظل هذا النوجه الجديد أصرت الحكومة على بيع حصته بنك الإسكندرية في البنك المصري الأمريكي والتي اشتراها بنك كاليون الفرنسي [ومن المساهمين فيه وزراء في الحكومة الحالية ونمت عملية الشراء وهم في مناصبهم الوزارية!] وأصبح الآن يعرف باسم كريدو أجريكول، ثم تم بيع بنك الإسكندرية ذاتها إلى بنك سان باولو الإيطالي ليصبح للبنوك الأجنبية ما يزيد عن 19% من القطاع المصرفي الوطني وبذلك خرج من شحنة بنوك القطاع العام بنك مهران له دور مهم في تمويل الصناعة المصرية، كما تم بيع الجانب الأكبر من بنك الدلتا الدولي إلى مجموعة بنوك خليجية.

وقد كان الجهاز المصرى فى مصر بآ خالصاً ومملوكاً ملكية تامة للدولة منذ تأميم البنوك فى 1961، مما يجعل تراجع الملكية العامة وملكية المصريين عامة للبنوك أمراً يثير القلق نظراً لأهمية البنوك الوطنية كمصدر مهم فى تعبئة المدخلات الوطنية وتوفير التمويل للمشروعات الاقتصادية، فضلاً عن تمويل التجارة الخارجية وتمويل عجز الموازنة العامة للدولة من خلال شراءها لأذون الخزانة وما تصدره وزارة المالية من سندات على الدولة.

كذلك حققت الحكومة نزوحاً الجامحة فى بيع كل شىء، وتخلصت من شركة عمس أفندي بقيمة زهيدة بالقياس لما يمكن تحقيقه من أرباح حال وضعت تلك الشركة تحت إدارة محترفة واعية وفى إطار منظمة استثمارات مالك جديد بنلك الملكية حرص عليها وعلى تنميتها، وليس مالك يفرط فيها من دون محاولة لإصلاحها - وهو المنسب أساساً فيما أصابها من تدهور بالإهمال والتقييد وسوء النوجيه -.

لقد بلغت عمليات الخصخصة منذ بدايتها وحتى شهر مارس 2006 نحو 289 عملية بقيمة إجمالية 37.76 مليار جنيه، بمتوسط حوالى 19 عملية فى السنة، وبقيمة نحو 2.5 مليار جنيه سنوياً. ولا يزال هناك فى منظمة الشركات المنبثقة فى برنامج الخصخصة 164 شركة مملوكة بالكامل للدولة يعمل بها 377051 عاملاً، فضلاً عن أنصبة مملوكة للدولة فى 648 شركة مشتركة. وتثير هذه المعلومات سئلة من الأسئلة تطرح نفسها بقوة

**ولا تجد إجابات شافية من جانب القائمين على بيع قطاع الأعمال العام:**

- ☒ ماذا حققت الخصخصة من فوائد للاقتصاد الوطنى؟
- ☒ وهل نجحت فى حل أى مشكلة من مشكلات مصر المحروسة؟
- ☒ هل انخفضت البطالة؟ وهل تحسن مستوى المعيشة لملايين الفقراء من المصريين؟
- ☒ هل أدى تخلف الحكومة من مشكلات القطاع العام إلى تحسن أداءها فى قطاعات العمل الوطنى الأخرى؟

- ☒ هل نجحت الحكومة فى تخفيض عجز الموازنة؟ وهل اتجه الدين المحلى العام إلى الانخفاض؟
- ☒ هل أعادت الحكومة جانباً من فوائض التأمينات الاجتماعية والبالغة ما يقرب من 300 مليار جنيه التى استولت عليها عبر سنوات طويلة من دون حتى أن تسد الفوائد المستحقة عليها؟
- ☒ هل تمكنت الحكومة من تسديد قيمة السندات الدون لاريدت التى طرحتها فى السوق العالمى بقيمة مليار ونصف المليار دولار أمريكي [وفى قول آخر 3 مليار دولار] والتى طرحتها حكومة ٥.

عاطف عبيد - واسنات وزين مالىند. مدحت حسنين في الدفاع عنها أمام مجلس الشعب - وبموسط  
سعر فائدة يصل إلى 8% في وقت كانت الفائدة فيه على الدولار لا تتجاوز 2%؟ **وقد قيل وقتها في تبرير  
هذا السفه أنه لنا كفة العالم في الاقتصاد المصري!!!**

**إن الإجابة عن جميع تلك الأسئلة السابقة هي بالنفي:**

✘ فلم تحقق الخصخصة وعائداتها أي مساهمة تذكر في تحسين الواقع الاقتصادي المتردي في البلاد، بل إنها  
فضلاً عن ذلك ساهبت في خلق مشكلات جديدة وتعميق أخرى كانت موجودة. فقد واكب عمليات  
الخصخصة التوسع في تطبيق نظام المعاش المبكر للنخلص من العمالة والتخفيف عن المستثمرين  
يشترون شركات قطاع الأعمال العام. وقد انضمر المحالون إلى المعاش المبكر إلى زمرة المنعطلين  
ومعدومي الدخل حيث نجح الكثيرون منهم في تبديد ما حصلوا عليه من مبالغ مالية في فترة قصيرة  
وأصبحوا بلا مصدر للدخل. كما تجاوزت كل الأحلام التي سبقت في تجميل فكرة المعاش المبكر من  
أن الصندوق الاجتماعي للشمية - والذي تم إنشاءه خصيصاً لهذا الغرض - سوف يقدم لهؤلاء العاملين  
قروضاً مالية ومساندة إدارية وتقنية، ليبدؤوا مشروعات إنتاجية يستثمرون فيها ما حصلوا عليه من  
مكافآت عند الإحالة إلى المعاش المبكر، فلم يتحقق هذا الصندوق أي إنجاز يذكر في هذا الصدد.

✘ وقد شاب برنامج الخصخصة منذ بدايته وحتى الآن - والذي يطلق عليه الآن اسم "برنامج إدارة  
الأصول" - الكثير من السلبيات التي تؤدي بالضرورة إلى تبديد وإهدار الموارد القومية. ومن هذه  
السلبيات اتخاذ البيع باعتبارها الوسيلة الوحيدة للخصخصة، بينما توجد وسائل عدة لتحقيق ذات الغرض  
وهو التخفيف من إدارة الحكومة، لمشروعات إنتاجية. فهناك منح عقود الإدارة أو الاستغلال لفترة  
محددة يعاد النظر في الأمر في نهايتها، وقد تطلح الشركات للإيجار أو تدمج بعض الشركات في بعضها أو  
تعاد هيكلتها إدارياً أو مالياً لتحسين أداءها، كما تتحسن أوضاع شركات كثيرة بتغيير مجال نشاطها.  
ولكن ما يحدث الآن هو مجرد البيع، وحتى في هذه الحالة فإن البرنامج يفترض معايير واضحة لتحديد  
الأسلوب الأفضل للبيع سواء إلى مستثمر رئيسي أو بطرح الأسهم في البورصة أو غير ذلك من الأساليب  
التي يبدو أن الاختيار بينها ينظر في كل مرة وفق ترتيبات تتفق ومصالح من يراد البيع لهم.

✘ كذلك فإن من سلبيات النظام الحالي لما يسمى إدارة الأصول "الخصخصة سابقاً" عدم وجود معايير  
واضحة تحكم اختيار وتقييم الشركات التي تطلح للبيع، فإن سياسة الحكومة كما تبدو الآن هي

الخلاص مما تبقى من شركات قطاع الأعمال العام بأي سعر، وفي أغلب الأحيان قدسرت تقارير الجهاز المركزي للمحاسبة التي تخفي على تقييم للشركات أعلى من التقييم الذي تعده المكاتب الخاصة. ويدأكد ذلك مما جاء في موقع وزارة الاستثمار على شبكة الإنترنت المشار إليه "على الرغم من التحدي الكبير الذي يصاحب عمليات بيع الشركات الخاسرة، إلا أن العديد من الصفقات التي تمت خلال الشهور النشطة الماضية قد تضمنت شركات خاسرة. وتعزز وزارة الاستثمار التزام المرونة عند تحديد قيمة الشركات الخاسرة قبل طرحها للبيع من خلال تقييم المزاياء المناحة لكل شركة. فالرؤية الجديدة للحكومة تضع في الاعتبار التكاليف الناتجة عن رفض أحد عرض البيع مما يؤدي إلى الاحتفاظ بأحد الأصول الخاسرة التي تحتاج إلى أموال طائلة للبقاء في مواجهة الشافس"، أي أن الحكومة تفضل بيع الشركات بأقل من قيمتها عن أن تحتفظها وتحاول إصلاح أوضاعها أو حتى تصفيتها، ففي الأغلب قد تكون النصفية أفضل من البيع بقيمة مندية، نظراً لما يملكه تلك الشركات من أراض وأصول ومواقع ذات قيمة عالية تبخس عند البيع.

❌ ويعتبر سوء التوقيت من أهم سلبيات البرنامج الحالي للخصخصة حيث لا يبدو أن هناك معايير دقيقة تحدد توقيت عمليات طرح الشركات المطلوب خصصتها، وقد تكررت طرح شركات كثيرة في وقت واحد ودون مهلة كافية مما لم يبع الفرصة لكثيرين للاستعداد بالترتيبات المالية المناسبة، الأمر الذي أدى إلى فشل بيع العديد من تلك الشركات أو بيعها بغير أقل من القيمة الحقيقية. فضلاً عن ذلك، فإن التطبيق غير المخطط لبرنامج الخصخصة قد يكون أدى في الواقع إلى سحب استثمارات - وطنية وأجنبية - كان من الممكن أن تنجم إلى بناء طاقات إنتاجية جديدة تصيف إلى قاعدة الإنتاج الوطني بدلاً من توجيهها إلى شراء طاقات إنتاجية قائمة فعلاً.

❌ كذلك فقد جرى في بعض الحالات تكليف جهة واحدة للقيام بعملية تقييم الشركات المطروحة للبيع وفي ذات الوقت العمل كمنهج يبحث عن مشتر رئيسي، وهذا الأسلوب يخلق حالة من تضارب المصالح حين تختلط مسؤولية وأمانة التقييم مع الرغبة في جذب مستثمر وإغراء بتحديد قيمة أقل للشركة.

❌ ولعل من أهم عيوب برنامج الخصخصة عدم وجود سياسة واضحة للنصف في حصيلة الخصخصة بعد تسديد مديونيات الشركات المباعة إلى البنوك وتكلفة المعاش المبكر للعاملين الذين يتقرب الاستغناء عنهم، فقد تضاربت الأرقام الحكومية عن مصير تلك الحصيلة وأثيرت تساؤلات في مجلس

الشعب، ومهما كانت النواحي الحكومية، إلا أن الحقيقة هي أن أحداً من مواطني المحرقة لم يشعر بأي تحسن في أحواله نتيجة هذه الخصخصة، إلا ذلك النفر القليل من السعداء الذين يعملون في إنجاز عمليات البيع ومن يقع عليهم الاختيار لشراء ثروات مص بأقل الأسعار. ونحن نشهد الآن عجباً يمتثل في استخدام حصيلة الخصخصة من دون أي تخطيط أو إستراتيجية واضحة مثل استخدام حصيلة بيع بنك الإسكندرية لسداد مديونيات شركات قطاع الأعمال العام لدى البنوك من غير أن يصحب هذا النصف أي محاولة جادة لإعادة هيكلة تلك الشركات وتصويب مسارها بعد تخفيفها من أعباء الديون، ولا برنامج واضح لضخ تلك الأموال العائدة إلى البنوك لتشيط الاستثمار في طاقات إنتاجية جديدة.

❑ ومن العجب أن البرنامج المصري للخصخصة لا يتضمن نصاً لتفضيل البيع للمصريين حتى وإن كانت عروضاهم تقل بنسبة محدودة عن العروض التي يقدمها غير المصريين منعاً لسرقة الثروة الوطنية إلى الأجانب وغير المصريين عموماً، خاصة وقد تضمنت النسييرات التي أعلنتها الحكومة في 2004 طرح شركات قطاع الأعمال العام بما يشبه "الأوكازيون" حيث شملت تلك القواعد بيع المصانع ودون الأمراض، وإعفاء المشتري من تحمل ديون الشركات المبيعة، وتقييم الأمراضي بسعر المثل بغض النظر عن ارتفاع قيمتها الفعلية، واختيار الآلات التي يريد شراءها وترك ما عداها.

**وكحل بديل لأسلوب الخصخصة الحالي وتأكيذاً للمعنى الذي تريد الحكومة حين تتحدث عن "إدارة الأصول":**

نقترح إنشاء شركة مساهمة مصرية كبرى "شركة قابضة" وفق قانون حوافز الاستثمار [أي أنها شركة قطاع خاص] برأسمال مخصص به 10 مليارات جنيه مصري، وتطرح أسهماها في أكتتاب عام للمصريين فقط سواء من الأشخاص الطبيعيين أو الاعتباريين، ولا شك أن المصريين قادرين على تغطية الأكتتاب في هذه الأسهم كما فعلوا عندما تمت تغطية الأكتتاب في أسهم شركة الاتصالات المصرية بأكثر من ثلاث مرات.

والفكرة أن تتولى هذه الشركة شراء جميع شركات قطاع الأعمال العام المطروحة للبيع وكذا أنصبة الشركات العامة في الشركات المشتركة وذلك وفقاً للتقييم الذي يعدّه الجهاز المركزي للمحاسبات وتقوم بسداد القيمة مباشرة لوزارة المالية من حصيلة بيع أسهماها وما قد تصدره من سندات للمصريين. ويكون الدور الرئيسي للشركة الجديدة إدارة محفظة الاستثمارات المملوكة لها على نفس النسق الذي مارسته



"المؤسسة الاقتصادية" في أوائل الخمسينيات من القرن الماضي حين قامت بإدارة كافة أنشطة الحكومة في الشركات التي تم تصيرها أو فرضت عليها الحراسة بعد عدوان 1956، ولكن الفارق أن المؤسسة الاقتصادية كانت مؤسسة حكومية والشركة القابضة المقترحة هي شركة خاصة تعمل وفق آليات السوق وتلتزم المعايير الاقتصادية والإدارية السليمة بعيداً عن سيطرة أو تأثير الدولة وأجهزتها البيروقراطية.

وتتركز مسؤوليات الشركة القابضة المقترحة في تخطيط وتنفيذ عمليات إعادة هيكلة شركاتها وإسناد إدارتها إلى محترفين يطبقون أفضل وأحسن تقنيات الإدارة الحديثة وتحاسنون على النتائج - منحصرين من كل أشكال التشديد التي كانت تعاني منها باعتبارها شركات حكومية في نطاق قطاع الأعمال العام - وحفزها على تطوير الأداء، وهي بذلك تقوم بدور المالك النابض. وقد ترى الشركة القابضة الجديدة - وفق إستراتيجية مدروسة - القيام بدور صندوق استثمار يصدر صكوكاً للمصريين تستخدم حاصلاتها في تمويل عملياتها الاستثمارية.

ومن المفهوم أن الشركة القابضة الجديدة ستعمل على تطوير وتجديد محافظتها الاستثمارية ببيع شركات تملكها وشراء أسهم في شركات جديدة يؤسسها آخرون، كما يمكن أن تمارس دوراً مهماً كصانع سوق في سوق الأوراق المالية. وللتاريخ نذكر أن إنشاء بنك الاستثمار القومي في أوائل الثمانينات من القرن الماضي ومع بدايات سياسة الانفتاح الاقتصادي، كان يقصد أن تؤول إليه ملكية شركات القطاع العام وقتها وتخريص إدارتها بإخراجها من التبعية للوزارات ومناجعة أو ضاعها بصفته مالك لمحفظة استثمارات من دون التدخل في شؤونها. إننا ننصوّر هذا الحل لتحقيق غايات الحكومة في التخلص من مشكلات إدارة شركات القطاع العام والتخفيف من أعبائها وخسائرها، مع بقاء تلك الشركات في نطاق الملكية الوطنية.

كما يحقق هذا الاقتراح حلاً لما زق تجد الحكومة نفسها فيه إذ تعلق الأصوات الآن - ونحوق - أنه لا يجوز عرض شركات المرافق العامة للخصخصة لما يؤدي إليه ذلك من تحميل المستهلكين لخدماتها أعباء إضافية نظراً لاجتياح المستثمرين الخاص إلى مرفح أسعار هذه الخدمات، ولكن حين تؤول ملكية تلك المرافق إلى الشركة القابضة المقترحة، فإنها ستكون في إطار الإستراتيجية الوطنية للشمية وستكون إدارتها مشهمة للجوانب الاجتماعية فضلاً عن المتطلبات الاقتصادية والإدارية واتباع آليات وأنماط منظورة لإدارتها.

## 10. أيها المصريون..... تذكروا!<sup>74</sup>

يبدو لي أن الآلة الحكومية من وزارات وهيئات وأجهزة كانت في موقف الاستعداد انظماماً لانتهاء الرئيس من إلقاء خطابه معلناً اختتام فعاليات المؤتمر التاسع للحزب منذ أيام قليلة. فقد انطلقت الحكومة بكل قوتها في عمل مذهل لتنفيذ توصيات المؤتمر من الألف إلى الياء - كما أكد الرئيس في حوارته مع رئيس تحرير صحيفة المساء - بشكل يوحى بالخير العمير لكل المصريين بلا استثناء.

والمناخ للإعلام الرسمي للدولة هذه الأيام لا يكاد يلتقط أنفاسه من سرعة الحركة والنشاط البادي على الساحة الوطنية، فرئيس الوزراء يعلن أن الاقتصاد المصري بدأ يسترد عافيه، وأن نتائج الإصلاحات الاقتصادية سوف تظهر بلا تردد حيث "ارتفعت معدلات التمية في كل المجالات". ومع تلك البشريات وعد رئيس الوزراء بأن يشعر المواطن المصري بعائد هذه الإصلاحات بعد أن تنتهي الحكومة من "نخث البرامج التنفيذية والشريعية لترسيخ مبدأ العدالة الاجتماعية للتمية الاقتصادية".

وقرر رئيس الوزراء في خطابه أمام مجلس الشورى في افتتاح دورته البرلمانية الجديدة أن ارتفاع الأسعار يتأمله في الوقت نفسه ارتفاع في الدخل، وأن الحكومة تسعى وتأمل **[الاحظ أن الحكومة لن تكفي بالسعي ولكنها أيضاً تأمل]** في أن يزيد معدل ارتفاع الدخل على معدل ارتفاع الأسعار في الفترة المقبلة، كما أعرب عن أمله في أن يصل الدعم لمستحقيه.

**والآن يا أيها المصريون لماذا هذه الشكوى من ارتفاع الأسعار طالما أن دخولكم ترتفع هي الأخرى؟** ولماذا أنتم هكذا تآكرون للجميل بينما الحكومة تسعى وتأمل في أن ترتفع دخولكم بمعدل يزيد على معدل ارتفاع الأسعار في الفترة المقبلة التي لم يحدثها قرار السيد رئيس الوزراء ولكنها آتية إن شاء الله وكل آت قريب!

وبما محذوني الدخل ومستحقي الدعم أبشروا فقد خصكم حكومة الحزب بعناية فائقة، فقد بدأت وزارة الدولة للتمية الإدارية بالتعاون مع وزارة التضامن الاجتماعي تنفيذ مشروعات لتحديد من أنتم يا مستحقي الدعم.

<sup>74</sup> 74 نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2007.

**المشروع الأول** يتضمن حسب تصاميم وزيد التنمية الإدارية إنشاء قاعدة بيانات الأسرة ويندر على مرحلتين الأولى إدخال بيانات جميع مسنحتي البطاقة النومية وتنتهي هذه المرحلة أوائل مايو المقبل **[أي بعد سبعة أشهر تقريباً]**، والمرحلة الثانية تستغرق ثلاث سنوات **[وليس أشهر]** لإعداد البحث الاجتماعي الميداني لتحديد الأس التي تحتاج إلى دعم سلعي ومادي.

**والمشروع الثاني** إصدار البطاقات الدكية [النومية] لـ 11 مليون أسرة وهم المستفيدون من السلع النومية التي سيبدأ الصرف لها اعتباراً من أول مارس المقبل في 8 محافظات هي بني سويف وبورسعيد والشرقية وسوهاج والمنوفية والأقصر والسويس، وحي المعادي بالقاهرة.

والغريب في الأمر، طالما أن الحكومة تعلم أن هناك 11 مليون أسرة تستحق الدعم السلعي وتصرف السلع النومية، بالبطاقات فلماذا البحث الجديد الذي سيستغرق 3 سنوات لإعادة تحديد هؤلاء المسنحتين مرة أخرى؟ وهل المحافظات السعيدة التي سيبدأ محدودو الدخل لها في صرف السلع النومية، بالبطاقات الدكية هي المحافظات الأكثر فقراً والتي كشف عنها الجهاز المركزي للعبئة العامة والإحصاء مؤخراً؟ لقد حدد الجهاز أفقر ألف قرية وأفقر قرية على الإطلاق التي وصلت نسبة الفقر فيها إلى 100% وهي قرية بمحافظة البحيرة، كما أكد الجهاز أن إجمالي الفقراء في الألف قرية الأكثر فقراً يبلغ 10.5 مليون مصري ومصرية، وأن محافظات الصعيد لها نصيب الأسد من هذا الفقر ومنها محافظة المنيا التي استأثرت وحدها بـ 316 قرية من الألف الأكثر فقراً واحتلت بذلك الترتيب الثاني في نسبة الفقر. وتلك المعلومات معلنة في شهر أغسطس الماضي عن نتائج تعداد السكان لعام 2006، فلماذا تنجاهلها الحكومة وتبدأ من أول الطريق؟

وإذا كانت محافظة القاهرة عاصمة المحروسة لن يشملها مشروع البطاقات الدكية، إلاحي المعادي - ربما لأن غالبية قاطنيه هم من الأمريكيين والأوروبيين والإسرائيليين الفقراء - فقد عوضها السيد محافظها بأنه سينر **[لاحظ حرف "س" الذي يسبق كلمة ينر!]** وضع خطة عاجلة **[لاحظ أيضاً كلمة عاجلة]** لاستكمال تطوير المناطق العشوائية حيث تجري أعمال التطوير وفقاً للبرنامج المعد لهذا الغرض ولم يبق من المناطق العشوائية التي تضر 81 منطقة سوى 4 مناطق تجري الإعداد لاستكمالها حيث تم تطوير 68 وإزالة 13 منطقة، وبذلك تكون القاهرة خالية من المناطق العشوائية غير المطورة.

وكم كنت أتمنى أن يبين تصريح السيد محافظ القاهرة ما هي تلك المناطق الباقية من غير تطوير، كما يبين لنا ماهية التطوير الذي شمل 68 منطقة عشوائية. وأليس من حقنا نحن المصريين أن نعيش في عاصمة خالية

من المناطق العشوائية أساساً؟ أم أنه من باب التندر والتحديث أن تضر قاهرتنا مناطق عشوائية مطورة على وزن الرغيف المطور؟

ويبدو أن حي المعادي بشرق القاهرة على موعد مع التطوير والتحديث، فقد أعلن وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات أنه سينر [مرة أخرى يظهر الحرف الشهير س قبل ينر] البدء فوراً [هذه المرة أضيفت كلمة فوراً بدلاً من عاجلة التي استخدمها محافظ القاهرة] في تنفيذ المرحلة الأولى للمنطقة الاستثمارية الأولى للأعمال التكنولوجية والتي ستستخدم في تطوير صناعة مراكز الاتصال - "الكول سنتر" حسب توضيح الوزير لمن لا يعرف ما هي مراكز الاتصال - وسوف تنتهي هذه المرحلة خلال عام [لم يحدد الوزير متى يبدأ ومنى ينتهي ذلك العام] ولعله يقصد العام الحزبي قياساً إلى العام الهجري والعام الميلادي والعام الجامعي، ومن ثم نتوقع أن تشتمل موضوعات المؤتمر العاشر للحزب على [إفادة حول هذا الموضوع]!

ونظراً لأن سكان مصر هم سبب البلاء والنخلة الذي تعانيه البلاد إذ يلتمسون عائد الشمية ولا يتركون منه شيئاً، فقد "بدأت جهات وهيئات الدولة المعنية بمواجهة مشكلة الزيادة السكانية وعلى رأسها المجلس القومي للسكان في تحديد خطة العمل والنهرك السريع [جديدة السريع وهي أفضل من العاجل والفوري] وفقاً لإستراتيجية السياسة السكانية التي تستند إلى أن مواجهة المشكلة تمثل توجهاً سليماً لحل المشكلات التي يواجهها مجتمعنا وذلك على ضوء توجيهات الرئيس حسني مبارك وبناء على ما طرحه في الجلسة الختامية للمؤتمر التاسع للحزب الوطني، حيث أكد ضرورة الاعتراف بأن الزيادة السكانية تلهم أولاً وأول جانباً كبيراً من عوائد الإصلاح والشمية".

**هل فهمنا شيئاً يا أيها المصريون الزائدون الملتهمون لعوائد الشمية؟**

ذلك والله ما كتبه محمد جمال أبو زيد محرر الأهرام يوم 8 نوفمبر 2007 صفحة رقم 9 تحت عنوان "خطة تحرك سريع لمواجهة مشكلة الزيادة السكانية". والطريف أن المحرر أورد ما أكده اللواء خليفة فرغلي مقرر المجلس القومي للسكان رئيس اللجنة التنفيذية "أن الرئيس مبارك يضع هذه المشكلة ومواجهتها في أولويات الاهتمام باعتبار أن ذلك يمثل النوجه السليم لكل المشكلات التي يواجهها مجتمعنا لا سيما المشكلة الاقتصادية والواقع الاجتماعي الراهن. وقال إن هذا الاهتمام مركز على ضرورة تفعيل دور المجلس القومي للسكان واستعادة دوره في مواجهة المشكلة على المستوى المركزي ومستوى فروعها بالمحافظات".

**هل فهمنا شيئاً أيها المصريون؟** وهل وضع لكم الآن ما يدب لكرم أيها العشوائيون المتزايدون غير منضبطي الصحة الإجائية؟ إن لم تكونوا قد فهمنا غير كل ما النهمنوه من عوائد الشمية، فقد كشف اللواء مقرر المجلس القومي - عن عناصر الخطة للنخلص منكم أيها السكان - التي سنعيد للمجلس الموقر دورة حيث قال حسب ما أوردته محور الأهرام المشار إليها أن "الدكتور حاتم الجبلي وزير الصحة والسكان يولي اهتماماً كبيراً بتفعيل دور المجلس، حيث أصدر تعليماته بضرورة توفير وسائل تنظيم الأسرة خاصة بالمناطق العشوائية والريفية وتأهيل الأطباء والرائدات الريفيات القائمين على هذه الخدمة... مع توسيع خيارات وسائل تنظيم الأسرة المقدمة حالياً".

لا يملك الإنسان إذ يقرأ هذا الكلام إلا أن يجأر بالشكوى إلى الله فالشكوى لغيره مثله. ماذا تريد الحكومة وحزنها أن تفعل بالسكان في هذا البلد الطيب؟ هل يريدون النخلص منهم؟ ألا تعلم الحكومة أن هناك دولة عظيمة منطوية اسمها الصين تضارع الدول المتقدمة اقتصادياً في أوروبا وأمريكا وتنافس على صدارة الاقتصاد العالمي ويبلغ عدد سكانها ما يزيد عن مليار وربع إنسان نجحت في استثمار طاقتها وحققت لهم تفوقاً ملحوظاً في جميع المجالات وأصبح العالم يتوقع أنها ستكون القوة الاقتصادية الأولى في العالم في عام 2020 [حقيقة وليس هزلاً].

ألم تسمع الحكومة عن دولة بدأت مسيرتها للتنمية الاقتصادية مع مصر في ذات الفترة تقريباً وهي الهند التي يبلغ عدد سكانها أكثر من مليار إنسان، ومع ذلك فقد حققت الاكتفاء الذاتي في الغذاء وفي مقدمته القمح، وصنعت الطائرات وأصبحت تصدر ما تزيد قيمته عن 20 مليار دولار سنوياً من البرمجيات وتطبيقات تكنولوجيا المعلومات؟

وبالمناسبة فقد جاء ترتيب الصين متقدماً عن مصر في تقرير التنمية البشرية لعام 2006 إذ كان ترتيبها 81 من 177 دولة بينما جاءت مصر في المرتبة 111.

وقد شارك في سباق تنفيذ توصيات المؤتمر التاسع للحزب الوطني كافة الوزارات وتبارت جميعها في إطلاق النصائح من عينته سوف ينبر خلال الفترة المقبلة. والقارئ لصحافة الحكومة هذه الأيام يسأل:

- ☒ ألم تكن تلك الحكومة قائمة قبل انعقاد ذلك المؤتمر التاسع؟
- ☒ ألم تأت هذه الحكومة إلى الحكم في العام 2004 وتقدمت بثلاث بيانات إلى مجلس الشعب أفاضت فيها في شرح ما سوف تفعله لخدمة الوطن وأصحابه المصريين؟

✘ أليس من حقنا أن نسأل فيم كانت جهود تلك الحكومة خلال سنوات أربعم مضت - ناهيك عن كل حكومات الحزب التي سبقها - ؟

✘ أليس من واجب الحكومة أن تقس لنا كيف اسنم الفقر وفاقم ليشمل أكثر من 20% من السكان حسب تصريح وزير الشمية الاقتصادية لصحيفة "الأهرام" الحكومية في 19 أغسطس 2007 حيث قال إن نسبة الفقراء في مص تبلغ نحو 20 في المائة بما يعادل 14 مليون مصري، وإن 3 في المائة فقط منهم يعيشون تحت خط الفقر، مشيراً إلى أن الحكومة تعترف بوجود مشكلة الفقر ولا تنجح منها وتسعى إلى قياس حجمها بأساليب علمية.

✘ أليس من حقنا أن نسأل الحكومة كيف نشأت العشوائيات واسنمرت وفاقمت عبر السنوات الماضية حتى وصلت إلى أهر أحياء القاهرة والجيزة وكافة محافظات مص، وماذا لم توضع خطط النحر السريع والعاجل والفوري للقضاء على أسبابها وتأمين ظروف الحياة الكريمة لسكانها بدلاً من تشريدهم كما حدث لأهالي قلعة الكيش وعشوائيات حلوان وغيرها ؟

✘ أليس من حقنا كمصريين أن نذكر الحكومة أنها خصصت ما يزيد عن 800 مليون جنيه من أموال المنح والمعونات الأجنبية لتنفيذ مشروع أطلقت عليه اسم مشروع "شروق" لتطوير العشوائيات وكان ذلك في عهد حكومة د. عاطف صدقي مرحمة الله عليه وقامت على تنفيذ وزارة الشمية الرفية التي شغلها في ذلك الوقت د. محمود شريف إن لم تكن الدائرة قد خانتي ؟

✘ أليس من حق المصريين أن يحتفظوا في قلوبهم كل ما يطرح عليهم من أبناء اهنما والدولة وهم وأهمل تخلون المرتبة الأولى في اهنما الحكومة، وهم في نفس الوقت يعانون الأمرين في الحصول على مرغيف الخبز ويقفون صفوفاً مترابطة أمام المخازن يكادون ينسولون الرغيف "المدعمر" ؟

✘ ألا ينعجب المصريون وهم يقرؤون أخبار مئات الشباب الغرقى أمام سواحل إيطاليا وغيرهم ممن تم إلقاءهم أمام سواحل اليونان وينابحون بكل الحسة أبناء ما يلاقه أبناءهم وإخوانهم من مهانة وسوء معاملة في دول شقيقة ذهبوا إليها بحثاً عن فرصة العمل التي افتقدوها في وطنهم ؟

✘ لماذا يغامر الشباب المصري بحياته هرباً من المحرسة إذا كان يجد فيها مجرد الأمل في فرصة وليست الفرصة ذاتها ؟

✘ ألا يطالب المصريون حكومتهم وحزبها أن تكون تصبغات المسؤولين أقل استنزافاً وأن تحترم عقولهم فيما تظره من آمال ووعود تقترب من مسنوى الخيال؟

إن تلك النصبغات المنوالية التي شغلت صفحات كاملة من صحف الحكومة منذ انتهى مؤتمن الحزب الوطني هي التزام في عنق الحكومة ينبغي أن تقدم عنه حساباً شهرياً موثقاً بالأرقام الحقيقية ومدعوماً بالصوت والصورة حتى يتيقن المصريون أن ما يقال حق .

**لن يكفي المصريون** بالاستماع إلى رئيس الوزراء وهو **يصرح** بأنه قد استخدم 76 مليار جنيه من حصيلة الخصصة ويبيع أصول الدولة في إقامة مشروعات، بل هم ينتظرون أن **يسمي** تلك المشروعات ويعرض عليهم ما خصص لكل منها من أموال وما ترخيتها من تطوين .

**لا يكفي** أن تقول الحكومة أنه قد تم تخصيص 5 مليارات من الجنيهات لتطوين مرفق السكك الحديدية بينما المصريون يشاهدون بأعينهم ويعانون بأنفسهم حال القطارات والمحطات وتدني مسنوى الخدمة في هذا المرفق الحيوي .

**لا يكفي** المصريون أن يسمعوا إلى أهانج الوزراء والمسؤولين تزف لهم بشرى مؤشرات النمو الاقتصادي وشهادات المنظمات الدولية بقوة الاقتصاد المصري ونجاح برنامج الإصلاح الاقتصادي، ولكن المصريون يأملون في الحصول على عائد حقيقي لذلك النمو يتمثل في فرص عمل للمتطلين منهم، ومسكن يحترم حقوق الإنسان ويحافظ على كرامته، وخدمات تعليمية وصحية وماء للشرب ومرافق للصرف الصحي والطرق والنقل تحترم آدميتهم وتعترف بأهم أصحاب الحق الأصيل في هذا الوطن، وأهم أساس نموة وتقدمه، وأهم قد سئموا الخطاب ال رسمي يعينهم ليل هامر بأهم كارثة على الوطن !

لقد أورد الرئيس حسني مبارك عدداً من النساء والرجال المهمات في خطابها أمام الجلسة الختامية للحزب الوطني، قال سيادته " طر حنا مروية لمستقبل الوطن . . فما السيل للإسراع بتحقيقها ؟ وقال سيادته " جناز من حلت انتقالية على طريق الإصلاح . . فكيف نغلب على تحدياتها ؟، وقال سيادته " اقتصادنا تجاوز سنوات الركود . . فإين نحن مما كنا عليه منذ 5 سنوات ؟، وقال سيادته " قطعنا شوطاً طويلاً بخطوات واثقة . . فما هي خطواتنا المقبلة ؟، وقال سيادته " كيف نحقق عدالة توزيع ثمار التنمية . . وماذا عن تنمية سيناء والصعيد ؟، كما قال سيادته " كيف نرتقي بما تقدمه للمواطنين من خدمات ؟

وأتصور أن المعني بالإجابة عن تساؤلات الرئيس هما الحكومة والحزب الوطني وقد كان رموزها حاضرين في تلك الجلسة ومشاركين بفعالية واضحة في التصديق وإبداء التأييد الكامل لكل ما ذكره الرئيس.

• كنت أتوقع بدلاً من ذلك السيل المنهم من النصائح الوردية، أن تقدم الحكومة والحزب برامج واضحة محددة التوقيت والتكلفة ومصادر التمويل وتقدير للعائد تجيب عن كل ما طالب به الرئيس في تساؤلاته المهمة.

• كنت أتصور أن تسارع وزارة الدولة للشمية الاقتصادية - التخطيط سابقاً - أن تعيد النظر في خطة الشمية الاقتصادية والاجتماعية وتعيد حساباتها وتطالب الوزارات المختلفة بمراجعة برامجها وخططها لاستيعاب طلبات الرئيس التي هي في الواقع ما يطالب به المصريون، وأن تقدم الحكومة إلى مجلس الشعب خطة معدلة تبين للناس ما سوف ينجزه حقيقة لا أقول حتى 2011 بل حتى موعد المؤتمر القادم للحزب الوطني، على أن ينجز الأمر بذلك الخطة سواء بقيت الحكومة أم أصابها تغيير أو تعديل.

كذلك أتصور أن الأحزاب السياسية ومنظمات المجتمع المدني وكافة القوى السياسية والمجتمعية مطالبة بالأكثر تكثيفاً بالنقد والاعتراض على ما تقوله الحكومة وحزبها، بل يجب أن تعيد صياغة برامجها التي تضرها في مواجهة التوجهات الحكومية لتوفير الإجابة الصحيحة عن تلك التساؤلات وغيرها مما ينصل مباشرة بمستقبل المصريين وحقهم في تقرير مصير الوطن واختيار توجهاته الاقتصادية والسياسية والاجتماعية في ظل ديمقراطية صحيحة.

وأنتزمها المصريون تذكر وكل ما قيل وما سيقال وحاسبوا الحكومة والحزب وأثبتوا للجميع أنهم شعب لا ينسى.

شعبي آخر مطلوب من المصريين أن يندكروا، أنه كان في مصر أحزاب وقوى سياسية وهي الآن ميتة أكلينيكيا وقد بلغ عدد الأحزاب في 2017 ما يزيد على المائة حزب!!!!



## II. إهدار المال العام... جريمة في حق الوطن!<sup>75</sup>

الناس في مصر يشكون من الغلاء وتوالي ارتفاع أسعار السلع والخدمات، ويعاني أغلبية أبناء المحروسة من الفقر وتصل نسبة معتبرة منهم إلى مستوى الفقر المدقع. ومع استمرار التردّي في مستوى الخدمات العامة، وخاصة في مجالات التعليم والصحة والنقل، تزداد صعوبة الحياة لملايين المصريين يعتمدون على الحكومة ومؤسساتها في الحصول على تلك الخدمات الضرورية، والتي يمتنع عليهم التعامل فيها مع مؤسسات القطاع الخاص.

وفي نفس الوقت، يرتفع عجز الموازنة العامة، وتسنم الحكومة في الاقتراض المحلي والخارجي ويصل حجم الدين العام إلى مستويات عالية تتدثر بالخطر، كما تعتمد الحكومة إلى التوسع في كل أشكال الجباية، يزيد من الضرائب من ناحية، والنخلي عن مسؤولياتها في دعم خدمات أساسية للمواطنين من ناحية أخرى. وتتصاعد حركة الحكومة في النخلي عن الشعب إذ تنوقف - أو تكاد - عن تعيين الباحثين عن عمل في أجهزة الدولة وهيئاتها تاركة إياهم يصارعوا مصاعب الحياة في ظل البطالة، كما انسحبت الحكومة من مسؤوليتها في توفير السكن الملائم للمواطن المصري وتركت "بيبي بينه" محترقاً بأسعار الحديد المملته، وأسعار الأسمت المتصاعدة وغيرها، كما تتركه ضحية سهلة للمخادعين الذين ينون عقارات من دون تصاريح ومخالفة للمواصفات ثم تفاجئهم بعد ذلك بقرارات إزالتة يفقد معها حصيلة شقاء العمس ليهير على وجهه في الطرق من دون مأوى.

وفي جميع المواجهات مع الدولة حين توجه لها الاتهامات بتردّي الأداء والتقصير في خدمة المواطنين وحمايتهم وتحليلها عن مسؤولياتها الدستورية، يكون دفاع أهل الحكم أن موارد الدولة محدودة وأن الزيادة في أعداد السكان هي السبب وراء تردّي الأحوال فهم يتريدون ويلتهمون عوائد الشمية! ولكن نظرة سريعة على أحوال الحكومة وتصرفاتها تؤكد أن ما تعانيه ليس قلة موارد ولكن سوء إدارة وإهمال وإهدار للموارد الغالية وتبديد لشوة الوطن. فجميع تقارير الجهاز المركزي للمحاسبات والقضايا التي تفجرها هيئة الرقابة الإدارية كلها تحمل الأدلة الدامغة على ما تقوم به حكومات المحروسة من إهدار للمال العام يصل في حالات كثيرة إلى درجة النعمد من أجل الرشاوى أو الترويج واستغلال النفوذ تحصل

<sup>75</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010.

بمقتضاها مسئولون كبار. منهم وزراء. ومن في حكمهم. على منافع ومزايا على حساب المواطنين وحقوقهم المهذرة.

وقد رصدت دراسة حديثة قيمة الأموال المهذرة التي أمكن التعرف عليها خلال فترة عام من نوفمبر 2008 حتى نوفمبر 2009 بما يقرب من 1.1 مليار جنيه في 13 محافظة وبمشاركة وحدات الإدارة المحلية، ووزارات التعليم، الري، الزراعة، النقل ووزارة الصحة، وكذلك هيئات السلع التموينية والضرائب والبريد، فضلاً عن شركات من قطاع الأعمال العام.

وتتمثل حالات إهدار المال العام في صور مختلفة تتلوه جميعها في حقيقة أساسية هي "تبديد موارد ثمينة من دون تحقيق العائد المستهدف منها". وليس ما ينبع عن إهدار المال العام هو مجرد الفشل في تحقيق نتائج كانت مرجوة من وراء الإنفاق العام في مجال أو مشروع محدد، ولكن أكثر من ذلك فإن إنفاق الموارد في المشروعات الفاشلة يحرم الوطن أيضاً من استخدام تلك الموارد في أي مجال آخر، وهذا ما يسمى "تكلفة الفرص البديلة" **Opportunity Cost**.

ومن صور إهدار المال العام المنكسرة البدء في مشروعات واستنزاف الموارد المخصصة لها، ثم توقف العمل ولا يتم المشروع. ويبدو الإهدار أيضاً في إنجاز مشروعات ثم إهمال استخدامها فيما كانت مخصصة له والمثال على ذلك المجمع التعليمي في الإسماعيلية الذي أشار إليه الأستاذ فاروق جويدي في مقال قريب له. ويعتبر **معهد وهران التابع لهيئة السكك الحديدية** مثال صارخ للإهمال وإهدار المال العام وتبديد أموال المعونة الأجنبية، فقد أنشئ المعهد بالتعاون مع منظمة العمل الدولية في سبعينيات القرن الماضي بهدف تأهيل وإعداد العاملين بهيئة سكك حديد مصر كما كان معداً كمرکز تأهيل الأفراد على مستوى منطقة الشرق الأوسط للعمل في مجال السكك الحديدية، وقد تم إنشاءه شاملاً مركزاً للتدريب ومبانٍ لسكن الدارسين وفيلات لإقامة الخبراء والمدرسين وقاعة سينما ومطعم وأماكن خدمات، ثم توقف كل شيء من سنوات وأصبحت مباني المعهد ومرافقه لها للإهمال وانعدام الصيانة وعدم الاستخدام رغم أن المكان يصلح تماماً ليكون مقراً لمعهد دراسي عالٍ أو جامعة مخصصة.

وتهدر الحكومة ملايين الجنيهات بالإسراف في الإنفاق على مشروعات وأنشطة بما يفوق التكلفة الحقيقية، والنصرف في أصول الدولة بأسعار متدنية، مثل تهرباً في الشراء الوطنية. فالحكومة تطلق تعبير

"إدارة أصول الدولة" على ما تقوم به، من بيع شركات قطاع الأعمال العام بأقل من قيمتها وبيع الشركات الراضة وضياع فرص تحقيق الأرباح وإهدائها للمستثمرين.

كما لا تجل حكومة السنية من تصدير الغاز الطبيعي المصري إلى إسرائيل وغيرها بأسعار مندنية قتل عن الأسعار العالمية كما قتل عن أسعار شراء من الشريك الأجنبي منغللة في ذلك أن من يقوم بالتصدير هي شركة خاصة وليست الدولة.

إن إهدار المال العام يدمس الأمراض الزراعية ويؤدي إلى تبويرها وتحويلها إلى أمراض غير منبجة سواء لأغراض البناء أو غيرها من الاستخدامات بمشاركة الدولة ذاتها في هذه الجريمة حين تبني مدارس ومحطات مياه ومحطات صرف صحي على أمراض زراعية. كما يؤدي إهمال مشروعات الصيانة إلى تبديد وتآكل الثروة العقارية المملوكة للدولة - والمواطنين - نتيجة سوء شبكات المياه والصرف الصحي والكهرباء.

ويعد الحديث عن إهدار المال العام ليصل إلى مليارات الجنيهات المهذرة في الموجودات الرأكة في المخازن الحكومية والتي تعرض للسرقة والتلف. والمحصلة النهائية لاستنزاف المال العام وإهداره هي ضياع موارد الوطن وتبديد فرص الحصول على عائد يضيف إلى ثروة الوطن.

ولا شك أن المسؤولة الأساسية عن هذه الجريمة هو إهمال الحكومة ومؤسساتها لأسلوب التخطيط

الإستراتيجي الذي يحسب لكل العوامل والظروف ذات التأثير على احتمالات النجاح في تنفيذ المشروعات العامة، وضعف أو إهمال دراسات الجدوى الاقتصادية والفنية، وغياب الشفافية وعدم طرح المشروعات العامة للمناقشة والحوار المجتمعي. وثمة سبب مهم لهذه الظاهرة هو تغلب مفهوم القرار السياسي الذي يهدر الأسس الاقتصادية والإدارية السليمة عند إطلاق كثير من المشروعات الحكومية كما حدث في توشكي، شرق القريعة، شمال خليج السويس وذلك انصياعاً لقرار رئاسي وبغض النظر عن الانتقادات الموجهة من الخبراء والمختصين لتلك المشروعات. ويشترك في صنع الجريمة الضغوط التي يمارسها أصحاب المصالح ذوي الارتباط بالحزب الحاكم والقرابين من السلطة التنفيذية للحصول على أمراض بأسعار مندنية أو الحصول على تراخيص لخدمات مهمة بأقل من قيمتها - مرخصة المحمول الأولى على سبيل المثال -، أو تأخير تنفيذ مشروعات وطنية مهمة نتيجة أطماع ذوي المصالح كما هو حاصل في قضية أرض الضبعة

وتأخير مشروع المحطة النووية لتوليد الكهرباء حتى يتم تخليص الأمراض من مساعي الكبار للاستثمار لها واستغلالها في إقامة مشروعات سياحية.

ومما يساعد في تجذير مشكلة إهدار المال العام عدم استفادة الحكومة الذكية من تقنيات الاتصالات والمعلومات في المتابعة الفورية للمشروعات والأنشطة، ومن ثم الاقتصار على منطوق الرقابة اللاحقة - بعد التنفيذ - وإهدار منطوق الرقابة قبل التنفيذ، وعدم نضوج الوعي المجتمعي بأهمية كشف حالات الإهدار واتخاذ مواقف للدفاع عن المال العام من جانب المواطنين ومؤسسات المجتمع المدني. ويأتي تراجع دور مجلس الشعب الرقابي في قمة أسباب استمرار مسلسل إهدار المال العام وعدم تفعيل أدوات الرقابة المتاحة لأعضاء المجلس بسبب سيطرة الحزب الحاكم والأغلبية الميكانيكية التي يوظفها لوأداء الاستجابات المقدمة من الأعضاء المستقلين وممثلي المعارضة.

من أجل مواجهة هذا الإهدار الذي يقف وراءه ويغلفه كثير من الفساد، أطلق حزب الوفد برنامج الانتخابي منادياً بإقامة جمهورية برلمانية تخضع حكومتها المنتخبة لرقابة مجلس الشعب وينوقف بقاءها واستمرارها على تقنيتها. ولا شك أن النسيب وإهدار مال الشعب كان من الأسباب وراء دعوة الوفد لأن يعود الشعب إلى نملك الوطن.

ومن أجل الكشف عن هذا الإهدار والفساد أصدر رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات السابق المستشار هشام جنيته تقريراً في 2016 قدر فيه قيمة الفساد في ثلاث سنوات بمبلغ 600 مليار جنيه. والنتيجة كانت عزل جنيته من رئاسة الجهاز ومحاكمته بتهمة إشاعة معلومات كاذبة تهدد الأمن الوطني!!!!!!

## 12. المصنّون..... بين ارتفاع الأسعار.. وتصادم القرارات<sup>76</sup>!

وقّع في المحرّ وستة الأسبوع الماضي تصادماً هاماً ذلكا نتجت عنه إصابة ملايين من أبناءها بخالة مؤقتة من السور أعقبها حالات من الاكتئاب والإحباط والغضب، ثم تحولت تلك المشاعر جميعاً إلى حالة من الإحساس بالهوان وضالة الشأن. وأشير هنا إلى ذلك **التصادم بين قرار الرئيس مبارك بمنح علاوة اجتماعية** نسبتها 30% من الراتب الأساسي لكل من العاملين بالدولة وقطاع الأعمال العام وقطاع العام في مناسبة عيد العمال، **وبين قرار مجلس الشعب حين وافق على طلب الحكومة زيادة ضريبة المبيعات على البنزين والسولار والكبير وسين والسجائر بما يؤدي إلى زيادة أسعارها**، وفرض رسم تنمية موارد على الطفلة المسنخجة من المحاجر ومرخص تسيير السيارات، وإلغاء الإعفاء الضريبي المقرر للجامعات والمدارس الخاصة وعوائد أذون الخزانة، فضلاً عن إلغاء تراخيص مشروعات الاستثمار بنظام المناطق الحرة في مجال الصناعات الثقيلة كهيئة الاستخدام للطاقة، ورفع أسعار الغاز الطبيعي لتلك الصناعات.

**هذا التصادم بين قرار رئيس الجمهورية وبين ما بنحت الحكومة في مرسوم** من قرارات مجلس الشعب - بعد أربعة أيام فقط من إعلان الرئيس عن العلاوة الاجتماعية - يثير التساؤل حول أسلوب اتخاذ القرارات في المحرّ وستة ومدى اتفاقه مع الأسس العلمية التي تفرق بين **"صنع القرار"** أي الدراسة والتحليل والبحث عن البدائل لعلاج مشكلة ما، و**"اتخاذ القرار"** أي اختيار بديل معين والالتزام به كأساس للتنفيذ.

والعبرة دائماً حين تقييم جودة وفعالية القرارات هي مدى تحقيق النتائج المسهدة وما قد يترتب عليها من مشكلات أو نتائج سلبية تختلف عن المقصود منها. وبداية لا بد من التسليم بأن قرار العلاوة وما تبعه من قرارات الحكومة قد أدت فعلاً وفوراً إعلانها إلى موجة من ارتفاع الأسعار لم تقتصر فقط على السلع البترولية والسجائر، بل تخطتها إلى كثير من السلع والخدمات المستخدمة للمنتجات البترولية، وحتى قبل أن يصرف الموظفون علاوة الـ 30% والتي لن تصل إليهم إلا في آخر شهر مايو، مما يؤكد أن تلك القرارات لم تسنّف مرحلة **"صنع القرار"** أي لم تخضع للدراسة الكافية، بل انطلقت إلى مرحلة **"اتخاذ القرار"** ويشهد على ذلك الحوار الهامس بين الرئيس وبعض المسؤولين أثناء إلقاء خطابه وقبل لحظات من إعلان نسبة

<sup>76</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

العلاوة، كما يبق ذلك اعتراض أعضاء مجلس الشعب من غير الحزب الوطني حيث لم تفتح لهم فرصة دراسة تقرير لجنة الخطة والموازنة وتقرير مقترحات اللجنة في وقت قياسي رغم اعتراضهم. وقد أدى هذا التعجل إلى نتائج سلبية أحس بها الناس مما دعا كثير من المصريين الأمل في يسنجيب الرئيس إلى طلبهم بإلغاء العلاوة وإعادة الأسعار إلى ما كانت عليه يوم 4 مايو [الاحظ النطاق مع الأمل العربي بعيد المال في أن تقبل إسائل العودة إلى حدود 5 يونيو 1967!].

وتبرر الحكومة قرارها بالبحث عن موارد حقيقية لتمويل الزيادة في الإنفاق الحكومي المترتبة على فرض العلاوة الجديدة. ولكن الحكومة تتناسى أمراً مهماً لم يلبثت إليه الكثيرون في خضم الفوضى الإعلامية التي صاحبت الإعلان عن قرارات زيادة الأسعار، وهو أن الحكومة كانت تعلن دائماً أن العلاوة المقررة في الموازنة هي 15% الأمر الذي يجعلنا نعتقد أن موارد تمويل تلك العلاوة السنوية المخططة كانت متاحة ومدرجة في مشروع الموازنة، تقدمت بها الحكومة إلى مجلس الشعب، أي أن الموارد الإضافية المطلوبة لتمويل زيادة العلاوة إلى 30% هو الفرق بين تكلفة علاوة بنسبة 30% وما كانت الحكومة قد أدرجته في الموازنة لتمويل العلاوة المعتادة بنسبة 15%. أي لو أن الرئيس كان قد وافق الحكومة على أن تكون العلاوة فقط 15% مثل الأعوام الماضية، فإن المنطق يقضي بأنه لم يكن هناك مبرر للبحث عن موارد جديدة. ولكن ما فعلته الحكومة يكشف عدم مصداقيتها حتى حين كانت تص على أن تكون العلاوة 15% فقط، أو أن الحكومة قد انتهزت الفرصة لتمويل قرارات 4 مايو ليس فقط لتمويل العلاوة الجديدة، بل أيضاً لسد جانب من العجز المتفاقم في الموازنة.

وكنت في مقال الأسبوع الماضي قد أوضحت أن العلاوة الاجتماعية حتى ولو كانت نسبتها 30% أو أكثر ليست هي السبيل الأهم لتحسين حال المصريين ومساعدتهم على مواجهة موجات الغلاء وارتفاع تكلفتة المعيشة. وقدمت إلى القائل بأن ما يسعى إليه المصريون هو تحقيق زيادات حقيقية في دخولهم وعرضت نماذج لبعض وسائل تحقيقها. وفي ذات الوقت تم التأكيد على ضرورة تفعيل دور الحكومة في ضبط الأسواق وتثبيت أسعار السلع والخدمات الأساسية. ووعدت في نهاية المقال أن أطرح بعض المقترحات عن طرق تمويل ما تقرره الحكومة من زيادات في مستوى الحد الأدنى للأجور كما يطالب المخضون فضلاً عن العاملين أنفسهم، وما تقدمه لهم من علاوات وتحسينات في نظم الحوافز وأشكال الرعاية الاجتماعية والاقتصادية.

وجاءت قرارات 4 مايو لثبير سؤالاً أساسياً وهو ألم تكن هناك وسائل بديلة، تلجأ إليها الحكومة للديبر ما تحتاجه من تمويل من دون تخريك اسعار السلع والخدمات التي وقع اختيارها عليها والتي اعترف رئيس الوزراء نفسه أنها سوف تقطع 12% من علاوة ال 30% حسب ما أشارت إلى ذلك صحيفة الأهرام يوم 6 مايو.

**وأعود لمحاولة الإجابة عن السؤال الذي طرحه، هل هناك بدائل غير ما قرره الحكومة للديبر اموال إضافية؟**

والإجابة نعم هناك بدائل لا تمس المواطنين البسطاء محدودي الدخل، ولا تلهمر العلاوة التي لم تحصلوا عليها بعد، ولا تمس مصداقية الدولة حين تراجع عن مميزات وإعفاءات ضريبية من المفترض أنها قررها لتشجيع الاستثمار كما تدعي، ولا يترقب عليها أن ينحول عبء الزيادة في الأسعار أو فرض ضرائب على السلع والخدمات الأساسية إلى عامة الناس من محدودي ومعدومي الدخل.

وأؤكد أن الحكومة كان يجب عليها رسم إستراتيجية من شقين؛

**الشق الأول** يتعلق بمراجعة هيكل الإنفاق الحكومي وإعمال معايير ترشيد لوقف نزيف الإسراف ومنع تبديد موارد الدولة.

**الشق الثاني** فينعلق بإيجاد موارد جديدة وحقيقية قبل أن تلجأ إلى الاقتصاص من دخول الناس البسطاء.

وفي إطار ترشيد الإنفاق الحكومي يأتي في المقدمة مراجعة وتقليص موازنة وزارة الخارجية وتقييد الإنفاق على السلكين الدبلوماسي والتقصلي وقص وجود السفارات والتصليات المصيرية على الدول المهمة التي تربطنا لها علاقات سياسية واقتصادية وثقافية محورية، والاكتفاء بإنشاء مكاتب تمثيل في عديد من الدول التي لا تكاد تقوم بيننا وبينها علاقات تبرز الإنفاق غير العادي بإقامة السفارات وتشكيل أطقمها من سفراء وقناصل ووزراء مفوضين وغيرهم فضلاً عن ينر استخداهم من الموظفين المحليين بذلك الدول.

لا بد من مراجعة موازنات المؤسسات السيادية بالدولة والأجهزة الأمنية وترشيد الإنفاق فيها أخذاً في الاعتبار أننا دولة نامية تعاني مشكلات اقتصادية ضخمة - باعتراف الدولة - وتحتاج إلى توفير كل ما يمكن توفيره من الإنفاق الحكومي وتوجيهه لتطوير الخدمات وتحسين مستويات الرواتب للعاملين بالدولة.

وغيرهم أن أعضاء مجلسي الشعب والشورى حريهم أن يضربوا المثل ويكونوا قدوة في ترشيد الإنفاق العام، إلا أننا فوجئنا بأن اللجنة العامة بمجلس الشعب وافقت على زيادة بدلاتهم ومكافآتهم بداية من أول مايو الحالي نمشياً مع علاوة الـ 30% وبذلك ارتفعت مكافأة العضو الشهرية من 5 آلاف جنيه إلى 7 آلاف جنيه، كما تمت زيادة مكافآت حضور اللجان وبدل الجلسات والعلاج والتليفونات!!! إننا نطالب بإلغاء تلك الزيادات بل وتخفيض المكافآت بالأساس، وكذا الحد من نفقات الوفود البرلمانية والزيارات الخارجية.

ويسري نفس الحكم على تكاليف سفى الوزراء ومرافقيهم إلى دول العالم المختلفة لاغراض لا يعود أغلبها بنفع على المجتمع، أما الزيارات الخارجية المنصلة بأعمال مهمة من قبضة بمصالح الوطن فأهلاً وسهلاً مع وضع الضوابط الكفيلة بترشيد الإنفاق وحساب العائد من تلك الزيارات والمهام الخارجية، كأن يلتزم الوزراء والوفود المرافقة لهم بالسفر بالدرجة السياحية على طائرات الشركة الوطنية، ومن يرغب منهم السفر بدرجة رجال الأعمال أو الدرجة الأولى فليحمل فرق ثمن التذكرة من ماله الخاص!

وتجب في إطار الترشيد، من دون الإخلال بواجبات الدولة ومسئولياتها، أن يتوقف صرف كافة أشكال المكافآت وبدلات حضور الاجتماعات في أجهزة الدولة وقطاع الأعمال العام باعتبارها من طبيعة مسؤوليات العمل، وكذلك وضع حد أعلى للدخل لشاغلي الوظائف العمومية، وكان الدكتور علي لطفي إبان رئاسته لمجلس الوزراء قد حدد الدخل بما لا يزيد عن 20 ألف جنيه سنوياً، بينما نحن نسمع عن مسؤولين كبار تتجاوز رواتبهم ومكافآتهم أضعاف هذا الرقم من دون مبرر أو مسائلة. ويتدد مثلاً أن رواتب ومكافآت مستشاري بعض الوزراء وأفراد السكرتارية الخاصة لهم تقع في تلك الشريحة المتعالية وغير المبررة.

كذلك فقرأ أن رؤساء تحرير الصحف الحكومية يتقاضون رواتب خيالية في الوقت الذي تحقق فيه صحفهم ومؤسساتهم الخسائر وتتوقف عن سداد ما عليها من تأمينات اجتماعية ومرسوم وضرائب للدولة قدرت بأكثر من سبع مليارات من الجنيهات. وبالمنااسبة فقد كان تم تشكيل لجنة برئاسة الدكتور علي لطفي لبحث هذه المديونيات والنوصية بما ينبغ في شأن سدادها وتصحيح الأوضاع المالية لتلك المؤسسات الصحفية، ولكن اللجنة لم يصدر عنها شيء وانتهت الدولة إلى الاستمكانة للأمر الواقع، وساحت تبحث عن مصادر أخرى تجلب منها المليارات اللازمة لها فلم تجد سوى زيادة الأعباء على المواطنين الفقراء ومنوسطي



الحال، وقرأ في صحيفة البديل في عدد الخميس 8 مايو تصحفاً منسوباً لوزير الإسكان "أن حزمة الإجراءات التي اتخذتها الحكومة برفع الأسعار حققت 7 مليارات جنيه خلال يومين"!!!

وعلى الجانب الآخر، فإن الحكومة قد أهدرت مصادر مهمة لشئمة مواردها الحقيقية من دون الإضرار بمحدودي الدخل من المواطنين ن تزعم أنها تعمل على حمايتهم وتحسين أوضاعهم. ومن أهم تلك المصادر إعادة النظر في هيكل الضريبة على الدخل التي ينوقف سقفها عند 20% بينما نجد أن هذا السقف في النظام الضريبي الأمريكي يصل إلى 35%. وقد كان في مقدور الحكومة التفكير في تعديل أسعار الضريبة على الدخل ليصل إلى فئات أعلى على شرائح الدخل المتعالية والتي تصل إلى الملايين بالنسبة لكثير من رجال الأعمال والفنانين ولاعبين كرة القدم وغيرهم. وبينما لا تخضع للضريبة الأرباح الرأسمالية الناشئة عن ارتفاع قيمة الأصول المملوكة للأفراد أو الشركات نتيجة عوامل لا دخل لهم فيها، نجد أن تلك الأرباح تخضع في النظام الضريبي الأمريكي لفئات من الضرائب تنصاعد بدءاً من 10% لتصل إلى 35% بالنسبة للأرباح الرأسمالية قصيرة الأجل، كما تصل إلى 15% بالنسبة للأرباح الرأسمالية طويلة الأجل. وفي الوقت الذي لم تفكر فيه الحكومة في إخضاع الأرباح الناشئة عن التعاملات في بورصة الأوراق المالية للضريبة ضمن حزمة إجراءاتها الأخيرة، نرى هذه الأرباح تخضع في النظام الضريبي الأمريكي لضريبة تراوح بين 10% و28% حسب أسعار الضريبة لعام 2008. كذلك تخضع للضريبة في الولايات المتحدة الأمريكية الأرباح الناتجة عن ارتفاع قيمة العقارات وتصل فئة الضريبة إلى 25% بينما لا تخضع تلك الأرباح في مصر للضريبة رغم ما تحققت نفس من أثراء مص ومرجال الأعمال لها من أرباح خيالية نتيجة تسقيع الأراضي التي حصلوا عليها من الحكومة بأثمان بخسة.

وفي ظني أنه كان من الممكن إلى جانب فرض رسم تنمية الموارد على مرخص تسيير السيارات، أن ترفع نسبة الرسوم الجمركية على السيارات المستوردة بحيث تنصاعد فئة الرسم الجمركي مع تصاعد قيمة السيارة وما تحويه من كماليات. كذلك لا بد من مراجعة التخفيضات الهائلة التي أدخلت على الرسوم الجمركية لكثير من السلع الكمالية والاستغزازية. وبنفس المنطق كان في مقدور الحكومة أن تقرر زيادة الضريبة على المبيعات على مكالمات الهاتف المحمول إذا تعدت حداً معيناً شهرياً بدلاً من زيادتها على البنزين والكبروسين والسولار، كما يمكن النظر في فرض ضريبة عالية على حالات الحج والعمرة

بعد المرة الأولى إذ يتفق المصريون القادرون مبالغ هائلة في هذا الصدد تقدر بعشرات المليارات من الجنيهات سنوياً.

كما كان يجب على الحكومة أن تفكر في فرض ضريبة استثنائية على أرباح شركات الهاقف المحمول وشركات الحديد والأسمنت وشركات الشمية العقارية التي تحققت أرباحاً خيالية تقدر بالمليارات.

النتيجة أن تصادم القرارات قد كشف عورة مهمة،  
أن الحكومة تفخذ القرارات من دون أن تمر بحلقة صنع القرار،  
فأتى النتائج وخيمة كما شهدنا .  
وما يزال المشهد مستمراً حتى تاريخه!!!



### 13. المصريين والعلاوة... وسلسلة الأزمات<sup>77</sup>!

يبدو أن المصريين أصبحوا غير قادرين على الحياة من دون أزمات. كما يبدو أن الحكومة مشكورة قد تبنت منهجاً يرضي حاجة المصريين إلى الأزمات فأصبحت قراراتها المفاجئة والمثالية، مصدراً مهماً لأزمات يعيشها المصريون ولا يكادون يفرون من أزمة حتى تفاجهم أزمة جديدة أشد وأقسى. وقد عشنا - ولا تزال - سلسلة من الأزمات نشأت جميعها نتيجة لتراجع مستوى الأداء الحكومي في عدة مجالات كان أولها أزمة مرغيف الحبز وما ألتقته بملايين المصريين من أضرار حتى لجأت الحكومة بنوحيه من الرئيس لتفعيل سياسة فصل إنتاج الرغيف عن عملية التوزيع واستعانت بالقوات المسلحة والشرطة، الأمر الذي تحققت معه انفراجة في الأزمة. وقد أوضحت تطورات الأزمة أنها لم تكن أبداً نتيجة ارتفاع أسعار القمح عالمياً، بل هي في الأساس أزمة إدارة، فقد خف الاحتقان رغم أن أسعار القمح العالمية لم تنخفض بنسبة مؤثرة يمكن أن يعزى إليها تحسن موقف الطواير وقرب انتهاء الأزمة. وفي الأسابيع الأخيرة رأت الحكومة أن أزمة طواير الحبز في اتجاهها إلى الحل، الأمر الذي هداها معه تفكيرها إلى ضرورة صنع أزمة جديدة، وكانت قصة مصنع أجر يومر في دمياط هي الحل. وتخذل الأزمة الجديدة شكلاً غير مسبق في أسلوب الحكومة، إذ برغم الانقضاة الشعبية الديمقراطية ضد مشروع إقامة المصنع، وبرغم التعاطف الشعبي العام مع موقف أبناء دمياط في رفضهم للمشروع، وبرغم تصريح الرئيس أن المصنع لن يقام إلا بموافقة أهل دمياط، وبرغم إعلان محافظ دمياط أن المصنع لن يقام ضد رغبة المواطنين وكان ذلك أمام النظاهرة الشعبية الكبرى الراضية للمشروع يوم الثلاثاء الماضي، الأمر فهر منه أن قراراً ينقل المصنع إلى مكان آخر قد صدر وهو ما رجعت له الصحافة الحكومية، أقول رغم كل ذلك لم يصد من الحكومة تصحاً يفيد أنها قررت إلغاء الأزمة بشكل أو آخر، ولا تزال الأزمة مرشحة للانفجار في أي لحظة ينضح فيها للدمايطة أن المصنع لن ينقل من محافظتهم كما فهموا من تصريح المحافظ! وحتى لو حدث ما توقعه الناس وقررت الحكومة نقل المصنع إلى السويس أو العين السخنة كما يتردد، فإن أزمة جديدة ستكون في الطريق فما أهل السويس بأقل حرصاً على صحتهم وصحة أبناءهم ولا هم أقل رفضاً لثلوث البيئة عندهم من أهل دمياط!

<sup>77</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

وبينما أزمة شحمة أجرة يوم ومع كنها مع أهل دمياط تتفاعل، تفاجئنا الحكومة كعادتها باصطناع أزمة تقسيم القاهرة والجيزة إلى أربع محافظات بسليخ بعض أجزاء من كل محافظة وإنشاء محافظة 6 أكتوبر على أجزاء من محافظة الجيزة، ومحافظة حلوان سلخاً من محافظة القاهرة، وبتوق غير مسبوق في صنع الأزمات شمل القرار تعديل أوضاع بعض المناطق سلخاً وضماً مس محافظتي الفيوم والمنيا الأمر الذي حدا بالرئيس لتعديل القرار الجمهوري بإنشاء المحافظين الجديدتين بعد أيام قليلة من صدوره. وليس هدفي من الإشارة إلى هذه الأزمة الدخول في تفاصيل الحيز العمراني لكل محافظة وما اتصف به القرار من عوار ذلك شأن أفاض الكتاب فيه خلال الأيام الماضية. ولكن ما يعنيني هنا هو التساؤل عن حكمة القرار وس توقينه وإعلانه المفاجئ من دون أي مقدمات، والعجلة التي تبدت في إعلانه وتنفيذه برغم أن الحكومة لم تكن قد أصدرت أي اعتمادات في الخطة والموازنة لعام 2009/2008 والتي تقدمت لهما إلى مجلس الشعب ومن المنظر مناقشتهما خلال الفترة القادمة. أي أن القرار لم يشأ عن تخطيط أو دراسة! والأزمة الآن ليس فقط تدبير الأماكن والمقومات المادية والتنظيمية لأجهزة المحافظين الجديدتين بقدر ما هي أزمة فك الاشتباك بينهما وبين المحافظين الأصليين - القاهرة والجيزة - وإعادة ترتيب الأمور على نحو طبيعي! والسؤال الذي يطرحه الناس في كل مكان هو هل كانت هناك حاجة حقيقية لإنشاء هاتين المحافظتين أمر أن الأمر لا يعدو إشباع ولع الحكومة بصنع الأزمات؟

وقبل الالتفات إلى أحدث الأزمات صناعة الحكومة، لابد من الإشارة إلى أزمة في مرحلة الصنع الآن وهي المتعلقة بمشروع قانون المرور الجديد وما ينضمه من تغليظ للعقوبات على المخالفات المرورية واستحداث عقوبات جديدة لأنواع جديدة من المخالفات، الأمر الذي يتوقع معه من تصدى لمناقشة مشروع القانون بأن آلاف المصريين مهددون بالسجن سنوياً نتيجة تطبيق القانون إذا صدر عن مجلس الشعب بالصورة التي قدمتها الحكومة. وليس من شك أننا جميعاً نطلب الانضباط في الشارع المصري، ونداءي بضروة إلزام المصريين باحترام قواعد المرور وس إعادة آداب السير، إلا أننا في الوقت ذاته نرى أن حل المشكلة لا يقتصر فقط على إصدار قانون جديد، بل الحل في الأساس هو إعادة تخطيط الطرق وتحسين حالها وتطوير أساليب إدارة حركتها المرور داخل المدن وخارجها بتطبيق قواعد علمية جريها العالم كله. وعلى سبيل المثال فقد شهدت حركتها المرور في القاهرة انفراجاً واضحاً نتيجة قرار المحافظ بمنع مرور

سيارات النقل في ساعات النهار، الأمر الذي يؤكد أن القضية أساساً هي قضية تنظيم وإدارة قبل أن تكون قضية قانون وعتوبات مغلظة.

كذلك عاش المصريون ولا يزالون أزمة ارتفاع الأسعار في الأسواق المحلية وتأثرت بالأساس أسعار السلع الغذائية وضررات الحياة التي يحتاجها أغلبية المصريين. وقد عانى الناس من هذه الأسعار المرتفعة في الوقت الذي لم تنحصر دخولهم لنواحي تلك الأزمة الطاحنة. وتوالى الاحتجاجات والاعتصامات في مناطق كثيرة من مصر وارتفعت أصوات العمال وغيرهم من الفئات محدودة الدخل يناشدون الحكومة التدخل لوقف تيار الغلاء الطاعني. ولكن براعة الحكومة في صنع الأزمات تجلت في ابتكار الأعداء عن تلك الموجة من غلاء الأسعار ملقياً بالاهتمام إلى ارتفاع الأسعار في الأسواق العالمية ومستكينة إلى القول بأن الغلاء هو ظاهرة عالمية من دون أن تتخذ إجراء ما لضبط الأسواق والحد من تصاعد الأسعار حتى بالنسبة لسلع منتجة محلياً ولا تتأثر كثيراً بارتفاع الأسعار العالمية. ويزاد الإحساس العام بوطأة الغلاء وكان يوم 6 إبريل شاهداً على أن هناك مشكلة تحتاج إلى دراسة وتبحث عن حل.



<https://youtu.be/l-JVk76R1Es>

10/4/2008

وبدأت الحكومة حالة من النوهان في مجال تحديد نسبة العلاوة الاجتماعية التي قدرت أن تكون هي الحل لما يعانيه الناس من أزمة الغلاء. وبدأت المساومات الذاتية بين الحكومة ونفسها، فنانة تعلن أن العلاوة ستكون 10%، ثم رفعتها في مرحلة تالية إلى 15%، ثم تحت وطأة الإحساس بالمشكلة كما عبرت

عنها أحداث المحلّة يوم 6 إبريل بدأت الآلة الإعلامية الحكومية تبشّر بأنّ العلاوة ستكون أكثر من 15% وقد تصل إلى 25%. وفي جميع الأحوال كان المفهوم والمعلن أنّ العلاوة ستطبق مع بداية السنة المالية الجديدة أي مع مرتب شهر يوليو القادم. وفي خطابه بمناسبة عيد العمال ألقى الرئيس المفاجأة حين أعلن أنّ نسبة العلاوة هي 30% ويبدأ العمل بها اعتباراً من أول مايو الحالي من دون انتظار لبداية السنة المالية الجديدة. وعلى طريقة الحكومة في حلّ الأزمات تخلق أزمات جديدة، جاءت العلاوة الاجتماعية على شكل أزمة للحكومة في تدبير موارد لتمويل تلك العلاوة التي قدرت تكلفتها بما يقارب 5-6 مليار جنيه سنوياً. فضلاً عن أزمة تدبير الأموال لصرف تلك العلاوة لموظفي الجهاز الإداري للدولة وقطاع الأعمال العام، فقد بدأت بوادر أزمة أخرى هي مطالبته العاملين بالقطاع الخاص بعلاوة مماثلة لا يعلم أحد ما يمكن أن تسفر عنه مفاوضات وزارة القوى العاملة مع اتحاد نقابات العمال وممثلي القطاع الخاص في هذا الشأن. وبفضّ جراح الحكومة في تدبير موارد لصرف العلاوة وجراح عمال القطاع الخاص في الحصول على علاوة مماثلة، فإنّ مشكلة الغلاء لن تحلّ بهذه الطريقة، ولن يشعر الناس بتأثير تلك العلاوة التي تبلغ - وفقاً لنصريح وزير المالية - في الحد الأقصى 180 جنيهاً شهرياً لشاغلي وظائف الدرجة الممتازة وتصل في حدها الأدنى إلى 38 جنيهاً لشاغلي الدرجة السادسة أي بموسطعام 95 جنيهاً شهرياً. فإذا استبعدنا شاغلي وظائف الدرجات الممتازة والعالية والمدين العام، إنّ متوسط قيمة العلاوة سينخفض إلى 63 جنيهاً لشاغلي وظائف الدرجات من الأولى حتى السادسة وهم الغالبية العظمى من العاملين المستفيدين بالعلاوة، وهو مبلغ يسمح بالكاد بشراء اثنين كيلو لحم هذا إذا بقيت الأسعار على ما هي عليه بعد الإعلان عن العلاوة.

صادف أول أيام عيد الأضحى المبارك هذا العام 2017 يوم أول سبتمبر، وانظر المصريون صرف مرواتبهم قبل العيد كما انظر أصحاب المعاشات صرف معاشاتهم في موعد مناسب قبل حلول العيد، لكن شاءت الحكومة "الشديدة" تأجيل صرف المعاشات حتى يوم 3 سبتمبر أي ثالث أيام العيد... وعجبي على مستوى الأداء الحكومي!

## 14. المصربون هم الثورة الحقيقية.. وليسوا المشكلة!<sup>78</sup>

أفقد المؤتمن القومي الثاني للسكان يومي التاسع والعاش من يونيو 2008، وكالعادة ترددت النغمة الشائعة في الخطاب الرسمي للدولة أن الزيادة السكانية تلهم عوائد التنمية، وأن الحل هو تخفيض معدلات الزيادة في السكان وذلك على الرغم من الإقرار بانخفاضها في السنوات الأخيرة وثباتها عند معدل 1.9% منذ سنة 2000.

وزادت الدولة مطالبتها من السكان. باعتبارهم سبب المشكلة التي تعاني منها مصر. بضرورة الاكتفاء بطفلين للأسرة، وأفقت - ولا تزال تنفق - ملايين الجنيهات على حملة إعلانية تطالب بوقفة مصيرية - وفي قول آخر وقفة مصيرية - عمادها العقل في الإيجاب والاكتفاء بطفلين حتى ننعلم كلنا، ونشبع كلنا، نستريح كلنا، نشرب كلنا، ونشغل كلنا. إن الحكومة تتبع للناس الوهم وتريد التصل من مسئوليتها عما آل إليه حال المصريين وتسبب المشكلة كلها إلى أنهم يتزايدون. تقول الحكومة في إعلانها المدفوع، والمشهور على صفحة كاملة في أكثر من صحيفة وعدة أيام والذي تبثه القنوات التلفزيونية الحكومية، أنها أفقت في عام 2006. 2007 مبلغ 32.5 مليار جنيه للتعليم، 15.3 مليار لدعم الغذاء، 14.9 مليار للرعاية الصحية، 9.8 مليار للنقل والمواصلات و5.3 مليار لمشروعات المياه. كما أنها أنشأت أكثر من 700 ألف فرصة عمل جديدة. ولكن الحكومة الرشيدة لم تنشر في الصحف ولم تبث في التلفزيون وببفس القدر من الشفافية كما أفقت في تلك السنة على مؤسسات الدولة وهيئاتها السيادية، وكم بلغت خسائر المؤسسات الصحفية الحكومية، ولا ما هو حجم الإنفاق المهدر على مشروعات غير مدرسة وغير منتجة. كذلك لم تقدر الحكومة الرشيدة بياناً بحجم الهدر في الموارد الوطنية الناشئ عن بيع الغاز الطبيعي ومن قبله البترول إلى إسرائيل بأسعار مذبذبة تقل عن أسعارها العالمية، بل تقل عن الثمن الذي تدفعه الحكومة ذاتها لشراء حصة الشرك الأجنبي من البترول والغاز الطبيعي. ولم تقل لنا الحكومة الرشيدة كم فقدت مصر نتيجة تفرطها في شركات قطاع الأعمال العام التي تم تخصيصها وبيعت بأقل من قيمتها الحقيقية، ولا حجم الإيرادات الضائعة والارباح التي لم تحصل عليها الدولة نتيجة بيع البنوك الوطنية وذهاب أرباحها إلى مستثمرين أجانب وقلّة من شركائهم المصريين ينولون بعضهم مناصب وزارية في الحكومة الدكيتة.

<sup>78</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

نحن نؤمن بأن الشريعة الحقيقية في مصر المحرسة هم أبنائها إذ يمثلون رأس المال الحقيقي، فهم القوة المنتجة لكل السلع والخدمات والقيم في المجتمع، وهم القوة الفكرية المبدعة الخلاقية في المجتمع، وهم الأداة المحورية في تفعيل واستثمار موارد المجتمع المادية والطبيعية وتحقيق القيمة المضافة، وباختصار هم أصحاب الوطن ومصدر قوته وأداة بناءه ونموه.

إن المصريين هم القادرون على تنمية وتطوير موارد المحرسة وتوظيفها بكفاءة لتحقيق غاياتها. والمصريون هم غاية المجتمع، من أجلهم تنشأ المشروعات وينتشر الاستثمار في طاقات الإنتاج، ومن أجل إشباع احتياجاتهم وتأمين مستوى المعيشة ونمط الحياة الذي يرتضونه وجدت الحكومة ومؤسساتها وقياداتها، فالجميع في خدمة المواطنين من دون من أو أذى [يقول الحق تبارك وتعالى "يا أيها الن آمنوا لا تبطلوا صدقاتكم بالمن والأذى"، فما بال الدولة تمارس هذا المن والأذى رغم أنها لا تصدق على المصريين بل هي تؤدي واجباتها نحوهم.

وعلى عكس الخطاب الرسمي للدولة في مصر، نحن نرى سكانها هم مصدر قوتها وعزتها وسيلتها الأساسية للتقدم والنهضة. ليس السكان بمشكلة كما تصورهم الدولة وليست زيادة أعدادهم كارثة ينبغي العمل على القضاء عليها وفق المنظور الحكومي. إن الدولة في مصر تنظر فقط إلى عدد السكان باعتبارها المظهر الوحيد للهيكل السكاني، وهي بذلك تعفل ثلاثة أبعاد أخرى مهمة في بيان التركيبة السكانية لأي مجتمع:

1. خصائص الهيكل البشري [صفات وسمات السكان وتوزيعهم على تلك الخصائص الحيوية] النوع والعمر، الخصائص النفسية، الاجتماعية، المعرفية، المهنية، [.....].
2. التوزيع الجغرافي للهيكل البشري [توزيع السكان في المحافظات والتقسيمات الإدارية المختلفة للدولة، [التوزيع بين الريف والحضر مثلاً].
3. التوزيع المهني للهيكل البشري [عاملون في الصناعة، الزراعة، التجارة، قطاعات الخدمات، عاملون بالحكومة، القطاع العام، القطاع الخاص. . .]، عاطلون، مجنون. . . [.....].

تلك الأبعاد الثلاثة يجب أن يتم التعامل معها جميعاً بالإضافة إلى البعد العددي حتى يتم فهم الظاهرة السكانية فهماً موضوعياً وعلمياً. وعلى الرغم من أن خطاب الرئيس مبارك في افتتاح المؤتمر القومي الثاني للسكان قد أشار إلى تلك الأبعاد، إلا أن التركيز في الخطاب وفي أوراق العمل التي قدمت في جلسات



المؤمن كان على جانب الزيادة العددية للسكان. وبرغم ما تشير إليه الإحصاءات نتيجة تعداد السكان لعام 2006 أن معدل الزيادة الصافية في السكان قد تراجع إلى ومن المهر توضيح أن الحديث عن المشكلة السكانية في مصر بدأ مع بداية تعثر وتخلف جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية ابتداء من أواخر الخمسينيات من القرن الماضي حيث تركز الطرح الرسمي في قضية الزيادة الواضحة في أعداد السكان عاماً بعد آخر، وهو ما تعارف من وجود فكرة المشكلة السكانية على تعريفه بالانفجار السكاني. ويرد الخطاب الرسمي في مصر حين الحديث عن السكان مقولة أن الزيادة السكانية تلهم عائد التنمية، وأن البشر الزائدون عبء على الاقتصاد الوطني يستهلكون أكثر مما ينجون.

ومن الواضح أن من وجوب الخطاب الرسمي المصري ينجاهلون البحث عن أسباب اختلال الهيكل البشري من حيث زيادة الأعداد وثقافت الخصائص وسوء التوزيع [وكلها ناشئة عن فشل الإدارة الحكومية في التعرف على الهيكل البشري وتوفير متطلبات تطويره وتنميته بما يتخادم مطالب التنمية الوطنية].

✘ وينبلسر الحل الرسمي للمشكلة في تخفيض أعداد السكان بالعمل على تخفيف المنابع من خلال تنظيم الأسرة والسعي لتخفيض أعداد المواليد، وكذا تشجيع هجرة السكان إلى خارج البلاد وترديد ثقافة تحابي فكرة الخروج من الوطن للمساهمة في حل مشكلاته الاقتصادية.

✚ إننا نرفض الحل الحكومي لقضية زيادة الموارد البشرية باعتبارها هروباً من المشكلة بإسناد مسؤوليتها على المواطنين والبحث عن الحل الأسهل وهو تخفيض معدلات نمو السكان، في نفس الوقت الذي ينجاهل فيه المصدر الحقيقي للمشكلة وهو فقر التنمية وثقافت نتائجها.

✚ إننا نرى ضرورة تطوير نظم تنمية وتفعيل دور الشروة البشرية بالنوافق مع المعايير المتعارف عليها عالمياً، والسعي لتنمية مهارات ومعارف وتوجهات السكان على أسس عولمية **Global** تجعلهم قادرين على التعامل في السوق العولمية الجديدة. إن الشفافية والمصداقية واحترام حقوق الإنسان وبناء الديمقراطية الصادقة كلها ركائز أساسية في تنمية الشروة البشرية وفق مفاهيم ومعايير عص العولمة

✚ إننا نطالب بتغيير المفاهيم الرسمية وضرورة اعتراف الدولة بأن البشر هم الشروة الوطنية الحقيقية وهم أعلى ما تملك مصر.

ومن ثم ينبغي إعادة صياغة المشكلة من زيادة أعداد السكان إلى نقص وتضاؤل عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة. أي أنه يجب التعامل الإيجابي والمتزامن مع الأبعاد الأربعة للهيكلة البشري وليس فقط التركيز على بعد الأعداد، بما يسمح بالتركيز على أن يسود المجتمع المحاور التالية:

- ✓ نظم منظومة للتعليم والإعداد والتأهيل والتدريب والتنمية المستمرة،
- ✓ تكافؤ الفرص وعدالة التوزيع بين الجميع بدون تمييز إعلى أساس الكفاءة والقدرة والالتزام بأهداف وقيم المجتمع،
- ✓ موضوعية التقييم والمحاسبة على أساس الإنجازات ومدى المساهمة في خدمة أهداف التنمية الوطنية الشاملة،
- ✓ حرية الحركة المجتمعية وكفالة حقوق الإنسان المتعارف عليها عالمياً والتي تحددها البيان العالمي لحقوق الإنسان، وتعادل فرص المشاركة في نحث وتقرير شؤون ومصير وتوجهات المجتمع في مناخ ديمقراطي للحكومة السياسية.
- ✓ إستراتيجية واضحة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة تعتمد على التقنيات الحديثة والبحث العلمي وشفافية تامة في إعلان نتائج التنمية وأسس توزيع عوائدها بين الأطراف المشاركة فيها.

إن تطوير إستراتيجية متكاملة للتنمية البشرية تتوافق وتتكامل مع الإستراتيجية العامة للتنمية الوطنية الشاملة هي شرط ضروري ومسؤولية محورية يجب أن تلتمزها الدولة وتعمل على تفعيلها. وأرجو رجاء ملحاً أن ينوقف أهل الحكم عن استغلالهم شعاعته "المشكلة السكانية" لئلا يفسدهم في تحقيق التنمية الشاملة، وليندرك أولو الأمر أن مص لم يصل عدد سكانها في العام 2017 إلى مائة مليون نسمة، بينما الصين تستشم موردها البشري يصل إلى 1.375.170.000 نسمة، والهند ويبلغ عدد سكانها 1.285.300.000 نسمة، والولايات المتحدة الأمريكية ويبلغ عدد سكانها 322.963.000 نسمة، واندونيسيا ويبلغ عدد سكانها 258.705.000 نسمة، والبرازيل ويبلغ عدد سكانها 205.713.000 نسمة، وهكذا دول أخرى لا تعلق فشلها في التنمية على "المشكلة السكانية"!

## 15. الفس والعشوائية.. وجهان لمشكلة واحدة<sup>79</sup>!

"لا تردد في تنفيذ برامج الإصلاح.. والتركيز على المناطق الأشد فقراً"، كان هذا تصريح جمال مبارك في مؤتمر «الحزبي عقد» بقرينة العصايد في محافظة الشقية، واحتذته صحيفة الأهرام العنوان الرئيسي لعددها الصادر صباح السبت السادس من سبتمبر 2008. وفي الوقت الذي كان المصريون يتحصون تفاصيل الخبر كان مئات منهم قد أصبحوا جثثاً تحت الأتقاض أو مصابين يعضون عن مغيث أو مشردين في العراء نتيجة الهيار ككل صخرية ضخمة من جبل المقطم على مساكهم وهم الفقراء المطحونين من سكان سفح الجبل في منطقة الدويقة ن يدخلون في زمرة الأشد فقراً.

وكالعادة بدأت الحكومة في تنفيذ خطة دفاعية، ومحاولة توجيه الأرقام إلى الضحايا كونهم أقاموا تلك المساكن العشوائية من دون تراخيص، وأهم لم يستجيبوا للتحذيرات المنوالية الصادرة إليهم من أجهزة المحافظة بضرورة إخلاء تلك المنطقة لخطورتها. وكانت الحكومة في ذلك تحاول النغطية على كونها هي التي تجاهلت تحذيرات متعددة أطلقتها خبراء ينبهون إلى خطورة الموقف في هذه المنطقة بعد الهيار مشابه وقع في العام 1993 ولم تتخذ الحكومة أي إجراء حاسم لتنفيذ النوصيات التي ناقشها الخبراء آنذاك ورصدها مجلس الشعب حتى أن رئيس المجلس الدكتور أحمد فحفي سرور وجه نقداً لاذعاً للحكومة لهذا النجاهل - ولكن بعد أن كانت الكارثة قد وقعت فعلاً -. ثم لم تلبث الحكومة تحت وطأة ضغط الرأي العام وغضب الجماهير أن بدأت في تغيير النغمة الإعلامية بالحديث عن تكثيف الجهود لإتقاذ الضحايا والبحث عن جثث القتلى تحت الركام، ثم تعالت نغمة الحديث عن الجهود المكثفة لإقامة خيام الإيواء لاستيعاب المشردين ممن تقدمت مساكهم وتوفير المساعدات العاجلة لهم، مع تقديم خدمات علاجية وطبية عاجلة، بلغت ذروتها بنصريح لوزير الصحة أنه سيجري توقيع الكشف الطبي على جميع طلبة المدارس بمنطقة الدويقة استعداداً للعام الدراسي الجديد، وللتأكد من خلوه من أي أمراض.

وتنوالى الأنباء التي تكشف عن قصور أسلوب الحكومة في معالجة الكارثة، إذ قرأ صباح السبت 13 سبتمبر 2008 - أي بعد أسبوع من الكارثة - أن مجلس الوزراء قرر "تنفيذ خطة عاجلة لنقل سكان العشوائيات الخطيرة إلى مساكن بلدية، وسينراستكمال بناء عشرة آلاف و500 وحدة سكنية لهذا

<sup>79</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

الغرض، بنموذج مباشر وفوري من الدولة". ولم تتخذ المحدثت باسم مجلس الوزراء وهو يعلن الخبر الملقى الزمني لهذه الخطة " العاجلة " منى تبدأ ومنى تنتهي، كما لم تتخذ ما هي مناطق العشوائيات الخطيرة التي سيشملها هذا القرار، فضلاً عن أنه لم تتخذ المناطق التي ستقام فيها المساكن البديلة التي سينقل إليها سكان تلك العشوائيات. كذلك لم يبين المحدثت الرسمي حجم ومصدر الموارد غير التقليدية التي أكد رئيس الوزراء على ضرورة توفيرها لإلغاء المشكلة!

ويبدو القصور في أسلوب تعامل الحكومة - رغم أنها حكومة ذكية - مع الكارثة في حصها في وجه واحد وهو المساكن الأيلة للسقوط والمقامة في مناطق خطيرة تقع في مجرى السيول أو المنحدرات الجبلية أو المقامة تحت خطوط كهرباء الضغط العالي.

ومن ثم كان الحل الذي تقدمه الحكومة هو نقل هذه المساكن إلى مناطق أخرى تتوفر فيها عنصر الأمان، أي مبادلة مبنى بأخر ومنطقة عشوائية بأخرى. وبغض النظر عن أن مشكلة العشوائيات قد تفاقمت خلال السنوات الماضية حتى وصلت في بعض التقديرات إلى ما يزيد عن 1220 منطقة في جميع محافظات المحرسة، يعيش فيها أكثر من 15 مليون مصري، وبغض النظر عن الإعلانات المنكسرة عن إنشاء آلاف الوحدات السكنية والاحتمال بين الحين والآخر بنوزج الرئيس لعقد بضعة عشرات من تلك المساكن، وإذا تخينا جانباً المهانة الوطنية حين ينبرع أمراء الخليج لبناء مساكن لفقراء المحرسة ثم لا توجد على أرض الواقع، فإن الحقيقة التي لا تريد أو لا تستطيع الحكومة إدراكها أن المشكلة ليست أساساً في سوء حالة المباني وتعرضها للاهيار أو تواجد العشوائيات في مناطق خطيرة، ولكنها بالدرجة الأولى مشكلة فقر متعدد الأوجه أو ما نطلق عليه الفقر الشامل ومشكلة سوء إدارة من حكومات غير مهيمنة بقطاع عرض من البشر يكاد يبلغ نصف عدد المصريين جميعاً.

وإدراك حجم المشكلة وأبعادها دعونا نسترجع ما جاء في تقرير التنمية البشرية لعام 2008 من أن مصر تقع في المرتبة 112 من بين 177 دولة ومؤشر بلغ 0.708 والذي يقيس التنمية البشرية على ثلاثة محاور هي توقع الحياة عند الميلاد والتي تعبر عن الفترة التي يتوقع أن يعيشها الإنسان في صحة، ومسئول التعليم الذي تحصل عليه الإنسان ويقاس بنسبة من يعرفون القراءة والكتابة، ومعدل الالتحاق بالتعليم الأساسي، والحصول على مستوى معيشي معقول معبراً عنه بالقوة الشرائية المعادلة للدخل الفردي. وتدل المؤشرات أن توقع الحياة للإنسان المصري يبلغ 70.7 سنة، مقارنة بـ 82.3 سنة في اليابان، كما تبلغ نسبة معرفة القراءة

والكتابة بين المصريين في فئة العمر 15 سنة فأكثر 71.4% بينما تبلغ هذه النسبة في جورجيا 100%، وتبلغ نسبة استيعاب المصريين في التعليم الأساسي 76.9% وهي في أستراليا 113%! أما القوة الشرائية المعادلة للدخل الفردي في مصر فتبلغ 4337 دولار أمريكي بينما نفس النسبة في لوكسمبورج تبلغ 60228 دولار أمريكي!

ولعل الأرقام السابقة غير كافية لتوضيح حجم مشكلة الفس في مصر، لذا قد يكون من الصادم للمصريين حكومة وشعباً أن تقر أعلى شبكة الإنترنت إعلانات في شكل توسل لتقديم التبرعات إلى فقراء مصر، وتقوم على نشر تلك الإعلانات جهات مختلفة منها جمعية تسمى "أراضي الإنجيل Bible Lands" وكان عنوان موقعها الإلكتروني على شبكة الإنترنت هو<sup>80</sup>

[http://www.biblelands.org.uk/support\\_us/appeal\\_index.htm](http://www.biblelands.org.uk/support_us/appeal_index.htm)<sup>81</sup>

وجاء في إعلانها لعام 2008 أن أكثر من 60% من سكان مصر العليا يعيشون تحت خط الفقر، وأن 95% من المصريين يعيشون على 5% من أرض مصر وأن المناطق المزدهرة بالسكان سوف تزداد ازدحاماً خلال السنوات الخمس عشرة القادمة حيث سيزيد عدد سكان مصر بـ 30 مليون ثم يزيد مرة أخرى بـ 20 مليون خلال السنوات الخمس والعشرين التالية. وجاء في التوسل لتقديم تبرعات لفقراء مصر أن 20 مليون مصري يعيشون في مساكن هي في أحسن الأحوال غير صحية وفي كثير من الحالات غير آمنة أيضاً، وأن مياه الشرب النقية والأمراض الخصبية القابلة للزراعة محدودة. وفي إعلانها لعام 2007 نشرت الجمعية صورة لحي عزبة النخل لتسند العطف على الحال السيئة التي يعيشها أهل الحي، كما أوضحت أنها تساعد الأهالي من خلال مركز طبي أقامه هناك اسمه مركز السلام Salaam وأهابت بقرءاء الإعلان أن يتبرعوا لفقراء مصر ويثبت أن التبرع بمبلغ 55 جنيهاً إسترلينياً سيكفي لتوفير سرير في مستشفى لمريض وأن 101 جنيهاً إسترلينياً هو مبلغ يكفي لرعاية شاملة لأم حامل، بينما التبرع بمبلغ 202 جنيهاً إسترلينياً يسهم في تغطية نفقات تجهيز مكان في مدرسة لطفل واحد والإنفاق على تعليمه لمدة عامين، ولو زاد التبرع كراماً وجعل المبلغ 300 جنيهاً إسترلينياً فإن هذا الطفل سيحصل على تعليم لمدة 3 سنوات.

ويظهر الموقع الجديد للجمعية. 2017. على النحو التالي:

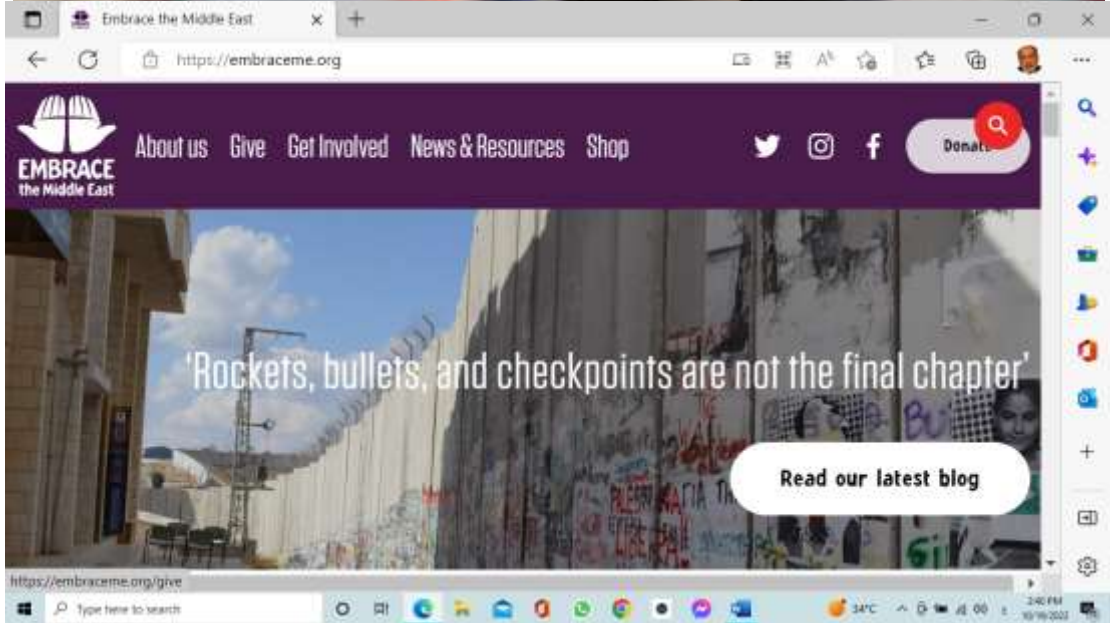
<sup>80</sup> عند تطوير هذه الطبعة من الكتاب اتضح أن موقع تلك الجمعية لم يعد موجوداً!

<sup>81</sup> اسم الموقع الحالي لتلك الجمعية [Embrace the Middle East \(embraceme.org\)](http://Embrace the Middle East (embraceme.org))



وبها معلومات عن نساء مص: 82

Tuesday, 8 August, 2017 - 17:04 Egypt: Woman by woman, story by story



في زيارة لذلك الموقع الجديد يوم 19 أكتوبر 2022

<sup>82</sup> <http://www.embraceme.org/news/egypt-woman-woman-story-story>

هكذا بلغ الفقر بالمصريين مداه، فهو السبب الحقيقي لاضطرار الملايين منهم لسكنى القبور والمناطق العشوائية والمخاطرة بخياتهم وحياة أولادهم بالسكنى في مساكن آيلة للسقوط ومعصرة لاهيار صخور الجبال واجتياح السيول. وهو السبب في أن مئات الآلاف من المصريين تعرضوا لمرض أفلونزا الطيور نظراً لاضطرارهم لإخفاء الطيور المريضة أو المشبه في إصابتها بالمرض لأهم لا يمكن مرفاهية إعدامها. والفقر هو الذي يدفع مئات آلاف شباب المصريين خربجي كليات القمة بالجامعات وكذا خربجي المعاهد العليا لقبول أعمال يدوية ومهنية مندنية في المملكة العربية السعودية ودول الخليج فهربوا في النهاية أفضل من اللاشيء الذي يوفر لهم سرب الحكومة الدكينة وحرزها. وهذا الفقر هو الذي يجعل عشرات الآلاف من المصريين يلاقون الأمرين في ختمهم عن عمل في دول عربية وخليجية منعضين لكل صنوف العنت والإذلال الذي يصل إلى حد احنجاز المئات منهم في سجن الإبعاد بالكويت أو سجن الترحيلات بالسعودية من دون أن يجدوا من يساعدهم في الخروج من الحبس والعودة إلى وطنهم، ناهيك عن أن يجدوا من يسترجع حقوقهم المنصبة وكرامتهم المهذرة. إنه هو الفقر الذي يجعل شباب المحر وستة يغامر خياتهم في سبيل الحصول على فرصة حياة - ولا أقول فرصة عمل - في بلد أوروبى حتى ولو كان السبيل إلى ذلك غير مشرع، أو البحث عن تلك الفرص في إسرائيل !!!

يا حكومة الدكينة، ليس علاج مشكلة العشوائيات قاصراً على تدبير خيام للإيواء أو نقل المنضمرين إلى مساكن بديلة، ولكن العلاج الحقيقي هو في المواجهة الشاملة لمأساة الفقر في المحر وستة.

إن العشوائيات وقد انشرت في جميع محافظات مصر هي المقياس الحقيقي لجودة الحياة التي يعيشها المصريون بفضل ثلاثين عاماً من حكم الحزب الوطني الديمقراطي. فلم تعد العشوائيات منحصرة في بعض الأماكن على أطراف المدن الكبرى كما كانت في السابق، بل انشرت في جميع الأحاء وختلت كل الأحياء على اختلاف مسنوباتها وحتى الراقية منها كما كانت تسمى في الماضي.

فالعشوائيات تحتل الآن مباني وسط العاصمة القاهرة والتي بنيت في عص الخديوي إسماعيل على نمط مباني باريس، كما تنتشر في أحياء القاهرة الفاطمية وخطبكل الآثار الإسلامية الرائعة بل وتخذ منها مساكن لفقراء لا يجدون عنها بديلاً. وانظر إلى سور مجرى العيون. تلك النخفة الهندسية الرائعة التي أقامها السلطان الغوري منذ 800 سنة كي تكون وسيلة قتل المياه من النيل إلى قلعة صلاح الدين. وما آل إليه من هوان واهيار وتحول كبير من فحاته إلى مساكن عشوائية لفقراء هذاهم ذكاهم الفطري إلى إنشائها، وعلى

الرغم من مشروع تطوير المجرى المعلن عنه منذ سنوات فإنه لا يزال على حاله. وانفض إلى ما صارت إليه مدينة كانت جميلة اسمها حلوان كان لها مكن للملك السابق فاروق، وكان الناس يقصدونها للاستشفاء فضلاً عن النسخ بجمالها وكان من معالمها البارزة الحديقة اليابانية الشهيرة والتي طالتها يد الإهمال والنجاهل لسنوات طوال حتى تم الانبعاث إليها حديثاً. إن المصري المحب لوطنه لا يملك إلا الحزن والأسى على ما آلت إليه المحروسة من عشوائية وقبح وفوضى لا تنحصر في مكان دون غيره، بل أصبحت شاملة وعامة في جميع الأرجاء، حتى المدن الجديدة أصابت العشوائية كثيراً من أحيائها، والمباني الحكومية والمنشآت والمرافق العامة طالتها الإهمال وسيطرت عليها العشوائية. ويكفي المرء أن ينجول في المنطقة المحيطة بقرى مجلس الوزراء ومجلس الشعب وصولاً إلى ميدان لاطو غلي وشارع المبتديان، أو تحاول زيارة ما كان يسمى حي جاردن سيتي وحي المنيرة المقابل له، ثم يصل إلى حي السيدة زينب حتى يكشف مدى الفسور ويبينه العشوائية وكيف أحال المحروسة إلى حال يندي له الجبين وتحمس الوجوه خجلاً. وما يقال عن القاهرة ينطبق وبصور أشجع في مختلف المحافظات والمدن والمراكز والقرى والأحياء المصرية.

ولا يجب أن نسمع إلى الخطاب الرسمي للحكومة وحزبها الذي يلقي باللائمة على المصريين وتكاثروهم فقد أوضحنا أكثر من مرة أن زيادة السكان ليست هي سبب المشاكل التي تعانيها مصر - ومنها مشكلة العشوائية -، بل إن فشل الدولة في تحقيق التنمية المتوازنة والمستدامة هي أصل البلاء. وكمن بلائها من السكان أضعاف أضعاف سكان المحروسة، ولكنها أبداً لم تتخذ حجم السكان الهائل ذريعة لتبرير فشل التنمية وسوء إدارة الموارد الوطنية وإهدار النوزح العادل للدخل والثروة بين السكان.

لقد دأبت حكومات ما بعد يوليو 1952 على الشدق بالحديث عن مشروعات كبرى لغزو الصحراء ولم يحقق منها شيء له معنى. ودأبت الحكومات المتعاقبة على الإعلان عن اهتمامها بالقرية المصرية وكيف أن مشروعات تطوير ما يقرب من خمسة آلاف قرية هي على قمة الأولويات، ولم يحقق شيء من هذا حتى وقتنا الحالي إذ لا يزال قرى تصحاً منشوراً في نفس عدد الأهرام يوم 6 سبتمبر على لسان وزير الإسكان يقول فيه "أنه سينر البدء في تخطيط 27 ألف منطقة تابعة فور الانتهاء من التخطيط العام للقرى، لينر الانتهاء منها جميعاً مع نهاية عام 2011"! وهذا القول سمعناه عشرات المرات من جميع وزراء الإسكان السابقين وأظن أننا سوف نسمعه أيضاً من الوزراء القادمين. وبفض أن تخطيط القرى والنواحي تركما يقول الوزير بنهاية 2011 فكم من الوقت لا بد أن ينظره الملايين من سكانها حتى ينر تنفيذ المخططات



وتطوير شكل الحياة فيها؟ إن مجرد التخطيط لن يجدي في تخفيف معاناة الناس إن لم تتحول الخطط إلى برامج مجري تنفيذها على أرض الواقع.

إن الإهمال الحكومي للقرية وللريف بشكل عام هو الذي أدى إلى النتيجة التي أعلنها جمال مبارك من أن ثلث عدد الفقراء على مستوى الجمهورية يتركز في الألف قرية الأشد فقراً في مصر. إن هؤلاء الفقراء لم يطلبوا الفقر ولم يسعوا إليه، بل أصابهم الفقر نتيجة فشل سياسات الدولة التي انحازت إلى أصحاب الأعمال والرأسمية إلى تمكين القطاع الخاص وتسليمه قيادة الاقتصاد الوطني خاصة في السنوات الأخيرة. لقد اختلفت سياسات التنمية في مصر عن الاتجاه المحابي لخلق فرص العمل لملايين المصريين بالتوسع في الاستثمار العام، وقبضت الدولة يدها عن الاستثمار في الزراعة والصناعة وأوكلت المهمة إلى نفس من رجال الأعمال انجذبوا بكل قوة لتحقيق الأرباح الهائلة عن طريق التوسع في الاستثمار العقاري الفاخر وفوق الفاخر وإنشاء المنجعات السكنية لأصحاب الملايين وبناء القرى السياحية على طول الساحل الشمالي الغربي وشمر الشيخ والعين السخنة وغيرها من مواقع الترفيه لفئة من المصريين لا يزيدون في أحسن الأحوال عن 5% من السكان. وفي ذات الوقت انصرف القطاع الخاص عن الاستثمار في الصناعات الأساسية ومركز اهتمامه في الصناعات الاستهلاكية كهيئة رأس المال التي لا تساعد في خلق فرص عمل لتسوعب الملايين من أبناء مصر العاطلين وذلك النماساً للأرباح السهلة والسريعة. وحتى حين أقام القطاع الخاص صناعات ثقيلة نسبياً كالحديد والصلب فقد تم هذا في إطار ممارسات احتكارية لا تخططها أحد إلا جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية الذي لا يزال يبحث هذا الملف منذ أكثر من عامين ولا يزال يتردد في إعلان نتيجة دراسته للموضوع.

وقد طال الإهمال الحكومي الزراعة المصرية التي كان الرئيس السادات رحمه الله بشرفاً بتورم خضراء تعيد لمصر مكانها كدولة زراعية قادرة على إنتاج غذاءها والتوسع في الصادرات الزراعية، والذي حدث هو العكس فقد اهتمت الزراعة في مصر، كما أهملت الثروة الحيوانية والسمكية وزاد الاعتماد على الاستيراد كما لا تزال الحكومة الدكيتة تبحث عن أمراض في السودان وأوغندا وغيرها لتزرعها قمحاً! وفقدت مصر مركزها الرائد في زراعة القطن حتى جاء وزير الزراعة اليوم يشرفنا أن القطن لم يعد ذلك المحصول الذي كان يمثل عماد الاقتصاد الوطني في وقت من الأوقات وقد انصرف عنه المزارعون بعد أن أهملته الدولة.

إن الفقراء ساكني المناطق العشوائية هم في الأساس من أبناء الصعيد والريف قدموا إلى القاهرة والمدن الحضرية بحثاً عن فرص عمل أفقدوها في قراهم، كما جاؤوا يبحثون عن فرصة حياة وشيء من عدالة اجتماعية وعدواها لسنوات طويلة ولم تحقق. لقد أصبحت معظم محافظات صعيد وريف مصر طاردة لأبنائها لا يجدون في الحضر سوى العشوائيات يقيمون فيها ويعيشون حياة لا يمكن قبولها.

إن علاج العشوائيات لا يتحقق إلا بمواجهة الفس مواجهة حاسمة وقاضية تعتمد على قيام الدولة والقطاع العام بواجهتهما الوطني في توجيه المزيد من الاستثمارات العامة لشمية زراعية شاملة، وخلق فرص عمل منتجة في مشروعات صناعية كبرى ومساندة آلاف المشروعات الصغيرة ومشاهية الصغى ينمو عليها بفرض ضرائب تصاعدية على أرباح المؤسسات التجارية والصناعية فيما يزيد عن حد معين حتى لا يضار الصغار من أصحاب الأعمال، وكذلك فرض ضريبة عالية على الأرباح الرأسمالية الناشئة عن ارتفاع أسعار الأراضي التي حصل البعض عليها من الدولة بأسعار مئذنية وفي بعض الأحيان بدون ثمن، وفرض ضريبة على أرباح التعامل في البورصة. إنه بذلك يمكن إحداث حالة من التوازن في توزيع الدخل والثروة ويتحقق للملايين المصريين دخول حقيقية تسمح لهم بخياة كريمة في محافظاتهم، ومن ثم توقف النزوح إلى القاهرة وغيرها من المراكز الحضرية.

إن الدولة مطالبة بعمل سريع وحاسم لإحياء مشروع الشمية الشاملة لسبناء باعتبارها مشروعا وطنيا تكاتف كل الجهود لإجازه وتوجه إليه مليارات الجنيهات التي تستحوذ عليها مشروعات فاشلة غير مجدية مثل مشروع توشكي وفوسفات أبو طر طور وغيرها من المغامرات الحكومية الفاشلة.

يا حكومة الدكية وحزبها الحاكم، إن ملايين فقراء مصر لن ينتظروا حتى يكمل الحزب برنامجها للتعامل مع القرى الأشد فقرا وهو الأمر الذي - في حالة نجاحه - يستغرق سنوات، وساكني العشوائيات لن يصبروا كثيرا حتى تنتهي الحكومة من دراساتها ووضع إستراتيجياتها. كما أنه لن يجدي في حل مشكلة العشوائيات أن يقوم الحزب الحاكم أو الحكومة بمنح المساعدات للفقراء وتوزيع حقائبها بعض مواد الإغاثة الضئيلة للمنصرمين من حوادث الهيار المساكن وأخطار الحياة العشوائية كما حدث في حريق قلعة الكيش. إن الأمر جلل والموقف جد خطير ينبغي أن يؤخذ بكل الجدية والحس واعبارها بمثابة حالة حرب تستشرف الدولة كل إمكانياتها للتعامل معها، وإلا فلن يجدي التدمير والبكاء على اللبن المسكوب لو نفذ صبر الفقراء والعشوائيين في مصر المحروسة.

إن الحكومة مطالبة بأن تقدم إلى مجلس الشعب مخطتها العاجلة التي وعدت لها لإنهاء أزمة العشوائيات في إطار توجه واضح لمعالجة مأساة الفقر، على أن تكون الخطة شاملة حصر النمويل ومصادره والبرامج الزمنية للتنفيذ، وطرحها كذلك للمناقشة المجتمعية، ثم الالتزام بالتنفيذ مع تقديم تقرير شهري للشعب مباشرة عن تقدم الإنجاز. بذلك فقط سوف يكون التعامل مع قضايا الفقر والعشوائية مجدياً وإلا فعلى الحكومة الذكيتة أن تحمل عصاها على كفتها وترحل. ألا قد بلغت، اللهم فاشهد.

يا أهل الحكم في مصر المحروسة، إنهم بنى غير أخطأكم وفضل سياساتكم منذ 1952 وحتى الساعة،  
لا يزال المصريون يأملون في أن تقوموا بواجبكم نحوهم،  
وإلا فلا حاجة لهم لوجودكم، وأرحلوا بكم الله عسى أن يغفر لكم خطاياكم في حقهم!

وقد وجدت تعليقا على خبر حضور جمال مبارك ذلك المؤمن وغيره، أقتله عن مصدره على شبكة الإنترنت على النحو التالي:

[http://lesa-3aish.blogspot.com/2008/09/blog-post\\_06.html](http://lesa-3aish.blogspot.com/2008/09/blog-post_06.html)

جمال ييه... في بلدى

<p><b>انا لا اعرف مسئول في مصر اسمه جمال مبارك</b> - باى صفه اتى جمال مبارك حتى يتكلم فى مؤتمر شعبى ويحاور الناس .. ويفتح المنشآت .. ويأتى معه الوزراء .. وتدهن له الاشجار وترصف له الشوارع .. وتوضع له اعمدة الانارة .. وتغلق الشوارع والمحلات ويطردون الناس من بيوتهم .. وينتقون من يقابله ومن يصفق له ... - الراحل اللى طلع فى الاهرام واللى لابس جلابيه سودا وهو بيحضنه .. واخذ ميه وخمسين جنيه .. - قبل مجيئه : زودوا حصه الدقيق بالقرن الوحيد فى قرية الشوبك ووفرنا الاسمدة الزراعيه ..</p>	<p><b>ضلكوا عليك يا جمال</b> - المستشفى اللى سيادتك فتحته ادى .. مبنيه فى 1984 وانفتحت فى 1989 - والمدرسه اللى قالوك عليها ادى مدرسه ثانويه .. دى اصلها مدرسه ابتدائى .. بس هما دهنوها وغيروا اليافطه يا سيد جمال .. - هل تعلم يا سيد جمال ان المحافظ كان يأتى مرتين فى اليوم من اسبوعين الى البلده .. عشان يشرف على عمليات التزيين والتنظيف وكيفية التشريف - جيت وعاملوك كما يعاملون الرئيس ... امال لو ابوك نفسه جه ايه اللى هيجرى يا ابن ابوك !!!</p>
---	--

## 16. الفقر المر... في بن مصر<sup>83</sup>!

يمثل الفقر أحد أهم المشاكل التي تخطى بعناية عالمية منذ طرحت الأمر المنحدة في قمة الألفية عام 2000 مشروع أهداف الألفية للتنمية، والمنضمين ثمانية أهداف في مقدمتها استئصال الفقر المدقع في دول العالم خاصة النامية منها وتخفيض أعداد الفقراء. ان يقل الدخل الفردي لكل منهم عن دولار أمريكي واحد إلى النصف بحلول العام 2015.

ولا يزال الفقر بأبعاده المختلفة مظهراً واضحاً للحالة المصرية بعد مرور 54 عاماً على قيام نظام يوليو 1952 وكان من أهدافه القضاء على المثلث المصري الشهير "الفقر والجهد والمرض". كما أن خمسة وعشرين عاماً من حكم الحزب الوطني الديمقراطي أسهمت هي الأخرى في بلوغ الفقر الشامل مستويات منغالية.

ونعني بالفقر الشامل أنواع الفقر التالية:

- ☒ نقص الدخل أو محدوديته أو انعدامه.
- ☒ الجوع بمسئولياته المختلفة.
- ☒ شيوع الأمراض واختناض المسنوى الصحي.
- ☒ النشرذ وافقءاد المأوى.
- ☒ الجهل واننشار الأمية بين المواطنين.
- ☒ وافقءاد المساواة وغلبة النميز بين الذكور والإناث.
- ☒ فقر البيئة وافقءارها إلى المقومات الصحية والحياة الملائمة لحياة صحية للمواطنين.

إن معالجة الفقر بمعناه الشامل لا يكفي لتحقيقها زيادة مسنوى الدخل الفردي، بل الأمر يتطلب مواجهة شاملة لكافة أبعاده بما يوف للمواطنين حقوقهم الأساسية التي نصت عليها وثائق حقوق الإنسان العالمية وهي الحق في الصحة، الحق في التعليم، الحق في الحصول على المأوى المناسب، الحق في الأمن والأمان، وحق الحصول على مياه الشرب النقية وخدمات الصرف الصحي السليمة، وكذا المساواة وعدم النميز بينهم بسبب الجنس أو العقيدة، والفقر من الخوف والبطالة.

<sup>83</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الدستور عام 2006.

إن الدولة مسعولة عن توفير الخدمات والمعلومات الحيوية التالية والتي تهيئ جودة رأس المال البشري - وهو الرأسمال الحقيقي للمجتمع -: التغذية الأساسية، الخدمات الصحية التي تساعد على حياة طويلة خالية من الأمراض، المعلومات والمعلومات اللازمة للصحة الإنجابية السليمة، معرفة القراءة والكتابة، والتعامل مع الأرقام والمهارات الأساسية للحصول على عمل منتج.

وبالنظر إلى الحالة المصرية فقد تدهورت مؤشرات التنمية البشرية، إذ توقف مؤشّر توقع الحياة للمصريين في المتوسط عند 63.6 سنة، وأن نسبة الأمية بين الكبار منهم تصل إلى 49.1%، وبينما تصل مياه الشرب النقية إلى 90% من المصريين إلا أن خدمات الصرف الصحي لا تصل إلا إلى 50% منهم فقط، وإن كانت الأحداث الأخيرة في محافظة الدقهلية وما كشفت عنه من اختلاط مياه الصرف الصحي بمياه الشرب تجعلنا نشكك في صحة هذه الأرقام إذ تبدو الحالة الحقيقية أسوأ بكثير في الواقع مما تصوره التقارير الرسمية. وتقدر بعض الدراسات عدد المصريين يعيشون في فقر مدقع بنسبة 23% وتصل في الريف إلى 25%، بينما لا تزيد نسبة مبالغ الضمان الاجتماعي عن 1.1% من الناتج المحلي الإجمالي. وقد أدى تطبيق سياسة التحول إلى اقتصاد السوق وكف الدولة يدها عن كثير من مجالات النشاط الاقتصادي إلى تعميق الفجوة بين الأعداد المتزايدة من الفقراء وخاصة في الريف وبين الأقلية الغنية في الحضر. إن استقراء بعض الدراسات التي قام بها البنك الدولي تشير إلى أن 16.7% من المواطنين يعيشون عند خط الفقر القومي الأدنى [ما يعادل دولار أمريكي في اليوم] أي أن 10.7 مليون مصري لا يستطيعون الحصول على احتياجاتهم الأساسية من الطعام وغيره من الاحتياجات غير الغذائية. وتوضح نفس الدراسة أن 42% من المصريين أي 26.9 مليون مصري يعيشون تحت خط الفقر القومي الأعلى [2 دولار يوميا]. كما توضح الإحصائيات أن أعلى معدل للفقر يوجد في مريف الوجه القبلي [34.2% يليها حوض الوجه القبلي 19.3%] بينما تقل نسبة الفقر في المحافظات الحضرية إذ تبلغ 5.1%.

وينوآب مع مشكلة الفقر مأساة الجوع وذلك بالنظر إلى الحالة المتدنية التي وصل إليها مستوى ونوعية الغذاء المتداول في كثير من المناطق بالبلاذ والتي يعتمد عليها غالبية المواطنين مما يؤثّر سلباً على المستوى الصحي ويهدد بتأثيرات سلبية على كفاءة وقدرات رأس المال البشري والذي يمثل الدعامّة الرئيسية للتنمية. وقد أظهرت نتائج متابعة مدى تحقيق أهداف الألفية للتنمية أنه في 2000/1999 بلغت نسبة الأشخاص ن لا يحصلون على احتياجاتهم من السعرات الحرارية 25.6% من سكان مصر، ويتركز أغلبهم في المناطق

الريفية في الوجه البحري [نسبة 32.09%]، والمناطق الريفية في الوجه القبلي [45.5%]، والمناطق الريفية الحلوانية [44.2%]. من جانب آخر، أظهرت النتائج أنه في عام 2003 تفاقمت مؤشرات النقص الحاد في التغذية عما كانت عليه في عام 2000 حيث ينشس سوء التغذية طويل الأجل بين 21.8% في مناطق صعيد مصر، كما تبلغ حالات الضمور [وزن قليل بالنسبة للطول] على المستوى القومي 4% أي ما يقرب من 3 مليون مصري ومصرية، بينما ينشس قصور النمو [طول قليل بالنسبة للعمر] ليشمل 15.6% من المصريين [ما يقرب من 11 مليون].

إن لعدم توفر الغذاء الكافي والأمن تأثيرات سلبية على نمو الأطفال وصحتهم، وقد ساهم الازدياد وقابلهم للحصول الدراسي. وبذلك يكون النهوض بمستوى التغذية هو خطوة مهمة في سبيل القضاء على الفقر بما يحققه من تحسين قدرات الفرد المصري وارتفاع مستوى تحصيله العلمي وتمكينه من مواجهة متطلبات العمل الأم الذي يساعد على إخراجهم من دائرة الفقر. إن قضية توفير الغذاء الكافي والأمن للإنسان المصري مسؤولية مشتركة تتحملها قطاعات متعددة في الدولة، يجب أن تخضع للتخطيط والتشويق، مضافاً إليها جهود ومبادرات قطاع الأعمال ومؤسسات المجتمع المدني والأسر والأفراد في جميع أنحاء مصر. كذلك يقع على عاتق الدولة مسؤولية إحكام الرقابة على سلامة الأغذية وجودتها لضمان تحقيق آثارها الغذائية المطلوبة وضمان سلامتها من مسببات الأمراض.

ومن المهم أن تتحمل الدولة مسؤولياتها. يشاركها في ذلك مجتمع الأعمال ومؤسسات المجتمع المدني والأثرياء. في إعداد وتنفيذ خطة لمكافحة الفقر وتسعي إلى تأمين حق الإنسان في الغذاء الكافي والأمن، ويأتي في هذا السياق ما يلي:

- ? تقييم نظام توزيع حصص الدقيق المدعم وإنتاج الرغيف البلدي وإعادة صياغته بما يتحقق الأهداف المرجوة منه في إنتاج رغيف تنوف فيه المواصفات الغذائية المطلوبة.
- ? تقييم برنامج التغذية المدرسية وتطويره لتوفير مزيد من القيمة الغذائية للطلاب، وزيادة أعداد المستفيدين منه.
- ? تشجيع المبادرات المجتمعية للتوسع في تدبير الموارد والإمكانيات للاستمرار في تقديم الوجبات على مدار السنة الدراسية تحت الإشراف والرقابة لضمان الجودة وسلامة الغذاء.

? من ناحية أخرى، نلتفت النظر إلى أهمية مراجعة السياسات الزراعية ونظم الإنتاج الغذائي بجميع أنواعه، وسياسات الاستيراد المكتملة، وذلك من منظور الأمن الغذائي بغرض ضمان وفرة السلع الغذائية، بما يتفق مع الأنماط الصحية للتغذية.

? وعلى الصعيد الصحي لا تبدو الحالة المصرية أفضل مما هي عليه من حيث مستوى فق الدخل وسوء التغذية، **ويكفي أن نطالع تصريحات - أو بالأحرى اعترافات - وزير الصحة لمجلة آخر ساعة في العدد رقم 3756 بتاريخ 18 أكتوبر 2006 لسنتين الحقيقة المفجعة:**

❑ لا يوجد علاج مجاني في مصر كما نص عليه الدستور وأن الموجود حاليا في أضيق الحدود، وأن أفقر 20% من المصريين ينفقون أكثر من 29% من دخلهم على العلاج، وهو ما يعني أن الفقراء يدفعون من جيوبهم أكبر نسبة من دخلهم على العلاج،

❑ أن هناك إهمالا وفسادا وإهدارا للمال العام في المستشفيات الحكومية، وأن الخدمة الصحية في الريف المصري مندنية للغاية، وكل ما يتمناه الوزير أنه في إطار الموازنة المحدودة جدا المتاحة لنا أن نبدأ برنامجا لإصلاح معظم هذه المستشفيات،

❑ أن وجود مستشفيات معطلة أو متوقفة استكمالها يعود إلى نظام المناقصات اعتبره الوزير أسوأ نظام في وزارة الصحة، وأخط ما في هذه المناقصات حتى لو افترضنا حسن النية أن اللجان الفنية غير مؤهلة لاتخاذ قرارات سليمة، والمسؤول عن وضع الخطة لا يضع في اعتباره التكلفة الواقعية لمشروع بناء مستشفى مثلا بمبلغ صغير ثم يكشف أصحاب المشروع بعد ذلك أن المبلغ المطلوب عشرات أضعاف المبلغ المبدئي، فضلا عن هذا لم يكن هناك تنسيق بين وزارة التخطيط ووزارة المالية حيث كان يتم وضع مشروعات في خطة خمسية سواء كانت مستشفيات أو وحدات صحية، وفي نفس الوقت لا تضع مصاريف التشغيل في المالية وينتهي المشروع ولا يجد سيولة لتشغيله،

❑ أن نظام التأمين الصحي الحالي يعاني من مشاكل عديدة، وأنه قد تم وضع سياسة سوف تطبق بداية من عام 2011 تتمثل في تأمين صحي اجتماعي طبقا لبرنامج الرئيس مبارك الانتخابي، وهذا تعديل جوهري تم في النظام الصحي في مصر... ولكن أثر هذا لا يظهر الآن!

❑ الخطة التي تنفذها الوزارة حاليا تؤكد أن المواطن المصري سيشعر بطرفة كبيرة جدا في مستوى الخدمة الصحية بعد عشر سنوات.

تلك النصائح - الاعترافات - تعيد إلى ذهني سؤالاً جوهرياً طرأ على حفيدي منذ فترة وهو ابن الأربع سنوات وقتها، إذ كنا نسير في شارع جامعة الدول العربية، أهم شوارع الجيزة إذ رأي الطفل أكوام القمامة ومخلفات البناء وأجهزة تكييف هواء قديمة ومعطلة كلها ملقاة على الرصيف وتسد الطريق على المارة، والرصيف ذاته غير مسنن وبه من النوات والكسور ما يجعل السير عليه في حكم المغامرة، فإذا به يسألني في برائة شديدة ولكنها موجهة " مين عمل كده في مص يا جدو؟ ". وحفيدي عس الذي أروي عنه تلك الواقعة هو الآن مهندس معماري تخرج من جامعة نونجها م الإنجليزية.



وأنا الآن أردد ذات سؤال حفيدي ولكني أزيد عليه أنني وكلنا نعرف من الذي فعل بمص ما أوصلها إلى هذه الحالة من الندني والفق والهباء الخدمات الأساسية وضياع حقوق المواطنين، والتي لا تجد وزمراؤها مناصاً من الاعتراف لها وكأن محتل أجنبي أو مستعمر غاصب هو الذي فعلها وليس هو الحزب الحاكم لمدة 25 سنة!!

ومما يزيد الإحساس بمشكلات الفقر المر وضراوته ما يترتب عليه من اللجوء إلى طلب المنح والمساعدات الخارجية، وما يمثله ذلك من إهدار للكرامة الوطنية وتأثير على حرية القرار الوطني. فإلى جانب الولايات المتحدة الأمريكية التي تعتبر أكبر مانح للمساعدات لمص، تحصل حكومة المحرسة على مساعدات من ألمانيا، كندا، فرنسا، إيطاليا، النمسا، هولندا، إسبانيا، فنلندا، الدانمرك، وسويسرا. كما تتلقى مص مساعدات من صندوق النقد الدولي، البنك الدولي، الاتحاد الأوروبي، برنامج الأمم المتحدة



للشمية، اليونسيف، برنامج الغذاء العالمي، وكالة الأمر المتحدة لغوث اللاجئين، بنك التنمية الإفريقي، وبنك الاستثمار الأوربي. ومما يثير الشعور بالأسف ما جاء في التقرير قدمته الحكومة الأمريكية إلى الكونجرس لتبرير طلب استئجار المساعدات الاقتصادية لمصر للعام 2007 من أن "على الرغم من تحسن عائدات التجارة الدولية لمصر في عامي 2004 و2005، وأن معدل النمو الحقيقي للنتائج المحلي قد ارتفع من 2.7% في 2004 إلى ما يقرب من 5% في 2005، إلا أن 40% من سكان مصر البالغ عددهم 71.8 مليون نسمة لا يزالون يعيشون تحت خط الفقر [أي أقل من دولار أمريكي واحد في اليوم]، وأن نسبة البطالة المزمنة في مصر تتراوح بين 15%-25%، كما أن مصر تعاني من انخفاض نسبة مشاركة المواطنين في الحياة السياسية.

ولقد بلغت حدة الفقر في مصر أن تخصصت جمعيات خيرية في الخارج لإرسال المعونات إلى المصريين ومنها مثلاً "جمعية مساعدة النامي الأقباط" والتي توجد في فرجينيا - واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية ورقمها 410 في سجل الجمعيات الخيرية الأمريكية.

وتسبب نقص منظومة الفقر الشامل في مصر بمشكلة البطالة التي تمثل أخطر ما تواجهه مصر من تحديات تهدد استقرارها الاقتصادي والاجتماعي والسياسي، وحسب تقديرات الجهاز المركزي للتعبة العامة والإحصاء فقد بلغت قوة العمل 21 مليون في 2004 وكانت نسبة المعطلين من بينهم 10.47% أي 2.2 مليون مواطن. وكانت نسبة البطالة بين الإناث أعلى كثيراً إذ بلغت 25.58% وبين الذكور 6.19% وتشير التقديرات الحكومية إلى تراجع مستوى البطالة إلى أقل من 10% من قوة العمل، بينما تصل هذه النسبة في تقديرات جهات غير حكومية إلى 17% [وكما سبق القول فإن تقرير المساعدات الأمريكية لمصر يقدرها بما يتراوح بين 15%-25%]. ويرغم الشاخص في الإحصائيات، إلا أن الواقع يؤكد أن نسبة لا بأس بها من شباب مصر معطلين لا يجدون فرصاً للعمل، ومن ثم ليس لهم مصدر دخل ثابت يواجهون به متطلبات الحياة. من جانب آخر، فإنه حتى مع التسليم بأن نسبة البطالة قد تراجعت إلى مستوى يدور حول 8-9% من قوة العمل، فإن هذه النسب تمثل ضعف النسبة المقبولة للبطالة والمعارف عليها في العالم والتي اتفق على أنها حوالي 4% في المتوسط.

وما يزيد في تفاقم مشكلة البطالة ليس فقط أعداد المعطلين، ولكن أيضاً نوعياتهم، إذ لا تقتصر البطالة على فئة دون أخرى، ومع ذلك فهي تصيب الشباب وخاصة من ينتمي للمعاهد والجامعات بشكل واضح.

ومن المعروف أن سوق العمل ينمو سنوياً بمعدل 2.6% أي أن عرض العمل يزيد سنوياً بما يقرب من 650000 باحث عن فرصة عمل.

وتذهب المؤسسات الدولية وكذا معظم الاقتصاديين إلى أن العلاج الحاسر لقضية البطالة هو زيادة معدل نمو الاقتصاد القومي. فعلاج البطالة لا يكون مخلق وظائف حكومية غير منجبه يضيف إلى أعداد البطالة المتوقعة كما فعلت الحكومة حين أعلنت عن برنامج لتوظيف مزيد من العمالة في الإدارات الحكومية - والذين يبلغ عددهم حالياً 5.6 مليون - وخصصت له موازنة خاصة لتقديم وظائف بمرتبة 150 جنيناً للعامل، ولكن يتم مواجهة البطالة بزيادة الطاقة الإنتاجية للاقتصاد الوطني مع الزيادة في معدلات الاستثمار وبالتالي في معدلات النمو. وبصفة عامة تعاني مصر من انخفاض معدل النمو الاقتصادي الذي بلغ متوسطه في أعوام التسعينيات 4.4% وهو أقل كثيراً من الهدف الذي كان من جواً ويبلغ 7%. وفي فترة 2001/2000 انخفض معدل النمو إلى 3.5%. من جانب آخر، فإن معدل نمو الإنتاجية ضعيف هو الآخر ويقدر عن معدل زيادة القوة العاملة.

ولقضية البطالة بعد آخر يتمثل في استمرار الزيادة السكانية مع قباطق النمو الاقتصادي، ولذلك فإن علاج مشكلة البطالة تحتاج إلى سياسة سكانية أكثر فاعلية إلى جانب العمل على زيادة معدلات النمو والاستثمار. وتقدر المؤسسات الدولية حاجة الاقتصاد المصري إلى النمو بمعدلات تتراوح بين 7 - 8% سنوياً ولمدة عقود حتى يمكن استيعاب هذه الزيادات المستمرة في عرض العمل. كذلك فإن معدلات الأرباح المحلي بالنسبة للنتائج الإجمالية والاستثمار المحلي تتراوح بين 17 - 18% في حين إن هذه المعدلات لا تقل في معظم دول جنوب شرق آسيا عن 25% وترفع أحياناً لنحو 30%.

وإذا تأملنا باقي عناصر منظومة الفس شامل في مصر المحروسة نجد ما يلي: الجهد منتملاً في أمية القراءة والكتابة لنسبة تبلغ في المتوسط 40% من المصريين وترفع تلك النسبة بين النساء بدرجة أعلى، الانخفاض الرهيب في نسبة المصريين المتعاملين مع شبكة الإنترنت بعيداً عن المعدل العالمي، الإفراط في استخدام حكم الطوارئ لمدة 25 سنة، منصلة وتقييد حريات التعبير والمشاركة السياسية وانصراف المصريين عن تلك المشاركة في كافة صورها بدءاً من الإعراض عن الانضمام إلى الأحزاب السياسية، ومنزراً بالعزوف عن المشاركة في الانتخابات البرلمانية والمحلية والرئاسية [ما يقرب من 77% من المصريين لا يشاركون في تلك الانتخابات]، المحاصرة المستمرة من جانب الحكومة والأجهزة الأمنية للحركة النقابية والإفراط في تقييد

التقابات المهنية، بوقف انتخابات مجالس إدارتها وفرض الحراسة عليها وحرمان أعضائها من مباشرة حقوقهم النقابية، ضعف إحساس المصريين بالأمن الشخصي مع انتشار حالات الاعتقال [ 4000 معتقل حسب تصريح وزير الداخلية في حديثه إلى صحيفة الأسبوع الصادرة يوم 22 أكتوبر 2006 وأكس من ذلك بكثير حسب تقديرات أخرى غير حكومية]، افتقاد الأمان والسلامة في الحياة اليومية للمواطنين نتيجة فداحة وارتفاع معدل الحوادث الناشئة عن سوء حالة الطرق ووسائل النقل والمواصلات من السكك الحديدية إلى العبارات وبينهما آلاف السيارات التي انتهت مدة صلاحيتها وأعمارها الافتراضية ولا تزال تجوب شوارع وطرق مصر المحروسة خالية من أي مقومات السلامة.

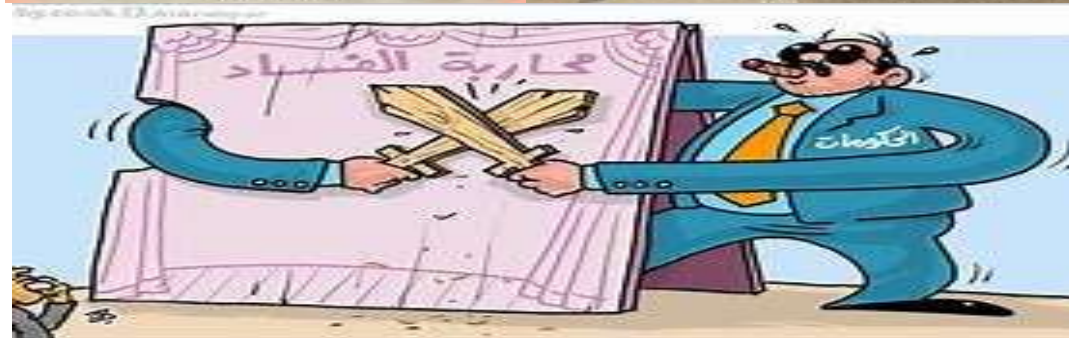
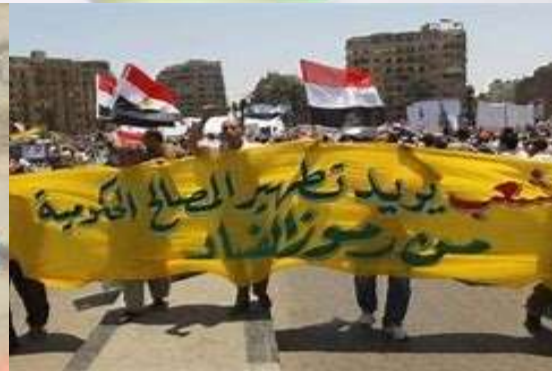
إن لب مشكلة الفقر الشامل في مصر مستمرة منذ 1952 حين بدأت سياسات الإفقار - التأمير والمصادرة وتمكين الجهاز الحكومي الفاشل من مجمل الأنشطة الإنتاجية والشمولية ومختلف الخدمات العامة - ، فكان ترويدي الأداء وتراجع الكيانات الإنتاجية التي سيطر عليها البيروقراطيون في الحكومة، وانخفضت

بالتالي عوائد الشئمة وتقلص نصيب المواطن من تلك العوائد ، في ذات الوقت عمدت الدولة للتوسع في الاقتراض من مصادر محلية وخارجية وارتفعت تكاليف خدمة الديون، وزاد العجز في الموازنة العامة للدولة، ارتفعت معدلات التضخم ومن ثم ارتفاع الأسعار، والنهم العجز في الموازنة، مدخرات المصريين في أوعية التأمينات الاجتماعية والمعاشات !!!

وبعد هذه النظرة الواقعية لحالة الفقر الشامل في بر مصر المحروسة، ألا ترى أخي المصري إلى أين أوصلتنا الانطلاقة الأولى للحزب الوطني الديمقراطي، وما ينتظرنا عبر انطلاقة الثانية؟ والله الأمل من قبل ومن بعد،

## الفصل السادس

### أحوال التنمية والفساد في مصر المحي وستة



## عن الشمية أحدث



## 1. سيناء..... اللجنة المهجورة<sup>84</sup>!!!

في ندوة غاية في الأهمية نظمها حزب الوفد عن تعمیر سيناء تحدث فيها المهندس حسب الله الكفر اوي وزين النعمير الأسبق واللواء منير شاش محافظ شمال سيناء الأسبق والدكتور حسن مراتب مرسل الأعمال الذي سبق إقامة مشروعات استثمارية في شمال سيناء. كما شارك في الندوة أمين القصاص رئيس لجنة الوفد في شمال سيناء. وقد كان الاقتناع الأساسي الذي خرجت به من الندوة أننا قد أهملنا قطعة نادرة من الوطن، وأهدرنا ثروة وطنية غالية لا تعوض حين هجرنا سيناء بكل أهلها وثراتها وأهليتها الإستراتيجية لحماية الأمن القومي المصري والعربي. لقد أصبحت سيناء نكسر الإهمال الرسمي لها والانشغال العام عنها وعن قضاياها هي اللجنة المهجورة.

وقد كانت الهجمة الإسرائيلية البربرية على غزة مناسبة لنذكرنا بقضية تعمیر سيناء التي تراجعت لتكون مجرد احتفال مرويتي ينكر في عيد تحرير سيناء حيث يعاد طرح المقالات التقليدية والخطابات الرسمية التي تحدث عن أهمية سيناء وكيف أنها في محل الاهتمام الأول من الدولة من دون أن نرى شيئاً على أرض الواقع يؤكد هذه المقولات، كما يذكرها الإعلام في احتفالات السادس من أكتوبر في كل عام مرة.

ومن ناحية أخرى، نذكر سيناء بين حين وآخر حين يهب أهلها غاضبون مما يلقونه من معاناة في حياتهم ومن اشتداد الحملات الأمنية عليهم منذ أحداث طابا وذهب الإرهابية. كما تبرز سيناء إلى دائرة الاهتمام حين تفاجأ بأخوتنا في سيناء يشكون من نظرة الحكومة إليهم وكأنهم مواطنون من الدرجة الثانية، فهم محرمون من حق امتلاك أراضيهم وعقاراتهم، وهم يعاملون معاملة خسنة من الأجهزة الأمنية وينظر إليهم نظرة رديئة تشكك في وطنيتهم وانتماءهم لمصر.

وبين الحين والآخر، تنجدد المقالات الصحفية عن تعمیر سيناء وينذكر بعض المسئولين أن ثمة مشروعات قومياً لتعميرها كانت الدولة قد بدأتها في العام 1994 على أن ينتهي في عام 2017 وقيل إن إجمالي الاستثمارات المخصصة لها تبلغ خمسة وسبعين مليار جنيه. ولكن المشروع توقف فجأة ولم نعد نسمع عنه شيء، ولا تجد أي إشارة إليه في وثائق الخطة الخمسية للتنمية الاقتصادية.

<sup>84</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

وبقدر ما نعرف أكثر على حقيقة سيناء وأهيتها، بقدر ما يزداد العجب من السلوك المصري الهمي والشعبي الذي انصرف عن تلك الجنة الرائعة وفضل الاخشاش في الوادي الضيق. إن مساحة سيناء تبلغ 61000 كيلومتر مربع، أي حوالي 6% أو 16/1 من مساحة مصر أو ما يقرب من 3 أمثال مساحة الدلتا بينما يعيش فيها أقل من نصف مليون مصري!

### معاناة أهل سيناء.

تعتبر قضية حرمان أهل سيناء من تلك الأمراض وما يقام عليها من مبان هي المشكلة الرئيسية التي تقف حجر عثرة في سبيل إقدام المواطنين على النزوح إلى سيناء والحياة لها، وذلك إلى جانب المشكلات الكبرى الناشئة عن انعدام الاستثمار واخفاء فرص العمل الحقيقية لأبناء سيناء، وتراجع الخدمات العامة وضيق فرص الحياة. وكان قد صدر قرار رئيس الجمهورية رقم 632 لسنة 1982 في شأن بعض حالات الاعتماد بالملكية في الوادي الجديد وشبه جزيرة سيناء والبحر الأحمر وبعض المناطق بالصحراء الغربية و جاء في المادة الثانية منه أنه يعد مالكا كل غارس أو زارع فعلي لحسابه أرضاً بالكثافة المتعارف عليها وملدة لا تقل عن ثلاث سنوات متتالية قبل العمل بالقانون رقم 143 لسنة 1981، كذلك يعد مالكا للأرض المقام عليها بناء مستقراً بحيث لا تزيد على مثلي المساحة المقام عليها البناء وبشرط أن يكون البناء قد أقيم قبل العمل بالقانون المشار إليه، وأن يكون البناء ما يزال قائماً حتى تاريخ العمل بذلك القانون. إلا أن هذا القرار أوقف العمل به عملياً لمدة طويلة. ثم أصدر رئيس الوزراء قراراً رقم 2041 لسنة 2006 والذي نسف فكرة الاعتماد بالملكية الخاصة لأهالي سيناء وأوقف العمل فعلياً بقرار رئيس الجمهورية رقم 632 حين اعتبر أن كل أراضي سيناء وما عليها من عقارات ومبان هي أملاك خاصة للدولة، وأن ينهر بيعها أو تأجيرها أو الترخيص بالانتفاع أو الاستغلال بموجب إجراءات قانون المناقصات والمزايدات. وأوجب قرار رئيس الوزراء المشار إليه أن على راغبين تقنين أوضاعهم أن يتقدموا بطلباتهم خلال مدة محددة ثم تشكل لجان لفحص الطلبات وأخرى للتشهير لتحديد المقابل الذي تقاضاه الدولة للتعامل سواء كان بالبيع أو التأجير أو الترخيص بالانتفاع أو بالاستغلال.

ويرى أبناء سيناء، ونحن معهم، أن ذلك القرار بدلاً من أن ينفذ قرار رئيس الجمهورية بالاعتماد بملكياتهم، فقد جاء في الحقيقة ليصادر تلك الملكيات ويتعامل معها وفق منطق المناقصات والمزايدات الحكومية وبأسعار وقت التعامل. إن تعطيل قرار رقم 632 إنما يعود بالأمر إلى منطق الاحتلال

الإجلىزى لسىناء حىن أصدىر مءافظها الإءلىزى فى الثامن عىش من فبرأى 1935 قرأىة مرءمر 61 الذى قضى بأن ءمى أراضى سىناء هى ملكىة ءالصة للءكومة، وأن ىسمء فقط للمواطنىن ءءق انءءاع لزمراة الأراضى ءون ملكها .

وىءساءل أهل سىناء، وءن معهم، لماءا ءءراءء الءكومة فى مسألة ملكىةهم للأراضى والعءاراء؟ وما هى الأسباب الءى ءءلهم ءءءمون من ءق ىقرىة الءسنور لءمىء المواطنىن المصرىىن، فالماءة مرءمر 8 من الءسنور ءءص على أن ءكفل الءولة ءكافؤ الفرص لءمىء المواطنىن، وىءلك فإن ءرمان مواطنى سىناء من ءق ءملك الأراضى والعءاراء أو ءقىء ذلك الءق فىءءء مءافءة لبدء ءكافؤ الفرص بىنهم وبنى باقى المصرىىن ءارء سىناء . والماءة مرءمر 40 ءءءء أن المواطنىن لءى القانؤن سواء وهم منساوون فى الءقؤق والواءبء ولا ءءءوز الءمىء بىنهم، وءن نرى بوضؤء أن أهل سىناء بىءر الءمىء ءءءهم ءءر ما ءهم من ءءهم فى ءملك أراضىهم ومسأءهم وءلك إءءال واضء بما ىءص علىء الءسنور . وبعءء ءامب ءىفءء وءوءة سىناء للسىاءة المصرىة، ما زالت الءكومات المءءاقبة ءرفء الاعءءاء بملكىة أبناء سىناء للأرضىة ءءءة أن سىناء أرض ومسءء عملىاء ءرب بىن العرب والصفاءىءة، وأءرى ءءءة أن أراضى سىناء من أملاك الءولة وءءرى علىها ما ىءء فى شأن إءراءاء بىء أراضى الءولة . ومن المءىر للءهءشة أن الءولة فى الوءق الذى ءسعى فىء إلى ءمرىء مشرؤء ءملك كل من بلىءء الءاءىة والعشرىء نصىباً فى شركاء قءاع الأعمال العامء، فالها ءءمر أهل سىناء مما ىءلكونه فعلاء من أراض وءبان . ولنا أن ءساءل هل سىءمء مشرؤء صءوك الملكىة الشءىة أهل سىناء أمرهم مسءءءون منهء ءما ىسءءء أبناءهم من ءءول الكلىاء العسءرىة، وءما ءءظء علىهم الءعىىن فى المواقء القىاءىة بالءولة ومن الوءائف الءبلوماسىة والمواقء الإءلامىة، وءما ىسءءءون عنء ءءىءءهم من الءءمة فى الأسلءة القءالىة . ولا ىزال السؤال لماءا ءءءء الءولة هذا الموقء مع أهالى سىناء من ءون إءابءة . لا أءء ءءىب، ولا ءسمء أو ءقر أسوى الشءاراء الءانءة أن سىناء فى القلب وهى صمام الأمان لمص من اعءءاءاء إسراءىل المءءرءة، الءى ءما ىقول ءمال ءءان أننا عوءءناها أن ءءقل الءرب فور قىامها إلى سىناء بءرءنا لها من ءون ءءافءة بشرىة!



## لماذا تجمد المشروع القومي لتنمية سيناء؟

وقد كتب جمال حمدان في كتابه "سيناء في الإستراتيجية والسياسة والجغرافيا" أن سيناء ليست مجرد صندوق من المال، إنما هي صندوق من الذهب مجازاً كما هي حقيقة، استراتيجية كما هي اقتصادياً. ومع ذلك تتعامل الدولة معها على أنها صندوق من المال وتتركها فارغة من العمران.

لقد خسرت أرض سيناء نتيجة حرب 1973 وأكمل النخريين بعودة طاباً بعد معركة النكسر الدولية، ورفع العلم المصري على أرض طاباً يوم 25 إبريل 1982. كما قامت وزارة التعمير ووزيرها حسب الله الكفرأوي بوضع خطة لتعمير سيناء تشمل عمل امتداد لترعة الإسماعيلية على أن تم من تحت قناة السويس وتصل إلى التطاع الأوسط في سيناء وينتجق عنها زراعة 400 ألف فدان. ولكن وحسب رواية المهندس الكفرأوي في ندوة حزب الوفد يوم 14 فبراير الحالي، فإن ما تم تنفيذه بأسر ترعة السلام الخرف لها عن الموقع الأصلي لمشروع الترعة، وحسب الدراسة كان من المفترض أن ينشأ فترع من تحتها، إلا أن ترعة السلام قد تم حفرها في الشمال من ورماً بمنطقة سهل الطينة وهي منطقة شديدة الملوحة تصل لمسوى ملوحة مياه البحر الأبيض المتوسط وتحتاج إلى فترة أكثر من خمس سنوات لغسيلها. الأمر الذي أفقد تلك الترعة أهميتها ولم تحقق شيئاً من الغرض الذي أنشأت من أجله. وفي عهد حسب الله الكفرأوي تم إنشاء جهاز تعمير شمال سيناء وجهاز آخر لتعمير جنوب سيناء وتم إنشاء شبكة طرق ومحطات مياه الشرب والصرف الصحي والكهرباء، ولكن بعد خروجه من الوزارة توقف كل شيء!

لقد كان المستهدف في المشروع القومي لتنمية سيناء حين إقراره في سبتمبر 1994 استقطاب ثلاثة ملايين مصري للحياة في سيناء بحلول العام 2017، ولكن ما نحن بعد أربعة عشر عاماً من بدء المشروع نراه وقد تباطأ تنفيذه بشكل ملحوظ حتى أن الخطة الخمسية السادسة 2007/2012 لا تتضمن سوى مشروعات متناثرة لا تعبر عن حجم الموارد المتاحة في سيناء ولا تقارب آفاق التنمية المستهدفة لتحقيق غاية المشروع القومي. لا توجد مشروعات صناعية كبرى ولا مشروعات ضخمة للتنمية الزراعية أو تنمية الثروة الحيوانية. إن سيناء عامرة بالموارد الطبيعية ومع ذلك لا يوجد في مشروعات خطة التنمية الاقتصادية ما يشير إلى استهداف إحداث نقلة نوعية في مستوى التنمية في سيناء. إن الأراضي القابلة للزراعة تقدر بما يقارب مليون فدان. كما أن تنمية الثروة السمكية تمثل فرصاً مهمة للاستثمار. وتلخص سيناء بالثروات المعدنية وقد كان المشروع القومي يستهدف إنشاء عشرة مناطق صناعية وحررة لإنشاء مشروعات للاستثمار

الفحم في المغارة والكبريت في شرق العريش، والرمال البيضاء في شمال وجنوب سيناء، والرمال السوداء على شاطئ شمال سيناء والجبس وخامات الاسمنت والرخام الجرانيت والالباستر، كل ذلك فضلاً عن البترول والمنجنيز والكاولين وغيرها من الموارد الطبيعية ذات القيمة العالية، ولكن شيئاً من كل ذلك لم يتحقق على أرض الواقع!

### سيناء معزولة عن الوطن

إن السؤال الذي يطرحه أهالي سيناء ونحن معهم، لماذا ترضي الدولة المصرية فرض تلك العزلة على سيناء وإبقائها خالية أو شبه خالية من الأنشطة الاقتصادية الكبرى ومن ثم تفرغها من السكان؟ الأتزال الفكرة القديمة مسيطرة بأن إبقاء سيناء خالية تجعلها مناسبة لتكون ساحة للحروب؟ أمر تصبح تلك الفكرة غير مجدية بعد تطور تقنيات الحروب وتنوع الأسلحة وخاصة الطيران الذي يجعل تلك النظرية العسكرية القديمة بلا مضمون؟ وتبدو عزلة سيناء واضحة جلية إذا علمنا أنها لا يصلها إرسال التلفزيون أو الإذاعة المصرية إلا عن طريق الأقمار الصناعية في وقت تسيطر فيه القنوات الإسرائيلية على الموجات، مما أوقع المصريين تحت تأثير الإعلام الإسرائيلي.

### الكلام الرسمي كبير والفعل قليل

وفي الوقت الذي يشهد فيه كل الرسميين المصريين على أهمية سيناء، نراه جميعاً يركزون على البعد الأمني مغافلين عن الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والثقافية وضروة دمج سيناء وأهلها في نسيج الوطن. وفي ذلك يقول صفوت الشريف رئيس مجلس الشورى أن أولوية الأمن القومي تفوق كل الاعتبارات عند بحث التنمية في سيناء بسبب الأهمية القصوى للمنطقة بالنسبة للأمن القومي المصري، ورغم أنه أشار إلى خطاب الرئيس مبارك أمام المؤتمر التاسع للحزب الوطني الديمقراطي في السادس من نوفمبر 2007 وتأكيده على أن سيناء مجال حيوي لمستقبل التنمية في مصر، إلا أنه لا يبدو أن الدولة المصرية تعمل في نفس الاتجاه.

لقد أشار تقرير أعدته لجنة الصناعة والطاقة بمجلس الشورى ونوقش في شهر مارس 2008 إلى عدم التزام الحكومة بالقرارات رقم 632 لسنة 1982 بالاعتماد على ملكية المواطنين في سيناء للأمراض، وأن الحكومة فشلت في تحقيق أهداف التنمية بنسبة 70% في المشروعات الزراعية والسمكية و66% في الصناعة والتعدين والبترول و83% في السياحة و95% في التنمية العمرانية، و57% في النقل والاتصالات و86% في المياه والصرف الصحي و97% في برامج البيئة و90% في الخدمات التجارية والمصرفية و90% في

الخدمات البشرية، وأشار التقرير إلى توقف الأعمال بمشروع ترعة السلام بسبب الأخطاء الفنية في تحديد مسار الترع وعدم وجود التمويل اللازم للترع الجانبية. كما توقف العمل بمشروع قطار العريش برفض الحكومة تمويل مساره من بين العبد إلى رفح، مما عرض الخطوط الحديدية للسرقة والنلف. وأوضح التقرير التصور الشديد في الخدمات المقدمة للمواطنين من سكان المدن والقرى الأمر الذي يحول دون حصولهم على احتياجاتهم المعيشية.

إن تحقيق تنمية شاملة في سيناء يعتمد بالدرجة الأولى على اعتراف الدولة أن أهل سيناء مصريون مساوون في الحقوق والواجبات مع إخوانهم في الوادي. كما يتطلب تفعيل المشروع القومي لشمية سيناء وتعويد ما فات من وقت تراخي فيه التنفيذ، والعودة إلى منطق الاعتداد بملكية المواطنين هناك للأراضي والعقارات وتشجيع الاستثمارات العامة، والخاصة لتحقيق لفضة صناعية وتعليمية وزراعية، تستقطب ملايين المصريين للهجرة إليها. وليكن شعارنا المقلوبة النارية لجمال حمدان " إن انسحاب يونيو 1967 ينبغي، بعد التحرير، أن يكون آخر انسحاب مصري من سيناء في التاريخ، كما أن خروج إسرائيل بعد 1973 ينبغي أن يكون آخر " خروج " من مصر منذ يوسف وموسى ". إن مسؤولية الدولة في سيناء كما قال جمال حمدان، هي التعمير البشري، والنبشير العمراني. الفراغ العمراني هو وحده الذي يشجع الجشع ويدعو الأطماع الحاقدة إلى ملء الفراغ. إن التعمير هو النصير. ولنا عودة إلى قضية نط الشمية الأفضل لسيناء وأدائها والدور الشعبي المهم في إنجازها، كما لنا حديث آخر عن أطماع إسرائيل في مياه النيل عبر سيناء !!!



<https://youtu.be/-VVJ7od8iWQ>

11/11/2018



<https://youtu.be/tqdY7K2lkWs>

8/2/2020

- ✘ والآن في أواخر 2017 يتحدثون عن "صفقة القرن" التي تتضمن .حسب مصادر إعلامية غير مؤكدة .:
  - ✘ تنازل مصر عن جزء من أرضها في رفح، الشيخ زايد، العريش لنضاف إلى غزة وتصبح أرضا يعيش فيها الفلسطينيون تحت السيادة الصهيونية على ألا يسمح لها بحيش وتكون سيادتها منقوصة وتظل بقية الأرض المخلاة من سكانها منطقة حدودية عازلة.
  - ✘ يبنى على هذه الأرض مطار دولي في المنطقة الجنوبية الغربية (داخل حدود مصر الحالية) لخدمة السياحة، وميناء كبير لنصدير النفط على البحر الأبيض.
  - ✘ تصل مياه النيل عبر نفق من أسفل قناة السويس إلى إسرائيل، وفي المقابل يتم تكليف دولة إقليمية بنحمل تكاليف مشروع لبحلية مياه البحر فيما تبقى من سيناء، لتغطية احتياجات الاستثمار السياحي، الذي سيكون إسرائيلياً أمريكياً ثم خليجياً.
  - ✘ يفتح ممر بري من مصر إلى الأردن عبر صحراء النقب، وبمقد طريق وخطوط سكك حديدية موازية الحدود المصرية الفلسطينية
- تلك المعلومات كما قلت مصادرهما غير مؤكدة ونتمنى ألا تكون صحيحة وتبقى سيناء مصرية خالصة وتتحول بالشمية والحكم الرشيد إلى جنة وارفة الظلال.



<https://youtu.be/iNwzDuolMYA>

29/1/2020

## 2. تنمية سيناء..... بين الأقوال والأفعال<sup>85</sup>!

مع حلول الخامس والعشرين من شهر إبريل من كل عام تبدأ الاحتفالية السنوية بعيد تحرير سيناء بالعديد من المقالات الصحفية والبرامج التليفزيونية التي تكرر ذات المعاني عن أهمية سيناء وأنها في قلب مصر والمصريين، وتنتج الاحتفالات بكلمة رئيس الجمهورية لهذه المناسبة الوطنية، ثم ينفذ السامس وينتوقف الكلام عن سيناء وأهمية تنميتها حتى يأتي الخامس والعشرون من إبريل من العام التالي.

ولكن هذا العام بدأ نوع من التغيير في أسلوب وعناصر الاحتفال من سبعة وعشرون عاماً على تحرير سيناء، فقد قرر رئيس الوزراء تشكيل لجنة لبحث تنمية سيناء وعهد برئاستها إلى الدكتور سامي سعد زغلول الأمين العام لمجلس الوزراء وعضوية ممثلين للحكومة ووزارات الدفاع والداخلية والاستثمار.

وقد تم تحديد مهمة اللجنة في "وضع الضوابط والمحددات والحوافز، التي يمكن وضعها في إطار عام للتنمية في سيناء وجذب الاستثمارات إليها"!!! وأعندئذ عن وضع علامات العجب لأن الأمر يدعو فعلاً إلى الاستغراب ليس فقط لتشكيل اللجنة الذي لا يرقى إلى الأهمية الإستراتيجية لقضية تنمية سيناء مما يجعلها جديرة بالأيقول مسنوى أعضاء لجنة تهر بشأها عن أن يكونوا وزراء على الأقل وأن يرأسها رئيس الوزراء. ومصدر الاستغراب الثاني هو المهمة التي كلفت لها اللجنة وهي "وضع الضوابط والمحددات والحوافز التي يمكن أن تكون إطاراً لتنمية سيناء وجذب الاستثمارات إليها"، وذلك بعد مرور سبعة وعشرون عاماً على عودة سيناء إلى الوطن، وبعد إقرار البرنامج القومي لتنمية وتعمير سيناء منذ 1994 والذي قالت الحكومة أن إجمالي استثمارات تبلغ خمسة وسبعين ملياراً من الجنيهات، وفي ظل وجود جهازين لتنمية شمال وجنوب سيناء، بعد كل ذلك لا تزال الحكومة تشكل اللجان لبحث كيف تتم تنمية سيناء؟

إن ما يعيب جهود الحكومة الحالية وسابقتها منذ تحرير سيناء في 1982 أنها اكتفت بالكلام المعسول ولم تقرر القول بالفعل. ففي ورقة مصر والقرن الواحد والعشرين التي أصدرتها حكومة الدكتور كمال الجنزوري في 15 مارس عام 1997 اعتبرت تنمية سيناء هي أحد محورين رئيسيين لتحقيق هدف الخروج من الوادي القديم، وكان المحور الثاني هو تنمية جنوب مصر. وللأسف لم يتحقق شيء جوهري في مشروع

<sup>85</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

تنمية سيناء، بينما اتجهت جهود الحكومة فيما يخص تنمية جنوب مصر إلى مشروع توشكي الذي أفق عليه أكثر من سبع مليارات من الجنيهات بأمل استزراع نصف مليون فدان، ثم يتمخض المشروع عن زراعة عدة آلاف معدودة، ويصح وزير الموارد المائية والري السابق دكتور محمود أبو زيد أن توشكي تحتاج إلى عشرين عاماً حتى تكتمل وتظهر نتائجها!

لقد حددت ورقة مصر والقرن العشرين أن هدف الخروج من الوادي القديم يستهدف أن تبلغ مساحة المعمور من أرض مصر 25% على الأقل بدلاً من المساحة المحشور فيها المصريين والتي لا تزيد عن 6% من مساحة مصر. ولم يتحقق شيء من هذا حتى الآن، فلا يكاد عدد سكان سيناء يبلغ نصف مليون مواطن وهو أقل من عدد سكان أحد أحياء القاهرة. كما لم تزد المساحة المزروعة في سيناء عن 300 ألف فدان على الأكثر بينما يقدر الخبراء أن هناك 1.7 مليون فدان صالحة للزراعة في أرض الفيروز.

ويوضح تقرير الجهاز المركزي للمحاسبات عن نتيجة متابعة مشروع تنمية شمال سيناء عن العام 2008/2007 أن إجمالي الاستثمارات المنفقة بلغت 3.4 مليار جنيه، ولكن لم يتم الاستفادة منها نظراً للنأخ الشديد في إنجاز المشروعات وصلت في بعض الأحيان أكثر من 200 شهر. والظريف أن تقرير الجهاز أشار إلى مأساة أو ملهامة تتمثل في أن مجلس الوزراء كان قد أصدر قراراً في 30 نوفمبر 2006 بإنهاء العقود مع الشركات المنعشة في تنفيذ مشروعات تنمية شمال سيناء، وتنفيذاً لهذا القرار فقد تم تشكيل لجنة بتاريخ 12 أغسطس 2008 لعمل حصص للأعمال المنفذة على الطبيعة بالاشتراك مع المكنب الاستشاري المتعاقد معه وتقديم الختاميات لمصلحة الميكانيكا والكهرباء خلال عشرة أيام من انتهاء أعمال اللجنة التسليم. ورغم ذلك فإن الجهاز اكتشف أنه حتى 13 نوفمبر 2008 لم تكن أعمال تلك اللجنة وما يترتب عليها من إعادة طرح الأعمال المنبقتة قد انتهت. أي أن قراراً لمجلس الوزراء مضى عليه سنان من دون أن تحقق النتائج التي استهدفها، ومع ذلك لا يزالون يتحدثون عن تنمية سيناء.

ومن أجل إنجاز تنمية حقيقية في سيناء نرى ضرورة إعلان الإرادة السياسية- والالتزام بهذا الإعلان - بالعمل الجاد لتنفيذ مشروع وطني لاستثمار الطاقات والموارد المتاحة بسيناء، ويتطلب ذلك إنشاء كيان رسمي على أعلى مستوى لوضع إستراتيجية شاملة لتنمية سيناء وإعداد الخطط والمشروعات التصيلية للتنمية المكانية التي تراعي طبيعة كل منطقة وإمكاناتها، والإشراف على تنفيذها. وقد يكون هذا الكيان وزارة لشئون سيناء على غرار وزارة السد العالي التي أنشأت في السنينيات، أو قد يكون هيئة

وطنية، مستقلة، يرأسها أحد المحافظين السابقين أو الحاليين لشمال أو جنوب سيناء من دروسا المنطقة وعاشوا مع أهلها وتكونت لديهم الخبرة بطبيعة المجتمع السيناوي واحتياجاته، على أن يكون بدرجة نائب رئيس الوزراء، وتجمع في الوزارة أو الهيئة جميع الاختصاصات والصلاحيات والاعتمادات المالية التي توفرها الدولة لمشروعات تنمية سيناء، وتنتقل إليها اختصاصات كافة الوزارات فيما يتعلق بسيناء. وذلك كما حدث حين أسندت وزارة التعمير إلى المهندس عثمان أحمد عثمان وكلف بإعادة إعمار منطقة القناة وقرمناح كافة الصلاحيات الإدارية والمالية وإعفاء عمليات إعادة التعمير من القوانين ونظم العمل الحكومية. من جانب آخر، سيكون من المحذر حل مشكلة حرمان أهل سيناء والمقيمين بها من المصريين من تلك الأراضي والعقارات حيث يعتبر ذلك عائقاً تحول دون إقدامهم على المشاركة بخماس في جهود التنمية، ونرى أن يرفع ذلك الحظر حتى من على الشركات والمنشآت المصرية والمملوكة للمصريين فقط، وأن يستبدل حظر النملك مع البيع والنصرف لغير المصريين.

وفي الأساس، فإن المشاركة الشعبية في مشروعات تنمية سيناء. ومشروعات التنمية الوطنية بشكل عام ستكون عنصراً فاعلاً في الانتقال بشمسية سيناء من مجرد الأقوال والنصائح للسمين إلى أفعال وإجازات على أرض الواقع يراها أهل سيناء والمصريون جميعاً ويتمنعون بعوائدها.



### 3. دور القطاع الخاص في التنمية... هل هو بديل عن مسؤولية الدولة؟<sup>86</sup>

أشارت التقارير الصحفية عن فعاليات مؤتمر دافوس الذي انعقد في شرم الشيخ إلى مشاركة الدكتور أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء في مناقشة مفتوحة تحت عنوان الدور الاجتماعي للشركات، وكان مرويت زويلك رئيس البنك الدولي بالإضافة إلى بعض مديري الشركات العالمية الكبرى العاملة في المنطقة العربية مثل كوكاكولا ومارمكس من المشاركين في تلك المناقشة.

وقد تمحورت هذه المشاركة. حسب التقرير المنشور في الموقع الرسمي لمجلس الوزراء على شبكة الإنترنت - حول الرؤية الجديدة لتقسيم الأدوار بين الحكومات وقطاع الأعمال والمجتمع المدني في عملية التنمية وكيف أن الحكومة ترى أهمية الاعتماد على القطاع الخاص في مجالات التنمية الاجتماعية بعد تزايد دوره في وضع السياسات الاقتصادية وتنفيذ المشروعات -.

ويضيف التقرير "ومن هذا المنطلق فهناك حاجة لتعظيم دور مجتمع الأعمال في الجانب الاجتماعي بما يتناسب مع سياسات الحكومة الاجتماعية وبما يحقق قيام مجتمع الأعمال بدور أكبر في الجوانب الاجتماعية سواء منها المتعلقة بالخدمات أو السياسات أو النوجه نحو مساندة دور الحكومة في هذا المجال".

كذلك أشار التقرير أن المناقشات شملت أهمية الدور الاجتماعي للمجتمع المدني، وأوضح أن د. أحمد نظيف أكد أن مصر تبنت هذا النوجه لتحفيز قطاع الأعمال على القيام بدور أكبر في النهوض بالمجتمع ومساندة الحكومة في الشأن، وأن هناك حواراً مستمراً بين الحكومة والقطاع الخاص للعودة لرؤية أوضح ومبادرات محددة في هذا الشأن. وبميل الحكومة. حسب التقرير المنشور. إلى أن تكون مساهمات القطاع الخاص في المجالات الاجتماعية طوعية وغير مفروضة من الدولة " انطلاقاً من أن قيام قطاع الأعمال بهذا الدور سينعكس في النهاية بالعائد على قطاع الأعمال نفسه".

ويثير هذا النوجه تساؤلات مهمة تجب طرحها والبحث عن إجابات مرضية ومقنعة لها. أول هذه التساؤلات يتعلق بقول رئيس الوزراء أن "مصر تبنت هذا النوجه" فليس هناك ما يشير أبداً أن الحكومة قد أشركت أصحاب المصلحة الحقيقيين وهم المصريون أنفسهم في بحث هذا النوجه، ولا يوجد دليل واحد أن توجه الحكومة لإشراك القطاع الخاص في تحمل جانب من مسؤولية النهوض بالمجتمع كان موضوعاً لتقاش

<sup>86</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.



أو حوار مجتمعي تر الاتفاق على نتائجها. لذا من المستغرب أن ينطلق رئيس الوزراء في فتح مزيد من الأبواب لقطاع الأعمال الخاص لممارسة التأثير المجتمعي المباشر بكل ما يترتب على ذلك من احتمالات تناقض المصالح المجتمعية مع مصالح أصحاب الشركات ومؤسسات الأعمال بما يهدد سلامة التركيب الاجتماعي ويسهم بدرجة خطيرة في خلط الأوراق وتداخل المصالح.

ولنكن صرحاء في تأكيد الخط الذي أوضحه الشاعر والكاتب القديين فاروق جويدة في هوامشه الحرة المنشورة في أهرام الجمعة 23 مايو حين تحدث عن سيطرة رجال الأعمال على لجان مجلس الشعب في ذات الوقت الذي ينولى هؤلاء الأشخاص أنفسهم مناصب مؤثرة في الحزب الحاكم وهم أيضاً يسيطرون من خلال شركاتهم على قطاعات مهمة من الاقتصاد الوطني تصل بالبعض منهم إلى مستوى الاحتكار.

إن الدور الاجتماعي المنشود لرجال الأعمال في مصر والذي يراهن عليه رئيس الوزراء بخطوطه كثير من الشكوك مما يجعلنا نطرح سؤالاً آخر حول تصريح رئيس الوزراء بأن الرغبة في تنمية الدور الاجتماعي لقطاع الأعمال الخاص كانت نتيجة لتزايد دورها في "وضع السياسات الاقتصادية وتنفيذ المشروعات" حيث يشير هذا التصريح بوضوح إلى تأثير رجال الأعمال في رسم السياسات الاقتصادية للوطن والذي قد يستهدف مصالحهم الذاتية في المقام الأول. والشواهد على ذلك واضحة، فلم تكن اتفاقية الكويز مع إسرائيل إلا باباً يستفيد منه حفنة من رجال الأعمال ذوي التأثير نجحوا في دفع الحكومة إلى توقيع الاتفاقية من دون عرضها على مجلس الشعب منغللة بأنها مجرد بروتوكول وليست اتفاقية واجبة العرض على المجلس. وكذلك يبدو واضحاً تأثير فريق من رجال الأعمال ذوي السطوة في تصدير الغاز المصري إلى إسرائيل بكل ما يخططه تلك العملية من ملابس تنقصها الشفافية والوضوح وبغير آثارها المدمرة للاقتصاد المصري.

كذلك فإن مما يلقي بظلال الشك على جدوى الدور الاجتماعي لرجال الأعمال ما يسعى إليه نفس منظم لتعطيل التطبيق الفعلي لقانون دعم المنافسة ومنع الاحتكار ومحاولته الالتفاف على غايته الأساسية من خلال زيادة الغرامات على المخنكر - وليس وقف نشاطه الاحتكاري وإخضاعه للعقوبات المناسبة -، كما كانت تجربة الاستعانة بمساهمات رجال الأعمال في تطوير وتجميل بعض مناطق الإسكندرية غير مشجعة إذ حصلوا في مقابل ما أنفقوه على منافع كبرى استثناءً من القواعد العامة.

إن الحديث عن زيادة الدور الاجتماعي للقطاع الخاص إنما يشير بالدرجة الأولى إلى تلك الشريحة قليلة العدد عظمة السطوة والتأثير من كبار رجال الأعمال من يمتلكون الشركات والمجموعات الاقتصادية، وتصلون على ملايين الأمتار من أراضي الدولة بأسعار بخسة ثم يعيدون بيعها بأعلى الأسعار محققين أرباحاً تصل إلى مليارات الجنيهات لا تحصل الدولة على نصيب منها، ومن يوجهون استثمارهم إلى استيراد السلع الكمالية والاستشرارية، ويقومون القري والمنجعات السياحية والمجمعات السكنية الفاخرة وهم في نفس الوقت يتباعدون عن مشروعات الإسكان الاقتصادي أو قليل التكلفة الموجهة للخدمة الملايين من بسطاء المصريين، كما ينصرف أغلبهم عن مجالات الاستثمار ذات العائد الاجتماعي والاقتصادي تحقّق مصالح الملايين من المواطنين ويفتح آفاق العمل لملايين المنعطلين. أما الغالبية العظمى من صغار ومنوسطي رجال الأعمال العاملين في مجالات التجارة والصناعات الخفيفة من أصحاب الورش ومثيلاتها من وحدات الإنتاج الصغيرة فلا ينفون لهم القدرة أو المعرفة التي تمكنهم أن يكون لهم أي دور اجتماعي من النوع الذي يأمل فيه رئيس الوزراء.

والأصل في الأمور أن تأتي مساهمات قطاع الأعمال الخاص في التنمية الاجتماعية والتخفيف من مشكلات المجتمع مساندة لجهود الدولة وليست بديلاً عنها، بمعنى أن التنمية الاجتماعية بكل مطالباتها ومقوماتها هي مسؤولية أساسية للدولة تقوم بتوفيرها للمواطنين من خلال إقامة البنية الأساسية للتعليم والصحة والنقل والإسكان والمرافق وغيرها من المجالات الحيوية لبناء حياة اجتماعية سليمة ينحصر للمواطنين فيها الفرص المتكافئة للحصول على مستوى معيشي يضمن لهم الأساسيات الضرورية للحياة الكريمة، وهذا في الأساس مبرر قيام الدول وسبب وجود الحكومات، وهو التزام دستوري لا تستطيع أي حكومة التخلي عنه، بزعم أن رجال الأعمال سوف يقومون به عوضاً عنها.

فإذا كانت الدولة بكل أجهزتها المتخصصة قد عجزت عن أداء هذا الدور المحوري، وفشلت في توفير ما تحتاجه المواطنين من خدمات وذلك برغم ما يباح لها من فرص وإمكانات لتخطيط وتنسيق مشروعات التنمية الاجتماعية، فكيف ينصور أن يتجسس من رجال الأعمال - لا ترى لهم رابطة ولا ينس لهم التنسيق بين ما قد يقدمون عليه من مساهمات اجتماعية - أن يتجسوا فيما فشلت فيه الدولة.

والواقع يؤكد ما نثيره من تساؤلات حول حجم أو تأثير ما يسهم به رجال الأعمال في تحقيق التنمية الاجتماعية، إذ لا توجد أي مؤشرات على ما يقوم به قطاع الأعمال الخاص من مساهمات للتخفيف مما

تعاينه، مص وغالية، أبناءها من مشكلات الفس والجهد والمرض والبطالة وسوء الأحوال المعيشية في العشوائيات التي تقف إلى أدنى مقومات الحياة الإنسانية، وما يتعرض له الملايين من المصريين من عنت في الحصول على الخبز أو مياه الشرب النقية، كما لم يتقدم أي من مؤسسات الأعمال الخاصة بتقدير يد العون لمواجهة أفلو نزا الطيور أو مساندة أس ضحايا حوادث القطارات والطرق، أو ضحايا العبارة السلام 98 أو منكوبي العقارات المنهارة وغيرها من الكوارث التي تنوأل على المحروسة.

كذلك فإن المنطق يقضي أن تكون تلك المساهمات الاجتماعية بعد أن يكون أصحاب الشركات ومؤسسات الأعمال قد أوفوا تعهداتهم والتزاماتهم قبل الدولة. ولكن الأمر يبدو غريباً أن تطلب الحكومة من رجال الأعمال أن يزيدوا من دورهم الاجتماعي وكثير منهم مختلفون. ولا أقول منهم يون - من سداد الضرائب المستحقة على أرباحهم، وهم يتنازعون في دفع العلاوة الاجتماعية للعاملين في شكاهم وفق النسب التي تحددها الدولة للعاملين لها، وهم كذلك يقترون في توفير الخدمات وأشكال الرعاية الاجتماعية والطبية والاقتصادية للعاملين معهم وأسهم وهم الأقرب لهم والأولى بالرعاية.

إن لرجال الأعمال ومؤسسات القطاع الخاص دور مشهود في كثير من دول العالم، ويكفي أن نذكر أن أهم وأكبر الجامعات الأمريكية هي جامعات خاصة، ترأسها وتجري تمويلها من مؤسسات اجتماعية، مرادفة لشركات كبرى مثل "مؤسسة فورد"، "مؤسسة فرانكلين"، ومؤسسة بيل جيتس وزوجته وغيرها من مؤسسات للعمل الاجتماعي في مجالات التعليم والصحة والخدمات الإنسانية و تمويل المشروعات العلمية والبحثية لخدمة المجتمع والتي قام رجال أعمال كبار بتخصيص نسب مهمة من أرباح شركاتهم لتمويلها. وهي مؤسسات منظمة تقدم تلك الخدمات بأساليب راقية ومتقدمة ومسئولة وليست مبادرات مشرقة ومبتعدة لا تنطلق من رؤية واضحة ولا تستهدف إلا التلميح الإعلامي لأصحابها واخاذها جواز مرور لدى الدولة بهدف الحصول على مميزات وقضاء مصالح لشركاتهم.

وفي الأساس ينظر العالم المنحصر إلى المسؤولية الاجتماعية للشركات من زاوية ضرة التزامها بالمحافظة على البيئة واحترام النظر والقوانين وإزالة آثار أي أضرار تلحق المجتمع أو شرائح منه نتيجة أنشطتها وممارستها. إن المعنى أن تلتزم شركات القطاع الخاص بعدم التأثير سلباً على المجتمع بممارستها التي تسعى من خلالها إلى تحقيق الأرباح والنمو المتزايد. ويستفاد من ذلك أن رجال الأعمال وشركاتهم ومؤسساتهم واجب عليهم أن يحافظوا على حقوق المواطنين ويلتزموا بالقوانين ويقدموا للمجتمع سلعاً جيدة

مطابقة للمواصفات وخدمات مقدمة بأساليب منمحة وتكلفة معقولة، ثم بعد ذلك فقط تجوز لهم المساهمة في التنمية الاجتماعية، وفي هذه الحالة فقط تصبح تلك المساهمات مقبولة اجتماعياً. ولكن إذا نظرنا إلى الحالة المصرية فكشف صعوبة تحقق الدور الاجتماعي للقطاع الخاص يأمل فيه رئيس الوزراء في ضوء ما يمارسه كثير من رجال الأعمال من قديم للبيئة، وإضرار بصحة المواطنين نتيجة إنتاج وعرض سلع غير مطابقة للمواصفات، ونسب للفساد بتقدير الشاوي والنلاعب في المستشفيات، والإسراف في الإعلان عن مشروعات لا تنف لها الضمانات القانونية، ونسب المعلومات غير الصحيحة عن مشروعاتهم ونتائج أعمالهم وهي نماذج منشورة ومنكره كان كثير منها موضوعات لتحقيق النيابة وصلت إلى الهامات وقضايا نظر لها المحاكم المصرية وأثارت الرأي العام.

لذا كنا نأمل أن تهتم الحكومة بالتفكير في ضبط وتنظيم ممارسات قطاع الأعمال الخاص والحد من ممارساته الضارة بالمجتمع على نفس النسق الذي تقوم به حكومات العالم المتقدم ومنها إنجلترا ومجموعة الاتحاد الأوروبي. ففي إنجلترا أنشأت الحكومة وحدة خاصة لمراقبة وتأكيد الدور الاجتماعي للشركات في كونه المساهمات الطوعية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، وتحمل المسؤولية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية عن الأنشطة التي تقوم بها في سعيها لتحقيق أهدافها الخاصة، كل ذلك فضلاً عن الالتزام بالشرط والقواعد والنظم القانونية الحاكمة لمجالات نشاطها. وتشارك الحكومة الإنجليزية في تنظيم وتنسيق مبادرات القطاع الخاص في ثلاث مجالات محورية هي المبادرات الاقتصادية، المبادرات الاجتماعية، والمبادرات البيئية.

قد يكون مفيداً أن تنظر الحكومة فكرة إنشاء صندوق للمساندة الاجتماعية بنموه بمساهمة سنوية 5% من الأرباح الصافية لشركات ومؤسسات الأعمال الخاصة فيما يزيد عن خمسة ملايين جنيه، وتوجه تلك الحصيلة لتنفيذ مشروعات مكتملة لبرامج الحكومة في مجالات التعليم والصحة والإسكان والنقل والمرافق العامة والتي تقص موازنة الدولة عن تمويلها. كما تخصص جانب من تلك الحصيلة لمواجهة الكوارث ومساعدة ضحاياها وأسهرن تعجز موارد الدولة عن توفير الرعاية والمساندة اللازمة والفورية لهم.

ومن المفيد أن يكون هذا الصندوق تحت الإشراف المباشر لرئيس الوزراء ويضم مجلس إدارته ممثلين للقطاع الخاص وعناصر من ممثلي منظمات المجتمع المدني وممثلين للمواطنين المستفيدين من خدماتهم، فضلاً

عن ممثلين للوزارات ذات العلاقة. والأهم أن يدار الصندوق وفق قواعد الإدارة المتقدمة منحراً من الأساليب والقيود الحكومية، ويندر اختيار مدين تنفيذي من بين أصحاب الخبرة الإدارية العالية، كما يكون له مراقب حسابات خاص يندر اختياره بواسطة مجلس الإدارة، ويكون الصندوق في ذات الوقت خاضعاً لرقابة الجهاز المركزي للمحاسبات. ومن المنصور أن يندر إنشاء هذا الصندوق بقانون خاص.

من المطلوب قنين الدور الاجتماعي  
لمؤسسات القطاع الخاص ووضعها في إطاره السليم  
باعتباره مكملاً لدور الدولة وليس بديلاً عنها.



[https://youtu.be/EoHi\\_lhl-w0](https://youtu.be/EoHi_lhl-w0)

27/9/2022



THE SOVEREIGN FUND OF EGYPT

صندوق مصر  
السيادي

## صندوق مصر السيادي<sup>87</sup>

صندوق مصر السيادي هو صندوق ثروة سيادي، تملكه جمهورية مصر العربية،<sup>[5][6]</sup> أنشأ بقانون رقم 177 لسنة 2018 والمعدل بقانون رقم 177 لسنة 2020،<sup>[7][8]</sup> بهدف المساهمة في التنمية الاقتصادية المالية لمصر من خلال إدارة الأموال والأصول المملوكة أو المنتقلة له وكذلك الاستثمار في العديد من الأنشطة الاقتصادية المختلفة،<sup>[7]</sup> يبلغ رأس مال الصندوق حوالي 12.7 مليار دولار أمريكي.<sup>[4]</sup> وأصول تُقدر بحوالي 637 مليون دولار أمريكي،<sup>[7]</sup>

ينكون مجلس إدارة الصندوق من رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي وهو وزير التخطيط والتنمية الاقتصادية، وعضوية المدير التنفيذي للصندوق، وممثلين عن وزارة التخطيط، وزارة المالية، البنك المركزي المصري، والهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة، بالإضافة إلى سبعة أعضاء مستقلين من ذوي الخبرة،<sup>[9]</sup> كما يضم الصندوق أربعة صناديق فرعية تابعة تعمل في العديد من المجالات،<sup>[10]</sup> واحتل صندوق مصر السيادي المركز رقم 41 من بين 100 صندوق سيادي عالمي في الربع الأول من 2021 بحسب مؤسسة "جي وورلد" لتحليل الاستثمارات.<sup>[11][12]</sup>

### الصناديق الفرعية التابعة

يضم صندوق مصر السيادي أربعة صناديق فرعية هي:<sup>[13][14]</sup>

- ✓ صندوق مصر الفرعي للخدمات المالية والنحول الرقمي .
- ✓ صندوق مصر الفرعي للمرافق والبنية الأساسية .
- ✓ صندوق مصر الفرعي للسياحة والاستثمار العقاري وتطوير الأقاليم .
- ✓ صندوق مصر الفرعي للخدمات الصحية والصناعات الدوائية .

### الاستثمارات

- ✓ يشارك الصندوق في مشروعات الهيدروجين الأخضر داخل مصر.<sup>[15][16]</sup>
- ✓ يملك مجمع التحرير،<sup>[17]</sup> أرض الحزب الوطني السابق، القرية الكونية،<sup>[18]</sup> أرض وزارة الداخلية بالقاهرة .

<sup>87</sup> صندوق مصر السيادي - ويكيبيديا (wikipedia.org)

✓ يمتلك حصص في ثلاثة محطات كهرباء داخل مصر من إنشاء شركة سيمنز هي البرلس، العاصمة الإدارية الجديدة، وبني سويف.<sup>[19]</sup>

✓ يمتلك حصص في شركات الوطنية لبيع وتوزيع المنتجات البترولية، والوطنية لإنتاج وتعبئة المياه الطبيعية.



[https://youtu.be/k5o\\_P2mPHb8](https://youtu.be/k5o_P2mPHb8)

18/9/2022



#### 4. ليست أزمة سكان... بل أزمة تنمية!<sup>88</sup>

افتقد المؤتمر القومي الثاني للسكان في شهر يونيو 2008، وكالعادة ترددت النغمة الشائعة في الخطاب الرسمي للدولة أن الزيادة السكانية تلهم عوائد الشمية، وأن الحل هو تخفيض معدلات الزيادة في السكان وذلك على الرغم من الإقارم باخفاضها في السنوات الأخيرة وثباتها عند معدل 1.9% منذ سنة 2000.

وزادت الدولة مطالبها من السكان. باعتبارهم سبب المشكلة التي تعاني منها مصر. بضربة الاكتفاء بطفلين للأسرة، وأفقت - ولا تزال تنفق - ملايين الجنيهات على حملة إعلانية تطالب بوقفة مصريّة - وفي قول آخر وقفة مصيريّة - عمادها العقل في الإيجاب والاكتفاء بطفلين حتى ننعلم كلنا، ونشبع كلنا، نستريح كلنا، نشرب كلنا، ونشغل كلنا. إن الحكومة تتبع للناس الوهم وتريد التصل من مسؤوليها عما آل إليه حال المصريين وتسبب المشكلة كلها إلى أنهم يتزايدون. تقول الحكومة في إعلانها المدفوع، والمشهور على صفحة كاملة في أكثر من صحيفة ولعدة أيام والذي تبثه القنوات التليفزيونية الحكومية، أنها أفقت في عام 2006 - 2007 مبلغ 32.5 مليار جنيه للتعليم، 15.3 مليار جنيه لدعم الغذاء، 14.9 مليار جنيه للرعاية الصحية، 9.8 مليار جنيه للنقل والمواصلات و 5.3 مليار جنيه لمشروعات المياه. كما أنها أنشأت أكثر من 700 ألف فرصة عمل جديدة. ولكن الحكومة الرشيدة لم تنشر في الصحف ولم تبث في التليفزيون وببفس القدر من الشفافية كم أفقت في تلك السنة على مؤسسات الدولة وهيئاتها السيادية، وكم بلغت خسائر المؤسسات الصحفية الحكومية، ولا ما هو حجم الإنفاق المهدر على مشروعات غير مدروسة وغير منجته، ولا أعلنت عن قيمة المخزون الرأكد في المخازن الحكومية. كذلك لم تقدر الحكومة الرشيدة بياناً بخجم الهدر في الموارد الوطنية الناشئ عن بيع الغاز الطبيعي ومن قبله البترول إلى إس آيل بأسعار مندفية تقل عن أسعارها العالمية، بل تقل عن الثمن الذي تدفعه الحكومة ذاتها لشراء حصة الشريك الأجنبي من هذين المنجحين الحيويين. ولم تقل لنا الحكومة الرشيدة كم فقدت مصر نتيجة قسوطها في شركات قطاع الأعمال العام التي تم تخصيصها وبيعت بأقل من قيمتها الحقيقية، ولا حجم الإيرادات الضائعة والأرباح التي لم تحصل عليها الدولة نتيجة بيع البنوك الوطنية وذهاب أرباحها إلى مستثمرين أجنب وقلّة

<sup>88</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.



من شأنهم المصريين ينولي بعضهم مناصب وزارية في الحكومة الذكية، ولعل قراءة مناقشة لمقال الدكتور مصطفى السعيد في صحيفة الأهرام يوم السبت 14 يونيو قنح العيون على حصر تلك المشكلة وآثارها السلبية على الاقتصاد الوطني.

نحن نؤمن بأن الثورة الحقيقية في مصر هي وستة هم أبناءها إذ يمثلون رأس المال الحقيقي، هم القوة المنتجة لكل السلع والخدمات والقيم في المجتمع، هم القوة الفكرية المبدعة الخلاقة، وهم الأداة المحورية في تفعيل واستثمار موارد المجتمع المادية والطبيعية وتحقيق القيمة المضافة، وباختصار هم أصحاب الوطن ومصدر قوته وأداة بناءه ونموه.

إن المصريين هم القادرون على تنمية وتطوير مواردهم وستة وتوظيفها بكفاءة لتحقيق غاياتها. والمصريون هم غاية المجتمع، من أجلهم تنشأ المشروعات ويندر الاستثمار في طاقات الإنتاج، ومن أجل إشباع احتياجاتهم وتأمين مستوى المعيشة وخطط الحياة الذي يرتضونه وجدت الحكومة ومؤسساتها وقياداتها، فالجميع في خدمة المواطنين بدون من أو أذى [يقول الحق تبارك وتعالى] "يا أيها الن آمنوا لا تبطلوا صدقاتكم بالمن والأذى"، فما بال الدولة تمارس هذا المن والأذى رغم أنها لا تصدق على المصريين بل هي تؤدي واجباتها خوهم.

وعلى عكس الخطاب الرسمي للدولة في مصر، ليس السكان بمشكلة كما تصورهم الدولة وليست زيادة أعدادهم كارثة ينبغي العمل على القضاء عليها وفق المنظور الحكومي. إن الدولة في مصر تنظر فقط إلى عدد السكان باعتبارها المظهر الوحيد للهيكل السكاني، وهي بذلك تغفل ثلاثة أبعاد أخرى مهمة في بيان التركيبة السكانية لأي مجتمع:

### البعد الأول

خصائص الهيكل البشري أي صفات وسمات السكان وتوزيعهم على تلك الخصائص الحيوية مثل النوع، العمر، الخصائص النفسية والاجتماعية والمعرفية، وما يمنعون به من مهارات وقدرات.

### البعد الثاني

يتعلق بالنوزيع الجغرافي للهيكل البشري، أي توزيع السكان في المحافظات والتقسيمات الإدارية المختلفة للدولة، وكذلك النوزيع بين الريف والحضر.

## البعد الثالث

النوزبع المهني للهيكال البشري في الوطن وتوزيعهم على مجالات النشاط الاقتصادي المختلفة مثل الصناعة، الزراعة، التجارة، قطاعات الخدمات، وكذا العاملين بالحكومة والقطاع العام والقطاع الخاص. كما يضم هيكل السكان العاطلين والمجندين وكبار السن من المتقاعدين والمرضى بالمستشفيات وغير ذلك من فئات السكان.

تلك الأبعاد الثلاثة يجب أن ينظر التعامل معها جميعاً بالإضافة إلى البعد العددي حتى ينظر فهم الظاهرة السكانية فهماً موضوعياً وعلمياً. وعلى الرغم من أن خطاب الرئيس مبارك في افتتاح المؤتمر القومي الثاني للسكان قد أشار إلى تلك الأبعاد، إلا أن التركيز في خطاب الرئيس وأوراق العمل التي قدمت في جلسات المؤتمر كان على جانب الزيادة العددية للسكان فقط. ورغم ما تشير إليه نتيجة تعداد السكان لعام 2006 أن معدل الزيادة الصافية في السكان قد تراجع إلى 1.9% وأن معدل الخصوبة قد انخفض إلى 3.1 مولود/كل سيدة، إلا أن المؤتمر وكل من فيه عمد إلى مجازاة الرأي الرسمي بأن ما تحقق غير كاف وأن المطلوب هو مزيد من تقليص هذه المعدلات. بل أن الخطاب الرسمي ذهب إلى الرفض الصريح للرأي القائل بأن السكان نعمة يجب استثمارها بإدعاء أن الاستفاد من طاقات هؤلاء السكان يتطلب موارد تفوق قدرة الوطن "هناك من يزعمون أن الزيادة السكانية يمكن أن تصبح نعمة.. تدفع النمو والتنمية.. وليس عائقاً على الطريق، وأقول هؤلاء إن ذلك يحتاج لاستثمارات هائلة وموارد ضخمة.. ليست في مقدورنا وتنبؤنا قدراتنا!!!"

إن المؤتمر الذي انعقد الأسبوع الماضي ليس الأول من نوعه، بل سبقه مؤتمر في 1984، كما تم عقد سبعة وثلاثين مؤمراً سنوياً للسكان والتنمية كان آخرها في ديسمبر 2007 وذلك بواسطة المركز الديموجرافي بالقاهرة والذي تم إنشائه في فبراير 1963 طبقاً لاتفاقية بين الأمر المنفحة والحكومة المصرية ليكون أول مركز إقليمي للدراسات والبحوث السكانية ثم ألحق بوزارة التخطيط في عام 2003 والتي تم إلغاؤها وحلت محلها وزارة التنمية الاقتصادية. وأبرزت تلك المؤتمرات السياسة القومية للسكان في مصر حتى 2020. وقد أصدر المجلس القومي للسكان التابع لرئاسة مجلس الوزراء تقريراً في يناير 2002 حول "الرؤية المستقبلية للسياسة القومية للسكان في مصر حتى عام 2020" أوضحت فيه "أن المسهديات ذات العلاقة بزيادة السكان، والخصوبة، والوفيات وما يتعلق باستراتيجيات الأمومة والأمنة وبقاء الطفل،

وممارسة تطوير الأسرة تقترب من المستهدفات الموضوعية لعام 2002. في حين أن المستهدفات ذات العلاقة بشمية المرأة، والعمل والعمالة، والشباب، والتعليم ومحو الأمية، والبيئة، والنزوح السكاني يستدعي تحقيقها في النامريخ المستهدف إلى تفعيل أكبر للبرامج ذات العلاقة. "

**إذ أن اتضحت الرؤية وهي أن استمرار ما يسمى المشكلة السكانية هو نتيجة حتمية لخلف برامج مشروعات التنمية الاقتصادية. إن استمرار الندي في جودة التعليم وانتشار الأمية - خاصة بين النساء - وتزايد البطالة هو السبب الأهم لزيادة السكان فوق المعدلات المستهدفة.**

فقد وضح من تجارب مصر وغيرها من دول العالم أن معدلات زيادة السكان والخصوبة تراجع مع التقدم في التعليم وزيادة الدخل وارتفاع نسبة قاطني الحضر بالقياس إلى الريف، وتلك المؤشرات لا تزال مندنية في مصر. أي أن التعامل مع مشكلة زيادة السكان يكون بزيادة معدلات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وليس بمحاولة خفض أعداد المواليد وخفض خصوبة المرأة إذ أن هذه النتائج سوف تحدث نتيجة للتطور الاقتصادي وارتفاع مستوى الدخل وتحسن ظروف الحياة للمصريين.

وما يؤكد هذا الاستنتاج أن الحديث عن المشكلة السكانية في مصر بدأ مع بداية تعش وخلف جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية ابتداء من أواخر الخمسينيات من القرن الماضي حيث اتجهت الدولة إلى تبير تعش مشروعات التنمية وتراجع مؤشرات النمو الاقتصادي بإثارة قضية الزيادة الواضحة في أعداد السكان عاماً بعد آخر، وهو ما تعارف من وجوه فكرة المشكلة السكانية على تعريفه بالانفجار السكاني.

ومن الواضح أن مرجعي الخطاب الرسمي حول قضية السكان يجهلون البحث عن أسباب اختلال الهيكل البشري من حيث زيادة الأعداد وثافت الخصائص وسوء النوزح، **وكلها ناشئة عن فشل الإدارة الحكومية في توفير متطلبات تطوير القوة البشرية وتميها واستثمارها بما يتقدم مطالب التنمية الوطنية.**

إن الهيكل البشري المصري يتميز بأن النسبة الكبرى من المصريين هم في سن العمل والإنتاج حيث يبلغ عدد من هم في الفئة العمرية من 15 سنة حتى أقل من 60 سنة 62% من إجمالي عدد السكان، بينما لا يزيد من هم أكثر من 60 سنة عن 7% تقريباً، ومن هم أقل من 15 سنة 11%. معنى هذا أن النسبة الأعظم من المصريين هم من القادرين على العمل والإنتاج لو توفرت لهم الفرص المنتجة الحقيقية، أي لو تم بذل

جهود أكبر في مجال تخطيط وتوجيه التنمية. ومن ثم لا تصمد الدعاوى الحكومية التي تركز على أن السكان كلهم عالة على الدولة.

✘ إننا نرفض الحل الحكومي لقضية زيادة الموارد البشرية باعتبارها هدراً من المشكلة بنحيميل المواطنين المسؤولة والبحث عن الحل الأسهل وهو تخفيض معدلات نمو السكان، في نفس الوقت الذي ينرفيه تجاهل المصدر الحقيقي للمشكلة وهو فقر التنمية وثقافت نتائجها.

✘ إننا نرى ضرورة تطوير نظم تنمية وتفعيل الشرة البشرية بالنوافق مع المعايير المتعارف عليها عالمياً، والسعي لشمية مهارات ومعارف وتوجهات السكان على أسس قواعد حركة العلم والتقنية وتجعلهم قادرين على التعامل في السوق العولمية الجديدة.

✘ إن الشفافية والمصداقية واحترام حقوق الإنسان وبناء الديموقراطية 80 الصادقة كلها ركائز أساسية في تنمية الشرة البشرية وفق مفاهيم ومعايير عص العولمة.

ومن اللافت للنظر أن الوزارات المسؤولة عن إعداد وتنمية وتشغيل الموارد البشرية في إطار إستراتيجية وطنية شاملة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية كانت غائبة تماماً عن فعاليات المؤتمر. فلم تطرح في المؤتمر - حسب الملف الصادر بملخصات الأوراق - سوى أوراق من منخصصين لا يمثلون الرأي الرسمي للوزارات المعنية وكانت أغلبها تنديد لمفاهيم واجتهادات أكاديمية لا تعبر عن التزام حكومي ببرنامج محددة للتعامل مع أسباب الزيادة السكانية.

✘ فلم نجد في المؤتمر بياناً من وزير التنمية الاقتصادية بما تم إدرجه في الخطة الخمسية وخطة عام 2009/2008 فيما ينصل بقضية المؤتمر، ولم نجد بياناً من وزير التربية والتعليم ولا وزير التعليم العالي حول ما أعدته الوزارتان لرفع جودة التعليم وتحسين خصائص الإنسان المصري ليكون أكثر كفاءة وإنتاجية، ولم نجد زيادة القوى العاملة لتقدم برنامجها - بالشسيق مع باقي الوزارات ذات العلاقة - للتعامل مع قضية البطالة وما أعدته الوزارة لتنفيذ إستراتيجية وطنية شاملة للتدريب وتنمية المهارات للقوى العاملة خاصة من الإناث.

✘ ولم يقدم لنا رئيس الوزراء برنامج حكومته للتعامل مع قضية سوء توزيع السكان وتركزهم في 7% تقريباً من مساحة مصر بينما باقي المساحة غير مأهولة. ولم نسمع من أي مسئول حكومي ما هي خطة الدولة في إحياء المشروع القومي لتنمية سيناء وعدداً المصريين سيصير توطيئهم هناك. إن نتائج

تعداد السكان لعام 2006 توضح أن ثلاث محافظات هي القاهرة والشرقية والدقهلية والتي لا تزيد مساحتها مجتمعة عن 8595 كم<sup>2</sup> - أي أقل من 1% من مساحة مصر - لها ما يقرب من ربع سكان مصر، بينما محافظات جنوب سيناء والوادي الجديد والبحر الأحمر - والتي تبلغ مساحتها مجتمعة 56% من مساحة مصر - يقطنها أقل من 1% من السكان، ورغم ذلك لم يجد مسؤولاً حكومياً واحداً مخاطب المؤمن ويطرح أمامه برنامج الدولة لتعمير تلك المحافظات وإقامة المشروعات الشمسية القادرة على حفر ملايين المصريين للهجرة إليها بدلاً من محاولتهم المنكسرة للهرب إلى دول أوروبا غرباً.

لكر كنت أمتنى أن أجد مسؤولاً حكومياً - وهو يعين المصريين بأهم بنزائدين ويلتهمون عائد الشمسية - أن يندكر القول التالي " هذا يوم من أيام التاريخ تدخل فيه مصر عصراً جديداً، عص الخروج من أس الوادي الضيق إلى رحاب مصر كلها، سعياً إلى غد أفضل يشق ضياؤه على كل المصريين.

" تلك كانت من كلمة الرئيس مبارك في الحفل أقيم بمناسبة البدء في تنفيذ مشرع وادي النيل الجديد في 9 مارس 1997 - أي منذ 11 عاماً مضت لم يتحقق فيها ما كان الرئيس يمش به - كان المشروع أعلن الرئيس بدء العمل فيه منذ أحد عشر عاماً يستهدف زيادة الحيز المعمور إلى 25% من مساحة مصر الكلية، زيادة معدل النمو ليصل إلى 7.6% سنوياً في المتوسط خلال الخط الخمسية في الفترة 2002-2017، ومضاعفة الناتج المحلي الإجمالي كل عشر سنوات ليصل إلى 1100 مليار جنيه، عام 2017 [ نحو 324 مليار دولار] بينما بلغ في العام 2006 ما يقرب من 107 مليار دولار!

إننا نطالب بتغيير المفاهيم الرسمية وضرورة اعتراف الدولة بأن البشر هم الثروة الوطنية الحقيقية وهم أعلى ما نملك مصر. ومن ثم ينبغي إعادة صياغة المشكلة من كونها زيادة أعداد السكان إلى نقص وتضاؤل عملية الشمسية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة، والتعامل الإيجابي والمتزامن مع الأبعاد الأربعة للهيكلة البشري وليس فقط التركيز على جانب زيادة الأعداد. جى الله أبناء المحي وستة وأعاهم على تحمل مشكلاتهم، ووفق المسؤولين إلى اكتشاف قيمة المصريين.

## 5. الشمية هي الغاية.. وليس مجرد النمو الاقتصادي<sup>89</sup>!

لم يعد معدل النمو الاقتصادي كافياً كمؤشر لما حققه المجتمع من تقدم، ويصبح الحديث المنكسر عما حققته سياسات الحكومة الاقتصادية من ارتفاع في معدل النمو وصل العام الماضي إلى أكثر قليلاً من 7% - بحسب الأرقام الحكومية - فارغاً من المضمون إن لم ينعكس هذا النمو الاقتصادي في تقدم مجتمعي واضح. ولعلنا لا نزال نندرك الحوار المجتمعي الصاخب الذي دار العام الماضي حول الشاؤل لماذا لا يشعر المواطنون بأثر هذا النمو الذي تدعيه الحكومة، وشهدنا أمين السياسات بالحزب الحاكم وعدداً من وزراء المجموعة الاقتصادية يسارعون إلى التأكيد بأن المواطنين لن يشعروا بتحسين في أحوالهم إلا بعد فترة طويلة لم يتخذوها.

لذا أصبح العالم يهتد الآن بقياس آثار النمو الاقتصادي ونتاجه المجتمعية ولا يقتصر على مجرد رصد معدلاته. إن مؤشر الناتج المحلي الإجمالي GDP هو مجرد حصص لإجمالي الإنفاق القومي من دون تمييز بين ما يسهم في تحسين أحوال الناس ونقلهم إلى مستويات أعلى من الرفاهية وبين ما يؤدي إلى العكس. لذا تهتم كثير من دول العالم المتقدم الآن بإنتاج مجموعة من المؤشرات التي تقيس مدى التقدم والرفاهية في المجتمع باعتبارها أدلة أوضح على ما تحقق للأفراد والجماعات من تحسن في مستويات المعيشة والحياة الأفضل باعتبار أن الرفاهية المجتمعية المستدامة هي الغاية التي تستهدفها الحكومات الواعية ختوق شعورها ومنطلبات المعيشة الراقية لهم بمختلف فئاتهم.

وتأكيداً لهذا النوجه العالمي الجديد فقد صدر إعلان اسطنبول في نهاية اجتماع المنتدى العالمي للإحصاءات، والمعروفة والسياسة العامة، انعقد أيام 27-30 يونيو 2007 برعاية عدة منظمات دولية، منها الأمر المتحدة والبنك الدولي ومنظمة التعاون الاقتصادي والشمية OECD ومنظمة المؤتمر الإسلامي - ليعلن أهمية وجود مؤشرات لقياس تقدم المجتمعات تتجاوز المؤشرات التقليدية لقياس الناتج المحلي الإجمالي للفرد، وأن تروج حضارة الأدلة المستندة على الحقائق في عملية صنع القرارات أمراً ضرورياً من أجل زيادة رفاهية المجتمعات، كما يؤكد أهمية الشفافية والمساءلة في صنع السياسات العامة. ويضيف إعلان اسطنبول أن توافق المؤشرات الإحصائية، والاقتصادية، والاجتماعية، والنتائج البيئية وتوزيعها على المواطنين يمكن أن يسهم

<sup>89</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

في تعزيز الحكم الرشيد وتحسين العمليات الديمقراطية، وهو ما يؤدي إلى تعزيز قدرة المواطنين في التأثير على أهداف المجتمعات التي يعيشون فيها من خلال المناقشة وتبادل الآراء وزيادة المساءلة في السياسات العامة. وقد حث إعلان اسطنبول الدول المختلفة على اتخاذ مفهوم "التقدم" مقياساً مهماً للتعرف على ما حقته المجتمعات من تحسن في أوضاعها ومستويات الحياة فيها، وتوسيع دوائر المشاركة في أفضل ممارسات قياس تقدم المجتمع.

واسنمراً للاهتمام العالمي بقضية قياس تقدم المجتمعات، فقد انعقدت بالقاهرة خلال شهر مايو الماضي ورشة عمل على هامش المنتدى الإحصائي العربي الرابع لتعزيز القدرات الإحصائية واستضافه الجهاز المركزي للعبئة العامة والإحصاء وافنصحده. عثمان محمد عثمان وزير الشمية الاقتصادية نائباً عن د، أحمد نظيف. وجاءت توصيات الورشة لتؤكد أهمية مشروع قياس التقدم في المجتمعات والالتزام بالتفاعل الإيجابي مع المبادرة الدولية في هذا الشأن، ورغم ذلك لم نسمع أو نقرأ أي استجابة رسمية من الحكومة لتفعيل تلك المؤشرات الدالة على تقدم المجتمع، ربما لأن نتائجها لن تكون سارة للحكومة، بينما يعيشها مواطنو المحروسة في كل وقت وكل مكان بدءاً من حلوان إلى الدويقة وعزبة الهجانة ومنشية ناص وعزب القروء ومزارع الخنازير وما يجاورها من عشوائيات تنشر في كافة الأرجاء، بل وتدخل المناطق والأحياء التي كانت مراقبة! كما يعيش المواطنون حالات تروى الخدمات الصحية والتعليمية والنقل والمواصلات وحالة الطرق المنهالكة وتلوث البيئة وانتشار السحب السوداء وتلال القمامة مثلاً شوارع المحروسة وتخلد مكافها المخنار فوق أسطح المنازل وتحت الكباري والجسور، ناهيك عن اسنمرار حالة الطوارئ لمدة ثلاثين عاماً منصلة وبشاعة تروى الانتخابات وانسداد الحياة السياسية وتلاعب الحزب الحاكم بمقدرات البلاد وانتشار الفساد على كافة المستويات، وبشاعة الجرائم المنكسرة!

ولقد توافق المجتمع العالمي على تحديد المقصود ب"تقدم المجتمع" - حتى يمكن البحث عن المقاييس المناسبة لصدده وتقييمه- بأنه التحسين والنطور إلى الأفضل في مجالات الحياة المجتمعية واستدامة الظروف المعيشية الإيجابية، بما ينعكس في نهاية الأمر على مستوى جودة الحياة للمواطنين، ومنعهم على اختلاف فاقهم بدرجات متساوية من تلك الحياة الأفضل. إن المقصود برصد تقدم المجتمع هو النظر في مجمل الظروف والأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية التي تمثل حالة المجتمع وما يتصل عليه أفراداً من خدمات وما يتاح لهم من فرص، وكذلك ما يقدمونه للمجتمع من مساهمات وإبداعات في مختلف المجالات.

وفي هذا الاتجاه، فقد بدأت دول كثيرة منذ العام 1995 في استخدام " مؤش التقدم الحقيقي " **Genuine Progress Indicator (GPI)** و يأخذ في الاعتبار عند احساب الناتج المحلي الإجمالي تأثير معدلات الجريمة والهياكل الأسرية، ومعادل العمل التطوعي داخل الأسرة، ونمط توزيع الدخل، ومعدل استهلاك الموارد الوطنية، وتكلفة التلوث، وآثار تدمير البيئة طويل الأجل، والتغير في نسبة الوقت المخصص للترويح والترفيه، وتكلفة الحماية الشخصية، وقص العمل الاقتراضي للسلع الاستهلاكية المعمرة والمرافق العامة، والاعتماد على الاقتراض الخارجي، وذلك بقصد بيان القيمة الحقيقية للناتج المحلي الإجمالي التي لا يظهرها المؤش التقليدي.

وتعتبر كلا من أيرلندا وأستراليا من أهم الدول التي نجحت في تطوير منظومة وطنية متكاملة لمؤشرات قياس تقدم المجتمع. فعلى سبيل المثال ينم قياس تقدم المجتمع في أيرلندا بمجموعة مؤشرات عن الاقتصاد الوطني، الابتكار والتقدم التكنولوجي، حالة النوظف ومسئول البطالة، بين المواطنين القادرين على العمل والراغبين فيه، ودرجة الترابط والنماسك الاجتماعي، وحالة التعليم، والمسئول الصحي ومدى تقدم الخدمات الصحية وتوافرها للمواطنين، والتركيب السكانية وما تخدمت فيها من تطورات في النوعية والنوزع بين مناطق المجتمع المختلفة، ومدى توافر الإسكان، ومسئول الجريمة وحالة البيئة.

كذلك يتضمن البرنامج الأسترالي لقياس تقدم المجتمع مؤشرات عدة تنوزع على محاور أربعة رئيسية هي " الأفراد " وما تحصلون عليه من خدمات الصحة والتعليم والتدريب وفرص العمل، ومحور "الاقتصاد" شاملا قياس الناتج المحلي الإجمالي والثروة القومية والإسكان والإنتاجية، وينضم محور " البيئة " مؤشرات عن التنوع البيولوجي، واستخدامات الأرض، والموارد المائية الداخلية، وجودة الهواء، والمناخ والمحيطات والبحار. أما المحور الأخير فيقيس "الحياة المجتمعية" بمؤشرات عن الأسرة والترابط الاجتماعي، والجريمة، والديموقراطية ونظام الحكم والمواطنة. وتبدو أهمية هذا المحور الأخير في أنه يقيس أبعاداً ثلاثة مهمة في حياة البشر هي ما يتمتعون به من حرية سياسية، وقدرة على التعبير ونقل السياسات العامة، والمشاركة في اتخاذ القرارات المؤثرة على مسيرة المجتمع ومصيره. إن نظام الحكم الاستبدادي تخسر المواطنين من حقوقهم ويخيلهم إلى شخص تابعته ينحكم فيها الحاكم ومن ثم يفقدون الإحساس بالحياة الحرة الكريمة على الرغم مما قد يحققه النظام الاستبدادي من معدلات نمو اقتصادي عالية. إن الديمقراطية توفّر للمواطنين فرصاً للإبداع والابتكار وممارسة حياتهم من دون قيود تصنع لحماية الحاكم. كذلك فإن



مبدأ المواطنة، تحقق لجميع المواطنين حياة تقوم على الشاوي في الحقوق والواجبات وتكافؤ الفرص من دون تمييز بينهم بسبب الأصل أو العقيدة أو النوع.

إن المجتمعات الديمقراطية هي التي تحترم سيادة القانون والحريات العامة وتكفل للمواطنين مباشرة حقوقهم السياسية والاقتصادية والاجتماعية، وتقوم نظم الحكم فيها على أساس الاختيار الديمقراطي من خلال صناديق الانتخابات الشفافة وتداول السلطة سلمياً وفق قواعد وآليات يرسخها الدستور وتحميها القوانين وسلطة المجتمع في الرقابة والمساءلة.

وينبوع خلف المجتمع - وهو عكس التقدم. في مظهرين أساسيين هما سوء الإدارة وتراجع جودة الحياة. وفي محاولة للتعرف على مستوى الخلف المجتمعي في مصر بمقياس سوء الإدارة يكفي زيارة للصالة الجديدة بمطار القاهرة ومشاهدة الفوضى والمعاناة التي يعيشها الواصلون إلى مصر في محاولة للوصول إلى حقائبهم وذلك برغم ضخامة المبنى وروعة التجهيزات، ولكن للأسف تفسد الإدارة السيئة تلك اللوحة الجمالية.

### **Genuine Progress Indicator (GPI)<sup>90</sup>**

By

**ADAM HAYES**

Updated July 25, 2021

Reviewed by

**ERIC ESTEVEZ**

### **What Is Genuine Progress Indicator (GPI)?**

A genuine progress indicator (GPI) is a metric used to measure the **economic growth** of a country. It is often considered an alternative metric to the more well-known **gross domestic product** (GDP) economic indicator. The GPI indicator takes everything the GDP uses into account but adds other figures that represent the cost of the negative effects related to economic activity, such as the cost of crime, cost of ozone depletion, and cost of resource depletion, among others.

The GPI nets the positive and negative results of economic growth to examine whether or not it has benefited people overall.

### **KEY TAKEAWAYS**

The genuine progress indicator (GPI) is a national-level measure of economic growth and prosperity.

GPI is an alternative metric to GDP but which accounts for externalities such as pollution.

As such, GPI is considered to be a better measure of growth from the perspective of green or social economics.

<sup>90</sup> [Genuine Progress Indicator \(GPI\) Definition \(investopedia.com\)](https://www.investopedia.com/terms/g/genuine-progress-indicator-gpi-definition.asp)

Proponents suggest that GPI is a better metric as it provides a full view of the health of a nation.

Critics suggest that some GPI measures are too subjective, rendering it a less effective tool for measuring economic growth.

### **How the Genuine Progress Indicator Works**

The Genuine Progress Indicator is an attempt to measure whether the environmental impact and social costs of economic production and consumption in a country are negative or positive factors in overall health and well-being.

The GPI metric was developed out of the theories of [green economics](#) (which sees the economic market as a piece within an ecosystem). Proponents of the GPI see it as a better measure of the sustainability of an economy when compared to the GDP measure. Since 1995, the GPI indicator has grown in stature and is used in Canada and the United States. However, both these countries still report their economic information in GDP to remain in line with the more widespread practice.

### **History of Genuine Progress Indicator**

In the 1930s, the Roosevelt administration sought ways to measure the United States's economic output after instituting policies to address a failing economy using questionable data.<sup>1</sup> The Department of Commerce enlisted National Bureau of Economic Research economist Simon Kuznets to establish more suitable economic metrics than what was previously used. In response, he presented to Congress his report "National Income 1929-1935", which gave birth to the concept of gross domestic product (GDP).

*Prior to the 1930s, there was no way to measure national income and output.*<sup>2</sup>

However, Kuznets warned that the GDP would not be able to measure the welfare of a nation. So, some 30 years later in 1995, U.S.-based organization Redefining Progress built upon this notion, creating a pathway for Clifford Cobb, Ted Halstead, and Jonathan Rowe to create the Genuine Progress Indicator (GPI), which consists of 26 indicators.<sup>3</sup> This new metric was designed to define a nation's welfare not only by its economic measures but also by the state of its social, environmental, and human conditions.

Because GPI is loosely defined, practitioners developed their own parameters for which to measure economic welfare. The inconsistencies made it difficult to compare one economy to another and, therefore, rendered some minimally useful.

Two GPI summits were held to address these inconsistencies, and, as a result, researchers and practitioners modified GPI—GPI 2.0—to streamline the accounting processes and replace antiquated methodologies that did not provide an accurate and complete picture of an economy.<sup>4</sup> A pilot is underway in select U.S. states and Canada to test the efficacy of GPI 2.0.

### **GPI vs. GDP**

GDP increases twice when pollution is created – once upon creation (as a side-effect of some valuable process) and again when the pollution is cleaned up. By contrast, GPI counts the initial pollution as a loss rather than a gain, generally equal to the amount it

will cost to clean up later plus the cost of any negative impact the pollution will have in the meantime. Quantifying the costs and benefits of these environmental and social [externalities](#) is a difficult task.

By accounting for the costs borne by the society as a whole to repair or control pollution and poverty, GPI balances GDP spending against external costs. GPI advocates claim that it can more reliably measure economic progress as it distinguishes between the overall "shift in the 'value basis' of a product, adding its ecological impacts into the equation."

The relationship between GDP and GPI mimics the relationship between the gross profit and net profit of a company. The net profit is the gross profit minus the costs incurred, while the GPI is the GDP (value of all goods and services produced) minus the environmental and social costs. Accordingly, the GPI will be zero if the financial costs of poverty and pollution equal the financial gains from the production of goods and services, all other factors being constant.

### **Advantages and Disadvantages of GPI**

Genuine Progress Indicator (GPI) measures the economy holistically by considering economic indicators that the GDP doesn't. For example, it accounts for negative externalities, such as pollution and crime, and other social breakdowns that compromise the economy and the welfare of the people it serves. These events create large societal costs from the resulting damages.

Benefits to society, such as volunteerism, housework, and higher education are significant contributions to society but were largely ignored because they were difficult to quantify. And as no consideration is given in exchange for these types of services, they are not included in the GDP. However, to account for their impact on the economy, the GPI prescribes values to each.

Accounting for these activities and events that ordinarily have no assigned values can be problematic. Including them requires values to be assigned, and these values can differ based on who is ascribing them. This level of subjectivity can make it difficult to compare GPIs.

Also, the broad definition of GPI allows for different interpretations and calculations. These inconsistencies can make it difficult to get an accurate accounting of factors and compare GPIs. They also make it difficult for GPI to be adopted as the economic standard of measurement.

### **Pros**

Includes environmental and social factors not considered in the GDP

Assigns values to societal contributions, such as volunteering

### **Cons**

Makes it difficult to compare GPIs due to subjectivity

Allows for different interpretations and calculations due to broad definition

Genuine Progress Indicator FAQs

How Is GPI Different From GDP?

**Genuine Progress Indicator (GPI) factors in all the components of the Gross Domestic Product (GDP) and includes environmental and social elements that impact the economy, such as pollution, volunteerism, crime, and climate change. Some economists suggest that GPI is a better metric than GDP as it gives a holistic view of the wellbeing of a nation's economy.**

### **How Is GPI Calculated?**

The GPI formula is  $GPI = C_{adj} + G + W - D - S - E - N$

Where:

$C_{adj}$  = personal consumption with income distribution adjustments

G = capital growth

W = unconventional contributions to welfare, such as volunteerism

D = defensive private spending

S = activities that negatively impact social capital

E = costs associated with the deterioration of the environment

N = activities that negatively impact natural capital

### **What Are the Component Indicators of the GPI?**

The GPI consists of 26 indicators, grouped into three categories (social, economic, and environmental). Each measures a different condition of the economy. Within the social category, you will find crime, family structure, academics, and more. In the environmental category, you will find pollution, climate change, and other factors that positively or negatively affect the environment.

### **Who Created the Genuine Progress Indicator?**

Taking on Simon Kuznets's disclaimer that GDP could not adequately tell how a nation is faring overall, Clifford Cobb developed the Genuine Progress Indicator (GPI) along with Ted Halstead and Jonathan Rowe in 1995.

### **The Bottom Line**

Genuine Progress Indicator (GPI) is an economic tool used to measure the health of a nation's economy. It incorporates environmental and social factors, such as family structure, benefits from higher education, crime, and pollution, not considered in the GDP. GPI determines whether these other factors negatively or positively the economy, and can provide a holistic view into how they affect the lives and welfare of society.

كما يبدو النخلف المجتمعي في مصر تراجعاً موقعا على مقياس جودة الحياة **Quality of Life** في العام 2005 حيث كانت في المرتبة الثمانين من بين مائة وأحد عشر دولة شملها استقصاء أجرته وحدة الدراسات بمجلة الإيكونوميست وكان يسبقها من الدول العربية كل من الكويت، المغرب، الإمارات العربية المتحدة، ليبيا، المملكة العربية السعودية والأردن، بينما كانت إسرائيل في مقدمة دول المنطقة حيث جاءت في المرتبة الثمانية والثلاثين!



مقال مه عن الثقافة والتنمية للدكتور معتر خورشيد . . وزير التعليم العالي الأسبق<sup>91</sup>



في مقالات سابقة بـ "المصري اليوم" ناقشت مفهوم "القوى الناعمة" ودورها الشموي، ومساهمتها في صياغة مسار حركة الاقتصاد العالمي بالكيفية الثالثة. وتقع "الثقافة" في بؤرة منظومة القوى الناعمة، حيث تساهم في تقدم الدول ورفق الشعوب والارتفاع بمسئول رفاهية المجتمعات.

كما تعد الثقافة عنصرا فاعلا في خطط التنمية المستدامة لمعظم الدول، بصرف النظر عن توجهاتها الاقتصادية والسياسية والأيدولوجية. ومن ثم كان من المطلوب، بل من الضروري، قياس أبعادها المشابكة وتأثيراتها المشعبة في مسار التنمية على المسئول العالمي. وهي مهمة تقوم بها منظمة الأمر المنحلة للتربية والعلوم والثقافة (اليونسكو) بذكر النخص والاهتمام.

والجدين بالذكر أيضا أن الصناعات والخدمات الثقافية تعد في الوقت الراهن أحد المخرجات الإبداعية بالأدلة العالمية للابتكار، وفق رؤيتها الحديثة متعددة الأبعاد، بما يضيف وزنا خاصا لأهميتها النسبية كأحد عناصر التنمية.

<sup>91</sup> الثقافة والتنمية | المصري اليوم (almasryalyoum.com)

ويمكن تفسير المنبجات الثقافية بوجه عام، وفق تصنيف المنظمة الدولية للملكية الفكرية، إلى **التراث الثقافي** (المُضمن الحرف الفنية، والنغير عن التقاليد، والمهرجات الثقافية، والمسارح الشعبية)، و**المواقع الثقافية** (مثل المواقع الأثرية، والمناحف، والملكنات، والمعارض).

يد أن رؤية اليونسكو في مشر وعها عن إصدار مؤشرات وأدلة شاملة عن **"الثقافة من أجل التنمية"** تتضمن عدد (22) مؤشراً كميًا ونوعيًا مُجمعة وفق (7) أبعاد حاكمة، تراخيها لإلقاء الضوء على دور الثقافة في جهود التنمية، وعلى وجه الخصوص في الدول ذات الدخل المنخفض والمتوسط. ومن ثم فإن الدليل المركب للثقافة يعتمد على المنطق الشموي والوضوح الفكري، ويمثل هجا مستثيرا لإدماج الثقافة في استراتيجيات التنمية الوطنية والدولية، ومرسر السياسات الثقافية. وفي هذا الإطار، تُعرف منظمة اليونسكو الثقافة من منطلقين بديلين يعتمد كل منهما على الآخر في إطار الإعلان العالمي للشوع الثقافي.

يحدد **المُنطلق الأول** بالنوجه المهني، بمعنى التعامل مع الثقافة من خلال الأنشطة الحالية والسابقة التي تصنيف لرأس المال الفكري والإبداع الفني. ومن هنا تُمثل العمالة الثقافية والمعرفة، والفنانين، والمهن الإبداعية الأخرى في الأعمال والنجارة، ومؤسسات المجتمع غير الهادفة للربح في مجالات الفنون والآداب، بالإضافة إلى المؤسسات العامة الثقافية مثل المناحف والمعارض، ومواقع التراث، والملكنات، أحدر وفاد العمل الثقافي.

ويعتمد **المُنطلق الثاني** على علم الأثر وبولوجي وعلوم الإنسان، أخذاً في الاعتبار حياة الأفراد، والقيم، ومعايير السلوك والأعراف، والمعرفة، والمهارات والمعتقدات الفردية والجماعية، التي تقود حركة الأفراد والمجتمع.

وفي هذا الإطار يُمكن النظر إلى المنطلق الثاني كمخزون للموارد غير الملموسة (**Intangible Renewable Resources**) التي تقود حركة الأفراد، بما يُعبر عن المعاني المرتبطة بوجودهم وتنميتهم.

من ناحية أخرى، تعتمد مؤشرات اليونسكو على تعريف التنمية (**Development**) كعملية التوسع في اخيارات الأفراد، من أجل الارتقاء بالقدرات وتحسين مستويات رفاهية الشعوب. أي أن المؤشرات تبني الرؤية الاحوائية للتنمية البشرية، التي تخلص بالارتقاء بخياة الأفراد، وليس قوة الاقتصاد الذي يعيش

فيه الأفراد، إذ برغم سعي الإنسان ملدى زمني طويل إلى تحقيق مسنويات مرتفعة من التطور الاقتصادي والتكنولوجي في إطار جهود التنمية، فقد اقتنع في نهاية الأمر بأن التنمية التي سعى إلى تحقيقها بكافة الطرق لن تتحقق إلا به، ومن ثم ارتبطت التنمية بتوسيع خيارات الشعوب الأساسية من أجل تحقيق حياة مادية صحية، واكتساب المعرفة، والحصول على موارد تحقق مستوى معيشة لائقاً.

بناءً على ما سبق، تنقسم المؤشرات المُرَكبة للثقافة إلى (7) مجموعات ترتبط بتأثير الثقافة في:

- ✓ جهود التنمية الاقتصادية.
- ✓ ودعم التعليم الاحنوائي.
- ✓ وتحسين أساليب الحوكمة.
- ✓ وتعظيم المشاركة المجتمعية.
- ✓ والمساواة بين المرأة والرجل.
- ✓ وتخزين الاتصالات والتوسع في حرية الرأي.
- ✓ وتعزيز النـــــــسرات.

فعلى المستوى الاقتصادي، على سبيل المثال، ينعرج الاهتمام حول دور قطاع الثقافة في الناتج المحلي الإجمالي، ومساهمته في توفير قوة عمل مناسبة، ومعدل إنفاق القطاع العائلي على الخدمات الثقافية. فزيادة نصيب قطاع الثقافة في الناتج المحلي الإجمالي يعنى اهتمام الدولة بالصناعات والخدمات الثقافية، وينطبق ذلك أيضاً على حصر العاملين بقطاع الثقافة والمشاركين في فعاليتها.

كما أن زيادة الإنفاق العائلي على الخدمات الثقافية تعد مؤشراً على رفقى الشعوب وزيادة مستوى رفاهية المجتمعات. وعلى مستوى آخر، يُمثل التعليم الاحنوائي الشامل وما يتضمنه من زيادة في معدلات الإتاحة والعدالة الاجتماعية وتكافؤ الفرص أحد معايير زيادة التأثير الثقافي. كما يفترض الدليل أن التعليم متعدد اللغات يفتح المجال للاطلاع على ثقافات مختلفة. وأخيراً، فإن الارتقاء بتعليم الفنون والآداب والاهتمام بالتدريب المهني من الممكن أن يرتقي بالبعد الثقافي للدولة.

ومما لا شك فيه أن الأدلة والمؤشرات الكمية والنوعية لليونسكو عن الثقافة تمثل أداة مهمة ومرنة تساهم في ربط الثقافة بجهود التنمية على مستوى الدول وعبر القارات، وصياغة الاستراتيجيات ورسوم السياسات الثقافية كأحد عناصر خطط التنمية المستدامة، فهل من نتائج؟

## 7. مصير قطاع الأعمال العام بعد إقرار التعديلات الدستورية<sup>92</sup>!

طالت التعديلات الدستورية خمسة مواد كانت في دستور 1971 ترعى القطاع العام وتوفى له الغطاء الدستوري الذي وإن لم يحقق له الحماية اللازمة ضد هجمة الخصخصة إلا أنها كانت على الأقل تمثل نوعاً من الرادع الأدبي والتذكير للدولة بأنها مطالبة بتبرير تخليها عنه. ففي المادة الأولى من الدستور تم نزع صفة الاشتراكية عن النظام الديمقراطي في مصر، وفي المادة الرابعة أصبح الاقتصاد الوطني يقوم على حرية النشاط الاقتصادي بدلاً من الكفاية والعدل الذي كان نص المادة قبل التعديل يؤكد كنهها كأساس اقتصادي لمصر باعتبارها دولة نظامها ديمقراطي اشتراكي. كذلك تم تعديل ذات المادة رقم 4 بإلغاء عبارات "بما يحول دون الاستغلال، ويؤدي إلى تقرب الفوارق بين الدخل، وتخفي الكسب المشروع، ويكفل عدالة توزيع الأعباء والتكاليف العامة" وحل محلها أن الاقتصاد الوطني يقوم على "العدالة الاجتماعية، وكهالة الأشكال المختلفة للملكية، والحفاظ على حقوق العمال". وكان نصيب المادة الرابعة والعشرين من التعديل جذرياً فقد أُلغيت عبارة "يسيطر الشعب على كل أدوات الإنتاج، وعلى توجيه فائضها وفقاً لخطّة الشمية التي تضعها الدولة" وحل محلها "ترعى الدولة الإنتاج الوطني، وتعمل على تحقيق الشمية الاقتصادية والاجتماعية". وجاء تعديل المادة الثلاثين من دستور 1971 ليكمل تصفية القطاع العام التي كانت المادة قبل تعديلها تؤكد دعمه باسئسار ليقود التقدم في جميع المجالات ويحمل المسؤولية الرئيسية في خطة الشمية.

تلك التعديلات من عليها الكثير من مبررات الكرام باعتبارها تحصيل حاصل وتقنين وضع قائم فعلاً منذ بدأت الدولة في إتباع سياسة الانفتاح الاقتصادي والتحول إلى اقتصاد السوق وإطلاق العنان للقطاع الخاص باعتبارها أساس تحقيق الشمية، ومنذ تخلت الدولة عن دورها الأساسي في ضبط الأسواق ومنع الاحتكار وحماية المنافسة، ومنذ بدأ الحديث عن تقليص الدعم باعتبارها عبئاً ثقوب موازنة الدولة.

وإذا كان هذا التبرير صحيحاً في ظاهره، إلا أن الأخطر وراء تلك التعديلات الدستورية هو اسئسراف المصير الذي ينتظر قطاع الأعمال العام بعد زوال الغطاء الدستوري عنه. إن السيناريو المنتظر قد بدت ملامحه حتى من قبل الإفصاح عن التعديلات الدستورية وإقرارها، فقد طالت هجمة الخصخصة الملمات من

<sup>92</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2007.



شركات قطاع الأعمال وقطاع البنوك على وجه الخصوص وفي ظل حالة من نقص الشفافية دعت حتى الرئيس مبارك للنصيحة بضرورة التزام الشفافية في عملية إدارة أصول الدولة وهو الأمر الجديد لبرنامج الخصخصة وتأكيد أن البنك الأهلي المصري وبنك مصر لن يتم تخصيصهما [صحف الأربعاء 7 فبراير 2007].

كما تصاعدت في الأسابيع الأخيرة حركة الاعتصام والإضراب عن الطعام بين عمال شركات المحلّة للغزل والنسيج، وشبين الكوم وكهن الدوار وغيرها. ثم انتقلت الظاهرة إلى عمال مطاحن قطاع الأعمال العام اعتراضاً على قرار وزير النضام الاجتماعي بالسماح لمطاحن القطاع الخاص العمل في مجال إنتاج الدقيق البلدي. وقد أوضحت حركة الاعتصام مدى الإهمال الذي يلقاه قطاع الأعمال العام من الحكومة حيث كان تعاملها كاشفاً عن نواياها في النخلص من هذا القطاع. فقد مضت أيام وعمال المحلّة الكبرى في اعتصامهم من دون أن يصدر عن الحكومة توضيح لموقفها تاركاً المسألة بين منها تتعامل فيها وزير القوى العاملة ورئيس اتحاد العمال ومسؤولي الشركة القابضة، وما بلغ التوتر أقصاه وبدأت تذر الخطر تصاعداً، فجأة أقرت الحكومة بمطالب العمال وقبول استجابتها وعادوا إلى أعمالهم. ثم تكررت نفس القصة مع عمال شبين الكوم وكهن الدوار إذ ظلت الأزمة محذمة لعدة أيام ثم فجأة تسبب الحكومة بعد طول رفض لمطالبهم. كما تدعّم الحكومة الآن موقف وزير النضام الاجتماعي الذي يبدو مفهومه للنضام الاجتماعي غير ما يتصوره الكثير من من عمال مصر وفلاحها وفقرائها.

ونقوكد على أنه رغم التوجه نحو أعمال آليات السوق والاعتماد بصفة أساسية على القطاع الخاص في تنفيذ برامج ومشروعات التنمية الاقتصادية، إلا أن استمرار دور مؤثر لقطاع الأعمال العام ومشاركته في التنمية الاقتصادية هو أمر لا يمكن التخلي عنه حيث يكون هو أداة الدولة في تنفيذ مشروعاتها الإستراتيجية وتحقيق ضبط وتوازن الاقتصاد الوطني والسيطرة على جوح الأسعار، فضلاً عن تنفيذ برامجها المتعلقة بتحقيق التنمية في مناطق البلاد المحرومة والأقل نمواً والتي قد لا يقدم القطاع الخاص على الاستثمار فيها. إن الإبقاء على قطاع الأعمال العام والتأكيد على استمراره لا ينبع من أسباب عقائدية، وإنما يصدر عن اقتناع موضوعي بقدرته على الإسهام في برامج التنمية بما يتوفّر له من طاقات إنتاجية وموارد وأصول لا معنى لنجاؤها أو تكرارها في شركات خاصة. كما أن الفترة اللازمة لنمو القطاع الخاص كي يصل إلى مستوى التراكم الرأسمالي الملائم للقطاع العام ستكون طويلة وغير مضمونة النتائج.

إننا لا نرى أن تنفذ الحكومة أى وزارة أو وزير معين باخذ القرار فيه، وبغير التعديلات الدستورية التي قال لها ما يزيد عن 70% من المصريين لا. وإنما ينبغي أن يطرح هذا الموضوع لحوار وطني مفتوح تتبلور من خلاله البدائل الأفضل لإعادة هيكلة وتطوير ذلك القطاع، ثم يطرح الأمر كله في استفتاء وطني ليكون القرار نابجاً من مالكي تلك الثروة الوطنية وليس مفروضاً عليهم.

### المحافظة على قطاع الأعمال العام.. ضرورة وطنية

تصاعدت في الأسابيع الأخيرة حركة الاعتصام والإضراب عن الطعام بين عمال شركات الغزل والنسيج مطالبين بصرف المنح والحوافز والنصيب في الأرباح والتي يرون أن إدارات الشركات ومعها الشركة القابضة ترفض تطبيق قرار صدر في هذا الشأن من رئيس الوزراء. وقد شملت هذه الشركات العمالية بصورة ملفتة للنظر أعداداً كبيرة منهم في شركات المحلّة للغزل والنسيج، شبين الكوم وكهر الدوار وغيرها. وقد اتخذت الحركة العمالية طابعاً مميزاً بالنوقف عن العمل والاعتصام في مقار المصانع ثم بدأت أعداداً منهم في الإضراب عن الطعام. وخلال أيام الأزمات، منذ بدأت في المحلّة الكبرى وحتى تكررهما في الحالات التالية، فقد كان تعامل الحكومة معها مثيراً للسؤال. فقد مضت أيام وعمال المحلّة الكبرى في اعتصامهم من دون أن يصدر عن الحكومة توضيح لموقفها تاركة المسألة برمتها تتعامل فيها بزيادة القوى العاملة ورئيس اتحاد العمال ومسؤولي الشركة القابضة، ولما بلغ النوقف أقصاه وبدأت نذير الخطر تصاعد، فجأة أقرت الحكومة بمطالب العمال وتم الاستجابة لها وعادوا إلى أعمالهم. ثم تكررت نفس القصة مع عمال شبين الكوم وكهر الدوار إذ ظلت الأزمات ممتدة لعدة أيام ثم فجأة تسحب الحكومة بعد طول رفض لمطالبهم. والمفقت للنظر أن الحكومة تحتاج دائماً إلى تدخل من الرئيس مبارك حتى تحسّر أمرها وتقرّر الاستجابة للمطالب، فقد جاء في صدر الصفحة الأولى لجريدة الأهرام يوم الجمعة 9 فبراير الحالي ييش بانتهاء الأزمات، ما يلي: "الرئيس مبارك يتدخل لإنهاء أزمة عمال الغزل".

والغريب أن ما تم الاتفاق عليه مع العمال وتم البناء عليه فض الاعتصام، هي مجموعة من الأمور التنظيمية لا ينص على أن تظل عالقة بدون حل حتى يصل الأمر بالعاملين إلى الاعتصام لتخريك اهتمام الحكومة لها. فقد تضمنت الإجراءات التي التزمت الحكومة بتنفيذها لتحسين الأحوال المعيشية لعمال شركة مص شبين الكوم للغزل والنسيج زيادة بدل الوجبات الغذائية من 32.5 جنيه إلى 42 جنيه شهرياً على أن تصف الفروق فوراً وبأثر رجعي من يوليو 2006 [وسوف تسري هذه الزيادة على جميع العاملين بشركات

الغزل والنسيج]، تعديل لوائح تسعيرات الإنتاج المعمول بها منذ عام 1960 - أي أن تلك اللوائح ظلت لمدة 46 سنة من دون تعديل -، إعادة النظر في نظام الحوافز بصفة عامة، وفتح باب التريقات وتعديل لوائح الأجور. وقد قرر تشكيل لجنة مشتركة من إدارة الشركة والتنظيم النقابي ووزارة القوى العاملة والشركة القابضة للدراسة هذه الموضوعات والانتهاء منها خلال شهر إبريل المقبل.

وتثير هذه القضية تساؤلات مهمة: هل هذا التردّي الإداري وقف على تلك الشركة فقط أم هو حالة عامة في كل أو أغلب شركات قطاع الأعمال العام؟ وكيف تم اختيار قيادات تلك الشركات؟ ومن المسؤول عن اختيارهم؟ وما هي معايير تقييم أداءهم، ومن ثم تقرير أسئرتهم في وظائفهم أو تعيينهم عنها؟ كذلك يثور السؤال عن دور الشركة القابضة ومسئوليتها عن تردّي أوضاع شركاتها التابعة إلى هذا المستوى؟ ويأتي السؤال الأهم وهو أين كانت وزارة الاستثمار وما هي مسؤوليتها وزدورها، وما هي الإجراءات التي اتخذتها لتطوير تلك الشركات؟ وهل برنامج "إدارة الأصول المملوكة للدولة" ويقوم الوزير على تنفيذها لا يعنى إلا بأمر وحيد هو التخلص من تلك الشركات وتسليمها للمستثمرين الأجانب فقط؟ ومن المفيد تأمل بعض الدروس المستفادة من تلك الأحداث، فقد أعلن العمال عدم ثقتهم في إدارة الشركات التي يعملون بها وطالبوا بإقالتهم، وقد تم فعلاً اتخاذ قرار بخل مجلس إدارة شركة شين الكورم وتعيين مفوض عليها. الأمر الثاني، أن العمال أعلنوا سحب الثقة من أعضاء في اللجان النقابية بشكائهم واقموهم بالاختياز إلى جانب الإدارة تحقيقاً لمصالحهم الخاصة. أما الأمر الثالث، فهو الدرس الذي تعلمه العمال وأعتقد أنه سيكون في وعي كل المصريين من الآن فصاعداً وهو أن الحصول على الحقوق لا يكون إلا بإظهار القوة والالتجاء إلى الاعتصام والإضراب.

إننا نرى أنه من الخطئ الجسيم الانظمار لحين تنشأ حالة الاعتصام النالية ثم التعامل معها بنفس الطريقة العقيمة. إن أوضاع شركات قطاع الأعمال العام ينبغي أن تخضع لمراجعة سريعة وحاسمة بغرض تطوير إستراتيجية وطنية شاملة للمحافظة عليها وتنميتها وتطوير أوضاعها وتحسين الكفاءة والإنتاجية فيها، باعتبار أن هذا القطاع يمثل شريحة مهمة في الاقتصاد الوطني حيث تتركز فيه استثمارات هائلة، فضلاً عن تراكم مخزون كبير من الخبرات الفنية والإدارية، أنفقت عليها مبالغ طائلة في عمليات التدريب والتنمية وإكساب الخبرة لا يمكن تكرارها أو تعويضها بسهولة، إلا أنها في أغلب الأحيان مقيدة نتيجة قصور

مصادر التمويل والخسائر انهماك الدولة لهذا القطاع والرغبة العامرة في الفخلص منه تحت مسمى الخصخصة.

ونقو كك على أنه رغم النوجه نحو أعمال آليات السوق والاعتماد بصفة أساسية على القطاع الخاص في تنفيذ برامج ومشروعات التنمية الاقتصادية، إلا أن اسنمرار دور مؤثر لقطاع الأعمال العام ومشاركته في التنمية الاقتصادية هو أمر لازم لا يمكن التشرط فيه حيث يكون هو أداة الدولة في تنفيذ مشروعاتها الإستراتيجية وتحقيق ضبط وتوازن الاقتصاد الوطني والسيطرة على جوح الأسعار، فضلاً عن تنفيذ برامجها المتعلقة بتحقيق التنمية في مناطق البلاد المحرومة والأقل نمواً والتي قد لا يقدم القطاع الخاص على الاستثمار فيها. إن الإبقاء على قطاع الأعمال العام والتأكيد على اسنمرار لا ينبع من أسباب عقائدية، وإنما يصدر عن اقتناع موضوعي بقدرته على الإسهام في برامج التنمية بما يتوفر له من طاقات إنتاجية وموارد وأصول لا معنى لنجاوزها أو تكرارها في شركات خاصة. كما أن الفترة اللازمة لنمو القطاع الخاص كي يصل إلى مستوى التراكم الرأسمالي الملائم للقطاع العام ستكون طويلة وغير مضمونة النتائج. وفي هذا الصدد نقو كك على ضرورة الالتزام بما نش عن تشديد الرئيس مبارك على عدم المساس بينكي ومص والأهلي وضرورة المضي في برامج تطورها، وكذا مراعاة الشفافية الكاملة في إجراءات الخصخصة [صحف الأربعاء 7 فبراير 2007]، والأبحري اللثاف حول تلك القرارات.

إن شركات القطاع الأعمال العام وإن كانت مملوكة للدولة، إلا أنها يجب أن تعامل معاملة القطاع الخاص وأن تخضع لمعايير ومفاهيم الإدارة السليمة التي تعمل الشركات الخاصة المنطورة وفقاً لها، وينبغي أن يتوفر لها الكوادر الإدارية ذات الخبرة والصلاحية وتتاح لها الفرص لحرية الحركة واتخاذ القرارات، على أن تحاسب بالنتائج.

ومن ثم نرى أن الإشراف على قطاع الأعمال العام من جانب الشركات القابضة ينبغي أن يتحصص في حدود دور المالك وليس المدين. بمعنى أن جهة الإشراف العامة تمثل في الجمعية العامة بصفها صاحبة حقوق الملكية، كلها أو جزء منها في حالة وجود مساهمين أفراد أو من شركات القطاع الخاص، من دون أن تتدخل في الإدارة التي يجب أن تتحصص في مجالس الإدارة والقيادات التنفيذية للشركات. كما أننا نقو كك على ضرورة إلزام شركات القطاع الأعمال العام بتنفيذ كل قواعد ومعايير حوكمة الشركات الصادرة عن وزارة الاستثمار شأها في ذلك شأن جميع الشركات الخاضعة لتلك القواعد.

كما نؤكد إن مصر لازالت تنتظر من حكومات ما بعد 30 يونيو 2013 إعلان نوايا صريح وبرنامج عمل له توقيينات محددة لإعادة هيكلة قطاع الأعمال العام وفق استراتيجية تحظى بخوار مجتمعي جاد وحقيقي يشترك فيها كل طوائف المجتمع ومؤسساته الحزبية والعلمية وكل أصحاب الخبرة للوصول إلى صيغ تكفل مساهمة قطاع الأعمال العام في مسيرة التنمية الوطنية الشاملة جنباً إلى جنب القطاعين الخاص والأهلي!



## 8. عقبات على طريق الشمية والنهضة الوطنية!<sup>93</sup>

انشغل الناس في المحرم ستة خلال الأيام القليلة الماضية بعدة مآسٍ تعبر كل منها عن عقبة رئيسية في طريق نهضة وتقدم الوطن. فقد كانت جريمة نجح حمادي نموذجاً بشعاً للخلف الفكري والجمود السياسي الذي أصاب نظام الحكم لسنوات طويلة بحيث ترك جذور تلك النعرة الطائفية الخاطئة تنمو وتتشد من دون مواجهة حقيقية لأسبابها ومصادرها. وأكثفي النظام الحاكم بحكومته وحزبه بإلقاء المشكلة في عهدة الأجهزة الأمنية من ناحية ورجال الدين الرسميين من ناحية أخرى، فلم يتحقق أيّاً من الطرفين الأمني والديني لجأحاً يذكر في نزع فيدل الشقاق والخلاف بين المصريين، وأكثفي الجمع بإطلاق الشعارات وتبادل الزيارات المظهرية التي يعرف الجميع مسبقاً أنها لا تتعامل مع أسباب المشكلة الكامنة في ثقافة منخلفة تعذيبها نظماً بالية للتعليم ووسائل إعلام حكومية وخاصة غير مؤهلة للتعامل مع مثل تلك القضايا.

كذلك روع المصريون بفشل ذريع للحكومة الذكية في التعامل مع كارثة السيول في أسوان وسيناء والتي فاجأت المسؤولين جميعاً سواء في الحكومة المركزية أو في المحافظات وهم غير مستعدين ولا واعين باحتمالات السيول رغم تخليد هيئة الأرصاد الجوية، ولم تكشف السيول عن جهل فاضح حين وافقت أجهزة حكومية على إقامة مبانٍ ومنشآت عامة في مواقع معروفة من مئات السنين أنها مخزات للسيول، وكان العذر الذي قدمته تلك الأجهزة أن المنطقة لم تشهد سيولاً منذ ثلاثين عاماً! وكان تعامل الحكومة في إدارة الأزمة بعد وقوعها مظهر أكهياً للفشل وعدم القدرة على المواجهة المنظمة لغياب الخطط والسيناريوهات وافتقاد أجهزة الدولة على مختلف المستويات من أعلاها إلى أدناها لمنطق وتقنيات وثقافة إدارة الأزمة.

وكان استقبال أهالي العريش للدكتور نضيف رئيس الوزراء دليلاً على الوعي الشعبي الراض للحكومة التي فقدت الحس السياسي في التعامل مع الناس، لذا كان خير ما فعله هو مغادرة المكان. ولكن العجيب أن دكتور نضيف لم ينس قبل مغادرته لموقع الكارثة أن يلقي قبلة توضح مدى العشوائية في الفكر الحكومي والانهازية التي تمنعها الحكومة الذكية في استغلال مآسي الوطن لترديد مقولات غير صحيحة وتقدير وعود يعلم رئيس الوزراء قبل غيره أنها لن تتحقق. فقد أعلن دكتور نضيف قبل مغادرته العريش

<sup>93</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010.

أنه «توضع خطة متكاملة لشمية شمال سيناء سياحيا وعمرايا وصناعيا وتحسين وتطوير حالة البنية الأساسية ورفع كفاءة المرافق وتطوير الميناء والعمل على الحد من آثار وأضرار السيول»، ولم يوضح السيد رئيس الوزراء متى تم إعداد تلك الخطة وما إذا لم يعلن عنها قبل كارثة السيول وما هي الاستثمارات المقدرة لها وهل تنوف فعلا أمر سيكون مصيرها كمصير الخطة السابقة لها والتي أعلنها رئيس وزراء سابق هو الدكتور الجنزوري عام 1995 وقال يومها أن الاستثمارات المخصصة لها تبلغ 75 مليار جنيه، ثم افض السامر ولم يحقق شي!

وتأبى السيدة الفاضلة ميرفت اللاوي وزيرة الشؤون الاجتماعية السابقة إلا أن تنكأ من جديد من جروح الوطن والمواطنين في حديثها مع صحيفة المصري اليوم حين كشفت عن لجاحها في الحصول على تمويل ياباني لإنشاء كوبري السلام بزعم أنه أساسي في خطة تنمية وتعمير سيناء وتوطين ثلاثة ملايين مصري هناك، ثم يكشف اليابانيون أنه لا تنمية ولا تعمير والناس جميعا يشاهدون الكوبري ينحى من بناء.

كذلك أوضحت الوزيرة ميرفت اللاوي الضغوط التي كان يوسف بطرس غالي وزير المالية يمارسها عليها من أجل أن توافق على استثمار أموال التأمينات - 200 مليار جنيه في ذلك الوقت - في بنك أمريكي، وكيف أنها رفضت هذه الضغوط وأهتت مقابلة يوسف بطرس غالي ومرافقه رئيس البنك الأمريكي حين قالت لهما "المقابلة انتهت"! تلك المعلومات الخطيرة تعتبر في الحقيقة بلاغ إلى النائب العام للتحقيق مع المسؤولين عن إهدار فرص التنمية في سيناء والذين كان جودهم الفكري وعلاقتهم بجال الأعمال وراء إهدار موارد الوطن وتمكين المستغلين والانهازيين من اغترافها ولهبها. ومن عجب أن أحداً ممن ذكرتهم السيدة اللاوي في حديثها لم يرد ليوضح أو يفند ما قالته الوزيرة السابقة الشجاعة مما يؤكده صحة قولها.

ويأبى أهل الحكم إلا أن يضيفوا إلى الأمر الناس في المحر وستة المزيد بتقدير فما خرج منكسرة لخطاب سياسي مختلف يراوغ ويلف حول حقيقة ما يريدونه، من ذلك مشروع "العقد الاجتماعي الجديد" بدأت دوائر الحكم والحزب الحاكم في الترويج له من دون أن تتاح الفرصة الحقيقية للطرف الآخر في العقد أن يناقشوه - وهم المواطنون - ، ومن دون أن يتعرض إلى القضايا الجوهرية التي يجب أن ينضمها مثل هذا العقد الجديد وهي قضايا نظام الحكم وإقامة الديموقراطية وإزالة ما يعترضها من عقبات تتمثل في النظام الرئاسي المفرط في منح الصلاحيات كلها لرئيس الجمهورية مع عدم خضوعه لأي شكل من أشكال المساءلة! وفي ذات الوقت، يشدد الجميع في دوائر الحزب الحاكم وحكومته بأهم ديمقراطيون وأهم

منحازون للفقراء ومحدودي الدخل، بينما كل ممارساتهم تؤكد الرغبة الجارفة في الاستئثار بالحكم والسيطرة على مقاليد الأمور ونبذ أي احتمالات لتداول السلطة على أساس ديمقراطي.

وفي مواجهة كل تلك الأوضاع المثيرة لليأس والإحباط يكون من المهم تأكيد حقيقة أساسية، أن ما أصاب مصر من خلف وتدري على كافة الأصعدة هو نتائج نظام حكم بدأ مع ضباط يوليو 1952 وقام على إلغاء الديوقراطية وتسيخ الحكم الفردي الذي أطاح بكل القيم العلمية والأسس الإدارية والاقتصادية التي تقوم عليها مؤسسات الدولة وفعاليتها. وبذلك تضح الصورة جلية، إن إصلاح الأوضاع العامة في مصر لا يمكن تحقيقه بخدوى وفعالية إلا باعتماد نظام حكم وتنظيم سياسي يؤكد أن المسلمات التي قامت على أساسها نهضة الشعوب المتقدمة، والتي كانت بداياتها قائمة في مصر قبل يوليو 1952.

إن إزالة العقبات على طريق النهضة المصرية يبدأ من تطوير نظام الحكم والإصلاح السياسي الشامل باعتبارها ضرورة حياة وشرط بقاء في ظل ظروف وتطورات إقليمية وعالمية لا تسمح بأن نسنم فيما نحن فيه من تباعد عن شروط وقواعد تقدم الأمر، ونحن إطلاق الحريات السياسية والالتزام الكامل بنوفير فرص الحياة الكريمة للإنسان وحماية حقوقه وتمكينه من المشاركة الجادة والمسئولة في تقرير مصير وطنه وتحمل مسؤوليات تصرفاته والنمى بعوائد مشاركتها في الحقل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية. إن العنصر الأول في مشروع تطوير نظام الحكم والإصلاح السياسي يجب أن يكون إعداد دستور عصري يحدد المبادئ الأساسية لقيام نظام جمهوري برلماني ديمقراطي يتيح اختيار رئيس الجمهورية في انتخابات شفافة من بين مرشحين متعددين من دون أي عوائق تمنع الترشح أو تقصره على فئة دون غيرها أو فرد بعينه، ويشغل فيه رئيس الجمهورية منصبه لمدة محددة قابلة للتجديد لفترة ثانية فقط. كما يوفّر الدستور الجديد الأسس والآليات الديمقراطية التي تضمن أن يحكم رئيس الجمهورية من خلال حكومة منتخبة انتخاباً شفافاً من بين الأحزاب القائمة، وقواعد تحديد سلطاته وآليات مساءلته دستورياً وشعبياً. كذلك يجب أن يرسى الدستور الجديد مبدأ سيادة القانون وخضوع كافة المواطنين من دون استثناء للمحاكمة أمام قضاة طبيعيين.

إن الهدف من صياغة دستور جديد لمصر هو توضيح أسس ومقومات بناء دولة المؤسسات الديمقراطية، وضمانات سيادة القانون وخضوع الجميع لحكمه العادل من دون استثناء، وضمان تحرير المواطن من الخوف وحمايته من التعرض لأساليب القمع البوليسية، والنص على آليات تحقيق تكافؤ الفرص لجميع



المواطنين في شغل المناصب العامة، وفي عضوية المجالس المنتخبة، وحرية ممارسة سنهم لحقوقهم النقابية والانتماء إلى الأحزاب السياسية، فضلاً عن حريةهم في الاعتقاد وممارسة الشعائر الدينية.

إننا نأمل في نظام للحكم يساعد على إقامة مجتمع ديمقراطي يوفّر الحرية والمساواة والعدالة لجميع المواطنين من دون تمييز، ويفتح مجالات العمل الوطني وفرص المشاركة في الحياة السياسية والمجالات الاقتصادية والاجتماعية للجميع من دون استثناء، ويتحقق لجميع المصريين على اختلاف عقائدهم الدينية الأمن والسلامة في بلادهم مطمئنين لحكم القانون وسيادته على الجميع.

ومن أجل إقامة حكم برلماني ديمقراطي يعترف فيه المصريون جميعاً بالفرص المتكافئة ويمارسون حقوقهم السياسية والاقتصادية والاجتماعية وحريةهم الدينية، ويؤدون ما عليهم من واجبات والتزامات نحو الوطن، يدعو حزب الوفد في برنامج الانتخابي الجديد إلى "إعادة ملك الوطن" بالعمل السياسي الناضج واقترام حلبة الانتخابات الشريعية القادمة لمجلسي الشورى والشعب تحت إشراف قضائي كامل، وإعلاء كلمتهم واضحة صريحة فيمن يريدون رئيساً لهم في 2011.

ولكن تأتي الرياح بما لا تشتهي السفن، فقد قامت ثورة 25 يناير 2011 و ثورة 30 يونيو 2013 ولم تتحقق دعوة حزب الوفد بعد، وأيضاً لم يعد حزب الوفد فاعلاً في المشهد السياسي المصري كما كان متوقفاً، ولم يتمكن المصريون من "إعادة ملك الوطن" بعد، ولا يدري أحد في المحر وستة منى يتحقق ذلك الحلم!!!

## عن الفساد والإهمال... أتكلّم!



## 9. قصة فساد علمي..... حكاية جامعة النيل<sup>94</sup>!

أصبحت حكاية جامعة النيل موضوعاً للاهتمام العام بعد ما نشأ عن أسلوب تكوينها وكيف آلت ملكيتها إلى جمعية أهلية صدر لها قرار باعتبارها ذات نفع عام بينما تحملت وزارة الاتصالات - ولا تزال - كامل قيمة الأرض والمنشآت والتجهيزات. وابتداءً أو كما أنني مع قيام جامعة تكنولوجية متميزة على أساس جاد تنهض برسالة التعليم التكنولوجي وتضيف إلى المنظومة الوطنية للجامعات. ولكن يهمني أيضاً إبراز بعض الجوانب المهمة التي لم تحظ بقدر كاف من التحليل والنمحيص حتى الآن في موضوع تلك الجامعة.

**أول تلك الجوانب** هو كونها جامعة خاصة لا تهدف إلى الربح كما نص على ذلك قرار رئيس الجمهورية رقم 255 لسنة 2006 الصادر بإنشائها، ثم وبعد صدور قانون رقم 12 في شأن الجامعات الخاصة والأهلية في مارس 2009 اكتسبت جامعة النيل - دون غيرها صفة الجامعة الأهلية. ولا نعلم إن كان قد صدر قرار من رئيس الجمهورية بذلك حيث تنص المادة رقم 12 من القانون المذكور على أن يصدر بإنشاء الجامعة الأهلية قرار من رئيس الجمهورية؟

وكون الجامعة قد اتخذت صفة "الأهلية" فإن ذلك يثير قضية مهمة حيث الأصل في الجامعات الأهلية أن يقوم بإنشائها وغايتها وعملياتها والإفراق عليها مواطنون من الأهالي. ولذلك سميت أهلية نسبة إليهم - أو مؤسسات خيرية أو أوقاف تخصص للإفراق على الجامعات الأهلية - ولم نسمع في تاريخ الجامعات الأهلية في العالم أن هناك جامعة أهلية يتقدم بطلب إنشائها مؤسسة تتخذ شكل جمعية أهلية، بينما تتولى الدولة ممثلة في وزارة مهمة سداد قيمة الأرض التي تقام عليها الجامعة وغايتها كامل الاستثمارات اللازمة لإقامة منشآتها وتجهيزاتها.

ومما يزيد الأمر غرابة أن الجامعة تصف نفسها على موقعها في شبكة الإنترنت بأنها جامعة لا تسعى إلى الربح ومملوكة ملكية خاصة ومستقلة إدارياً، كما تؤكد الجامعة أنها الأولى من نوعها في مصر التي يتم إنشائها بأسلوب الشراكة بين القطاع الخاص ومثلها منظمة غير حكومية هي المؤسسة المصرية لتطوير التعليم التكنولوجي والحكومة ممثلة في وزارة الاتصالات ثم الصناعة ممثلة في عدد من الشركات.

<sup>94</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

وإذا كان الأصل في الشراكة أن يقدم كل شريك حصة في رأسمال المشروع الذي تشاركوا في إقامته، إلا في حالة جامعة النيل حيث لا نعلم ما هي مساهمات باقي الشركاء بخلاف وزارة الاتصالات! ومما يثير الشك أن ينص قانون الجامعات الخاصة والأهلية في المادة الرابعة منه تعديلاً ينص على أن يستبدل بنص المادة 189 من قانون تنظيم الجامعات الصادر بالقانون رقم 49 لسنة 1972 نصاً جديداً يتيح لتلك الجامعات أن تساهم في إنشاء ودعم الجامعات الأهلية! فهل القصد من ذلك التعديل فتح الأبواب أمام الجامعات الحكومية لكي تقدم مزيداً من الدعم والنمويل لجامعة النيل؟

وبغرض أن الجامعة تصنف على أنها "أهلية" إلا أن أفراد وزارة الاتصالات بنحمل كافة نفقات إنشائها يمثل مخالفة واضحة للقانون رقم 12 لسنة 2009 بشأن الجامعات الخاصة والأهلية وتخضع له الجامعة، حيث تنص المادة رقم 13 منه على أن "تتكون موارد الجامعة فضلاً - عما يؤول إليها ممن طلب إنشاءها - ومن المساهمات المالية والأصول العينية التي يقدمها لها المواطنون والأشخاص الاعتبارية العامة والخاصة والجمعيات الأهلية والمؤسسات ذات النفع العام وهيئات المجتمع المدني، وذلك بالإضافة إلى المصروفات الدراسية ومقابل الخدمات والموارد البحثية"، حيث لا دليل على أن من طلب إنشاء جامعة النيل وهي المؤسسة المصرية لتطوير التعليم التكنولوجي قد قدمت أي موارد للجامعة، بل على العكس فقد آلت ملكية الجامعة إلى تلك المؤسسة!

والسؤال الذي يحتاج إجابة واضحة ومحددة كيف تم تملك الجامعة إلى الجمعية الأهلية التي تقدمت بطلب إنشائها بينما لم يقدم أعضاء تلك الجمعية أي مساهمة مالية وتحملت وزارة الاتصالات كافة تكاليف الإنشاء شاملة قيمة الأرض؟ من جانب آخر، فإن اعتبارها جامعة أهلية يعنيها من الخضوع للضرائب على خلاف الجامعات الخاصة التي ألغت الحكومة ما كانت تمنع به من إعفاء ضريبي!

**الموضوع الثاني** يثير الاهتمام في حكاية جامعة النيل أنها مصنفة باعتبارها **جامعة بحث Research**

**University** في المقام الأول ويؤكد هذا التصنيف نص المادة الثانية من قرار رئيس الجمهورية بإنشاء الجامعة بأنها "تهدف إلى إنشاء قاعدة علمية وتكنولوجية متميزة تعنى أساساً بالبحث العلمي التطبيقي في كافة المجالات العلمية المتقدمة والخصصات البيئية من خلال شراكة وثيقة مع الصناعة ومؤسسات الأعمال المصرية وبالتعاون مع أكبر الجامعات والمراكز البحثية العالمية"، والأساس في جامعة البحوث أن البحث العلمي يمثل الجانب الأكبر من نشاطها، ولكننا لا نعلم حتى الآن أن جامعة النيل لها نشاط بحثي ملموس.

وكان الواجب على المهتمين بالدفاع عنها أن يبرزوا هذا الدور البحثي الذي تقوم به الجامعة، وما هي مجالات البحوث المنشغلة بها والمشاريع البحثية الجاري تنفيذها وحجم التمويل المخصص لها ومصادره. كما تجب على الجامعة أن تبرز قوائم بأسماء وتخصصات الباحثين والعلماء الذين يشكلون قاعدتها العلمية والبحثية وتوضح خلفياتهم وإنجازاتهم العلمية سواء محلياً أو عالمياً.

وإذا كان البحث العلمي هو **الجناح الأول لأي جامعة نخبية**، فإن **الدراسات العليا تمثل جناحها الثاني**. وبرغم أن المادة الرابعة عشرة من قرار رئيس الجمهورية تسمح للجامعة بمنح درجة البكالوريوس، إلا أن التركيز على الدراسات العليا وبرامج الماجستير والدكتوراه كان ينبغي أن يكون هو محل الاهتمام الأكبر للجامعة، الأمر الذي يبدو متناقضاً مع عدم وجود برامج لدراسة الدكتوراه واجتاهها إلى التوسع في برامج البكالوريوس في مجالات مكررة بكثير من الجامعات الحكومية والخاصة والتي تركز أنشطتها أساساً في الجانب التعليمي.

وثمة أمر يثير الدهشة أن جامعة النيل التي ينصّر أنها أنشأت على أعلى مستوى أكاديمي لا تتيح معلومات حول سعيها للحصول على الاعتماد من هيئة ضمان جودة التعليم والاعتماد التي تعتبر الحكومة أن إنشائها كان واحداً من أهم إنجازاتها الستين! وفي موقع الجامعة بشبكة الإنترنت اعتراف بأنها لم تحصل على **"الاعتماد"** وإن كانت الجامعات التي تتعاون معها تعترف بها!

ونأتي إلى قضية أن الجامعة لا تهدف إلى الربح والتي تساق للدليل على استحقاقها صفة أنها جامعة أهلية تسحق الرعاية والدعم من الدولة، وهو قول حق يراد به باطل. فإذا كانت وزارة الاتصالات قد تكفلت بكافة متطلبات الجامعة ونفقاتها ابتداءً من تخصيص مبان لها في القرية الدكية، تباش منها نشاطها لحين اكتمال مبانيها في موقعها الجديد بمدينة الشيخ زايد، فإن ما سوف تحصل عليه الجامعة من الرسوم الدراسية المرتفعة سوف ينفق في الأساس على رواتب أعضاء هيئة التدريس والعاملين، ثم مكافآت إدارة الجامعة وأعضاء مجلس الأمناء، وهو الأمر الذي يوحى بأنها ستكون مكافآت سخية استناداً إلى

ضخامة الرسوم والتي تبلغ مسنودات قياسية حتى بالنسبة للجامعات الخاصة في مصر! وقد يكون لازماً أن تنسج الجامعة بياناً بإيراداتها ومصروفاتها وما تحقق من فائض أو خسائر عن سنوات عملها منذ إنشائها.

وبعد صراع قضائي استمر عدة سنوات بقيادة المخفور لهما أسناذ دكتور إبراهيم بدران رئيس مجلس الأمناء السابق لجامعة النيل وأسناذ دكتور عبد العزيز حجازي عضوي المجلس، تمكنت الجامعة من استرداد أرضها ومبانيها في ميدان جهينة بمدينة السادس من أكتوبر واستخلصتها من القائمين على أمر مدينة زويل.

والأمس الآن مسؤولية مجلس الأمناء الحالي برئاسة السيد/ عمرو موسى لتحقيق أهداف الجامعة وتحقيق الأمل في أن تصبح الجامعة البحثية الرائدة في مصر!



بنك النعيم والإسكان يساهم في أعمال جامعة النيل بـ 3 مليون جنيه

## 10. إهمال جامعات البحوث... تعطيل للعلم والمجتمع<sup>95</sup>!

أثار الحديث المنكسر عن جامعة النيل قضية مهمة وهي الدور الرئيس الذي تلعبه جامعات البحوث في تقدم العلم والمجتمع في الدول المتقدمة، وضرة النحول بجامعاتنا الرئسة كجامعة القاهرة وعين شمس والإسكندرية إلى جامعات تهنر بالدرجة الأولى بالبحث العلمي الأساسي والتطبيقي.

إن جامعات البحوث في الولايات المتحدة الأمريكية مثلاً هي القاطرة التي تقود حركة التقدم العلمي وما يترتب عليها من تطوير مجالات الحياة من الطب والعلاج إلى الصناعة والزراعة وكافة الأنشطة الإنتاجية والخدمية التي تخدم مكانة الدولة وتبني قدراتها الشافسية.

وحن الحديث عن جامعة النيل باعتبارها نشأت في الأساس لتكون جامعة نخوت أسترجم ما كتب أسناذنا الدكتور إبراهيم بدران في كتابه القيم "دراسة في فقه الشمية التكنولوجية والتعليمية" من أن جامعة البحوث هي "نمؤج جامعي جديد يركز على منظومة تعليمية تعتمد على البحوث المتقدمة التي تهدف إلى الامتياز". ويرى الدكتور بدران أن "تلك الجامعات تركز على إجراء نخوت متقدمة تخدم أهدافاً اجتماعية اقتصادية وعسكرية، كما يكون اهتمامها الأساسي هو الدراسات بعد الجامعية والتي تركز على مشاكل الشمية، مع التركيز على استمرارية تطوير التعليم وإعادة تأهيل الأفراد في مراحل مثالية"، وتلك صفات لا نزال ننظر لحقتها في جامعة النيل.

كتاب عن "فقه الشمية" للدكتور إبراهيم بدران



يعرضه الأستاذ السيد ياسين

<sup>95</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

هوامش على فقه الشمية!

بنامريخ 14 نوفمبر 2009

تفضل العالم الجليل الدكتور إبراهيم بدران بإهدائي نسخة من كتابه الذي أصدرته أخيرا "دمار الشوق" بعنوان لاقت للنظر هو "دراسة في فقه الشمية التكنولوجية والتعليمية". والدكتور بدران أستاذ الجراحة بكلية طب



قص العيني جامعة القاهرة، ولكنه يحكمه الشدائد للمعرفة العلمية، تجاوز تخصصه الدقيق وأصبح خيرا في قضايا الشمية التكنولوجية والتعليمية.

وقد شغل الدكتور بدران مناصب رفيعة، فقد كان رئيسا لجامعة القاهرة، وشغل منصب رئيس أكاديمية البحث العلمي، وكان وزيرا للصحة.

وهو في هذا الكتاب الفريد يجمع خلاصة فكره العميق في مشكلات الشمية بوجه عام، وقضايا الشمية التكنولوجية بشكل خاص، بالإضافة إلى اجتهاداته في موضوع تطوير التعليم الجامعي.

وهو يقدم لكتابته بالعبارات التالية ذات الدلالة:

لقد أيقنت منذ مقبل العم أن المعرفة والبحث هما السيل القويم لإحراز الشمية التي تأكل بعدها ألقا شريعة للتقدم والبقاء في زمن أصبحت فيه قدرة العقل وكفاءة الابتكار هما المؤهل للنافس والرفعة للدول والشعوب، لذلك دعيتي الظرف في أخريات مرحلة الحياة أن أعرض الذاكرة عما اجنينا في مسار الرحلة الشاقة التي كُتبت علينا ومشيناها من أوائل أربعينيات القرن العشرين عندما التحقنا بكلية الطب جامعة القاهرة وحتى اليوم.

والآن رأيت أن أخضع محصلة هذه الرحلة الشاقة في مريقات رؤية لا أدعي ألقا شخصية، ولكنها خلاصة خبرة وجهل كامل قدمنا فيها ما أمكنا وقدرنا من جهد وعطاء مخلص في مرحلة من تاريخ مصر.

وهكذا بنواضع العلماء. يعتبر الدكتور بدران أن اجتهاداته الفكرية هي جزء من إنتاج جيل كامل من العلماء والمختصين لا يتردد في الاقتباس الموثق من أهم أفكارهم.

والكتاب ينتشر إلى كتابين:

الأول منهما عنوانه "بين التعليم والعلوم التكنولوجية والسياسي"



## والثاني عنوانه "بناء القدرات القومية عبر إصلاح الجامعات"

وينضم كل كتاب منهما مباحث متعددة.

وأنا لست في مجال عرض تقليدي للكتاب، ولكنني أريد أن أناقش عددا من أهم الأفكار التي طرحها الدكتور بدران، من واقع اطلاعاته النظرية وخبراته العملية الفريدة والمتنوعة.

ولقد لفتت نظري بشدة الفقرة الرابعة من المبحث الأول وهي بعنوان **"صرخة المر عن مرحلة سبقت"**، تحاول فيها أن تراجع مراحل تاريخية سابقة، ويتركز فيها على ما شاب عملية صنع القرار من سلبيات متعددة، مما أدى إلى صدور قرارات منجذبة سياسياً واقتصادية واجتماعية، كانت لها من بعد آثار بالغة السلبية.

وفي تقديري أن الخواطر العشرة التي طرحها الدكتور بدران عن أحداث في تاريخ مصر الحديث والتي تحتاج كما قال. إلى وقفة، تستحق كل منها مناقشة بالغة العمق، لأنه انفتحت عتبات الحقيقة عددا من أهم القرارات التي أدت إلى تفاعلات اجتماعية معقدة من بعد، تسببت في حالة من حالات التدهور في الأداء المجتمعي في مصر، على مستوى الحكومة وعلى صعيد الجماهير على السواء.

### الخاطر الأول

ويطرحه الدكتور بدران في شكل سؤال مؤذاه، هل الإقدام على الإصلاح الزراعي بعد قيام الثورة كان خيرا أم غير ذلك؟ والجوع عنه أخيرا هل كان صوابا؟ لا شك أنها قرارات تحتاج التفسير والنوقف. والدكتور بدران بطرحه هذا السؤال، إنما يبدأ من البدايات الأولى لمحاولة التغيير الجذري للمجتمع المصري، والتي أقدمت عليها ثورة يوليو 1952.

والواقع أن قصة الإصلاح الزراعي في مصر طويلة ومند جذورها إلى ما قبل الثورة. وذلك لأن المنتفع للتاريخ السياسي والاجتماعي لمصر في الأربعينيات والخمسينيات على وجه الخصوص، يعرف أن مشكلة الإقطاع كانت مشكلة مزمنة لأنها تمثلت في انقسام طبقي حاد بين حفنة من كبار ملاك الأرض ن امتلكوا آلاف الأفدنة، والملايين من الفلاحين الفقراء ن كانوا يحوزون ملكيات بالغة الصغر أو يعملون أجراء، وكان يطلق عليهم **"عمال التراجيل"**، ن "يشحنون" من قرية إلى أخرى للقيام بالأعمال الزراعية الشاقة في أراضي كبار الملاك مقابل أجور ضئيلة.

وبالغرم من أن المجتمع المصري قبل الثورة كان مجتمع الباشوات والبكوات من طبقة الأعيان ن يلكون الشرة ويسيطرون على السياسة أيضا من خلال عضويتهم في مجلسي النواب والشيوخ، إلا أن عددا من الساسة المثورين ن ينمون جميعا إلى الطبقة البورجوازية الحاكمة، أحسوا بأن هذا الموقف الطبقي بالغ الخطورة على الاستقرار السياسي في مصر وعلى الأمن الاجتماعي. ولذلك بادروا عدد منهم بحكم عضويتهم لمجلس النواب أو مجلس الشيوخ. بتقديم مشروعات قوانين للإصلاح الزراعي، مرفضت جميعا لأن غالبية أعضاء المجلسين هم بكل بساطة. من كبار الملاك، فكيف يوافقون على تشريعات تهدف إلى الحد من ملكياتهم؟

أول هذه المشروعات لقوانين قدمه الدكتور إبراهيم يومي مذكور باسم **"جماعة النهضة القومية"**، وهي جماعة تشكلت من عدد من المثقفين الليبراليين يؤمنون بأهمية إصلاح المجتمع. والجمعية كانت لديها خطة للإصلاح الشامل، وكانت مجلة "الفصول" التي كان يرأسها الكاتب الكبير محمد زكي عبد القادر، هي منبر هذه الجمعية التي نشرت عددا من المقالات التي كتبها أعضاؤها.

وقد اهتمت اهتماما خاصا **"بجماعة النهضة القومية"** حين كنت مديرا لمركز الدراسات السياسية والاستراتيجية، لأنها جماعة رائدة في مجال الإصلاح الاجتماعي. وكلفت المرحوم الدكتور مروف عباس المؤرخ المعروف والذي كان رئيسا لوحدة البحوث التاريخية بالمركز، لكي يكتب كتابا عن هذه الجماعة ويسر له الحصول على محاضرات الجمعية وأوراقها، ونشر الكتاب بالفعل الذي أصبح المرجع الوحيد عن هذه الجماعة.

وقد أتيج لي أن أطلع على مشروع القانون المقترح للإصلاح الزراعي الذي قدمه الدكتور إبراهيم يومي مذكور باسمه لمجلس الشيوخ. وقد جاء في المذكرة الإيضاحية المقترحة للمشروع ما نصه تقريرا "إن لم نقرر بإصلاح زراعي في مصر ستقوم ثورة في البلاد، ونحن نريد تخاشي قيام الثورة". وهكذا أمرنا هذا الجناح من أجنحة البورجوازية المصرية المثورة أن الإصلاح الزراعي ضرورة للاستقرار السياسي والأمن الاجتماعي. وقدم أيضا المناضل المعروف **ابراهيم شكري** مشروعا للإصلاح الزراعي لمجلس النواب بحكم عضويته للمجلس ورفض. وقدم أيضا **محمود خطاب** مشروعا مماثلا لمجلس الشيوخ ورفض أيضا ومعني ذلك كله أنه حتى البورجوازية المصرية أمرت ضرورة القيام بإصلاح زراعي.

ولذلك لم يكن غريبا أن تبادل ثورة يوليو 1952 بإصدار قانون الإصلاح الزراعي الأول، بعد سنته أسابيع فقط من قيام الثورة، لأن الأرض كانت ممهدة بحكم المشاريع الثلاثة السابقة التي قدمت للمجالس النيابية ورفضت.

وقد عدل قانون الإصلاح الزراعي الأول عدة مرات، واعتبرته الثورة أحد الأعمدة الأساسية في مشروعاتها لتحقيق العدالة الاجتماعية. وكان توزيع الأراضي الزراعية المصادرة على الفلاحين المعلمين حدثا سياسيا واجتماعيا، أدّى إلى شعبية واسعة للثورة في بداية حكم الضباط الأحرار من منطلق مجلس قيادة الثورة.

**ينسأل الدكتور بدران هل كان الإصلاح الزراعي ضرورة؟**

**ونجيب: بناء على التحليل الاجتماعي للمجتمع المصري قبل الثورة** والذي شهد فجوة طبقية كبرى بين الأغنياء والفقراء في مصر الخمسة وكان يطلق عليها **"المشكلة الاجتماعية"**. أنه كان بالفعل ضرورة.

غير أن تطبيق القانون ذاته شابته عديد من الأخطاء نتيجة التفسيرات القانونية العقيمة أو المنحيزة، وبسبب البيروقراطية المصرية التي أفقدت القانون محواه الثوري. وقد توصلنا في المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية إلى هذه النتائج بناء على مشروع بحثي كبير أشرفت عليه حين كنت خيرا بالمركز، وشاركني مجموعة من كبار أساتذة القانون والتاريخ والاجتماع. وقد أجرينا بحثا ميدانيا واسعا لمعرفة الآثار الاجتماعية والاقتصادية للقانون أشرفت عليه، وقام بكتابة تقريره النهائي الدكتور علي ليلته أسناده علم الاجتماع بجامعة عين شمس.

**الخطأ الثاني**

**غير أن الشق الثاني من السؤال الذي يطرحه الدكتور بدران** بالغ الأهمية وهو هل الرجوع عن الإصلاح الزراعي أخيرا كان صوابا؟ وهو سؤال يحتاج للإجابة عنه إثارة تساؤلات عدة أهمها على الإطلاق، لماذا صدر القرار السياسي بالرجوع عن قوانين الإصلاح الزراعي؟ وماهي الآثار الاجتماعية والاقتصادية التي ترقبت على ذلك؟

أسئلة هامة فجرها سؤال واحد من "خواطر" الدكتور إبراهيم بدران التي تعكس قراءته الدقيقة لتاريخ مصر المعاصر، ورؤيته النقدية لطريقة صنع القرار في عديد من المجالات!

## والآن نعود لاستكمال موضوع جامعة النيل

ولو نظرنا إلى جامعات البحوث في الدول المتقدمة ومنها الولايات المتحدة الأمريكية نجد أنها تنصف بعدة خصائص تميزها عن الجامعات التقليدية - وهو ما نرى جوهراً في جامعة النيل وجامعاتنا الحكومية الكبرى - ، وأول تلك الخصائص أن يكون البحث العلمي هو مجال نشاطها الرئيس، ويقاس ذلك بنسبة الإنفاق على المشروعات البحثية وحجم ما تحصل عليه الجامعة من عقود حكومية لإجراء بحوث في موضوعات تهمها الدولة. وفي أهم جامعات البحوث الأمريكية يصل الإنفاق على البحث العلمي إلى مئات الملايين من الدولارات سنوياً وتشكل العقود الحكومية نسبة كبيرة منها تصل في بعض الجامعات إلى 50%. وعلى سبيل المثال بلغ الإنفاق على البحوث عام 2006 في جامعة جونز هوبكنز وهي جامعة خاصة ما يقرب من 1.4 بليون دولار، وفي جامعة ويسكنسون بمدينة ماديسون وهي جامعة حكومية حوالي 831 مليون دولار. وأغلب هذه البحوث ممولة بعقود حكومية. وقد احتلت الجامعات الحكومية الأمريكية المركز الثاني وحتى السابع على المستوى الوطني في حجم الإنفاق على البحوث عام 2007. كذلك تهمر جامعات البحوث بالدراسات العليا في المجالات العلمية رفيعة المستوى، وبلغ عدد درجات الدكتوراه التي منحتها جامعة ساوث إيسترن مثلاً 911 درجة وذلك في عام 2007 بينما منحت جامعة كاليفورنيا [بركلي] 903 درجة في نفس العام. وإذا علمنا أن الولايات المتحدة الأمريكية لها ما يزيد عن مائتين وخمسين جامعة تهمر بالبحوث لأدركنا حجم الإنجاز العلمي الذي تحققت تلك الجامعات وهو ما يمثل القاعدة الأساسية لتقدم الدولة اقتصادياً وعسكرياً وتكنولوجياً. وتعتبر جامعات البحوث من أركان تنمية واحتراف العلماء والباحثين المبرزين، فقد بلغ عدد العلماء الحاصلين على تقديس وطني **National Merit** في عام 2007 بجامعات هارفارد الأمريكية 359 عالماً وفي جامعة تكساس [أوسن] 291 عالماً وذلك على سبيل المثال.

ومن أسف، فإن جامعاتنا الكبرى تفقد ذلك المحور البحثي المهم، ويخصص البحث العلمي فيها على ما يقوم به أعضاء هيئات التدريس من بحوث منفردة تهدف استيفاء متطلبات الترقية إلى الوظائف الأعلى من دون أن يكون لها أي انعكاس على قضايا التنمية أو تطوير وتنمية المعرفة والإضافة إلى منظومة العلم والتطبيق. ومن المؤسف أن موازنات الجامعات المصرية لا تتضمن اعتماداً مالياً لتمويل البحوث، كما يتندر أن تجد جامعة مصرتها خطة بحثية واضحة. وهي تولى اهتماماً أقل كبيراً لبرامج الدراسات العليا بينما

تنصرف إلى التركيز على التعليم وخاصة في مستوى الدرجة الجامعية الأولى [البكالوريوس والليسانس]، وهو ما اجهت إليه أيضاً جامعة النيل من قبل أن تبدأ برامج الدكتوراه مثلاً - وكانت الدولة قد أعلنت منذ عدة سنوات عن إنشاء أربع كليات للدراسات العليا، في إطار الإستراتيجية القومية لتطوير التعليم الجامعي، وأسندت إلى كل جامعة من الجامعات الأربع الكبرى مسؤولية إنشاء واحدة من تلك الكليات، ثم ما لبثت الفكرة أن اخشت وتوقف المشروع.

كما تعتمد جامعات البحوث على جمع التبرعات والهبات وأموال الوقف التي تخصصها الأفراد والمؤسسات المجتمعية لدعم البحوث، فقد بلغ ما حصلت عليه جامعة سنا فور د في عام 2007 ما يقرب من 835 مليون دولار وحصلت جامعة هارفارد على 613 مليون دولار في ذات السنة. وتعتبر قدرة الجامعة على اجتذاب الأموال من المجتمع دلالة على تفوقها العلمي وتعبيراً عن ثقة المجتمع في قدراتها البحثية، تسوي في ذلك الجامعات الخاصة والحكومية، وهذا يذكرنا بما فعلته الأميرة فاطمة إسماعيل التي أوقفت مساحة كبيرة من أراضيها للإففاق من مريحتها على الجامعة المصرية عند نشأتها كما تبرعت بمجوهراتها الثمينة لنوف للجامعة سيولته مالية كانت في أمس الحاجة إليها، وهو ما نأمل أن ينجح إليه أفراد ومؤسسات المجتمع المصري وقطاعات الأعمال به لدعم الجامعات ونموذج خططها البحثية والعلمية.

و حين تطرقت إلى قضية تخصيص أرض الدولة لجامعة النيل التي حملت وزارة الاتصالات قيمتها، أود اليوم أن أضيف أن هذا تقليد منيع في الولايات المتحدة الأمريكية حيث تمنح الحكومة الفدرالية أو حكومات الولايات أراض لجامعات يطلق عليها **Land Grant Universities** ويبلغ عددها الآن 106 جامعة وذلك تطبيقاً لقانون يسمى قانون موريل **Morrill** صدر في العام 1862 ثم عدل في عام 1890 وكان الهدف هو إتاحة أراض تستخدمها الجامعات المستفيدة من القانون [أو تشيد من عائد بيعها] في تطوير تعليم الزراعة والعلوم والهندسة. وبموجب هذا القانون تم تخصيص مساحات من الأراضي بلغت ما يقرب من 70000 كيلومتر مربع، وفي المقابل تلزم الجامعات المستفيدة بتطوير مجالات التعليم المنصوص عنها في القانون والتي تمثل احتياج مجتمعي ترعاه الدولة. ولا بأس من أن تطبق الدولة في مصر نفس هذه الفكرة ولكن بشرط أن ينهز تعميمها على الجامعات الحكومية والخاصة ولا تقصها على جامعة النيل، وعلى أن يكون ذلك بإصدار قانون يحدد الشروط الواجب توفرها في الجامعات الراغبة في الاستفادة

من أراضى الدولة و ضمانات التزامها بتنفيذ توجهات الدولة في تنمية العلوم وإعداد الباحثين والعلماء، وكذلك بيان قواعد وإجراءات منح تلك الأراضى مع ضمان الشفافية النامة في تلك العملية.

إن غايتنا من طرح هذه القضية والتأكيد عليها هو الشيء على أهمية تطوير الجامعات الحكومية الرئسية والجامعات الخاصة الواعدة لنصل إلى مستوى جامعات البحوث القادرة على النهوض بمسئول العلم والمعرفة العلمية ونشر تطبيقاتها في جميع مجالات الحياة وحشد العلماء والباحثين للدراسة وحل مشكلات التنمية ورفع القدرة التنافسية للوطن.

من جانب آخر، نحن ندعو إلى أهمية الشفافية والمصارحة المجتمعية عند إسباغ صفة المؤسسات ذات النفع العام على الجمعيات الأهلية التي تنشأ بغرض إقامة جامعات أهلية لا تهدف إلى الربح كما حدث في حالة جامعة النيل والجامعة المصرية للتعلم الإلكتروني والمعروفة باسم EELU حتى يستطيع أصحاب الحالات المماثلة من غير المنصلين بالدوائر الحكومية الاستفادة كذلك!



## 11. فساد خطط استصلاح الأمراض . . ولقاء مع الوزير حسب الله الكفراوي<sup>96</sup>!

نظر حزب الوفد لقاء مهماً في 2009 كان موضوعه قضية استصلاح الأمراض في مصر باعتبارها ضرورة للنوسج في الأمراض الزراعية وتنمية الإنتاج الزراعي بما يسد حاجة البلاد من المحاصيل الأساسية وينح فرصه لتخفيض قيمة الواردات الزراعية خاصة من القمح والحبوب.

وكان المهندس حسب الله الكفراوي هو نجم اللقاء حيث قدم تقريراً وافياً عن قصة استصلاح الأمراض في العشرين سنة الماضية وما كان مسهدفاً لتحقيقه وما تحقق فعلاً وأسباب القصور في التنفيذ. وحكى المهندس الكفراوي قصة توشكي وتربة السلام وأوضح الأخطاء التي شابت قرار تنفيذ المشروع وعين.

والمهندس الكفراوي نموذج فائق للمصري الصميم الذي يعيش مشكلات وهومر الوطن، هو عاشق لمصر يتنفس هواها ويسعد لتقدمها وينوء بحمل مشكلاتها ويألم لألامها. ورغم أنه ترك منصبه الوزاري منذ خمسة عشر عاماً تقريباً، إلا أنه وهو يتحدث عن مشروعاته لاستصلاح الأمراض وإقامة المجتمعات العمرانية الجديدة يبدو وكأنه يقرأ من كتاب مفتوح. الرجل ينكلم عن الأيام التي عاشها في التخطيط والإعداد لتنفيذ برنامج الحفاظ على الأمراض الزراعية ذي الثلاثة مراحل وكأنه ينكلم عن الأمر القريب، فقد بدأ حديثه عن برنامج مواجهة الزيادة السكانية وتوفير الاحتياجات الغذائية للمواطنين من خلال استصلاح الأمراض والشمية الزراعية في ست مناطق هي سيناء، منطقة القناة، البحر الأحمر، الساحل الشمالي منذاً حتى سيدي براني والشيخ زويد، الوادي الجديد وخيرة السد العالي. تلك المناطق الست جرى اختيارها لما ينوفن لها من أمراض وشواطئ ومحاجر ومناجم مما يجعلها فرصاً مناسبة لجذب الاستثمارات في مجالات الزراعة والتعدين والسياحة بالدرجة الأولى.

وكانت خطة استصلاح الأمراض نتيجة للدراسة أعدها مكتب استشاري هولندي تحت إشراف لجنة من الخبراء المصريين المنمزين هم المخفور لهم د. عثمان بدران، د. مصطفى الجبلي، ودحسن إسماعيل. وكانت نتيجة تلك الدراسة هي الخطة العامة لاستخدامات الأمراض في مصر. ويقول الكفراوي إن مساحة مصر تبلغ مليون كيلومتر مربع أي ما يعادل 240 مليون فدان ينمزمراعاة 8 مليون فدان فقط بنسبة 4% تقريباً، وبالتالي فإنه من الضروري العمل على استثمار أكبر مساحة ممكنة من هذه التربة التي وهبها

<sup>96</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

الله للمحس وستة. من أجل ذلك كانت الخطة تستهدف استصلاح 3.4 مليون فدان ثم تحديد مواقعها بدقة في 26 محافظة وذلك أخذاً في الاعتبار الموارد المائية المتاحة. وأشار المهندس الكفراوي إلى أن الخطة كانت تصل بمساحات الأراضي الممكن استصلاحها إلى حوالي 7-8 مليون فدان حال توفر موارد مائية جديدة نتيجة تنفيذ مشروعات تطهير نهر الغزال وإنشاء قناة جوبجلي فضلاً عن تنفيذ وسائل الري الحديثة التي توفر المياه.

وإلى جانب الخطة العامة لاستخدامات الأراضي، فقد ذكر المهندس الكفراوي أن المرحوم المهندس عبدالعظيم أبو العطا وزير الري على عهد الرئيس السادات رحمه الله كان قد أعد خطة عامة لاستخدامات المياه ترفيها حصص كافية لمصادر المياه المتاحة لمص من مياه النيل والمياه الجوفية ومياه الأمطار، وكذا ما يمكن توفيره بإعادة استخدام مياه الصرف الزراعي ومياه الصرف الصحي.

وقد أفاض المهندس الكفراوي في شرح مأساة مشروع توشكي والذي بدأت قصته منذ أيام الرئيس السادات في العام 1977، فقد أتاح البنك الدولي ثلاثة ملايين دولار للدراسة إمكانيات الزراعة في جنوب الوادي حيث كان المهندس أحمد هلال وزير البترول وقتئذ قد اكتشف المياه في منطقة شرق العوينات حينما كانت تجري هناك محاولات لاستكشاف البترول. ونتيجة للدراسة البنك الدولي تم الإقرار بعد مرسوم جدوى زراعة تلك المنطقة، والملاحظ أن بدايات مشروع زراعة جنوب الوادي كانت تركز على استخدام المياه الجوفية وليس الري بمياه النيل كما حدث في مشروع توشكي بعد ذلك. ثم عادت قصة شرق العوينات للظهور مرة أخرى في أواخر أيام السادات حوالي 1980 حين تم الإعلان عن بدء العمل في زراعة جنوب الوادي وأن الرئيس سوف يقوم بزيارة المنطقة، ولكن بعد أن قام المهندس الكفراوي بذكر كبير الرئيس بنتيجة دراسة البنك الدولي بقرار إلغاء الزيارة الرئاسية للمنطقة والتي كانت مقررة وتوقف الحديث عن المشروع لينجدد مرة أخرى حين تم توقيع اتفاقية مع وزير الزراعة الإيطالي لزراعة جنوب الوادي، ومما علم المهندس الكفراوي وزير استصلاح الأراضي وقتها بقصة تلك الاتفاقية - ولم يكن طرفاً في المشاورات التي أدت إليها - فقام بعرض القصة على الرئيس مبارك أشار بوقف المشروع لعدم جدواه.

ثم كانت النهاية التي نعرها جميعاً حين طلعت علينا وزيرة الدكتور كمال الجنزوري في مارس 1997 بورقة مص والقرن الواحد والعشرون لشبني مشروعات وعين عملاقين هما تنمية وتعمير سيناء وقدسرت استثماراتها بما يبلغ 75 مليار جنيه وبدأ تنفيذها ثم توقف تماماً بعد أن خلف وراءه ترعة السلام التي لم تحقق أهدافها ولم



تستكمل مراحلها . والمشروع العملاق الثاني الذي خرج به علينا د. الجنزوري كان مشروع توشكي لزراعة جنوب الوادي برفع مياه النيل النادرة وصبها في ترعة يصل طولها 68 كيلومتر وترتبطينها بطبقة إسمنتية لمنع تسرب المياه إلى الصحراء ولكنها لا تمنع تبخرها نتيجة درجات الحرارة العالية. وحسب المهندس الكفراوي، فإن كل فدان يروي في أرض توشكي بمياه النيل يحرق خمسة أفدنة في وجه تحري من المياه. وبالنسبة لترعة السلام فالكل يعرف الآن أنها الحرفت عن مسارها كان مخططاً لها كامداد لترعة الإسماعيلية لتمر في صحارة تحت قناة السويس لتصل إلى وسط سيناء لري وزراعة 400 ألف فدان والتي كانت مسرحة للديابات أيام الحرب، وكانت وزارة التعمير قد أعدت مشروعات لإقامة مجتمعات عمرانية في تلك المنطقة، وينسأل المهندس الكفراوي ونحن معه لماذا تم تحريك مسار التربة 80 كيلومتر شمالاً لتعبر سهل الطينة وهي منطقة منخفضة بحيث يستحيل أن تملأ المياه منها إلى الأرض المرتفعة المستهدف زراعتها في سيناء، فضلاً عن الملوحة الشديدة في سهل الطينة؟

وليس من شك أن الموقف الحالي لاستصلاح الأراضي وتنمية موارد مصر من المياه وترشيد الملتاح منها يفصح عن توقف وتجمد النشاط وعدم التحرك لزيادة الأراضي المستصلحة منذ 1993، فقد تم استصلاح مليون وأربعين ألف فدان خلال الفترة 1982/1992 من بينها استصلاح 300 ألف فدان في غرب النوبارية يتكون من 300 قرية زمام كل منها ألف فدان، بينما تم استصلاح 572000 فدان في الفترة 1992/1997، ولا يزال موقع وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي على شبكة الإنترنت يؤكد أن المستهدف استصلاحه في الفترة 1997/2017 هو 3.4 مليون فدان بمعدل سنوي 170 ألف فدان، بينما نجد الخطة الخمسية السادسة تتضمن هدف استصلاح 3.4 مليون فدان خلال فترة 2007/2012 وبمعدل سنوي 150 ألف فدان، فأى الوزارتين نصدق؟ والغريب أن وزارة التنمية الاقتصادية لا تزال تص على أن الملايين الثلاثة وأربعمئة ألف فدان سينهر استصلاحها في مناطق توشكي، شرق العوينات، غرب الأريين وترعة السلام فضلاً عن مناطق أخرى، بينما الموقف المعروف هو تجمد العمل في مشروعات توشكي وترعة السلام وأن ما يجري في شرق العوينات لا يعدو أن يكون استصلاح محدود لتوفير احتياجات القوات المسلحة من المنتجات الزراعية. ثم تصيف وزارة التنمية الاقتصادية أن برنامج الرئيس الانتخابي يتضمن استصلاح مليون فدان في ست سنوات تنتهي أيضاً في 2012 من دون أن توضح هل هي ضمن الثلاثة ملايين وأربعمئة ألف فدان أم إضافة إليها، كما لم تبين مواقعها !!!

ولعل ما يزيد الموقف صعوبة، ما نشهده الآن من تهديد خطير لحاض مصر ومستقبلها نتيجة منازعة بعض دول حوض النيل لحقوق مصر النارية في مياه النيل مما يضاعف من خطورة الموقف ويؤكد الأخطاء الجسيمة التي وقعت فيها الدولة بتنفيذ مشروع توشكي وترعة السلام ن يتلأن إهداراً لا مثيل له لموارد مصر المحدودة من المياه من دون أن يكون لها أثر يذكر في زيادة الأراضي المنزرعة. وبالمناسبة، حينما سألت المهندس الكفراوي وما الحل الآن مع ترعة السلام؟ كان رده "يمكن فعلها مزرعة ممكنة!"

إن استصلاح الأراضي وزيادة مصادر المياه وترشيد استخدامها قضية حياة لمصر بما نعتبرها مسألة أمن قومي توضع على أعلى مراتب الأولوية في برنامج الحكومة.



<https://youtu.be/Pb&wTmjxqgA>

6/8/2021



## 12. "أجر يوم" والنهدين الحكومي بالصالح العام!<sup>97</sup>

لا تزال أصداء قضية مصنع السماد الذي تقيمه شركة أجر يوم الكندية في رأس البر قد ترددت وتصاعدت على المستوى الشعبي في مصر كلها وبصفة خاصة في دمياط.



ويثير العجب في تلك القضية أن إقامة المصنع قد تمت بموافقة الدولة وأجهزتها المخصصة والتي كانت حريصة بأن تكشف الأضرار والكوارث التي سيأتي لها المصنع لذلك المنطقة السياحية المهمة. وبمرغم كل الاعتراض الشعبي المتصاعد والغضب المتفجر عند عامة الناس، تخفج علينا رئيس الوزراء بنصيح يثير العجب والاستغراب حين يقول إن النواق الشعبي شرط لإتمام المشروع! هكذا يتناسى رئيس الوزراء اليمين الذي أقسمه عند توليه منصبه أن يحافظ على مصالح الوطن والمواطنين، ويهدى رئيس الوزراء كل التقارير العلمية والمعلومات الثمينة التي تؤكد مضر إنتاج اليوريا والنلوث البيئي المؤكك من إنشاء المصنع في تلك المنطقة، ويعلق الأمر كله على النواق الشعبي. هل يعني النواق الشعبي أن تتغاضى الحكومة عن مسؤولياتها في حماية الناس وحماية البيئة وإعمال القانون والعلم في كافة مشروعاتها أو ما توافق عليه من مشروعات لمستثمرين مصريين أو أجانب؟ وكيف يمكن أن يحقق النواق الشعبي ورئيس الشركة الكندية يصح بعد مقابلته لرئيس الوزراء أن الشركة سوف تبذل جهداً أكبر في توضيح الأمر للناس وإقناعهم بخدوى المشروع؟ هل يترك رئيس الوزراء المواطنين فريسة لحملات العلاقات العامة والإعلام الموجه المدفوع الثمن، ويرى أن خضوعهم للضغوط المتزايدة عليهم هو من قبيل النواق الشعبي؟

<sup>97</sup> نشر المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

## أجر يومر . . كلاكيت ثاني مرة

وقد نجحت الحكومة الدّكيّة بامنياز في تعميّة موضوع أجر يومر، ففي الوقت الذي أوهمنا أن مشروع أجر يومر قد ألغي وأن موبكو استحوذت على أجر يومر المصرية بما يعني أن أجر يومر الكنديّة لم يعد لها وجود، فاجئنا أبناء أن أجر يومر الكنديّة توصلت إلى اتفاق لبيع مشرعها للأسمدة في رأس البر البالغة قيمته 1.4 مليار دولار إلى شركة مصر للصنّع البترول "موبكو" والتي استحوذت بموجب الاتفاق على مشروع أجر يومر مصر عن طريق مقايضة للأسهم تمتلك من خلالها أجر يومر [المفروض أنها الكنديّة] 26% في موبكو. وذكّرت المصري اليوم في عدد 12 أغسطس أن موبكو ستربح نحو 1.1 مليار دولار لنمويل تكاليف المشروعات المستقبلية، وأن أجر يومر غير ملزمة بموجب خطة النمويل تلك بتقدير أي مساهمة أخرى في رأس مال المشروع بخلاف حوالي 280 مليون دولار من المساهمة التي التزمت لها بالفعل لمشروع أجر يومر مصر .



## هل فهم أي منا أي شيء؟

هل نعرف الآن على وجه الدقة من اشترى من؟ ومن يملك ماذا في مشروع اليوربا برأس البر؟ ولكي نفهم دعونا نلقي نظرة على الموقف من وجهة نظر أجر يومر الكنديّة كما أعلنه على موقعها على شبكة الإنترنت يوم 11 أغسطس 2008 "أن شركة أجر يومر من خلال شركتين تابعين ومملوكتين بالكامل. قد توصلت إلى اتفاق مع شركة مصر للصنّع البترول "موبكو" بموجب تسخوذ موبكو على مشروع أجر يومر مصر، ويصبح لمساهمي أجر يومر مصر حصّة ملكيّة في الشركة المدمجة [موبكو وأجر يومر مصر] والتي تمتلك أجر يومر [الكنديّة] فيها نسبة 26% والتي تشمل مشروع إنتاج 675000 طن يومر الذي انتهت موبكو من إنشائه! هل فهمت شيء؟

ولكن رئيس أجريوم الكندية يلقي بعض الضوء على الاتفاق حين يقول "نحن سعداء أننا نمكنا من النوصل إلى اتفاق مع الحكومة المصرية يسمح لنا بإنشاء تواجد فوري ومن كتر إستراتيجي طويل الأجل في مصر، بالإضافة إلى توفير إيرادات إضافية وتدفق نقدي تقريباً فورياً".!

### الخلاصة

أن مشروع أجريوم مصر لم ينه الغاء كما زعم بيان المجلس الأعلى للطاقة، وأن أجريوم الكندية مناجلة في موبكو ولها مصلحة فيها تحقق لها مزايا لم تكن خلمها أهمها تخففها من أعباء تدبير ما يزيد عن مليار دولار لتمويل المشروع والتي أصبحت موبكو هي الملتزمة الآن بتدبيرها. في نفس الوقت سنحصل أجريوم الكندية على حصة من الإنتاج السنوي من اليوريا تبلغ 175000 طن حتى أكمال مشروع التوسع في الإنتاج سنة 2011 وعندها ستزيد حصة أجريوم إلى 525000 طن سنوياً. أن الحكومة الكندية مطالبة بنشر الاتفاق الذي تم مع أجريوم والالتزام بمبادئ الإفصاح والشفافية التي تنص عليها قواعد "حوكمة الشركات" التي يفرضها الوزير محي الدين على جميع شركات مصر!

### وفي انتظار مرد دكي من الحكومة الكندية!

### توابع قضية أجريوم

كثيرة هي تلك الظروف والأوضاع في مصر المحروسة التي تثير الغضب وتدعو إلى الأكتئاب والإحباط، وتدفع المصريين لترديد مقولة "ما فيش فايدة" المشهورة والمنسوبة إلى الزعيم خالد الدكر سعد زغلول الذي لا أتصور أنه قالها! وفي مقدمة تلك الأسباب الداعية إلى الغضب هو أسلوب النعالي والنعاهل والنظرة الدونية للمصريين من رعاياها - المضطربن بلا اختيار منهم - التي تتعامل به الحكومة الكندية مع القضايا المحورية والمثيرة لاهتمام ملايين الناس البسطاء أصحاب الحق في الحياة والحريته والكرامة في بلادهم. ولعل قضية أجريوم توف لنا المثال الواضح والدليل الأكد أن الحكومة قد اخضت نفسها بصفة الدكاء وافترضت أن المصريين محرومون منه بدرجة كاملة. فقد ظلت الحكومة - وعلى مدى شهرين منذ أثيرت الاعتراضات الجماهيرية في دمياط ضد مشروع أجريوم - تلتزم الصمت المرعب إلا من قصص تخات بين حين وآخر تردد التزامها بنوجهيات الرئيس أن المشروع لن يقام إلا بالنوافق الشعبي وموافقة أهل دمياط. ثم سمحت الحكومة بتسريب أبناء عن مفاوضات تجري مع الشركة الكندية للوصول إلى حل للمشكلة من دون أن يصدر توضيح حكومي رسمي عن طبيعة تلك المفاوضات والبدائل التي تجري

التفاوض حولها! واستثمرت الحكومة الذكيّة توصية مجلس الشعب الصادرة يوم 19 يونيو الماضي بنقل المصنع، بأن أوحى للناس أن مفاوضاتها مع أجر يوم الكندية لا تدور حول مبدأ نقل المصنع فذلك أمر محسوم، بل هي تفاوض مع الشركة على أمور تتعلق بالعمليّات التي تطالب لها الشركة وما تطلبه الحكومة من أفكار في هذا الشأن.

ثم كان يوم الثلاثاء الخامس من أغسطس، فقد فاجأت الحكومة الناس في مصر، وفي مقدمتهم أهل دمياط، نبأاً وردته الإذاعة في نشرها الإخبارية أن المجلس الأعلى للطاقة، وبعد الديباجة المعتادة من الاستجابة لتوجيهات السيد الرئيس واتفاقاً مع توصية مجلس الشعب، واستجابة لمطالب أهل رأس البر، فقد تقرر "إلغاء مشروع شركة أجر يوم المصرية الذي كان من المزيج إقامته بمنطقة رأس البر". ويلاحظ حرص البيان الحكومي على تجنب ذكر اسم الشركة الكندية صاحبة الـ 60% من المشروع الذي تقرر إلغاءه، ومركز البيان على أن الذي تمّ إلغاءه هو مشروع شركة أجر يوم "المصرية".

وفي اللغة فإن كلمة إلغاء تعني إحالة الأمر إلى العدم بمعنى انعدام وجوده، ولكن حكومتنا الذكيّة استعملت تعبير الإلغاء بطريقة عجيبة، فقد جاء في البيان الصادر عن المجلس الأعلى للطاقة "وقرر المجلس قيام شركة "موبكو" المصرية بإتمام الاتفاق الذي تمّ التفاوض عليه مع شركة أجر يوم المصرية للاستحواذ على أسهم الأخيرة، وتنفيذ الخطط الخاصة بالشركة على الأرض المخصصة لها بالمنطقة الصناعية العامة غرب القناة الملاحية بما يحقق مزايا فنية واقتصادية كبيرة لمصر".

إن أكثر الناس ذكاءً وقدرة على فك التباس والغاز سوف يقف حائراً معدوم الحيلة أمام هذه الفزرة الذكيّة، المشروع يلغى وفي ذات البيان سيقام بواسطة شركة "موبكو" المصرية التي سوف تشتري أسهم شركة "أجر يوم المصرية" التي تساهم فيها "موبكو المصرية" بنسبة 24%. هل فهمنا أي شيء؟ هل يستطيع أي منحدث رسمي باسم الحكومة أن يشح لنا من اشترى من؟ ومن هي "الأخيرة" التي سوف تستحوذ موبكو على أسهمها؟ وما هو الاتفاق الذي تمّ التفاوض عليه؟ ومن تفاوض مع من؟ هل أجر يوم المصرية تفاوضت مع أجر يوم الكندية؟ أم أن أجر يوم المصرية تفاوضت مع نفسها؟

هل ينكر مد. أحمد نظيف بنوضيح القصة للرأي العام بحيث يذكر لنا بدقة معنى عبارة "وبناء على ما تمّ الاتفاق عليه مع المستثمرين وبعد التفاوض معهم" التي جاءت في حيثيات قرار المجلس الأعلى للطاقة بإلغاء المشروع! هل يوضح لنا السيد رئيس الوزراء ما هي قيمة الاتفاق الذي توصلت إليه الحكومة مع أجر يوم

"المصرية" أو "الكندية"؟ هل تضمن الاتفاق تعويض أجر يوم - أياً ما كانت - عن مبلغ 280 مليون دولار أمريكي تدعي الشركة الكندية أنها استثمرتها في مص مضافاً إليها ما يعادل 45 مليون دولار أمريكي فوق في أسعار الغاز الطبيعي؟ وهل تضمن الاتفاق تعويض الشركة الكندية عن الأرباح المستقبلية التي ضاعت عليها نتيجة "إلغاء" المشروع، خاصة مع الارتفاع الكبير في قيمة مبيعاتها وأرباحها من مشروعاتها الأخرى في العالم؟ وهل وافقت الحكومة على تعويض الشركة الكندية عن تكلفة الانخفاض في سعر أسهمها بواقع 6.83 دولار نتيجة إلغاء مشروعها في مص؟

ومما يثير الرغبة في المعرفة أن نسأل كيف ارتضت الشركة الكندية التنازل عن مشروعها في مص وهو المفترض أن يكون أكثر مشاريعها ربحية، حيث كان سيقام في منطقة حرة معفاة من الضرائب، وكان سيحصل على الغاز الطبيعي وهو مكون أساسي في إنتاج اليوريا بثمن نخس من الحكومة المصرية، لا ينجاز دولار لكل مليون وحدة حرارية، وكان من المقدر أن منتجات ذلك المصنع ستكون الأقل تكلفة في العالم، ومما كانت أجر يوم الدولية، سنشتري كل الإنتاج لنصديره للخارج فقد كانت أجر يوم الكندية هي المسفيد الأول من ارتفاع أسعار منتجات اليوريا في العالم.

وعلى الجانب الآخر، هل طالبت الحكومة المصرية في مفاوضاتها مع أجر يوم بتعويضات للمصريين تضرروا من جراء ما قامت به الشركة فعلاً حين شرعت في إنشاء المصنع الملغى، وما أصاب البيئة هناك من أضرار؟

ودعونا من كل ذلك، ولنقرأ مرة أخرى فقرة خطيرة في بيان المجلس الأعلى للطاقة الذي يقول "استجابة لتوصيات لجنة تقصي الحقائق التي شكلها مجلس الشعب بتاريخ 2008/6/19، والتي أوصت بتقلد المشروع إلى منطقة صناعية أخرى، والتي أكدت في ذات الوقت على سلامة الإجراءات الحكومية، وعدم وجود مخالفات أو تجاوزات في النواحي الإدارية أو الإجرائية أو المالية الخاصة بالمشروع، وأقرت بأن المشروع ذو فائدة اقتصادية وعائد كبير على الوطن، وأن الدراسات البيئية كاملة وآمنة. ثم تلقى البيان قبلة حين يوضح أنه" . . . تقرر إلغاء مشروع أجر يوم إنشائها كالأهمية الطبيعة السياحية الخاصة لمنطقة رأس البر، باعتبارها تحتل موقعاً فريداً على مستوى مصر والعالم، فضلاً عن وجودها في منطقة التقاء نهري النيل والبحر المتوسط".

بالله عليكم كيف يكون المشروع ذو فائدة اقتصادية كبيرة لمصر، وأنه ليس هناك أي مخالفات أو تجاوزات، وأن الدراسات البيئية كاملة وأمنة، ثم نقرر إلغاء؟

أمر تكتشف الجهات التي وافقت على مشروع المصنع في موقعه الذي أثار كل تلك الضجة تعلم أن لرأس البر طبيعة سياحية خاصة؟ كيف لم يشبه القائمون بالدراسات البيئية الكاملة والأمنة أن رأس البر التي وافقوا على إقامة المصنع لها "تحتل موقعاً فريداً على مستوى مصر والعالم"؟

لماذا راوغت الحكومة فترة طويلة في محاولة إقناع الناس في دمياط - وفي بن مصر كلها - أن المشروع سليم ولا تأثير له على البيئة، ثم تأتي اليوم لقرر نقله "إدراكاً لأهمية الطبيعة السياحية لرأس البر"؟

وإذا كان إلغاء المشروع على الطريقة الحكومية الدكيّة بنقله من شرق القناة الملاحية إلى غربها - وهي مسافة لا تتعدى مائتين متر في أحسن الافتراضات حسب ما قاله لي الوزير حسب الله الكفراوي - سوف "تحقق مزايا فنية واقتصادية كبيرة لمصر"، فلماذا وافقت الحكومة ابتداءً على إهدار تلك المزايا بالنصيح بإقامة المصنع شرق القناة الملاحية؟

الآن يجب أن يتحمل مسؤلية إهدار تلك المزايا هؤلاء أصحاب الموافقات وأموال الإجراءات التي شهدت لجنة تقصي الحقائق بمجلس الشعب أهما سليمة وليس لها أي مخالفات أو تجاوزات وفي مقدمتهم السادة رئيس الوزراء ووزراء البترول والري والموارد المائية ووزير البيئة؟

وقضية أخرى أراها على جانب كبير من الأهمية أغفل توضيحها بيان المجلس الأعلى للطاقة وهي إذا كانت شركة "مويكو" المصرية تمتلك من الخبرة والقدرة والملاحة المالية ما يؤهلها لكي تتولى تنفيذ المشروع بعد نقله إلى الأرض المخصصة لها غرب القناة الملاحية، فلماذا كانت الاستجابة إلى مشروع الشركة الكندية في المقام الأول؟

وإذا كانت الشركة المصرية تستطيع بمثل تلك السهولة تنفيذ مشروع اسنغرق شهوراً طويلة من الإعداد والدراسات من شركة كندية كبرى لها باع طويل في تلك الصناعة، فلماذا لم تكلف مويكو بالمشروع، ولماذا ساهبت في الأساس في إقامة أجر يوم المصرية بنسبة 23% من رأس مالها؟

وبالمنااسبة هل يوضح لنا أي من المستولين العارفين ببواطن الأمور من هم المساهمين المصريين من القطاع الخاص ن يملكون ال 16% الباقية من رأس مال أجر يوم المصرية؟



**مرة أخرى،** تعيب الحقائق وتعدم الشفافية وتثور الشائعات حول صفقة الاتفاق مع أجر يوم لإلغاء مشرعها في رأس البر، ولم يوضح لنا حد ما هي التكلفة المالية التي تحملها مصر نتيجة هذه القصة من أوطا؟ وما هي قيمة الأسهم التي تقرر أن تشتريها "مويكو" عند استحوادها على "أجر يوم المصرية"؟ وهل ستحمل "مويكو" التعويضات التي تم الاتفاق عليها مع أجر يوم المصرية أمر ستحملها جهات حكومية أخرى وما هي تلك الجهات؟

وإذا أردت أن ألعب لعبة **الدناكي** التي تلعبها الحكومة معنا، فإني أتوجه بالسؤال التالي، هل سيعود إلى مويكو نسبة 24% مما سوف تحصل عليه "أجر يوم المصرية" من تعويضات باعتبارها تلك 24% من أسهم تلك "الأخيرة"؟ وهل سيسفيد المساهمون من القطاع الخاص في "أجر يوم المصرية" بقيمة التعويضات التي ستحصل عليها الشركة بنسبة 16% من رأس مالها؟ ومرة أخرى أسأل من هم هؤلاء الشركاء المصريين؟



<https://youtu.be/EqlytqKrTND>

28/7/2008



[https://youtu.be/jt\\_G52ndtNc](https://youtu.be/jt_G52ndtNc)

15/11/2011

**أمر أقل لكم إن القضية كلها لعبة دكاء، ولكن للأسف لكل دكي هناك من هو أدكي منه، والمصريون بلا منازع هم من أدكي شعوب العالم!!!**

### 13. طواير الخبز والاستبعاد الاجتماعي... صور واضحة للفساد!<sup>98</sup>

تناولنا سابقاً ظاهرة الاستبعاد السياسي الرسمي أو القهري وما نبع عنها من الاستبعاد السياسي الطوعي الذي ألزم المصريين أنفسهم به، وما يعنيه ذلك من خلو الساحة السياسية من الثاعل بين قوى مختلفة، تحقق من خلاله أهداف الوطن في التقدم والشمية والعدالة والمساواة.

ونستكمل الحديث عن ظاهرة مواكبة ومناثرة ومشكلة الاستبعاد السياسي هي ما تعارف علماء الاجتماع على تسميته بالاستبعاد الاجتماعي، وهو انسحاب طوائف مجتمعية من الحياة العامة وابتداع كل طائفة لنفسها عالماً خاصاً أبغاداً بنفسها عن مسنوبات ونظم وقاعات اجتماعية تراها مندية ولا تناسب مع تطلعاتها وإمكانياتها، وذلك هو الاستبعاد الطوعي أو الإرادي عند القمة. كما قد يحدث الاستبعاد الاجتماعي القهري حين يعمل المجتمع على استبعاد التابعين في القاع ويعزهم قسراً عن المشاركة في الحياة العامة بتأثير انعدام تكافؤ الفرص وضعف آليات تحقيق المساواة الاجتماعية. ومن صور الاستبعاد الاجتماعي الشهيرة إضعاف الطبقة الوسطى أو اخفاءها تماماً من الهيكل الاجتماعي.

وفي مص تظهر ملامح ونتائج الاستبعاد الاجتماعي بصور جليلة ومنعدلة في كافة مجالات الحياة ومعظم مرافق المجتمع المعاصر. وحسب عنوان هذا المقال، تمثل ظاهرة طواير الخبز سمة أساسية للاستبعاد الاجتماعي حيث يصطف فيها المصريون المهمشون الباحثون عن مرغيف مدعمر يستطيعون تحمل ثمنه، برغم سوء مواصفاته، فهم غير قادرين على شراء أنواع الخبز الأعلى ثمناً والتي تباع في محال لا يترددون عليها بل لا توجد في مناطق سكنهم أصلاً. إن عدم قدرة ملايين المصريين تأمين احتياجهم الضرورية من الخبز، الذي يمثل عنصراً أساسياً في غذائهم، هو قمة استبعادهم من النظام الاجتماعي العام وهو تعبير عن انعدام تكافؤ الفرص حتى في الحصول على ضروريات الحياة.

وتبدو مظاهر الاستبعاد الاجتماعي القهري يمارس ضد الغالبية من المصريين في سوء توزيع الثروة حيث تدل الإحصائيات التي أوردها دكتور إبراهيم العيسوي في كتابه الموسوعي "الاقتصاد المصري في ثلاثين عاماً" على أن أغنى 20% من السكان حصلوا في العام 2005/2004 على 44.8% من الدخل القومي، بينما كان نصيب أفقر 20% من السكان في نفس السنة 8.3% من الدخل، كما تدل الإحصائيات على أن

<sup>98</sup> نشر المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

نصيب الأجور في الناتج المحلي الإجمالي لا يزيد في نفس السنة عن 21% بينما تحصل عوائد النملك [أي نصيب أصحاب رأس المال] على 79% من هذا الناتج المحلي الإجمالي، ونعتقد أن الحال لم يتحسن كثيراً في الوقت الحالي وبرغم ما تعلنه الدولة من ارتفاع معدل النمو الاقتصادي وزيادة الاستثمارات الأجنبية المندفقة على مص، فعوائد الشمية تنجم إلى أصحاب الدخل الأعلى ولا يصل تأثيرها إلى غالبية المصريين كما اعترف بذلك وزراء المجموعة الاقتصادية بالحكومة في أكثر من مناسبة.

ونستطيع بالطبع أن نصور حال هؤلاء الأقر في المجتمع ونط الحياة التي يعيشونها في ظل فقر مدقع وبطالة تضرب الملايين منهم. فقد انشرت ظاهرة المناطق العشوائية التي يتراوح عددها بين 900 منطقة يسكنها 6 مليون مصري في بعض التقديرات وفي تقدير آخر تبلغ 1034 منطقة يعيش بها 20 مليون مواطن بنسبة 27% تقريباً من سكان المحو وستة. ويوجد بالقاهرة فقط 79 منطقة عشوائية والقلوبية لها 60، بينما توجد 49 منطقة في أسوط و46 في بني سويف و40 في الإسكندرية.

ويعود انتشار المناطق العشوائية إلى عوامل متعددة تساعد جميعها في تكريس ظاهرة الاستبعاد الاجتماعي حيث يتوقع سكانها على أنفسهم وينزعزهم فعلياً عن مسار الحياة الاجتماعية التي يشاهدونها على شاشات التلفزيون. من تلك العوامل الزيادة الطبيعية في أعداد السكان التي لا تقابلها زيادات مخططة في أنشطة التخطيط العمراني والشمية البيئية المنكافئة مع مطالب هؤلاء السكان. كذلك فإنه نتيجة عدم توازن جهود الشمية وحرمان مناطق الصعيد في الأساس من مشروعات تنمية قادرة على خلق فرص العمل للملايين المواطنين لها، ينجم أبناء تلك المناطق المحو ومته للهجرة إلى المناطق الحضرية نختاً عن فرص عمل ومصادر للدخل مما يؤدي إلى نشأة تجمعات سكانية عشوائية تنشر جميع مظاهر الفقر وسوء الحالة البيئية. ومع اسنمر امر عجزهم عن الحصول على فرص عمل حقيقية ومع تدفق أقارهم وأصدقاهم، تنفقر الأوضاع المعيشية في تلك المناطق العشوائية وتشهد حالات من النمو السطاني، وفي الوقت ذاته يسنمر تغافل الدولة عن تطويرها وتوفير الحد الأدنى من الخدمات لها.

ومما ساعد على تفاقم أزمة المناطق العشوائية تراجع دور الدولة في السنوات الأخيرة عن الاستثمار في مشروعات الإسكان الاقتصادي والمتوسط واتجاه شركات الشبيد والإسكان الخاصة إلى التوسع في مشروعات الإسكان الفاخر وإنشاء المنجعات التي تخاطب الشريحة الأغنى في المجتمع منجاهلة تماماً للطلب على الإسكان من شرائح المجتمع الأكثر فقراً. وقد ساهمت الزيادات المسنمرة في أسعار مواد البناء في

إفشال مشروعات ورجعت لها الحكومة، مثل ابني بينك وكذا مشروعات إسكان الشباب التي وعد لها برنامج الرئيس الانخابي والتي يعجز الكثيرون من طالبيها عن تحمل تكلفتها .  
وفي رأي كبير من دارسي مشكلة العشوائيات في مصر، فإن سياسة الدولة تجاهها قد مثلت أساساً في النجاهل والغاضي عن نشأتها واسنم امرها ونموها الذي ساعد على تسارع انتشار الفساد في الإدارات المحلية المختصة. كذلك اتسمت ردود أفعال الدولة حيال بعض تلك المناطق بالقسوة والعنف غير المبررين إذ تعتمد على فترات إلى إزالة بعض مساكن في تلك المناطق من دون تدبير السكن البديل للقاطنين بها مما تحيل مأساها من العشوائية إلى النشرد، وما أزمته أهل كهر العلو في حلوان أو منطقة قلعة الكباش ببيدة .

وتجلى سياسة الاستبعاد الاجتماعي القهري بأوضح صورها فيما تلاقيه أجزاء مهمة من الوطن من تغافل وتجاهل من الدولة. وأعني بذلك سيناء التي طال هجرها وتقاعت الدولة عن تميمها ودمجها في نسج الوطن منذ تحريدها من الاحتلال الإسرائيلي. فقد تراجعت الدولة عن تنفيذ مشروعات تنمية سيناء وظل أهلها مسبعدون من السياق الوطني العام حتى تفجرت مشكلتها في الأشهر الأخيرة وشاهدنا ملاح أزمته كبرى تترآكم عوامل اشغالها، ولا يزال التعامل الأمني هو السيل الوحيد الذي تتبعه الدولة في معالجة تلك الأزمته. وكذلك الحال بالنسبة لصعيد مصر .

وإلى جانب حالات الاستبعاد الاجتماعي التي تفرضا عشوائية المكان، هناك حالات أخرى للاستبعاد تفرضا عشوائية السياسات والقرارات الحكومية. إن كثيراً من المصريين مسبعدون من الالتحاق بكليات الشرطة والكليات العسكرية بدعوى عدم الملائمة الاجتماعية. وكذلك تسبعد وزارة الخارجية من التعيين لها من ينه تصويرهم على أنهم من أصول اجتماعية منواضعة، والمثال الأقرب والمعلن لتلك السياسة هو حالة الشاب المثوق الذي منع من التعيين في الوزارة لتواضع حالته الاجتماعية فاندفع بالقاء نفسه من أعلى كوبري قص النيل منذ سنوات قليلة. وكذلك الشأن بالنسبة لوظائف النيابة العامة والهيئات القضائية التي ينه فرز المثقدين إليها ليس فقط على أساس الثوق العلمي والسمات الشخصية، بل أيضاً على أساس الأصل والمكانة الاجتماعية.

وتتوالى مظاهر الاستبعاد الاجتماعي القهري، فترى وزارة المالية تخصص مبنى فاخراً لترفيه معاملته كبار الممولين ضريبياً رغم أن نسبة المتهربين بينهم أعلى من غيرهم من صغار ومنوسطي الممولين. وتخصص

هيئة ميناء القاهرة الجوي خدمة مميزة للقادرين على سداد الرسوم فينبأ استقبالهم في صالونات مميزة وينبأ موظفو العلاقات العامة إنهاء إجراءات الجوازات واستلام الحقايب نيابة عنهم، بينما آلاف القادمين أو المغادرين من أبناء المحرسة غير القادرين على سداد تلك الرسوم يواجهون أشد العناء في إنجاز معاملاتهم خاصة في أيام الذروة حين يعود المصدرون العاملون في الخارج أو في فترات الحج والعمرة.

وفي سنوات ما قبل يوليو 1952 كان المصدرون على اختلاف مسنوباتهم الاجتماعية يسعون إلى إلحاق أبناءهم في مدارس الحكومة التي كانت توصف بالمدارس الأميرية نظراً لتميزها وتفوقها، وكانت المدارس الأهلية " الخاصة " هي الملجأ للطلاب الأقل تفوقاً ترفضهم المدارس الحكومية. أما الآن، وبفضل عوامل الاستبعاد الاجتماعي التي الموسون إلى إلحاق أبناءهم بمدارس خاصة توصف بأنها مدارس لغات، أو مدارس دولية يعلمون الأبناء فيها بلغة أجنبية، بينما ينحس أبناء الفقراء من المصدريين في مدارس الدولة التي أصبحت تفقد للكثير من مقومات التعليم وتعاني أكثرها من سوء حال المباني وفقس الخدمات. وقد طال التمييز الاجتماعي التعليم الجامعي واتجهت الدولة مؤخراً إلى ابتداء ما أطلق عليه البرامج المتميزة وتوسعي كذلك إلى إنشاء كليات متميزة تتوفر لها إمكانيات لا تتوفر للبرامج التعليمية والكليات العادية في جامعات المحرسة، وذلك لقاء بضعة آلاف من الجنيهات يدفعها القادرون لأبنائهم لتجنيبهم الاختلاط بأبناء الناس العاديين من فقراء مصر وكادحيها.

إن مظاهر الاستبعاد الاجتماعي القهري أصبحت شائعة وواضحة في مختلف مجالات الحياة المصرية المعاصرة. إن المصدريين ذوي الدخل المرتفعة يستطيعون الحصول على الخدمات الحكومية فورياً ومن دون معاناة لقاء سداد رسوم إضافية، وقد بدأت تلك الظاهرة منذ سنوات بعيدة حين كان الحصول على تليفون أرضي يقتضي الانتظار لسنوات بينما كان يمكن الحصول عليه فوراً بسداد رسوم إضافية. ويستطيع المصري القادر أن يحصل على جواز سفر جديد بعد ساعة من تقديم طلبه، إذا سدد رسوم الجواز الفوري، وعلى المصري غير القادر أن ينتظر حتى تحصل على الجواز بعد يوم أو أكثر.

والمصدرون الذين ينعمون مع منفق السكك الحديدية أعلم الناس بخالة الاستبعاد الاجتماعي المتمثلة في سوء مستوى عربات الدرجة الثانية والثالثة على جميع الخطوط، بينما ينمغ ركاب الدرجة الأولى والممتازة مخدمات أفضل لعل أوضحها أن العربات مكيفة الهواء ونوافذها الزجاجية سليمة.

وقد طال التمييز السلبى والاستبعاد الاجتماعى والمدن المصرية ذاتها فأصبحت تنقسم إلى درجات، فهناك مدن المستوى الأول التي تلتقى كل العناية وأخرى مهمشة ومهملة. فحين يزور المصري مدينة شمر الشيخ مثلاً يشعر بأنه قد انتقل إلى دولة أخرى غير مصر التي يعرفها، أما إذا قرر زيارة أي مدينة أخرى في صعيد مصر ولمكن أقرها إلى القاهرة مثل الفيوم أو بني سويف، أو في الدلتا مثل بنها أو طنطا فلا شك أنه سوف يصدم من الفرق الهائل بين المدينتين. وعلى مستوى المدينة الواحدة تلاحظ فروقاً هائلة بين أحياءها، ففي القاهرة لا يكاد المصري يصدق أن شارع العروبة مثلاً ينتمي إلى ذات المدينة التي لها شارع الفجالة أو شارع جسس السويس. ولا يمكن لمواطن مصري في الجيزة أن يصدق أن صفت اللبن أو ناهيا أو الوراق تنتمي إلى ذات المحافظة التي لها شارع الجيزة أو شارع النيل. وحتى في المدن التي كانت تسمى بالجديدة، لا يستطيع المصري أن يدرك مساهمة بعض الأحياء كالحى المنمير أو الحى الأول بمدينة السادس من أكتوبر في الوقت الذي تعاني فيه أحياء أخرى بذات المدينة من الفوضى والعشوائية وسوء حال المباني والخدمات.

وكما ذكرنا سابقاً، فإن الاستبعاد الاجتماعى القهرى يطال الفقراء ومحدودي الدخل والفرص، بينما ينجح الموسرون وعلية القوم إلى حالات من الاستبعاد الطوعى. فنرى المصرين أصحاب الدخول والفرص الأعلى في المجتمع يباعدون عن باقي المصرين بالسكنى في تجمعات سكنية تحوطها الأسوار العالية ويقوم على حراسها رجال أمن يعملون لدى شركات أمن خاصة. وتراهم يقيمون العوازل بينهم وبين باقي أفراد الشعب، فهرب المصايف يعمدون إلى إنشاء ما يسمى شواطئ خاصة تحوطها الأسوار ويمنع غير أعضائها من ارتيادها. وهم يذهبون إلى أقصى الساحل الشمالى للإقامة في فيلات وقصور فارهة في مارينا وغيرها من المنتجعات السياحية. وكما رأينا فهربناؤن بأبنائهم عن المدارس والجامعات الحكومية ويلجئون إلى المدارس الخاصة والجامعات الأجنبية. ونرى الكثيرين من هؤلاء يسعون للحصول على جنسيات دول أخرى لأبنائهم حتى يضمنوا لهم مستقبلاً أفضل خارج الحدود.

إن جانباً مهماً من ظاهرة الاستبعاد الاجتماعى ينشأ وينتج من تأثيره مع انصراف الدولة عن القيام بدورها الأساسى في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية المتوازنة والمستدامة، وفي تخليها عن دورها المحورى بإقامة العدل الاجتماعى ورعاية غير القادرين. وفي مصر، فقد بدأت تلك السياسات الناعدية تنجلي

مع بدء برامج الإصلاح الاقتصادي وفق منهج البنك الدولي وصندوق النقد الدولي، ومع النوحه إلى تكريس اقتصاد السوق والنخلص من القطاع العام ووضع مسؤولية التنمية الاقتصادية في أيدي القطاع الخاص. ونحن نشاهد ونفاجع الآن محاولات الدولة للنخلص من مسؤوليتها في دعم غير القادرين بزعم أن مخصصات الدعم قد ذهب إلى غير مستحقيها. ونرى الدولة تسعى إلى غسل أيديها من مسؤولية التأمين الصحي بتحويل هيئة التأمين الصحي إلى شركة قابضة مهيأة لتكون شركات خاصة تتولى مسؤوليات إدارة وتشغيل مستشفيات التأمين الصحي بكل ما يترتب على ذلك من ارتفاع تكلفة العلاج وإخراج طوائف مهمة من المصريين غير القادرين من مظلة التأمين الصحي. كما نشهد حالات قبض الدولة يدها عن زيادة رواتب أساتذة الجامعات والأطباء والمعلمين وكثير من موظفي الحكومة ن يعانون من ارتفاع تكلفة الحياة مع ضومر وتراخي نظم الخدمات الصحية والتعليمية والبيئية التي تقدمها الدولة لهم. إن مظاهر الاستبعاد الاجتماعي تحمل معها أخطاراً جسيمة تهدد أمن الوطن ومستقبله، وتتطلب كما يقول أ. د. محمد الجوهري في مقدمته ترجمته لكتاب "الاستبعاد الاجتماعي" الصادر عن سلسلة عالم المعرفة [العدد 344] ضرورة "توفير مقاييس دقيقة وجيدة، وتطبيقها تطبيقاً أميناً ومسئولاً، والالتزام بقدر من الإفصاح العلمي والسياسي ينسجم بالجرأة والشفافية".

إن مص في سعيها إلى تحسين أوضاع الحياة فيها ورفع مستوى المعيشة للملايين من فقراءها لا تملك رفاهية الاستمرار في تجاهل مظاهر الاستبعاد الاجتماعي وأسبابه والعوامل المساعدة على تفاقمه. إن الدولة وحزبها الحاكم، وكافة القوى الوطنية مدعوة وبقوة لدراسة تلك الظاهرة الخطيرة وطرح الأفكار والحلول للتغلب عليها تجنباً لمخاطر وتهديدات لا يعلم مداها إلا الله.

أحوال السياسة في مصر





## المشهد السياسي في المحرقة



## 1. عجائب المشهد السياسي المصري<sup>99</sup>!

أثار الإعلامي عمر و أديب في مقدمة إحدى حلقات برنامجهم " القاهرة اليوم " تساؤلاً مهماً حيث أبدى اندهاشه من سكون الحركة السياسية في مصر وهدوء المشهد السياسي بعد حالة من الفوران أطلق عليها في فترة ماضية قريبة " الحراك السياسي " بدأت مع إعلان الرئيس مبارك دعوته لمجلس الشعب للنظر في تعديل المادة 76 من الدستور في فبراير 2005 وانتهت فجأة بعد أقل من عامين على بدايتها التي اسبب لها الكثير من وعدوها بداية الحركة تغيير وطني شامل. وحسب تعبير عمر و أديب فإن هناك جهة ما قد نجحت في "تبطيط" هذا الحراك السياسي! وبقدرة أهلية الشاؤل الذي طرحه، فإن أحداً لم يعلق عليه، مما يؤكّد حالة الخمود التي أصابت القوى السياسية في البلاد ويثبت أن الحراك السياسي قد أصيب بضربة قاصمة أفقدته القدرة على الحركة.

واعتقد أن هذا المشهد السياسي اللامنحرك في مصر إنما هو نتاج طبيعي وأمر متوقع في ضوء المعطيات التي تعيشها مصر منذ سنوات طويلة. فقد تجميد وتلجيم وتحجير مصادر الحركة السياسية والقوى القادرة على تحريك المشهد السياسي في اتجاه مخالف ما استقر عليه الحال تحت حكم اسنم أكثر من ربع قرن. إن الأحزاب السياسية والتي يفترض أن تكون محركات النشاط والفعل السياسي في أي مجتمع قد صار تقييدها وتحولها إلى أحزاب ورقية هامشية تشأ بقرار من الحكومة التي يفترض في تلك الأحزاب أن تعارضها وتعمل على الوصول إلى السلطة بدلاً عنها، كما تعيش تلك الأحزاب المصطنعة على إعانات حكومية وتسعى إلى الحصول على رضاها آملاً في اخيار بعض رؤساءها ضمن الأعضاء المعينين بمجلسي الشعب والشورى. ومن غريب صور المشهد السياسي المصري أن بعض رؤساء الأحزاب المعارضة لهم مساحات ثابتة في صحف الحكومة المعروفة باسم "الصحف القومية" وأن أغلب - إن لم يكن - جميع رؤساء الصحف الحزبية والمستقلة - أي المعارضة - ومحريها يعملون أساساً في تلك المؤسسات الصحفية الحكومية ويتقاضون رواتبهم منها في نفس الوقت.

وباستثناء حزب الوفد بنار محمد العريق - جنبه الله سوء وجماله مما يهدده من خلافات -، فإن مشهد الأحزاب السياسية القائمة ينبى بأنها كلها فاقدة القدرة على الحركة والتأثير وليس لها وجود حقيقي خارج مقارها،

<sup>99</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2007.

ولا ينجاز هذا التأثير ما تنشره الصحف القليلة الانتشار التي تصدرها بعض تلك الأحزاب، فضلاً عما تعانيه معظم الأحزاب من صراعات وخلافات داخلية تهدر طاقتها في منازعات لا طائل من وراءها بين المتصارعين على الرئاسة فيها .

وإذا خشنا عن القوى السياسية الأخرى بخلاف الأحزاب المسماة بالمعارضة لن نجد سوى جماعة الإخوان المسلمون وهي ما تص الحكومة على تسميتها " الجماعة المحظورة " رغم أن لها ثمانية وثلاثين عضواً في مجلس الشعب لم تحدث وجودهم تأثيراً ملموساً في المشهد السياسي المصري، وانصرفوا إلى أداء مهنتيهم لا مختلف كبيراً عن باقي الأعضاء من الحزب الوطني، ولم يستطيعوا تقديم نموذج واضح لبرنامج وطني شامل يناهض ما ترضه الحكومة وحزبها من توجهات لا يرضى عنها الشارع المصري وتصب في أغلبها في غير صالح المواطنين البسطاء. يعانون الفقر والبطالة وسوء التغذية، وتدني الخدمات التعليمية والصحية ويعيشون حياة تنسج بالعشوائية واللامبالاة. وحين اتجهت الجماعة إلى إعلان برنامج لحزب تنوي إنشاءه فقد أثارته شكوكاً وتسؤلات حول توجهاتها أكثر مما قدمت من إجابات وتوضيحات .

أما جماعات الرفض السياسي والتي انطلقت وفي مقدمتها حركة " كفاية " فقد أجهدها التعامل مع قوى الأمن في وقفات الاحتجاجية، أما مراقبة الصحفيين وعلى درجات سلمها الشهير، واستنفذت طاقتها هي وغيرها من الحركات مثل حركة " مارس لأساتذة الجامعات وحركة " لا لبيع مصر " و " مهندسون تحت الحراسة " " وشباب من أجل التغيير "، وانطفت جذوة حماسها وتأثيرها بسرعة متوقعة في ظل التمتع الحكومي والأمني لكل الأصوات المعارضة والقوى الواعدة بالقدرة على إحداث التغيير .

وعادة ما يتحقق الحراك السياسي نتيجة الضغط الشعبي المطالب بحقوقه والراغب في تطوير حياته والارتفاع بمستوى معيشته . ولكن الحال مع الشعب المصري هو على خلاف ذلك، فأغلب الناس في مصر المحروسة، مشغولين بالبحث عن لقمة العيش يقفون ساعات طوال في صفوف مترابطة النماسا لبعض الأبرغفة من الخبز المدعم قبل أن تقي الدولة بوعدها وتحول هذا الدعم إلى ما تسميه الدعم النقدي، وما يدري أحد بعد ذلك ماذا سيكون عليه حال هؤلاء. ينسكملون عشاءهم يوماً حين ينطلق سعر رغيف الخبز ليصبح خمسة وعشرين قرشاً كما يشربنا رئيس الوزراء الذي تباهي أنه وقف مرة في طابور العيش وهو وزير للاتصالات. إن عمال مصر في شركات قطاع الأعمال محبطون مهددون بالخصخصة والمعاش المبكى الإجباري، وهم يعصمون ويضربون طلباً لحقوقهم المالية ولا يتصلون عليها إلا بشق الأنفس وبعد معاناة

مع الاعتصام والإضراب عن الطعام ناهيك عن النعاملات الأمنية المحففة. وفلاحو مصر يكابدون مشكلات النخل من زراعات القطن والقمح التي لا تريد الحكومة استلامها منهم وإذا فعلت فبأسعار مخسفة لا تعوضهم عما بذلوه من جهد ومال وتخبهم وقد فحهم إلى النحول عن زراعة هذين المحصولين الأهم بالنسبة للاقتصاد المصري. والمعلمون في مدارس المحر وستة عانوا الأمرين حتى صدر كادر المربيات الجديد الذي انظره طويلاً ومع ذلك فلم تتحسن أحوال الغالبية العظمى منهم ولا يزالون يكافحون في اقتسام ما تحصل عليه أولياء أمور طلابهم من دخل يسير من خلال الإسراف في الدروس الخصوصية. وأساتذة الجامعات المصرية يكشفون عن سوء أوضاعهم المالية - ناهيك عن ترويدي ظروف وإمكانات الجامعات مما لا يسمح لهم بفرص للبحث العلمي والإبداع - ويهددون بالاعتصام والإضراب إن لم تلتزم الدولة بتحسين أوضاعهم المالية وتزيل ما أصاب شيوخهم من عنق وعسف نتيجة العبث بقانون تنظيم الجامعات وإهدار حقوق وكرامة من بلغ السبعين من عمره من الأساتذة بإقصائهم عن مجال التدريس وهم عمالقة العلم والفكر يمثلون رأس المال الحقيقي للوطن. وتبلغ الأزمات قممها حين يضرب آلاف الموظفين في مصلحة الضرائب العقارية مطالبين بمساواتهم في ملائمة الضرائب ويصرون على نقل تعيينهم الوظيفية من المحليات إلى وزارة المالية. وبعد شهر من الاحتجاجات والاعتصامات الجزئية لجأوا إلى اعتصام مفتوح أمام مقر مصلحة الضرائب وعلى بعد خطوات من مقر مجلس الوزراء واستمر اعتصامهم عشرة أيام، ثم - وكالعادة - صدر النوجيه الرئاسي بالنظر في مطالبهم، وكان أن وعدهم وزير المالية بالاستجابة وأن مشكلتهم سوف تحل خلال عام، فأهوا اعتصامهم إلى أجل محدد هو يوم 9 يناير حتى ينحققوا من صدق ما وعد به الوزير.

وكيف يثور المصريون أو ينصروا على الساحة السياسية وهم مغرقون طوال الوقت بسيل من الإنتاج الإعلامي يصرف انبأهم عن قضاياهم ويلهبهم في أمور هامشية تستغرق ساعات طوال من أيامهم ولياليهم يمضونها أمام أجهزة التلفزيون يشاهدون مسلسلات وأغان وبرامج أقل ما توصف به أنها لا تحترم عقولهم ولا تزيدهم إلا جهلاً وتسطيحاً. ويسنوي في ذلك الإعلام الرسمي للدولة من صحف ومجلات وإذاعة وتلفزيون، والقنوات الفضائية المصرية والعربية النابغة لحفنة رجال الأعمال وذوي اللحى ممن يسمون أنفسهم دعاة. إن ما يعرض له المواطن المصري من وسائل الإعلام إلا التندر القليل يصرفه - سواء عن

عمد أو بخيرة - عن الاهتمام بقضايا مصيرية، وأمور حيوية، تتصل بخيائه، ومستقبله، وشؤون وطنه، ذاهيك عن محاولة التفكير أو المشاركة، فيما كان يسمى "الحراك السياسي".

وكيف يمكن للمصريين أن يشاركون بفعالية في أمور وطنهم ويتفاعلوا بإيجابية مع حركات التغيير السياسي ومحاولات الحراك المجتمعي وهم يعيشون في ظل قانون الطوارئ منذ أكثر من خمسة وعشرين عاماً، وهم يشاهدون مواطنين أمثالهم من المدنيين يخاطمون أمام محاكم عسكرية، وليس أمام قاضيه الطبيعي، وهم أيضاً يسمعون عن آلاف المعتقلين السياسيين يمضون سنوات في معتقلات الحكومة، من دون محاكمة وتختلف الأقوال في أعدادهم؟ وكيف يتفاعل المصريون مع مشكلات وطنهم ويشاركون في الحراك السياسي وهم يشاهدون ما يتعرض له قضاة مصر من تهديد واستفزاز من جانب الحكومة، ويتابعون ما انتهت إليه محاولات الحكومة المستمرة لإقصائهم عن المشاركة في تدعيم الديموقراطية وإلغاء إشرافهم على الانتخابات، كما يشاهدون أحد قضاة مصر يسجل على الأرض ويضرب بأحدية رجال الشرطة التي هي في خدمة الشعب!

ولعل أبلغ ما يصف الناس في مصر عن العمل السياسي - فضلاً عن كل ما سبق - هو ما اعتادوا عليه من ممارسات السلطة في عمليات الانتخابات والاستثناءات. فقد اعتادوا لسنوات طوال أن يقرأوا نتائج الاستثناءات الرئاسية التي لم يشارك أغلبهم فيها وكيف كانت تبلغ عادة ما يزيد عن 99% في معظم الحالات. ثم يشهد المصريون ما يجري في الانتخابات التشريعية من تزويد وتدخل للأجهزة الأمنية ورشاوى تقلدها الدولة لدعم مرشحي حزنها المخنثين، وكيف يهول الحزب الحاكم لاستعادة أعضاءه من رفض ترشيحهم في الانتخابات وترشحوا كمستقلين وفازوا فيعود الحزب ليضمهم إليه بعد أن كان فصلهم وذلك حتى تتحقق له الأغلبية المريحة التي ينمناها ليحكم قبضته على البلاد والعباد. ويشهد المصريون أحكام محكمة النقض تقضي ببطان انتخاب مرشحي الحكومة في كثير من الدوائر ومع ذلك لا يلقي مجلس الشعب بالأى تلك الأحكام ويسنم الأعضاء المطعون في صحة عضويتهم يمارسون دورهم في " الرقابة على السلطة التنفيذية"!!

ويأتي دور الحكومة الدكيتية في صرف اهتمام المصريين عن العمل السياسي بدلاً بتعطيل تعديل الدستور لسنوات طوال رغم إلحاح الناس جميعاً بنغيتهم في دستور عصي يكفل الممارسة الديموقراطية ويحدد من سلطات الحاكم ويجعله موضع مسائلة كما في دساتير العالم كلها، ثم تقاضي المواطنين بتعديل 34 مادة في

الدستور وفق هواها وبغض النظر عن كل الاعتراضات ووجهات النظر المخالفة لغيرها، وتسنم في هجها المعادي للديمقراطية بنعطيل إرادة الجماهير في انخاب ممثلهم في المجالس المحلية الشعبية التي انتهت دورها وذلك بنأجيل الانخابات التي كانت مقررة في أكتوبر 2006.

ثم توالى مسيرة وأد الديموقراطية بنعطيل انتخابات معظم النقابات المهنية العريقة وتصادر حرية أعضائها في انخاب مجالس إدارتها وتضع تلك النقابات تحت الحراسة، وتواصل هجها في منع طلاب الجامعات من ممارسة الديموقراطية وتدخل في انتخابات اتحادهم بشطب أسماء المرشحين غير الموالين للسلطة وانفعال أزمات لنعطيل الانخابات وتشكيل الاتحادات بقرارات من عمداء الكليات من طلاب تابعين لحزب الحكومة، كل ذلك اسنكماً لأضرب نوادي هيئات التدريس وتشكيل معظمها بقرارات إدارية.

وهي حكومة ليست فقط دكتية، بل هي أيضاً ظرفية تشغل الناس الآن بقضية الدعم وهل يبقى سلعياً أم يدفع نقداً، وبعد أن كانت الحكومة تقول إن الدعم يجب أن يذهب إلى مستحقين، أصبح شعارها المرفوع اليوم "الدعم لمن يطلبه"، وبعد أن كان رئيس الوزراء يصف المصريين بأهمر غير ناضجين سياسياً أصبح اليوم يعتمد على من وهمر في تنفيذ خطته لنوفير الدعم النقدي لمن يطلبه من أصحاب المروءة منهمر. وهي حكومة تصح باسنيراد "النوك توك" وسيلة النقل الشعبية التي يستعملها الفقراء ثم منع الترخيص بنسيورها، وهي تشدق بنقلين وإشادة المنظمات الدولية بما تحقته من إنجازات اقتصادية وكيف أن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD دعت مصر لعضوية لجنة الاستثمارات لها بينما الحقيقة أن تلك المنظمة تجاهلت مرغبة مصر في الانضمام لعضويتها ووجهت الدعوة لعضويتها من باريس في مايو الماضي إلى إسرائيل وأمريعة دول أخرى هي شيلي، اسنونيا، روسيا وسلوفينيا والتي سوف تبدأ محادثات الانضمام إلى العضوية خلال الفترة القادمة كما أعلنت المنظمة على موقعها الرسمي على شبكة الإنترنت بناريخ 3 ديسمبر 2007، وكذلك أعلنت المنظمة أنها تبدي اهتماماً بنعميق العلاقات مع مجموعة دول أخرى مهمة هي البرازيل، الصين، الهند، اندونيسيا وجنوب أفريقيا بينما لم يرد ذكر مصر التي أشاع أحد كبار المسؤولين في حكومتها الظرفية أنها سندعى إلى عضوية المنظمة وأنه يعد دراسة لعرضها على الرئيس بشأن هذه العضوية وذلك على حد ما كتبه الصحفي مصباح قطب في صحيفة المصري اليوم منذ عدة أشهر، وعلى رأيي العبقري صلاح جاهين ... "وعجبي" !!!

أو ليس من الطبيعي بعد كل ذلك أن تهب حجارة النقاش حول مشكلات الوطن ومستقبله وتخت شدّة الحراك السياسي من أجل التغيير الديمقراطي وقد انشغل المصريون - عدا الفئة القريبة من السلطة والموالين للنظام - بصاعهم اليومي ضد الغلاء الفاحش، ومحاولات الحكومة إخراجهم من أمراضهم وديوتهم في المناطق التي يطمع كبار رجال الأعمال في الحصول عليها وتحويلها إلى مشروعات سياحية فاخرة؟ وكيف ينهض المصريون إلى أمور السياسة وهم يغالبون مشكلات التعليم المنهني، والخدمات الصحية المندهورة، والتهديد بخصخصة كل ما ضحوا من أجله عبر سنوات طوال وعدوا خلالها بالعزلة والكرامة وكان نداء الحاكم إلى كل منهم أن "ارفع رأسك يا أخي فقد مضى عهد الاستغلال"، وشف الإعلام الحكومي أذاهم وغسل أدمغتهم بأن القطاع العام هو ركيزة الاقتصاد الوطني وقاطرة التنمية.

واليوم يقال لهم عكس ذلك تماماً من نفس الإعلام الحكومي أن القطاع العام هو أس البلاء ينبغي التخلص منه، وأن التأمين الصحي وبال عليهم ينبغي أن يتحول إلى شركات خاصة، وأن التعليم الموازي والكلية المتميزة بمصر وفات كاملة تضاهي ما تتقاضاه مؤسسات التعليم الخاص هو الحل لنهضة التعليم. كيف يفكر المصريون في المستقبل وهم يعيشون حاضراً أقل ما يوصف به هو العشوائية في أجلى صورها؟ كيف يأمنون إلى مصداقية الحكم وهم يرون رجال الأعمال أصحاب المصالح الخاصة يتحكمون في أهم شؤون الاقتصاد الوطني يديرونه وفق مصالحهم وأهواءهم، أليس رئيس لجنة الخطّة والموازنة في مجلس الشعب هو من هؤلاء ومن المتهمين بالاحتيال حيث أقال وزير التجارة والصناعة ملف الصناعة التي يسيطر عليها إلى جهاز منع الاحتيال للدراسة منذ ما يقرب من عام تقريباً ولم يصدر الجهاز تقريراً بعد؟ ألم تضع الدولة أمور الصحة والعلاج بين أيدي من يملكون المستشفيات الخاصة ويقومون بفكر القطاع الخاص بينما هم يدخلون عن خدمات صحية وعلاجية مجانية للشعب المريض!!!!

الشاهد أن المصريون قد أنهكهم المشكلات، وبددت الدولة طاقتهم بما تثيره لهم من مخاطر ومهددات، وتشتد إمكاناتهم الفكرية في البحث عن سبل لضمان استمرارهم على قيد الحياة، فلم يعودوا قادرين على التفكير في أمور السياسة، ولا عادوا يهتمون بأمورهم ولها الآن قرناً لا يملكون حتى التفكير فيها من أمثال الحرية والديموقراطية والمواطنة وسيادة القانون وتداول السلطة!!!!!! ولن استرسل حتى لا يصبح باقي المقال علامات تعجب لاهاية لها!!!!!!

## 2. ماذا تجري في المحر وستة<sup>100</sup>؟

ماذا تجري في المحر وستة هو السؤال الذي يتردد على السنة الجمع في مصر هذه الأيام. فالكل يسأل هل ما نشاهده ونقرأ عنه يوماً هي أحداث طبيعية أم أنها علامات على أوضاع غير مستقرة ومؤشرات على تصدعات خطيرة في بنية المجتمع المصري؟ وهل ما تكذب عنه الصحف يوماً هو تطور طبيعي في بلد عريق مثل مصر، أم هو أزمات عابرة توشك أن تنتهي؟

وفي خضم تلك التساؤلات يبرز دائماً سؤال يلح على الجميع، وهو أين الدولة من كل ما تجري؟ هل لا تزال سلطة الدولة واضحة وقابضة على زمام الأمور، أم أنها منشغلة بمشكلات محدثة أكثر أهمية مما يحدث للمصريين كل يوم؟

وتشهد مصر كل يوم أواناً من الأحداث والجرائم التي لا ينصير حدونها إلا في مجمع غابت عنه سلطة القانون فما بالنار ومصر تحت حكم قانون الطوارئ منذ سبعة وعشرين عاماً؟ أليس قانون الطوارئ كما تقول الحكومة، موجهاً لنجار المخدرات وسركي الجرائم؟ فكيف لم تطبق أحكامه على الاقتتال الذي ترفي قرية الكلايين في بنها وسراج ضحينه العشرات من المواطنين منهن نساء وأطفال مريض؟ وكيف لا تطبق أحكام قانون الطوارئ على من قاموا بنسب امتحانات الثانوية العامة وأسهموا في ضرب النظام التعليمي المصري في مقتل؟

وأين سلطة الدولة من كبار المسؤولين من القبض عليهم بتهمة الاستيلاء على أراضي الدولة وأقاموا مشروعات وهمياً في محافظة قنا؟

ونسمع عن مذخنة "ميت العطار" حيث قام المنهر الرئيسي بإطلاق وابل من الأعيرة النارية بصورة عشوائية، ونسأل من أين تلك الأسلحة التي يستخدمها الأشياء والمجرمين؟ وكيف لا تصل أيدي سلطات الأمن على مصادر توريد الأسلحة؟

وتنوال أحداث الفساد وتغال 8 من مسعولي هيئة السد العالي للمحاكمة بتهمة تورطهم في شراء هيدر وفيل مائي بمبلغ 4 ملايين جنيه للعمل في نقل الركاب والسياح ثرينين أنه غير صالح للعمل وأنه مجرد خردة؟

<sup>100</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.



وتهتز مص لأحداث إطلاق النار على محل المجهرات في ضاحية الزينون بالقاهرة وقتل من فيه، واختطاف التساوستر في المنيا، وكلها حوادث تدل بشكل أو بآخر على أن القائمين لها لا يخشون سلطة الدولة ولا القانون أو القائمين عليه.

### فماذا حدث في بر مص؟

لقد تزايد معدل تلك الحوادث وتنوعت بين وقائع القتل والسرقه والفساد بكل ألوانه، وما يسود الشارع المصري من انفلات يصل إلى حد إغلاق مجموعة من الأشتياء مدخل النجع الخامس بالقاهرة الجديدة واعتراض سيارة تقودها سيدة ومعها أطفالها من دون أن يبدو أثر لأفراد الأمن، ولو لا العناية الإلهية التي ألهمت تلك السيدة أن تطلق بسيارتها غير عابئة بالمعتزين لكان مصيرها وأطفالها معروفا.

وخن نرى أن تلك الحالة تعود في الأساس إلى عنصرين أساسيين:

**الأول**، هو الضائقة الاقتصادية التي تأخذ خنناق النــــاس.

**والثاني**، هو التركيز على الأمن السياسي والانشغال عن الأمن بمفهومه العام.

### مص تعاني من مشكلات كبيرة!

إن مص "المحرسة" تعاني من قضايا ومشكلات خطيرة تعوق تقدمها - بل وتهدد كيانها وبقائها - وتصنع هومها وأحزائها، وفي مقدمتها ما يلي:

❑ افتقاد المواطنين للحريته وهميش دورهم في تقرير مصير الوطن برغم ألهم أصحاب المصلحة الحقيقية وأصحاب القرار الأصيل في كل ما يس حاضهم ومستقبلهم.

❑ احتكار السلطة وامتناع فرص وآليات تداولها على أسس ديمقراطية تكفل للمواطنين حريته اختيار الحاكم، في نفس الوقت الذي ينفرد فيه رئيس الجمهورية بالقرار ويهيمن على كافة عناصر ومقومات السلطات التشريعية والتنفيذية والقضائية.

❑ تباطؤ التطوير الدستوري والسياسي ونضائل الأمل في تحقيق الانفتاح الديمقراطي، وتردد نظام الحكم في الاستجابة لمطالب التغيير والتطوير واخراجه حتى عن الوعود التي قدمها بالإصلاح الدستوري.

❑ استئثار الحكم بقانون الطوارئ وتقييد العمل به لأكثر من خمسة وعشرين عاما، فضلا عن حرمة القوانين سيئة السمعة المفيدة للحريات والملوكدة لتهم المواطنين وتغييب إرادتهم، والإعداد لاستبدال

بقانون الطوارئ ما يسمى قانون الإرهاب وهو ما يحتاج إعداده إلى عامين حسب تقليد رئيس الجمهورية.

✘ تعطيل حق الجماهير في اختيار ممثليها الشرعيين في المجالس المحلية وذلك بتأجيل انتخاباتها عن موعدها الذي كان مقرراً في شهر أكتوبر 2006 لمدة عامين، مما ينيح الفرصة للمجالس المحلية القائمة لمواصلة تواجدها تحسباً لتغيير التركيبة السياسية فيها على خلاف ما يريد الحزب الحاكم حال إجراء الانتخابات في موعدها.

✘ النعكس في تكوين الأحزاب السياسية والتقانات المهنية والعمالية ومؤسسات المجتمع المدني على اختلاف أطرافها، وضراوة القيود الإدارية والأمنية المانعة لتلك التظيمات من ممارسة أنشطتها بحرية والمشاركة بالمخايفة في إدارة شؤون المجتمع.

✘ استئثار الإعلام الموجه واستشراء الفساد في المؤسسات الصحفية والإعلامية المملوكة للدولة وإدارتها بوحى من توجيهات ومصالح الحزب الحاكم. في نفس الوقت الذي تجري فيه تقييد فرص التعبير عن الآراء المعارضة، وتضييق مساحة الحرية المسموح بها والنكوص عن الشفافية في معالجة القضايا الوطنية الكبرى.

✘ اختلال الهوية الاقتصادية والسياسية للوطن وغياب استراتيجيات واضحة مثق عليها وطنياً وديمقراطياً لإدارة الاقتصاد الوطني.

✘ تراجع واختسار دور الدولة في إدارة المجتمع وتخليها عن مسؤولياتها ووظائفها الأساسية في تخطيط وإدارة التنمية وتوفير الخدمات والرعاية وفرص العمل للمواطنين، وذلك بزعم النوجه بتواعد وآليات اقتصاد السوق، في الوقت الذي تسود فيه الاحتكارات وسيطرة رأس المال على الحكم واختلاط أدوار ومصالح رجال الأعمال مع المصلحة العامة، وينشئ الفقر والبطالة وتتردى مستويات التعليم.

✘ انخفاض مستويات الأداء وتراجع الأثر المصري في معظم المجالات الحياتية حتى الرياضية والفنية، فضلاً عن تراجع الأداء الاقتصادي والسياسي والثني والعلمي. ويكس هذه الحالة ما نشاهد من هوان وضآلة الأثر المصري في الموقف العربي والعالمي، فضلاً عن حالة العجز العام حتى في الدفاع عن أبناء الوطن ن تغالهم إسرائيل في سيناء من دون أن يكون للدولة المصرية موقف يدافع عن الكرامة الوطنية ويتأثر لدماء الشهداء. إن الدور المصري يبدو في أضعف حالاته حين العرض للقضايا العربية

المصرية، وينحصر في تبرير العدوان على الأوطان العربية في العراق وفلسطين والسودان، وتأييد الحملة الأمريكية على المشروع النووي الإيراني، وتبرير العدوان الإسرائيلي على لبنان وإلقاء اللوم على المقاومة الإسلامية بأنها دخلت في مغامرة غير محسوبة، والركون إلى القوى الخارجية كمصادر للعون والمساعدة.

✘ افتقاد الإبداع والابتكار والخسار الرائدة الثقافية والعلمية والنوجم في معظم الحالات إلى أنماط من النبعية الفكرية والعلمية للعالم الغربي المتقدم، من دون مشاركات أو مساهمات لها وزن من الجامعات والمؤسسات العلمية والثقافية المصرية.

✘ الانحراف ببرنامج التخصص عن المصلحة الوطنية لجماهير الشعب الملاك الحقيقيين لشركات قطاع الأعمال العام والهيئات العامة الاقتصادية وغيرها من مؤسسات الدولة التي يراد نقلها إلى القطاع الخاص، وعدم وضوح الضوابط الكفيلة بالحفاظ على الثروة الوطنية وضمان عدم تسربها إلى غير المصريين.

✘ الشكك المجتمعي وظهور تيارات فكرية وممارسات اجتماعية ورسوى ثقافية متعارضة مع قيم المجتمع المصري وتقاليد وثوابه، وانتشار حالات غير مسبوقه من النحل والضياح بين الشباب وتعاطف حالة اللاانتماء للوطن وعزوف الكثيرين من أبناء الوطن عن متابعة شعونه أو الاهتمام بقضاياها.

✘ إهدار الطاقات والموارد الوطنية في مشروعات ومغامرات سياسية واقتصادية غير مدروسة، وتبديد عشرات المليارات من الجنيهات في مشروعات تفقد الجدوى الاقتصادية وتكشف عن سوء إدارة للموارد القومية، مثل مشروعات فوسفات أبو طور وتوشكي وفحم المغارة وغيرها. ولعل أحدث النماذج في هذا الصدد إزالة الجراج متعدد الطوابق الذي أقامته هيئة السكك الحديدية في مواجهة مبنى محطة باب الحديد بحجة المحافظة على النمط المعماري لميدان رمسيس وإهدار مبلغ يفوق الخمسين مليوناً من الجنيهات من أموال شعب المحروسة.

✘ تبديد مدخرات المواطنين في هيتي التأمينات الاجتماعية بما يصل إلى 219 مليار جنيه، حسب التقديرات في أواخر عام 2006 وإخفاء المشكلة بدمج وزارة التأمينات في وزارة المالية، والاتجاه إلى سداند المعاشات للمستحقين من خلال طباعة البنكنوت بواسطة البنك المركزي مما يضاعف مشكلات التضخم ويفاقم من مشكلة زيادة الدين المحلي العام.

✘ التخلف الإداري وتباعد كبير من منظمات الإدارة العامة ومؤسسات الأعمال العامة والخاصة عن نماذج الإدارة المعاصرة وتوجهاتها، وانتشار وتعاظم مشكلات الفساد على كافة المستويات في جميع مرافق العمل الوطني.

✘ التباعد عن منهج العلم وآليات البحث العلمي ونظم وتقنيات المعلومات الحديثة كأسس لبحث المشكلات وتلخيص البدائل واتخاذ القرارات.

ولا تزال أسباب ومظاهر ذلك التردّي في الأداء العام لكافة الأجهزة الحكومية والمنظمات الأهلية ومؤسسات المجتمع المدني مستمرة وواضحة للعيان، يعيش المصريون وطأها ويعانون آثارها وخز في أواخر العام 2017 وبعد أن انفجرت انقراضة الشعب مرتين في غضون ما يقرب من سبع سنوات. 25 يناير 2011 ثم 30 يونيو 2013.!

كان الله في عون مصر والمصريين!



### 3. ليس بالقانون وحده تنصلح الأمور!<sup>101</sup>

تتخصص أغلب محاولات الإصلاح والتطوير التي تمارسها الحكومة في إصدار التشريعات المنظمة للمجالات المراد إصلاحها أو تطوير وتحديث التشريعات القائمة فعلاً، والاكتفاء بذلك عن التعامل مع باقي العناصر والعوامل المسببة للمشكلات والاختناقات التي يشكو منها الناس مطالبين بالإصلاح والتطوير. ومن أوضح الأمثلة على ذلك الاختصار التشريعي في الإصلاح، ومحاولات تطوير شؤون وقواعد الوظيفة العامة والإصلاح الإداري، وتطوير الإدارة المحلية، والتعليق، والضرائب والجمارك إلى جانب كثير من مجالات الحياة والنشاط الاقتصادي والاجتماعي والثقافي في البلاد، والتي صدرت لها قوانين جديدة متعددة أو تعديلات لقوانين قائمة من دون استكمال حلقات الإصلاح سواء بالتعديل الهيكلي للمنظمات المختصة بالتنفيذ، أو تدبير الموارد المالية والثبات الحديثة اللازمة لتحسين الأداء. كما لم يترك جهد واضح في تطوير الكفاءات البشرية والقيادات الإدارية بتلك المنظمات بما يتناسب مع أهداف التشريع ومقتضياتها، فبقيت الأمور على حالها ولم تحقق مسنوبات الكفاءة المرغوبة ولا شعر الناس بتحسين الخدمات التي تقدم لهم.

وينضح الانشغال بالجانب التشريعي في برامج الإصلاح من تضخم قاعدة التشريعات السارية إذ بلغ عددها 680 تشريعاً، منها 11841 قانوناً، بالإضافة إلى 11653 قراراً من رئيس الجمهورية وما يعادله، و2227 قراراً من مجلس الوزراء وما يعادله، و23933 قرارات وزارية، و3720 قراراً محافظ وما يعادله، و507 أوامر عسكرية، وذلك بحسب موقف النمو التشريعي في يونيو 2008 المعلن على موقع "البوابة القانونية" على شبكة الإنترنت.

وتبدو الحكومة الحالية هي الأكث انشغالاً بإصدار القوانين وتعديلها حيث بلغ عددها 680 قانوناً خلال السنوات 2005 - 2008 بمعدل 170 قانوناً سنوياً، منها قوانين لا بد من إصدارها سنوياً وتعلق بربط الموازنة العامة للدولة وموازنات الجهات الحكومية المختلفة. ومن أهم القوانين الصادرة في عام 2008 - مثلاً - والتي أثار جدلاً شديداً، القانون رقم 190 بتعديل بعض أحكام قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية الصادر بالقانون رقم 3 لسنة 2005 والذي ما لبث أن تبعه إصدار القانون

<sup>101</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

مرفق 193 بإضافة مادة جديدة إليه، برقم 26 والتي نأر بشأنها جدول واسع سواء داخل مجلس الشعب أو في وسائل الإعلام ودوائر الر أي العام. كذلك القانون مرقم 196 بإصدار قانون الضريبة على العقارات المبنية، والقانون مرقم 197 بتعديل بعض أحكام القانون مرقم 17 لسنة 1983 بشأن إصدار قانون الحماية، والقانون مرقم 126 بتعديل بعض أحكام قانون الطفل، ثم القانون مرقم 120 بإصدار قانون إنشاء المحاكم الاقتصادية، وأخيراً القانون مرقم 121 بتعديل بعض أحكام قانون المور الصادر بالقانون مرقم 66 لسنة 1973 وهو محل التركيز في مقالنا اليوم.

والقضية الأساسية التي نظر بها اليوم هي أن القانون - على أهيمته وضرورته كأداة لتنظيم المجتمع وترتيب الحقوق والواجبات وضمان العدالة للجميع - إلا أنه ليس كافياً لتحقيق أهداف الإصلاح وأمنيات المجتمع في تطوير الحياة وتحسين حال الوطن والمواطنين.

إن القانون - وأؤكد برغم أهيمته وضرورته وبرغم ما قد يكون عليه من دقة الصياغة وكفاءة القائمين على إعدادة وإصداره - لا يعدو أن يكون عنصراً في منظومة ينبغي أن تتوازن وتتكامل عناصرها حتى يكون لها تأثير في إعادة صياغة المجال الذي صدر القانون بشأنه. ولا شك أن إدارة المجتمع وأي مجال من مجالاته العديدة، تحتاج إلى جانب القانون المنظم إلى عناصر أخرى لا تقل أهيمته وهي الموارد البشرية المدربة ذات القدرة والكفاءة والغبية في العمل والإجاز، والقيادة الإدارية القادرة على توجيه الموارد المتاحة ومواجهة الصعاب والتحديات وتحقيق إنجازات يرضى عنها المستفيدون من خدمات المرافق القائمين على إدارتها وغيرهم من المتعاملين معها.

كذلك تحتاج إصلاح وتطوير الأداء في أي مجال إلى الأموال والجهيزات والتقنيات المناسبة مع حجم الأداء المستهدف ومسئول الأهداف المرغوبة. وتعتبر المعلومات الحديثة وتقنياتها المنجدة القائمة على استخدام الحاسبات الآلية وتقنيات الاتصالات من أهم العناصر اللازمة لضبط حركتها الأداء وضمان توجيهها فيما تحقق الأهداف المرغوبة.

فإذا افتقدت محاولات الإصلاح والتطوير أحد أو بعض تلك العناصر المندخلت واخصرت في عنصر التعديل النسبي، فقد غاب عنها الضمان الأساسي لنجاحها وتحقيق الغرض منها، وذلك برغم تميز الشرح وضرورته.

وإذا نظرنا في بعض مواد القانون رقم 121 لسنة 2008 من زاوية مدى احتمال نجاحها في ضبط المرور وتحسين الحالة في شوارع وطرق المحروسة، **نكاد نتوقع ومن الآن، أن تلك الاحتمالات محدودة للغاية.** فليست قضية أفلات المرور في شوارع وطرق مدن المحروسة والطرق الرئيسية بين المحافظات هي قضية غياب القانون المنظم بقدر ما هي قضية عدم توازن المنظومة المرورية وافتقاد عناصر مهمة لن يستطيع القانون وتعديلاته مهما كانت من براعة الصياغة أن تعوض عدم وجودها. ويؤكد هذا الرأي أن وجود قانون لتنظيم المرور منذ 1973 لم يمنع النجواز والأفلات الحادثة في الشوارع المصري وتحاول الدولة علاجه بتعديلات القانون التي صدرت منذ أسابيع وتعرض لبعض منها اليوم بالتحليل.

وعلى سبيل المثال، تنص المادة رقم 4 [بند 2] على أنه "لا تجوز الترخيص بالسيارات الأجرة وسيارات نقل الركاب التي يكون قد مضى على صنعها خمس سنوات بما فيها سنة الصنع، وذلك عند الترخيص لها لأول مرة، وكذلك لا تجوز الاستمرار في الترخيص للسيارات الأجرة وسيارات نقل الركاب التي مضت على صنعها عشرون سنة". **والسؤال الذي يفرض نفسه هو..** ما هي آلية تنفيذ هذا النص القانوني، وما هي فرص نجاحه في التطبيق؟ إن هذا القيد على عمس السيارة لا ينصل فقط بالجوانب التقنية والفنية المؤثرة في كفاءة السيارة، بقدر ما يعبر عن حالة اقتصادية عامة تخنر على المشغلين في مجال خدمة نقل الركاب وضرة استعمال تلك السيارات المنهاكثة التي انهي عمسها الافتراضي نظراً لضمور قدراتهم المالية وعدم توف وسائل وآليات التمويل الميسرة التي تمكنهم من شراء سيارات أحدث وفق القانون.

كما أن مركاب تلك السيارات المنهاكثة من عامة الشعب ذوي الدخول المحدودة لن يستطيعوا تحمل تكلفة مركوب السيارات الأحدث حيث سنكون تعرفته الركوب لها أعلى بالضرة. والمثال الواضح أمامنا هو تجربة تسيير سيارات تاكسي منظورة في القاهرة والإسكندرية والامرتفاع غير العادي في تعرفته الركوب لها، ومن ثم ضالته تأثيرها في الموقف العام لخدمة نقل الركاب واستمرار سيارات التاكسي القديمة والمنهاكثة في السيطرة على هذه المجال.

كذلك قررت المادة رقم 6 من القانون حظر استيراد أو تسيير أو الترخيص بمنظورة بخرها جرار أو سيارة أو آتة أخرى بعد فاذ حظر تسييرها، مع استثناء مقطورات الجرارات الزراعية. والمهم في هذا الحظر - رغم سلامته وضرة - هو كيف يمكن تحقيقه وما هي الإجراءات التالية اللازمة لمواجهة تأثيراته على صناعة نقل البضائع ومن ثم تأثيراته على تكلفة النقل وأسعار السلع المنقولة!

إن أصحاب تلك المقطورات من الأفراد أو شركات النقل سوف يضطرون إلى تعديل شروط النقل وأسعاره لمواجهة الآثار المترتبة على إلغاء المقطورات والانبعاث بالنالي إلى زيادة أعداد السيارات المعدة لنقل البضائع أو تغييرها لاستخدام سيارات أكبر ذات تصميم يعوض عن عدم وجود المقطورة، وكذا تعديل نظم التشغيل وإعادة هيكلة العمالة لمواجهة تلك الشروط الجديدة بكل ما يترتب على ذلك من تكاليف استثمارية وتشغيلية سوف تنعكس بالضرورة على تكلفة النقل ومن ثم أسعار السلع المنتقلة يدفعها في النهاية المواطنون. فما هي الإجراءات والآليات التي اتخذتها الحكومة - أو سنخدها - لتشغيل هذا النص القانوني المستحدث في قانون المرور؟

ورغم اتفاقنا مع نص المادة رقم 66 التي تحظر على من كان واقعا تحت تأثير خم أو مخدر أن ينولي قيادة أي مركبة، وبمجرد إصابتنا لأهمية وضورة هذا الحظر، إلا أن السؤال الأهم هو... ما هي آليات تنفيذ ومدى توفرها في الحالة المصرية ومع تطبيق القانون بعد أيام قليلة. ففي دول العالم المتقدم التي تطبق مثل هذا الحظر يزداد رجال الشرطة بوسائل سريعة للكشف عن الخم والمخدرات في نفس الموقع حيث ينبر إيقاف السائق المشنّب به، فهل تم تدبير وتوفير تلك الأدوات وتجهيز أعضاء شرطة المرور بها؟

والطريف في القانون ما جاء في المادة رقم 70 من فرض غرامة لا تقل عن ثلاثمائة جنيه ولا تزيد عن ألف وخمسمائة جنيه على كل سائق مركبة أجرة من خصته بالعداد أو بدونها، أمثع عن قتل الركاب، أو تشغيل العداد، أو طلب أجر أكثر من المقرر، أو نقل عدداً من الركاب يزيد على الحد الأقصى المقرر، أو قام بنقل ركاب من غير مواقع الانظار المخصصة لمركبات الأجرة بدون عداد. ووجه الطرافة في هذه الغرامة أن النص - بدون توفير مقومات تطبيقه - سوف يخلق كثيراً من المشكلات منها على الأقل مشكلة توفير العداد اللازم من أفراد شرطة المرور في جميع أنحاء المحر وستة لمراقبة مدى التزام السائقين بهذا النص - وغيره من الالتزامات التي فرضها عليهم القانون -، ومشكلة التعامل مع شكاوى الركاب ومنازعاتهم مع السائقين غير الملتزمين وضورة توفير آليات اتصال سريعة في مختلف أنحاء يمكن من خلالها المواطنون من استدعاء شرطي المرور حين نشوء خلاف بينهم وبين سائقي سيارات الأجرة المشتهين عن تنفيذ ما جاءت به المادة.

ومن أطرف المشكلات هو وضورة قيام السادة المحافظين ورؤساء المدن والأحياء بإعداد مواقع مخصصة لانظار مركبات الأجرة بدون عداد! وماذا عن السيارات بعداد ومن أين يستطيع المواطنون ركوبها،



كذلك نساءل لماذا لم ينص القانون على ضرورة إيجاد مواقف لسيارات الأجرة في مختلف المناطق والأحياء كما كان الحال في المحرقة أيام الزمن الجميل؟

وإذا كانت المادة رقم 81 مكرراً [1] قد نصت على أن يعاقب قائد المركبات التي تسبب دون مقضى في تعطيل حركة المرور أو تعويقها، بغرامة لا تقل عن خمسمائة جنيه، ولا تزيد على ألفي جنيه، فلا شك أننا نساءل عن مدى تطبيق ذات المبدأ في حالات تعطيل المرور لفترات تصل إلى ساعات في حالات مرور مراكب كبار المسؤولين من دون أن يكون للمواطنين حق الاعتراض مهما طالت فترة التعطيل بكل ما يترتب عليها من ضياع الوقت وتأخير الناس عن أعمالهم فضلاً عن تعرض حياة المرضى منهنر للخطر بما يصل إلى الوفاة.

وليس موقف تأخر طلاب الثانوية العامة عن امتحاناتهم بعيد حين كان الرئيس في زيارة لمدينة 6 أكتوبر من أسابيع قليلة! وهل نتوقع أن يطلع علينا أحد كتاب الصحف الحكومية بقصة عن تسديد الرئيس غرامة تعطيل المرور كما طلع علينا بقصة سداد الرئيس الرسوم الجمركية على صندوق النمر المرسل إليه من أحد الأمراء السعوديين؟

ومن المهر الإشارة إلى أنه لا يكفي النص في القانون على ضرورة وجود حقيبة الإسعافات الأولية وغيرها من التجهيزات الحيوية، بل يجب العمل على توفير الآليات والمنافذ التي يمكن للمواطنين أن يحصلوا منها على تلك التجهيزات بتكلفة معقولة وألا تترك كي تكون مجالاً للربح المغالى فيه، من جانب فئة من التجار يسلبون مزايا القانون وتحويلونه إلى مصدر ثراء غير مبرر.

وقد أحسن وزير الداخلية صنعا حين قرر مد أجل تنفيذ الشروط الخاصة بحقيبة الإسعافات الأولية والمثلث العاكس للضوء لمدة ثلاثة أشهر، ولكن الأحسن أن ينهر - من خلال مراقبة حكومية واعية - الاتفاق على مصادره توفير تلك التجهيزات وضبط أسعارها و ضمان توفرها طول الوقت.

ونؤكد أننا لا نعترض على نصوص قانون المرور الجديد، بل نحن من أشد المؤيدين لما جاء به من تغليظ العقوبة على كثير من المخالفات التي تعتبر في حقيقتها أمراضاً اجتماعية ومظاهر للخلف الثقافي تسيء إلى مص و تعوق حركتها الاقتصادية، ولكننا نؤكد أيضاً أن القانون فقط لن يحقق المستهدف إلا إذا تضافرت مجموعة من العناصر لتوفير البيئة الصالحة لتطبيقه، في مقدمتها إعادة هيكلة الشارع المصري وتطبيق القواعد والأسس العلمية المتعارف عليها في العالم لتصميم الطرق وتنفيذها والإشراف على ضمان كفاءتها،

كما أن من أهم متطلبات تفعيل قانون المرور الامتثال بالمتنوى التثاقفي والملاذي وتحسين ظروف العمل لرجال المرور، وذلك بتحسين مرآتهم وحوافزهم وتوفير وسائل انتقالهم إلى مواقع عملهم ومنها إلى بيوتهم، وتغيير إمكانيات لنوزج وجبات خفيفة لمن تطول فترات خدمتهم وهو ما لا يعتبر ضرباً من الرفاهية بقدر ما هو ضرورة حتمية لإتاحة الفرصة لتطبيق القانون بكل ما احنوا من عقوبات وغرامات يمثل تجنبها مصدر إغراء لضعاف النفوس من المخالفين.

إن الإصلاح التشريعي وتطوير القوانين وتحديثها ومطلب دائم ومستمر طالما تغير أوضاع الوطن والعالم من حوله، وطالما نشأت احتياجات وتطلعات جديدة للمواطنين استجابة للتطور العلمي والمعرفي ومستحدثات التقنية الدائبة التطور والتغير! ويظل الأساس هو استخدام المنهج العلمي والمنطق السياسي الرشيد للوصول بالشريعات إلى ما يلي احتياجات المواطنين وينكافأ مع المعطيات الوطنية. وفي الأساس، لابد من تفعيل الدستور حتى تنكسر دولة القانون وينصلح الأداء العام للدولة والمواطنين!



#### 4. ليس بالدعم وحده تخلياً المصريين!<sup>102</sup>

دعا الرئيس مبارك المصريين إلى حوار وطني من أجل البحث عن حل لمشكلة الدعم. وطرح الحكومة رأياً مبكراً بأنها تبحث الاستفادة من التجربة المكسيكية في تحويل الدعم السلعي إلى دعم تقدي تقدمه لمن يطلبه من المصريين "ذوي المروءة" من سيطليون الدعم فقط إذا كانوا بحاجة إليه. وقد رأيت أن أطرح على الحكومة مجموعة من الأفكار لعلها تساعد في الخروج من مأزق الدعم الذي وضعت نفسها فيه من خلال سياسات عقيمة استمرت لسنوات طويلة باشرت فيها الدولة مع الشعب نفس الطريق الذي اعتادت عليه في تعاملها مع العالم الخارجي - ألا وهو طريق السؤال وطلب المنح والمعونات - حتى وصل بنا الأمر إلى تلقي منح من لحوم الأضاحي التي يقدمها حجاج بيت الله الحرام وتتولى إحدى المنظمات الإسلامية جميعها وتوزعها على فقراء المسلمين في دول كثيرة من بينها مصر المحروسة.

لقد بلغ حجم المعونات الاقتصادية التي تلقتها مصر من هيئة المعونة الأمريكية فقط خلال الفترة من 1975 حتى الآن ما يزيد عن 25 مليار دولار أمريكي بخلاف 1.3 مليار دولار سنوياً معونة عسكرية، بما يرفع حصيلة المعونة الأمريكية كلها إلى ما يزيد عن 50 مليار دولار أمريكي في فترة 32 عاماً.

والسؤال الذي يطرح نفسه، أين ذهبت تلك المليارات؟ وماذا حققت للمواطن المصري الذي تريد حكومته اليوم أن تنزع عنه غطاء الدعم وتتركه لهما لارتقاع الأسعار وتغول آليات السوق التي لا تخمي الفقراء؟ وفي مقال نشر في مجلة كريستيان ساينس مونيتور بتاريخ 12 إبريل 2004 كتب شارلز ليفنسون أحد كتاب المجلة ما يلي "إن الأموال التي تقدمها المعونة الأمريكية لمصر ينظر إليها على أنها مساعدة على تحقيق الاستقرار في مصر، ودعم لسياسات الولايات المتحدة في المنطقة، وتمكين المصريين من الأمر الذي عبر قناة السويس، واستمرار السلام مع إسرائيل." ثم يقول الكاتب نقلاً عن إدوارد والكس السفير الأمريكي في مصر من 1994 حتى 1998 "إن المعونة توفر سيلاً سهلاً لمصريي تنقادي الإصلاح، وأهم - أي المصريين - يستخدمون أموال المعونة لدعم برامج مقادمة وملتقاة الإصلاح" ويواصل الكاتب قائلًا كلمات السفير الأمريكي الأسبق بقوله "إنه بدلاً من أن تكون المعونة سبيل للمساعدة، فهي تحبط الرغبة في الإصلاح". ويلاحظ الكاتب أن المعونة الأمريكية لمصر زادت بشكل ملحوظ عقب توقيع اتفاقية السلام مع إسرائيل عام 1979.

<sup>102 102</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

وفي موقع على شبكة الإنترنت لما يسمى "المكتبة اليهودية الغيلية" نشرت معلومات مسنخ جمة من تقرير الكونجرس الأمريكي بتاريخ مارس 2005 بين مبررات المعونة التي تقدمها الولايات المتحدة عن العام المالي 2006 جاء فيه أن مصر حصلت على معونات أمريكية بلغت خلال الفترة من 1948-1997 ما يقارب 45.7 مليار دولار وحتى 2006 بلغ إجمالي مبالغ المعونة 63.5 مليار دولار. وينكر السؤال، أين ذهبت هذه الأموال وفيما استخدمت وما تأثيرها على المواطن المصري؟

ونعود إلى القضية الأهم وهي تحسين مستوى المعيشة للمواطن المصري وزيادة قدرته على مواجهة متطلبات الحياة في ظل أوضاع تنسرب بالأساس في خطة مسنمة تدخل الدولة بمقتضاها عن مسؤولياتها نحو تيسير حياة المواطنين الفقراء ومحدودي الدخل، بالرغم من أن الخطاب الرسمي لا يمل من تكرار مقولة أن هؤلاء المهمشين هم في قلب اهتمام الدولة! وأؤكد أن الدعم سواء كان سلعياً أو تقنياً ليس هو السبيل الحقيقي لتحسين حياة المواطنين، بل الحل المنطقي والعملي يكون في زيادة مصادر الدخل الحقيقي للمواطنين، ومن ثم زيادة قدراتهم الشرائية وتمكينهم من تطوير أنماطهم الاستهلاكية واختيارهم في مجالات الحياة المختلفة بحرية وانطلاق.

وقد يكون من أهم الوسائل لزيادة الدخل الحقيقي للمواطنين من الفقراء وأصحاب الدخل المحدود هو إعفاءهم تماماً من كافة أشكال الضرائب المباشرة وتخفيف أعباء الرسوم وغيرها من الضرائب غير المباشرة التي يحملونها هم والأغنياء سواء. وفي تقديري أن كل مواطن يقل دخله السنوي عن اثني عشرة ألف جنيه، تجب أن يعفي من ضريبة الدخل تماماً. ففي الوقت الذي تخضع فيه المواطن الذي يزيد دخله عن 5000 سنوياً من إيرادات المربحات وما في حكمها وإيرادات الثروة العقارية فإنه تخضع للضريبة بنسبة 10% حتى 20000 جنيه و15% للدخل من 20000 حتى 40000 و20% لما يزيد عن 40 ألف جنيه، بينما لا تخضع للضريبة ما يتقاضاه رؤساء أعضاء مجالس الإدارة من مكافآت العضوية أو بدلاتها في شركات الأموال. وبينما تخضع عمال اليومية إلى الضريبة إذا زاد الدخل السنوي عن 5000 جنيه بعد احتساب الإعفاء الشخص وقدره 4000 جنيه، فإن ما تحصل عليه رؤساء وأعضاء مجالس الإدارة المساهمين من حصص الأرباح وأرباح الأسهم الموزعة ومقابل حضور الجمعية العمومية لا تخضع للضريبة.

من جانب آخر، فإن العدالة تقتضي إدخال نظام الشرائح في تحديد الرسوم التي تتقاضاها أجهزة الدولة مقابل تقديم خدماتها للمواطنين بحيث تقل معدلات الرسوم أو تنعدم تماماً بحسب مستوى الدخل الكلي

للمواطن طالب الخدمة و يمكن تقديره اعتماداً على ذات المؤشرات والدلائل التي تعتمدها الدولة في إصدار بطاقات التموين مثلاً، أو الشهادات الصادرة عن جهات عملهم التي توضح ما يحصلون عليه من دخل من عملهم، أو بالألنجاه إلى المعلومات المسجلة في هيئة التأمينات الاجتماعية بالنسبة للعاملين غير النظاميين، أو بطاقات الحيازة أو معلومات الجمعيات التعاونية الزراعية وبنك الائتمان الزراعي بالنسبة للمزارعين وعمال الزراعة. كما يكون من المنطقي رفع الحد الأدنى للمعاش إلى 500 جنيه على الأقل، فضلاً عن رفع الحد الأدنى للأجور والذي تطالب بعض الدراسات بأن يكون أيضاً في حدود 300 جنيهاً شهرياً.

وقد اتبعت كثير من الدول أشكالاً مختلفة من أساليب رعاية المواطنين الفقراء ومحدودي الدخل بهدف تحسين مراكزهم الاقتصادية، من ذلك مثلاً تخفيض أسعار الكهرباء، المياه، مقابل خدمات الصرف الصحي، مقابل خدمات النظافة وتكلفة خدمات الهاتف وذلك بالنسبة لقاطني المناطق الشعبية والفقيرة في نفس الوقت الذي تجب فيه زيادة أسعار تلك الخدمات بمعدلات تصاعدية على المواطنين القاطنين في المناطق الراقية والمنجعات ومناطق الترفيه ومناطق السكن الاستثماري في المدن الجديدة. كما يكون من المنطقي توفير خدمات المواصلات العامة مجاناً لفئات المواطنين المستحقين للدعم وإثبات ذلك من خلال بطاقات تصدر لهم من هيئات التأمين الاجتماعي.

وحيث حصلت الدولة على فوائض التأمينات الاجتماعية والتي يقدرها البعض بما يزيد عن 300 مليار جنيه، فإن العدالة تقتضي احساب فائدة على تلك الأموال حسب المعدلات السارية التي تحددتها البنك المركزي على الإقراض [باعتبار الدولة مقترضة لهذه الأموال]، واستخدام حصيلة هذه الفوائد في سدّان جانب من تكلفة دعم الفقراء ومحدودي الدخل بمختلف صورته. ولا تزال مشكلة اسئلاء الحكومة على أموال التأمينات قائمة إلى اليوم في 2017 وقد تشكل اتحاد لأصحاب المعاشات يرأسه النائب السابق البصري فرغلي للحصول على تلك الأموال!!!!

## 5. نحو تحالف وطني لإعادة ملك الوطن!<sup>103</sup>

تعدد الهموم العامة التي يعيشها أبناء المحرقة، يتسببها مشكلات ومناعب في سعيهم من أجل الحصول على حقهم في الحياة، ويمارسونها اعصاباً واحنجاج ورفض مناصداً لما تبديه الدولة من تجاهل لمشكلاتهم. وبعد هذه المناقشات ومحاولات تحليل مصادر الأمر وأوجاع المحرقة، يثور السؤال الذي يطرحه كل مصري على نفسه وينداؤه المصريون فيما بينهم كلما التقى اثنان منهم: وما العمل؟ وباللغة المصرية الدارجة يكون السؤال "وبعدين"؟ يقولها المصري المطحون وهو ينفث معها قدر هائل من الزفير ليخفف الثقل عن صدره لعله يسترد بدلاً منه شيئاً تخمد إلى صدره الموجوع هواءً نقياً يساعده على الاستمرار والمقاومة.

والإجابة عن هذا السؤال بسيطة وسهلة، ولكن تنفيذ مضمون الإجابة هو الأصعب الذي تحتاج إلى لفتة شعبية وحركة وطنية شاملة تحقق للوطن الانتقال من حالة الفقر والخلف والتردي الحالية إلى مستوى التقدم والنمو والحياة الديمقراطية التي تحلم بها أبنائنا. إن العمل من أجل المستقبل يتطلب حشد جهود المواطنين في مشروع وطني شامل يتحمل فيه المصريون مسئوليتهم في إقناذ الوطن وتطويع أوضاعه الديمقراطية واقتصادياً واجتماعياً. وفي هذه الأونة الخطيرة التي تمثل مفترق طرق لمصر، أصبح الغموض وعدم وضوح الرؤية هما الصفتان الأساسيتان للوضع العام في مصر.

فإن أحداً لا يستطيع الوصول إلى إجابات واضحة للسؤال عن سيناريو شبحه لانتخابات رئيس الجمهورية القادمة في 2011، ولا ما إذا كانت تلك الانتخابات ستتم في موعدها أو يتم تكبيرها؟ ومحاولة المصريون فك شفرة المادة 76 من الدستور بغرض تبيين كيف سيتمكن الأحزاب القائمة. بخلاف الحزب الوطني الديمقراطي طبعاً. أن تقدم مرشحها لتلك الانتخابات بينما لا يملك أي حزب منها نسبة الـ 3% من أعضاء مجلس الشعب أو الشورى أو كليهما؟ وكيف ستكون الانتخابات بين مرشحين متعددين وفرص الترشيح متعددة لغير أعضاء الحزب الوطني حيث لا تتيح شروط المادة 76 لأي من ممثلي الأحزاب أو المستقلين فرصة الترشيح لصعوبة. بل واستحالة. الحصول على تركيبة من عدد لا يقل عن 250 من الأعضاء المنتخبين لمجلسي الشعب والشورى والمجالس الشعبية المحلية وفق الشروط التي حددتها المادة "الخطيئة" كما يصفها أساذنا

الدكتور يحيى الجمل؟ وبغز الاستثناء الذي أوردته الملاحظة 76 لمدة عشرين سنوات بدءاً من 2007 وأجازت فيه ترشيح أحد أعضاء الهيئة العليا لأي حزب مضى على تأسيسه وممارسته العمل خمس سنوات وحصل في آخر انتخابات على مقعد واحد في مجلس الشعب أو مجلس الشورى، فإن هذا الاستثناء أمر يصعب الشبوق بفرصته تحقيقه في الانتخابات التشريعية القادمة، أياً كان موعدها!

ويصبح المخرج من هذا المأزق الوطني أن يكسر حزب الوفد تجربته الوطنية الرائعة ليتوحد الشعب المصري في حركته نحو مستقبل أفضل وأن يجمع كلمته ويخشد قواه كلها في مشروع وطني هادئ ينهض بالامة من عثرها ويعيد توجيهاً مؤش الحركية الوطنية إلى الأمام. لقد احتفل حزب الوفد ومعها ملايين المصريين منذ شهور قليلة بمرور تسعين عاماً على ثورة 1919 التي كانت علامة مضيئة في التاريخ المصري الحديث جعلت سلطة الاحتلال البريطاني تشبه إلى أن هناك شعب يريد الحياة الحرة المستقلة، وأن المصريين لا يمكن أن يتحكموا إلى الأبد بالقوة العاشمة، بل هم قادرون على إقامة حكم وطني منصف. وكان سعد زغلول هو القائد الملمهر الذي ألف حوله المصريون مطالبين بالاستقلال.

إن السبيل إذن واضح، فقد ثار المصريون منذ 90 عاماً من أجل تحرير بلادهم من الاحتلال والاستعمار، واليوم هم مطالبون بوقفه حازمة من أجل مستقبلهم ومستقبل الأجيال القادمة. إن المصريين لا يواجهون اليوم استعماراً أجنبياً يريدون التخلص منه، ولكنهم يعيشون حالة من الفس والتخلف وغياب الديمقراطية، ينبغي عليهم الضغط من أجل الخروج منها.

إن حزب الوفد مطالب أن يجمع المصريين في وقفة شعبية من أجل التخلص من الفساد والاستغلال، ومن أجل تحقيق الديمقراطية والعدالة والحريته، وفي سبيل ضمان الفرص المتكافئة لهم جميعاً في العمل والحياة الكريمة والحفاظ على حقوقهم الأساسية. وفي ذلك يقول المنشئ طارقي البشري وهو يصف الموقف في مصر الآن "لذلك لا بد من الخروج من هذه الحال، ولا بد من التجمع، لن يشعر الفرد بقوته وبأثره إلا وهو في جماعة فاعلة. وأن قوة الجماعة هي أضعاف مجموع أفرادها".

ويقينا يستطيع حزب الوفد بمشوعه الوطني الليبرالي أن ينشأ تحالفاً وطنياً يضم القوى السياسية والمجتمعية ذات النوجهات المتوافقة مع الأسس والثوابت الوطنية التي يؤمن بها الوفد وفي مقدمتهم جماعة الوطنيين قاموا بصياغة وثيقة "مستقبل مصر" والتي تحتوي أفكاراً يبنهاها حزب الوفد ويضمها مشروع برنامج الجديد.

إن تحالفاً وطنياً يقوده الوفد سيكون عناصره قادرة على خوض معارك الانتخابات التشريعية والرئاسية القادمة بما يتوافق عليه الجميع من حتمية إحداث نقلة نوعية شاملة في كافة مرافق الحياة ومجالاتها تنقل بالمواطنين إلى الأحسن والأفضل بالمعايير العالمية والنظرة الديمقراطية. إن التحالف الوطني بقيادة الوفد سيكون عنواناً على الممارسة الديمقراطية الحقة، بتطبيق مبدأ الرجوع إلى القاعدة الشعبية في جميع المسائل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية المصيرية، وضمانة موافقة الأغلبية الصحيحة للناخبين في استثناءات إلى أي حين اتخاذ قرارات مصيرية حتى لا ينفرد الحاكم أو السلطة التنفيذية بتلك القرارات رغمًا عن إرادة أصحاب الشأن. وسوف يكون التحالف الوطني بقيادة الوفد آلية محورية في تعميق المصالحة الوطنية والمكاشفة بالعيوب والأخطاء والممارسات غير الديمقراطية وهي خطوات رئيسية في إعادة صياغة هيكل المجتمع ومؤسساته على أسس صحيحة.

إن الهدف الأساس من قيام التحالف الوطني أن يمثل قوة سياسية وجمعية قادرة على تهئية الواقع المصري من أجل إقرار دستور جديد يتفق مع معطيات البناء الديمقراطي، وتخفيض الوطن من آفة الحكم يتقانون الطوارئ ومفاسد الاحتكار وسيطرة رجال المال والأعمال على السلطة السياسية. إن الغاية هي تفعيل مفهوم اللؤسسية والنحول من نظام الحكم الفردي والقيادة الفردية إلى نظام يقوم على توزيع السلطة بين مؤسسات الوطن الديمقراطية.



## 6. الانتخابات المصرية... والنجربة الهندية!<sup>104</sup>

بدأت الأبناء تنسرب في الأيام القليلة الماضية لنمهد الساحة السياسية المصرية لمفاجأة تقديم الحكومة مشروع قانون الانتخابات الجديد إلى مجلس الشعب قرب انتهاء الدورة البرلمانية الحالية، والتي تنتهي في 30 يونيو المقبل، حتى ينهر إقراره اعتماداً على الأغلبية الميكانيكية للحزب الوطني في المجلس. وتكتمل الرواية الشائعة بأن قراراً سوف يصدر بالدعوة إلى استفتاء شعبي لحل مجلس الشعب، ومن ثم تجرى انتخابات تشريعية مبكرة قبل موعدها المحدد في 2010.

والهدف من هذه المناورة السياسية على ما يبدو أن يحقق للحزب الوطني الديمقراطي عنصر المبادأة والمفاجأة لينمكّن من تحقيق فوز ساحق في الانتخابات حيث لن تستطيع أحزاب المعارضة والقوى السياسية التي تدخل الانتخابات عادة تحت رايتة المستقلين الاستعداد بشكل كافٍ للدخول تلك الانتخابات المبكرة، كما أن الحزب الوطني سينمكّن من حصد مقاعد المرأة التي سوف يسندتها القانون الجديد حيث لا يتوفّر للأحزاب المعارضة وللمستقلين عناصر كافية للشنافس على تلك المقاعد.

وكعادة الحكومة في التعيير على مشروعات القوانين المهمة فإنه من غير المعروف ما إذا كانت الانتخابات سنجري بنظام القوائم النسبية أو نظام الدوائر الفردية، وبذلك تكون القوى السياسية المختلفة في موقف لا يسمح لها بالاستعداد بشكل يتلاءم مع نظام الانتخابات الجديد.

وكانت الأحزاب السياسية قد طالبت قبل انتخابات 2005 بإجراء الانتخابات بالقائمة النسبية غير المشروطة حتى يمكن أن تكون الانتخابات بين برامج سياسية وليست علاقات فردية أو قبلية أو انتخابات يتحكم فيها المال والنفوذ وهو ما مرّته الأحزاب أحد العيوب الرئيسية في الانتخابات الفردية. إلا أن الحكومة لم تلتفت إلى تلك المطالب وأجريت الانتخابات بالنظام الفردي وبذات الجدول الانتخابية المعيبة، ولم ينح لأحزاب المعارضة ذات الفرصة التي أتاحت للحزب الحاكم في وسائل الإعلام والتي سيطر عليها كاملة منذ أكثر من نصف قرن.

ومن المعروف أن النظام الانتخابي في مصر يعاني من عدم الاستقرار الشريحي، فقد أدخلت عدة تعديلات بقوانين على نظام انتخاب مجلس الشعب، ففي عام 1983 تم إقرار نظام الانتخاب بالقائمة الحزبية

<sup>104</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

والتمثيل النسبي . وفي عام 1986 صدر قانون بتعديل نظام الانتخاب على أساس الجمع بين نظام القوائم الحزبية والنظام الفردي . وفي المرتين صدرت أحكام من المحكمة الدستورية العليا بعدم دستورية التعديلات التي أدخلت هذين النظامين وقررت مجلس الشعب الذي تشكل في ظل نظام الانتخاب بالقائمة في عامي 1984 و 1987 . وبعث العودة إلى نظام الانتخاب الفردي في عام 1990 .

وحسب تقرير لبرنامج إدارة الحكم في الدول العربية الناجع لبرنامج الأمر المنحلة الإنمائي، تعتبر الانتخابات النيابية التي جرت في عام 2000 أكثر الانتخابات المصرية نزاهة في العقد الماضي . وكان التصويت قد تم على ثلاث جولات في الفترة الواقعة بين منتصف أكتوبر ومنتصف نوفمبر . وكانت هذه أول انتخابات نيابية في تاريخ مصر يشرف عليها القضاء، ولكن الإشراف القضائي على الانتخابات ألغي بموجب التعديل الذي جرى على المادة 88 من دستور 1971 حسب التعديلات الدستورية التي أقرت في استفتاء عام في شهر مارس 2007، وبذلك انتهت قاعدة " قاض لكل صندوق" ونقلت المادة المعدلة الإشراف على الانتخابات في أكثر من 34,000 لجنة فرعية إلى "لجنة عليا"، تضم أعضاء هيئات قضائية حاليون أو سابقون، وتشرف على 333 لجنة انتخابية عامة فقط، فيما يشرف على اللجان الفرعية موظفون حكوميون .

وتتركز مطالب القوى السياسية الوطنية بشأن تطوير نظام الانتخابات في الأخذ بنظام القائمة الحزبية النسبية غير المشروطة سواء كانت القوائم حزبية خالصة أو قوائم من المستقلين أو قوائم مشتركة من أكثر من حزب أو من حزب وعدد من المستقلين . وتطالب تلك القوى والأحزاب بتقييد الجداول الانتخابية ورفع سيطرة وزارة الداخلية عليها وربط الجداول ببطاقة الرقم القومي، والعودة إلى نظام الإشراف القضائي الكامل على العملية الانتخابية حيث ينولى قضاة المنصة فقط عملية الإشراف بدءاً من القيد في الجداول الانتخابية وحتى الفرز وإعلان النتائج . كما تطالب القوى السياسية الوطنية بأن تنه الانتخابات بواسطة حكومة محايدة وليس حكومة الحزب الوطني، وأن تعطى الفرصة لجميع الأحزاب في عرض برامجها بالإذاعة والتلفزيون والصحف القومية بشكل منساق وكف سيطرة الحزب الحاكم على وسائل الإعلام القومية . وبالطبع فإن إلغاء حالة الطوارئ يمثل مطلباً منكمراً لأحزاب المعارضة والقوى السياسية قبل إجراء أي انتخابات عامة .

ورغم أن مصر والهند بدأتا المسيرة الاستقلالية في نفس الوقت تقريباً، إلا أن التحول الديمقراطي اسنم ونضج في الهند لشكون أكبر ديمقراطية في العالم على حد وصف الإذاعة البريطانية، بينما تعثرت المسيرة

الديموقراطية في مصر . وفي الوقت الذي تشهد فيه مصر تغييرات في النظام الانتخابي حكم على بعضها بعدم الدستورية وتم حل مجلس الشعب مرتين نتيجة حكم المحكمة الدستورية العليا بطلان الانتخابات، فقد استقر النظام الانتخابي في الهند وتجري الانتخابات التشريعية هناك في ظل حكم ديمقراطي يلزم الشفافية طبقا للدستور الذي تم تطبيقه بداية من 26 يناير 1950 .

ويشهد العالم هذه الأيام دورة انتخابية جديدة تسنم شهر أكملًا وتمتد على خمس مراحل بدأت يوم 16 إبريل وتسنم حتى بداية شهر مايو 2009، وتشرف عليها لجنة الانتخابات الهندية التي تم تأسيسها طبقا للدستور وهي لجنة مستقلة تماما يوكل لها مهمة الإشراف على الانتخابات سواء العامة أو تلك التي ينبر إجراءها على مستوى الولايات . ويبلغ عدد جمهور الناخبين اللذين لهم حق التصويت في الهند حوالي 714 مليون ناخب تضمهم جداول الانتخاب التي تجرى تنقيتها وتحديثها باستمرار وهي مناحة لجميع الأحزاب والمواطنين في صورة أقراص مضغوطة CD يمكن لأي مواطن الحصول على نسخة منها . وتمت عملية التصويت في 828804 من مراكز اقتراع منشرة على مستوى البلاد تستخدم فيها ماكينات الاقتراع الآلية بما يضمن عدم حدوث أي تلاعب في الاقتراع حيث لا يمكن أي شخص من التصويت أكثر من مرة أو في مناطق مختلفة بالإضافة إلى سهولة نقل هذه الماكينات في المناطق البعيدة التي يصعب الوصول إليها أو التي يصعب لسكانها الانتقال إلى مراكز الاقتراع للإدلاء بأصواتهم ويبلغ عدد الماكينات المقررة استخدامها في انتخابات هذا العام 1.37 مليون ماكينة . كما قامت لجنة الانتخابات الهندية بإصدار بطاقات انتخاب مزودة بصورة للناخب بغرض التحقق من شخصية المتقدم للإدلاء بصوته الانتخابي .

المؤكد أن التجربة الديمقراطية في الهند هي التي هيأتها للانطلاق الاقتصادي والعلمي وتوسيع مكانتها السياسية في العالم، وهو ما نصبو إليه في مصر المحروسة .

أما عن التجربة الديمقراطية المصرية فحدث ولا حرج . . . مثلا إجراء الانتخابات المحلية ما زال ينتظر إقرار مجلس النواب لقانون الانتخابات المحلية وإصداره من رئيس الجمهورية، وللعلم فإن المجالس المحلية غير قائمة منذ صدور حكم قضائي غلها في 2011!!!!

## 7. أما أن لهذه الأزمات أن تنتهي<sup>105</sup>؟

تعيش مصر سلسلة لا تتوقف من الأزمات تمس كل جوانب الحياة فيها، وتكشف بكل الوضوح مدى فشل السياسات والنهجيات التي جاءت لها حكومات الحزب الوطني الديمقراطي الذي يحكم البلاد منذ ثلاثين عاماً. إن الوطن يزرع تحت ضغوط وتأثيرات سلبية للعديد من الأزمات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية تعوق انطلاقه وتحد من فرصه في تحقيق النمو والتقدم، ناهيك عن اللحاق بدول أخرى كانت دون مصر كثيراً في جميع المجالات ثم أصبحت الآن سابقة لها ومثوقة عليها بمعدلات متصاعدة. ويبدو نظام الحكم اللاديمقراطي والمسنن من أيام يوليو 1952 هو المصدر الحقيقي للأزمة الأساسية التي تتبع منها باقي الأزمات. فقد حرر هذا النظام مصر من استثمار مواردها البشرية وقدرات أبنائها في بناء مجتمع ناهض يقوم على العلم وتبخر تداول السلطة ويعطي لأبناء الوطن الحق في اختيار من يحكمهم ومحاسبهم ومسائلهم. لقد سد نظام يوليو - والمسنن حتى الآن - كافة المنافذ لإقامة حكم ديمقراطي رغم أن ذلك كان واحداً من الأهداف الستة التي أعلن ضباط يوليو أنهم قاموا بخمس كنه من أجل تحقيقها. لقد تم إلغاء الأحزاب السياسية الشرعية القائمة على الاختيار الحزبي لأعضائها من أبناء الوطن واستبدلها بنظام شمولي يقوم على فكرة التنظيم السياسي الواحد بدأ بها سماه ضباط يوليو هيئة التحرير ثم توالى تغيير مسمياته عبر السنوات حتى وصل إلى صورته الحالية، صورة الحزب الوطني الديمقراطي الحاكم منذ ثلاثين عاماً. وقد تأمير الصحف وسيطرت أجهزة الحكم على وسائل الإعلام وأصبحت الصحف مملوكة للاتحاد الاشتراكي ثم لما تم إنشاء مجلس الشورى انتقلت ملكية الصحف المسماة بالقومية إليه ولا تزال خاضعة تماماً لسيطرة الحزب الحاكم. وعلى طريق نفس أركان الديمقراطية التي كانت قائمة قبل 1952 تم إلغاء دستور 1923 وصدرت دساتير مؤقتة وذاتة معدلة حتى صدر الدستور الحالي وما جرى عليه من تعديلات. وكانت السمة الرئيسة لتلك الدساتير هي تركيز السلطة في يد رئيس الجمهورية مع إعفائه من جميع صور المساءلة والمحاسبة إلا في حالة الخيانة العظمى، والعمل بأسلوب الاستثناء على شخص وحيد يسميه مجلس الشعب عند اختيار رئيس الجمهورية وإطلاق مدان برئاسة الجمهورية بلا قيد. ولما تم تعديل المادة 76 من الدستور الحالي في عام 2005 ليكون اختيار رئيس الجمهورية بالانتخاب المباشر من بين

<sup>105</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010.

من شحين متعددين، ثم تعديلهما مرة أخرى في 2007 كان الهدف الأساسي من تلك التعديلات تضيق الخناق على أي مصري يفكر في الترشيح لهذا المنصب من خارج دائرة من يرشحه الحزب الوطني الديمقراطي. وتساعد أزمة نظام الحكم مع ظهور منغيرات جديدة على الساحة السياسية في مصر حين بدأ المصريون يفكر ون في شخصيات مصرية من خارج دائرة الحزب الوطني الديمقراطي ينمنى أن يكون لهم دور في انتخابات الرئاسة القادمة، وبدأ الناس ينامرون في طرح أسماء زويل والبرادعي وعمس وموسى ومنصور حسن، وشارك الأستاذ محمد حسنين هيكل في إثارة هذا الاهتمام حين تقدم باقتراحه تشكيل مجلس أمناء يضم عدداً من الشخصيات الوطنية من بينهم تلك الأسماء. وقد كان بر وزير اسر ككتور البرادعي مثيراً ومستفزاً للنظام إلى الحد تبلور في هجوم غير مسبوق على الرجل من جانب الصحافة الحكومية لمجرد أنه أعلن عن استعدادة للاستجابة لطلب الناس أن يترشح لرئاسة الجمهورية، إذا تحققت ضمانات عددها كانت محل غضب النظام وكتابه رغم أنها ترديد لما تطالب به قوى المعارضة السياسية وفي مقدمتها حزب الوفد دعا إلى التحول إلى جمهورية برلمانية وطالب بتعديلات دستورية عاجلة بتعديل المواد 76، 77، 88 من الدستور لفتح الطريق أمام انتخابات رئاسية تناح فيها الفرص للكفاءات المصرية من دون أن تقتص على من يرشحه الحزب الحاكم كما هو الحال حالياً.

وتسبب أزمة نظام الحكم مع الديمقراطيه وتفقده الانتخابات التشريعية والمحلية معناها بكل ما تقوم به السلطة التنفيذية من تدخلات سافرة في العملية الانتخابية بدءاً من التلاعب في جداول الناخبين ورفضها الاعتراف بقاعدة معلومات الرقم القومي أساساً لإعداد تلك الجداول وتخليها، من وراء بكل أشكال النضيق والتعويق التي توضع في طريق المرشحين المستقلين ومن أحزاب المعارضة، وصولاً إلى منع المرشحين ومندهم من التواجد في لجان الإذلاء بالأصوات، بل ومنع الناخبين أنفسهم من الوصول إلى اللجان، وإلغاء الإشراف القضائي على العملية الانتخابية، مما جعل الانتخابات مطعوناً فيها في كثير من الدوائر وتتوالى أحكام محكمة النقض بإثبات التزوير والتلاعب في نتائج الانتخابات في كثير من الدوائر، ثم ينتهي الأمر برفض تنفيذ هذه الأحكام بمقتولة أن مجلس الشعب سيد قرارة في موضوع صحة عضوية أعضائه.

ولا يقتص عداء نظام الحكم لفكرة الانتخابات الديمقراطية كحق أصيل للمواطن في اختيار من يحكمه، بل تعدى ذلك إلى إلغاء نظام انتخاب العمدة والتحول إلى تعيينهم بقرارات من وزير الداخلية، كما ألغيت انتخابات عمداء الكليات الجامعية واستبدلها نظام للتعين. ويرغم ما يزعمه النظام من ميل

إلى اللامركزية وسعيه إلى التوسع في تطبيق نظام لامركزي في الإدارة المحلية، إلا أن الحزب الحاكم لا يتقبل فكرة أن يكون المحافظين والقيادات المحلية بالانتخاب حتى لا يفقد سيطرته المسمدة من تحكّمه في اختيار من ينترعينهم في تلك المناصب.

وحيث نأمل المشهد الحالي وما يعانيه المصريون من أزمات منكرة في الحصول على مرغيف الخبز وأسطوانة البوتاجاز وقرار للعلاج على نفقة الدولة، وما يتعرض له المصريون من هوان يمثل أزمات منكرة يومية حين يتخولون الحصول على خدمات علاجية من المستشفيات الحكومية، وما يضطر إليه كثير من المصريين للاعتماد في الشوارع أمام مجلس الشعب ومجلس الوزراء لأيام طوال حتى ينخطف المسؤولون بالنظر في مطالبهم كما حدث مع موظفي الضرائب العقارية وخبراء وزارة العدل والمعلمين والأعضاء الإداريين في وزارة التربية والتعليم، وما يحدث الآن لعمال شركة طنطا للكتان والزيت، وما يلاقيه أساتذة الجامعات من هوان في سبيل تحسين دخولهم ليواجهوا مصاعب الحياة. في جميع تلك الحالات نجد نظام الحكم وقد قدرته على استشعار ما يعانيه الناس من عذاب، ويميل المسؤولون إلى النهوض من شأنها، وينبأرون في تديد أقوال موجهة عن إنجازات تشر على الورق ومؤشرات مسمدة من بيانات يصطنعونها وشهادات لمؤسسات دولية، مشكوك في حيادها بالنظر إلى خضوع حكومات الحزب الحاكم لتنفيذ توجيهاتها فيما يسمى الإصلاح الاقتصادي. يعيش المصريون أزمات حين تغط السماء بنهار يومهم ولا يتجدون المأوى، ويعيشون أزمات حين تنتشر بعض الأمراض وتعجز الدولة عن التعامل معها وتبدد في سبيل التغلب عليها ثروات الوطن كما حدث أيام أفلونزا الطيور ومن بعدها أفلونزا الخنازير! ويعيش المصريون أزمة مسمدة يومياً تتمثل في الغلاء الفادح الذي وصل إلى حد أن أصبح ثمن كيلو اللحم المسورد من أثيوبيا ثلاثين جنيهاً كما بشرتنا إحدى الصحف الحكومية. ويعيش المصريون أزمة مسمدة في العشوائيات والبيوت المنهارة على رؤوسهم ومياه الصرف الصحي المخلطة بمياه الصرف الزراعي وتروى بالخليط زراعات الخنص والفاكهة ليأكلها الناس. ويعيش المصريون أزمة الفساد الذي طال كل مجالات الحياة وأهدرت نتيجة له موارد الوطن وثرواته.

إن الواقع يشهد أن كل تلك الأزمات التي يعيشها المصريون ويعانون من سلباتها هي نتاج ومحصلة لسياسات نظام الحكم وتصرفات حكومات الحزب الحاكم على مدى الثلاثين عاماً الماضية، ويصبح السبيل المنطقي

للخروج من تلك الأزمات هو التحول نحو نظام حكم ديمقراطي أساسه التعددية وتداول السلطة وتوزيع السلطات، ويكون الشعب فيه هو مصدر السلطة وصاحب القرار.

إن التحول الديمقراطي هو طريق إلغاء الأزمات وبناء مجتمع الرفاهية لشعب طال حرمانه من حقوقه وامتهنت عليه فرص المشاركة الحقيقية في تقرير مصيره!  
 والتحول الديمقراطي هو السبيل لاستعادة طاقات الوطن وإعادة احضان أبنائه ليعملوا من أجل بلدهم ويتعمروا بنتائج عملهم.  
 لذا يدعو حزب الوفد في برنامج الانتخابي إلى إعادة ملك الوطن.



## 8. لهذا نريد لها برلمانية<sup>106</sup>!

برغم انتشار أفكار ودعوات الإصلاح السياسي والدستوري التي تروج لها الساحة السياسية في مصر، وبرغم تزايد نفوذها وتعدد الاجتهادات من مصادر مختلفة في الآونة الأخيرة مع اقتراب الانتخابات التشريعية للجدد النصفى لمجلس الشورى وانتخابات مجلس الشعب في 2010 ثم الانتخابات الرئاسية في 2011، إلا أن النظام الحاكم وحزبه الوطني الديمقراطي وحكومته الدكتية قد أصدوا الأبواب أمام المطالبة الشعبية بضرورة مناقشة قضية نظام الحكم بعد انتهاء فترة الرئاسة الحالية والخامسة للرئيس مبارك.

وبرغم تصاعد نفعة القوى السياسية والشعبية الرافضة لفكرة التوريث ونقل الحكم من الرئيس مبارك إلى ابنه جمال، إلا أن أركان النظام الحاكم تص جميعاً على أنه من المبكس الكشف عن مرشح الحزب الوطني الديمقراطي لانتخابات الرئاسة، وفي نفس الوقت ينبر التأكيد على رفض المطالب بتعديل المادة 77 من الدستور التي تفتح الباب لاستمرار رئيس الجمهورية في منصبه مدى حياته، إن أراد هو ذلك، ناهيك عن المادة 76 التي تضع من القيود والموانع ما يجعل إمكانية فوز أي مصري بمنصب رئيس الجمهورية ضرباً من المستحيل إن لم يرشحه الحزب الوطني الديمقراطي.

وكما توصلد الأبواب في وجه التعديلات الدستورية التي يطالب بها الشعب وتعتبر عنها القوى السياسية المعهيرة في الوطن، فقد تم القضاء على فكرة أن تجري الانتخابات التشريعية بنظام القائمة الحزبية النسبية غير المشروطة، وأكد الرئيس مبارك أن الانتخابات القادمة ستشر على أساس نظام الدوائر الفردية مما ينيح الفرص للحزب الحاكم وأجهزة الإدارة الحكومية للتلعب بها كيفما شاءت. وكانت استقالة وزير النقل السابق - على خلفية حادث تصادم قطاري الصعيد يوم 24 أكتوبر الماضي - مناسبة لانتشار التخمينات حول من سيخلفه في هذا المنصب.

وبمناسبة انعقاد المؤتمر السنوي السادس للحزب الحاكم فقد راجت النكهات أن تعديلاً وزارياً سوف يعلن عقب انتهاء أعمال المؤتمر. وتسابقت وسائل الإعلام في محاولات الكشف عن أبعاد هذا التعديل المرقب وهل هو محدود لمجرد شغل منصب وزير النقل أم سينسج مداه ليطال عدداً من الوزراء ن طال

<sup>106</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.



اشتياق الناس أن يغانروا مناصبهم لهل ما سببوا لهم من أضرار وكوارث. وكالعادة، صاحبت النكهنات بالعديل الوزاري تكهنات أخرى حول حركته للمحافظين.

وفي جميع الأحوال لا يخلد المصريون من يسمنع إلى آرائهم أو يأخذها ويسنطلع مرغباهم في شأن اختيار هؤلاء الوزراء والمحافظين، بينما هم أصحاب هذا البلد والمناثرين سلباً أو إيجاباً بكفاءة الوزراء والمحافظين ن ينر اختيارهم بقرارات فوينة من رئيس الجمهورية. لهذا يناهج المصريون أخبار العديل الوزاري وحركته المحافظين بدهنسة في البداية، ثم بعد أكثر من لا مبالاة بعد ذلك حيث أنهم سمعون ويقن أون أن أحداً في مص كلها لا يعلم شيئاً عن سياطي ومن سيخرج إلا رئيس الجمهورية، فهو صاحب القرار.

وكذلك الشأن عند تسمية رئيس الوزراء فاخياره سلطة مطلقة لرئيس الجمهورية هو وحده الذي يحدد معايير الاختيار، وهو الذي يقدر منى يأتي ومنى يرحل! ويظل الناس في المحرسة مغيبن تماماً عن المشاركة في اختيار رئيس وزراءهم، وتروج الشائعات والنكهنات كما هو حادث هذه الأيام، فهناك من يتوقع اسنمارة د. أحمد نظيف في موقعه حتى ما بعد انتخابات الرئاسة في 2011، وهناك من يقدر أن ينمنى أن ينر تغييره، والكل لا يملك سوى النكهن أو النمنى، أما القرار فلا يملكه إلا الرئيس!

وبعد اغتيال الرئيس السادات تولى الرئيس مبارك منصب رئيس الوزراء خلال الفترة من 6 أكتوبر 1981 حتى 3 يناير 1982، ثم اختار سبعة رؤساء للوزراء هم د. فواد محي الدين، كمال حسن علي، د. علي لطفي، د. عاطف صدقي، د. كمال الجنزوري، د. عاطف عبيد، وأخير آد. أحمد نظيف. وفي جميع الحالات لم يكن للناس رأي فيمن ينر اختياره وأسباب الاختيار، كما لم يكن لهم رأي في تغييره وأسباب التغيير وذلك استناداً إلى السلطة المطلقة التي منحها الدستور في المادة رقم 141 التي تنص على أن "يعين رئيس الجمهورية رئيس مجلس الوزراء ويعينه من منصبه ويكون تعيين نواب رئيس مجلس الوزراء والوزراء ونواهم وإعفاؤهم من مناصبهم بقرار من رئيس الجمهورية بعد أخذ رأي رئيس مجلس الوزراء". وهكذا فإن النظام الرئاسي كما يطبق في مص يمنح رئيس الجمهورية سلطات غير محدودة، وهو في الوقت ذاته لا يسأل برلمانياً ولا شعبياً برغم أنه هو رئيس السلطة التنفيذية بنص المادة 137 من الدستور. ويشق كبير ومن المهمنين بالشأن الدستوري في مع دراسة لباحثين من مؤسسه كارنيجي "أن دستور 1971 معيب بسبب تركيزه الصلاحيات بشكل مفرط في يدي رئيس الجمهورية، الأمر الذي لا يوفض ضمانات كافية لحقوق الإنسان [أو أنه يشجع الالتفاف عليها]، كما أن دستور 71 يسلب العناصر الديمقراطيّة في النظام

السياسي من مضمونها . وقد شدد المنتقدون على ضرورة نقل السلطة إلى البرلمان، وعلى منح القضاء بالاستقلال التام، وتعزيز الحريات، وبناء ضمانات تثبت اتباع الممارسات الديمقراطية".

ويرى الكثيرون أن التعديلات الدستورية التي مررها النظام في 2007 وإن بدا أنها تنجح إلى توسيع اختصاصات السلطة التشريعية نسبياً وزيادة صلاحيات رئيس مجلس الوزراء، إلا أنها لم تؤد في الواقع إلى الحد من سلطات رئيس الجمهورية. فقد أعطت تعديلات المواد 115 و 118 و 127 و 133 مجلس الشعب حق التصويت التفصيلي على الموازنة العامة للدولة وسحب الثقة من مجلس الوزراء وإجبار رئيس الجمهورية على قبول استقالة الوزارة حال إصرار مجلس الشعب على سحب الثقة، إلا أن المادة 136 المعدلة منحت رئيس الجمهورية حق حل مجلس الشعب دون الرجوع إلى الناخبين في استفتاء عام. وبينما تغير الموقع الحقيقي لرئيس مجلس الوزراء بما استحدثته المواد 82 و 84 و 85 و 138 و 141 حيث بموجبها تحصل رئيس مجلس الوزراء على صلاحيات نائب رئيس الجمهورية عند عدم وجود الأخير وأهملها تلك المرتبطة بالخلافة السياسية في حالة خلو منصب رئيس الجمهورية أو عجزه عن العمل. كما يصبح رئيس مجلس الوزراء شريكاً للرئيس في ممارسته لسلطاته التنفيذية وشبه التشريعية الواسعة من خلال نص التعديلات المقترحة على ضرورة موافقته أو أخذ رأيه.

إلا أنه برغم هذه التعديلات الظاهرية فإن الدستور لا يزال يمنح رئيس الجمهورية سلطة تعيين وإقالة رئيس مجلس الوزراء منفرداً دون شريك أو رقيب، فكيف سيكون لرئيس الوزراء أن يشارك الرئيس في اتخاذ القرارات أو أن يلتزم الرئيس بأخذ رأيه بينما مصيره معلق على إرادة الرئيس؟

### لذا كانت دعوة حزب الوفد.....

إلى أهمية التحول إلى النظام البرلماني الذي يكون من سلطة تنفيذية ممثلة في الوزارة ورأس الدولة وسلطة تشريعية ممثلة في البرلمان الذي يكون من مجلس أو مجلسين أحدهما ديمقراطي منتخب مباشرة من الشعب والآخر ديمقراطي نسبياً حيث به عدد من الأعضاء المعينين. ويميز النظام البرلماني بالفصل المرن بين السلطات مع التوازن بينها فيكون للسلطة التنفيذية حق حل البرلمان، بينما يستطيع البرلمان حق طرح الثقة بأعضاء الحكومة جميعهم [مسئولية جماعية] أو بكل وزير على حدة [مسئولية فردية]، وإذا تم سحب الثقة فعلى الوزير أو الوزارة الاستقالة فوراً.

وفي حال حل البرلمان المنتخب، يعاد الأمر إلى الأمة لتقول كلمتها في الانتخابات، فإذا جاء البرلمان الجديد وأقر ما سبق للبرلمان القديم إقراره وكان سبباً لحله، فلا تستطع السلطة التنفيذية حل البرلمان مرتين لنفس السبب. كما يميز النظام البرلماني بالفصل بين شخصية رئيس الدولة - الذي لا يملك صلاحيات تنفيذية واسعة كما هو الشأن في النظام الرئاسي - ورئيس مجلس الوزراء وهو الرئيس الحقيقي للحكومة والذي يترشح في الأغلب انتخابه بأن يكون رئيس حزب الأغلبية أو تحالف الأغلبية في البرلمان. وهو مختار الوزراء ويمكن إلقاء حكومته فور تقديم استقالته لرأس الدولة، وله سلطة فصل الوزراء وحل البرلمان والدعوة لانتخابات عامة.

ومن مميزات النظام البرلماني أنه لا يضع أمور الدولة ومصيرها كلها في يد رئيس الجمهورية كما هو الشأن في نظامنا الرئاسي، بل تكون هناك درجات من الداخل العضوي وهو أن يكون من حق الوزير أن يكون عضواً منتخبا في البرلمان، والداخل الوظيفي حيث يكون فمن حق السلطة التنفيذية (الحكومة) مشاركة البرلمان في سلطة التشريع وعمل القوانين، وكذلك بالنسبة للعمل التنفيذي ينصل بالمصلحة العليا مثل المعاهدات الدولية والتي تبرم من جانب الوزارة لكنها تظل معلقة في نفاذها على تصديق البرلمان ومن هنا فالبرلمان يشارك في العمل التنفيذي.

إن العودة إلى النظام البرلماني هي دعوة لكي يملك الشعب الوطن ويمتلك إرادته، مختار من يريد لنولي الحكم ويراقب ويحاسب ويسأل القائمين على السلطة التنفيذية، ويمنع ثقتهم لمن يراه جديراً بها من الأحزاب والقوى السياسية والأفراد في الانتخابات التشريعية ويخجها عن لا يرضى عن برامجها أو توجهاتها أو أداءها.

وتلك هي الديموقراطية التي يقدر فيها الناس أمورهم بأنفسهم وترفع عنهم الوصاية، ولا يجوز فيها توريط الحكم أو وضع آليات للخروج الآمن للرئيس!

## 9. غياب منظومة القيم " وحديث إلى فاروق جويده<sup>107</sup> !

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

أهديك أطيب تحية وأبدي إعجابي الشديد بمقالك يوم الجمعة 21 يناير 2005 عن " غياب منظومة القيم... مسؤلية من؟"، وأرجو ألا ينوقف الأمر عند مجرد مقال وحيد بل أرى أن ينال هذا الموضوع حظاً وافراً من الدراسة والتحليل وصولاً إلى تبين السبيل لاستعادة تلك القيم المفقودة.

الأخ الفاضل

اتفق معك في وصفك لمظاهر المشكلة التي يعيشها مجتمعنا، كما اتفق مع بعض التفسيرات التي أوردتها، ولكنني أعتقد أنك لم تلمس السبب الحقيقي والرئيس في وأد منظومة القيم وإطلاق العنان لمنظومة الفساد. ذلك السبب أذكره بلا موارد ولا محاولة للجميل هو " نظام ثورة يوليو" الذي بدأ في 1952 ولا يزال مسيطراً على فكر الدولة وتوجهاتها حتى يومنا هذا. لقد أفرز نظام ثورة يوليو الأوضاع الحالية وكل منها كان له نصيب واضح في قتل جانب من قيم الشعب المصري الأصيل وإحلال مجموعة بديلة من قيم الفساد والخوف والانكفاء على الذات والشعور بالإحباط والاكتمال لدى ملايين المصريين الشرفاء:

إلغاء الديمقراطية كنظام حياة عاش المصريون في ظلها عقوداً طويلة مارسوا خلالها حرية الاختيار في انتخاب من يحكمهم من خلال صناديق الانتخابات ومن بين مرشحين لأحزاب متعددة لكل منها برنامجها وقادتها. وقد تم قتل الحياة السياسية للمجتمع المصري بإلغاء الأحزاب وإقامة التنظيم السياسي الوحيد الذي تدبره السلطة الحاكمة وفق معاييرها السلطوية فأصبح المجلس الوحيد للوصول إلى المناصب والوظائف والاحتماء من غضب السلطة، فأذبح قيم النملق والنفاق والانهازية والوصولية وسرعة الغلي عن المبادئ والتركيز على المصالح الذاتية. ولعل في حادثته هزلة جميع أعضاء حزب مصر العربي الاشتراكي حين تركه الرئيس السادات وتحويلهم إلى الحزب الوطني الديمقراطي خير دليل على دور الدولة في هدم القيم. كذلك لا بد أن نذكر كيف تغير نواب الشعب هو دنهم كمستقلين والتي انضهم الناس على أساسها وينحولون إلى الحزب الحاكم وينحسبهم هذا الحزب رغم أنه لم يكن شهم في الأساس وفصلهم من عضويتهم حين أصروا على الترشح كمستقلين، ثم يعودون وينحسبهم ويضيفهم إلى مجموع المقاعد التي فاز بها. أليس هذا أيضاً معول

<sup>107</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2005.

يهدم مبادئ الانتماء والارتباط ببرنامج موضوعية دفاعاً عن مصالح الجماهير ويكسر مفهوم الانتماء الذاتية والسعي إلى تحقيق المصالح الخاصة.

سد أبواب ومنافذ التعبير عن الرأي وإلزام الناس بالانصياع إلى رأي الدولة تحت شعارات فارغة المحوى مثل "لا صوت يعلو على صوت المعركة" و"النقد في إطار الميثاق". وقد غيبت تلك الممارسات القمعية قيمة الصراحة والمصارحة وشجاعة إبداء الرأي المعارض، وألزمت الناس في مصرنا المحرقة الصمت المناسباً للامن وابتعاداً عن الوقوع تحت طائلة ألوان منعددة من الشريد والاعتقال والتعذيب في السجون والمعتقلات، وما قصص حجة البسيوني مدير السجن الحربي بغائبة عن ذاكرة المصريين.

لقد انقلب رجال يوليو على الديموقراطية التي عايشها الشعب المصري قبلهم لكي يقيموا بديلاً عنها نظام ديمقراطي وحياة نيابية سليمة، ومع ذلك فقد كانت تلك الديموقراطية الناقصة تسمح لنائب في البرلمان مثل مصطفى مرعي أن يقدم استجابة للحكومة عن سبب تحمل الخزائن العامة نفقات إصلاح الينخت الملكي المحرقة، وكانت تسمح للبرلمان بسحب الثقة من الحكومة، كما كانت تسمح بصدر صحف معارضة تنس إحداها مثلاً صوراً للمنشدين وساكبي الأرصفة مخاطبة الملك فاروق بعنوان يملاً الصفحة "رعياك يا مولاي". صحيح أن هذه الصحف كانت تصادر وأمثال هؤلاء المعارضين كانوا يخالون إلى المحكمة، ولكنهم كانوا يحكمون أمام قاضيهم الطبيعي وليس أمام محاكم عسكرية أو استثنائية مثل تلك التي جاءت مع ديمقراطية يوليو.

مروج نظام يوليو أسلوب الاستثناء في اختيار رئيس الدولة وعاصم الناس من حلة تخصص فيها الرئيس 99.9% من الأصوات أغلبها للموتى والممتنعين عن التصويت. لقد رأينا في انتخابات مجلس الشعب نواباً يفوزون بالعضوية بمجموع أصوات لا يتعدى الألفين أو الثلاثة آلاف في دوائر يتجاوز عدد الناخبين فيها المائة ألف وتسمى هذه ديمقراطية، في نفس الوقت الذي تفرض الدولة ذاتها قيوداً على انتخابات النقابات المهنية لمنع نفس الظاهرة وهي فوز أصحاب الأسماء المعارضة لها بأعداد تقل كثيراً عن نصف أعداد الناخبين المسجلين من أعضاء تلك النقابات. كما شهدنا سيلاً من انتخابات المجالس التشريعية عبر الخمسين عاماً الماضية تجتمع الناس على أنها كانت غير صادقة إلا في مرة واحدة هي الانتخابات التي أدارها المرحوم ممدوح سالم في 1976.

لقد أنشأ نظام ديوليو أوضاعاً جعلت المواطن أسير الحكومة، فهي التي تسيطر على كل شيء من تعليم وصحة وتنمية وتشغيل ورعاية اجتماعية وتوزيع للمواد الغذائية، وهي المنحكمة في كل شيء في حياة المصريين بقوة القرارات الإدارية وسلطة النحكر الجبري للحاكم من دون أن يكون للمحكومين صوت ولا رأي. فقد مارست الدولة حريتها كاملة في مصادرة أملاك المواطنين بدعوى محاربة الإقطاع وفرضت الحراسة على أموال وممتلكات الكثيرين بدعوى أنهم من فلول الرجعية المناوئة للثورة، وأممت شركات المصريين بدعوى الاشتراكية وتقريب الفوارق بين الطبقات، وباعت ثروة الوطن بدعوى خصخصة القطاع العام من دون أن تستشير أصحاب تلك الثروة وهم المواطنون - على الرغم من أن الدستور لا يزال يقطع في المادة الرابعة منه بأن "القطاع العام مركزية الاقتصاد الوطني". وبذلك أصبح المواطن المصري عبداً للحكومة يعتمد عليها في كل شيء، ومن ثم فقد قدرته على الاختلاف معها - ناهيك عن الاعتراض على ما تفعله به - وضاعت قيم الكرامة والنزاهة والشموخ والاعتزاز بالنفس وبالوطن.

لقد ضيق نظام ديوليو على الناس وقرب إليه "أهل الثمة" وحرر "أهل الخبرة" من الفرص التي يستحقونها في شغل المناصب والمشاركة في العمل الوطني. ومن ثم تكسرت قيم النفاق والوصولية وإرضاء الحاكم بكل وسيلة ابتغاء الحصول على المغامر التي يسيطر عليها ويوزعها على الأنصار والمقربين بغير حساب. في ذات الوقت مرأى المصريون - ولا يزالون - ملايين الشباب معطلين عن العمل يقفون في صفوف العاطلين المتزايدة يوماً بعد يوم من دون أمل، وحتى حين تلجأ الدولة للتحفيف من هذا الاحتقان بتعيين بضع آلاف منهم فإنها تكون وظائفها مشيئة ومؤقتة وغير متساوية مع تأهيلهم ورغبتهم. فكيف بالله تقوى منظومة التمييز على الصمود في وجه الفقر والعوز والنعطل؟ وكيف تنهض منظومة التمييز في وطن يعيش أكثر من نصف أبناءه تحت خط الفقر؟

سيطر نظام ديوليو على كافة وسائل الإعلام المقروءة والمشاهدة والمسموعة، وفرض رجاله وحواريه لإدارة تلك الآلة الإعلامية لتزيين القبيح وترديد كل ما يثق مع آراء أهل الحكم، وسد المنافذ عن غيرهم للتعبير عن وجهات نظر مخالفة. ومارس الإعلام الحكومي كل أشكال النخب والتسطيح للمشكلات وتضخيم الإجازات التي لا يراها الناس على أرض الواقع فضاعت المصداقية، وتكسرت قيم الكذب والابتذال. وعانى الفن الأصيل والثقافة الجادة الإهمال بل والرفض حتى كان لا بد أن يوافق الرئيس

الراحل عبد الناصر شخصياً حتى يعرض فيلم مثل "ميرامار" ويصدر كتاب توفيق الحكيم "عودة الوعي"،  
وقدم كرامة شيخ القانونيين المصريين د. عبد الرزاق السنهوري لمخالفته توجهات الدولة.

ولاشك أن الخطيئة الكبرى لنظام يوليو ومن يشايعه حتى اليوم هي هزيمة الإنسان المصري يوم الهزيمة  
الكبرى في 1967. لقد انكس الإنسان المصري وهو يرى أبناءه من جنود وضباط القوات المسلحة  
يواجهون أكبر هزيمة ليس لعدم قدرتهم على الحرب والدفاع عن الوطن، ولكن لسوء القيادة وفسادها  
وسيطرة العشوائية على القرار السياسي وفقد القدرة على إدارة الحرب. لقد هزم المصريون من قبل  
أن تبدأ المعركة التي لم ينر التخطيط لها ولم ينوف لها فرص الإعداد والتجهيز الملائمة فوكت مصر فريسة  
لعدو صهيوني استثم الضياع والفساد والعشوائية التي أفرزها نظام يوليو.

ورغم مرور أكثر من خمسين عاماً على قيام نظام يوليو، ورغم التحول الشكلي في مظاهر الحكم  
وآلياته وتغير لغة الخطاب السياسي ومفرداته للحزب الحاكم، فلا يزال فكس يوليو هو السائد في الواقع  
السياسي المصري ويعبر عن نفسه في صور شتى منها ما يلي:

تجمد النظام السياسي والتردد في الانفتاح الديمقراطي وإتاحة فرص المشاركة في العمل السياسي وفق  
تعددية حزبية حقيقية بعيدة عن سيطرة وتحكم لجنة الأحزاب التي يسيطر عليها الحزب الحاكم،  
استمرار قانون الطوارئ لمدة تقرب من الخمس وعشرين سنة، واستمرار العمل بالقوانين والممارسات  
المقيدة للحريات وما تعانیه النقابات المهنية من تقييد على سبيل المثال،

التردد في تحرير وإطلاق حركة منظمات المجتمع المدني ومحاولات السلطة الحاكمة السيطرة عليها وإخضاعها  
لرقابة أجهزة حكومية منعقدة ورغم النوجهات المعلنة بأنها أصبحت شريك في صنع القرار،

استمرار السيطرة الحكومية على منافذ ووسائل الإعلام الرئيسية وانعدام فرص المواطنين في إبداء الرأي  
حين اختيار قيادات الأجهزة الإعلامية والمؤسسات الصحفية،

افتراد الدولة وحزبها الحاكم في تحديد الهوية الاقتصادية للوطن وإدارة الاقتصاد الوطني وفق رؤى  
حكومية تنصرف في ثروة الشعب من دون الرجوع إليه بكل ما يترتب على ذلك من مواقف وتصرفات  
تفقد الشفافية وتثير الشكوك حول مصداقية القائمين عليها، وتفتح أبواب الفساد للمنشعبين والانهازيين  
من دون رقابة شعبية واعية،

أفراد السلطة بالقرار السياسي وغياب الشفافية وفرص المشاركة في الأمور المحورية التي تهم الوطن وتنصل بمستقبله، والأمثلة كثيرة منها الإفراج عن الجاسوس الصهيوني عزام عزام وتوقيع اتفاقية "الكوز" والقبول الرسمي للثغث الشاروني والسكوت عما يجري من تقنيل للشعب الفلسطيني وتدمير للعراق الشقيق. كل ذلك لا بد وأن يصيب المواطن المصري بالاكئاب وفقد الثقة في الحاضر والمستقبل والانكفاء على الذات ومحاولة الانتقام لذاته المهذرة من خلال كافة أشكال السلوك غير الصحي التي نراها ونعاشها في الشارع المصري المعاصر.

لقد تعاوتت كل تلك العوامل على هدم منظومة القيم التي تكونت عبر عشرات السنين في مصر، وحل محلها الشكك المجتمعي وأنماط ثقافية فاسدة لا تسجمر مع قيم المجتمع المصري الأصيلة، وشاع إهدار الطاقات والموارد المجتمعية وتبديد الوقت لفئات كثيرة من المصريين في أنشطة طفيلية لا تصيف كثيراً إلى الشوثة الوطنية التي يسيطر على الجانب الأكبر منها فئة من المحكرين ورجال الأعمال المقربين من الحكم الأخر الكرم

إنك تنسأل في مقالك القير هل الفساد مناخ عام أم مسئولية أشخاص؟ وأصارحك القول أن الفساد في مصر مناخ عام نشأ واستشرى وتضخم تأثيره نتيجة ممارسات السلطة عبر خمسين عاماً، وما النماذج التي أشرت إليها - مثل المحاولات الجادة لكل من اللواء محمد عبد السلام المحجوب واللواء عادل لبيب في النهوض بمحافظتي الإسكندرية وقنا، وما ينحقق في هيئة قناة السويس من عمل جاد وثمر، وما ينفذه أفراد وهيئات القوات المسلحة من مشروعات وطنية متميزة منها طريق العين السخنة يضرب به المثل في الدقة والرعة وكفاءة التخطيط والتنفيذ - إلا استثناءات تكالب قوى الفساد لإجهاضها وتخبين الفرص لتحويلها كي تنفق والمناخ العام نجحت لفترة في الإفلات منه. كما أنك تطرح علاجاً لهذه الحالة أن نستعيد مرة أخرى الأسس التي قامت عليها منظومة القير وأن لا بد من تحريك ماء النهر الذي سكنت الحركة فيه منذ زمن بعيد، وأضيف إلى قولك إن ذلك ينحقق إذا تعاملنا مع الأسباب الحقيقية لكون الحركة

أخي العزيز

إنني أمرى ما تحدثت لنا وحولنا الآن نتيجة طبيعية لأحداث ومتغيرات لم يكن لنا فيها رأي ولا شارة كنا في صنعها وأسائل ألا يتفق للمواطن المصري أن يتخطى ويكسب وهو يرى مشاهد توجع القلب وتثير الحسرة؛ فمن مشاهد ملايين العاطلين من خربجي الجامعات والمعاهد ثم عليهم السنوات الطوال وهم في جمير



البطالة، إلى مشهد أبناء من الجنود يقتلون على حدود مصر في سيناء بأيدي الصهاينة ثم يكون مرد الفعل الهمي المصري هو طلب إيضاحات من الكيان الصهيوني والشديد على عدم تكرار هذه الفعلة مرة أخرى إلى منظر حكومة بلاده تفتح أبواب الاقتصاد الوطني على مصاريحها لصالح حفنة من رجال الأعمال وتوقع من أجلهم اتفاقية الكونز مع الكيان الصهيوني وخضوع إيهود أولمرت نائب رئيس الوزراء الصهيوني يعلن في كل مناسبة أنه لا مجال لخريطة طريق ولا مفاوضات مع الفلسطينيين ويدعو إلى التخلي همليل همار، ثم يم به مشهد الهيار عملته الوطنية والخصاض قيمها إلى أقل من النصف في غضون أيام، وأخيراً وهو يري أساطين الحزب الحاكم وقد حسموا نتيجة الاستثناء القادر على رئيس الجمهورية لصالح الرئيس مبارك وحددوا موعد جلسة مجلس الشعب التي سيؤدي فيها الرئيس اليمين الدستورية في بداية ولايته الخامسة بينما الرئيس نفسه يقول أنه لم تخزم أمره بعد ولم يتخذ قراره في مسألة الترشح لولاية خامسة!!!

إن بداية الطريق نحو استعادة منظومة القيم المفقودة واستعادة الوعي المصري وإعادة مصر إلى خريطة العالم المتقدم هي الإصلاح السياسي وإعادة بناء مؤسسات الدولة على أساس ديمقراطي يلتزم بأهداف "المبادرة الجديدة لشمية أفريقيا" NEPAD والتي كانت مصر فاعلة في صياغتها وإظهارها إلى حيز الوجود، والتي دعت مصر القمة الأفريقية للانعقاد في القاهرة لمناقشة تنفيذها. ومن أهم مبادئ تلك المبادرة "الحكومة الصالحة Good Governance باعتبارها" مطلب رئيسي للسلام والأمن والشمية السياسية والاقتصادية والاجتماعية المستدامة". ولعله من المهم أن تستكمل مصر استيفاء الاستقصاء الخاص بالآلية الأفريقية لمقارنة النظراء African Peer Review Mechanism والمصاحبة لمبادرة الشمية. ويتناول ذلك الاستقصاء أربعة جوانب رئيسية في المجتمع في مقدمتها "الديموقراطية والحكومة السياسية الصالحة"! وأهني تعليقي بأبيات من قصيدتك الرائعة "حنى الحجارة.. أعلنت عصيائها..":

من كان مثلي لا يموت وإن تغير حاله وبدل عليه.. ما بدا

بعض الحجارة كالشموس يغيب حيناً ضوءها

حنى إذا سقطت قلاع الليل وانكس الدجى جاء الضياء مغرذاً

سيظل شيء في ضمير الكون يشعرني بأن الصبح آت إن موعد غداً

ليعود فجر النيل من حيث ابتدأ..

في مقاله الرصين المنشور بصحيفة الشرق في 27 يونيو 2010، أفاض الأستاذ فاروق جويدي في توضيح وجهة نظره في المطالبة برئيس وزراء عسكري، وتفضل بالإشارة في مقدمته المقال إلى اعتراضه على تلك الفكرة مثقفاً في ذلك مع آراء الأستاذهن السيد الغضبان وأبو العز الحري.

ولأهمية الموضوع وانعكاساته الخطيرة على قضية التطوير الديمقراطي في مصر، رأيت أن أعاد الكتابة ليس بغرض منازلة شاعرنا الكبير والاختلاف معه، خاصة وأن كثيراً مما جاء في مقاله يؤكد أن المسألة أكبر من مجرد شخص رئيس الوزراء وهل هو مدني أو عسكري، ولكن لطرح جوانب مهمة من القضية، أمرى أها جدية بالبحث وصولاً إلى توافق عام يصب في طريق النوجه نحو تعميق الديمقراطية وتطوير نظام الحكم في مصر بما يسمح للناس - أصحاب المصلحة الحقيقية - أن يكون رأيهم معتبراً وصورهم مسموعاً في اختيار من يتكلمهم ويدبر شؤون حياتهم.

وأبدأ بالجانب الأخط في الموضوع، ذلك أن اختيار رئيس وزراء عسكري يعني بالضربة أنه سيأتي بالنعين ومن اختيار رئيس الجمهورية، وفي ذلك استنمار للوضع القائم حالياً الذي يملك فيه الرئيس - نظام الدستور - سلطة تعيين رئيس الوزراء وإعفائه، فضلاً عن تعيين الوزراء والمحافظين وإعفائهم من مناصبهم.

وخن في حزب الوفد - وبالوافق مع قناعة فريق متزايد من المواطنين - ندعو إلى التحول للنظام البرلماني الذي تنقل فيه سلطات رئيس الجمهورية ويأتي فيه رئيس الوزراء نتيجة انتخابات تشريعية تسمح للحزب الفائز بالأغلبية أن يشكل الوزارة على أن تحصل على ثقة البرلمان، وتنحص سلطة رئيس الجمهورية في تعيين رئيس الوزراء في أن يقبل استقالته إذا حجب البرلمان ثقته عنه.

في هذا الإطار يصبح من العسير تصور أن يأتي رئيس وزراء عسكري إلا أن يكون قد تخلى عن عسكريته وانضم للحزب سياسي تخوض الانتخابات ويفوز فيها، ومن ثم سيكون في وضع مماثل أبرزها هو مثلا الذي انخبه الأمر يكون ليس لصفته العسكرية - وإن كان تاريخه العسكري محل اعتبار - ولكن لوضعه السياسي كونه من شحاً عن الحزب الجمهوري الذي قدم لهم برنامجاً انتخابياً تقبلوه وأعطوه

<sup>108</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010.

أصواتهم. لذا يبدو اختلافي مع فكرة رئيس الوزراء العسكري ليس لكونها فقط عودة إلى الوزراء إلى أيام يوليو 1952 وما تلاها، ولكنها - وبالدرجة الأولى - فكرة مانعة من التقدم إلى الأمام ومعوقة للانطلاق في طريق التغيير الديمقراطي في مصر.

ويبين الأستاذ فاروق جويطة - وحق - أن ما يدفعه إلى المطالبة برئيس وزراء عسكري هو ما يعاني منه الناس من غياب الانضباط والحسب في أجهزة الدولة. وأرى أن تلك الحالة من النسيب وانخفاض الأداء وانتشار صور مناصرة للفساد في أجهزة الدولة المركزية والمحليات لا تعود في الأساس لكون رئيس الوزراء غير عسكري، كما أنها لن تتصلح بمجرد وجود شخصية عسكرية على رأس جهاز الدولة مع استمرار باقي عناصر المنظومة الإدارية على ما هي عليه.

إن رئيس الوزراء - عسكرياً كان أو مدنياً - ليس إلا عنصر في منظومة تضم العشرات والمئات من القادة والمسؤولين والنظم والقواعد والشريعات، وتشبك مع العديد من المنظمات في علاقات متداخلة، والأمس كذلك لا يتوقف إصلاح الأداة الحكومية وتحسين الأداء فيها على مجرد إسناد الأمر إلى رئيس وزراء عسكري، بل يجب أن يتم تغيير كافة عناصر المنظومة بالنوازي حتى يمكن تحقيق الإصلاح المنشود.

ولعلنا في هذا السياق نذكر بموقف مشابه حين قرر الرئيس عبد الناصر تعيين المهندس محمود يونس وزيراً للنقل والمواصلات ليعيد الانضباط إلى المرور في القاهرة بالدرجة الأولى وذلك اعتماداً على خلفيته العسكرية ونجاحه الكبير في إدارة عملية تأميم قناة السويس، إلا أن الرجل فشل في المهمة مما يؤكد وجهة نظرنا أن المسألة لا تنحصر في شخص المسئول بقدر ما تحتاج إلى مراجعة وتطوير لكافة عناصر المنظومة التي يعهد لها إلى ذلك المسئول.

إن قضية ضعف وتراجع الأداء وتدني مستويات الخدمات في أغلب وحدات الجهاز الإداري للدولة هي قضية سياسية في الأساس تعود إلى سيطرة المركزية وغياب فلسفة واضحة تحكم دور الدولة في المجتمع، وانفقاد منطق التخطيط الاستراتيجي الذي يفرض التنسيق والتكامل بين مختلف الأجهزة وعلى كل المستويات التنظيمية. كما تعود المشكلة إلى انفقاد الإدارة الحكومية منطق الرقابة والمناجعة اليقظة ونظم وآليات استخدام تدفقات المعلومات لقياس الأداء وتقييمه والحاسبة بالنتائج.

إن أخطر مرض أصاب الجهاز الإداري الحكومي هو غياب المعايير الموضوعية في اختيار القيادات وتقييم أدائها ومحاسبته على النتائج، وتغليب منطق "القرار السياسي" والولاء للحزب الحاكم في اختيار الوزراء.

والمحافظين ومروءاء الجامعات والهيئات العامة، وغيرهم من القيادات المسؤولين عن تقدير الخدمات الجماهيرية وتغيير شعور الناس. وفي ظل هذا الوضع المتردي ينرا اختيار رؤساء الوزراء والوزراء وغيرهم من القادة كما ينرا تغييرهم من دون توضيح أسباب ومعايير الاختيار أو الإبعاد سواء كانوا مدنيين أو عسكريين!

والحقيقة أن الأسناد جويذة قد ذكر بصراحة في مقاله كثيراً من تلك الأمراض وأكد أن الجهاز الإداري للدولة أصيب بالشيخوخة وأن "القرارات العليا تنعش في المناطق الأقل ثر تنعش مرة أخرى في منحنيات كثيرة أمام البيروقراطية وغياب المحاسبة والاستهانة وعدم الجدوية..."، وتلك في الواقع شهادة تؤكد ما ذهبنا إليه من أن علاج وإصلاح أحوال الجهاز الإداري للدولة لا ولن ينرا بتعيين رئيس وزراء عسكري، بل بإعادة هيكلة ذلك الجهاز وتطوير كافة عناصره الخمسة وجسأة وتلك قضية كما أوكد سياسية تشبك مع طبيعة نظام الحكم وطريقة اتخاذ القرارات المصيرية.

ولعلي أشير هنا إلى مثال صارخ، فقد هدد الاتحاد الأوروبي بمنع طائرات شركة مص للطيران من الهبوط في المطارات الأوروبية بسبب عدم استيفاء شروط السلامة التي قرنها القواعد الدولية، ورغم أن على رأس قطاع الطيران الفريق أحمد شفيق ومع كل الاحترام لإجازاته، إلا أن الرجل أوضح في لقاء تلفزيوني أن أسباب تلك الواقعة خلل إداري وإهمال من جانب مسؤولين تابعين له وعدم الالتزام بأمره تبدو بسيطة.

مرة أخرى، إن خلفية القائد العسكرية لم تمنع عناصر في المنظومة من الخروج عن النظام وارتكاب الأخطاء وتهديد إنجازات المنظومة كلها.

لقد كان الأسناد جويذة رائعاً وصريحاً حين قال بكل الصدق "إن بقاء الوزراء فترة طويلة في مواقعهم مع غياب الرؤى والبرامج والسياسات ترتبت عليه نتائج خطيرة من حيث الإجازة والإنتاج والتقدم والمناجعة فقد اكتفي كل وزير بأن يرتب أحواله ومبررات بقائه أمام سلطة القرار بحيث لم يعد يعنيه مصالح مواطن أو حساب مسئول أو نتائج من حلة". وتلك المقولة تصدق على كافة المسؤولين وليس فقط الوزراء، ويدفعني قوله هذا أن أتساءل وهل يا ترى يكون تغيير تلك الحالة السقيمة بتعيين رئيس وزراء عسكري أمر معالجة أسبابها بالعمل على منع تركيز سلطة التعيين والإقالة والمحاسبة والثواب والعقاب عند رئيس الجمهورية!

واقف تماماً مع كل ما أثاره الأستاذ فاروق جويدة من غياب الرؤى وسقوط التخطيط والمناجعة، وغياب الرغبة في الحساب ثواباً أو عقاباً، ومشكلة اختلال العلاقات بين رئيس الوزراء والوزراء حين ينبر اختياراً من بينهم، وكيف أن بعض الوزراء لهم سطوة وقوة تفوق ما لرئيس الوزراء.

كما اتفق معه تماماً فيما يتعلق بدور الحزب الحاكم في التأثير السالب على كفاءة الحكومة وتغيير مساراتها عنكم ما يمنع به بعض رموز الحزب من نفوذ. وأؤكد ما ذهب إليه من مشكلة تعدد جهة القرار بين الحزب والحكومة ورجال الأعمال في المجالس التشريعية وما أدى إليه كل ذلك من غياب دور رئيس الوزراء وتراجع مسؤولياته وعدم قدرته على اتخاذ قرارات تتناسب مع موقعه كرئيس للحكومة. أقول إنني اتفق مع شاعرنا الكبير في كل ما ذهب إليه من مرصد لمشكلة تزدى دور الحكومة وضعف دور رئيس الوزراء واشتغال الصراع حول سلطة القرار والنزاع إلى منصب رئيس الوزراء والسعي للوصول إليه بأي ثمن.

ولكنني أختلف تماماً مع ما انبهي إليه شاعرنا الكبير من المطالبة برئيس وزراء عسكري. لقد أشار الأستاذ جويدة إلى أن آخر رئيس وزراء عسكري كان المر حور كمال حسن علي وأن من جاء بعده كلهم مدنيون كانوا وراء الانفتاح الاقتصادي وبرامج الخصخصة وبيع القطاع العام وهب البنوك وسيادة طبقة رجال الأعمال، ثم تجارة وتوزيع أراضي الدولة وهروب أصحاب القروض للخارج، ثم انهيار منظومة التعليم والإعلام والثقافة والبحث العلمي، ثم احتكار الحزب الوطني للساحة السياسية.

وأقول للأخ الكريم الأستاذ فاروق جويدة أن رؤساء الوزراء المدنيين الذين تسبوا في تدهور مصر قد سبقهم رؤساء وزراء عسكريون تسبوا في نكسة مصر وخراها وضياع أرضها وقتل الحريات وتدمير حقوق المواطنين وامتلاء السجون والمعقلات بالآلاف من أبناء مصر الشرفاء المناضلين في سبيل الحرية والديموقراطية، وكلهم عسكريين ومدنيين كانوا يعملون في إطار نفس نظام الحكم غير الديمقراطي، فالمشكلة في أساسها هي طبيعة نظام الحكم أكثر مما هي مشكلة أشخاص رؤساء الوزراء. لقد كانت الغلبة طوال السنوات منذ 1952 لرؤساء الوزراء العسكريين إذ شكوا 14 وزارة بينما شكل رؤساء الوزراء المدنيين 12 وزارة فقط.

وختاماً يقول الأستاذ جويدة "إننا نريد الانضباط ونبحث عن الحسم. والشفافية والمصداقية والانتماء الحقيقي ووضع أسس لحماية المال العام."، وأنا أقول إن هذه الغايات الرائعة لا ولن تتحقق بتعيين

رئيس وزراء عسكري، ولكنها سوف تتحقق يوم يملك الشعب قراره وتكون له سلطة اختيار من تتكلمونه ومحاسبهم ومساءلهم وسحب ثقتهم منهم.

إن الحل أخى الكير يوم تتحقق الديموقراطية التي يكون القرار والاختيار فيها لصندوق الانتخاب الشفاف، يوم يعود الشعب لملك الوطن. إن الآمال والغايات العظام تتطلب جهوداً وتضحيات وإجراءات على نفس القدر من العظمة، لهذا نطالب في حزب الوفد بدستور جديد وجمهورية برلمانية تكون الأمة فيها هي مصدر السلطات.

### ورسالة إلى الشاعر فاروق جويدة... لالرئيس وزراء عسكري

وكان الشاعر الكبير فاروق جويدة فاجأنا باقتراحه الذي كان صدمة حين أكد أنه يفضل أن يأتي رئيس وزراء عسكري من القوات المسلحة باعتبار ذلك هو الحل الوحيد في رأيه لمواجهة حالة الانفلات العام الذي تعيشه مصر في مختلف المجالات، وقد سبق تقديم الاقتراح إلقاء قصيدته الجديدة الرائعة " هذا عتاب الحب للأحاب".

ومع كل الحب والتقدير لشاعرنا الرقيق اسمح لنفسي بالاختلاف معه اختلافاً جذرياً. فقد جاء اقتراحه معاكساً لكل التحليل الدقيق الذي قدمه للحالة المصرية وتشبعه لمظاهر الفساد واختلاط السلطة بالمال وسيطرة فئس الحزب الواحد رغم التعددية الحزبية الظاهرية وغياب الديموقراطية وضابطة المستقبل. وكان الأسناد جويدة - في تحليله الرائع للموقف في مصر - صادقاً مع نفسه ومع الناس الذين يعيشون أسوأ فترات حياتهم في ظل الديموقراطية المسوخة التي يروج لها أركان الحزب الوطني الديمقراطي حين وصف مؤتم ذلك الحزب بـ "المهزجان".

فالمصريون - كما أوضح الأسناد جويدة - يعانون في سبيل البقاء على قيد الحياة، فهم يواجهون المرض والفق والجهد والبطالة، ويعيشون حالة غير مسبوقة من التهميش وهم يشاهدون ثرواتهم تنهبها رجال أعمال تحصلون على قروض بالمليارات من البنوك ويهربون لها خارج البلاد، ويشهدون الآلاف منهم يموتون غرقاً في عبارات يملكها ويدبرها رجال أعمال فاسدون، ويموتون حرقاً وخطماً في حوادث تصادم قطارات تدبرها هيئة حكومية من المفترض أن تكون مسؤولة عن ثاني شبكة خطوط سكك حديدية عرفها العالم، كما يتابعون بكل الأسى مصانعهم وأراضيمهم تباع بأثمان بخسة لمستثمرين أجانب وعرب، وينحسرون على ثروة وطنهم من الغاز الطبيعي تحصل عليها العدو الإسرائيلي بأسعار تقل عن الأسعار

العالمية. هؤلاء المصريين يعيشون أو هامر التنمية والنمو وإجازات بلغت الستين في سنين شهراً وهم يشربون ماء مختلط بمياه الصرف الصحي، ويأكلون فواكه وخضروات مرؤيت بمياه الصرف الصحي، وينحسرون على مدخراهم في منظومة التأمينات الاجتماعية بعد أن بددتها حكومات الحزب الوطني. وقد يسألني شاعرنا الكبير، وما شأن تلك الحالة المأساوية باقتراحه أن يشكل رجل عسكري حكومة جديدة تعمل على إقناذ مصر والمصريين من حالة الفوضى العارمة التي تعيث الفساد في البلاد، ويعيد الضبط والربط إلى منظومة المجتمع، ثم يسلم المسؤولية إلى حكومة مدنية تستكمل المسيرة وفق ما ينمناه المصريون من ديمقراطية؟ وأقول له يا شاعرنا الكبير أنت تعيدنا باقتراحك إلى المربع رقم 1 مرة أخرى لنعيش أيام نظام يوليو 1952 مرة ثانية! لقد قالها رجال يوليو من قبل أنهم لا ينظفون إلى الحكم، بل هم ثوار أرادوا تحرير الوطن من الملكية الفاسدة والأحزاب المفسدة والاحتلال الإنجليزي، ثم يكملوا مهمتهم بالقضاء على الإقطاع وتخربوا الحكم من سيطرة رأس المال وقيموا حياة برلمانية سليمة، وبعد أن ينموا المهمة المقدسة سوف يعودون إلى ثكناتهم.

ولعلي أنعش ذاكرتك حين أسترجع معك بعض مقاطع من كلمة الرئيس جمال عبد الناصر في المؤتمر النعاني الثاني يوم أول يونيو 1956 "هذا الشهر نقطة تحول في تاريخ وطننا، ففي شهر يونيو تنتقل الثورة.. ثورة كبر.. ثورة الشعب.. ثورة مصر.. الثورة التي كافح آباؤنا وأجدادنا طويلاً من أجلها ومن أجل حقيقتها، في شهر يونيو تنتقل من مرحلة إلى مرحلة أخرى".

ويقول عبد الناصر "وبعدين إحنا النهاردة في هذه المرحلة من تاريخ هذا الوطن، بعد 4 سنين من الثورة بنجها إلى المستقبل لنحافظ على ما حققناه هذه الثورة، ولنعزز وتقوي وننمي ما حققناه هذه الثورة".

**وبعدين انتهت** فترة الانتقال وبدأ نظام جديد من نظم الحكم؛ نظام الحكم لم يكن أبداً غاية من الغايات، ولكن نظام الحكم في ذاته.. أي نظام حكم في العالم في ذاته، وسيلة، ولكن الغاية من هذا النظام أو الغاية التي يطلبها كل واحد - زي ما قلت لكم - إقامة مجتمع تسوده الفاهية، وتحقيق أصلح مجتمع إنساني. ويكمل عبد الناصر فيقول "النهاردة ما باقولش إن هذه المعارك انتهت، ولكن باقول إن إحنا وصلنا إلى وقت تنتقل فيه السلطة إلى هذا الشعب، وقال الدسوق في المادة 194: "بجري استفتاء لرياستة الجمهورية يوم السبت 23 يونيو، وتبدأ مدة الرياستة ومباشرة مهام منصبها من تاريخ إعلان نتيجة الاستفتاء". مجلس الثورة اللي كان منولي سلطة الرياستة منذ قيام الثورة حتى العمل لهذا الدسوق

يتغلب على عن هذه السلطة إلى الشعب بطريقة تحفظ للشعب حقوقه. مجلس الثورة اجتمع ونجت هذا الأمر وقرر، وجد أن جمع أعضاء مجلس الثورة أحزاباً يأخذوا حريتهم اللي هم ما كانوا أحزاباً فيها في الأربع سنين الماضية، يأخذوا حريتهم في يوم 23 يونيو، ما عدا أحد أفراد هذا المجلس يستثنى عليه كرئيس جمهورية وغيره في إنه يمسي يوم 23 يونيو. بعد ذلك يتدرج هذا الفرد... يستطيع هذا الفرد إنه يبقى حراً، زي بقية إخوانه ما أخذوا حريتهم، ذي الحكمة في إقامة الاستثناء لهذا الشكل، بننقل من مرحلة إلى مرحلة".

وسألني إليك أخي العزيز هل فعلاً انتقلت مصر إلى مرحلة جديدة؟ وهل فعلاً أقام نظام يوليو مجتمعاً تسوده الرفاهية، وتحقق أصلح مجتمع إنساني؟ أنت تعلم ولكننا نعلم أن شيئاً من هذا لم يتحقق، ولم يتغير نظام الحكم الذي اعتبر عبد الناصر أنه وسيلة، بل استمر نظام الحكم لينحول إلى غاية في حد ذاته لا يريد أن يتركها أماكمهم!

من جانب آخر نعلم ما فعله حكم العسكريين بمصر، فقد تم إلغاء الديمقراطية كنظام حياة عاش المصريون في ظلها عقوداً طويلة، مارسوا خلالها حرية الحركة في انتخاب من يتحكمهم من خلال صناديق الانتخابات ومن بين مرشحين لأحزاب متعددة لكل منها برنامجها وقامتها. وترسد أبواب ومنافذ التعبير عن الرأي وإلزام الناس بالانصياع إلى رأي الدولة تحت شعارات فارغة المحتوى مثل "لا صوت يعلو على صوت المعركة" و"النقد في إطار الميثاق". كما روج نظام يوليو أسلوب الاستثناء في اختيار رئيس الدولة وعاصم الناس من حلة تخصص فيها الرئيس 99.9% من الأصوات أغلبها للموتى والممتنعين عن التصويت.

كما أنشأ نظام يوليو أوضاعاً جعلت المواطن أسيراً للحكومة، فهي التي تسيطر على كل شيء من تعليم وصحة وتنمية وتشغيل ورعاية اجتماعية وتوزيع للمواد الغذائية، وهي المنحكمة في كل شيء في حياة المصري بقرارات الإدارية وسلطة الحكم الجبري للحاكم من دون أن يكون للمحكومين صوت ولا رأي.

لقد ضيق نظام يوليو على الناس وقرب إليه "أهل الثمة" وحرم "أهل الخبرة" من الفرص التي يستحقونها في شغل المناصب والمشاركة في العمل الوطني، ومن ثم تكسرت قيم التفاهة والوصولية وإرضاء الحاكم بكل وسيلة ابتغاء الحصول على المغفرة التي يسيطر عليها ويوزعها على الأناصر والمقربين بغير حساب.



كذلك سيطر نظام بوليو على كافة وسائل الإعلام المقروءة والمشاهدة والمسموعة، وغرض رجاله وحواربه لإدارة تلك الآلة الإعلامية لتزيين القبيح وترويض كل ما يتفق مع آراء أهل الحكم، وسد المنافذ عن غيرهم للتعير عن وجهات نظر مخالفة. ولا شك أن الخطيئة الكبرى لنظام بوليو ومن يشايحه حتى اليوم هي هزيمة الإنسان المصري يوم الهزيمة الكبرى في 1967.

أخي العزيز، لا أظنك كنت تقصد عودة تلك الأيام حين قدمت اقتراحك بكل الرغبة الصادقة في البحث عن وسيلة لانشغال مصر من وهدتها. وما أظنك قد غاب عنك أن وظائف الإدارة المحلية بدءاً من وزير الشئمة المحلية وعدد كبير من المحافظين والقيادات من نواب المحافظين وسكرتيري العموم في المحافظات وسرؤساء المدن والقرى وأجهزة المدن الجديدة يشغلها عسكريون سابقون سواء من رجال القوات المسلحة أو الشرطة، ومع ذلك فالحال في المحليات لا يتخفى على أحد مما جعل الدكتور زكريا عزمي يقول كلمته الشهيرة " **الفساد في المحليات وصل للركب!** " كما أنك تعلم بلا شك أن هناك وزراء عسكريين من بين هيئة الوزارة الحالية - التي ينتظر المصريون يوم رحيلها - !

أخي العزيز، أظننا نشق على أن مشكلات مصر متفاقمة تحتاج إلى حكومة قادرة على استعادة هيئة الدولة وتأكيد سيادة القانون وضرب الفساد والمفسدين، والانتقال بمصر إلى حالة من النمو والعدالة والحرية والمساواة. وكل ذلك لن يتحققه حكم العسكريين، بل الديمقراطيين الحقيقيين، من أجل ذلك ندعو في حزب الوفد إلى العودة إلى نظام حكم برلماني يتيح للمصريين استعادة ملك ووطنهم.

وللإمانة أورد فيما يلي نص مقال الأستاذ فاروق جويدة الموجود على بوابة الشرق الرابط

<http://www.shorouknews.com/columns/view.aspx?cdate=27062010&id=63567198-7966-4f46-b202-bab421b4d523>

### لماذا أطالب برئيس وزراء عسكري؟ مقال فاروق جويدة

نشر في: الأحد 27 يونيو 2010

انزعج الكثير منى عندما طرحت فكرة أن يكون رئيس الوزراء رجلاً عسكرياً مع الإعلامية منى الشاذلي في برنامجها الأشهر العاشرة مساءً على قناة دريم. لقد كتب بعض الأصدقاء رافضين الفكرة من أساسها.. بينما حاول البعض الآخر الشبيه إلى خطورة هذه الدعوة..

لقد تناول القضية الدكتور على السلمي العالم الجليل والأستاذ السيد الغضبان الإعلامي الكبير والنائب المحترم أبو العز الحريدي وهم جميعاً عارضوا الفكرة على أساس أنها عودة للوراء..

قالوا إنني أريد العودة إلى بدايات ثورة يوليو عندما استولى الضباط الأحرار على كل مقاليد الحكم ابتداء بالوزراء وانتهاء بالمحافظين من وراء على المؤسسات الكبرى المهمة التي جلس على قممها رجال الجيش المصري، في ذلك الوقت كان من الممكن في هذه الفترة أن تجد ضابطا يدين بيكا أو مؤسسة صحفية كما حدث مع دار أخبار اليوم والجمهورية وروز اليوسف وكان من السهل أيضا أن تجد ضابطا في مؤسسة للتأمين أو التجارة الخارجية أو أجهزة الخدمات ..

والحقيقة أنني حين تحدثت عن رئيس وزراء عسكري لم أكن أأخذ عن زى عسكري ولكنني كنت أأخذ عن غياب الانضباط والحس في أجهزة الدولة المسعولة وكنت أطلب بروح العسكرية المصرية في العمل وليس برتبها وزبها ومناصبها كنت أأخذ عن مروح أكتوبر التي صنعت نصرا .. وروح النحدي التي شيدت السد العالي .

كنت أأخذ عن غياب هيئة الدولة بكل ما يعنيه من مظاهر النسيب .. والانفلات في الأجهزة الحكومية وفي سلوكيات الشارع المصري .. كنت أأخذ عن ضرورة الحس في القرارات والحزم في إدارة شعون الدولة لأن ما وصلنا إليه من مظاهر الانفلات والنسيب تجاوزت كل الحدود ابتداء بغياب القدوة وانتهاء بما يحدث في الشارع المصري أمام فشل تجارب كثيرة في الإدارة ما بين رجال الأعمال وأساتذة الجامعات ورجال القضاء وغفوات أخرى كثيرة حملها الكثير من القديين ولكنها عجزت عن تقديم نموذج متميز في العمل والإدارة و رعاية شعون الناس .

إن قضايا الحريات والديمقراطية لا ترتبط بزى أو مؤسسة سواء أكانت عسكرية أم مدنية فما أكس العسكريين دافعوا عن قضايا الحريات وما أكس المدنيين تنكروا لها وعصفوا لها .. لن أأخذ هنا عن عسكريين وقادة أمثال إيزنهاور أو تشرشل ولكنني سأأخذ عن نماذج رفيعة عاشت بيننا وشاهدناها .. في عنمة الاستبداد في السودان الشقيق ظهر الفريق سوار الذهب الرجل العسكري الذي قاد انقلابا وصل به إلى السلطة ثم ترك المنصب بكل النجدة والترفع والقناعة ليترك للشعب السوداني حقه في اختيار من يحكمه .. وفي موريتانيا جاء العقيد محمد ولد فال للسلطة بانقلاب عسكري ولكنه سرعان ما انسحب من السلطة ليجري انتخابات حرة تأتي برئيس اختاره الشعب .

وبين ثوار يوليو العسكريين أشخاص وهبوا أنفسهم لقضايا الديمقراطية كان في مقدمتهم الرئيس محمد نجيب الذي اختلف مع مرافقه من البداية وطلب الحوار بين الثورة والأحزاب السياسية ودعا للديمقراطية ودفع ثمن ذلك حين اختفي في السجن .

وبين صفوف الضباط الأحرار أيضا ظهرت وجوه بارزة كانت تمثل فكرا حقيقيا يؤمن بالحريات تجسد ذلك في مواقف يوسف صديق وخالد محيي الدين وثروت عكاشة وعبد القادر حاتم وصدقي سليمان ويوسف السباعي وجمال حماد وأحمد حورش . . وكان آخر مرجل عسكري تولى منصب رئيس الوزراء في مصر هو السيد كمال حسن على منذ أكثر من 25 عاما . . وفي عهد الرئيس السادات كان معظم رؤساء الوزارات من المدنيين ابتداء بالذكور محمود فوزي وانتهاء بفؤاد محيي الدين . . وفي عهد الرئيس مبارك كان جميع رؤساء الوزارات من المدنيين ولم يأت عسكري واحد باستثناء السيد كمال حسن على . . وفي مصر الآن شخصيات عسكرية تولى مسؤولية قطاعات مهمة مثل الوزير عمر سليمان وبين يديه أخطر الملفات المصرية ابتداء بالقضية الفلسطينية وانتهاء بملف مياه النيل والسودان . . وقد شهد قطاع الطيران طفرة كبيرة في عهد الوزير أحمد شفيق . . ولن ننسى تجربة محمد عبد السلام المحجوب في الإسكندرية محافظا وفي الحكومة وزيرا . .

كنت وما زلت أرى أن منصب رئيس الوزراء يحتاج إلى درجة عالية من الحس والقدرة على اتخاذ القرار والانضباط في العمل وهذه أشياء تراجعت كثيرا في السنوات الماضية .

ما زلت أرى أن المؤسسة العسكرية في مصر من أكثر مؤسسات الدولة انضباطا حتى الآن في العمل والسلوك والحس وأما ما زالت تخضع لمعايير ثابتة في اتخاذ القرار والمحاسبة السريعة وتغليب المصلحة العامة على كل شيء . .

هناك مشروعات كثيرة في مصر قامت بتنفيذها وحدات من المؤسسة العسكرية وأدت مهامها بكفاءة وتميز . . وعلى الجانب الآخر وحدات مدنية قدمت نماذج غاية في السوء من حيث مستوى الإجابة والعمل والالتزام . . تجد أحيانا طريقا قامت المؤسسة العسكرية بتنفيذه وبقوارها طريق آخر قامت به شركة مقاولات أهلية وتشعر أن الفارق كبير جدا . . انظر إلى عمارات القوات المسلحة والعمارات التي تقوم بإنشائها الوزارات المختلفة تشعر أن العمل هنا غير العمل هناك . . وفي منشآت كثيرة كان الإهمال واضحا

في الجانب المدني بينما كان متكاملًا ومميزًا في أداء المؤسسة العسكرية.. مازال الانضباط يمثل أحد الأركان المهمة والرئيسية في عمل أجهزة القوات المسلحة..

من هنا أجد أن الفوضى التي لحقت بأجهزة الدولة المصرية كانت نتيجة طبيعية لغياب الحس في القرار والالتزام في العمل والحرص على مصالح المواطنين.. نحن الآن أحوج ما نكون لقدرة كبير من الانضباط.. والانضباط هنا لا يعنى الصوت المرتفع أو الصراخ والضجيج ولكنه يعنى وضوح الرؤى وشفافية القرار وأمانة المسؤولية.

إن الأزمات الحقيقية التي يعيشها الجهاز الإداري في مصر الآن هي انفلات دورية العمل والإنتاج.. هناك مؤسسات لا تعمل وموظفون كسالى لا يؤدون واجباتهم ورغبة في الحصول على أي شيء وكل شيء، حلًا لا كان أمر حرامًا وهذه الصورة القائمة تقبض عليك من أعلى أجهزة الدولة حتى قاع العمل الإداري.. ومن السهل في هذه الحالة أن يفقد العمل الإداري انسيابيه وتلقائيه وشفائيه، لأن القرارات العليا تتعش في المناطق الأقل ثم تتعش مرة أخرى في منحنيات كثيرة أمام البيروقراطية وغياب المحاسبة والاستثمار وعدم الجدوية..

حينما تتعش الرؤى أمام الوزير يصعب أن تجد لها عند مساعديه ومستشاريه حتى تقبض إلى أسفل السلم لنجد واقعا كئيبا في كل شيء.. أن أخطاء الصغار تسبقها عادة أخطاء الكبار.. وحين تعيب الشفافية والمصداقية عن مسئول كبير يصبح من حق الصغار أن يسيروا على نفس الدرب.

إن المشكلة الحقيقية في مصر الآن أن الجهاز الإداري للدولة أصيب بالشيخوخة وهي هنا لا تعنى أبدًا التدهور في العمر ولكنها تعنى غياب الرؤى وحين تعيب الرؤى يسقط معها جانب خطير يسمى التخطيط والمناجعة.. ثم تعيب الرغبة في الحساب ثوابًا أو عقابًا.

إن هناك مشكلة حقيقية في علاقة الوزراء برئيس الحكومة.. في وزارات مثالية ومنعددة كان رئيس الحكومة وزيرًا من الوزراء وتم تصعيده ليصبح رئيسًا للوزراء.. حدث هذا في عهد الرئيس السادات مع د. عزيز صدقي وكان وزيرًا للصناعة.. ود. حجازي وكان وزيرًا للمالية، ود. عبد القادر حاتم وكان وزيرًا للإعلام.. والسيد ممدوح سالم وكان وزيرًا للداخلية.. ثم جاء د. على لطفي رئيسًا للوزراء وكان وزيرًا للمالية.. والجنزوري وكان وزيرًا للتخطيط.. ود. عاطف عيد وكان وزيرًا لقطاع الأعمال ثم د. أحمد نظيف وكان وزيرًا للاتصالات.

في أحيان كثيرة كان اختيار رئيس الوزراء من بين الوزراء يوجد حساسية شديدة في قمة السلطة.. هناك من ينتظر دوره ليكون رئيسا للوزراء وقد حدث ذلك في فترة من الفترات بين ثلاثة وزراء هم د. عبد العزيز حجازي.. د. عبد القادر حاتم.. والسيد ممدوح سالم وتولوا جميعا منصب رئيس الوزراء بالتعاقب في عهد الرئيس الراحل أنور السادات.

لقد تربع على ذلك في أحيان كثيرة أن بعض الوزراء كان أقوى من رئيس الوزراء وقد حدث ذلك كثيرا في تاريخ العمل الوزاري في مصر وما زال يحدث حتى الآن وقد أدى ذلك إلى منافسات وصراعات وخصومات والسبب في ذلك أن انتقال الوزيرين بين زملائه ليصبح رئيسا لهم قضية تحمل الكثير من الحساسية والرفض أو على الأقل تطرح هذا السؤال لماذا كان هو وليس أنا رئيسا للوزراء؟

وفي السنوات الأخيرة دخل عنصر جديد في هذه المعادلة أن الحزب الوطني أصبح يمثل ضلعا مهما وخطيرا في الأداء الحكومي لأن الوزارة تنفذ سياسة حزب ولا تنفذ سياسة حكومة أو وزراء.. وقد تداخلت هذه العلاقة بدرجة خطيرة حتى أصبح من السهل أن يشع المراقب أنه أمام جهتين وزارة وحزب.. وأنه بين أكثر من رئيس حكومة وأكثر من وزير.. وفي الوقت الذي أصبحت الحكومة فيه تنفذ برامج حزب كانت هناك مناطق أخرى تعارضت فيها الرؤى بين رجال الحزب.. ورجال الحكومة ورجال مجلسي الشعب والشورى ورجال الأعمال سواء أكانوا في الحكومة أم خارجها.

هناك وزير للاقتصاد والمالية وهناك رئيس للجنة الخططة والموازنة وهو مسئول في الحزب.. هنا أيضا تضاربت القرارات والسياسات والمصالح ولم يعد رئيس الوزراء صاحب الكلمة الأولى ولم يعد الوزير صانع القرار وحده ولكن الحزب يمارس دوره في توجيه الحكومة وتحديد أولوياتها بل وإصدار قراراتها بل إن في الحزب نفسه مستويات تتجاوز صلاحيات رئيس الوزراء والوزراء.. ومع تعدد جهة القرار بين الحزب والحكومة ورجال الأعمال في المجالس التشريعية غاب دور رئيس الوزراء وتراجعت مسؤولياته وأصبح من الصعب عليه أن ينفذ بقرار أو أن يمارس المسؤوليات التي تتناسب مع موقعه كرئيس للحكومة.

هذه الأسباب جميعها فتحت أبوابا كثيرة للصراعات حول سلطة القرار وفي ظل اعتقاد خاطئ لدى المسؤولين بأن كل قرار حتى ولو كان صغيرا جاء بتوجيهات من السيد الرئيس أصبح من الصعب أن يكون الوزير صاحب فك أو موقف أو رؤى.. إن المطلوب منه أو لا أن ينفذ توجيهات الرئيس حتى ولو لم تصد..

وأن ينفذ بعد ذلك قرارات الحزب.. وفي آخر المطاف يسمع لرئيس الوزراء إن وجد له مكان.. أما رأيه وسياسته وفكره فهذه أشياء لا محل لها من الإعراب.. ومن هنا يأتي الوزير وتداول أن يرضى كل هذه الأطراف وحتى ولو لم يفعل شيئاً غير ذلك.

وقد يجلس الوزير ويمارس حقه في الحلم بأن يصعد في لحظة ما إلى منصب رئيس الوزراء.. ولماذا لا تحدث ذلك؟، هل من جاءوا قبله في هذا المكان كانوا أفضل منه؟

هذه التركيبة في العمل الوزاري في مصر ترتبت عليها نتائج خطيرة.

ألها فتحت أبواب الصراع والمنافسة على المنصب الأعلى دائماً حتى ولو كان الشخص غير مؤهل لذلك.. وفي زحمة العشوائيات في الاختيار والبقاء لفترات طويلة في السلطة وغياب المراجعة والحساب كان من السهل أن تختفي الانضباط وأن يتراجع الحسب وأن يصبح الانفلات والنسيب سمة العمل الإداري في مواقع كثيرة.

إن التداخل بين مسؤوليات الوزارة ومسؤوليات السلطة التشريعية أو وجد شكلاً غريباً في العلاقة بين هذه الأجهزة جميعها وإذا أضفنا لذلك دخول رجال الأعمال كطرف أساسي في هذه اللعبة السياسية لاكتشفنا إلى أي مدى اختلفت الموازين والقيير والحسابات.. إن رجل الأعمال هو الوزير.. وهو صاحب العمل.. وهو رئيس اللجنة في مجلسي الشعب أو الشورى وقبل هذا كله هو المسئول الحزبي بكل ما يفرضه المنصب على الحكومة كسلطة تنفيذية.. ومجلس الشعب كسلطة تشريعية..

إن شيوع المسئولية أدى إلى غيبة المساءلة والحساب.. فمن تخاسب من.. هل تخاسب الحزب الحكومة أمر تخاسب مجلس الشعب.. أو الشورى أمر أن سلطة مجلس الشعب قد سقطت تماماً أمام سلطة الحزب وسطوة رجال الأعمال وغياب سلطة الحكومة وضياع هيبتها أمام سطوة الفساد في أجهزة الدولة على كل مستويات العمل؟

إن بقاء الوزراء فترة طويلة في مواقعهم مع غياب الرؤى والبرامج والسياسات ترتبت عليه نتائج خطيرة من حيث الإلجاز والإنتاج والتقدم والمناجعة فقد اكتفي كل وزير بأن يرتب أحواله ومبررات بقائه أمام سلطة القرار بحيث لم يعد يعنيه مصالح مواطن أو حساب مسئول أو نتائج مرحلة.. إن الأهم دائماً والأجدى أن يبقى في السلطة بكل ما يمثله من المصالح والمكاسب والبريق أطول فترة ممكنة..

هذه العوامل جميعها تقف وراء تدهل الجهاز الإداري للدولة المصرية.. حيث الوجود هي نفس الوجود..  
والمؤسسات هي نفس المؤسسات وفي ظل غياب الضوابط.. يغيب الحسب.. وتختفي المسئولية.. وتسقط  
قيمة الحساب والعقاب..

لكي تعود كل هذه العلاقات مرة أخرى يجب أن نبحث عن هذه المعادلة.. الانضباط هو الابن الشيعي  
للحسب.

وفي ظل غياب المسئولية.. يصعب الحساب أو العقاب وتختفي الأسس التي تخلق العلاقات بين مؤسسات  
الدولة حيث لا رابط بينها..

وما أطالب به هو أن تعود هذه المعادلة مرة أخرى في صورة مؤسسات مسؤولة.. وعلاقات محددة واضحة  
المعالم وواجبات ملزمة لكل طرف.. مع سيادة تامة لمبدأ الحساب والعقاب والمسئولية..

أقول للأصدقاء ن اعترضوا على طرح هذه الفكرة إن آخر رئيس وزراء عسكري كان السيد كمال  
حسن على منذ أكثر من ربع قرن من الزمان وأن ن وضعوا سياسة الدولة المصرية طوال هذه السنوات  
كانوا من المدنيين.. فقد كانوا وراء سياسة الانفتاح الاقتصادي.. ثم برامج الخصخصة وبيع القطاع العام..  
ثم نهج البنوك وسيادة طبقة رجال الأعمال.. ثم تجارة وتوزيع أراضي الدولة.. ثم هروب أصحاب  
القرض للخارج ثم انهيار منظومة التعليم والإعلام والثقافة والبحث العلمي ثم احكام الحزب الوطني  
للساحة السياسية كل هذا حدث في السنوات الماضية دون أن يكون هناك رئيس وزراء عسكري..  
هذا ما قصدته من المطالبة برئيس وزراء عسكري.. بمعنى أننا نريد الانضباط ونبحث عن الحسب..  
والشفافية والمصداقية والانتماء الحقيقي ووضع أسس لحماية المال العام.. مال الشعب كل الشعب وإقتاذ  
ما بقي لهذه الأمة من جوانب القوة والتميز والريادة.

انتهى مقال الأستاذ فاروق جويده الذي كتبته في 2010، والآن وبعد 25 يناير 2011 و30 يونيو 2013 وفي  
إطار المشهد المصري الحالي.. يصبح الشعب هو الحكم بين الرايين وهو صاحب السيادة كما نص على  
ذلك دستور 2014 الذي لم يُعطل أو يلغى شأنه شأن دستور 1971 و2012، ولكنه لم يُفعل أيضاً!!!

## 11. مشرع وثيقة فكرية للنوافق الوطني من أجل مص المستقبل<sup>109</sup>!

### مقدمة

أن الوطن يواجه أزمة خطيرة تهدد حاضره ومستقبله نتيجة ما يسوده من أوضاع سياسية واقتصادية واجتماعية متردية، وانفقاد للديمقراطية والعدالة وسيطرة الحزب الواحد والأي الأوحده للحاكم على مقدرات البلاد.

وفي الوقت الذي تتعاظم فيه المشكلات الداخلية ويتنامى الشعور بنعاهد خطوات الإصلاح الدستوري وتباطؤ نظام الحكم في تنفيذ وعوده بالإصلاح، فإن مص قد شهدت ثمرين تعديلات دستورية شملت 34 مادة ترعديلهما وفق رأي نظام الحكم وبغض النظر عن الرفض الشعبي العام لنوجهاها.

كما أن اسنم ار اعتماد مص على المساعدات الاقتصادية الأجنبية والقروض الخارجية يجعل الوطن كله رهناً بمشيئة المالحين وسطوة المقرضين.

وأن ما يجري على أرض الواقع المصري من محاولات لما يسمى الإصلاح والتطوير إن هي إلا محاولات جزئية لا تصل إلى عمق الهيكل الاقتصادي والسياسي والاجتماعي ولا تنطلق من رؤية شاملة توافقت عليها الأمة، مما يؤكده خطورة التغافل عن حقائق العصر ومحاولة الإفلات من الضغط الشعبي ومطالبته بالتحغير.

إن مص تعاني من مشكلات وتناقضات داخلية خطيرة وينطبع شعبها إلى التحغير والإصلاح في جميع جوانب ومجالات الحياة والحكم والمجتمع، كما تواجه اخنباراً مصيراً ينشأ من ضرورة التعامل مع متغيرات وقوى العصر الجديد من ناحية، وحنسية المحافظة على القير والخصوصية ومقومات حضارتها الذاتية من ناحية أخرى.

إننا إن لم نبادر إلى تطوير أوضاعنا في مص وفق مصالحنا وأهدافنا الوطنية وتوجهاتنا القومية وفي إطار قيمنا والموروث الثقافي والاجتماعي، فسوف نواجه بموقف تفرس علينا فيه أنماط من الإصلاح المزعوم لتحغير هياكلنا السياسية والاجتماعية ونظمنا وقيمنا الثقافية وخطابنا الإعلامي والديني وفق مرغبات وأهواء

<sup>109</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2007.



أساطين العولمة وممثلي الاستعمار الجديد، ونصبح بذلك مسخاً مشوهاً يفقد هويته ويتزلق إلى مصاف التابعين.

### مبررات القلق على المستقبل المصري

يشعر المصريون بالقلق الشديد مما أصاب الموقف المصري من ضعف والخسائر وتدنّي على المستويين العربي والدولي وما لحق القرار المصري من تخاذل في مواجهة ما يتعرض له الوطن والعالم العربي كله من تهديدات خارجية مصدرها العدو الإسرائيلي ومن تخمونه في الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا، وما يعاني منه العالم العربي من اقتسامات واختلافات في معظم شؤون التعامل مع العالم الخارجي، والنباعد عن محاولة رَأب الصدع العربي وتباين مواقف الحكومات العربية من قضايا التغيير والتطوير والإصلاح المجتمعي الشامل.

كل ذلك فضلاً عن عدم القدرة المصرية في التخفيف مما يعانيه الأشقاء في فلسطين والعراق من عدوان باغ وهجمة استيطانية استعمارية غاشمة واحتلال أمريكي وبريطاني ومداراة أوروبية متلونة.

كما أن الموقف المصري المحابي للهجمة الأمريكية الأوروية على المشروع النووي الإيراني والمغافل عن خطورة التهديد النووي الإسرائيلي والموافق على تبيع المشروع النووي المصري في الاستخلاصات السلمية يتكبد ضريبة التغيير الجذري في هياكل وآليات وقواعد صنع القرار الوطني في مصر ويتقضي على احتكار السلطة وديمومتها لفترة دون غيرها من المصريين.

ولا بد من الاعتراف أنه برغم ما أصاب الوطن من أضرار ومشكلات نتيجة الأطماع الخارجية والضغوط والهجمات الأجنبية الطامعة في موارده والتي شكل الاستعماران القديم والجديد أهم مصادرها، إلا الأوضاع الداخلية والمشكلات الذاتية لنظام الحكم منذ 1952 كانت من العوامل المساعدة في تكريس النخلف الاقتصادي والتراجع الثقافي والحمان من الحريات السياسية وهيئة الظروف المساعدة على استشراف الفساد وتزايد قوة المفسدين.

**إن مصر تعاني من قضايا ومشكلات خطيرة تعوق تقدمها - بل وتهدد كيانها وبقائها - وفي مقدمتها ما يلي:**

☒ افتقاد الحرية للمواطنين باعتبارهم أصحاب المصلحة الحقيقية في الوطن وأصحاب القرار الأصيل في كل ما يس حاضهم ومستقبلهم، وسيطرة الأدوات الأمنية على القرار الحكومي في كل المجالات تقريباً.

✘ تكريس مبدأ احتكار السلطة وتفرد الحاكم بالقرار وهيمنته على كافة عناصر ومقومات السلطات التنفيذية والتشريعية والقضائية.

✘ تباطؤ التطوير الدستوري والسياسي والانفتاح الديمقراطي وتعدد نظام الحكم في الاستجابة لمطالب التغيير والتطوير والخرافة، حتى عن الوعود التي قدمها بالإصلاح السياسي.

✘ استمرار الحكم بقانون الطوارئ وتديد العمل به لأكثر من خمسة وعشرون عاماً، فضلاً عن حرمة القوانين الأخرى والنظر المقيدة للحريات، والإعداد لاستبدال بقانون الطوارئ ما يسمى قانون الإرهاب متوافقاً مع ما قرمن تعديلات دستورية كان هدفها تأكيد سيطرة الحكم وتشديد قبضة الأجهزة الأمنية على الحريات العامة.

✘ تعطيل حق الجماهير في اختيار ممثليها الشرعيين وذلك بتأجيل الانتخابات المحلية لمدة عامين وإتاحة الفرص للمجالس المحلية القائمة لمواصلة تواجدها تحسباً لتغيير التركيبة السياسية لتلك المجلس على خلاف ما يريد الحزب الحاكم حال إجراء الانتخابات المحلية في موعدها المقرر في شهر أكتوبر 2006.

✘ النحصر في تكوين الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية ومؤسسات المجتمع المدني على اختلاف أطرافها، وضراوة القيود الإدارية والأمنية المانعة لتلك التنظيمات من ممارسة أنشطتها بحرية والمشاركة بفاعلية في إدارة شؤون المجتمع.

✘ استمرار الإعلام الموجه واستشراء الفساد في المؤسسات الصحفية والإعلامية المملوكة للدولة وإدارتها بوحى من توجيهات ومصالح الحزب الحاكم. في نفس الوقت الذي تجري فيه تقييد فرص التعبير عن الآراء المعارضة، وتضييق مساحة الحرية المسموح بها والنكوص عن الشفافية في معالجة القضايا الوطنية الكبرى.

✘ اختلال الهوية الاقتصادية والسياسية وغياب استراتيجيات واضحة مثق عليها وطنياً وديمقراطياً لإدارة الاقتصاد الوطني.

✘ الخرافة ببرنامج الخصخصة عن المصلحة الوطنية لجماهير الشعب الملاك الحقيقيين لشركات قطاع الأعمال العام والهيئات العامة الاقتصادية وغيرها من مؤسسات الدولة التي يراد نقلها إلى القطاع الخاص، وعدم وضوح الضوابط الكفيلة بالحفاظ على الشرة الوطنية وضمان عدم تسربها إلى غير المصريين.

✘ تراجع واختلال دور الدولة في إدارة المجتمع وخليها عن مسؤولياتها ووظائفها الأساسية في تخطيط وإدارة التنمية وتوفير الخدمات والرعاية وفرص العمل للمواطنين، وذلك بزعم النوجه بقواعد السوق، في الوقت الذي تسود فيه الاحتكارات وسيطرة رأس المال على الحكم واختلاط أدوار ومصالح رجال الأعمال مع المصلحة العامة، وينشئ الفقر والبطالة وتتردى مستويات التعليم.

✘ الشكك المجتمعي وظهور تيارات فكرية وممارسات اجتماعية ورسوى ثقافية منغاضة مع قيم المجتمع المصري وتقاليد وثوابه.

✘ إهدار الطاقات والموارد الوطنية في مشروعات ومغامرات سياسية واقتصادية غير مدروسة، وتبديد عشرات المليارات من الجنيهات في مشروعات تقشف الجدوى الاقتصادية وتكشف عن سوء إدارة للموارد القومية، مثل مشروعات فوسفات أبو طرطور وتوشكي وفحم المغارة وغيرها.

✘ تبديد مدخرات المواطنين في هيتي التأمينات الاجتماعية بما يصل إلى 300 مليار جنيه، وإخفاء المشكلة بدمج وزارة التأمينات في وزارة المالية، والاتجاه إلى سداد المعاشات للمسنحين من خلال طباعة البنكنوت بواسطة البنك المركزي مما يضاعف مشكلات التضخم ويفاقم من مشكلة زيادة الدين المحلي العام.

✘ انخفاض مستويات الأداء وتراجع الأثر المصري في معظم المجالات الحياتية حتى الرياضية والفنية، فضلا عن تراجع الأداء الاقتصادي والسياسي والثقفي والعلمي.

✘ افتقاد الإبداع والابتكار والخسار الرادة الثقافية والعلمية والنحول في معظم الحالات إلى أنماط من النبعة الفكرية والعلمية للعالم الغربي المتقدم، من دون مشاركات أو مساهبات لها وزن من الجامعات والمؤسسات العلمية والثقافية المصرية.

✘ التخلف الإداري وتباعدا كبير من منظمات الإدارة العامة ومؤسسات الأعمال العامة والخاصة عن نماذج الإدارة المعاصرة وتوجهاتها.

✘ التباعد عن منهج العلم وآليات البحث العلمي ونظم وتقنيات المعلومات الحديثة كأسس لبحث المشكلات وتلدب البدائل واتخاذ القرارات.

✘ الهوان وضآلة التأثير في الموقف العالمي، فضلا عن حالة العجز العام حتى في الدفاع عن القضايا العربية المصرية، بل والمشاركة في تبرير العدوان على الأوطان العربية في العراق وفلسطين والسودان،

وتأييد الحملة الأمريكية على المشروع النووي الإيراني، والركون إلى القوى الخارجية كمصادر للعون والمساعدة.

### النظير الوطني سبيل البقاء

إن السبيل الوحيد لنهضة مصر واستعادة مكانها في المجتمع العالمي المعاصر وضمان قوتها وعزها، لن يكون إلا بإحداث تغيير شامل في أسس وعناصر وهيكل المجتمع الاقتصادية والسياسية والثقافية والاجتماعية معتمدة على المقومات والقيم المصرية الأصيلة، والمواكبة الإيجابية لحركة العصر سياسياً واقتصادياً وثقافياً وعلمياً من خلال نظام حكم ديمقراطي أساسه التعددية الحزبية وديمقراطية الحكم وتداول السلطة والمشاركة الكاملة لكافة طوائف الشعب في اختيار ممثليه وحق الشعب الكامل في محاسبة ومساءلة القائمين بالحكم.

إن التحول من الحالة الراهنة إلى حالة أفضل بالمقاييس المعاصرة هو التزام وطني وقومي وضمانة بقاء، ويصبح التطوير الوطني حتمية منطقية وعملية لا بديل عنها لمجاعة العالم المتقدم واللاحاق بالركب مع الحفاظ على الهوية والقيم المصرية القائمة على المواطنة والتعايش والتأخي بين المصريين ومسيحيين.

إن التطوير الوطني يقوم على تدعيم دولة المؤسسات ونظام الحكم القائم على مفهوم متكامل للديمقراطية في إطارها القائم على تعميق دولة المؤسسات وحكم القانون وتداول السلطة.

### مركاز التطوير الوطني

إن الركاز الحقيقية للتطوير الوطني في مصر هي قيام دولة المؤسسات الديمقراطية، وسيادة القانون وخضوع الجميع لحكمه العادل من دون استثناء، والاعتماد على المنهج العلمي في رصد المشكلات المجتمعية والبحث عن أسبابها وتدبير أساليب علاجها وتعليب منطق العلم في تخطيط وتوجيه أمور المجتمع واتخاذ القرارات، وتحريز المواطن من الخوف والنعرض لأساليب القمع البوليسية، وضمان وتأكيد تكافؤ الفرص لجميع المواطنين في شغل المناصب العامة وفي عضوية المجالس المنتخبة، وحرية ممارسة الحقوق النقابية والانتماء إلى الأحزاب السياسية، فضلاً عن حرية الاعتقاد وممارسة الشعائر الدينية في حماية الشريعة الإسلامية لغير المسلمين منهم، والجدلية في معالجة شؤون الوطن من منظور علمي، والإصرار والمصابرة والملازمة لحين تحقيق الأهداف، ثم المسائلة والمحاسبة عن النتائج.

## مقومات التطوير الوطني

### إن "التطوير الوطني" المنشود يتطلب توفيق المقومات الأساسية التالية:

- ✓ الاتفاق على أن هدف التطوير الوطني هو إحداث قفلة نوعية شاملة في كافة مرافق الحياة ومجالاتها تشمل بالمواطنين إلى الأحسن والأفضل بالمعايير العالمية والنظرة الديمقراطية، وأن مضمون عملية التطوير الوطني ينبلور في كونها "إعادة صياغة شاملة وجريئة لهيكل المجتمع وعناصره الاجتماعية والثقافية والاقتصادية لتصبح أكثر اتساعاً ورحابة في استيعاب حركة المواطنين أفراداً وجماعات في سعيهم النشط لتحسين وجه الحياة في مجتمعاتهم، وأكثر تقبلاً للفكر التطويري الوطني ومعطيته، ومن ثم تكون الفرص أكبر لتحقيق ما يصبو إليه شعبنا من تحرير اقتصادي وسياسي وتطور اجتماعي وتقني".
- ✓ الاتفاق على مبدأ الرجوع إلى القاعدة الشعبية في جميع المسائل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية المصيرية، وضمانة موافقة الأغلبية الصحيحة للناخبين في استثناءات الرأي حين اتخاذ قرارات مصيرية حتى لا ينفرد الحاكم أو السلطة التنفيذية بتلك القرارات رغمًا عن إرادة أصحاب الشأن.
- ✓ التوافق على ضرورة البحث الموضوعي الصادق والتحليل الأمين للأوضاع والتقييم العادل لتأثير المتغيرات المختلفة الداخلية والخارجية على مجمل الحالة المصرية. إن المصارحة الوطنية والمكاشفة بالعيوب والأخطاء والممارسات غير الديمقراطية هي خطوات رئيسية في إعادة صياغة هيكل المجتمع ومؤسساته على أسس صحيحة.
- ✓ الاتفاق على أن إعداد دستور جديد لمصر هو ركن أساس في عملية التطوير الوطني الشامل، وأن انتخاب جمعية وطنية لوضع الدستور الجديد شرط ضروري للاطمئنان إلى صدوره عن توافق وطني يأخذ كل النواحي والاعتبارات.
- ✓ الاتفاق على ضرورة فصل جميع الهيئات والوكالات ذات الصلة بأعمال الانتخابات واستثناء الرأي العام عن السلطة التنفيذية ممثلة في وزارة الداخلية ووزارة العدل، وأن تقوم على تلك الشؤون هيئة وطنية منخبة مستقلة تمامًا عن السلطة التنفيذية وعن رئاسة الدولة، وأن ينص على ذلك في الدستور الجديد على أن تنظر طريقة تشكيلها وأسلوب عملها بقانون خاص.

✓ الاتفاق على مبدأ عدم جواز تلك السلطة التنفيذية لوسائل الإعلام والمؤسسات الصحفية، وإلغاء سيطرة ما يسمى المجلس الأعلى للصحافة على أمور إنشاء الصحف والترخيص لها، وأن تنظر هذه الأمور بقانون على أسس تكريس الديمقراطية وحرية التعبير.

✓ الاتفاق على أن التطوير الوطني الشامل يقتضي إعادة صياغة العلاقة بين الحكومة المركزية وبين مستويات الإدارة المحلية وذلك بتفعيل نظام قوي للحكم المحلي يكرس اللامركزية الإدارية ويقوم على أسس الانتخاب الديمقراطي للمحافظين وأعضاء المجالس المحلية على اختلاف مستوياتها. كما يتضمن ذلك تفعيل نظام للنشر والنموذج المحليين وتفعيل نظام الموظف المحلي.

✓ الاتفاق على أن التطوير الوطني يتضمن ضرورة الاندماج في عالم اليوم والتفاعل الإيجابي مع نماذج التطوير الوطني وآلياته في المجتمعات الأخرى، والنحو ضد ما لا يفيد في تلك المجتمعات؟ ومن ثم ضرورة تنمية وتطوير قدرات الوطن التنافسية، وتطوير نظمها الاقتصادية والسياسية لنوائم معطيات العالم الجديد من دون الخلي عن الثوابت المصرية.

✓ الاعتراف بأن إحداث التطوير الوطني هو عملية بناء شاملة تتطلب اعتماد مفاهيم وتقنيات التخطيط الاستراتيجي المتكامل القائم على منهجية إدارية سليمة تبنى مفاهيم "الإدارة الاستراتيجية" التي تسعى إلى استثمار الفرص في المناخ المحيط وتجنب مخاطره ومهدداته، كما تعمل على حشد الموارد والإمكانات وتوظيفها لتحقيق الأهداف المجتمعية في التطوير الوطني.

✓ الإيمان بأن وسيلة التطوير الوطني الجوهرية هي المشاركة الفاعلة من كل مواطن على أرض الوطن وأن يبدأ كل مصري في إحداث التغيير والسعي إلى تفعيله وتحقيق غاياته، ومن ثم يتطلب الأمر فتح أبواب المشاركة المجتمعية الكاملة في جهود التطوير الوطني في مختلف المجالات بحيث يشارك المواطنون جميعاً أفراداً وجماعات في تغيير أساليب العمل والأداء في كافة المواقع والمجالات الحياتية وفق برامج وخطط تشترك في إعدادها وتنسيق تنفيذها أجهزة الحكومة المختصة ومؤسسات المجتمع المدني جميعاً، وبالتالي إزاحة كل المعوقات الأمنية والإدارية والسياسية التي تحول بين المواطنين وبين ممارسة حقوقهم السياسية ووجباتهم الانتخابية الكاملة.

✓ ضرورة تخليد المسؤولية عن قيادة التطوير الوطني على كافة المستويات والأصعدة، وأهمية الاتفاق المجتمعي على معايير وأساليب اختيار هؤلاء القادة، وأسس ووسائل محاسبتهم ومساءلتهم عن نتائج

قيادتهم. إن الاختيار الديمقراطي الحزبي للقادة في كل المواقع وعلى كل المستويات - ولقترات محددة لا  
تقبل التمديد - سيكون دعامة حقيقية لنجاح جهود التطوير الوطني.

✓ الاتفاق على تحقيق العدالة في توزيع الدخل وعوائد التقدم والتنمية لكي تعم المواطنين جميعاً، وتجنب  
تكرار مشكلات تاريخية حين تسنح فرصة قليلة على النصيب الأكبر من الدخل الوطني والشركة في  
مصن، ويصير الارتداد إلى مواقف ليست أحسن كثيراً مما تمر التحول عنها.

### مبادئ أساسية لتحقيق التطوير الوطني

إن نجاح الوطن في اجتناب مأزقه الحالي والارتقاء إلى مصاف الدول المتقدمة حقيقة، إنما ينوقف على الالتزام  
الوطني بالمبادئ التالية:

✓ مبدأ المساواة بين جميع أبناء الوطن في الحقوق والواجبات، وأن الجميع أمام القانون سواء، وعدم شعية  
أي إجراءات أو تدابير يقصد بها تمييز فرد أو أفراد أو طائفة أو حرمان آخرين أو الضيق عليهم في  
الفرص والحقوق الدستورية والطبيعية المقررة لكافة المواطنين.

✓ مبدأ تداول السلطة باعتبارها الأساس الطبيعي لنظم الحكم الديمقراطي.

✓ مبدأ المشاركة الكاملة من الجميع لتحقيق التطوير الوطني، وحرية تكوين الأحزاب السياسية  
وإصدار الصحف وإنشاء وإدارة القنوات التليفزيونية الفضائية والأرضية، وحرية التعبير عن الرأي،  
فضلاً عن حريات العمل والتنقل والامتلاك في حدود القانون.

✓ مبدأ الاقتناع بإمكانية حل المشكلات والغلب على الصعوبات باستثمار العلم الحديث والفكر  
المنجدد والانفتاح وعدم الاختصار في صندوق مغلق!

✓ مبدأ الاختيار الديمقراطي في شغل كافة المناصب العامة بصورة وأساليب الانتخاب من أصحاب  
المصلحة، وتجنب أسلوب النخب الفوقي من السلطة المركزية.

✓ مبدأ المساءلة والمحاسبة لكافة القائمين بالوظائف العامة بدءاً من رئيس الجمهورية وحتى أصغر  
عامل في الدولة، وتقرير حق أصحاب المصلحة في محاسبة ومساءلة شاغلي الوظائف العامة وممثلهم في  
المجالس والنيابات وغيرها من المؤسسات الديمقراطية في المجتمع.

✓ مبدأ الاستخدام الذكي للتقنيات المنجدة في التغلب على مشكلات نقص الموارد الوطنية وبناء  
وتأكيد القدرات التنافسية للاقتصاد الوطني.

✓ مبدأ قبول الآخر والتعامل معه بنديّة وإيجابية، وضمانة تأكيد القدرات الذاتية للوطن وتحويل الاعتماد على المساعدات والقروض الأجنبية إلى نظم أكثر فعالية تقوم على المشاركة والندية بدلاً عن المنح والاستجداء.

✓ مبدأ تفعيل قوى الشباب وتمكينه من ممارسة دور فعال في حل قضايا المجتمع وبناء لهُضنه.

✓ مبدأ تمكين المرأة من المشاركة الفاعلة وإزالة ما يعوق مسيرتها ومشاركتها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية.

✓ مبدأ تعظيم الاستفادة من جهود وقدرات وموارد مؤسسات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية وتفعيل مبدأ "الشراكة المنتجة" بين طوائف المجتمع وتنظيماته العامة والخاصة، الأهلية والحكومية.

✓ مبدأ المشاركة في تصميم وإدارة وتفعيل برامج التطوير الوطني بين الحكومة ومؤسسات الدولة المختلفة والهيئات والمؤسسات الاقتصادية العامة والخاصة وهيئات ومؤسسات التعليم والبحث العلمي على كافة المستويات وهيئات ومؤسسات المجتمع المدني من الجمعيات الأهلية والنقابات والاتحادات والرابط المهنية والمنظمات غير الحكومية العاملة في الحقول الثقافية والاجتماعية والعلمية على اختلافها والمؤسسات الصحفية والإعلامية المسموعة والمقروءة والمرئية الأس والنجمعات العائلية والمواطنون جميعاً.

على الرغم من أن دساتير مصر منذ دستور 1923 حتى دستور 2014 قد اختلفت على الكثير من تلك المبادئ التي نراها ركائز حيوية للتطوير الوطني وإقامة حياة ديموقراطية سليمة، أساسها المواطنة والدولة المدنية وسيادة القانون واستقلال القضاء، إلا أن آفة الدساتير في مصر هي إما التعطيل والإلغاء أو التجميد والتغافل عن التفعيل الحقيقي.

ولا حول ولا قوة إلا بالله!



## 12. محاور رئيسة للإصلاح الوطني الشامل<sup>110</sup>!

نموذج الساحة السياسية المصرية في الآونة الأخيرة بكثير من الأبناء والنيارات المناقضة. فهناك من يؤكّدون قرب حل مجلس الشعب مستدين إلى تمرير قانون تخصيص أربعة وستين مقعداً للمرأة ولفترة دورتين فقط، بينما ينكس آخرون هذا الاحتمال لانتهاء الضمانة التي نص عليها الدستور لحل المجلس. كما يري البعض استحالة حل المجلس وإجراء الانتخابات التشريعية في غضون الأسابيع القليلة القادمة بينما لم تتم إعادة تحديد الدوائر الانتخابية بعد إضافة الدوائر المخصصة للمرأة.

وكانت قيادات مهمة في الحزب الوطني ومجلس الشعب قد نفت أبناء حل المجلس ووصفها بالشائعات، بينما نسب إلى قيادات أخرى تأكيداً لها قرب قرار الحل. وسواء تم حل مجلس الشعب وأجريت الانتخابات التشريعية مبكراً أو استكمل المجلس مدته، وتقرر إجراء الانتخابات في موعدها المقرر العام القادم، فإن القضية الأساسية المطلوب التصدي لها بكل حسم هي كيف تتم الانتخابات بما يضمن نزاهتها وتعيرها بصدق وشفافية عن اختيارات المواطنين أصحاب الحق الأصيل في اختيار من يتحكم بهم.

إن لب اللعبة الديمقراطية يكمن في فلسفة وأساليب إدارة العملية الانتخابية بدءاً من تحديد الدوائر وإعداد جداول الناخبين مروراً بتمكين مرشحي الأحزاب والقوي السياسية والمستقلين من تقدير طلبات الترشيح من دون موانع وإتاحة الفرص لهم للتواصل مع الجماهير خيرية، ثم تسيير عملية الاقتراع بعيداً عن التضييق الأمني وتدخلات جهات الإدارة، وانتهاء بفرض الأصوات وإعلان النتائج بخيادية وأمانة. وتستكمل اللعبة الديمقراطية بأن يكلف الحزب أو الأحزاب الفائزة بأغلبية الأصوات بتشكيل حكومة حزبية أو ائتلافية تتقدم للمواطنين ببرنامج تنفيذي يترجم برنامجهما الانتخابي إلى واقع يلتمسه الناس، وتكون دائماً خاضعة للتشهير والمساءلة الديمقراطية. لقد انتهى عصر السيادة المطلقة للحكام وأصبحت صناديق الاقتراع الزجاجية هي آلية حسم الاختيارات الشعبية وفق ما ترضيه أغلبية المواطنين. وفي نظر الحكم الديمقراطي، تسود الشفافية وتضخ الأوضاع في مختلف المجالات بحيث يمكن اكتشاف الأخطاء والاختلافات ومساءلة المشييين فيها ومحاسبهم وكلهم أمام القانون سواء.

<sup>110</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

ولو كانت مص تعيش عص الديموقراطية لما صار حالها إلى ما هي فيه الآن من هوان وتدهور والهيار تنعكس كلها على شعبها الذي يعيش ما يقرب من نصفه تحت خط الفقر. إن المواطنين أصحاب البلد لا يعلمون من أمور حكمها وإدارتها شيئاً، فالوزراء يعينون ويقالون ويمنحون الأوسمة من دون تفسير أو توضيح، ثم تسند إليهم رئاسة بنوك وشركات لا يؤهلهم لها فشلهم في مناصبهم الوزارية ولا ما يقدم ضد هم من اتهامات بالفساد والكرهية، المواطنين لهم، ثم يحصلون علي رواتب خيالية لا يمكن تبريرها للملايين من أبناء الحر وستة المنعطين والملضي والباحثين عن مأوي.

وبن غم أن دوائر الحكم لا تعترف بافتقاد الديموقراطية وتخص علي أنها قطعت أشواطاً مهمة علي طريق الإصلاح السياسي فضلاً عن الإصلاح الاقتصادي، فإن الغالبية العظمي من المواطنين لا يشعر من هذا الإصلاح وتبقي المسؤولية الوطنية أن يعمل المواطنون والقوي المجتمعية والسياسية من أجل تصحيح مسار الديموقراطية وهيئة الظروف لخلق صيغة جديدة للتفاعل والتعامل الإيجابي مع مطالب الجماهير وتشوقها إلي الحرية والديموقراطية وما يترتب عليهما من إطلاق الطاقات لتحقيق التنمية والتقدم.

### وثمة محاور سبعة

لا بد من أكتمالها لإعادة وضع مص علي طريق الديموقراطية والتنمية المستدامة والمساواة والعدالة، وتبع كلها من إدراك الواقع المصري بكل ما فيه من مشكلات اقتصادية وسياسية واجتماعية وتقنية وثقافية. كذلك تتبع تلك المحاور من متابعة ما حققته شعوب أخرى من تقدم ونمو وازدهار حضاري بفضل الحرية والديموقراطية في المقام الأول وبن غم أنها لا تملك من الإمكانيات المادية أو البشرية ما ينوف لمص.

### المحور الأول

إقامة نظام حكم ديمقراطي يتوافق مع متطلبات العصر ومتغيراته ويكسر المشاركة الفاعلة للمصريين في تقرير مصير الوطن وتوفير أمنه ورفاهيته، كما تحقق السلام الاجتماعي المستدام. ويندر ذلك من خلال صياغة دستور جديد يعالج الثغرات ومطالب الدستور الحالي ويكسر مفاهيم الديموقراطية وسيادة القانون وتكافؤ الفرص والحل من السلطات الالهائية لرئيس الجمهورية الذي يجب تخليده مدة ولايته، بفترة كل منهما أربع سنوات فقط، علي أن تتم صياغة الدستور الجديد بواسطة جمعية وطنية منتخبة ويتوافق عليها الشعب في استفتاء عام بحري بعيداً عن تأثير وسلطان السلطة التنفيذية والحزب الحاكم.

## المحور الثاني

إعادة صياغة دور الدولة في إدارة المجتمع في إطار مسؤوليتها الدستورية عن أمن الوطن وسيادته وتوفير الخدمات الأساسية للمواطنين، في ذات الوقت الذي تلتزم فيه بحقوق المواطنين وحريتهم في الاختيار، وتتميز بشيخ علاقات التكامل والتفاعل الإيجابي البناء بين سلطاتها وأجهزتها وبين مؤسسات المجتمع المدني، وكذلك تنسيق أدوار وعلاقات قطاع الأعمال العام والقطاعين الخاص والتعاوني. وأن تساهم بإيجابية في ترسيخ قيم الحرية والديموقراطية ونشر ثقافة العمل من أجل الوطن وتأكيد مفاهيم المواطنة والانتماء للوطن والتخلص من العصبية المبنية على النوع أو العقيدة أو الأصول الاجتماعية.

## المحور الثالث

تحقيق انطلاقة تنموية كبرى ومستدامة بمشاركة كاملة وفاعلة من كل عناصر المجتمع وطوائفه من دون تمييز بينهم بسبب النوع أو العقيدة، وتكريس نظم متكاملة لضمان النمو الاقتصادي المستدام وعدالة توزيع عوائد التنمية والقضاء على الفقر.

## المحور الرابع

تغيير وتطوير الواقع الاجتماعي والثقافي وأسلوب إدارة المجتمع، والعمل على حل مشكلاته وتنمية ثرواته وقدراته، والسعي لتظهير العلاقات وتوفير الصلاحيات لمختلف مؤسساته بالشاسب مع مسؤولياتها، والتركيز على تنمية الموارد البشرية والاستثمار في بناء طاقته وقدراته الإبداعية بالتركيز على الصحة والتعليم وتكوين المهارات وتنمية القيادات.

## المحور الخامس

حتمية إتاحة فرص منسوية لمشاركة المرأة والشباب بفاعلية في صنع المستقبل وتحمل مسؤوليات معادلة في أداء الواجبات الوطنية، والحصول على فرص متكافئة للعمل والنمو المجتمعي والثقافي والاقتصادي والسياسي ضمن جميع أبناء الوطن من دون تمييز بسبب النوع أو العمر.

## المحور السادس

بتأكيد هوية مصر كمجتمع يؤمن بالليبرالية ويبنى على أساس المواطنة وترجمة النص الدستوري الخاص بالمواطنة إلى واقع فعلي يعيشه المصريون مسلمين ومسيحيين وغيرهم من أصحاب الديانات والعقائد الأخرى ينتمون بذات الحقوق ويؤدون نفس الواجبات.

## المحور السابع

استعادة الدور المصري المؤثر في العلاقات الدولية وتأكيد استقلال قرار مصر في المواقف والمشكلات والخلافات الدولية وأن يطلق فقط من المصلحة الوطنية والقومية لمصر ويعمل على إزالة أو التخفيف من مصادر الاحتقان وما قد ينشأ من التناقض في علاقات مصر مع بعض تلك الدول.

إن الإصلاح الشامل مطلب وطني وضرورة لأمن مصر في حاضرها ومستقبلها،  
ولن يتحقق إلا بنواف إرادة الإصلاح والخضوع لسلطة الشعب.



### إغلاق "القومية للأسمنت"

تعد الشركة القومية للأسمنت، إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة الكيماوية، تأسست عام 1956، بتاريخ 2/10/2018 صدر قرار الجمعية العامة غير العادية للشركة بخل الشركة وتصفيها، والذي انتهى إلى عدم الجدوى الاقتصادية للمشروع الإصلاحي المقترح لإعادة تشغيل مصانع الشركة القومية للأسمنت وأوصى بعدم ضخ أية أموال استثمارية جديدة لإعادة التشغيل.



### 13. "مص... رؤية مستقبلية" .. مشرع تحريك حزبي وشعبي لحزب الوفد<sup>III</sup>

#### الموقف الوطني الحاضر:

يشعر الموقف الوطني الحاضر بالنازم والاحتقان على مختلف المسنويات وعلى جميع المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

تسغرق قضايا الحاضر المنازمر طاقات الشعب والقوى السياسية المختلفة وهم جميعاً يشعرون بقلته الحيلة وعدم القدرة على التأثير في الموقف.

تفرد الدولة ممثلة في الرئيس باتخاذ القرارات في كافة الموضوعات من دون أي محاولة للاستماع إلى الآراء والاعتراضات الصادرة عن مختلف القوى السياسية، ومن دون الالتفات إلى تصاعد الرفض الشعبي للسياسات والقرارات الحكومية التي تنصدهى الحكومة لتحمل مسؤولياتها وهي في الأساس التزام بنوجيات رئاسية أو تلقى قبول وموافقة الرئيس.

الحكومة مشغولة بنسيير الأمور حسب رؤيتها القاصرة والمنحصرة في حدود أفكار الوزراء من رجال الأعمال ومن يمثلونهم من لوبي رجال الأعمال ن يتزايد نفوذهم وتأثيرهم في القرار الحكومي.

الحزب الوطني الديمقراطي يسيطر على الحكومة ويفرض رؤية لجنة السياسات التي تعبر في الأساس عن توجهات لا تلقى القبول الشعبي وترفضها جميع القوى السياسية الوطنية.

الأحزاب السياسية - عدا حزب الوفد - عاجزة تماماً عن أي فعل وتنحصر في حدود مقارها الحزبية أو في حدود الأعداد القليلة التي تقرأ الصحف الصادرة عن بعض تلك الأحزاب.

تعاني معظم الأحزاب من حجم العضوية المحدود وقلته مواردها المالية وضعف مصداقيتها لدى الجماهير، خاصة ما يتردد عن انحواء الحكومة والحزب الوطني لأغلب تلك الأحزاب لاستكمال الشكل الديمقراطي وإثبات وجود تعددية حزبية.

تصاعد التحديات الخارجية وتضاؤل الدور المصري في مواجهة القوة الإسرائيلية المتزايدة في المنطقة، بالكامل مع السياسة الأمريكية الساعية إلى تأكيد السيطرة على ثروات ومقدرات المنطقة.

---

<sup>III</sup> كان هذا المشروع في شهر يونيو 2008 قد أعد وقت أن كنت نائباً لرئيس حزب الوفد.

## النتيجة الأساسية للموقف الوطني الحاضر

الجميع منشغل بمشكلات اليوم والفترة القصيرة، والكل - عدا سلطة الحكم - غير قادر على التأثير ويتخذ موقف الدفاع عن مصالح ذاتية محدودة وغياب رؤية مستقبلية لمصر، وعدم وضوح صورة المستقبل، وافتقاد النوجهات الإستراتيجية لضمان أمن ونمو وتقدم الوطن وسلامة أبنائه.

## مشروع رؤية مستقبلية لمصر

- ? مستقبل مصر قضية مصيرية لا يهتر لها أحد.
- ? مستقبل مصر قضية مصيرية تبحث عن يوليها عنايته وتجمع الشعب بكافة قواه السياسية والمجتمعية حول مشروع لفضوي متكامل يرسر صورة المستقبل.
- ? مستقبل مصر قضية تعدى مجرد التخطيط ووضع الأطر الفكرية والسيناريوهات والدراسات المستقبلية.
- ? مستقبل مصر قضية تبحث عن قيادة شعبية قادرة على تطوير رؤية واضحة متكاملة عن مصر المستقبل وترسر الطريق لتحقيقها.
- ? مستقبل مصر مشروع وطني تنجاهله الدولة، وينبئنا حزب الوفد.

## عناصر المشروع

يشمل المشروع المقترح ثلاثة عناصر متكاملة:

## العنصر الأول: تكوين رؤية واضحة لمستقبل مصر

ويندر تحقيق هذا العنصر من خلال تشكيل مجموعة فكرية تضم عناصر متميزة من أعضاء الحزب وموازيريه والشخصيات العامة ذات الاعتراف. ويكون لهذه المجموعة أمانة من شباب الحزب ينتر تدريبهم لهذا الغرض. وتحدد المجموعة خطة عملها لإجاز وثيقة أساسية تمثل رؤية متكاملة للمستقبل تشمل المحاور الجوهرية التالية:

✓ نظام الحكم ومؤسساته، ومبادئ تفعيل التعددية الحزبية والديموقراطية وسيادة القانون.

- ✓ المبادئ الأساسية لدستور جديد يؤكد الحقوق الرئيسية للمواطنين ويضع سلطة الدولة في خدمة الأهداف الوطنية، ويقوم على أساس الفصل التام بين السلطات التشريعية والتنفيذية والقضائية وتأكيد استقلال القضاء.
- ✓ النظام الاقتصادي ومؤسساته، وتأكيد مسؤولية الدولة عن تحقيق عدالة توزيع الثروة والدخل، وتأمين العدالة الاجتماعية.
- ✓ المبادئ الأساسية لتوزيع الأدوار بين قطاعات الاقتصاد الوطني [القطاع العام، القطاع الوطني الخاص، القطاع المشترك مع مؤسسات أجنبية، مؤسسات الاستثمار الأجنبي].
- ✓ المبادئ الأساسية لإدارة الاقتصاد الوطني وفق المصالح الوطنية للغالبية من المواطنين، وتأكيد حرية المنافسة ومنع الاحتكار، وتفعيل دور الدولة في ضبط الأسواق وتوجيه العلاقات الاقتصادية الخارجية بما ينوافق واستراتيجية وطنية متفق عليها شعبياً.
- ✓ حماية الموارد الوطنية، وتحديد المبادئ المنظمة لصيانة الثروات الوطنية من الموارد الطبيعية وتحرير تصديرها إلا بموافقة مجلس الشعب وفي إطار موافقة شعبية عامة نتيجة استفتاء عام.
- ✓ صياغة جديدة لدور الدولة وعلاقتها بمؤسسات المجتمع، ومبادئ إعادة هيكلة منظومة الإعلام الوطني وتحريره من سيطرة الدولة عليه.
- ✓ المبادئ الأساسية لإدارة العلاقات الخارجية مع دول العالم على الأصعدة السياسية والاقتصادية والعسكرية والعلمية والثقافية.
- ✓ صياغة جديدة لنظام الحكم المحلي وتأكيد النوجه نحو اللامركزية.
- ✓ المبادئ الأساسية لإعادة هيكلة نظم ومؤسسات التعليم قبل الجامعي والجامعي والعالي الحكومية والخاصة والأهلية.
- ✓ المبادئ الأساسية لإعادة هيكلة نظم ومؤسسات البحث العلمي والتنمية التكنولوجية.
- ✓ المبادئ الأساسية لإعادة هيكلة نظم ومؤسسات الخدمات الطبية والعلاجية والتأمين الصحي الحكومية والخاصة والأهلية.
- ✓ المبادئ الأساسية لإعادة هيكلة نظم ومؤسسات التنمية الثقافية والرياضية ورعاية الشباب.

## العنصر الثاني: مشروعات لتحقيق الرؤية

تنفيذ مشروعات للخدمة المجتمعية والتهيئة لتحقيق الرؤية المستقبلية  
يقترح التركيز في المرحلة الأولى للمشروع على ثلاث قضايا محورية، تمثل أهم مصادر للخطر على حاضر مصر  
ومستقبلها:

☒ قضية البطالة..... ويشجع عنها:

- قضية الفقر
- قضية العشوائية
- قضية سوء التغذية

☒ قضية الأمية..... ويشجع عنها:

- تدني المهارات المهنية
- سلبية السلوك الاجتماعي
- سلبية السلوك السياسي

☒ قضية الأمن الغذائي..... ويشجع عنها:

- قضية التمثية الزراعية
- قضية تأمين الحبوب
- قضية الثروة الحيوانية
- قضية الثروة الداجنة
- قضية الثروة السمكية

ويقترح - حال قبول هذه الأفكار - تشكيل مجموعة عمل من أعضاء الحزب لوضع تصورات لمشروعات  
يرجع لها الحزب ويقود حركة شعبية لتنفيذها في المجالات السابقة.

## العنصر الثالث: نشر الرؤية المستقبلية وتوضيحها وحشد توافق مجتمعي حولها

يندر تفعيل هذا العنصر من خلال طرح فكرة مستقبل مصر وإثارة الاهتمام الشعبي العام بقضية ضرورة  
وضع رؤية لمصر المستقبل يشترك الشعب في صياغتها، وحشد توافق مجتمعي حول وثيقة "الرؤية المستقبلية  
لمصر" من خلال الفعاليات والآليات التالية:



- ✓ التخطيط لسلسلة من اللقاءات [ورش العمل] لعناصر من الحزب ينسقها معهد الدراسات بالحزب برئاسة د. وحيد عبد المجيد.
- ✓ تخطيط حملة إعلامية بخدمة الوفد في شكل سلسلة مقالات وحوارات وتحقيقات صحفية تناول هذه القضايا وتبرز موقف الوفد منها.
- ✓ تخطيط سلسلة من اللقاءات الجماهيرية في مقار الوفد بالمحافظات لشرح تلك القضايا وإبراز موقف الحزب منها وحصد التأييد الشعبي لهذا الموقف.
- ✓ تنظيم سلسلة من اللقاءات مع مجالس إدارات النقابات المهنية ونوادي هيئات التدريس بالجامعات وغيرها من مؤسسات المجتمع الفاعلة لتوضيح هذه القضايا والنوصل إلى قضاة مشتركة حولها، وأيضاً من أجل تنمية رأي عام ضاغط على الدولة للنوجه في المسار الصحيح لحل المشكلات الوطنية وتطوير أساليب الحياة في مصر.
- ✓ التنسيق مع أعضاء الهيئة البرلمانية للحزب في مجلس الشعب لإثارة القضايا حسب ترتيب الأولويات وطرح الموقف الوفدي منها.
- ✓ بحث إمكانية استثمار الإنترنت في إنشاء قناة تلفزيونية تبث المواقف الوفدية وتتيح الفرص لكل الآراء المؤيدة وحنى المعارضة لمناقشة قضايا مصر بوضوح وموضوعية.
- ✓ وقد يكون أيضاً الشكر واردة في إنشاء قناة تلفزيونية فضائية.
- ✓ النظر في تطوير سلسلة من الإصدارات عن جريدة الوفد ومعهد الدراسات لتوثيق ما تصل إليه هذه الحوارات والمناقشات من آراء وحلول وتيسير الحصول عليها لكل المهتمين من أبناء الشعب.
- ✓ وتنبؤ هذه المبادرات في مؤتمر عام للحزب يعد سنوياً لشرح القضايا المتعلقة بمستقبل مصر ومراجعة ما يتم تنفيذه من أفكار ومقترحات وحشد الجهود الوطنية لتأكيد النوجه نحو المستقبل وفق استراتيجية وطنية شاملة.

لأسف تحولت تلك الأفكار من أجل مصر إلى كرم من الأسماء القديمة ولم تجد طريقاً إلى الوصول لآذان أهل الحكم، خاصة مع الخسار حزب الوفد، كما غير من الأحزاب المصرية القديمة والحديث، ودخولها في مرحلة الكمون الإمرادي والبيات الشنوي والصيفي معاً!!!

## 14. برنامج الوفد الانتخابي ..... وأجواء الاعتداء الجزائري<sup>112</sup>!

صادف أن جاء إعلان حزب الوفد عن برنامجه الانتخابي الجديد في نفس اليوم الذي وقع فيه الاعتداء الهجمي للمليشيات الجزائرية على المشجعين المصريين بعد انتهاء المباراة الفاصلة مع الفريق الجزائري في الخرطوم. وقد أجمع المصريون الذين عاشوا مأساة الاعتداء الجزائري على مدى الشعور بالمهانة والغضب فضلاً عن الألم الذي أصاب المصريين جميعاً لما اعتبروه غدرًا مدبراً من دولة كانوا ينصرون لها شقياً، قدمت لها مصر كل العون والدعم أيام كراهها ضد الاستعمار الفرنسي من أجل الاستقلال، ولا يزال المصريون يسهمون في بناء اقتصادها حتى اليوم.

ويبدو التزام غير المقصود بين إعلان الوفد لبرنامجه وبين أحداث الخرطوم فرصة مهمة لمراجعة وطنية شاملة لأوضاعنا المصرية وضرة إعادة اختيار توجهاتنا المصرية وهو ما قصد إليه البرنامج حين حدد غايته الكبرى في أن يعمل المصريون على "إعادة فملك الوطن". فقد صار واضحاً أن مصر تعيش مرحلة يشعر فيها المصريون بالمهانة داخل الوطن وخارجه، كما يرى الكثيرون منهم أن ما يلاقونه من سوء المعاملة في كثير من الدول العربية هو امتداد لما يواجهون من تعامل نظام الحكم معهم داخل الوطن، فضلاً عن ضعف أداء الدولة في مواجهة الإهانات الخارجية الموجهة لمصر والمصريين من دول عربية وأجنبية. فالمصريون يلاقون أشكالا من العسف والامتهان في كثير من الدول العربية حيث لا يجدون الحماية في قوانين تلك البلاد التي يسود في أغلبها نظام الكفيل الذي تخنجر جواز سفر من يعملون لديه ويجور على مستحقاقهم إذا طالبوا بها، وكثيراً ما تخنلق لهم قضايا وهمية ويجلد المصريون أنفسهم سجناء ويدعرون للجلد بغير ذنب سوى مطالباتهم بتخفيفهم. والمصريون عادة لا يجدون الرعاية والدعم من سفارات بلادهم في تلك البلاد، والدليل على تباعد السفارات المصرية عن مشاكل وهموم مواطنيهم نجد في قصص تفتت القنصل المصري في الخرطوم معتر كامل إلى برنامج العاشرة مساء التي أكد فيها أن شكواى المصريين من اعتداء الجزائر عليهم مبالغتها شديدة وأن ما أذاعه الفضائيات المصرية نقلاً عن هؤلاء المشجعين لم تتحدث بالصورة التي مرددوها.

<sup>112</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

وإذا عدنا إلى تأمل أحداث الخطوم نجدها ذليلاً فاضحاً على سوء التدبير الحكومي وضعف الثقة من جانب الحزب الحاكم، فقد شجعت الدولة - ممثلة في وزارة الطيران المدني - المصريين على السفر إلى الخطوم لمؤازرة المنتخب الوطني لكرة القدم من دون دراسة لما تعطل له الجانب الجزائري، وعمد الحزب الوطني لركوب الموجة بخشدة ألفين من المواطنين الأبرياء والزج بهم إلى الخطوم مسلحين بأعلام مصرية، بينما المشجعون الجزائريون ذهبوا مسلحين بالسكاكين والخنجر. وبينما وصلت طائرات المصريين يوم المباراة متأخرة ولم ينجح الكثير منهم دخول الاستاد ومشاهدة المباراة، كان الجزائريون هناك قبل المباراة بثلاثة أيام وقد اسعدوا غماً مما خططوا له واشتروا السلاح الأبيض ودرسوا جغرافية المدينة وأقاموا في المناطق المحيطة بالإستاد وكانت لهم بذلك اليد الطولى التي مكنتهم من حصار المصريين والإيقاع بهم ومنه السيدات والأطفال وكبار السن. وفي الوقت الذي قامت فيه طائرات القوات الجوية الجزائرية بنقل آلاف الجزائريين من خربجي السجن وأمثالهم والجنود في ملابس مدنية، قامت طائرات مصر للطيران وشركات طائرات خاصة بنقل الأدباء والفنانين والإعلاميين غير المؤهلين للتعامل في مثل تلك الظروف الخطرة التي لم يكلف أركان السفارة المصرية في الخطوم أنفسهم لشيء الدولة المصرية إليها وتخديرها مما يخفي أمام أعينهم من علامات ومؤشرات العدوان الجزائري الوشيك. وقد تابع المصريون ليلة الخميس الماضي تطورات المأساة على شاشات الفضائيات والتي قام مقدمو البرامج فيها بإدارة الأزمات - نيابة عن الحكومة الغائبة - بالنواصل مع المصريين في الخطوم عبر الهواتف المحمولة وإرشادهم إلى ما يجب عليهم عمله أثناء الأخطار الهمجية الجزائرية، وشاهدنا وسمعنا وزير الصحة المصري يأخذ تعليماته من عمر وأديب وهو يكلفه بضربة الاتصال بالمسؤولين في مطار الخطوم لفتح أبوابه أمام المصريين المحشدين خارج أسواره والمعضنين لاعتداء المليشيات الجزائرية، والوزير يقول له "حاضر".

ويرصد برنامج الوفد ما أصاب الموقف المصري من ضعف والخسار وتدني على المستويين العربي والدولي، وقد أكدت أحداث الخطوم وما سبقها من عدوان جزائري على المواطنين المصريين العاملين في الجزائر مشاعر المصريين بعدم تناسب إجراءات الحكومة المصرية مع ما وصلت إليه النجاوزات من الجزائر وغيرها ضد مصر، الأمر الذي يؤكد أننا نحتاج إلى تطوير شامل يعيد لمصر احترامها وقدرها العالي بين الدول على المستويين الإقليمي والدولي.

وتبدو العلاقة واضحة، تماماً بين ما حدث في الخطوم وبين برنامج الوفد الانتخابي الذي دعا إلى انهيار دبلوماسية مصر، جديدة تقوم على تغليب مصالح الوطن وإدارة علاقات مصر الخارجية من موقع القوة وليس الضعف. كما يعرض البرنامج لأحوال الوطن ويقدم رؤية متكاملة لإصلاح الأحوال المتردية التي كانت أحداث الخطوم - في جانب منها - نتيجة لها. لقد رصد برنامج الوفد ما يعانيه المصريون من مصاعب في وطنهم، فهم يخضعون لحكم الطوارئ منذ ثلاثين عاماً، ويعانون من قمع ديموقراطي في قسري مصائرهم ومصير الوطن نتيجة احتكار السلطة وامتناع فرص وآليات تداولها التي تكفل لهم حرية اختيار من يحكمهم. وفي نفس - ورغم تصاعد المطالبة بالتغيير - فإن النظام الحاكم بناطاً في أحداث التطوير الدستوري الشامل لتحقيق الانفتاح الديمقراطي، كما يسمن في قمع حركة الأحزاب السياسية والتقابات المهنية والعمالية، ونوادي هيئات التدريس بالجامعات ومؤسسات المجتمع المدني على اختلاف أطرافها. كما يسمن النظام الحاكم في الالتفاف حول مطالبات القوى السياسية والشعبية ومنظمات المجتمع المدني بالديموقراطية وذلك بتقديم بعض التنازلات أو الإصلاحات الجزئية التي تبدو في ظاهرها محاولات من أجل التمدد الديمقراطي بينما هي في الحقيقة تأكيد لسيطرة الحكم وابتعاد عن الديموقراطية. وتنبؤ تلك السبلات جميعاً في سوء الإدارة وتدهور الأداء وانفصال السلطة عن الناس.

ويركز برنامج الوفد الانتخابي على أن السبيل الوحيد لنهضة مصر واستعادة مكانها في المجتمع العالمي المعاصر هو وجود نظام حكم ديمقراطي أساسه التعددية الحزبية وتداول السلطة والمشاركة الكاملة لكافة طوائف الشعب في اختيار ممثليه وحق الشعب الكامل في محاسبة ومساءلة القائمين بالحكم. إن محاور الارتكاز في نظام الحكم المستهدف هي دستور جديد يؤسس لبناء الديموقراطية وبمبدأ الوطن للانطلاق وتحقيق إلغاء القوانين المقيدة للحريات، ومجتمعات استخدام العنف والممارسات الأمنية غير المبررة في تعامل الدولة مع المواطنين، ويؤكد إقامة العدل واحترام سلطة واستقلال القضاء، وتجعل الالتجاء إلى الحكم بقانون الطوارئ هو الاستثناء وليس القاعدة، كما يقيد سلطة الحكومة في إعلانها وتحديد حد أقصى لفرضها.

كما يهدف برنامج الوفد إلى إعادة بناء الوطن بإعادة الصياغة الشاملة والجزئية لهيكل المجتمع وعناصره السياسية والاجتماعية والثقافية والاقتصادية لتصبح أكثر اتساعاً ورحابة في استيعاب حركة المواطنين

أفراداً وجماعات في سعيهم النشط لتحسين وجه الحياة في مجتمعاتهم، ومن ثم تكون الفرص أكبر لتحقيق ما يصبو إليه شعبنا من تحرير اقتصادي وسياسي وتطور اجتماعي وتقني.

ويؤكد برنامج الوفد أهمية إطلاق مشروع للتنمية الوطنية الشاملة لتحقيق لهضة إنتاجية في الصناعة والزراعة والخدمات، وتطبيق مشروعات للخروج من الوادي بشمية وتعمير سيناء وجنوب الوادي واستصلاح واستزراع الصحراء وإقامة المجمعات العمرانية بما يتيح توظيف ملايين المصريين في تلك المناطق المهجورة حالياً رغم كل ما لها من موارد، كما يساعد في خلق فرص العمل للقضاء على البطالة وقهر الفقر. ويأتي في قمة أولويات برنامج الوفد الاهتمام بالإنسان المصري بتوفير أفضل التعليم والتدريب والتنمية البشرية المتكاملة، وتأكيد الهوية المصرية وإطلاق طاقات المواطنين لتحقيق لهضة الثقافة والفكر والفن وتوفير الحرية الكاملة لكافة المبدعين حتى يواصلوا توهجهم وإبداعهم، وفتح النوافذ للاطلاع على جميع الثقافات والخبرات الإنسانية في العالم.

إن تنفيذ برنامج حزب الوفد كعمل بإعادة مصر إلى وضعها التاريخي قائدة للأمة العربية وصاحبة صوت مسموع في الساحة الإقليمية والدولية، وإعادة الاعتبار والاحترام للمواطن المصري، تسانده دولة قوية تحمي حقوقه وتضامن كرامته في الداخل والخارج.

هكذا كان حزب الوفد في يوم من الأيام، لكن لا تنس الأحزاب على حال، والآن في عام 2017 وبعد الثورتين انضمر حزب الوفد إلى بقية الأحزاب والتيارات السياسية في حالة مشاهدة للمشهد السياسي المصري... من بعيد... ولا مشاركة حتى بالقلب وهذا أضعف الإيمان!!!

### لماذا تلك الهجمة الشرسية على حزب الوفد<sup>113</sup>؟

كنت اعترم مواصلة الكتابة في موضوعات برنامج الوفد الانتخابي الجديد لأعرض للمواطنين أطرافاً مهمة من السياسات والأفكار التي يقدمها الوفد بديلاً عن سياسات الإفقار والانهيار الوطني الشامل التي يمارسها الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً والتي أوصلت البلاد إلى مستقع غير مسبوق يشع فيه الفقر والمرض والجهد، كما يتشظى الفساد وتهدر ثروات الوطن ويستنزف خيراته المنحللون حول الحزب الحاكم من أصحاب المصالح والانهازيين من كل شكل ونوع.

<sup>113</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010.

ولكن ما جعلني أتحول إلى الكتابة عما يجري في حزب الوفد تلك الهجمة الشرسية التي تتبارى بعض الصحف والكتاب في توجيهها إلى الوفد مبشرين بأنه واقع في صراع وخلافات وأنه مهدد بالانقسام والانشقاق تكرر ما لما حدث من قبل أيام 2006.

### قلق على الوفد من كاتب مخلص!

وكان ما دفعني للكتابة في هذا الموضوع بشكل مباشر مقال للأسناد مكرم محمد أحمد في عموده بصحيفة الأهرام يوم الخميس 8 إبريل 2010 جعل له عنواناً "قلق على الوفد!" والذي بدأه برغبته في أن تنهي صحيفتنا الوفد والمصري اليوم "خلافهما حول قضية احتمالات قيام تحالف أو توافق بين الحزب الوطني وعدد من الأحزاب المدنية في الانتخابات البرلمانية القادمة تسمح بدرجة أو سعة من التمثيل لقوى المعارضة المدنية داخل مجلس الشعب..". ثم انقل الأسناد مكرم إلى توضيح أن "ما من شك في أن ضعف الأحزاب المدنية يشكل واحداً من أهم معوقات مسيرة الديمقراطية سواء كان ذلك بسبب الضيق الذي تعرض له هذه الأحزاب من الحزب الحاكم أم نتيجة قصور وتصير داخل الأحزاب ذاتها".

ويدي الأسناد مكرم قلقه على ما وصفه بأنه "الصراعات الداخلية المتزايدة داخل عدد من هذه الأحزاب منافسة على رئاسة الحزب ومراكز قيادته العليا التي ربما تهدد وحدة هذه الأحزاب في ظرف بالغة الصعوبة خاصة حزب الوفد نأمل جميعاً في أن يحافظ على وحدته رغم المعركة القاسية المتوقعة صراعاً على رئاسة الحزب بين السيدين محمود أباطة وفؤاد بدرأوي التي يبدو الجميع أن تكون معركة تنافس حضاري لا يترتب عليه قسمة الحزب..". ويتهيئ الأسناد مكرم عودة القيمة منمنياً عدم تكرار المواجهات العنيفة التي حصلت في الأزمنة السابقة بين نعمان جمعة ومحمود أباطة ليس فقط حفاظاً على حزب الوفد أكبر أحزاب المعارضة وأهمها، ولكن لأن تجربة الديمقراطية المصرية لا تتحمل انقساماً جديداً في حزب الوفد يهدد وحدته ويشل وجوده".

### حول فريضة الصفقة!

لقد حرصت على نقل تلك المقاطع المطولة مما كتبه الأسناد مكرم محمد أحمد لأهينها وما تعكسه من إخلاص وخوف على حزب الوفد ضمير الأمة والمعبر عن آمالها والقادر على أن يقدم البديل الآمن لسيطرة الحزب الوطني الديمقراطي الحاكم منذ ثلاثين عاماً من دون أن يسمح بانفراجه الديمقراطية تلي تطلعات المصريين ورغباتهم في الحرية والعدالة والمشاركة.

وأبادر بالقول إن الأستاذ مكرم قد عرض لتفضيئين بالنسبة لحزب الوفد؛

### القضية الأولى

هي تلك الفرية التي طلعت لها صحيفة المصري اليوم منبئيه، ما جاء في مقال لأحد كتابها الذي ادعى وجود صفة بين الوفد والحزب الوطني تحصل بمقتضاها الوفد على 23 مقعداً في مجلس الشعب في الانتخابات القادمة. ولم يتردد حزب الوفد بقياداته وأعضائه وصحيفته - وبقرار بالإجماع من المكتب التنفيذي للحزب صادقت عليه الهيئة العليا - في تفنيد تلك الكذبة واتخاذ الإجراءات القانونية بإبلاغ النائب العام حيث بدأت النيابة العامة في سؤال المنسوب إليهما نشر تلك الفرية، والامر برمنه بين أيدي قضاء مصر العظيمة.

ويرى قادة الوفد وأبنائه الوفد أن ما حدث ليس اختلافاً بين صحيفتي الوفد والمصري اليوم، ولكنه وبالأساس افتراء وإتهام صامخ يسيء للوفد وقامرته العريق ويمس مصداقينه بين أعضائه وجماهير الشعب المصري جميعاً، بل وبين دوائر وأحزاب ديمقراطية ليبرالية في العالم كله ترى الوفد نموذجاً في قيادة حركة الشعب الواعي من أجل الديمقراطية والعدالة الاجتماعية. كما أعلن قادة الوفد - وأيدهم في ذلك أعضاء جميعاً - أنه إذا كان هناك من سبيل إلى طوي تلك الصفحة فلن يكون ذلك إلا بالكذب واضح وصریح واعتذار أو ضح وأصحح من جانب المصري اليوم.

إن الوفد أكبر من أن تهزأ فريته من كاتب يسعى إلى الشهرة، كما لا يضيره الغرض إلى أمثال تلك المحاولات المنوالية والمنكسرة عبر قامرته التي تصدر من أعداء الديمقراطية وأصحاب المصالح المدافعين عن استمرارية الوضع الحالي للبلاد ليسئموا في نرف خيرات الوطن وإفكار أبنائه على النحو الذي آلت إليه الأمور مما لا تخفي على كائن ذي عينين. ويكفي مشاهدة جموع المواطنين يفتشون أرصفة مجلسي الشعب والشورى وحول مجلس الوزراء وفي جميع الأحاء ينضرون من الفس وتدنني ظن وفهم المعيشية وسوء حالة الخدمات التعليمية والصحية والهيار المرافق العامة واختلاط مياه الشرب مع نواتج الصرف الصحي وانتشار الأمراض والأوبئة على نحو غير مسبوق. إن الوفد بجاهد من أجل إقامة نظام ديمقراطي قوامه جمهورية برلمانية يكون الشعب فيها هو مصدر السلطات تختار حكامة في انتخابات ديمقراطية وتخاسهم ويعيرونهم إذا لم يفوا بوعودهم أو يلتزموا بتواعد اللعبة الديمقراطية.

? ألا يعني أهل الحكم الذين يثيرون الغبار حول الوفد أن يدركوا نتائج سياساتهم وسلبيات حكوماتهم التي تروي صحيفة الأهرام يوم الجمعة الماضي طرفاً منها حين تبش المصريين أن هناك 400 ألف حالة سرطان كبد سنوياً بعد 10 سنوات من الآن وذلك بسبب فوضى المليدات وفير وسات "سي" و"بي".

? ألا يفزع أهل الحكم وهم يشاهدون سرطان الكبد - حسب رواية الأهرام - وقد انقل من المرتبة الثانية عشرة بين الأوسام التي تصيب المصريين إلى صدر قائمة السرطانات بين الرجال؟  
? ألا تثير تدني الحالة المعيشية لملايين المصريين وهم تحت خط الفقر قلق أهل الحكم فينجحوا إلى نبت سياساتهم التي بددت ثروة الوطن في برنامج مشبوه للخصخصة وأن يتوبوا إلى مرشدهم ويتكروا مقاعد الحكم لمن يستطيع أن يقدم بديلاً أفضل لشعب مصر.

هل هناك صراع داخلي في الوفد؟

القضية الثانية

التي أثارها الأستاذ مكرم محمد أحمد في مقاله التيمر في القلق من أن تتحول المنافسة على رئاسة الحزب في الانتخابات القادمة إلى صراع يهدد وحدة الوفد ويشل وجوده. وأبادر إلى توجيه الشكر والتقدير لكاتبنا الكبير لخصمه على الحزب الأهم في تاريخ مصر الحديثة الذي نشأ بقرار الشعب وتفويضه لرعيه الخالد سعد زغلول ورفاقه والمسمن منمسكاً بتوابنه الوطنية لا تخيد عنها. كما أطمأن أستاذنا الكبير أن الوفد بخير وأن سنده الرئيسي هو ديمقراطيه التي تأسست معه منذ أول أيامه. إن الوفد تنظيم سياسي وطني يقبل الاختلاف في الرأي بين أعضائه، ولا يضيق بالشوع الفكري بين قادته، بل ويسنوعب التطورات الحديثة والمخيرات السياسية والاجتماعية والاقتصادية من دون أن يفقد هويته الوطنية أو تشق صفوفه نتيجة تلك الاختلافات - ولا أقول الخلافات - والتي لا تفسد للود قضية بينهم.

إن ما تجري اليوم في الوفد هو تجربة ديمقراطية رائعة يتنافس من أجل الحصول على ثقة أعضائه الرئيس الحالي الأستاذ محمود أباطة وله سجله الناصع وخبراته السياسية وتواصله الإيجابي مع جوع الوفدين، والأستاذ فؤاد بدرأوي العضو المؤسس في الوفد منذ 1977 والذي يعكس في فكره وتصرفاته مبادئ الوفد الأصلية ومروئيه المنجدة. إن التنافس بين الرجلين لا يمثل أزمة في الوفد كما كتبت بعض الصحف، ولا يعبر عن مشكلة تخشى الوفديون آثارها المدسرة، بل هي ممارسة ديمقراطية نزيهة ينبارى فيها



الجلان من أجل تقدير أفضل ما لدى كل منهما من خبرة ورؤى يريها في صالح الوفد والوطن، والاثنان ينسكان بتوابت الوفد ويرتبطان بنامه، ويسعيان إلى تأكيد دورهم في قيادة الوطن إلى مستقبل أفضل تزهو فيه الديمقراطية وتسود العدالة الاجتماعية.

وسيكون الاحتكام يوم الانتخابات إلى صناديق التصويت الزجاجية الشفافة على مرأي ومسمع من الجميع وتحت إشراف حكماء الوفد ومحبيه من غير أعضائه - وهذا لهج الوفد دائماً -، ويومها سيكون الفائز بأعلى الأصوات هو أول من يتقدم لزميله في المنافسة بالشكر على معركته الديمقراطية، تعطي المثل والأمل لمصر أن الوفد هو أول من يطبق ما يدعو إليه من ديمقراطية. كذلك لن يعتبر الوفديون أن من حصل على عدد أصوات أقل خاسراً، بل كان له شرف المشاركة في تجربة وفدية وطنية تعطي المثل والقوة للآخرين، وسيواصل الرجل دوره في الوفد بأقوى مما كان قبل المنافسة الانتخابية انطلاقاً من إيمانه بأن الأشخاص زائلون، وأن الوفد باق في ضمير الأمة في حاضرها ومستقبلها، كما كان معبراً عنها في ماضيها منذ ثورة 1919 المجيدة.

كلمة قالها فؤاد سراج الدين باشا في حديثه إلى إبراهيم البعني والمنشور بمجلة المصور عام 1977 "أولاً تخطيني من يقول الآن بأننا نعيد الوفد القديم لأننا ندعو لقيام حزب جديد ببرامج جديدة تثق مع ما طرأ على المجتمع المصري من تغيرات جذرية خلال ربع القرن الأخير، ولو أن الذين يهاجمونا الآن بالافتراءات الكاذبة والدعاوى الباطلة تريتوا قليلاً حتى يطلعوا على برامج الحزب الجديد إذا قدر له أن يقوم لكفوا أنفسهم مؤنثة هذه الحملة المسعورة...". إن التاريخ يعيد نفسه والحملة ضد الوفد 2010 هي امتداد لحملة 1977 وما قبلها.

مرحم الله زعماء حزب الوفد ن كانوا من أصلب الرجال دفاعاً عن حق المصريين في الاستقلال والديمقراطية ودولة المواطنة وسيادة القانون.

مرحم الله سعد زغلول ومصطفى النحاس وفؤاد سراج الدين ن من بعدهم ضل الوفد طريقته وآث الصمت!!

## قراءة في برنامج الوفد الاقتصادي<sup>14</sup>!



إن عنصراً أساسياً في برنامج الوفد الانتخابي الجديد هو إقامة اقتصاد وطني سليم يرعى الإدارة الاقتصادية الرشيدة للموارد والثروات الوطنية ويسهدف تنمية وطنية شاملة تقوم على تدعيم طاقات الإنتاج وبناء القدرات التنافسية لمؤسسات الاقتصاد الوطني. إن النظام الاقتصادي المسهدف يسمح بإطلاق قوى السوق لتسير الاقتصاد الوطني بمساهمات إيجابية وفعالة للقطاع الخاص الوطني والاستثمارات والمشاركات الأجنبية مع مراعاة للأبعاد الاجتماعية وتأكيد مسؤولية الدولة عن رعاية المواطنين وضمان حد معقول لهم من الرفاهية الاجتماعية والأمان الاقتصادي باعتبارهم أصحاب المصلحة في كل ما يجري في الوطن. كذلك فإن هدفاً رئيسياً للنظام الاقتصادي وفق برنامج الوفد الانتخابي هو القضاء على الفقر وانشغال ما يقرب من نصف عدد المصريين يعيشون تحت خط الفقر.

### أهمية بناء إستراتيجية شاملة للتنمية الاقتصادية

إن الانطلاقة الاقتصادية المأمولة لا بد وأن تبدأ ببناء إستراتيجية وطنية للتنمية الاقتصادية المستدامة تبنى مفاهيم عصرية وعادلة لإعادة هيكلة مؤسسات الاقتصاد الوطني بما يحقق زيادة الإنتاج من السلع والخدمات ويخلق فرص العمل الحقيقية، وتعالج مشكل تضخم الدين المحلي العام والدين الخارجي وتزايد عجز الموازنة العامة، بما يؤدي في النهاية إلى معدلات نمو حقيقية في الناتج القومي الإجمالي يلمس المواطن آثارها وينمى بناتها في شكل مستويات أفضل للمعيشة.

إن إستراتيجية التنمية الاقتصادية يجب أن تركز على الاستخدام الأمثل لموارد الوطن وتحقيق أفضل مستويات الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين. ومن المهم أن تحدد تلك الإستراتيجية معدل نمو الناتج القومي الإجمالي المسهدف، وقطاعات الاقتصاد الوطني الأولى بالتنمية ومجالات الاستثمار الأفضل في كل منها، وبيان الأهمية النسبية لكل قطاع ودوره المسهدف في تحقيق الناتج القومي الإجمالي، ثم وضع خطط وآليات تنمية الموارد الوطنية وأسس استثمارها ومعايير تشيد استخدامها والمحافظة على حقوق الأجيال القادمة فيها.

<sup>14</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010.

إن وضع تلك الإستراتيجية يقتضي إحياء دور التخطيط الاقتصادي الإستراتيجي وتفعيل المجلس القومي للتخطيط أنشئ بديلا عن وزارة التخطيط، وإنشاء أمانة فنية متخصصة به تختص بإعداد الدراسات وتجميع المعلومات الضرورية لقياس معدلات التنمية واقتراح أسس ومعايير إدارة الاقتصاد القومي.

إن برنامج الوفد الانغابي حين يؤكّد على أهمية وظيفة التخطيط الاستراتيجي كأساس لإدارة الاقتصاد الوطني، لا يقصد الارتداد إلى عص التخطيط المركزي والسيطرة البيروقراطية على الاقتصاد الوطني وتسيير الحياة الاقتصادية بالقرارات الإدارية، وإنما ينجح إلى المعنى الحقيقي للتخطيط الإستراتيجي كونه يوضح الإطار العام لحركة الاقتصاد الوطني والنوجهات الإستراتيجية للتنمية من دون التدخل في حرية الاستثمار والمبادرات الخاصة في جميع مجالات النشاط الاقتصادي، وكذلك تحرير شركات قطاع الأعمال العام وغيرها من المؤسسات الاقتصادية التي قد تمتلكها الدولة بالكامل أو بالمشاركة مع القطاع الخاص الوطني أو الأجنبي وإخضاعها للعامل وفق آليات السوق.

من جانب آخر، يوصي برنامج الوفد الاقتصادي بعدم الاقتصار على المؤشرات الاقتصادية التقليدية لقياس النمو الاقتصادي، بل أيضاً يجب استخدام مؤشرات التقدم الحقيقي التي تعكسها معدلات الجريمة والهياكل الأساسية، مدى انتشار العمل التطوعي داخل الأسرة ونظمتوزيع الدخل، تكلفة التلوث وتدمير البيئة، طول الأجل، وقص العس الاقتراضي للمرافق العامة.

### الجهاز المصرفي الوطني مركزية التنمية

ينكز برنامج الوفد الاقتصادي على أهمية الجهاز المصرفي الوطني في تمويل التنمية، ومن ثم يدعو إلى ضرورة مراجعة شاملة لأوضاعه بهدف رسم الحدود الآمنة التي لا يجب تعديها في بيع البنوك المصرية لغير المصريين وبيان الحد الآمن لمدي نفاد رأس المال الأجنبي [والعربي] في ملكية القطاع المصرفي المصري، وضرورة إعادة هيكلة القطاع المصرفي بما يحقق تأكيد الدور الرقابي والإشرافي للبنك المركزي المصري على جميع البنوك العاملة في مصر، وتحديد الحجم الأمثل للقطاع من حيث عدد البنوك ودرجة الانتشار ونظام الملكية والإدارة ونوع النشاط [تجاري، صناعي، عقاري...]. وكذا تحديد الحجم الأمثل للبنوك المملوكة للقطاع العام من حيث العدد ودرجة الانتشار ونوع النشاط.

## خوإستراتيحية، وطنية للشمية، الصناعية

إن الانطلاقة المسهدة لمص يتبغى أن تتضمن بناء إستراتيحية وطنية للشمية الصناعية، المسهدة تسهدهف زيادة مساهمة الصناعية في توليد الناتج القومي الإجمالي، وزيادة قدرتها على خلق فرص العمل وتشغيل المزيد من الأيدي العاملة المنعطة، وتطوير الصناعات وتقنيات الإنتاج القائمة، وتحديث أسس تنظيم النشاط الصناعي في المجتمع، وإرساء أسس وآليات التطوير المنس لل صناعية باعتبارها ضرورة حياة لمواجهة المتغيرات وموأكبة المنافسة الآتية من دول حققت معدلات عالية في هياكلها الصناعية.

ويشير برنامج الوفد الانغابي إلى أهمية زيادة معدل الاستثمار في الصناعية، وتوفير الحوافز المناسبة لتوجيه نسب متزايدة من المدخرات المحلية إلى مجالات التصنيع. إن الاستثمار السنوي في الصناعية يبلغ ما يقرب من 120 مليار جنيه، والمطلوب مضاعفنه على الأقل لإحداث طفرة كافية في معدل مساهمة الصناعية في الناتج القومي الإجمالي الذي يراوح نسبة ال 20% حالياً. وبذلك يكون على الدولة - ممثلة في قطاع الأعمال العام - القيام بدور واضح في تنفيذ إستراتيحية التصنيع بمساندة إنشاء صناعات جديدة، حيث لا يمكن الركون فقط إلى مبادرات القطاع الخاص لإجاز خطة التصنيع. ومن المهم دراسة إمكانيات وجدوى التعاون الإقليمي في إنشاء الصناعات الجديدة بما يسهم في تعزيز القدرة التفاوضية لمص والدول المتعاونة معها في مجال نقل التكنولوجيا من الدول الصناعية المتقدمة، وكذا في الحصول على شروط أفضل لتدفق الاستثمارات الأجنبية.

إن مفهوم الشمية الصناعية في برنامج الوفد لا يقتصر فقط على إنشاء المصانع الجديدة، ولكن أيضاً العناية بنهيل المصانع القائمة وتشغيل ما لها من طاقات عاطلة والمحافظة على ما تراكمها من خبرات صناعية وإدارية وكوادر بشرية مدربة.

## الشمية الزراعية محور أساس في برنامج الوفد

يقوكد الوفد ضرورة تطوير برنامج وطني للشمية الزراعية، يسهدهف تنمية وتحسين الإنتاج الزراعي من أجل الوفاء باحتياجات الاستهلاك المحلي وكذلك للتصدير، وفي نفس الوقت زيادة القيمة المضافة وفرص العمل بالنوسع في مجالات التصنيع الزراعي.

ويؤكد البرنامج أهمية مراجعة برامج استصلاح الأراضي الجديدة في سيناء وجنوب الوادي على وجه الخصوص وإعادة تصميمها بالتركيز على المناطق الأعلى إنتاجية، والتعجيل بتنفيذ خطة استغلال الموارد

الأرضية، البالغ مساحتها 1.5 مليون فدان بمحافظة جنوب مص [أسيوط، سوهاج، قنا، أسوان، الوادي الجديد]، وكذا تنفيذ برامج النوسج الرأسي في الأمراض الزراعية بالعمل على تحسين التربة وتخفيض نسب الملوحة فيها. ومن المهم التأكيد على معالجة مشكلة قننت الملكية والحيازة الزراعية وآثارها السالبة على الإنتاج الزراعي وتطويره.

كذلك يطالب الوفد بضرورة الحسم في مواجهة الاستقطاعات من الأمراض المنزرعة، فعلا لأغراض غير زراعية، والتي تبلغ في المتوسط 60 ألف فدان سنوياً، ووضع آليات حاسمة لوقف تلك التعديلات ومحاولتها استعادة الأمراض المستقطعة وإعادةها إلى الإنتاج الزراعي. كما يرى الوفد ضرورة تطوير سياسة وطنية مستقرة لزراعة القمح والذرة والحبوب الزيتية، وتطوير آليات لتحديد أسعار عادلة لشراء المحاصيل من المزارعين ضماناً لحفز المزارعين على النوسج في زراعتها مما يقلل الحاجة إلى استيرادها ويوفر في النقد الأجنبي الموجه لهذا الغرض. وكذلك الاهتمام بتكوير برنامج وطني لتحسين إنتاج القطن واستعادة المركز التنافسي للاقطان المصرية في أسواق العالم.

كما ينضم برنامج الوفد التأكيد على تطوير برنامج وطني لشمية الثروة الحيوانية وزيادة إنتاج اللحوم ومنجات الألبان، وتنمية مصادر إنتاج الثروة السمكية بهدف تحقيق الاكتفاء الذاتي من هذه المنتجات وتقليل الاعتماد على الاستيراد.

تلك قراءة سريعة في برنامج الوفد الاقتصادي الذي يرمي إلى علاج المشكلات الناجمة عن سياسات الحزب الحاكم التي ثبت فشلها في تحقيق غايات النمو الاقتصادي والعدالة الاجتماعية.

### الدرس المستفادة من تجربة الوفد الديموقراطية<sup>115</sup>!

كان يوم الجمعة الماضي السادس عشر من إبريل 2010 علامة بارزة في تاريخ حزب الوفد حين انعقدت الجمعية العمومية غير العادية للنصوت على اقتراح تعديل المادة 22 من النظام الداخلي للحزب بما يسمح بمد فترة الهيئة العليا إلى خمس سنوات بدلاً من أربعة، ومن ثم الفصل بين موعد انتخابات تجديد الهيئة العليا وانتخابات رئيس الوفد التي كانت تنوفاً وفقاً للاتحة في نفس اليوم. وبغض النظر عن جدوى التعديل الذي جرى عليه النصوت ونيجنه، فإن الدرس الأساسي الذي قدمه الوفد في ذلك اليوم الرائع هو الحرص

<sup>115</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010.

على المشاركة في تجربة ديمقراطية يباهي الوفد لها ويظهرها نموذجاً لما يدعو إليه من تطوير نظم الانتخابات في مصر. فقد جرت عملية التصويت تحت إشراف لجنة عليا ترأسها الفقيه الدستوري الكبير الدكتور إبراهيم درويش وضمت الدكتور أنس جعفر رئيس جامعة النهضة وأستاذ القانون البارز والأستاذ حسين عبد الرازق القيادي الكبير مخرب النجع والمستشار محمد حامد الجمل رئيس مجلس الدولة الأسبق. كما ترأس لجان التصويت عدد من الشخصيات العامة من المفكرين والصحفيين والمثقفين وجميعهم من غير أعضاء الوفد وكان منهم الدكتور عمر والشويكي، الأستاذ نيل زكي، الأستاذ نيل عبد الفتاح، الأستاذ نيل عمر. وكان إقبال الوافدين على الحضور والمشاركة مشهوداً إذ بلغت نسبة المشاركة ما يقرب من 50% من أعضاء الهيئة الوفدية.

وحين أعلن الدكتور إبراهيم درويش نتيجة التصويت بموافقة 501 من أعضاء الهيئة الوفدية على التعديل المقترح بينما رفضه 420 عضواً اتضحت قيمة الاحتمال إلى صناديق التصويت الزجاجة حيث مارس الوافدون حقهم في إبداء الرأي، ثم تقبل الجميع نتيجة التصويت بنفوس مراضية احتراماً منهم لآي الأغلبية. لقد أعطى الوافدون لنظام الحكم درساً بليغاً في قدرة المصريين على ممارسة الديمقراطية وتحمل مسؤولياتها خلافاً لآي رئيس الوزراء الدكتور أحمد نظيف الذي صرح في أول زيارة له إلى الولايات المتحدة بعد تعيينه في منصبه أن المصريين غير فاضحين سياسياً وأهم غير مؤهلين للديمقراطية. كذلك أعطى الوفد درساً لنظام الحكم حين سعى إلى لجنة مميزة من أساتذة القانون ورجال السياسة للإشراف التام على كافة مراحل وإجراءات إبداء الرأي في الجمعية العمومية غير العادية وذلك على العكس من ممارسات الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً الذي يرفض إشراف القضاء على الانتخابات وألغى ما كانت تنص عليه المادة 88 من الدستور من الإشراف القضائي على الانتخابات وأيضاً رفضه المسنن للرقابة الدولية على الانتخابات في نفس الوقت الذي لا يخرج فيه من إرسال وفد مصري للمشاركة في الإشراف على الانتخابات في السودان!

وثمة درس آخر في الديمقراطية واحترام الرأي المعارض قدمه حزب الوفد حين أفرده مساحة مهمة من عدد يوم الخميس 15 إبريل من صحيفة "الوفد" لعرض تفاصيل المؤتمر الصحفي الذي دعا إليه الأستاذ فؤاد بدرأوي نائب رئيس الحزب والمعارض لاقتراح تعديل المادة 22 من النظام الداخلي وأبدى فيه ملاحظات على إجراءات سداد الاشتراك السنوي للحزب للحصول على بطاقة حضور الجمعية العمومية

والإدلاء بالأي. لقد ضرب الوفد وجريدته مثلاً رائعاً في الديموقراطية يفقده الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً والإعلام الرسمي لنظام الحكم الذي يلجأ إلى النعير على أبناء المعارضة وحرمان أصحاب الأسماء المعارضة لنظام الحكم من فرص النعير عن آرائهم في وسائل الإعلام التي تسيطر عليها الدولة رغم أنها تنسح في مسمى "القوميتة"!

لقد أفتق القائمون على الإعداد لاجتماع الجمعية العمومية غير العادية للوفد وقتاً وجهداً لضمان إتاحة الفرصة المنكافئة لجميع أعضاء الهيئة الوفديّة والتأكيد على تيسير أداءهم لواجبهم الحزبي بالنصويت على اقتراح تعديل النظام الداخلي في جو سادته الشفافية والموضوعية والحرية الكاملة من دون أي محاولة للتأثير على عملية التصويت أو التدخل في عمل لجان إيداء الرأي أو لجنة الإشراف العامة. وبالمقابل نحن نعلم أشكال الممارسات الأمنية التي يلجأ إليها الحزب الحاكم لتعويق عمليات الترشيح والتصويت وإظهار النتائج في كافة الانتخابات الأمر الذي يؤكده عدد قرارات محكمة النقض بقبول طعون كثير من المرشحين ن تعرضوا لأعمال التزوير وتسويد بطاقات الإدلاء بالأي وتعديل النتائج لصالح مرشحي الحزب الحاكم! ويكفي أن نظام الحكم يرفض إتباع النظر الحديثة المعتمدة على تقنيات الاتصالات والمعلومات في إعداد جداول الانتخابات وإجراءات التصويت وفرض الأصوات وإعلان النتائج، وذلك رغم أن حكومته تسمي نفسها بالحكومة الذكيّة نسبة إلى اقتناعها بأهمية تلك التقنيات الحديثة. لقد كان على كل وفدي أن يبرز بطاقة الرقم القومي كسوط للسماح له بإيداء رأيه، بينما ترفض الحكومة الذكيّة اعتماد هذا الرقم القومي كأساس لإعداد الجداول وإيداء الرأي!

وثمة درس مهم أوضحه تجربة الوفد الديموقراطية حين احتوت بطاقة إيداء الرأي على النص الحالي للمادة 22 والنص المعدل المطلوب أخذ الرأي عليه بإحدى كلمتين "موافق" أو "غير موافق"، بينما لجأت الدولة حين الاستفتاء على التعديلات الدستورية وعددها أربعة وثلاثين مادة جرى تعديلها إلى طرح سؤال وحيد هو "هل توافق على التعديلات الدستورية" وكان المطلوب الإجابة ب نعم أو لا وبغض النظر عن أن المواطن يمكن أن يوافق على بعض التعديلات ويرفض أخرى، ولكن لم تكن له الفرصة للنعير عن رأيه وتلك هي ديمقراطية الحزب الوطني الديمقراطي! والحقيقة أن ديمقراطية الوفد ليست وليدة اليوم بل هي إحدى السمات الرئيسية التي تميزها الوفد منذ نشأتها حيث كانت تلك النشأة بناء على مرغبة الجماهير ن سارعوا بعمل التوكيلات لسعد زغلول ورفاقه كي يمثلوه في طرح القضية الوطنية على المحافل الدولية،

وكانت استجابة سعد زغلول بمقولته الشهيرة " قد وكلنا الأمة للسعي إلى تحقيق استقلالها ولن ندخل عن مهمتها، وسنبقى في أمكنا، ولنعل بنا القوة ما تشاء أفراداً وجماعات".

### المصريون هم رثىة الوطن

وإذا كان من نتيجة محورية لتجربة الوفد الديموقراطية، فهي إعادة الثقة في الإنسان المصري وقدرته على ممارسة حقوقه السياسية وتحمل مسؤوليات الممارسة الديموقراطية من شحاً وناخباً، مؤيداً ومعارضاً! لقد درج أهل الحكم على النهوين من قدرة الإنسان المصري واعتباره في حاجة إلى من يقوده ويحدد له اختياراته السياسية وتحرمونه من فرص الترشيح والتصويت بحرية في مختلف الانتخابات. إن أهل الحكم يضعون كافة المعوقات والعراقيل في طريق المصريين حين يريدون ممارسة حقوقهم السياسية الأمر الذي نتج عنه انصرافهم عن المشاركة في الانتخابات حتى وصلت نسب المشاركة في الانتخابات البرلمانية والانتخابات الرئاسية والاستفتاء على تعديلات الدستور إلى مستويات مندنية لا تتجاوز الـ 20% في أحسن الحالات.

لقد أثبتت تجربة الوفد الديموقراطية أن الإنسان المصري هو الشروة الحقيقية للوطن التي ينبغي إطلاقها وتمكينها لبناء الوطن وذلك بإتاحة الفرص له للعمل السياسي والمشاركة بالرأي وتحمل مسؤولية إدارة شؤون الوطن، بينما لا يلقى هذا المواطن من أهل الحكم سوى الهميش والنهوين من قدراته وسد طرق العمل السياسي أمامه بالاعتقال والنضيق وتجميد نشاط الأحزاب التي يرتبطها والتي تحاول من خلالها إحداث تغيير تخرج بالوطن من أزمنته.

في كلمته التي ألقيت نيابة عنه في احتفال نقابة المحامين بذكرى سعد زغلول ومصطفى النحاس يوم 23 أغسطس 1977، قال نقيب المحامين آنذاك مصطفى البرادعي "أبنائي المحامين، أكرم ما سبق أن قلناه.. البلد متفترق.. وينهدده الصراع.. ولن نتفادى الكارثة إلا بضمان وتأييد معاني الحرية لكل الناس، للصحافة، للرأي المعارض، للأحزاب، والشعب هو خير ضمان يفرض باختياره الطريق، لا تفرض عليه الوصاية".



## 15. دعوة... من أجل الديمقراطية!<sup>116</sup>

طوال شهر رمضان المبارك وفي جميع صلواتهم، لم يتقطع المصريون عن الدعاء إلى الله سبحانه وتعالى والنصرع إليه أن يرفع مقننه وغضبه عنهم. وأتصور أن المصريين لم يغفلوا مص في دعائهم طالبين إلى الله أن يحقق لهم أمنياتهم في أن يروها في حالة زاهية وقد نفضت عن نفسها الفقر والتخلف والهوان، وانطلقت على طريق الديمقراطية منصرمة من أسس الحكم اللاديمقراطي الذي بدأ مع نظام يوليو 1952 واستمر حتى الآن. ومع اقتراب الانتخابات التشريعية القادمة في 2010، وبرغم كل المتالب والسليات التي تطفحها عمليات الانتخابات في مص والتي جعلت المصريين يعزفون عنها، فإنهم مطالبون بأكش من الدعاء، إذ عليهم الخروج من عزلتهم والعودة للمشاركة بقوة وإيجابية في العملية الانتخابية، والكفاح من أجل هيئة الظرف لتغيير وجه الحياة في مص لعود مشرقة بالديمقراطية والحرية والعدالة، ولشطلق في آفاق الشمية الحقيقية التي تنوزع عوائدها بينهم توزيعاً عادلاً.

إن أول مسوليات المصريين أن يكونوا أكش انشغلاً واهتماماً بمستقبل الوطن وأن يشاركوا بخدية وحيوية في الضغط الشعبي العام من أجل إقامة نظام حكم ديمقراطي قوامه التعددية الحزبية الفعالة وسيادة القانون وتداول السلطة من خلال الانتخابات النزيمية وصناديق إبداء الرأي الزجائية. إن المصريين مدعون للاخراط في عضوية الأحزاب السياسية الجادة ذات الرصيد الوطني والتي لم تخج من عباءة الحزب الوطني الديمقراطي والمشاركة بخيوية وجدية واستمرارية في فعاليتها من أجل خلق رأي عام قوي وضاعطين غم النظام الحاكم على الاستماع لصوت الشعب المطالب بالحرية والديمقراطية. كما أن المصريين مطالبون بالمسارعة لتعيد أنفسهم في جداول الانتخابات والتأكد من صحة المعلومات الخاصة بهم في تلك الجداول والحرص على تخديتها، واستخراج البطاقة الانتخابية حتى يشاركوا بفعالية في الانتخابات التشريعية ثم الانتخابات الرئاسية في 2011. وإذا كان قد أعلن رسمياً أن نظام الانتخاب بالقائمة النسبية مرفوض وأن الانتخابات القادمة ستكون وفق النظام الفردي فإن ذلك يضع مسولية كبرى على المصريين لممارسة دورهم بإيجابية في اخيار المرشحين الجديدين بتقهم والاجتهاد في سد منافذ التزوير والتلاعب بالأصوات والنتائج حتى تأتي الانتخابات معبرة بصدق - ويقدر الإمكان - عن اخيارهم الحقيقية،

<sup>116</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

وعليهم الاعتراض وإعلان الرفض إذا استشعروا أن نتائج الانتخابات المعلنة لا تتفق مع اختيارهم وتوقعاتهم.

وعلى الأحزاب السياسية الوطنية، أن تقوم بدورها وتعمل مسؤولياتها في تطوير برامجها لتعبر عن الآمال الوطنية في الحرية والديموقراطية والشمية، وأن تبذل الجهد في التواصل مع الجماهير وحفز المواطنين المهمومين بمشكلات الوطن على الانضمام لعضويتها وإطلاق طاقتهم البناءة في عمل سياسي رائد يستهدف إعادة رسم الخريطة السياسية في الوطن والمشاركة بقوة في توجيه مسار الحكم بما يشق ومصالح الناس. وعلى أحزاب المعارضة استثمار تقنيات الاتصالات والمعلومات الحديثة في الاتصال المباشر مع ملايين المواطنين وخاصة الشباب منهم من يصعب الالتقاء بهم في الندوات أو المؤتمرات الحزبية التقليدية، كما أنهم لا يقبلون على الصحافة الحزبية. كذلك فإن الأحزاب السياسية الجادة وفي مقدمتها حزب الوفد مطالبة بالاجتهاد في اختيار وإعداد مرشحيها ليخوضوا الانتخابات القادمة بقوة وليقدموا بديلاً مقبولاً وقادراً على المنافسة والحصول على ثقة وتأييد المواطنين.

إن أكثر الأحزاب الموجودة على الساحة السياسية الآن لا تعدو أن تكون مقر وحيد وحنفية من الأعضاء ينصارعون على رئاسة الحزب ويعتمدون على الإعانة الحكومية وينتظرون تعطف النظام الحاكم بتعيين بعضهم أعضاء في مجلس الشورى ويسعدون بدعوتهم لحضور اللقاءات الرئاسية. لذلك انصرف المصريون عن تلك الأحزاب الوريثية وانعدم تأثيرها في الحياة السياسية المصرية. إن حزب الوفد - وهو الحزب ذو التاريخ الوطني الطويل والقاعدة الشعبية العريضة منذ أيام سعد زغلول ومصطفى النحاس - تقع عليه مسؤولية كبرى في تنشيط الحياة الحزبية والسياسية والتعامل بقوة في محاولة تغيير المسار نحو مزيد من الديمقراطية. إن أحزاب المعارضة الجادة - وحزب الوفد في مقدمتها - مسؤولة عن دراسة مشكلات الوطن والتفاعل المنصل مع الجماهير ومؤسسات المجتمع المدني وتبني قضايا الشعب ومطالبه وطرح الحلول البديلة لسياسات الحزب الحاكم والسعي لجمع المواطنين وحشدهم وراء المطالب الوطنية في الديمقراطية والشمية والعدل والمساواة

إن أحزاب المعارضة الوطنية مطالبة بالحركة والقيام بدور مؤثر في خدمة الجماهير وجمع صفوفهم وإثارة اهتمامهم وحفزهم للعمل السياسي الفعال. ومن المنصور كذلك أن تطور الحركات الاحتجاجية وقوى الرفض السياسي فعاليتها من مجرد الاعتصام والرفض السلبي لممارسات الحكم وحزبه الحاكم، وأن

تنظم في الأحزاب السياسية الجادة ذات التاريخ والقدرة على العمل فتنضف إليها زخم الامتقاط بالشارع السياسي وحيوية المطالب الشعبية الضاغطة. كما قد يكون وارداً أن تجذب أحزاب المعارضة الكبرى النشطاء ن ترفض لجنة الأحزاب النصيح بإقامة الأحزاب التي تخاولون تأسيسها منذ سنوات. إن على الأحزاب الوطنية أن تركز جهودها لخلق حالة من الضغط الشعبي من أجل تحقيق التطوير الديمقراطي المرتكز على دستور جديد يبنى النظام البرلماني ويضمن استقلال السلطة القضائية ويقيم التوازن بينها وبين السلطة التشريعية ويمنع تعول السلطة التنفيذية عليهما، ويحدد من سلطات رئيس الجمهورية. كما ينبغي على الأحزاب والقوى السياسية المتدمجة فيها - أو المتحالفة معها - أن تضغط من أجل إلغاء حالة الطوارئ قبل إجراء أي انتخابات قادمة، وأن تجري تطوير نظام الانتخابات ذاته ليكون القائمة النسبية غير المشروطة والنحول إلى اعتماد الرقم القومي أساساً للقيّد في الجداول الانتخابية والإدلاء بالأصوات واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في جميع مراحل العملية الانتخابية بما يحقق الديمقراطية الرقيمة التي حققت الهند عن طريقها تقدمها السياسي ومن ثم طرفها الاقتصادية.

وفي جمع الأحوال، فإن إلغاء لجنة الأحزاب الحكومية سيكون خطوة مهمة على طريق الديمقراطية وذلك بتحرير تأسيس الأحزاب من سيطرة الحزب الحاكم وإطلاق الحرية للمواطنين في اختيار الاتجاهات السياسية التي يوافقون عليها والأحزاب التي تعبر عنها.

## 16. الديموقراطية... أو الكارثة!<sup>117</sup>

اقصلاً بموضوع مأساة سكان العشوائيات وما مثله من كارثة منظرية في أي وقت إذا انفجر الغضب الشعبي لجموع المصريين، فقد اخترت عنوان كتاب دكتور زكي نجيب محمود "مجمع جديد أو الكارثة" الصادر في 1978 لاعواد النحذين من الكارثة المحتملة. ومن أسف أن ينصل بي صديق فلسطيني ليقول لي أن ما كتبه عن مأساة سكان العشوائيات فإن الحال في غزة، ورغم العدوان الإسرائيلي والحصار الخانق المسنر منذ سنوات، أفضل كثيراً مما عليه حال المصريين سكان عزبة القروء والعصارة وغيرها من العشوائيات في قلب مدن مصر المحيوسة.

? وكيف لا نوقع كارثة انفجار غضب المصريين وقد أصبح نصف عدد هم تحت خط الفقر يعيش الفرد منهم بما مقداره دولار واحد في اليوم، وعشرين مليوناً يتكدسون في ألف ومائتين منطقة عشوائية لا تنوف لهم فيها أدنى مقومات الحياة الإنسانية ويشاركهم فيها الحيوانات الضالة والتعابين والقوارض بينما على مرمى أبصارهم تقام المباني السكنية الشاهقة والتي تنوف لها كل مقومات الرفاهية، وعدة ملايين مصري يشاركون الأموات في مقابرهم، والجميع يظلمون بسكن آذمي لا تزيد مساحته عن سبعين متراً بينما كثير من المقابر أكبر مساحته من ذلك؟

? وكيف لا يغضب المصريون بينما ثلاثة ملايين شاب من أبناءهم أغلبهم من خريجي الجامعات والمعاهد العليا عاطلون وفاقدو الأمل في فرصة عمل على الرغم من البرنامج الانتخابي للرئيس وما تنباهي به الحكومة من تحقيق معدلات نمو اقتصادي غير مسبوقة وتدفع مليارات الدولارات من الاستثمارات الأجنبية، وبن غم تصمحات وزراءهم التي لا تتقطع عن تجاوز الأزمات العالمية بينما هم يعانون من التضخم وارتفاع الأسعار وتأكل العائد على مدخولهم القليلة نتيجة التخفيضات المتوالية في سعر الفائدة، وتزايد أعباء الضرائب، حتى رسوم التأمين الصحي تمت زيادتها؟

? وكيف لا يغضب المصريون وهم يعانون هم وأسهم من تزدني الخدمات الصحية وسوء حال المدارس والهيأة التعليم، وسوء حال السكك الحديدية ووسائل النقل العامة، فضلاً عن الحال المزريئة التي وصلت إليها معظم مدن وأحياء المحيوسة نتيجة تصاعد مشكلة القمامة وعجز الإدارات المحلية عن

<sup>117</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

إزالتها ومنع تراكمها . وكيف لا يغضبون وهم يشربون مياهها أختلطت بها مخرجات الصرف الصحي التي تستخدم أيضاً في مري ملايين الأفدنة لياكلوا خضروات وفاكهة ملوثة، تصيهر بأنواع من الأمراض كانت قد انقرضت مثل النيفيد؟

? وإلى متى ينصرون المسئولون أن صبر المصريين سيطول وهم يشهدون الفساد وقد استشرى وتوحش، فأراضي الدولة يغتصبها الكبار، ومن يطلق عليهم رجال الأعمال يسلبون البنوك المليارات الجنيهات ويهربون لها خارج البلاد، وتقارير الجهاز المركزي للمحاسبات تكشف لهم عن إهدار أموالهم في مشروعات غير مدروسة ولا تحقق عائداً يذكر، والبنوك الوطنية وشركات قطاع الأعمال العام تباع بأثمان بخسة، ويفقد الوطن ثرواته بينما أبناءه في أمس الحاجة إلى بضع ملايين من تلك المليارات المنهوبة والمهدرة لانشاهم من الفقر والمرض وسوء التعليم.

? وكيف لا يغضب المصريون وهم يشهدون خطة ممنهجة وتفاهل عن مشكلاتهم الحقيقية وتحاول أن تصيهر الوهم في صيغة ما شاع الحديث عنه بأسر النورث! فقد اخنص الحزب الحاكم وقادته مشكلات المصريين وتطلعاهم إلى حياة أفضل في أحد أمرين؛ الأول أن يرشح الرئيس مبارك نفسه في 2011 لفترة سادسة، والبديل الثاني أن يؤول حكم البلاد - وبفضل الذين صاغوا المادة 76 من الدستور- إلى جمال مبارك؟

? وكيف لا يغضب المصريون وهم ينهرواهاهم عن مشكلاتهم الحقيقية وصرف أنظارهم عن الفشل القومي العام على كافة الأصعدة . فأس الوطن من الداخل معروف للجميع، قلة تملك كل شيء وتسيطر على المال والسلطة والإعلام وحق رسم خريطة مستقبل الوطن وفق أهواها، وأغلبية لا يملكون قوت يومهم وتعتال أيامهم ومستقبل أولادهم قوى الفقر والأمراض والجهل والفساد وقسوة السلطة، في التعامل معهم حين تأخذ بعضهم الجزأة للمطالبة بحقهم والاعتراض على حالهم. أما حال الوطن في الخارج فيتير الشفقة لما يبدو عليه من عجز وتراجع القدرة على التأثير، فإسرائيل تعربد في المنطقة وتقرض إرادتها على الجميع حيث غزوة محاصرة منذ فازت حماس في الانتخابات التشريعية وشكلت الحكومة، والصفحة الغربية، مستباحة ينهراجنياها يومياً وتعيث فيها قوات الاحتلال الإسرائيلي الفساد، وأكس من سبعمائة حاجز تفنيس فضلاً عن الجدار العازل قطعت أوصال الضفة وأحالت حياة الناس فيها إلى جحيم، وعشرة آلاف معتقل وأسير فلسطيني غيبهم إسرائيل وراء جدران سجونها؟

? كيف لا يغضب المصريون وقد وصل استهنام إسرائيل إلى حد إغراق المنطقة الحدودية بين مصر ورفح بغارات جوية، بزعم تدمير الأنفاق - التي تحمل بعض أسباب الحياة لأهالي غزة المحاصرين - وتعاون مصر الرسمية معها وتنفيذ سياستها أمريكا المناوطة مع إسرائيل للكشف عن الأنفاق وتدميرها وما يصحب ذلك من ترويع إخوانهم سكان رفح المصرية من جراء التصف الجوي الإسرائيلي؟

☑ إن المصريين مطالبون بالغضب حتى ينبر القضاء على الفس واحترام حقهم في حياة كريمة تتوفر لهم فيها فرص متكافئة للعمل والكسب الشريف، وتلتزم الدولة بتقديم الخدمات الأساسية بدرجة مناسبة من الجودة والاحترام.

☑ كذلك يجب أن يغضب المصريون حتى ينبر تعديل المادتين 76 و77 من الدستور وتغيير نظام الانتخاب ليكون بالقائمة النسبية غير المشروطة واستخدام الرقم القومي وتقنية المعلومات في جميع مراحل العملية الانتخابية.

☑ كما ينبغي أن يغضب المصريون حتى ترفع الدولة يدها عن النقابات المهنية وتطلق حرية التنظيمات النقابية ونوادي هيئات التدريس والأحزاب السياسية، ويتحقق بذلك الحراك السياسي والمجتمعي بما يتيح لهم ممارسة حقهم الطبيعي في اختيار من يحكمهم والمشاركة الإيجابية في تقرير مصير بلادهم. إن القضية ليست التمديد أو النورث، بل هناك دائماً الطريق الثالث الذي يتغافل عنه أصحاب الحزب الحاكم، وهو طريق الديمقراطية والاستماع إلى صوت الشعب والاستجابة لرغباته وقبل أن تخل الكارثة.

إن المصريين مطالبون بأن يعلنوا غضبهم وألا يستلهمهم الحزب الحاكم وكثابه وأدوات إعلامه إلى قضية فرعية وهي النورث التي ينساق وراءها الآن الكثيرون وهم بذلك يشغلون عن قضية مصر الحقيقية وهي إقامة حكم ديمقراطي وإعادة ملك الوطن الذي ترسلبه منهم. إن المصريين المخلصين لوطنهم مطالبون بالغضب لإجبار الدولة على إعادة ترتيب الأولويات بما يتوافق مع مصالحهم وضرورات بناء مستقبل أوطانهم. إن إقامة العدل بين الناس وتأمين حرياتهم واحترام حقوق الإنسان المصري واستقلال القضاء هي القضايا الأجدس بالاهتمام.

## 17. الديمقراطية.. أساس الشمية والعدالة الاجتماعية!<sup>118</sup>

يدعو حزب الوفد وأحزاب المعارضة والقوى السياسية إلى إصلاح سياسي شامل وصياغة دستور جديد للبلاد وتعميق الصفة الديمقراطية لنظام الحكم. وقد تجلت المحاور الرئيسية لتلك الدعوة في البيان الختامي الذي أصدره أمس المؤتمر الدستوري الذي انعقد برعاية حزب الوفد وأحزاب الائتلاف الثلاثة - النجبع، الناصري، الجبهة الديمقراطية - . وكانت إعادة صياغة نظام الحكم على أساس ديمقراطي حقيقي هي القضية الأساسية في ذلك المؤتمر وكل ما سبقه من حراك وما سوف ينبع من منابته. وتواجه حملة الوفد والمعارضة من أجل الديمقراطية بنوجهات سلبية من جانب الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً وصحافه وأركان إعلامه، في محاولة للادعاء بأن الديمقراطية قائمة ومطبقة، ونحن نعيش أزهي عصور الحكم الديمقراطي، ومن ثم لا حاجة ولا ضرورة لتعدلات دستورية أو لتغيير نظام الانتخابات وتوفير ضمانات نزيهتها، فكل شيء على ما يرام، وأن المطالبة بالإشراف القضائي على الانتخابات هو إهدار لطاقات القضاة والحط من كرامتهم، كما أن الرقابة الدولية على الانتخابات هي اعتداء على السيادة الوطنية.

وفي جميع المناسبات التي تناوذي فيها قوى المعارضة بالديمقراطية والإصلاح السياسي والدستوري تجد من ينصدي بالقول؛ وما شأن ذلك بقضايا ومشكلات المواطن المصري؟ إن الحديث عن تلك الأمور ترف تنسلي به النخبة من المثقفين لا يعيشون مشكلات الشعب وهو ما عبر عنه أمين السياسات بالحزب الوطني بأنه "صخب في القاهرة". وفي رأي أهل الحكم أن المواطن يسعى للحصول على عمل ويريد مسكناً وخدمات تعليم وصحة وهي الأمور التي اهتم بها البرنامج الانتخابي للرئيس منذ 2005، أما مسائل الديمقراطية والدستور وغير ذلك من أمور فهي خارج نطاق اهتمام المواطن. وهذا القول من جانب أهل الحكم ومشايخهم هو تأكيد لخصائص نظام الحكم في الدول غير الديمقراطية يصفه الفقيه الدستوري الكبير المرحوم الدكتور عبد الحميد منولي بقوله "أن نظام الحكم في الغالبية العظمى لتلك الدول قد طبع بطابع الحكم المطلق، تتركز فيه سلطة الحكم في يد فرد هو عادة رئيس الدولة، يجمع بين اختصاصاته كرئيس للدولة وبين سلطة رئيس الوزراء [لا تتشأ له وظيفة خاصة] وسلطته كرئيس الحزب الواحد، أو كرئيس الحزب المسيطر في حالة تعدد الأحزاب، فهو [أي حزب الحكومة] يسيطر على أداة

<sup>118</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010.

الحكم كما يمتاز ويسيطر على غيره من أحزاب المعارضة، كما نجد الهيئة التشريعية ضعيفة، إزاء الرئيس يسيطر كذلك عليها". وبرغم وجود منصب رئيس الوزراء، إلا أن مجمل الخصائص التي أوردتها الوصف السابق تنطبق تماماً على نظام الحكم في مصر!

وبتقينا فإن ما تعانيه مصر من مشكلات وما يلاقيه شعبها من عنت ومشتة في محاولة العيش الكريم هو محصلة ونتاج الحكم غير الديمقراطي الذي اسنم من يوليو 1952 وحتى الآن. ودعونا نعطي بعض الأمثلة. أمرت محكمة ضباط يوليو لتحقيق العدالة الاجتماعية والقضاء على مجتمع النصف في المائة، وتذويب الفوارق بين الطبقات؟ فلننظر الآن إلى النتيجة؛ فمن ناحية نرى ثراء فاحشاً لقلّة من المقربين من أهل الحكم وتزواج مريب بين أصحاب المال والأعمال وسلطة الحكم وسيطرة رجال الأعمال على مناصب تنفيذية غاية في الأهمية، فمنهم الوزراء والقياديين في الحزب الحاكم والمسيطرين على أهم لجان مجلسي الشعب والشورى. ومن ناحية أخرى، نرى الفقر المدقع يعص أجساد عشرات الملايين من المصريين يعيشون تحت حد الفقر في عشوائيات تأبى الحيوانات العيش فيها، لا يجدون ماء الشرب ولا خدمات الصرف الصحي أو الكهرباء، ناهيك عن الخطورة القصوى التي يتعرضون لها نتيجة هالك المساكن البدائية التي يسكنونها في مواقع يتعرضون فيها لمخاطر الهيار صخور الجبال عليهم وجرف مياه السيول لهم ولساكهم والإصابة بكل الأمراض الناشئة عن سكانهم تحت خطوط الضغط العالي للكهرباء، فضلاً عما يتعرضون له من مأس نتيجة هجمات الفئران والكلاب والثعابين التي تعايشهم الشقوق التي يسكنونها تحت سمع وبص حكومات الحزب الوطني "الديمقراطي".

ونؤكد لإخواننا المصريين إن خلاصهم مما هم فيه من فقر ومرض وجهل وتردد في مجمل مظاهر حياتهم يكمن في التحول إلى الديمقراطية وسيادة القانون وتداول السلطة بما يمكنهم من أن يملكوا وطنهم ويكون لهم الحق في اختيار من يحكمهم ومسائلهم ومحكمهم إن تنكبوا الطريق.

في ظل حكم ديمقراطي تخضع لرقابة الشعب وممثليه المنتخبين انخفاً حراً ونزهاً ستهدم دولة الفساد وسيكشف المفسدون ويعاقبون بدلاً من أن يمتنعوا قلاذة النيل أو ينصبوا رؤساء مجالس إدارات شركات وبنوك يتزفون منها الملايين من أموال الشعب الكادح بلا مبرر من خبرة أو كفاءة إلا الاقتراب من سلطة الحكم وتنفيذ رغباتها.



وفي ظل الحكم الديمقراطي القائم على توازن السلطات والمقاربة الشعبية والشريعة على تصرفات الحكومة، ما كانت ثروات مصر المنتملة في شركات قطاع الأعمال العام قد أهدرت وسلمت إلى مستثمرين عرب وأجانب ومصريين من المقربين لأهل الحكم نتيجة نظام فاسد للخصخصة لم يعرض على مجلس الشعب ولم يؤخذ فيه، رأي الناس أصحاب تلك الشركات.

ومرغم أن الله أنطق أحد المقربين إلى أهل الحكم حين أعلن في لجنة بمجلس الشورى " أن لعنة الله على الخصخصة"، فإن تلك الصيحة جاءت متأخرة ولم يلبثت إليها أحد من أهل الحكم وهم سادرون في تنفيذ مخطط تصفية ممتلكات الشعب والوطن تحت شعار خادع "إدارة أصول الدولة"!

إذ لو كانت مصر تحكم ديمقراطياً لما تم التهرب في مليارات الوحدات من الغاز الطبيعي الذي تحتاجه البلاد وبخري تصديره إلى العدو الصهيوني ليستخدمه في إطلاق غاراته وحرابه القذرة ضد إخواننا الفلسطينيين، ثم ليشن حرباً الموعودة ضدنا نحن في مصر، بينما أهل الحكم عنه لاهون، بل معه يتجنمون ويغالفون. إن ملايين الشباب المنطلين المنتظرين في صفوف البطالة تكمن مشكلتهم في تراخي الدولة عن القيام بدورها في إدارة الثمينة وتشجيع خلق فرص العمل ومنع تسرب العمالة الأجنبية الوافدة إلى مواقع العمل في مصر.

إن الديمقراطية والشفافية في الإعلان عن تصرفات الحكام كهيئة بالقضاء على فوضى علاج الأغنياء والوزراء وغيرهم من أصحاب الخطوة على نفقة الدولة في الوقت الذي تنعى كثير من المستشفيات الحكومية من بنائها لنقص الاعتمادات المالية.

وينسأل بعض الموالين لأهل الحكم في خبث " وهل سنشجع الديمقراطية الجوعى أو تعالج المرضى أو توفّر السكن لمن لا مأوى لهم؟"، ونقول لهم نعم يا أهل الحكم إن عماد الديمقراطية هو تأكيد العدالة الاجتماعية وضمان العدل في توزيع الثروة الوطنية وتحقيق التقارب بين الثروات والدخول.

إن الضرائب إذا أحسن تصميمها وتنفيذها لتقضي من كل مواطن ما عليه بالعدل ستكون عاملاً مهماً في إعادة توزيع الثروة على أسس تضمن العدالة وتحمي الأمن الاجتماعي. إن إفراط الحكومات غير الديمقراطية في تحميل الفقراء من شعورها المزيد من الرسوم والضرائب غير المباشرة هو أحد أهم مظاهر اختفاء العدل الاجتماعي ومصدر من مصادر القلق وعدم الاستقرار حين يتحمل الفقراء ومحدودي الدخل أعباء تلك الرسوم والضرائب غير المتوازنة مع ما يحصلون عليه من دخل أو ما يناه لهم من الخدمات

العامة، هذا في نفس الوقت الذي ترفض فيه حكومات الحزب الحاكم لحساب رجال الأعمال فرض ضريبة تصاعدية على الأرباح!

إن الحكم الديمقراطي يتيح للناس إعلان مرفضهم للسياسات والممارسات غير المتوافقة مع رغباتهم ومصالحهم، ويتيح لهم بالتالي تغيير الحكام الذين لا يتفهمون رغباتهم ويعملون بما يخالفها. إن الناس في مصر يشكون مثلاً من سياسات وزير المالية، وتصاعد المعارضة الشعبية لمشروع قانون التأمينات الاجتماعية والمعاشات الجديد، ولكن هل من يستمع إلى رأي الشعب؟ وهل يملكون وسيلة لتغييره إلا بإرادة الرئيس؟ وحين زار رئيس الوزراء العريش أيام نكبة السيول وقابله الناس بالغضب ورفضوا الحوار معه، سارع إلى إعلان تصريح عنصري أن الحكومة قد انتهت من إعداد خطة كاملة لشمية سيناء اقتصادياً وعمراً اجتماعياً إلى آخر ما جاء بذلك التصريح. ثم توالى الأيام ومضى أكثر من شهر ونصف على تلك الكارثة وذلك التصريح من دون أن تبدو أيبادرة لوفاء رئيس الوزراء بما قاله، ولا يزال أهل سيناء يعيشون في العراء ولم تصلهم أي مساعدات أو معونات، ناهيك عن أن موضوع الخطة المنكاملة ليس أكثر من تصريح! ولو كنا في نظام حكم ديمقراطي لوجب على مجلس الشعب سحب الثقة من الحكومة وكان من المحتمل أن ينتقل الحكم إلى حكومة أكثر ارتباطاً بالناس وأقدر على تحقيق مطالبهم.

وفي النهاية نقول إن الديمقراطية هي طريق الشمية والعدالة الاجتماعية وأساس تقدم الشعوب وازدهار الأوطان، فمن كان يريد لمصر النمو والتقدم والعدل والأمان فليعط صوتها للحل الديمقراطي وليتف في صفوف المناهدين بالإصلاح الدستوري ويمارس حقه. بل واجبه. الوطني خشن اختيار من يمثلونه في أي انتخابات قادمة.

## 18. خواطر على هامش زيارة الرئيس الأمريكي أوباما للقاهرة<sup>119</sup>!

نموج الساحة السياسية المصرية بالكثير من الأراء المرحبة والمنحفضة والرافضة منذ الإعلان عن الزيارة المرتقبة للرئيس الأمريكي باراك أوباما إلى مصر لينوجه منها خطاب إلى العالم الإسلامي . فنجد الإعلام الرسمي وأجهزة الدولة تقدم الزيارة إلى المواطنين على أنها نص مهم وفتح كبير للإدارة المصرية إذ جعلت رئيس الولايات المتحدة الأمريكية يأتي إلى القاهرة عاصمة العرب، والإسلام كي ينوجه منها خطابه المننظر إلى العالم الإسلامي متراجعا بذلك عن فكرته السابقة بأن يكون ذلك الخطاب من تركيا والتي زارها فعلا في إيريل الماضي من دون أن يلقي خطابه المشار إليه حيث أكتفي بنوجه خطابه إلى الشعب التركي مؤكداً أن أمريكا ليست ولن تكون في حرب مع الإسلام بل هي تحارب الجماعات المنظرفة، مثل القاعدة ودعا إلى شراكة بين الولايات المتحدة والعالم الإسلامي لمحاربة ما أسماه المشددين الإسلاميين.

وعلى الجانب الآخر، نرى فريقاً من الإعلاميين والسياسيين المصريين - من المعارضين والمستقلين - يتقل من أهمية تلك الزيارة وتداول تخفيض سقف التوقعات والآمال التي يبش لها الإعلام الحكومي والخطاب الرسمي، ويعتقد كثير من أفراد هذا الفريق أن مصر الرسمية قد دفعت ثمناً غالياً في سبيل الحصول على شرف تلك الزيارة ابتداء من التمهيد قاربه جمال مبارك في زيارته إلى الولايات المتحدة قبل أسابيع، واستقبال الرئيس مبارك لرئيس الكيان الصهيوني في شرم الشيخ يوم 11 مايو الماضي برغم أنه لم يقدم الاعتذار الواجب عن تصفحات وزير خارجيته ليرمان وإهانته لمصر ورئيسها، ثم كان الإفراج الصحي عن أمين نور وأخيراً إلغاء الحكم بالسجن على سعد الدين إبراهيم كلها في رأي الفريق المعارض لزيارة أوباما مقدمات تدل على الثمن قبضه الرجل حتى يقوم بزيارته.

ويشير هذا الفريق أنه بدلاً من أن تص مصر على ضربة اعتذار إيهود باراك وزير دفاع إسرائيل عن جرمه في قتل الأسرى المصريين بقيادته لفرقة شاكيد أيام حرب 1967، ينطوع فاروق حسني بالاعتذار وإبداء أسفه على زلته لسانه حين أعلن أنه لو كانت في مصر كنباً عبرية لحرقها . وبالمناسبة الرجل هو وزير ثقافة مصر والساعي إلى الحصول على مرضاء إسرائيل حتى ينرا اختياراً مديراً عاماً لليونسكو.

<sup>119</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

ويعتقد الكثيرون أن هذا الإعلان بالأسف هو الثمن الذي طلبه نشيهاو في الصفقة التي أبرمها في شهر  
الشيخ حتى توقف إسرائيل حملتها ضد اخيار فاروق حسني لإدارة اليونسكو.

وفيما بين هذين الفريقين يقف ملايين المصريين من سواد الشعب غير مهتمين بتلك الزيارة التي لا تصفهم  
أبناؤها عما يعانونه من شظف العيش وكآبة الحياة وصعوبتها، وهم لا يكترون إلا بمشكلاتهم التي  
تزيدها حكومتهم الذكيتة تعقيداً كما نرى في تراجع وزارة المالية عن اتفاقها مع الصيادلة حول أسلوب  
محاسبهم ضريبياً مما يهدد بعودتهم إلى الإضراب مجدداً وبخبر أبناء الزيارة السعيدة!

وقد مثل الاهتمام الرسمي بزيارة أوباما المرقتبة في ترويح مقولة أن تلك الزيارة هي اعتراف أمريكي  
بقيمة مصر وأهميتها دورها، وقد عبر الوزير رشيد محمد رشيد عن ذلك الاتجاه في حديثه لصحيفة  
الأهرام بتاريخ 26 مايو حين قال " فعلا هناك منغيرات إيجابية كثيرة في توجهات الإدارة الأمريكية  
الجديدة واخيار الرئيس أوباما لنوجيه خطابها إلى العالم الإسلامي يعكس هذه التوجهات. ومعنى هذا  
أن الإدارة الأمريكية الجديدة تقدر دور مصر ومكانتها. "

ويثير هذا الشكر إشكالية أن قيمة مصر أصبحت مرتبطة بزيارات الرؤساء الأجانب لها وفي مقدمتهم  
أوباما! فهل يعني ذلك أن الإعلان المفاجئ عن توجه أوباما إلى السعودية قبل حضوره إلى القاهرة فيه  
تقليل من قيمة مصر؟

وهل تناسب قيمة مصر مع فترة الزيارة بحيث نعتبر أن تقصير الفترة إلى ثمان ساعات بدلاً من سبعة عشر  
ساعة - كما كان معلناً قبل نأ زيارة السعودية - هو مؤش على تراجع قيمة مصر في رأي أوباما؟  
والحقيقة أن الاهتمام الرسمي غير المسبوق بزيارة رئيس أمريكي هو الذي يقلل فعلاً من قيمة مصر.  
إن أقصى ما يتوقع من الزيارة هي كلمة كتبها مستشارون يلقونها لرئيس تحاول تجميل وجه بلاده بعد ما  
أصاها من تشويه نتيجة تصفاته سلفه جورج بوش الابن.

**لكن دعونا نسأل بصراحة هل حدث تحول حقيقي في سياسته وتصرفاته أم يركب في عهد أوباما بما يجعله**

**مختلفاً في التوجهات الأساسية عن بوش الابن؟**

حتى الآن لا يوجد هذا الاختلاف إلا في الشكل وزيادة جرعة الكلمات الناعمة مع بقاء المواقف الحقيقية  
على ما هي عليه. لقد تولى بوش وإدارته تخطيط وتنفيذ الهجمة الإجرامية على الشعب العراقي الشقيق

وساهم في تدمير بنية العراق وتقسير شعبه وإزكاء النعرات الطائفية بين أبناء وإشاعة الفساد بين حكامه.

وفي المقابل تولى أوباما نقل المعركة إلى باكستان التي نزعها حرب غير معلنة تقوم لها حكومة آصف زرداری بتعليمات من أوباما وحكومته ضد سكان منطقة **وادي سوات Swat Valley** حيث مارس حرب بشعة ضد المواطنين المدنيين خجعة القضاء على طالبان وتنظيم القاعدة في باكستان، وهي في الحقيقة تنفيذ لحطة أوباما لتوسيع الحرب في أفغانستان ونقلها إلى باكستان فيما تسميه الإدارة الأمريكية الآن حرب **"الآفباك AfPak War"**.

ومن المعلوم أن خطة أوباما لنقل الحرب الأمريكية إلى باكستان لم تبدأ بعد توليه منصبه رسمياً في 21 يناير 2009، بل أعلنها الرجل وهو لا يزال مرشحاً في انتخابات الرئاسة، فقد نشرت صحيفة الواشنطن بوست بتاريخ 2 أغسطس 2007 أن المرشح الديمقراطي باراك أوباما وجه تحذيراً شديداً إلى الرئيس الباكستاني وقتها بر فيز مشرف قائلاً إنه حين يصبح رئيساً للولايات المتحدة الأمريكية سيكون على استعداد لتوجيه القوات الأمريكية منفردة لغزو باكستان إذا فشلت حكومتها في القضاء على المنظرين الإسلاميين. وجاء في الخبر أن أوباما أعلن أن حرب العراق قد جعلت أمريكا أقل أمناً مما كانت عليه قبل أحداث الحادي عشر من سبتمبر 2001 وأنه في حالة انتخابه رئيساً سيعمل على سحب القوات الأمريكية من العراق وتوجيه الاهتمام والتركيز العسكري الأمريكي على أفغانستان وباكستان. وتدل الأنباء الواردة من باكستان أن قوات حكومية تبلغ 18000 تعززهم الطائرات والمدفعية الثقيلة تقوم بغارات كثيفة على قبائل الباشون في شمال غرب باكستان مما أدى إلى هروب مئات الآلاف من المدنيين العزل هرباً من القتل الجماعي الذي يتعرضون له بتعليمات حكومة أوباما.

من جانب آخر، من المهمل السائل عما يستطيعه - أو يريد - أوباما لحل مشكلة فلسطين. إن أقصى ما سمعناه من أوباما حتى الآن لا يخرج عن اهتمامه بتطبيق حل الدولتين وإصدار توجيه صارم من وزيره خارجيته هيلاري كلينتون إلى نشأه بعد التوسع في المستوطنات في الضفة الغربية وقد رفضه إسرائيل فوراً إعلاناً من دون رد فعل من جانب أوباما وإدارته.

وفي نفس الوقت لا يزال الرئيس الأمريكي يقاطع حكومة حماس المنتخبة في غزة ويقر إسرائيل في حصارها للقطاع ويقدم خمسين مليون دولاراً معونة إضافية لمصنعيها على وقف نقل الأسلحة إلى

غزة عبر الأفق، وفي ذات الوقت لا يمانع أحد فيما تقوم به إسرائيل من ذلك منطقة الحدود بين مصر وغزة  
بالآلاف الأطنان من القنابل!

وينسأل كون كوجلن في جريدة النيجراف البريطانية بعدد 28 مايو الماضي "إلى أي مدى يستطيع أوباما  
الضغط على إسرائيل في وجود رئيس موظفي البيت الأبيض راحم إيمانويل اليهودي المنعصب للصهيونية؟"،  
وخن نسأل معه هل يستطيع أوباما أن يعلنها صراحة من القاهرة أنه ضد العدوان الإسرائيلي على  
الشعب الفلسطيني وأنه مع الحق العربي في إقامة دولة فلسطينية مستقلة على كامل الأراضي المحتلة منذ  
1967؟

إن ما سيدفع أوباما - أو أي رئيس أمريكي بعده - إلى احترام العالم الإسلامي هو ما يديه قادة  
وحكومات وشعوب ذلك العالم الإسلامي من جدية في المطالبة بفتحهم والإصرار على استخلاصها  
باستثمار مواطن قوتهم وليس باستجداء عطف أعداءهم ومن يوالوهم.

### الدروس المستفادة... من محاضرة أوباما "العلامة" <sup>120</sup>!!

وجاء أوباما إلى القاهرة قلب العروبة والإسلام ووقف على منصة قاعة جامعها الكبرى واتخذ سمت  
"الأستاذ" يلقي بنصائح على ما يقرب من ثلاثة آلاف تلميذ جلسوا في مقاعدهم ينتظرون حضوره أكثر  
من أربع ساعات في المتوسط فضلاً عن الملايين الذين تابعوا الحدث عبر شاشات التلفزيون.  
وجعل الرجل يثلو خطاباً فخ معدوداً في تطعيمه بمعاني ثلاث آيات من القرآن الكريم وشحنوه بنسبة عالية  
من المبادئ والقيم الإنسانية الرفيعة التي لا يستطيع معها المستمعون إلا التصفيق!  
وقد بدأ أوباما بدايةً ذكيتة حين قال باللغة العربية "السلام عليكم" بعد كلمات إطناب في مآثر الجامع  
الأزهر وجامعة القاهرة عبر سنوات طويلة وإسهامهما في نشء تعاليم الإسلام وتنمية الفكر وإزكاء  
التقدم.

<sup>120</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010.

ثم أخذ "الاستاذ العلامة" أوباما يؤكد عدة حقائق يتغافل عنها كثير من اليمينيين في مصر وعدداً كبيراً من المنهريين بالرئيس الأمريكي الجديد وتجاوزون كتبها ومنعها من الظهور. تلك الحقائق تتركز في رسالتين مهمتين حرص أوباما على تأكيدهما بكل وضوح؛

### الرسالة الأولى:

أن تأييد ودعم أمريكا لإسرائيل حقيقة مؤكدة ومبدأ مستقر في صميم البناء الأمريكي اليميني، ومن ثم لا يجب أن يأمل المفاتلون أن أوباما سيضغط على إسرائيل لتحقيق ما يدعو إليه من إعطاء الفلسطينيين حقوقهم في دولة مستقلة، بل عليهم أن يعترفوا بإسرائيل أولاً ويمشعوا عن المقاومة ثانياً مكثين بالشكوى والضراعة والامل في أن تعطف إسرائيل عنهم حقوقهم كما فعل أصحاب أوباما من زوج أمريكا الذين تحملوا الكثير من العنصرية والاستبعاد والاستبعاد من يرض أمريكا حتى نالوا حقوقهم منذ أقل من خمسين عاماً ومن دون - وهذا هو المهر - أن يمارسوا المقاومة أو ما يسميه أوباما "العنف". ولكي يؤكد أوباما انتماءه إلى معسكر مؤيدي إسرائيل، أص على أن يذكر مسنعيه أنه بعد أن يغادر القاهرة إلى ألمانيا سيقوم بزيارة معسكر الاعتقال "بوخوالد" Buchenwald الذي استخدمه النازيون في محرقة اليهود، بينما لم يذكر في حديثه - ولو بكلمة واحدة - المحرقة التي نفذها إسرائيل في غزة قبل أيام قليلة من تنصيبه رئيساً للولايات المتحدة الأمريكية في يناير الماضي!

### الرسالة الثانية:

التي أوضحها أوباما هي أن على المسلمين أن يراجعوا أنفسهم ويلتزموا بالرؤية الأمريكية للقضايا السبع التي أشار إليها حتى يمكن أن تقبلهم أمريكا وتتخذهم شركاء لها لاستكمال سيرتها في السيطرة على العالم بأسلوب ناعم ولطيف على خلاف طريقة بوش في استخدام القوة المسلحة لتحقيق ذات الغاية. والدرس المستفاد هنا أن على العرب والمسلمين أن يغيروا أساليبهم ونظم الحكم في بلادهم وألا ينتظروا أن تخارب أحد آخر قضيتهم حتى ولو كانت أمريكا أوباما!

ومن الدروس المستفادة من محاضرة "العلامة" أوباما أن مصالح أمريكا هي الأساس في تحديد علاقتها بدول العالم، ومن ثم نراه يؤكد انتماءه بالحوار مع إيران بعد أن يعترف بأن بلاده - رائدة الديموقراطية في العالم - قد شاركت في إسقاط حكومة محمد مصدق الشرعية والمنخبية ديمقراطياً لحساب الشاه وقتلها،

وهو يشير إلى مرغبه في تناسي ما قامت به حكومة الثورة في إيران من احتجاز الرهائن في السفارة الأمريكية في طهران وما سببه لأمرىكا من إذلال، كل ذلك من أجل تحقيق مصالح بلاده. والغريب أننا في مصر لم نسنوعب هذا الدرس وما تزال الدولة تعاوي إيران بلا سبب واضح وتقاطع أي محاولة للتقريب بين البلدين رغم أنه لم يكن بيننا وبين إيران أي مشكلات تعادل ما بينها وبين أمريكا من علماء!

✘ وإذا أعملنا الشكير في الموضوعات السبع التي مركز **"العلامة" أوباما** معظم خطابها لتوضيحها، نجد أنه قد استبدل بكلمة **"الإرهاب"** التي روجها سلفه بوش بتعبير أخف وطأة على السمع ولكنه يؤدي نفس المعنى، وهو **"الطرف العنيف" Violent Extremism**، وانطلق يردد ما تفعله قواته وقوات حلف الناتو في أفغانستان وما تجبر عليه حكومة باكستان من قتل مواطنيها في شمال غرب البلاد خجعة القضاء على المنصردين والمنظرين من عناصر القاعدة وطلبان.

ومن عجب أن يصفق له الحاضرون حين استعان بالآية رقم 32 من سورة المائدة وهي "أنه من قتل نفساً بغير نفس أو فساد في الأرض فكأنما قتل الناس جميعاً، ومن أحيها فكأنما أحيها الناس جميعاً" واصفاً بذلك ما تفعله طالبان ومثاسياً في ذات الوقت أفعال بلاده في قتل آلاف المدنيين من النساء والأطفال في هذين البلدين المسلمين والتي ينطبق عليها تماماً المقطع الأول من الآية الكريمة!

✘ وحين ينتقل **"العلامة" أوباما** إلى الموضوع الثاني مما يسميه **مصادر النور**، فنراه يقدم رؤيته لعلاج الموقف بين إسرائيل والفلسطينيين والدول العربية، وهي لا تخرج عن الموقف الأمريكي المعلن من ضرورة وقف النوسع في بناء المستوطنات وإقامة دولة فلسطينية إلى جوار دولة إسرائيل. ولكنه يحمي باللائمة على الفلسطينيين الذين يقاومون الاحتلال ويعيشون تحت الحصار في غزة وتسلب إرادتهم وحردهم في الضفة الغربية التي تسنيحها القوات الإسرائيلية في أي وقت تفعل لها ما تشاء، تهدم البيوت وتعتقل الشباب في ظل كيان وهمي يسمى **"السلطة الفلسطينية"**.

✘ وخلاصة ما قاله **"العلامة" أوباما** في هذا الصدد أن على الفلسطينيين أن يعترفوا بالاتفاقات السابقة - والتي تهدرها إسرائيل وتتصل منها بأقوالها وأفعالها على الأرض -، وأن يمشعوا عن المقاومة، في مقابل وعده بأنه سيواصل التركيز على وقف النوسع في المستوطنات!



✘ وكان الموضوع الثالث الذي يعتبره "العلامة" أوباما من مصادر النوتق في العالم هو قضية امتلاك السلاح النووي وضربة وقف لسباق السلاح النووي في الشرق الأوسط.

وهو يؤكد أنه يستخدم أسلوب الحوار والدبلوماسية مع إيران لوقف برنامجها النووي. وبينما يذكر "العلامة" أوباما على أنه لا يجب أن تمتلك دولة ما سلاحاً نووياً، فهو لم يذكر تحديداً وبشكل قاطع أن إسرائيل أيضاً يجب أن تتخلص مما لديها من أسلحة نووية. وحين أشار إلى معاهدة منع انتشار السلاح النووي لم يذكر أن إسرائيل يجب عليها التوقيع على المعاهدة الالتزام وبها جاء فيها من قيود!

✘ وكان موضوع الديمقراطية هو الموضوع الرابع في محاضرة "العلامة" أوباما حيث ذكرنا الرجل بقيمة الديمقراطية وأهمية التزام حكومات العالم بالنهج الديمقراطي وأن تعمل في خدمة الناس وتطلق حريات التعبير والاختيار الديمقراطي لكل الناس. ولست أذكر إن كان كبار رجال الدولة المصرية الذين استمعوا إلى المحاضرة وشاركوا في التصفيق قد استوعبوا الدرس عن الديمقراطية؟

✘ وفي حديثه عن حرية الأديان - وهو المصدر الخامس للنوتق في رأيه. لم ينس "العلامة" أن يغمز مصر بإشارته إلى الأقباط ووصفهم بالأقلية حين ذكر أن بعض المسلمين يقيسون إيمانهم برفض معتقدات الآخرين، وتأكيده على أهمية احترام الشوع في العقائد. ووجه الخطأ في كلام أوباما أن مسيحي مصر ليسوا أقلية بل هم جزء أساسي في نسيج الوطن المتكامل تجمعهم بأخواتهم المسلمين روابط المواطنة الحقة، فهم أبناء وطن واحد متساوون في الحقوق والواجبات.

✘ وفي حديثه عن حقوق المرأة لم يأت "العلامة" بخلايد بل سرد بعض الأفكار عن أهمية إعطاء المرأة حقوقها وتيسير فرص التعليم للإناث، وأشار إلى أن بعض الدول الإسلامية وصلت المرأة فيها إلى منصب الرئاسة كما حدث في إندونيسيا وبنجلاديش.

✘ كذلك لم يسترسل كثيراً في حديثه عن المصدر السابع للنوتق وهو ضربة الشمية للعالم وتأكيده على أن التعليم والابتكار هما أركان العالم المتقدم في القرن الواحد والعشرين.

وبعد استعراض أفكار الأستاذ "العلامة" أوباما هناك سؤال يفرض نفسه هو ماذا سيكون عليه مرد الفعل المصري الهمي؟

وثمة ملاحظة أخيرة، أن أوباما لم يذكر اسم مضيفه الرئيس حسني مبارك ولا مرة واحدة في خطابه المحاضرة!!!

لك الله يا مصر، فقد قبل أهل الحكم الهوان لأنفسهم بأن جلسوا في مقاعد التلاميذ يلقون العلم والنصائح والدرس الغالية من حليف عدو مصر والعرب اللدود "إسرائيل" وهم يصفقون في انتظار انتهاء المحاضرة "الأوبامية" ليشرعوا لاستظهارها وتقرئها في وسائل إعلامهم ومجالس شعبيهم ووزراءهم، وأمانة سياسات حزهم ومؤتمهم العام السنوي!!!!!!

وها قد انقضى عهد أوباما هي ثمان سنوات عجاف بالنسبة للعرب وقضاياهم العادلة التي فشلوا في الدفاع عنها ولاذوا بمحاوالات استرضاء الرئيس الأمريكي ومن وراءه العدو الأكبر للعرب "إسرائيل"! واليوم تنكسر ذات المشاهد ولكن بصورة أصح حين يعلق الزعماء العرب أماهم على السيد/ترامب باعتبارهم الملمم الجديد والرئيس المثوق لمجلس إدارة العالم! فهل يتجح ترامب فيما فشل فيه أوباما؟ أو بمعنى أصح، هل يتجح الزعماء العرب هذه المرة مع ترامب يعوضوا فشلهم مع أوباما؟



<https://youtu.be/W8BbSprVoRQ>

بلغت الحيرة مبلغها مع نوعية النقاشات التي تجرى في مصر والتي تختلف عن كل النقاشات التي يعرفها العلم فيما يخص الشأن العام؛ فالحكومة منبهة على الدوام أنها لا تفعل شيئا إزاء الأوضاع المألمة، ولن ينس أحد من المناقشين ذلك بضعف الخطط والمبادرات والمشاركات في السباق مع العالم، وسوف تعقد المقارنات في كل الأحوال بين مصر والدول السابغة في التنمية والتي سارت بأسرع مما سرنا .

والأكثر من ذلك سوف يكون لدى البعض من الشجاعة التي تنرفها المقارنة بين الأوضاع الراهنة والأوضاع التي كانت موجودة في مصر خلال الستينات حيث كانت الأخيرة كانت أيام العز والكرامة؛ وبالطبع لن يندكر أحد في هذه الحالة شيئا عن مصر المحتلة، ولا مسنويات الصحة والعص المتوقع عند الميلاد في تلك الأيام، ولا السباق الضخم الذي كان يجرى بين المصريين من أجل الحصول على دجاجة وأحيانا بضعة قطع من الصابون أو بعضا من علب الكبريت غير المنحصصة في الإطاحة بعيون من يشعلها، ولا الحاجة الماسة دائما إلى واسطة من أجل تخفيض زمن الحصول على تليفون لكي يقتل عن عشرين عاما، ولا شيء سوف يأتي ذكره أبدا عن سجون وتعذيب ومعتلات .

ومن النهر الذائعة للحكومة المصرية أنها "تفرد" بالقرام، ولا تشاور مع أحد، ولا تسنح إلى طرف من أطراف اللعبة السياسية في البلاد، ولا تحاول بناء "توافق مجتمعي" حول القضايا الجوهرية؛ حتى ولو كان الأمر هو أن لا أحد يندكر أبدا ما تجرى في كل مرة تطرح فيها الدولة موضوعا للنقاش العام للحصول على التوافق المجتمعي بشأنه .

المدهش بعد ذلك كله أنه مجرد أن تبدأ الحكومة في طرح برنامج للإصلاح حتى تبدأ المعزوفة المعروفة وبطريقة مثالية بداية من استبيان علاقة البرنامج "بالنورميت" حتى ولو كان ما ينبر الحديث عنه هو إصلاح التعليم وبالطبع لن تفهم أبدا كيف سيكون إصلاح المقررات وبناء المدارس وإنضاج قدرات المعلمين أحد أدوات تغيير النظام السياسي في مصر من النظام الجمهوري إلى النظام الملكي .

<sup>121</sup> نشر هذا المقال في صحيفة نهضة مصر عام 2008.

وبعد أن يستنفذ موضوع "النوريت" أغراضه، ينبر الانتقال فوراً إلى كيف أن مشروع التغيير والإصلاح هو في جوهره واحد من أدوات العلاقة بين المال والسلطة السياسية، وبالطبع لن تفهم أبداً لماذا تكون تنمية الالف قرية الأفقر في مصر أداة لدعم الأغنياء في مصر.

وهكذا الحال يكون في وجه كل إصلاح حتى تصل إلى تطبيق مروشنة صندوق النقد الدولي وتنفيذ أوامر المحافظين الليبراليين الجدد في الولايات المتحدة حتى ولو كانت كل التقارير الدولية كلها تقول إن الاقتصاد المصري لا يمكن اعتباره ضمن اقتصاديات السوق وإنما هو من **الاقتصاديات المقيدة، أي التي تنحصر فيها الدولة.**

ولم يختلف الأمر كثيراً عندما عرضت الحكومة اقتراحاً بمشروع لنمليك جزء من شركات القطاع العام إلى الشعب المصري بحيث تحصل كل من تجاوز سنه 21 عاماً نصيباً من الثروة العامة. وفي هذه المرة تحركت الحكومة، وفي الحقيقة الدكتور محمود محيي الدين وزير الاستثمار الذي لم يترك مكاناً سواء كان مؤسسة خيرية أو صحفية أو حزبية إلا وذهب إليه، ولم يترك مكاناً دعاه أو دعا نفسه إليه إلا وخصص وقتاً كافياً لعرض المشروع وبمقاصيل دقيقة زادت دقتها مع كل لقاء جديد ذهب إليه. ولما كان من كثر الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام هو أول المنصات التي انطلقت منها مناقشات المشروع فإن النجربة تشهد بقدر هائل من الشفافية والتفاعل مع كل أشكال الفكر من اليسار إلى اليمين. ومع كل هذا الانفتاح السياسي فإن مسار التعامل مع المشروع ظل على حاله، **وجاءت المفاجأة الأولى من صحيفة الوفد** التي كانت، مع القيادة الوفدية، قد تبنت منذ فترة غير بعيدة فكرة أكتتاب المصريين في شراء بنك القاهرة باعتبارها نوعاً من ملكية الشعب للمؤسسات العامة كبديل لفكرة بيع البنك لمستثمر رئيس.

ولذلك لم يكن مفهوماً كيف يكون الاعتراض والنشكك عندما ينبر ذلك وبطريقة أخرى تعطي "الشعب" نصيباً متفاوتة في ملكية المؤسسات العامة من المؤكد أنها سوف تتزايد في مستقبل الأيام.

وما كان أكثر مدعاة للدهشة أن **صحيفة الأهالي** المعروفة عادة بنهجها اليسارية ما لبثت أن خاضت في الموضوع من بوابة النوريت حتى وصلت إلى أقصى القائمة من الاتهامات المعلومة والتي تبدأ من "بيع مصر" حتى أن يكون إعطاء صكوك الملكية للشعب المصري مقدمة لبيع الأهرامات وقناة السويس. ولم يكن مفهوماً أبداً في أي من الحالات اليسارية المعلومة أن ينبر الاعتراض اليساري على ملكية الشعب

لوسائل الإنتاج، ويطرح معها حجة أخرى أن الشعب سوف يقوم ببيع الصكوك ومن ثم تحتاج وصاية الدولة لكي تمتلك، هي والبيروقراطية، نيابة عنه، وهي المقدمة الطبيعية لكي تخذل الدولة محل الشعب في السياسة أيضا فمن يبيع صكك، لماذا لا يبيع صوته أيضا؟

بالطبع والحالة هذه في صحيفة الوفد والأهالي فإنه لا يوجد ما يدعو إلى عرض ما جاء في الصحف الأخرى التي جرت في القائمة المذكورة أعلاه من دذمة نفس الاتهامات حتى ولو كان وزير الاستثمار يشرح الموضوع يوما بعد يوم في نوع من "الكعب الدائري" لدى كل الهيئات والمؤسسات تخنا عن النواقف المجتمعي المنشود. والطريف أنه وسط هذه الحملة، برزت إلى مقدمة الصحف همة جديدة كلية وهي أن الحكومة لم تأخذ بعد درسا من الأزمة العالمية المعاصرة التي راجعت عمليات الخصخصة في العالم. ولم يكن معلوما أن توجد مثل هذه المعلومة، حيث كانت الأزمة العالمية في أولها أزمة لها علاقة بالائتمان ومنح القروض بلا ضمانات كافية، أو بلا ضمانات على الإطلاق أحيانا، للشعب من أجل شراء العقارات أو السيارات أو أوجه الاستهلاك المختلفة؛ كما كانت في آخرها أزمة إدارية أسواق المال التي حولت الديون، وضمائنها لدى شركات التأمين، إلى نوع من الأوراق التي تجرى التداول عليها والمضاربة بشأنها حتى سقطت العلاقة تماما بين الأوراق والديون والعقارات ومشاطها وعملية العرض والطلب في الأسواق.

فما هي علاقة كل ذلك بما يجري في مصر حيث الإقراض العقاري يقوم في الأساس على نطاقات ضيقة تفوق فيها الضمانات كل أنواع العقارات، وفي بلد لم يحدث فيه نقل الديون إلى مجال التأمين، ولا ترفيه التداول في البورصة، بين أوراق لها علاقة بالديون العقارية الفاسدة التي لم تحدث من الأصل؟

والإجابة هنا هي أن العلاقة بين الحديث عن النقاش والحوار وبناء النواقف المجتمعي يسير في اتجاه، وتطبيقه، فعليا يسير في اتجاه آخر؛ في الاتجاه الأول يظهر الجميع في أهلي الصور الديموقراطية والليبرالية، وفي الاتجاه الثاني يسبح الجميع في مياه المزايدة على ما لا يحب المساومة عليه.

فهل نعلم الآن لماذا يصعب الحوار في مصر؟!

## 20. بل هناك خيارات أخرى!<sup>122</sup>

سألني أحد الأبناء من محرمي الوفد عن رأيي فيما يسود الساحة السياسية من أقاويل ينسب تر وخبها إلى الحزب الوطني الديمقراطي تفيد بأن المستقبل المصري ينحصر في خيارين لا ثالث لهما، الأول أن يعيد الرئيس مبارك تر شيح نفسه في الانتخابات الرئاسية القادمة عام 2011 لفترة سادسة وهو ما يطلق عليه **سيناريو "النمديد"**، أو أن يرشح الحزب الوطني أمين سياساته وعضو هيئته العليا جمال مبارك - وهو ما يتفق مع أهداف التعديلات التي أدخلت على المادة 76 من الدستور عامي 2005 ثم 2007 - وهذا هو **سيناريو "النوريت"**.

وكانت إجابتي أن هناك دائماً خيارات أخرى ولا يجب أن تنحصر أمورنا في إما "هذا" وإما "ذاك". وفي جميع المواقف السياسية والنظر الاقتصادية والتطورات الاجتماعية نجد دائماً اختيارات متعددة يمكن تصنيف بعضها في أحد طرفي قبيض والبعض ينتمي إلى الطرف النقيض الآخر، مع وجود نسبة لا بأس بها من الاختيارات تنوزع على مدى أكثر رحابة - بين طرفي النقيض - وتترك لمنخذي القرارات مساحة من الحرية بل والمناورة في تصميم الاختيار النهائي الذي يمكن أن يلقي قبول الغالبية من المهتمين وذوي المصلحة.

وأردت بمقال اليوم أن أتوسع في مناقشة تلك القضية لأهينها ودلالها بالنسبة للتطور الوطني في مصر منذ قيام نظام يوليو 1952. فقد حصنا أصحاب يوليو حين اتخاذ قراراتهم دائماً بين بدلين لا ثالث لهما في تقديرهم؛ إما أن يكون المواطن معهم أو ضدهم، مع "الثورة" أو ضدها، مع الإقطاع أو مع تحديد الملكية الزراعية، من أهل التمتة أو من أهل الخبرة، إما الخضوع للنظام الشمولي والحزب الواحد وإما قبول الرجعية والأحزاب الفاسدة، إما الخضوع للرسالية الجشعة المفسدة وإما الترحيب بالتأمير وسيطرة الدولة على كافة وسائل الإنتاج وإدارة الاقتصاد الوطني بقرارات إدارية تنصادر مع المنطق والعلم وتقرر ذلك عندهم أنها "قرارات سياسية".

ولمراجعنا خطاب الرئيس عبد الناصر في المؤتمر التعاوني الثاني في الأول من يونيو 1956 لوجدناه يطرح بدلياً يرفضه وينف الناس منه ويحث الناس **على رفضه يشكك ممن أسماهم الرجعية وأعداء الثورة**

<sup>122</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

وأعوان الاستعمار والإقطاع مشككاً فيما يطلقون عليه الحرية والديموقراطية، ثم يقدم البديل الآخر الوحيد الذي يفضلهُ ويدعو مستمعيه إلى قبوله - وقد تم تنفيذهُ فعلاً من دون انظار موافقة الناس - .

وهذا البديل هو كل ما قامت به "الثورة" من حل الأحزاب السياسية والاعتقالات ونصب المحاكم الاستثنائية والافتراد بالحكم والسلطة من خلال ما أسماه "الاتحاد القومي" وغير ذلك من تصرفات غير ديمقراطية، كل ذلك من دون أن يشير ولو بكلمة واحدة إلى بديل آخر بنسب المساحة بين الحكم الفردي المشلسط وما كان يسميه الرجعية الحزبية و تمثل في حركة المطالبة بالديموقراطية في مارس 1954 ومشروع الدستور أعد في تلك الفترة ورفضه الثوار وعش الكاتب الصحفي صلاح عيسى على مسودته وأصدر عنه كتابه "دستور في صندوق القمامة" في 2001 .

وهكذا منذ أيام يوليو الأولى كان الاختيار إلى هذا الإطار الفكري المنحصر في إما "هذا" وإما "ذاك" وعلى المواطن أن يقبل ما يقرره أصحاب يوليو وإلا كان مصيره إلى المعتقل أو أن يوضع تحت الحراسة أو يقدم لمحاكمة ينولهاها عسكريون .

وكان ابنكار فكرة اختيار رئيس الجمهورية بنظام الاستفتاء على شخص وجيد بدعة حاول أصحاب يوليو ثم يرها باعتبارها قمة الديموقراطية، ولتقرأ معاً ما قاله الرئيس عبد الناصر في تقديمه لتلك الفكرة أثناء خطابه في المؤتمر التعاوني الثاني المشار إليه: "النهار د" ما باقولش إن هذه المعارك انتهت، ولكن باقول إن إحنا وصلنا إلى وقت تنتقل فيه السلطة إلى هذا الشعب . وقال إن دستور 16 يناير 1956 ينص في المادة 194 على أن "يجرى استفتاء لرياسة الجمهورية يوم السبت 23 يونيو، وتبدأ مدة الرياسة ومباشرة مهام منصبها من تاريخ إعلان نتيجة الاستفتاء . مجلس الثورة اللي كان منولى سلطة السيادة منذ قيام الثورة حتى العمل بهذا الدستور بينخلى عن هذه السلطة إلى الشعب بطريقة تحفظ للشعب حقوقه . مجلس الثورة اجتمع ونحش هذا الأمر وقرر، وجد إن جميع أعضاء مجلس الثورة أحرار يأخذوا حريتهم اللي هم ما كانوا أحرار فيها في الأربع سنين الماضية، يأخذوا حريتهم في يوم 23 يونيو، ما عدا أحد أفراد هذا المجلس يستغنى عليه كرئيس جمهورية وغيره في انه يمشى يوم 23 يونيو . بعد كده يقدم هذا الفرد . . . يستطيع هذا الفرد انه يبقى حر، زى بقية إخوانه ما أخذوا حريتهم، دي الحكمة في إقامة الاستفتاء بهذا الشكل، ينتقل من مرحلة إلى مرحلة . " ولا تعليق على هذه الحكمة التي عشنا في ظلها تسعة وأربعون عاماً حتى جانا التعديل الشهير للمادة 76 من دستور 1971 !!!

واسنم امرأً لنهيج نظام يوليو جاء الرئيس السادات ووضعنا في خيار ثنائي آخر شهير، ففي مجال التنظيم الاقتصادي وتطوير الاقتصاد الوطني خیرنا الرئيس بين "الانغلاق" وبين "الانفتاح" واختار هو الانفتاح وقد أطلق عليه الكاتب أحمد هاء الدين "انفتاح السداح مداح" كما اعتبر انفاضة الشعب ضد مرفح أسعار السلع الضرورية "انفاضة حرامية" مقابل تفسيرها باعتبارها حركة شعبية تعلن رفض الناس لسياسات قرض أو ضاعهم الاقتصادية المتردية أصلاً، وبدلاً من الأحزاب السياسية التي تنشأ برغبة الناس وبأسلوب ديمقراطي اختار لنا الرئيس السادات أن تنشأ الأحزاب بمسمى "منابر" ثم أنشأ الحزب الوطني الديمقراطي [الحزب الحاكم] بقرار منه وبرئاسته ولم يترك مجالاً لأحد في الاختيار فكانت فضيحة من ولته أعضاء حزب مصر العربي الاشتراكي [الحزب الحاكم القديم] إلى الحزب الجديد، ومن ثم كانت إضافة نظام السادات أنه جعل الاختيار منحصراً في بديل وحيد [إذا جاز تعبير الاختيار في هذه الحالة].

ومنذ الرئاسة الأولى للرئيس مبارك وحتى الآن كان الاختيار محصوراً بين الحزب الوطني الديمقراطي أو الإخوان المسلمون، وبين حكم الطوارئ أو الإرهاب، والمفاضلة بين اسنم امرأ سوء الإدارة في شركات القطاع العام وإهمال الدولة له وبين النخلص منه بأسر الخصخصة ويعدم وإهدار أصوله بأثمان بخسة.

وفي نهاية المطاف خیرنا الحزب الوطني الديمقراطي بين "النمديد" أو "النوريت"، وكالعادة يطرح البديلان وكان الفكر الإنساني وجارب المجتمعات قد توقفت عندهما وليس ثمة بدائل أخرى.

ولكن كما أثبت التاريخ دائماً فإن الشعوب قادرة على فرض اختيارها وعدم الرضوخ لما يفرض عليها من اختيارات لا تعبر عن أمنها ورغبتها، وسوف يقول شعب المحرقة كلمته: أن هناك خيارات أخرى وأنه قادر على الاختيار الصحيح امثالاً وتصديقاً لقول الحق سبحانه وتعالى "وتلك الأيام نداولها بين الناس ويعلم الله الذين آمنوا ويخذل منكم شهداء والله لا يحب الظالمين" [آل عمران، 140] والله المستعان.



## 21. أهمية المؤسسة الديمقراطية في العمل الحزبي<sup>123</sup>!

تفجرت في الأسابيع الأخيرة مشكلات في حزب الجبهة الديمقراطية الذي كان يمثل أملاً في قيام حزب ليبرالي ديمقراطي يسعى إلى تنشيط الحياة السياسية في مصر وتشجيع الأغلبية الصامتة من المصريين للمشاركة في العمل السياسي ختاً عن مستقبل أفضل لمصر.

وقد كانت الموافقة السريعة للجنة شؤون الأحزاب على الترخيص لحزب الجبهة الديمقراطية متأثرًا تساوًلات وتعليقات ذهب بعضها إلى القول بأن الحزب الجديد هو مشروع مثق عليه، بين أحد الداعين إلى تأسيسه والحزب الوطني الديمقراطي. ولكن كان البعض يسبعد تلك المقولة ويرى في الحزب الجديد انطلاقة لمجموعة من الناشطين السياسيين ومعهم فريق من شباب مصر وأبناءها المخلصين ويمثل نموذجاً جديداً لنكونين سياسي طال انظاره. وكان رأي هذا الفريق الأخير أن الموافقة السريعة غير المسبوقة على الترخيص لحزب الجبهة الديمقراطية هي في الحقيقة تحدياً لقدرات الحزب واستثمار لطاقت مؤسسيه، من أجل المسارعة إلى تفعيل برنامجها، والانحمار بالمواطنين والمشاركة في نخت مشكلات الوطن وتقديم الأفكار والبدائل لحلها.

وكانت التجربة، منذ الترخيص للحزب وحتى أسابيع قليلة غير إيجابية، وتعرض الحزب لأزمات متتالية تبلورت في استقالة بعض قياديه، وتساؤل دوره وغيابه تقريباً عن الساحة السياسية. ورغم محاولة قيادة الحزب استعادة الأضواء مرة أخرى من خلال المشاركة في صياغة وثيقة الائتلاف الوطني مع أحزاب الوفد والنجم والناصري، فإن ذلك لم يفلح في تحسين صورة الحزب أو إعادة الحيوية إليه.

ثم ظهرت على السطح الخلافات بين قيادات الحزب وانقلت إلى الفضائيات ووسائل الإعلام وكذلك النيابة العامة. وقضية حزب الجبهة الديمقراطية. برغم ما توفر له من عناصر متميزة وشخصيات لها تاريخ. هي في الحقيقة تعبير عن غياب المؤسسة وتغلب الفردية والشللية في النكونات السياسية المصرية، إذ تعاني معظم الأحزاب المصرية القائمة. التقديم منها والحديث. من مشكلات تؤثر على كفاءتها وتحد من قدراتها في تحقيق الأهداف التي أنشئت من أجلها. وتنشأ أغلب تلك المشكلات من أسباب وعوامل داخلية كامنّة أو ظاهرة، كما تنشأ مشكلات أخرى من عوامل ومؤثرات خارجية، ولكنها جميعاً تنجح في إحداث

<sup>123</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

الشكك والفرقة والتردي في الأداء الحزبي نتيجة لغياب العوامل المؤسسية الديمقراطية التي تحمي البناء الحزبي وتوفر المعايير والآليات اللازمة لمواجهة المشكلات والحفاظ على تماسك الحزب واستمراره.  
إن المؤسسة الديمقراطية في العمل الحزبي هي النقيض من الفردية والشخصنة التي تختزل الحزب كله في شخص رئيس أو زعيم، وتهدر كافة العناصر الموضوعية والقيم والأهداف التي تربط الحزب بقاعدته الأساسية وهم أعضاءه وقاعدته الجماهيرية. إن ضمان فاعلية الأحزاب هي في التزامها بالنهج المؤسسي والالتفاف حول المبادئ والقيم والأهداف التي تحقق غايات ومرغبات الجماهير، كما تتأكد فرص النجاح الحزبي وقدرته على التأثير في المشهد السياسي بإبغادها عن الممارسات الفردية والتزامها بجماعية القيادة والاحتمكام إلى قواعد موضوعية تعبر عن أهداف الحزب وسياساته بدلاً من النوجه بتحيزات القادة أو المؤسسين ومرغباتهم في الناقل الإعلامي.

وتتضح المؤسسة الديمقراطية في حزب ما حين يتشأ بإرادة وتوافق مؤسسية، وليس بقرار من فرد أو أفراد أو من سلطة حاكمة. وتتأكد المؤسسة الديمقراطية للحزب حين يلتزم المؤسسون على اختلاف مراتبهم ومواقعهم التنظيمية بأن الحزب منظمة تتشأ استجابة لرغبة مجتمعية، وليس لتحقيق منفعة أو مجد شخصي لمؤسسيه، وأن الحزب منظمة تسعى لتحقيق أهداف ونواتج لها مردود إيجابي على المجتمع، وليس مجرد النواجد الشكلي في البناء السياسي للدولة.

إن الحزب - أي حزب - عبارة عن منظومة متكاملة من القيم والمبادئ والمعايير والنظم تتوافق مع قيم المجتمع ومبادئه وأعرافه السائدة، وليس مجرد شعارات التي لا تخري تفعيلها والالتزام بها. وبذلك يتوقف نجاح الحزب وتفعيل برامجها وتوجهاته على بناء مجموعة من الهياكل وعلاقات العمل تتيح لكافة أعضاءه فرصاً متكافئة للمشاركة في فعالياته وشغل مواقعها القيادية بالانتخاب الحس المباشر، وبذلك يمكن القضاء على آفة تصيب كثير من الأحزاب المصرية هي الشازع على المواقع القيادية وسعي بعض المتنازعين إلى تشويه صورة منافسيهم والعمل على إبعادهم أو إجبارهم على الإبتعاد بوسائل مختلفة من الاستشزاز والنصعيد لتضايبا شخصية بعيدة نماماً عن أغراض الحزب ومصالح الجماهير التي يدعي القائمون على تلك الأحزاب أنهم مهمومون بها.

ومن أسف أن كثير من قيادات الأحزاب المصرية - القديمة منها والناشئة - غير مؤمنين بأن الحزب منظمة يجب أن تسودها قيم وتوجهات الديمقراطية القائمة على الشفافية والمحاسنة والقيم والمساواة، وأن الجميع

- أعضاء وقادة - سواء أمام قانونه الأساسي، يخضعون جميعاً للمساءلة من أعضاء الحزب فضلاً عن المواطنين جميعاً.

إن بعض قادة الأحزاب المصرية أو الساعين لاحتلال مناصب قيادية فيها يعتبرون أشخاصاً همهي أساس الحزب، وأن قوة الحزب مستمدة من قدراتهم الشخصية، وأنه لا حياة للحزب حال ابتعادهم عنه، فتراهم ينشئون مناصبهم ويقاثلون في سبيل المحافظة عليها ضارين بعرض الحائز لمبادئ الديمقراطية التي يشدقون لها. إنهم لا يعيرون اهتماماً واحتراماً كافياً لأعضاء أحزابهم باعتبارهم أساس قوته وأصحاب السلطة والقرار فيه، وليسوا مجرد تابعين يوافقون على ما تقرره القيادة الحزبية. إن مصدر شرعية القيادات الحزبية هو اختيار الأعضاء لهم من خلال انتخابات شفافة من بين مرشحين متعددين، ومن ثم تناقض الرغبة وسعي بعض الشخصيات الحزبية لفرض أنفسهم في مواقع القيادة مع مفهوم المؤسسة الديمقراطية. ومن أخطأ مشكلات الأحزاب المصرية انفصام علاقاتها بأعضائها على قلة أعدادهم في كثير من تلك الأحزاب التي لا يزيد عدد الأعضاء في كثير منها عن بضع مئات لا تكاد تصل في أقصى حالاتها إلى بضعة آلاف معدودة. إن الأساس في البناء الحزبي المؤسسي هو ارتباط الحزب بأعضائه ومؤيديه والمؤازرين له، وليس بأشخاص مؤسسيه وقياداته. وبذلك فإن مواقف الحزب وتوجهاته ينبغي أن تصدر عن القيمة والمبادئ والأهداف التي يرتضيها الأعضاء، وهم القاعدة الأساسية للحزب، وليس عن تحيزات أو رؤى شخصية للقيادات الحزبية - جميعها أو بعضها -.

وبناء على تلك النوجهات المؤسسية الصحيحة تنوف للحزب إمكانيات الحركة والتطور في الأداء وزيادة التأثير في الواقع السياسي نتيجة لتوافق أعضاء من خلال تشكيلاته وآلياته الديمقراطية، وانضباع قياداته لمطالبهم ومصالحهم عن رغبات طوائف الشعب واحنياجهم، وتجنب النجمد والقولب والاختصار فيما يقرره القادة. ولعلي أضرب مثلاً بنجربة دعوة حزب الوفد لإدارة حوار مع أحزاب أخرى للتوصل إلى صيغة توافق وطني، فقد صدرت دعوة حزب الوفد بناء على قرار من الهيئة العليا للوفد، بينما سارع قياديون من أحزاب أخرى للحوار من دون عرض الأمر على تشكيلات أحزابهم المنغخبة أو الاعتناء حتى بإعلان ذلك النوجه من جانبهم لأعضاء أحزابهم نعلموا عن مشاركة أحزابهم في الحوار من الصحف شأهم شأن أي مواطن من غير أعضاء تلك الأحزاب.

إن من أخطر مظاهر غياب المؤسسية في الأحزاب المصرية ما نشاهد من اختزال الحزب في شخص رئيسه أو الساعي لاحتلال موقع الرئيس. فترى رئيس الحزب أو المنطوق للرئاسة منشغل طول الوقت بالظهور الإعلامي وطرح تصورات وآراء مؤكدة المقولة الشهيرة " أنا الحزب والحزب أنا". ويؤدي هذا النوجه لشخصية الحزب واختزاله في رئيسه إلى تغلب الافرادية في القرار والميل إلى تركيز السلطة في يد هذا الرئيس أو الساعي للرئاسة، بما يعطل آليات الحزب الديمقراطيّة ويجمد تشكيلاته المؤسسية، ومن ثم انصراف العناصر الواعدة من أعضاء عن المشاركة في فعالياته التي يوظفها رئيسه في خدمة تحقيق ذاته وتطلعاته الشخصية. كما يؤدي هذا النوجه الشخصاني إلى تعييب الفرص المتكافئة لظهور قيادات حزبية قادرة على العمل والعطاء وكسب ثقة الأعضاء، وتجد تلك الأحزاب تشكو من فقر القيادات وعدم وجود من يخل محل رؤسائها إذا أعجزهم المرض أو غيهم الموت وهو آت لا محالة! إن أعمال قواعد المؤسسية والالتزام بمبدأ شغل المناصب القيادية بالانخراط من بين مرشحين متعددين ولفترة محددة لا ينجأ وزها شاغل المنصب القيادي. إن الاحتمال أساساً إلى صندوق الانتخابات لا خيار القيادات من بين أعضاء الحزب هو الضمان الرئيسي لتجنب الصراعات والمنازعات بين الأفراد على شغل المناصب.

إن علاج مشكلات الأحزاب المصرية وتفعيل دورها في تطوير الحياة السياسية وإحداث تأثير إيجابي لحل مشكلات الوطن يتطلب تأكيد عناصر التنظيم المؤسسي للأحزاب التي تعتمد مبادئ ومفاهيم الإدارة العلمية والفكرة الديمقراطية والتي تتركز في أن الحزب آلية لتحقيق أهداف ومرغبات أعضاء وضمن مشاركة كهم الفاعلة في تقرير توجهاته ومواقفه. وتنبؤ أهم مظاهر المؤسسية الديمقراطية الواجبة في أحزابنا في ضرورة تأكيد دور أعضاء الحزب باعتبارهم قاعدة التنظيم الأساسية ومصدر كل السلطات فيه، وتنظيم فعاليتهم وتمكينهم من ممارستها واجباهم بطريقة ديمقراطية من خلال تشكيلات الحزب المبنية في لائحته الأساسية والمعتمدة من جميعه العامة [كل الأعضاء].

ومما يدعم النكوين المؤسسي لأي حزب تنمية فرص التكامل والنواصل بين تشكيلات الحزب على المستوى الوطني والفرع والوحدات المحلية كأساس في تنسيق المواقف وحشد الجهود من أجل تأكيد قيم الحزب وترسيخ وجوده في ساحات العمل الوطني والأنشطة المحلية.

ومن أهم مظاهر المؤسسية الحزبية أن تلتزم مؤسساته وتشكيلاته بخطط فعالياته وإتباع أساليب الإدارة العلمية والخطط الإستراتيجي لتوجيه أنشطة الحزب وتحديد مواقفه في مختلف القضايا، وتجنب

القرارات العفوية أو الفردية، بما يتطلبه ذلك من التزام قواعد ومعايير العمل الديمقراطي في إدارة الاجتماعات الحزبية وتنظيم المداخلات واستقصاء الآراء واتخاذ القرارات، ووجود آلية مؤسسية لإدارة الأزمات منهجية علمية.

وتستكمل الأحزاب المعارضة مقوماتها المؤسسية الديمقراطية بتشكيل حكومة ظل من بين أعضائها تمارس دوراً مهماً في دراسة أوضاع الوطن وتحليل مشكلاته وإيجاد حلول لها. وتتولى حكومة الظل ترجمة أهداف الحزب وسياساته ومواقفه إلى برامج متكاملة لتحقيق التنمية الوطنية الشاملة ومعالجة كافة القضايا السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية، وتخطط لتحقيق الحرية والعدالة وتعميق الديمقراطية في البلاد. كما تعد حكومة الظل مشروعات القوانين واللوائح في كافة مجالات العمل الوطني وتنسيق متطلبات تنفيذها حال إصدارها، كما تبدي رأيها فيما تقدمه الحكومة القائمة من تشريعات وما تصدره من قرارات، وتقدم البدائل الأفضل من وجهة نظر الحزب.

وأخيراً، يعتبر وجود نظام وآليات محددة لتقييم الأداء الحزبي من أهم مقومات المؤسسية الديمقراطية في الأحزاب، وذلك لضمان التعرف أولاً بأول على تقييم الأعضاء لأداء الحزب وفعالينه على مختلف المستويات وفي جميع المجالات، ومن ثم الكشف عن الأخطاء أو النجايزات وتحليل أسبابها واتخاذ الإجراءات النظامية لعلاجها ومنع تكرارها [أو منعها من الأساس]. ومن مزايا تقنين أسلوب واضح وشفاف لتقييم الأداء الحزبي أن يعلم قادة الحزب أنهم ليسوا بمنأى عن المسائلة والمحاسبة، كما يتأكد الأعضاء أهمية دورهم في توجيه الأداء الحزبي ومسئوليتهم عن التزام الحزب بأهدافه ورسالته في خدمة جهايزة والوطن عامة. ويشمل التقييم أداء جميع تشكيلات الحزب وقياداته في جميع المستويات التنظيمية ومدى إيجابية أعضاء ومشاركينهم في فعاليتهم. كما ينجح التقييم لتحديد فاعلية السياسات والبرامج الحزبية في مختلف مجالات العمل الوطني، ومدى كفاءة وفعالية الحزب في الانتخابات العامة وجميع عمليات الانتخابات التي يشارك فيها، وتقييم أداء هيئاته البرلمانية في المجالس التشريعية.

ومن أهم مجالات التقييم تحليل فاعلية الإعلام الحزبي وقياس مدى تأثيره في تشكيل الرأي العام. وفي النهاية فإن التقييم العام للحزب وهياكله ولوائحه ونظم العمل به وكوادره الإدارية والخصصية تخضع جميعها للتقييم المستمر وبناء على نتائجها تتحدد مجالات وخطط التطوير الحزبي.

نتيجة لغياب المؤسسة في الأحزاب المصرية، فإنه يتم التعامل فيها بقرارات فردية. في الغالب من رؤسائها أو من الجماعة ذات النفوذ فيها إما بخبر القادرة النموذجية التي يستطيع أعضاء الجماعة ذات النفوذ حجبها أو تسييرها للحزب، وإما بسبب السبق في تأسيس الحزب واحتلال مناصب مهمة فيه. ومن أخطر التعاملات تأثير أي مصائر الأحزاب المصرية. خاصة حديثه الناشئة. تلك المتعلقة بدمج الحزب في حزب آخر، أو تغيير هويته وتغلب جماعة مؤثرة في قيادة الحزب وتغيير هيكله ولوائحه.



<https://youtu.be/VIDP9QdpVkm>



## 22. شريط وضوء وريفة حوار وطني فعال<sup>124</sup>!

دعا حزب الوفد إلى حوار وطني تشامرك فيه كل القوى السياسية ومنظمات المجتمع المدني وطوائف الشعب من أجل نخت مستقبل البلاد والنوافق على رؤية واضحة تحكم اختيارنا الوطنية في كافة المجالات. كذلك دعا حزب الجبهة الديموقراطية إلى عقد مؤتمر لجميع القوى السياسية من أجل نخت قضية مصيرية وهي "مستقبل مصر بعد مبارك".

ولا شك أن هذا الحوار الوطني مطلوب وضوء وريفي يشامرك الناس على اختلاف طوائفهم ومن خلال الأحزاب والشكليات النقابية وهيئات ومؤسسات المجتمع المدني جميعها في تقرير مصير بلدهم. ولكن يظل الأمر مرهوناً بضوء توفير الظروف الموضوعية والشروط الوضوء وريفة لإجناح هذه التجربة في الممارسة الديموقراطية الشعبية بعيداً عن توجيهات وتدخلات الحكومة والحزب الحاكم التي سبق لهما إفسال محاولات سابقة، لما سمي مرة بالحوار القومي ومرة باسم الحوار بين الحزب الوطني الديموقراطي والأحزاب الأخرى.

وفي رأي أن أهم الشروط الوضوء وريفة لتكون تجربة الحوار الوطني الجديد فعالة ومثمرة أن نتحدد تماماً وبكل وضوء الغاية من هذا الحوار والنتائج المسندفة من عقده. إن مجرد بدأ حوار بين أطراف مختلفة ليس هو غاية المطلوب. وإن كان في حد ذاته أمراً طيباً يربط أجواء العمل السياسي وينزل ما لها من احتقان، ولكن الأمر أن ينهي هذا الحوار إلى نتائج ملموسة واضحة يمكن ترجمتها إلى أفعال على الساحة الوطنية تؤتي ثمارها في صالح الشعب بجميع طوائفه. والمقصود أن الغاية الرئيسة للحوار الوطني هي الوصول إلى توافق وطني حول أهم القضايا المصيرية السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية التي يدور حولها الجدل طول الوقت وتنزع وتنقسم بشأنها الأراء مما يهدر جانبا مهماً من الموارد والطاقات الوطنية فيما لا طائل من وراءه، ويثير الفشة والشقاق في المجتمع. ولعل ما يقرب هذه الفكرة إلى الأذهان أن نسترجع موقف الشعب المصري بجميع فئاته واتجاهاته الفكرية والسياسية وراء الوفد المصري أيام الزعيم سعد زغلول والإصرار على مطلب الاستقلال التام وجلاء المستعمر البريطاني عن البلاد، وكذلك الثفاف المصريين حول دعوة طلعت حرب للمصير الاقتصاد الوطني وإنشاء بنك مصر والدفاع عنه في مواجهة

<sup>124</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2007.

مؤامرات ومحاولات القضاء عليه. مثل هذه المواقف الوطنية هو ما خلم به ويجب أن نسعى إليه من خلال تحريك القوى السياسية والمجتمعية وصهرها في حوار منظم للوصول إلى حالة مماثلة من النوافق الوطني.

وقد عبر بعض المنابعين للشأن الوطني والمنشغلين بالعمل السياسي عن عدم تفاؤلهم بفكرة الحوار وتدني سقف التوقعات بالنسبة للنتائج التي يمكن النوصل إليها عبر هذا الحوار. وهم محقون في هذا النوجس - أو إن شئت قل النشاؤمر - حيث تنسر الساحة السياسية في مص بالشذوذ والنباعد والاختلاف حنى بين القوى التي يفترض أن تكون في خندق واحد نظرأ لاشتراكها في توجهاتها الفكرية ومعتقداتها السياسية. كما تقف كغير من الأحزاب القائمة إلى التواعد الشعبية والقدرات التظيمية والمؤسسية التي تتيح لها الاخراط في مثل الحوار الوطني المسنهدف منحصرة من سيطرة قيادتها ومرموزها التي تكاد أن تكون مجهولة على المستوى الوطني.

كذلك فإن التظيم النقابي محترق ويقع تحت السيطرة الحكومية والأمنية وكثير من النقابات المهنية تحت الحراسة من سنوات وانخابات مجالسها موقوفة، ونوادي هيئات التدريس بالجامعات تحت الحصار وأنشطتها مقيدة إلى بعيد إلى الحد الذي يراها وزير مسؤل أها مجرد أماكن لتناول القهوة والدراسة. لذا فإنه ينبغي على الداعين للحوار الوطني الجديد السعي الجاد لحشد تلك الأحزاب والمنظمات المجتمعية والاقتراب منها وطرق أبوابها بشكل مسنم وبلاكلل وتيسير مشاركتها في الإعداد للحوار وفي فعاليتها ضمناً لجدينده وتعظيماً للنتائج التي يمكن تحقيقها من خلاله. كما ينبغي أن يسبق بدء فعاليات الحوار الوطني مرحلة مهمة من الإعداد تقوم على محاولة تحقيق حد أدنى من النوافق والنصالح الفكري بين الأحزاب والقوى السياسية ومؤسسات المجتمع المدني المرشحة للمشاركة في الحوار، وذلك لإيجاد أرضية مشتركة، ولغة حوار ومفردات سياسية مقبولة بينهم، مع ضرورة مثل النجربة التي قادها الدكتور عزيز صدقي ولم تنجح في حشد تجمع من أحزاب المعارضة لتشكيل قائمة مشتركة من المرشحين في انتخابات مجلس الشعب الماضية 2005 عام.

وثمة شرط ضروري يجب توفيره حنى يكون للحوار معنى وهو أن يشارك الحزب الحاكم فيه بخلاية واقناع وهو أمر لا يضمن تحقيقه نظراً لما يمثله ذلك الحزب من حالة غير ديموقراطية تكسست عبر انفراد بالحكم لسنوات طويلة رغماً عن انقماره إلى القاعدة الشعبية والممارسة الديموقراطية الصحيحة.



ولعل السعي لإشراك الحزب الحاكم في الحوار الوطني يحتاج إلى تكثف وضغط من أحوال المعارضة والقوى السياسية الوطنية الرئسية للورة رأي عام ضاغط يؤكد للحزب أن زمن انفرادها بالساحة الوطنية قد انقضى وأنه مطالب بالمشاركة الديموقراطية في حوار وطني شامل كي يكون له مكان في مستقبل هذا البلد .

وإن كنت أقدم هذا الرأي وأنا متشبع بصعوبة تحقيق هذا التحول في فكر القائمين على الحزب الحاكم، نظراً لأن الخطاب الحزبي يكره رموزة من مجموعة أمانة السياسات يطرح صيغة حاملة تقول بأن فريق الإصلاحيين في الحزب تحاول تحقيق الإصلاح والنظير السياسي من داخل الحزب وباستثمار الجوانب الإيجابية فيه، وأن الحزب منذ 2002 ينهج ناحية الفكر الجديد ويقدم صورة للعمل الحزبي تختلف عما كان عليه الحال قبل ذلك، والمعنى أنهم قادرون على تحقيق الإصلاح والانطلاق نحو المستقبل وهم من دون حاجة إلى إشراك أحزاب أو منظمات مجتمعية أخرى، لذا فهم غير منحمسين أن يشاركهم أحد في رسم طريق المستقبل والافتراد بالسيطرة على الحكم.

ويذكرنا هذا الحديث عن الإصلاح من داخل الحزب الوطني ببنكته " النقد في حدود الميثاق " التي شاعت في العهد الناصري بعد إصدار وثيقة " الميثاق الوطني " ودعوة المواطنين إلى ممارستها حقهم في النقد ولكن في حدود الميثاق .

إن الدعوة إلى حوار وطني يشارك فيه الحزب الوطني على قدم المساواة مع الأحزاب والقوى السياسية الأخرى تصدم بترسانة الموانع والعقبات التي شيدها الحزب الحاكم وينخندق وراءها لمنع أي إصلاح أو تطوير مهما كان شكلياً تكريساً لسيطرتهم على الحكم وتحقيقاً لمنافع أعضاءه والتي يجب على دعاة الحوار الوطني حشد الرأي العام للمطالبة بالنخلص منها . وأذكر من تلك الموانع: المادة 76 من الدستور والتي تكاد تحرم الترشح لرئاسة الجمهورية إلا على من يرشحها الحزب الوطني، المادة 77 من الدستور والتي تبقي رئيس الجمهورية في منصبه بلا حدود، التعديلات الدستورية التي تم إقرارها بسعة البرق وتم الاستثناء عليها بسعة أسع من البرق وكانت أهم نتائجها إلغاء الإشراف القضائي [أو بمعنى أصح الإشراف الحقيقي يتق به الشعب] على الانتخابات، تأجيل انتخابات المجلس المحلية لثودت الفرصة على أي قوى سياسية غير الحزب الوطني، سيطرة الحكومة على النقابات العمالية وتخفيف منافع النقابات المهنية العريقة بوضعها تحت الحراسة وحرمان أعضائها من انتخاب مجالسها الشرعية وتعطيل كافة الإجراءات القانونية،

التي يلجئون إليها، سيطرة رجال الأعمال على الحزب الحاكم ومجلس الشعب والحكومة والاختلاف عن القانون والدستور كما اعترف بذلك الدكتور فنجي سرور رئيس مجلس الشعب والدكتور مفيد شهاب تعليقا على عدم إسقاط عضوية عضو المجلس عماد الجلالة - بعد الحكم عليه بالسجن في قضية فساد - والاكتفاء بقبول استقالته تحت ضغط أمين التنظيم بالحزب رجل الأعمال ورئيس لجنة الخطّة والموازنة بالمجلس.

ولكن السؤال الذي يطرح نفسه، هو هل يمتنع الحوار الوطني إن لم يشارك فيه الحزب الوطني الديموقراطي؟ بالطبع يجب أن ينهر الحوار سواء شارك فيه الحزب الحاكم أم لم يشارك، ولكن تبقى مسؤولية الأحزاب والقوى المشاركة في الحوار متركة في أمرين رئيسيين حال امتناع الحزب الحاكم عن المشاركة: الأمر الأول، تعرية موقف الحزب الحاكم أمام الرأي العام المصري وكشف الزور في ادعاءه الديموقراطية لمخالفته أبسط مظاهرها وهي الحوار والنقاش والاستماع إلى الرأي الآخر والانفتاح على المعارضة الوطنية. والأمر الثاني، إيجاد آليات لحشد الرأي العام الوطني وراء نتائج الحوار وتوافقاته، ومرص الصفوف وتفعيل الطاقات الوطنية كلها من أجل إيجاد فرص تنفيذ ما ينوصل إليه الحوار من متطلبات لتطور الواقع المصري وتيسير الانتقال إلى مستقبل أفضل.

وثمة قضية مهمة لا بد أن ينبه إليها الداعون إلى الحوار الوطني وهي الاتفاق فيما بينهم على أجندة الحوار أي الموضوعات والقضايا التي يجب أن ينطرق إليها المنحاضرون. وفي ظني أن قائمة الموضوعات والقضايا اللاهائية، ولكن يجب لنجاح التجربة الاقتصار على القضايا المحورية والموضوعات الإستراتيجية ذات التأثير على مجمل الحالة المصرية.

ويأتي في مقدمة تلك القضايا المصرية الاتفاق على شكل نظام الحكم وآليات تداول السلطة وفق قواعد ديموقراطية تخضع فيها إلى صناديق الانتخابات الزاجية وفق المعايير الديموقراطية المتعارف عليها في العالم المتقدم وتحت الإشراف الكامل لهيئة قضائية محايدة ومراقبين دوليين، وبعبارة عن تأثيرات وتدخلات السلطة التنفيذية. وينبع ذلك ضرورة النوافق حول أسس وتوجهات التطور السياسي والانفتاح الديموقراطي وإتاحة فرص المشاركة في العمل السياسي لجميع المصريين، وضرورة إلغاء القوانين والممارسات المفيدة للحرريات وأعمال الاعتقالات للمعارضين من دون أحكام قضائية، بل واستمرار

اعتقال من تصدر لهم أحكام بالبراءة وكذلك أن أحوال فترات العقوبة المحكوم عليهم بها، والفحول بمص من دولة بوليسية إلى دولة ديموقراطية يسودها القانون وتحترم فيها الحريات العامة وحقوق الإنسان. وينطبق بقبضية نظام الحكم ومدى الصلاحيات التي يمنحها لرئيس الجمهورية، مسألة الفصل الحقيقي بين السلطات وضمان استقلال القضاء وعدم تدخل وتغول السلطة التنفيذية في أعمال السلطين القضائية والشريعة.

ويمثل قضايا السياسة الخارجية لمصر وأسلوب وقواعد تحديد علاقاتها بدول العالم المختلفة واحدة من الموضوعات المطلوب مناقشتها بصراحة بهدف وضع الضوابط التي تحول دون انفراد رئيس الدولة برسم تلك السياسات الخارجية وضورة خضوع قراراتها السياسية الإستراتيجية لقابلية السلطة التشريعية، والعودة في الأمور المصيرية إلى الشعب من خلال الاستثناءات الديموقراطية المنضبطة. ولا نبالغ إذا قلنا إن العلاقات المصيرية مع الولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل تحتاج إلى مراجعة وفق ما تقتضي به المصلحة الوطنية كما يراها جوع الشعب وأحزاب وقواه السياسية. كذلك لا بد من مناقشة القطيعة المصيرية مع إيران ومدى اتفاقها مع المصلحة الوطنية.

كذلك من قضايا الوطن التي يجب أن يوليها الحوار الوطني مساحة مهمة وضورة تحرير وإطلاق حركة منظمات المجتمع المدني ورفع القيود والتدخلات الحكومية والإجراءات الأمنية التي تشل قدرة تلك المنظمات على المساهمة الفاعلة في التخفيف من مشكلات الوطن والمشاركة الجادة في تقرير مصيره، وإطلاق فرص التعبير عن الرأي وإلغاء السيطرة الحكومية على منافذ ووسائل الإعلام ووقف محاكمة أصحاب الرأي وتعرضهم لأحكام بالسجن، فضلاً عما يتعرضون له من تهديدات واعتداءات، وفي الأساس منع محاكمة المدنيين أمام القضاء العسكري وتأكيده المبدأ الدستوري في أن يمثل المواطنون أمامهم قاضيه الطبيعي.

ومن قضايا مصر المصيرية وضورة الاتفاق على أسلوب وآليات بناء اقتصاد وطني سليم يراعي الإدارة الاقتصادية الرشيدة للموارد والثروات الوطنية، ويسهدف تنمية وطنية شاملة تقوم على تدعيم طاقات الإنتاج وبناء القدرات التنافسية لمؤسسات الاقتصاد الوطني وحماية مصالح الغالبية من المواطنين والحفاظ على فرصهم في العمل والإنتاج والحصول على نصيب عادل من الدخل القومي يتناسب مع ما يبذلونه من جهد ويسمح لهم بخياة كريمة، في نفس الوقت يكافئ أصحاب الأعمال والمستثمرين على جهودهم وإبداعاتهم في خلق فرص العمل واستثمار موارد الوطن وذلك على أسس عادلة تسمح بتوازن وعدالة توزيع الثروة

وكانت الأعباء الاقتصادية. إن هدفاً رئيسياً للنظام الاقتصادي الديمقراطي المستهدف ينبغي أن يكون القضاء على الفقر وانشغال ما يقرب من نصف عدد المصريين يعيشون تحت خط الفقر. ويكون على المتحاورين أن ينجحوا بفكرهم إلى نخت أساليب القضاء على الفساد في شتى صورته وتخفيف مناجعه في الأساس بالقضاء على تداخل وتزواج السلطة السياسية والنظام الحاكم مع رجال - وسيدات - الأعمال. وينبغي أن يوجه الحوار الوطني جانباً مهماً لقضية إعادة صياغة دور الدولة وتحديد مسؤولياتها في تقديم الخدمات الأساسية للمواطنين وكفاءة الظروف والآليات والموارد اللازمة لضمان مسنوبات مقبولة - وفق المعايير الدولية - من الخدمات الصحية والتعليمية وخدمات المرافق العامة والإسكان والتأمينات الاجتماعية ومكافحة البطالة وتوفير فرص التدريب وإعادة التأهيل لمساعدة المنعطلين على اكتساب المهارات التي تؤهلهم للحصول على فرص عمل منتجة. ومن المنصور أن يوجه الحوار الوطني لتحليل عميق وموضوعي لمدى نجاح مصر في تحقيق أهداف التنمية للكافية الثالثة والتي أطلقتها الأمم المتحدة وتوافق العالم على أنها تمثل الحد الأدنى الواجب تحقيقه في الدول النامية، والاتفاق على مسنوبات الإنجاز الضرورية من تلك الأهداف وضمانات تحقيقها.

كما أن إعادة صياغة المنظومة الوطنية للتعليم العام والجامعي هي من أهم الموضوعات التي يجب أن تحتل مكاناً مقدماً في أجندة الحوار الوطني من أجل إعادة القيمة العلمية والحضارية للمدرسة والجامعة وتأكيد استقلال الجامعات باعتبارها مؤسسات تربية لبناء شخصية الإنسان في المقام الأول وتزويده بالعلم والمعرفة والقدرة على التفكير وحل المشكلات، وصقل مهاراته الفكرية والإبداعية.

وتعتبر إدارة الحوار الوطني قضية محورية، يتوقف على كفاءتها وفعاليتها نجاح أو فشل التجربة، لذا فإن الداعين إلى تنظيم هذا الحوار ينبغي أن يثقفوا ابتداءً على تشكيل مجموعة عمل تضع إستراتيجية الحوار وبرامج وآليات وأساليب إدارته، بما يضمن تحقيق الغاية منه. ومن المنصور أن الحوار لن يكون في شكل مؤتمر لمدة محددة ثم ينتفض، بل أتصوره عملية ممتدة على مدى فترة زمنية وعلى مسنوبات ومراحل متكاملة، وباستخدام آليات وتقنيات الاتصالات والمعلومات لضمان مشاركة حاشدة ليس فقط من الحضور في جلسات الحوار ومندياته، ولكن من كل المواطنين والمؤسسات المجتمعية ذات العلاقة من خلال المداخلات في القنوات الفضائية وشبكة الإنترنت ووسائل الإعلام التي تتعاون في تقديم حلقات الحوار ونتائجها إلى الشعب المصري.

وثمة قضية أخيرة، وهي أن تحديد رعاية الحوار والداعين إليه المخارج التي يجب التوصل إليها، وفي ظني أنه لن يكفوا بمجرد سد العيوب والأخطاء والمشكلات التي تعاني منها مصر، ولكن سوف يتطلعون إلى:

- ✓ إنتاج مخارج قابلة للتطبيق تتوافق عليها وفي مقدمتها مشروعات دستور جديد،
- ✓ مجموعة القوانين الأساسية المكتملة للدستور وقوانين جديدة بدلاً من تسليمة القوانين سيئة السمعة،
- ✓ إستراتيجيات واضحة للتطوير السياسي الشامل ومشروعات قوانين ديمقراطية لممارسة الحقوق السياسية وتيسير إنشاء الأحزاب ودعم التعددية الحزبية،
- ✓ إستراتيجية متكاملة لتحديد الهوية الاقتصادية للبلاد وتضع العناصر الأساسية لشمية اقتصادية شاملة ومستدامة،
- ✓ مشروعات قوانين لتنظيم مؤسسات المجتمع المدني لتحقيق لها الانطلاق وترفع عنها القيود الأمنية والندخلات الحكومية،
- ✓ إستراتيجيات واضحة لتطوير التعليم والبحث العلمي وجعل العلم أساس القرار الوطني على كافة المستويات وبما يحقق تطلعات المصريين في مستقبل أفضل،
- ✓ هيكل جديد للجهاز الإداري للدولة يكرس اللامركزية وينسجم بالاستقرار ويعكس الوظائف الإستراتيجية للدولة،
- ✓ معايير وعناصر لنظام ديمقراطي للحكم المحلي.

إن الحوار الوطني ركن أساس من أركان النظام الديمقراطي تحترمه نظم الحكم التي تحترم شعوبها، وتلتزم تشجيع ودعم المشاركة الشعبية في مناقشة قضايا الوطن في الحاضر والمستقبل، على أن تكون للمواطنين فرص كاملة لتحديد اختيارهم وتفضيل البدائل التي تتوافق مع رغباتهم، وذلك سواء بشكل مباشر أو غير مباشر عن طريق ممثلهم في البرلمان. ولكن تلك الشروط تهدر في نظم الحكم غير الديمقراطية!!!

## 23. السراب ..... هو الحقيقة في المشهد المصري<sup>125</sup>!

وتنوالى المحن وتشدد النوازل بمصر وشعبها الكرم بينما أهل الحكم مسنمون في أسلوتهم القاتمة على تبسيط الأمور ومحاولة تجميل الواقع وتقدير المزيد من الوعود التي لا تتحقق. وتتكالب على المصريين الشدائد وتلجأ طوائف متعددة منهم إلى الاعتصام والاحتجاج منخدين من أمر صفة مجلسي الشعب والشورى مكاناً مختاراً لهم عسى أن ينكسر بعض المسؤولين من أهل الحكم ورموز الحزب الحاكم بالنظر إليهم والاستماع إلى مطالبهم، ناهيك عن محاولة الاستجابة لها، ولكن لا يتألون إلا المزيد من النجاهل.

وحنى مياه النيل التي ما توقع المصريون على مدار تاريخهم أن تنقطع عنهم يوماً، هي الآن مهددة بالانقطاع ويبدو فشل أهل الحكم في إدارة ملف المفاوضات مع دول حوض النيل التي رفعت راية العصيان في وجه الشقيقة الكبرى ووقعت خمس دول منها اتفاقية لتعديل حصص مياه النيل ضارين عرض الحائط باعتراضات مصر! ويرى المصريون أهل الحكم يتلون من أهية الكارثة معتمدين على أن مؤسسات النموذج الدولية لن تمول مشروعات السدود على النيل في نطاق دول الحوض من دون موافقة مصر والسودان، وهو سراب كبير.

وليست حالة عدم الوضوح وانفقاد الرؤية بخديفة على أهل المحر وستة، فهم يعايشونها منذ يوليو 1952 وحنى اليوم حيث ذأب أهل الحكم على تقدير الوعود التي تثبت الأيام أنها لا تتحقق، ويكشف المصريون أنهم يعيشون في سراب ويمسكون الهواء بأيديهم! فقد وعدنا أصحاب يوليو أنهم قاموا بخس كهمر - التي سموها ثورة بعد ذلك - لتحقيق أهدافاً ستة هي القضاء على الاستعمار، القضاء على الإقطاع، القضاء على الاحتكار وسيطرة رأس المال على الحكم، إقامة عدالة اجتماعية، إقامة جيش وطني قوى، وإقامة حياة ديمقراطية سليمة. ثم يكشف المصريون أن ثورة يوليو استبدلوا بالاستعمار الإنجليزي احتلالاً إسرائيلياً لسيناء، وأهم في سبيل القضاء على الإقطاع أهدروا الزراعة المصرية وفتتوا الملكية وأعاقوا التنمية الزراعية الشاملة القائمة على الميكنة والتقنيات الحديثة التي تمتع على أصحاب الفدادين الخمسة. كما عاد الاحتكار وسيطرة رجال الأعمال على الحياة السياسية أشد مما كانا عليه وقت إعلان تلك

<sup>125</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010.

الأهداف "الثورية" وأصبح أصحاب المال والأعمال عنصراً أساسياً في توجيه سياسات الحكم وقراراته بما يتفق ومصالحهم ورؤاهم. كما انشأ الفقر والعشوائية وسوء توزيع الدخل بين المصريين ليعود مجتمع النصف في المائة مرة أخرى.

وكانت قمة إنجازات يوليو 1952 إهدام الديمقراطية والتضاء على التعددية السياسية واصطناع الهيكل الحزبية بدءاً لهيئة التحرير وصولاً إلى الحزب الوطني الديمقراطي والنكسر في تشكيل المجلس التشريعية للحصول على أغلبية غير حقيقية كشفها قرارات محكمة النقض المنوالية وفي جميع الانتخابات التشريعية والمحلية بلا استثناء، كما قدموا للمصريين ابنكاراً ديمقراطياً مهماً هو الفوز في الاستفتاءات لاختيار رئيس الجمهورية بنسبة 99.9%، وأصبحت أزهي عصور الديمقراطية التي تباهي لها أهل الحكم مجرد... سراب!

لقد توالى وعود أهل الحكم عبر ما يزيد عن خمسين عاماً تمني المصريون بالخاء والشمية وغزو الصحراء وبناء القلاع الصناعية، ثم يصحوا أهل مصر ليكتشفوا أن تلك الوجود أقرب إلى السراب منها إلى الحقيقة. فالخاء تحول إلى فقير غير مسبوقة، وبطالة تضرب الملايين من شباب مصر وتدفعهم إلى مخاطر الهجرة غير الشرعية للدول أوروبا، ومهانة قبول العمل بدول عربية في أعمال مندنية وظروف معيشية غير إنسانية وأغلبهم من خريجي الجامعات. كما انشأت عشوائيات يسكنها ما يقرب من خمسة وعشرين مليوناً من المصريون منهم ما لا يقل عن ستة ملايين يعيشون في المقابر.

ومرغماً أخطاء أصحاب يوليو الجسيمة في حق قواتنا المسلحة ومسؤوليهم النارية عن هزيمة يونيو 1967، فقد استطاع أبناء مصر إعادة بناء قواتهم المسلحة بعزيمة المصريين وقوة إيمانهم، ثم حققوا نص 1973 ليكون الحقيقة الوحيدة في خضم تاريخ طويل ومسئوم من الوجود الزائفة والأهداف التي تحولت إلى سراب.

وإذا كان نظام يوليو قد انهزم في فترة الرئيس عبد الناصر ببناء قاعدة صناعية مشهودة كانت مركزية مهمة لقطاع عام ساهم في دعم العمل الوطني ومساندة جهود القوات المسلحة أيام حرب الاستنزاف والتمكين لنص أكتوبر 1973، وذلك برغم نقص الكفاءة وسوء الإدارة في كثير من وحداته بتأثير تدخلات أهل الثقة من رجال نظام الحكم، فإن وراثته نظام يوليو قد فرطوا في هذه القلاع الصناعية وأهدروها من خلال برنامج مشهورة للخصخصة بزعم تحقيق الإصلاح الاقتصادي، ليجد المصريون أنفسهم يقبضون على الهواء

بعد أن كانوا يمتلكون ثروة هائلة من الوحدات الإنتاجية التي يصعب أو يستحيل عليهم استعادتها الآن، وكذلك انضمت الإجازات الصناعية إلى مسلسل السراب.

ومرغماً اقتضاء سنوات طويلة على تحرير سيناء في 1973، لا تزال مشروعات التنمية والنعيم فيها مجرد عناوين زاهية للخطب الموسمية في أعياد سيناء، ولا يزال أهلنا في سيناء يعانون من فقر الفرص وتراخي الدولة في تنفيذ مشروعات التنمية وتوطين المصريين، بل وحتى الاعتراف لهم بخطتهم في تلك أمراضهم! وتوالي الوجود والبرامج الحكومية التي يكشف المصريون أنها لا تزيد عن سراب لا يصلون إليه مهما بذلوا من جهد وتضحيات. فالمشروعات العملاقة التي تكلفت المليارات من أموال الشعب لم ينحقق عنها شيء له معنى.

وينحس المصريون على مشروع توشكي الذي تحول إلى بالوعة، تستنزف أموالهم من دون أن تتحقق عوائد التي وعدهم بها أهل الحكم وصفوه بأنه الخطوة الأولى للخروج من الوادي القديم والبدء في توسيع المعمور من أرض مصر للوصول به إلى 25% على الأقل بدلاً من الرقعة الضيقة التي ينحس فيها أهل مصر ولا تتعدى 6-7% من مساحة مصر. وكذلك لم ينحقق من وعود تنمية الصعيد شيء، يكفي سيل الشعارات والخطب والكلمات التي تغنيها أهل الحكم بمنون أهل الصعيد أنهم هم الغاية ومحل الاهتمام والتركيز!

وتوهم الفقراء من أهل مصر أن الفرج قد جاءهم حين انهزمهم أمين السياسات في الحزب الحاكم وأطلق مبادرة "الالف قرية الأكم فقراً"، إلا أن الأيام والشهور تمس ويكشف أهل تلك القرى أنهم مجرد ديكور في خلفية البرامج التليفزيونية والنحفيات الصحفية التي ترصد زيارات أمين السياسات من دون أن تتحقق على أرض الواقع أية نتائج إيجابية أو إنجازات ذات بال تغير من أوضاع هؤلاء البشر يعيشون ظروفاً غير إنسانية.

أما التنمية والرخاء فقد قبلورا في ثروات طائلة لحفنة من الرأسمالين وأصحاب الأعمال وثيقي الصلة بالحزب الحاكم وأهل السلطة بينما ضلت عوائد التنمية طريقها إلى الأغلبية من المصريين، ولا يتجدد أهل الحكم غضاظة في الاعتراف بأن عوائد التنمية لن تصل إلى غالبية أبناء الشعب في المستقبل المنظور. وفي المقابل استنزفت حكومات الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً فائض أموال التأمينات الاجتماعية وحولتها إلى صك أصدره وزير المالية، ويزداد عجز الموازنة، ويتفج الدين المحلي الإجمالي والديون الخارجية إلى



مسنوبات تذر بالخط، وتعهد الحكومة، إلى تمويل العجز بمزيد من الاقتراض! وتبذل أحلام النمو  
والرخاء لملايين المصريين وتتحول إلى سراب تحسبه الظمان ماء!!

أما على الصعيد السياسي، فما يزال أهل الحكم يصمون آذانهم عن مطالب الأحزاب والقوى السياسية  
لإجراء الإصلاحات الدستورية وتوفير الضمانات الحقيقية لانتخابات تشريعية ورئاسية نزيهة. ولا يزال  
أهل الحكم يصرّون على تعييب الحقائق حول مستقبل الحكم في البلاد مع اقتراب الانتخابات الرئاسية في  
2011 ويمشعون عن إلغاء القيود المفروضة على الترشح لتلك الانتخابات والتي تضمنها المادة 76 الشهيرة في  
الدستور. وإذا كانت شعوب العالم المنخفض تشارك بفعالية في رسم مستقبلها باختيار من تحكّمها، فإن  
الشعب المصري مطالب بالعودة وأن ينتظر الفرج من السماء!

وإذا كان السراب يفس علمياً بأنه خدعة بصرية [ضوئية] تحدث نتيجة ظرف البيئة المحيطة من اشتداد  
درجة الحرارة والأرض المسنونة واختلاف في معامل الانكسار مما يجعلها في حالة توهج شديد حيث  
تبدو كالماء يلصق بالأرض ليعكس صوراً وهيمته للأجسام وكأنها منعكسة عن سطح مرآة كبيرة، فإن  
السراب يعيشه المصريون هو خدعة سياسية تحدث نتيجة نظام حكم لا ديمقراطي تشد فيه وطأة  
الحكم الفردي وينتزع تعييب إرادة الجماهير وتزويرها بأشكال تبدو ديمقراطية في ظاهرها وهي في  
حقيقتها أوهام، كما تجري اصطناع إنجازات ليس لها جذور على أرض الواقع، بل هي أوهام لا يصل  
إليها غالبية المصريين.



<https://youtu.be/JGmBGMOK-fQ>

26/7/2020

يا أهل مصر، لا تجعلوا السراب بخدعكم فليس هو ماء، ولن تجدوا الماء الحقيقي إلا بالضغط من أجل  
الغدير الدستوري وإعادة نملك الوطن، وتلك دعوة لكم أعانكم الله وسدد اختياركم فيما أنتم  
مقبلون عليه في عامي الانتخابات.

## 24. ولا يزال الأمل في التغيير..... مفقوداً<sup>126</sup>!

من يوم 18 يونيو منذ عدة أيام من دون أن تصاحبه تلك الضجة المعنادة ولم تشهد سيل الخطب والاحتفالات التي اعتاد أهل الحكم أن ينظموها بمناسبة "عيد الجلاء" احتفالاً فخرياً آخر جندي إنجليزي من مصر في مثل هذا اليوم من عام 1956، واكتفي الإعلام الرسمي بنش خبر مقتضب عن تلقي الرئيس بركات هتفتة من بعض المسؤولين لهذه المناسبة، كما وضع ذات الخبر على الموقع الرسمي للحزب الوطني الديمقراطي من دون أن يكلف أحد نفسه بذكر أي شيء عن المناسبة ذاتها، والسبب في ذلك بالطبع هو أن الدولة ألغت الاحتفال بعيد الجلاء!

وتبدو أهمية هذه المفارقة أن الناس الطيبين في مصر المحروسة كانوا يأملون أن يكون يوم جلاء المحنل بداية حقيقية لإعادة بناء الوطن والانطلاق في التنمية الاقتصادية وتكريس العدالة الاجتماعية وإقامة نظام حكم ديمقراطي وحياة نيابية سليمة كما وعدهم رجال يوليو 1952. ولكن تأتي الرياح بما لا تشتهي السفن، فما هي إلا شهور معدودة حتى وقع العدوان الثلاثي، وبعدها دخلت البلاد في دوامة من الأزمات الداخلية والخارجية كانت قممها هزيمة يونيو 1967. واستمر مسلسل الأزمات يأخذ خنثاق المصريين، لا يكادون يخرجون من أزمة حتى تصدمهم أخرى أكبر وأعنى.

وجاء نص أكتوبر 1973 ليحي الأمل في نفوس المصريين ن شعروا بقيمتهم ونتيجة جهدهم وعرقهم واستعادوا سيناء واستعدوا لمرحلة جديدة من العمل الوطني المنظم لاستثمار هذا النص العسكري وتحويله إلى انتصار شامل على التخلف الاقتصادي والتراجع المجتمعي والانتقال إلى حالة مثوقة من التنمية والتقدم والازدهار.

وبدلاً من التنمية المخططة انطلقت فكرة الانفتاح غير الواعي وسادت البلاد نغمة الانهازية والإغراق في تحقيق المصالح الخاصة لطبقة المستفيدين من ظروف الانفتاح السداح مداح كما أسماه الكاتب الراحل أحمد هاء الدين، وكان أن فشلت الدولة في نقل نموذج إدارة حرب أكتوبر إلى الحياة المدنية، ولم تنجح في تحقيق إنجازات في ميادين الإنتاج والخدمات وتطوير الحياة على أرض مصر المحروسة ترقى إلى مستوى نص أكتوبر العظيم.

<sup>126</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2010

وتوالى الانكسار الاقتصادي والسياسي واكشف المصريون عدم تحقق الرخاء الذي وعدهم به السادات بمقولة أن موارد مصر التي كانت توجه وتبذل في الحروب سوف توجه إلى اقتصاديات السلام وإنعاش الاقتصاد المصري، وأن إنهاء حالة الحرب مع "إسرائيل" سوف يجعل المعونات والاستثمارات الأجنبية تندفق على مصر للإسراع بخطاها على طريق النمو. وتفاقت الأزمات التي وصلت ذروتها في انتفاضة 18 و19 يناير 1977 والتي أطلق عليها السادات "انتفاضة الحرامية" ثم حكم القضاء بعد ذلك ببراءة كل من قدموا للمحاكمة بتهمة تدبير تلك الانتفاضة.

وكانت قرارات 5 سبتمبر 1981 بداية النهاية لحكم السادات الذي اغتيل بعدها يوم 6 أكتوبر من نفس العام لنبدأ مرحلة جديدة للمصريين مع أحلام الاستثمار والتنمية أشعل الأمل فيها أن الرئيس مبارك استنهل حكمه بعقد "المؤتمر الاقتصادي" وضرخنة مخامرة من الاقتصاديين المصريين وعقد أيام 13 - 15 فبراير 1982، وشارك الرئيس في حضور بعض جلساته. وجاءت توصيات المؤتمر معبرة إلى حد كبير عن آمال وتطلعات الناس في مصر في تلك الفترة من حيث ضرورة المحافظة على استمرار قيادة الدولة للاقتصاد الوطني وضمان دور فاعل للقطاع العام والشسيق بينهما وبين الدور الضوري للقطاع الخاص والتعاوني والاستمرار في سياسة الانفتاح والتعاون الدولي الخارجي مع التعديلات التي تزيد ما شائها من سليات.

كما أكد المؤتمر على أهمية حشد الطاقات القومية الطبيعية والبشرية والمالية والتنظيمية، حكومية كانت أو شعبية، ووضع السياسات الفعالة في مختلف المجالات وفقا لخطة قومي شامل، تلزم به الدولة والقطاع العام، ويستشد به القطاع الخاص والفردي بما يتخذ من خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية وفقا لأسلوب التخطيط القومي المناسب مما يؤدي إلى النكامل والشسيق بين مختلف السياسات وتحديد الأولويات. كذلك ركزت توصيات المؤتمر على العناية بالبعد الاجتماعي حين تطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي بالتركيز على خلق فرص للعمال الحقيقية المنتجة، والعمل على تحسين توزيع الدخل ورعاية الطبقات الأقل دخلا. كما تبني المؤتمر قضية مكافحة البطالة ومواجهة عجز الموازنة العامة، بتخفيض الإنفاق العام غير الضوري والإنفاق المظهري، وضرورة تحسين تحصيل الضرائب وزيادة الضرائب على الاستهلاك الترفي. كذلك تدارس المؤتمر قضية الدعم وسبل تشيده وعدم المساس به إلا بعد استنفاد إجراءات الوق في أوجه الإسراف في الإنفاق الحكومي وبقد ما يتحقق من زيادة في الأجور وتحسين في توزيع الدخل.

ومن الغريب أن مجمل القضايا التي تعرض لها المؤتمر الاقتصادي في 1982 لا تزال تفرس نفسها على الساحة المصرية، ولا يزال الناس يعانون من آثارها نتيجة عدم تفعيل ما أنهى إليه ذلك المؤتمر من توصيات. مثال ذلك أن المؤتمر نبه إلى غلبة النشاط التجاري والمضاربات العقارية على ممارسات القطاع الخاص وفكر كيزه على إنتاج السلع الاستهلاكية والكمالية وأهية توجيهه أنشطته مستقبلاً ناحية المشروعات التي تساعد في توفير الاحتياجات الضرورية للشعب، ورفع المستوى التكنولوجي وتشجيع الصناعات السليمة، وحفزها على إقامة المشروعات خارج المدن وفي المناطق الجديدة، ورغم ذلك انطلق القطاع الخاص في نفس مسيرته غير المتوافقة مع التوجهات الإستراتيجية للشئمة المستدامة التي تروجها البلاد. لقد كانت توصيات المؤتمر الاقتصادي بداية لتكوين إستراتيجية شاملة لشئمة مصر وهوضها.

ولكن مع الأسف لم تنعكس في إصلاح مسار الاقتصاد الوطني وانتهت إلى أن تصبح مجرد أوراق في أضيير مخزونة في أحراب المسؤولين.

ومن سنوات حكم الحزب الوطني الديمقراطي منذ 1981 حتى الآن والمصريون محصدون مرارة الفشل والنخلف على مختلف الأصعدة وفي أغلب مجالات الحياة، وقد اعنادوا على أنواع من الأزمات تنكسر في نظام دقيق، منها أزمات اختفاء مرغيف الخبز أو اسطوانات البوتاجاز، وصعوبة الحصول على مياه الشرب النقية وسوء الخدمات التعليمية والصحية. كما تنوالى أزمات ارتفاع الأسعار والهيار العقارات الإبلية للسقوط وحوادث تصادم القطارات وغرق العبارات وغيرها من صور الفشل العام، فضلاً عن حالات الاحتقان بين العمال والمستثمرين آلت إليهم شركات قطاع الأعمال العام نتيجة برنامج الخصخصة، وبين الدولة والتقابات تحت الحراسة وتلك المهدة بفقد استقلالها وفرض الحراسة عليها، وبين الصحفيين وأصحاب الرأي ومسؤولين في الدولة يضيقون بالنقد ويخيلوهم إلى المحاكمة الجنائية، وبين الطلاب وذويهم وزراء التربية والتعليم المتعاقبين احتجاجاً على صعوبة اخبارات الثانوية العامة وغيرها من أشكال الاحتقان العام المعبرة عن الغضب الشعبي والرفض الكامل لسياسات الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً.

إن النتيجة الواضحة لسيطرة الحزب الوطني على السلطة طوال ما يقرب من ثلاثين عاماً هي الفشل في تحقيق الشئمة التي يستحقها أبناءها ومقومات العدالة الاجتماعية، مما أدى إلى تراجع الأداء العام وتدنني مستويات

المعيشة لملايين المواطنين الذين يقع أغلبهم تحت خط الفقر ويعيش الملايين منهم في عشوائيات لا تنوف لها متطلبات الحياة الآدمية عند حلها الأدنى.

إن ممارسات الحزب الحاكم منذ ثلاثين عاماً تقتل الأمل في تحقيق هضمة وطنية شاملة تنتقل بمص إلى مستقبل يرقى لما يستحقه أبناءها. فالحزب القابض على السلطة لا يزال يمارس هوائيه التقليديّة في تزويد الانتخابات وسد كافة المنافذ في وجه المعارضين لحكمه وأصحاب الرؤى المخالفة لسياساته، وتأتي نتائج الانتخابات التي يخربها ذلك الحزب دائماً غير معبرة عن آمال الناس ورغبتهم في التغيير. وكانت انتخابات مجلس الشورى التي أجريت مؤخراً شاهداً على إصرار الحزب الحاكم على تصيير نتائجها بما يتفق وأهدافه في الاستمرار في الحكم ومنع المعارضين بشنى السبل من الوصول إلى السلطة.

ويرى الكثيرون أن انتخابات مجلس الشعب في أكتوبر القادم ستكون على ذات المنوال مما يثير الدعوة إلى مقاطعتها في دوائر كثير من الأحزاب السياسية. كما لا تزال العوائق التي تضعها المادة 76 من الدستور مانعة لفرص المستقلين في الترشح لرئاسة الجمهورية وتقصصها على مرشحي الحزب الوطني ومن يفضل عليهم من الأحزاب التي يمنحها مقعد أو أكثر في مجلس الشعب أو الشورى ليكون لهم مرشحين في الانتخابات الرئاسية القادمة عام 2011 ليستكمل الشكل مع بقاء الأمور كلها في نطاق ما يريده أهل الحكم وحزبهم الحاكم.

ولن يحقق للمصريين أملهم في صنع مستقبل أفضل لهم ولأبنائهم من بعدهم إلا إذا تكاتفوا وحشدوا جهودهم لتسيق مواقفهم والضغط من أجل التغيير الديمقراطي الشامل وما ينيه ذلك من فرص أفضل لشمية اقتصادية مستدامة تستند إلى منظومة مثقوة للعلم والتكنولوجيا، وعدالة اجتماعية تقوم على تكافؤ الفرص في الحصول على نصيب من ثروة الوطن والمشاركة العادلة في عوائد الشمية. إن الإصلاح الدستوري والسياسي وتدعيم قواعد وممارسات الديمقراطية هو السبيل الأهم لتوفير مقومات الشمية الوطنية الشاملة والقضاء على ما تعانيه مصر من مشكلات وأزمات تنبئ مظاهرها كل يوم وتهدد بالقضاء على هيكل المجتمع ومقومات تماسكها واستمرارها.

إن مستقبل البلاد الأفضل لن يتحقق بالشعارات ولا بالخطب الرنانة واستثمار مشاعر الجماهير بالكلمات الجوفاء دون وجود رؤية شاملة لصنع المستقبل على أسس من العلم والشكير الإستراتيجي المعبر عن رغبات الناس وأهدافهم، وبوضوح رؤية شاملة لصورة الوطن كما يريده أبناءه، وإتاحة الفرص

لهم للمشاركة في اختيار الطرق المؤدية إلى تحقيق تلك الصورة. والخطوة الأولى في هذا الطريق الطويل الشاق هي صياغة نظام جديد للانتخابات تحقق تكافؤ الفرص ويسد الثغرات التي تتسلل منها أدوات التزوير وتشويه إرادة الجماهير. إن طريق المستقبل يبدأ بالانتخابات النزهة التي تمر عبر الصناديق الزجاجية الشفافة وباستخدام تقنيات المعلومات الحديثة في كافة مراحلها بدءاً من إعداد جداول قيد الناخبين مروراً بعمليات الترشيح والتصويت وفرز الأصوات وإعلان النتائج.

يوم تنجح المصريون في فرض إرادتهم ليكون لهم نظام انتخابي صحيح،  
يوم ينجسد الأمل في انطلاقتهم إلى مستقبل أفضل.



قلعة قايناي - الإسكندرية



## 25. وفقدت الكلمات معانيها<sup>127</sup>!

حين نقرأ الصحف ونناجع وسائل الإعلام في مصر والمحرمسة تصدنا حقيقة ساطعة كالشمس ولكننا نغافل عنها وهي أن كثيراً من الكلمات المتداولة على ألسنة الحكام والمسؤولين قد فقدت معانيها ولم تعد تعكس المعاني الحقيقية التي كانت لها في يوم من الأيام. وتظهر هذه الحقيقة حين نأمل ما يصدر من تصريحات وبيانات على ألسنة الحكام وما يبارون في إعلانه في مؤتمرات الإعلامية. وقد التزم الوزراء والمسؤولون على مختلف المستويات لهج الحكام الكبار وصاروا هم أيضاً يبارون في استخدام كلمات ضخمة فضمة لوصف أعمالهم والإشادة بالإنجاز وهم ويعاونهم في ذلك مساعدوهم والعالمون تحت إمرتهم، ويروج لها الإعلاميون المر تبطون بالحزب الحاكم.

ومن أكثر الكلمات شيوعاً في أيامنا هذه كلمة "تفعيل"، ترى المسؤول الكبير يتفخ أو ذاجمه ويعلم بكل ثقة أن الحكومة أو الوزارة أو أيأ ما كانت الجهة التي يحدث باسمها، قد قررت "تفعيل" نظام جديد أو قانون حديث أو ما شاء له أن يعد الناس بأنه قد استخار الله وقرر أن يضع ذلك النظام أو القانون أو غيره من قرارات موضع التطبيق بفعالية حتى تتحقق الأهداف المرجوة منه. وفي أغلب الأحيان تكون النتيجة الفعلية لذلك التفعيل أن ينواري الموضوع بعد أيام وينزلق إلى مناهة النسيان شأنه شأن آلاف القرارات والنظم والقوانين التي تزخر لها أضيير الأرشيف في مختلف قطاعات الدولة.

وبنفس المنطق ترى المسؤولين ينشدون بكلمة ضخمة فضمة أخرى هي "الإستراتيجية". فكلما تقامت مشكلة وزادت معاناة الناس من آثارها، وكلما تأكد الفشل الحكومي في تحقيق ما سبق أن وعدت به الناس، يبرز إلى السطح مسؤل همامل يعلن بكل ثقة أن الحكومة بصدد وضع "إستراتيجية" متكاملة للتعامل مع تلك المشكلة وكأنه يمكن أن تكون الإستراتيجية غير متكاملة. والنتيجة المتوقعة دائماً أن المعنى المقصود بالإستراتيجية المتكاملة هو مجموعة من الشعارات الرنانة والتعبيرات الإنشائية تشغل لها الصحف ووسائل الإعلام لفترة ثم يطوها النسيان.

ترى هل يعلم أحد كم مرة وضعت إستراتيجية لتطوير التعليم بمختلف مراحلها؟ وكم مرة اعتمدت الدولة إستراتيجيات لشمية الصعيد وتعمير سيناء؟

<sup>127</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

وهل يندرك أحد أو يعلم مصير كثير من الإستراتيجيات التي كانت موضوعات لأحاديث وندوات ومؤتمرات في شتى المجالات من الصحة والعلاج إلى الصناعة وتنمية الصادرات من وراء الشئمة الزراعية؟ حين أسمع مسئولاً يتحدث عن "إستراتيجية" ما، أفوض أمري إلى الله وأعلم مقدماً أن هذا الموضوع محكوم عليه بالفشل والاندثار في طي النسيان.

وفي المجال الاقتصادي ومن أجل تحقيق العدالة الاجتماعية نسمع ونقرأ عبارات كثيرة يلوكمها المسئولون في أحاديثهم من نوع "الانخياز إلى معدودي الدخل" و "وصول الدعم إلى مستحقته" و "مجانة التعليم" الذي هو حق دستوري لجميع المصريين. تلك العبارات يعلم قائلوها قبل غيرهم أنها لا تعني شيئاً ولا يقابلها الناس إلا بالسخرية وعدم التصديق، فقد اعتادوا مع سماعها أن تزيد أحوالهم المعيشية سوءاً وتتهامر مقومات حياتهم من سكن غير صحي فضلاً عن تقادم ما يلاقونه من العنت في تدبير تكاليف الحياة اليومية عند أقل المسئولين المنصورة آدمياً، وصعوبات الحصول على الخدمات الأساسية التي يعانون في الوصول إليها من المرافق الحكومية في الصحة والتعليم والمواصلات.

إن المواطن الذي لا تجده ماء الشرب النظيف ويفتقد خدمات الصرف الصحي ويعيش مهدداً في كل لحظة بالهيار صخور الجبال ومخاطر خطوط الضغط العالي لشبكة الكهرباء التي اتخذت مسكنه العشوائي تحتها، وحوطه وأولاده تلال القمامة والمخلفات من كل نوع، هذا المواطن لا يمكن أبداً تصوراً أنه يصدق ما يقوله المسئولون من أنهم مهمومون بمشكلاتهم ومشغولون بتأمين احتياجاتهم، وأهم جادون فيما يعلنونه من إستراتيجيات وتدابيرها من الخطط والبرامج إلى آخر قائمة المسميات التي فقدت معناها.

وأذكر أن رئيس وزراء أسبق<sup>128</sup> طلع علينا بفكرة "البرامج" وأعلن وقتها عن وضع أربعة عشر برنامجاً يتعامل كل منها مع قضية محورية من قضايا الشئمة الوطنية، ثم ما لبث أن نسيها الحكومة وضاعت في سلة مهملات التاريخ، وكان من قبله رئيس وزراء<sup>129</sup> خرج علينا بما أسماه "وثيقة مص والقرن الحادي والعشرون" صدرها بكلمة للرئيس مبارك في الحفل أقيم بمناسبة البدء في تنفيذ مشروع وادي النيل الجديد يوم 9 يناير 1997 قال فيها "هذا يوم من أيام التاريخ تدخل فيه مص عصراً جديداً، عص الحرج من أسس الوادي الضيق إلى رحاب مص كلها، سعياً إلى غد أفضل يشرق ضياءه على المصريين"، واليوم وقد

<sup>128</sup> هو الزميل الراحل دكتور عاطف عبيد.

<sup>129</sup> هو الراحل دكتور كمال الجنزوري.



انقضى ما يقرب من ثلاثة عشر عاماً على هذا الكلام الزاهي، هل يستطيع أي مصري أن يدلني أين يقع وادي النيل الجديد وكرم مصر بأخر جوار من أسس الوادي القديم إلى مرحاب مصر كلها؟  
ومن الكلمات التي فقدت معناها كلمة "إجازات" حيث ابتدلت بشكل غير مسبوق وأصبحت فارغة من المضمون خاصة بعد أن أصدرت الحكومة منذ عدة أسابيع كتابها الشهير الذي أطلقت عليه اسم "60 إجازة في 60 شهر"<sup>30</sup> وذلك احتفالاً بعامها الخامس في سدة الحكم. فقد احتوى الكتاب على إجازات ما أنزل الله لها من سلطان من نوع "طفرات قياسية في الأداء الشموي" و"تحولات غير مسبوقة من أجل تحديث مصر وزيادة القدرة التنافسية" ثم "إجازات تحققت على أرض الواقع لأول مرة" وكلها أشياء لم تصل إلى علم أغلبية المصريين ولم تنعكس بأي شكل على الواقع المرير الذي يعيشونه في ظل قواقع الفس والعشوائية، وتردي الخدمات الأساسية، وفقدان الأمل في مستقبل أفضل!

وفي حقل السياسة الخارجية توجد مجموعة من التغييرات يستخدمها الحكام ومساعدوهم من السياسيين المحترفين من نوع "عملية السلام" و"الشريعة الدولية" وغيرهما من التغييرات الفارغة التي تستخدم لمجرد إيهام المستمع أو القارئ أن هناك حركة يقوم بها هؤلاء. ينصدون للقضية الفلسطينية والصراع العربي الإسرائيلي منذ ما يزيد عن مئتي قرن من دون أن يتحقق أي إنجاز له معنى على أرض الواقع. وينابع المواطنون باندعاش كبير تلك العبارات التي تصف زيارات الرئيس للدول الخارجية بأنها "تاريخية" بينما لا يكاد الإعلام في تلك الدول يذكر شيئاً عنها! كما يتدهشون وهم يتابعون أخبار زيارات الوزراء للدول الأجنبية وسيل الاتفاقات التي يوقعونها والاستثمارات التي ستهمس على مصر والخير العمير التي بفضل الزيارات الميمونة، ثم يعود الوزراء من رحلته ليستريح قليلاً وينسى الناس أخبارها ويستخدمون لزيارة جديدة!

ثم أضيفت مؤخراً عبارة تقول إن عام 2010 سيكون حاسماً لتحديد مستقبل مصر، وكل ذلك مما ينطبق عليه قول الحق تبارك وتعالى في سورة الصف "يا أيها الذين آمنوا لم تقولون ما لا تفعلون. كبر مقتاً عند الله أن تقولوا ما لا تفعلون" [آية 2 و3].

وكان الله في عون مصر وأهلها ووفقه في سعيهم لإعادة الاعتبار لتلك الكلمات.

<sup>130</sup> هي حكومة دكتور أحمد نظيف.

نموذج الساحة المصرية بالعديد من القضايا الساخنة المثيرة للجدل والاختلاف والتي تؤثر في جودة المناخ العام الذي يعيشه المصريون، كما تلعب دوراً حاسماً في تشكيل مستقبل الوطن وفرصه في الوصول إلى مراتب الدول المتقدمة اقتصادياً والممنعة بالديمقراطية والاستقرار الاجتماعي. ورغم سخونة القضايا وشدّة الخلاف في شأنها، إلا أنها بحاجة إلى مناقشة هادئة تسجلي أبعادها وتبحث عن كلمة سواء يمكن أن تجنح عليها الغالبية من أبناء المحروسة أصحاب المصلحة الأساسية في حل تلك القضايا وحسمها لصالح أهديهم في الشمية والعدالة والحرية.

أهم تلك القضايا هي مسألة تمديد العمل بقانون الطوارئ لمدة عامين أو إلى حين إصدار قانون جديد للإرهاب أيها أقرب كما وافق على ذلك أغلبية أعضاء مجلس الشعب استجابة لطلب الحكومة والتي ظلت تؤجله حتى آخر لحظة قبل انهاء فترة العمل بذلك القانون والتي سبق إقرارها قبل عامين وقالت الحكومة وقتها أنها ستكون المرة الأخيرة التي تطلب فيها هذا التمديد. وتشأ خطورة هذه القضية مما أعلنه رئيس الوزراء في معرض دفاعه عن طلب تمديد العمل بقانون حالة الطوارئ والتي استمرت منذ أصدره رئيس الجمهورية المؤقت قرارة رقم 560 لسنة 1981 وحتى الآن، إذ قال سيادته "أن طلب الحكومة مد حالة الطوارئ جاء لمواجهة أخطار محدقة تشهد الساحة وحماية لمناخ الاستثمار في مص!"

والعجب هنا أن يقول رئيس الوزراء في نفس واحد أن مص تحيطها أخطار محدقة أي حالة وقرية وواضحة للجميع، ثم يقول إن تمديد العمل بخالة الطوارئ هو لحماية مناخ الاستثمار. فهل بقي في مناخ الاستثمار ما يمكن حمايته بعد قوله الأول وتأكيد خطورة ما تعرض له البلاد من أخطار؟

وهل تتوقع الحكومة أن يسمن تدفق الاستثمارات العربية والأجنبية على نفس المعدلات التي أمكن تحقيقها في السنين الأخيرة؟

وكيف يأمن المستثمر ون على استثمارهم في بلد تخدق به الأخطار وتهدد أمنه وسلامته باعتراف حكومته؟

<sup>131</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.

ويزيد رئيس الوزراء في إثارة مشاعر الفزع لدى المستثمرين سواء منهم من جاء بأمواله ويعمل فعلاً في مصر أو من يفكر في ذلك ولم يتخذوا قرارهم بعد. يقول رئيس الوزراء مبرماً اتجاه الحكومة إلى مد العمل بقانون حالة الطوارئ "لأن مرياح الإرهاب تهب عاتية من حولنا، والأعداء يتربصون بنا، والدوائر والقوانين العادية لا تردع الجريمة الإرهابية، وسرقتها ومخططاتها"!!! وعلامات العجب سببها أن هذا القول لن يفزع المستثمرين والسائحين تعول البلاد عليهم كثيراً للإسراع بمعدلات التنمية الاقتصادية وإخراج الاقتصاد الوطني من أزمتها المتصاعدة، بل أنه يفزع المصريين أنفسهم ويجعلهم في حيرة من أمرهم إذ ينسألون عن هؤلاء الأعداء المتربصين بهم؟ هل هم أعداء مخبيين لا نعلمهم ولا تراهم سوى أعين الحكومة التي لا تغفل؟ هل هؤلاء الأعداء هم أنفسهم فرضت حالة الطوارئ في عام 1981 من أجل تعذيبهم أمرهم أعداء جدد؟ وإذا كانوا كذلك من أين جاؤوا ولماذا لا تعلن أجهزة الأمن عنهم وتخبر المواطنين منهم وتشكهم معها في مسؤولية الدفاع عن أنفسهم وحماية استثمارهم وأمنهم الذي يرتعون فيه؟ وأين هي تلك الجريمة الإرهابية التي وقعت وتخلل وقوعها مجدداً وفشلت الدوائر والقوانين العادية في التعامل معها؟ على حد علمي وعلم المواطنين جميعاً أنه لم يقدم لمحاكمة عسكرية سوى نفر من المواطنين المصريين المدنيين الذين تمت إحالتهم للقضاء العسكري بتهمة الانتماء إلى تنظيم محظور، يمثل في مجلس الشعب ثمانية، وثمانون عضواً تم انتخابهم في انتخابات تشريعية رسمية، وأعلنت وزارة الداخلية لجأهم في دوائرهم. فمن هم الأعداء نيلوح رئيس الوزراء محظورهم؟

وفي قول منسوب للدكتور مفيد شهاب أنه قال ما معناه أن المصريين لو علموا حجم العمليات الإرهابية التي تم إجهادها لكان عليهم أن يحموا الله على أمتهم بتقنين الطوارئ! مرة أخرى ألا يهدم هذا التصريح كل ما يقوم به وزير الاستثمار من جهد لجذب الاستثمارات الأجنبية، إلى مصر؟ أليس في هذا الموقف الحكومي تناقضاً واضحاً مع كل ما تروج له الأداة الإعلامية الحكومية عن الاستثمار والأمن والأمان الذي يتعمده المصريون؟

إن قضية مزيد العمل بقانون حالة الطوارئ يضع مصداقية الحكومة على المحك ليس فقط أمام مواطنيها، ولكن وببفس القوة أمام كل الجهات والمنظمات الأجنبية والدولية التي لا تنقطع الحكومة عن ترديد ما يصدر عنها من إشادة بمناخ الاستثمار في مصر؟ ألا يتوقع وزير الاستثمار مثلاً أن ترتيب مصر سوف يتراجع في تقرير "ممارسة الأعمال في مصر" والذي يصدر عن مجموعة البنك الدولي وبعد ما حققته من تقدم

باعتبارها أحسن دولة في العالم أجزت إصلاحات تصب في تيسير أداء الأعمال فيها؟ لقد كان ترتيب مصر في هذا التقرير 165 من بين 178 دولة في العام 2006، ثم تحسن الترتيب بشكل دراماتيكي حيث تقدمت للمركز 126 في 2007، والآن بعد الإعلان الرسمي عن التهديدات التي تتعرض لها مصر وبعد إعادة تدوير العالم بما تتيحه حالة الطوارئ للحكومة والأجهزة الأمنية من سلطات استثنائية، فهل يتوقع المسؤولون اسنمرار التقدير العالمي للإصلاحات الإجرائية التي نفذتها مصر خلال العام الماضي؟

إن مصر ليست الدولة الوحيدة في العالم التي تشعركومنها بأنها مهددة من قوى الإرهاب، ولكنها الدولة الوحيدة في العالم التي تفترد باسنمرار حالة الطوارئ فيها لمدة سنصل إلى ثلاثين عاماً منصلة بعد هذا التمديد الأخير. إن الولايات المتحدة الأمريكية والتي تعرضت لحادث تفجير برجي من مركز التجارة العالمية في 11 سبتمبر 2001 وإن كانت قد لجأت إلى إصدار قانون خاص لمواجهة تلك الحالة، إلا أنها لم تسنم على الحكم بقوانين استثنائية أو تطبيق حالة الطوارئ. وفي مقال نشره أسناذ للقانون في جامعة نورث كارولينا الأمريكية تساءل فيه هل يمكن أن يحدث في الولايات المتحدة ما حدث في باكستان حين أعلن الرئيس مشرف حالة الطوارئ واسنعد قضاة المحكمة الدستورية أن قضاة بعدر دستوريتها قراراته ثم اسنولى على السلطة منفرداً مستخدماً سلطاته الاستثنائية بحكم حالة الطوارئ. وقد أجاب أسناذ القانون الأمريكي عن هذا السائل بقوله إن ذلك مسنعد لأن في أمريكا وثيقة لحقوق الإنسان تقيد سلطة الحكومة وتخضع لها الجميع، وأن الرئيس تجري انتخابه مرة كل أربع سنوات ولا يستطيع الحكم لأكثر من فترتين منصلتين، كما تخضع الدولة لسيادة القانون!

وفي دول العالم المختلفة تنظم الدساتير والقوانين إعلان حالة الطوارئ وتفيد سلطة الحكومات والرؤساء في إعلانها واسنمرار العمل لها بلا حدود. في الدول الموقعة على الإعلان العالمي لحقوق الإنسان المدنية والسياسية، تسمح المادة الرابعة من الإعلان بوقف بعض هذه الحقوق في حالات الطوارئ العامة وذلك في حدود ما يتطلبه الموقف، وعلى الدولة المعنية إعلان ذلك وإبلاغه للسككثير العام للأمر المنفرد. وفي استراليا مثلاً حيث تختلف قوانين الطوارئ بين الولايات المختلفة، نجد القانون في ولاية فيكتوريا يسمح لرئيس الوزراء أن يعلن حالة الطوارئ إذا نشأت تهديدات لانظام العمالة أو الأمن أو النظام العام، وتنتهي فعالية هذا الإعلان بعد مرس ثلاثين يوماً، كما يمكن نقض قرار رئيس الوزراء بقرار من أحد مجلسي البرلمان قبل مرس تلك الفترة. ويمكن لرئيس الوزراء اتخاذ إجراءات استثنائية بشرط موافقة

البرلمان عليها خلال سبعة أيام. أما في كندا فيمكن إعلان حالة الطوارئ في أوقات الأزمات إلا أنها تنتهي آلياً بمجرد مرور تسعين يوماً إلا إذا تم تجديدها بواسطة الحاكم العام في اجتماع لمجلس الحكم. وفي فرنسا أعلنت حالة الطوارئ أربع مرات فقط خلال الفترة منذ 1955. ونتيجة لأحداث الشغب التي وقعت في فرنسا عام 2005 أعلن الرئيس جاك شيراك حالة الطوارئ في 8 نوفمبر 2005 وامتدت لمدة ثلاثة أشهر بقرار من البرلمان في 16 نوفمبر، وفي 10 ديسمبر قضى مجلس الدولة أن قرار إعلان حالة الطوارئ لمدة ثلاثة أشهر هو قرار قانوني لمواجهة انتشار أعمال الشغب والعنف وما كان يمكن أن تؤدي إليه من أضرار وطنية جسيمة. وفي الهند أعلنت حالة الطوارئ ثلاث مرات في حالات حروب خاضها مع الصين في 1962 ومع باكستان في 1965 و1971.

والعبرة من كل ما سبق أن إعلان حالة الطوارئ جائز لمواجهة أحداث أو تهديدات محددة تؤدي بأمن المجتمع ومصالحه، إلا أنه يرد عليها شروط وضوابط أهمها تحديد المدة وقصرها على فترة الأحداث أو شهور قليلة، وأنها تخضع لرقابة البرلمان والقضاء وليست الحكومات أو الرؤساء مطلقي السراح بتحددونها متى شاءوا ولاي فترة يريدون.

إن استمرار الاعتماد على حالة الطوارئ وما تضمنه من تدابير استثنائية لن يكون أبداً هو الحل الأفضل لمواجهة تهديدات الإرهاب بفرض وجودها، بل الأهم هو أن يتم تأمين الوطن بديمقراطية وإقامة مجتمع الحرية والعدالة واحترام حقوق الإنسان. تلك فقط هي الضمانات الحقيقية لحماية الوطن من أي تهديدات حالية أو محتملة.

إن السبيل الوحيد لنهضة مصر واستعادة مكانها في المجتمع العالمي المعاصر وضمان قوتها وعزها لن يكون إلا بإحداث تغيير شامل في أسس وعناصر وهياكل المجتمع الاقتصادية والسياسية والثقافية والاجتماعية معتمدة على المقومات والقيم المصرية الأصيلة، والمواكبة للإبغائية لحركة العصر سياسياً واقتصادياً وثقافياً وعلمياً من خلال نظام حكم ديمقراطي أساسه سيادة القانون حقاً وليس مجرد الشعار، والعددية الحزبية وديمقراطية الحكم وتداول السلطة والمشاركة الكاملة لكافة طوائف الشعب في اختيار ممثليه وحق الشعب الكامل في محاسبة ومساءلة القائمين بالحكم.

إن التغيير الديمقراطي من الحالة الراهنة إلى حالة أفضل بالمقاييس المعاصرة هو التزام وطني وقومي وضرورة بقاء، ويصبح التغيير الديمقراطي الشامل حتمية منطقية وعملية لا بديل عنها لجماعة العالم المتقدم والحاق بالركب مع الحفاظ على الهوية والقيم المصرية في أصولها العربية الإسلامية وجدورها المسيحية. إن مصر مطالبة بتبني النموذج الحضاري الحضاري لتأكيد صلابته وفعاليته وتجاوز القيم الوطنية وفي قممها العقيدة الإسلامية والتراث الحضاري لمصر بعنصرها المتكاملين من مسلمين ومسيحيين وتقليد نموذج حضاري مصري يكافئ النموذج الغربي ولا ينافي مع العلم والتغيير الديمقراطي الشامل والثقافة الحديثة. إن التغيير الديمقراطي الشامل يقوم على تدعيم دولة المؤسسات ونظام الحكم القائم على مفهوم متكامل للديمقراطية في معناها الصحيح القائم على مبادئ سيادة القانون وتداول السلطة والمواطنة وحرية اختيار المواطنين لمن يتكلمهم ومن يمثلهم في المجالس التشريعية والمحلية. إن الضمانة الحقيقية لأمن مصر ومواطنيها هي الدولة الديمقراطية التي يبرأ انتخاب عناصرها ومؤسساتها بطريقة ديمقراطية يغلب فيها رأي أصحاب المصلحة من المواطنين. فهي دولة العدل والحرية والمسواة وليست دولة القهر والاستبداد والفساد.

إن الدولة التي تسعى إلى الأمان والاستقرار هي التي تتمثل في حكومة منخبة ديمقراطياً وتتشكل عناصرها ومؤسساتها بموافقة البرلمان المنتخب الذي يعبر عن مصالح الأغلبية من المواطنين ولا يهدر مصالح الفئات الأخرى ممن لهم آراء سياسية أو تطلعات اجتماعية مختلفة عن تلك التي يؤمن بها أعضاء الحزب الحاكم والمسيطر على الحكم في ظل حالة الطوارئ لمدة تقرب من الثلاثين عاماً.

## 27. تحديث نظام الحكم والإصلاح السياسي... قضية للحوار الوطني!<sup>132</sup>

في إطار دعوة حزب الوفد إلى بدء حوار وطني بينه وبين مجموعة من الأحزاب بهدف مناقشة مستقبل البلاد والنوصل إلى توافق وطني حول قضايا التطوير الرئيسية والاتفاق على رؤية واضحة للإصلاح الشامل في مصر، واستكمالاً للحديث بدأت في مقالتي السابق عن "شروط ضرورة حوار وطني فعال" أعرض اليوم لقضية نظام الحكم والإصلاح السياسي باعتبارها القضية الوطنية المصيرية الأولى التي أراها في موقع القلب من كل قضايا الإصلاح الوطني والتي ينبغي أن ينصدي لها المشاركون في الحوار المستهدف.

إن الأمر المؤكد أننا فعلاً نحتاج إلى حركة ديمقراطية حقيقية يشارك فيها الشعب بكل فئاته ومؤسساته المجتمعية وأحزابها السياسية الفاعلة، تنجح إلى تغيير وجه الحياة في مصر وتزجج عنها آثار الفساد والخلف والتردي التي أخذت إليها في كافة المجالات عبر سنوات حكم الحزب الوطني الممتدة. ويكون الناتج الأساس لتلك الحركة أن يتحقق في مصر مجتمعاً ديمقراطياً ونظاماً للحكم يحترم عقول وحقوق المواطنين ويستجيب لإرادتهم، ويعمل من أجلهم ويعتضى قبولهم ورضاهم وليس مرغماً عنهم.

ووفق وثيقة الإسكندرية التي صدرت في 2004 فإن المقصود بالإصلاح السياسي هو كافة الخطوات المباشرة، وغير المباشرة التي يتبع عب القيام بها على عاتق كل من الحكومة والمجتمع المدني ومؤسسات القطاع الخاص وذلك للسير بالمجتمع في طريق بناء نظام ديمقراطي تكون الحرية فيه هي القيمة العظمى لتحقيق السيادة للشعب كي يحكم نفسه بنفسه من خلال التعددية السياسية وما يترتب عليها من تداول السلطة.

كما تتضمن الديمقراطية المنشودة احترام كافة حقوق الإنسان التي عبرت عنها المواثيق الدولية وتؤكد لها الممارسة في الدول الديمقراطية فعلاً. وتهدف النقطة نحو النظام الديمقراطي إلى تأكيد دور الأحزاب السياسية الفاعلة والمجالس التشريعية المنتخبة انخفاً حراً من دون أي معوقات أو تدخلات تخل بحقوق أفراد الشعب في اختيار ممثلهم اختياراً حراً، وضمان حرية واستقلال القضاء، وخضوع رئيس الدولة والحكومة للمساءلة الدستورية والشعبية.

<sup>132</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2007.

وقد سارعت الدولة في مص بإطلاق مبادرة في نفس الشهر صدرت فيه وثيقة الإسكندرية - مارس 2004 - تدعو إلى الإصلاح السياسي والتطوير المجتمعي في العالم العربي وتفعيل حركة إيجابية تقوم على تكاتف وتكامل الجهود الحكومية وفعاليات مؤسسات المجتمع جميعها من أجل مواجهة التحديات التي تواجهها الدول العربية.

وقدمت المبادرة المصرية أربعة بنود أساسية هي:

1. استنساخ عمليات التحديث والإصلاح استجابة لرغبة وحاجات الشعوب العربية،
2. ودعم جهود المنظمات الشعبية المستنيرة لدعم الإصلاح في إطار الشرعية،
3. والترحيب بالتعاون مع الدول الصديقة المستعدة للتفاعل على أساس من الندية الكاملة وعدم محاولة فرض نموذج معين وتجنب ما ينعارض مع توجهات الثقافة الذاتية والتقاليد الدينية والقومية المستنيرة للمجتمعات العربية،
4. وإقامة الدولة الفلسطينية المستقلة واحترام سيادة الشعوب.

وبن غم صدور وثيقة الإصلاح العربي من الإسكندرية، وإعلان مص لمبادرتها للإصلاح والتطوير المجتمعي في العالم العربي، **إلا أن الوثيقتين ظلنا حبراً على ورق وتحولت وثيقة الإسكندرية إلى مجرد مادة لمزيد من المؤتمرات من دون أن تجري أي محاولة لتفعيلها لا من جانب مص ولا غيرها من الدول العربية.**

وحين تنطلق الدعوة الوفدية الجديدة لبدء حوار وطني أرى أن الواقع المصري يفرض أن تكون:

### قضية الحوار الأولى

هي النوافق على شكل نظام الحكم فريده ومحاور الإصلاح السياسي المؤدية إلى بناء النظام الديمقراطي الحقيقي في مص لهيئة المناسبة للانطلاق في مجالات الإصلاح الاقتصادي والاجتماعي والثقافي من دون عقبات، واستثمار المناخ الديمقراطي وآلياته لضمان حرية المصريين في الاختيار والتعبير وممارسة كافة حقوقهم السياسية من دون معوقات.

إن الحوار المستهدف ينبغي أن ينطلق من حقيقة أساسية أن تطوير نظام الحكم والإصلاح السياسي الشامل هما ضرورة حياة وشرط بقاء في ظل ظروف وتطورات إقليمية وعالمية لا تسمح بأن نستمر فيما نحن فيه من تباعد عن شروط وقواعد تقدم الأمر، وتحتم إطلاق الحريات السياسية والالتزام الكامل



بنوفير فرص الحياة الكريمة للإنسان وحماية حقوقه وتمكينه من المشاركة الجادة والمسؤولة في تقرير مصير وطنه وتحمل مسؤوليات تصفاته والنمى بعوائد مشاركته في الحقل الاقتصادي والسياسية والاجتماعية. إن الحوار الوطني يجب أن يكون مشرعاً ومصرياً وطنياً تجتمع عليه كلمة الأمة وتتكاتف من أجل تحقيقه كل القوى السياسية.

**وفي ظني إن أهم محاور الحوار في قضية تطوير نظام الحكم والإصلاح السياسي في البلاد تنبلور فيما يلي:**

✓ **تحديد مفهوم التطوير والإصلاح في ذاته والتعريف عنه في رؤيته واضحة لصيغة مجتمعية جديدة تجمع بين مواكبة التطورات العالمية الاقتصادية والتقنية والسياسية، وتحافظ في ذات الوقت على هوية المجتمع المصري وأصوله الدينية وتقاليد الاجتماعيات وتحميه من قناعات الغزو الثقافي ومهددات الأصالة المصرية التاريخية.**

✓ **تحديد مجالات التطوير والإصلاح المقصودة، ومدى شمولها لكافة عناصر النظام السياسي في البلاد وطبيعة الركائز الديمقراطية التي يستهدف التطوير إحداثها وتدعيمها، والآليات المقترحة لتحقيق المشاركة الفاعلة للمواطنين وتنظيماتهم المختلفة في الحياة السياسية واتخاذ القرارات المصيرية، وأسس وآليات تداول السلطة بطريقة حضارية وفق معايير معلنة ومعروفة للجميع مسبقاً.**

✓ **توضيح أسس تنظيم العلاقة بين رئاسة الدولة ومؤسسات الحكم المختلفة وبين المواطنين على اختلاف مراتبهم وتوجهاتهم الفكرية والسياسية وخلفياتهم الاجتماعية والاقتصادية. والهدف هو الاتفاق على حدود دور الرئاسة ومؤسسات الحكم في إطار توجهات التطوير والإصلاح بحيث لا يطغى على أدوار طوائف المجتمع ذات العلاقة، وأهمية الانتقال من مفهوم "الحاكم" المشرد بالسلطة إلى مفهوم "الحكومة" القائم على توزيع الأدوار والمشاركة المتعادلة لطوائف المجتمع جميعها في إدارة شؤونه.**

✓ **الاتفاق على آليات ومعايير ومراحل التحول إلى نظام الحكم الديمقراطي، وتحديد أدوار المشاركين في تحقيقه، واقتراح إطار خطة إستراتيجية شاملة لتحقيق التحول الديمقراطي المنشود بمشاركة كل المؤسسات الوطنية الرسمية والأهلية وطوائف المجتمع في هذا المشروع الوطني الأكبر، حتى لا ينحصر التطوير إلى مبادرات منعزلة واجتهادات تلف في الغالب - وفق التجربة المصرية في تعديل الدستور - على أهداف وغايات التطوير والإصلاح الحقيقيين.**

**إن العنصر الأول**

على قائمة أولويات الحوار الوطني في شأن تطوير نظام الحكم والإصلاح السياسي والدستوري يجب أن يكون:

### مناقشة قضية الدستور

حيث توجد آراء مختلفة بعضها يطالب بوضع دستور جديد تماماً وفريق آخر يذهب إلى إحياء دستور 1923 باعتبارها من أحسن الدساتير التي عاشت في ظلها مص حقة ديمقراطية معقولة، وينادي البعض بأن مشروع دستور 1954 يصلح أن يكون نقطة بداية جديدة للوصول إلى الصيغة المطلوبة للدستور عصي تحقيق لمصغاياتها في بناء نظام ديمقراطي سليم. وأياً كان الاختيار ينهي إليه الحوار في هذا الصدد، فإن المنحاورين ينبغي أن ينعضوا لمبادئ أساسية يقوم عليها الدستور وخاصة ما يتعلق بشكل نظام الحكم وهل يكون نظاماً جمهورياً برلمانياً ديمقراطياً أو نظاماً رئاسياً. وفي الحالين يجب أن ينص النظام على أن يجري اختيار رئيس الجمهورية في انتخابات شفافة من بين مرشحين منحددين من دون أي عوائق تمنع الترشيح أو تقصصه على فئة دون غيرها أو فرد بعينه، ويشغل فيه رئيس الجمهورية منصبه لمدة محددة قابلة للجدد لفترة ثانية فقط.

وفي نظام الحكم الجديد يناقش المنحاورون توفير الأسس والآليات الديمقراطية التي تضمن أن تحكم رئيس الجمهورية من خلال حكومة منخبة انتخاباً شفافاً من بين الأحزاب القائمة، وقواعد تحديد سلطاته وآليات مساءلته دستورياً وشعبياً. كذلك يجب أن يرسى نظام الحكم الجديد مبدأ سيادة القانون وخضوع كافة المواطنين من دون استثناء لحكمه وأما مر قضاةهم الطبيعيين.

كما ينبغي أن تحسم المنحاورون مسألة وجود نائب لرئيس الجمهورية وتحديد قواعد اختياره وهل يجري اختياره على قائمة واحدة مع رئيس الجمهورية أم يترك للرئيس المنتخب حرية اختياره وفي هذه الحالة ينبغي النظر إلى الضمانات الكفيلة بمشاركته أو مراقبة الشعب في هذا الاختيار.

كما يرتبط هذه القضية مسألة اختيار الوزراء وأسلوب تشكيل هيئة الوزارة وهل تترك تلك الأمور لقرار رئيس الجمهورية من دون معتب كما هو الحال الآن حيث للرئيس سلطة لا محدودة في اختيار رئيس الوزراء والوزراء وإعفاؤهم من مناصبهم في أي وقت ومن دون أي معايير معلنة ولا أي شكل من أشكال المشاركة من جانب الشعب والقوى السياسية.

وفي الطرف الآخر من القضية، يمكن للمتحاورين مناقشة الأساليب البديلة في الاختيار الديمقراطي لرئيس الوزراء. كان يتم ذلك بانتخابه مباشرة من بين مرشحين منعددين أو من خلال تكليف رئيس الحزب الفائز بأعلى الأصوات في الانتخابات التشريعية أو ممثل تنفق عليه الأحزاب المشاركة في ائتلاف لتشكيل حكومة لا ينوف لأي حزب من الفائزين في الانتخابات المتعاقبة الكافية في المجلس التشريعي لتشكيلها منفرداً.

وبذلك يمكن أيضاً الاتفاق على أسلوب وآليات تشكيل الوزارات والمدة الزمنية لاستمرارها في الحكم توافقاً مع بقاء الحزب [أو الأحزاب] قائم بتشكيلها حائزاً على الأغلبية في مجلس الشعب.

كما ينبغي مناقشة دور مجلس الشعب في الموافقة على تعيين رئيس الوزراء والوزراء وسحب الثقة منهم. ومن أجل تدعيم الانطلاقة الديمقراطية، ننصو أن المتحاورين سوف يبحثون في سبل إطلاق حرية تكوين الأحزاب وضمان حريتها في الحركة والتغيير من غير تدخلات أمنية أو قيود تفرسها السلطة التنفيذية.

وفي إطار تيسير التحول إلى نظام حكم ديمقراطي حقيقي ينبغي على المتحاورين طرح الأفكار الأساسية لقانون جديد للانتخابات يضمن سلامة إجراءات القيد الآلي في الجداول الانتخابية لكل مصري ومصريته، يبلغ سن الثامنة عشرة ومن واقع السجل المدني، وتنوف به القواعد والآليات اللازمة لتثقيت الجداول الانتخابية آلياً لاستبعاد المفوفين والمسجونين وفقاً لأحكام قضائية واعتماد بطاقة الرقم القومي - بعد تطويرها لتكون بطاقة ذكية - مع استعمال قارئ إلكتروني لقراءة البطاقة وإثبات شخصية المواطن عند الإدلاء بصوته في لجان الانتخاب.

ونصو أن الحوار سيطلع حق الانتخاب للمصريين المقيمين خارج البلاد.

كما ينبغي أن تحسم الحوار أسلوب الرقابة على الانتخابات وهل تنرم من خلال القضاء كما كان الأمر قبل تعديل قانون مباشرة الحقوق السياسية، أمر من خلال إنشاء هيئة وطنية مستقلة تشرف على كافة أعمال الانتخابات الرئاسية والبرلمانية والمحلية واستثناءات الرأي وفي هذه الحالة يجب تحديد من يشغل مناصب هذه الهيئة وأسلوب اختيارهم وضمانات عدم تعرضهم للضغوط أو الهيمنة من جانب السلطة التنفيذية.

إن هدف الحوار الوطني يجب أن يكون توضيح أسس ومقومات بناء دولة المؤسسات الديمقراطية، وضمانات سيادة القانون وخضوع الجميع لحكمه العادل من دون استثناء، وضمان تحرير المواطن من

الحرف وحمايته من التعرض لأساليب القمع البوليسية، والنص على آليات تحقيق تكافؤ الفرص لجميع المواطنين في شغل المناصب العامة، وفي عضوية المجالس المنتخبة، وحرية ممارسة الحقوق النقابية والانتماء إلى الأحزاب السياسية، فضلاً عن حرية الفكر والاعتقاد وممارسة الشعائر الدينية.

إننا نأمل أن ينجح الحوار الوطني في تحديد نظام الحكم المساعد على إقامة مجتمع ديمقراطي يوفّر الحرية والمساواة والعدالة لجميع المواطنين من دون تمييز، ويفتح مجالات العمل الوطني وفرص المشاركة في الحياة السياسية والمجالات الاقتصادية والاجتماعية للجميع من دون استثناء، ويحقق لجميع المصريين الأمن والسلامة في بلدهم مطمئنين لحكم القانون وسيادته على الجميع.

إن النهدي الأساس لفعاليات الحوار الوطني هو كيفية إعادة صياغة نظام الحكم على أسس الديمقراطية والعدلية الحزبية والاحكام إلى صناديق الانتخاب، والخضوع لأي المواطنين وحتمهم في الاختيار الحر غير المقيد. وسوف يؤدي إعادة تصميم نظام الحكم على أسس ديمقراطية إلى ضرورة النظر لبحث التطوير في منظومة الحكم سواء على المستوى المركزي [الحكومة المركزية] أو على المستوى المحلي وإعادة تريب العلاقات بين المستويين على أساس يكفل اللامركزية وينحول تدريجياً إلى شكل " **الحكم المحلي**".

وَنصوّر أن ينجح جانباً مهماً من الحوار الوطني لبحث كيفية تفعيل مؤسسات المجتمع المدني باعتبارها ركيزة أساسية في المجتمع الديمقراطي يقع عليها عبء تحريك القوى المجتمعية المختلفة وتوجيه الموارد المتاحة لها فيما تحقق تسريع عمليات التطوير والتغيير الديمقراطي في مختلف جوانب الحياة منعاوذة في ذلك مع مؤسسات الدولة وأجهزتها ذات العلاقة.

كذلك سيكون مهماً أن يطرّق المنحاورون إلى **توضيح دور المواطن في عملية التحول الديمقراطي** وكيفية حفزها على الالتزام بالواجبات المفروضة عليه والنسك لحقوقه المشروعة، وضمانات تأكيد الحرص على الحق العام والمحافظة على الممتلكات العامة وعناصر الشروة الوطنية، والأهم كيفية تسمية وعي المواطن بمسؤوليته عن المشاركة في الاختيار وإبداء الرأي والإدلاء بصوته في كافة عمليات الانتخابات والاستفتاء الجماهيري.

إن نجاح الوطن في اجتياز مأزقه الحالي والارتقاء إلى مصاف الدول المتقدمة حقيقة، إنما يتوقف على تطوير نظام الحكم والنظام السياسي في البلاد بما يكفل:

✓ المساواة بين جميع أبناء الوطن في الحقوق والواجبات، وتأكيد مبدأ أن الجميع أمام القانون سواء، وعدم شريعة أي إجراءات أو تدابير يقصد لها تمييز فرد أو أفراد أو طائفة أو حرمان آخرين أو التضييق عليهم في الفرص والحقوق الدستورية والطبيعية المقررة لكافة المواطنين.

✓ تداول السلطة باعتبارها الأساس الطبيعي لنظم الحكم الديمقراطي، وذلك باعتماد أساليب الاختيار الديمقراطي والاختيار الحر من بين مرشحين متعددين يتنافسون للحصول على أصوات الناخبين لشغل مناصب الحكم القيادية.

✓ حرية تكوين الأحزاب السياسية وإصدار الصحف وإنشاء وإدارة القنوات التليفزيونية الفضائية والأرضية، وحرية التعبير عن الرأي، فضلاً عن حريات العمل والتنقل والامتلاك في حدود القانون.

✓ الاختيار الديمقراطي في شغل كافة المناصب العامة عن طريق الانتخاب من بين مرشحين متعددين، واعتبار آراء أصحاب المصلحة عند إعمال قاعدة التعيين في بعض الوظائف أو المستويات التنظيمية.

✓ المساءلة والمحاسبة لكافة القائمين بالوظائف العامة بدءاً من رئيس الجمهورية وحتى أصغر عامل في الدولة، وتقدير حق أصحاب المصلحة في محاسبة ومساءلة شاغلي الوظائف العامة وممثلهم في المجلس والقطاعات وغيرها من المؤسسات الديمقراطية في المجتمع.

✓ تفعيل قوى الشباب وتمكينهم من ممارسة دور فعال في حل قضايا المجتمع وبناء لهُم.

✓ تمكين المرأة من المشاركة الفاعلة وإزالة ما يعوق مسيرتها ومشاركتها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية.

✓ تعظيم الاستفادة من جهود وقدرات وموارد مؤسسات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية، وتفعيل مبدأ "الشراكة المنجحة" بين طوائف المجتمع وتنظيماته العامة والخاصة، الأهلية والحكومية.

ولعلنا نؤكد على ضرورة الثبات المتحاورين إلى حراسة التجربة الديمقراطية في مصر قبل 1952 وندارس قدرات الشعب المصري وحاسه للممارسة الديمقراطية للبناء عليها في تدبير التطوير الديمقراطي المستهدف لمصر.

من ناحية ثانية، فإنه من المفيد متابعة حركة التطوير الديمقراطي في العالم النامي وندارس تجارب بعض الدول التي حققت تقدماً مهماً وملموساً في هيمنة بيئة صالحة لنظم الحكم الديمقراطي. ويشير إلى ما اجتهت إليه مبادرة الشراكة الجديدة للتنمية أفريقيا من ضرورة تحقيق تقدم في نظم الحكم واتباع مفهوم

"الحكم الرشيد" في الدول الإفريقية كشرط ضروري لتحقيق التطور والتنمية الاقتصادية والاجتماعية. وأخيراً قد يكون من المهم تدارس المدد الديمقراطي في دول عربية مثل المغرب وما حققته التجربة المغربية في هذا المجال.

إن ما يمكن أن يتحقق نتيجة للحوار حول قضية نظام الحكم والتطوير السياسي مرهن بكفاءة وقدرة المنظمات الحزبية ومؤسسات المجتمع المدني المشاركة فيه على أن تخرج في ذاتها للتطوير الديمقراطي والأداء المؤسسي حتى يكون لما يصدر عنها من توصيات وتوافقات مصداقية لدى المواطنين. كذلك فإن نجاح الحوار مرهن بقدرة القائمين على إدارته في الخروج به من الغرف المغلقة وتوسيع دائرة شعبياً وإشراك المواطنين واستثمار حماسهم للمساهمة بالأراء والمقترحات وتقييم ما يصدر عن أفكار وتوجهات.



الحوار الوطني 2022

## الفصل الثامن

### أحوال العالم حول مصر المحي وستة



البترا



هناك كل دول العالم بالخطيطة للمستقبل والإعداد للتعامل مع المتغيرات المتسارعة والمتصاعدة التي تغير كل مجالات الحياة. وفي دول العالم المتقدم توجد مراكز متخصصة للدراسات المستقبلية تنوف على دراسة الأوضاع الجارية، واستنتاج مؤشرات التغيير والتطور وتضع النصوص للتعامل مع الظروف المتوقعة بما يضمن للدولة أن تحافظ على مقوماتها الأساسية وتحمي شعبها من الأضرار الناجمة عن تلك التغيرات، كما تسمح للدولة بتحقيق أهدافها في النمو والتطور وتحسين حال شعبها وتطوير أوضاعه اقتصادياً وثقافياً واجتماعياً. وتنبؤ كل تلك الدراسات المستقبلية والسيناريوهات البديلة في استراتيجيات وطنية شاملة وخطط استراتيجية تكون الأساس والمرشد في مواجهة التطورات والسير على طريق المستقبل.

وفي معظم دول العالم المتقدم فإن مراكز الدراسات المستقبلية تلك لا تنحصر في مجال الدراسات الأكاديمية التي لا تصل إلى الواقع التنفيذي، ولكنها في أغلب الأحيان تقوم بذلك الدراسات بناء على تكليف وتعاقد مع جهات مسؤولة في الدولة التي تطرح الأسئلة وتشير إلى الخيارات التي تلمسها مهددة لمسئوليات الإنجاز الوطني، وتطلب إلى مراكز البحث والدراسات المستقبلية دراستها وتقديم الحلول الممكنة والاقتراحات المناسبة للتعامل معها أخذاً في الاعتبار الواقع المحلي وتطوراته والمتغيرات الإقليمية والدولية المحتملة. وتتلقى الجهات الحكومية المسؤولة اقتراحات ونتائج الدراسات المستقبلية وتتعامل معها بكل الجدوية وتتخذها أساساً في اختيار السياسات وتشريع القوانين ووضع البرامج التنفيذية واتخاذ القرارات التي تلتزم بها مؤسسات الدولة والمجتمع كله.

وإلى جانب مراكز الدراسات المستقبلية الخاصة أو المستقلة والتي في كثير من الأحيان تكون تابعة للجامعات الكبرى، فإن الحكومات في العالم المتقدم تتخذ لنفسها أجهزة للدراسات المستقبلية والخطيطة الاستراتيجية وتكون تابعة لأعلى سلطة في الدولة سواء رئيس الجمهورية أو رئيس الوزراء بحسب طبيعة النظام السياسي في الدولة. وتعمل تلك الأجهزة في رصد التطورات المحلية والإقليمية والعالمية وتحليل آثارها على الواقع الوطني ومساهمات التنمية المستقبلية، وتنتج المخرجات الدالة على ما يواجهه الدولة - أو تخمن أن يواجهها - من مهددات ومخاطر، كما توضح الفرص المتاحة والمحتملة والتي يمكن

<sup>133</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.



حال استثمارها لتحقيق فوائد ومزايا مهمة للوطن. كذلك تستخدم الحكومات المتقدمة أجهزة التخطيط الاستراتيجي وإعداد الدراسات المستقبلية في مراجعتها وتقييم السياسات والخطط والبرامج لتقدير مدى فعاليتها واتفاقها مع التطورات المحلية والإقليمية والعالمية، ومن ثم تشير إلى مجالات وحدود تعديلها أو تغييرها بما يجعلها أكثر اتقافاً مع الأوضاع الجارية واتجاهات التطور المستقبلي الأكثر احتمالاً. كما توجد كثير من المنظمات الدولية المتخصصة والمهنية بإجراء الدراسات المستقبلية ووضع السيناريوهات البديلة لقطاعات مهمة من النشاط الاقتصادي والقضايا الاجتماعية والتقنية على مستوى العالم، أو لمناطق محددة ذات أهمية خاصة، ومن ثم نجد كثير من الدراسات حول مستقبل الطاقة في العالم، وتوقعات التركيبة السكانية في العالم، وأوضاع مناطق ودول واعدة كالدراسات المناحة عن آسيا، أوروبا والصين والهند على سبيل المثال.

### توقعات للعالم في 2020

وقد صدر عن "المجلس الوطني للاستخبارات" في الولايات المتحدة الأمريكية وهو من كبريات أبحاث حكومي تقرير مهم عن "خريطة العالم في المستقبل" في نطاق مشروع 2020 يقوم عليه هذا المجلس. وقد تبلورت في التقرير الصادر في 2004 مجموعة مهمة من المؤشرات عن حالة العالم في 2020 بعضها كبير الاحتمال أو شبه مؤكد، والبعض الآخر غير مؤكد. ومن المؤشرات كبيرة الاحتمال أن العولمة ستستمر في نموها وتأثيراتها ولا تبدو أنها ستراجع، وإن كان تأثير العكس والنوجهات الأمريكية سيكون أقل. كذلك يتوقع التقرير أن الاقتصاد العالمي في 2020 سيكون أكبر كثيراً مما هو عليه الآن، بزيادة تقرب من 80% عما كان عليه في عام 2000 وأن متوسط الدخل الفردي سيبلغ 150% من مسنواه في 2000.

كما سيتزايد عدد الشركات الكبرى العابرة الأهمية أو ما تسمى الآن "الشركات عبر الوطنية" وسيزيد تأثيرها في نشر وتوسيع نطاق استخدام التقنيات الجديدة، لذا يتوقع التقرير أن عوائد العولمة ستكون من نصيب الدول والمنظمات التي ستكون قادرة على استيعاب واستخدام تلك التقنيات الجديدة. من جانب آخر، فإن تطور التقنيات الجديدة وخاصة تقنيات الاتصالات والإنترنت، سوف يجعل دور الدول والحكومات أصعب في مواجهة قوى الرفض والمعارضة التي سنجد في تلك التقنيات وسيلة مهمة وسهلة وسريعة الانتشار تصل من خلالها إلى ملايين البشر في ثوان قليلة. ولعل ما حدث من شباب 6 إبريل واستخدامهم لموقع الفيس بوك على الإنترنت وما حققوه من انتشار سريع في الوصول بدعوى الإضراب إلى

عشرات الآلاف من المصريين في أيام قليلة خير شاهد على تلك الحالة المتوقعة. ونتيجة لذلك من المتوقع أن يزيد المد الديمقراطي وتشد الضغوط على الحكومات والنظم غير الديمقراطية. من ناحية أخرى، فقد تدفع تلك الضغوط الدول والنظم غير الديمقراطية للحالف والسادد لنسطيع مواجهة الضغوط المطالبة بالخصر الوطني وإقامة نظم حكم ديمقراطية.

ومن أبرز التوقعات للعالم في 2020 برز قارة آسيا وتزايد تأثيرها كلاعب أساسي في الاقتصاد العالمي وعلى سبيل الحديد لهضة كبرى للصين والهند سنجعل منهما قوة اقتصادية عالمية تزيد في حجمها وتأثيرها عن كثير من الاقتصادات الأوروية. ويوضح التقرير أن تأثير ظهور الصين والهند على الساحة العالمية في 2020 سيكون مماثلاً للتأثير أحدثه ظهور ألمانيا الموحدة على المسرح العالمي في القرن التاسع عشر أو الظهور الدراماتيكي للولايات المتحدة الأمريكية في بدايات القرن العشرين، وسنكون كل منهما من الدول الرائدة تقنياً. كما أن دولاً أخرى أصغر وأفقر سيكون لها فرصاً معقولة للاستفادة من التقنيات الرخيصة لدعم جهودها في التنمية.

كما يتوقع التقرير أن يكون من بين الدول الأساسية في 2020 كلا من البرازيل وإندونيسيا. وعلى عكس التفكير الهمي في مصر يرى في النمو السكاني كارثة تطيح بعوائد التنمية ومن ثم ضرورة الحد من عدد السكان، نرى التقرير يعتبر أن الحجم السكاني الضخم لكل من الصين [4.4 مليار] والهند [1.3 مليار] من أسباب هضهما كقوتين اقتصاديتين وسياسيتين وإن كان مستوى الحياة لشعبيهما سيكون أقل من مثلهما في الدول الأوروية مثلاً. كما تنوف توقعات بأن عدد السكان في الهند سيزيد في المستقبل عن عدد سكان الصين، ولا تعتبر أي من الدولتين أن عدد سكانها عقبته على طريق التنمية والانطلاق إلى مستقبل زاهر والدخول بقوة في منافسة مع الاقتصادات الكبرى في العالم.

وتبرز توقعات 2020 أنه سيكون لأوروبا دور متزايد وثقل أكبر في المسرح العالمي بفضل ما تحق لها من حجم السوق المنسج والعملية الأوروية الموحدة وقوة العمل عالية المهارة ونظم الحكم الديمقراطي المستقرة ومنطقة التجارة الموحدة. كما يبرز التقرير أن اليابان وإن كانت سنظل بين القوى الاقتصادية الكبرى في 2020 إلا أن حالة الازدهار الاقتصادي التي منعت لها طولاً سيصيبها نوع من التراخي، كما أنها سنكون مواجهة بخيار إستراتيجي في التعامل مع قوة الصين الناهضة، إما التصادم وإما الحالف والكمال معها.

وثمة قضية جديدة بالنظر تلك التي يثيرها التقرير إذ يتوقع تزايد قوة وتأثير روسيا وتعاظم دورها على المسرح العالمي بفضل كونه من أكبر منتجي ومصدري البترول والغاز، وأن أوروبا ستكون في حاجة متزايدة إلى التعامل مع روسيا بشكل ودي لضمان استمرار حصولها على احتياجاتها من البترول والغاز الروسي، كما ستحاول أوروبا الحصول على احتياجاتها من دول شمال إفريقيا ومنها الجزائر التي تعتبر الثامنة على مستوى العالم من حيث مخزون الغاز لها. ويوضح التقرير أن روسيا في 2010 ستكون هي المورد لما يقرب من 31% من الطلب الأوروبي على البترول والغاز وستكون أكبر منتج ومصدر للبترول خارج منظمة الأوبك. ونتيجة لارتفاع طلب الصين والهند وغيرها من الدول النامية على مصادر الطاقة سيتركز الاهتمام في تلك الدول على تأكيد وضمان احتياجاتها من الطاقة الأمر سيجعلها محوراً رئيسياً في سياساتها الخارجية.

وتبدو أهمية هذه المعلومات بالنظر إلى حالة الشريط المصري في الغاز الطبيعي بنصدين إلى إس آيل وغيرها من الدول بأسعار متدنية، الأمر يقطع بغياب رؤية مستقبلية لهذه السلعة الإستراتيجية بالنسبة للاقتصاد الوطني، وكذلك غياب استراتيجية وطنية للحفاظ عليها واستثمارها بشكل صحيح في ضوء التوقعات العالمية.

ويتوقع التقرير أن يتزايد دور وتأثير المنظمات غير الحكومية في كثير من دول العالم، وأن يبقى الإسلام السياسي قوة واضحة على مسرح الأحداث مع استمرار حالات عدم الاستقرار في منطقة الشرق الأوسط وآسيا وإفريقيا. ورغم أن التقرير يشير إلى توقع تزايد القدرة على إنتاج أسلحة الدمار الشامل لبعض الدول، إلا أنه يستبعد أن يتحول الصراع بين القوى الكبرى إلى حرب شاملة. كما يوضح التقرير استمرار الولايات المتحدة الأمر بكية باعتبارها الدولة الأكثر قوة اقتصادياً وتقنياً وعسكرياً.

ويتناول صلب التقرير المشار إليه أربع سيناريوهات محتملة يمكن أن يكون كل منها هو الحالة المتوقعة للعالم في 2020. وتطلق السيناريوهات من رؤية مختلفة للعالم، واحدة تقدم تصوراً لحالة العالم تقود حركتها الاقتصادية الصاعدة الصين والهند مما سيؤدي إلى إعادة صياغة عملية العولمة وفق مفاهيم ومعايير غير غربية بل آسيوية، وكذا تغيير اللعبة السياسية العالمية تبعاً لذلك. ويختلج مؤلفو التقرير الموقف الناجم عن سيطرة الصين الاقتصادية على العالم مع احتمال بزوغ قوى أخرى على الساحة العالمية إلى جوار الصين والهند وفي مقدمتها البرازيل وروسيا وجنوب إفريقيا! ويشير التقرير إلى احتمالات هبوط إنديونيسيا

لتحقق معدل نمو 6% -7% في السنوات القادمة، وليصبح عدد سكانها 250 مليون نسمة، مما سيجعلها واحدة من أكبر الاقتصادات الصاعدة.

ويطرح التقرير توقعات اسنمرا تعرض الولايات المتحدة الأمريكية وغيرها من الدول لضربات الإرهاب الدولي خاصة مع احتمال امتلاك إيران وكوريا الشمالية لأسلحة الدمار الشامل مما قد يخلد من انطلاق العولمة. ويستطرد التقرير في تصور احتمال أن تشن قوة الحملة الأمريكية ضد الإرهاب بمساعدة دول أخرى وكيف أن الاهتمام بحماية الأمن الداخلي في الولايات المتحدة سوف يتزايد. وينعرض التقرير للدراسة حالة العالم إذا نجحت الحركات المستندة إلى الدين في السيطرة والانتشار وتدعيم قواعدها خاصة ما يطلق عليه الإسلام السياسي. وقد يؤدي هذا الاحتمال إلى تدعيم التحالف الأمريكي الأوروبي مع عدم وضوح مدى استعداد أوروبا لتحمل المزيد من المسؤوليات الدولية.

## مص 2020

من الملفت للنظر أن تقريراً مهماً لهذا الشكل بلغت صفحاته 118 صفحة وتعرض لأحوال العالم وتناول معلومات وتوقعات عن مناطق العالم المختلفة بما فيها الشرق الأوسط ومع ذلك لم يرد فيه ذكر اسم مصر ولا مرة واحدة! وهذا يدفعنا للسؤال أين مصر من هذه الحركة العالمية الهادفة؟ وهل هناك جهة ما في مصر تهتم بمناجعة موضوع الدراسات المستقبلية وتحاول رصد موقع مصر فيها، ناهيك عن الاهتمام بوضع رؤية استراتيجية لمصر 2020. لقد ظهرت فوراً من عدة سنوات لإنشاء مراكز للدراسات المستقبلية منها من مركز بجامعة القاهرة وآخر بجامعة أسيوط. كما ترى د.اهنما من مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء لهذا الموضوع وأن تكليفاً صدر للمركز من رئيس الوزراء لوضع رؤية مصر 2020، ومع ذلك لا يبدو على الساحة أي دلائل على وجود مثل تلك الرؤية، وحتى إذا كانت موجودة فإن اسنمراها في طي الكتمان يجعلها خارج نطاق الصلاحية.

إن التردّي العام في أحوال مصر المنتمل في الأزمات والكوارث الملاحقة والفشل يلاحق أبنائها في المجالات الرياضية وتعاظم حالات الفساد واختلاط الشريعة والسلطة، كل تلك الأوضاع السالبة تكشف عن غياب أي توجه واضح للتعامل مع المشكلات المترامية من سنوات طويلة ناهيك عن مواجهة المتغيرات المحتملة وتأثيراتها المتوقعة. وفي ظل هذه الظروف التي تكاد تتفوق على نكسة 1967 فإنه يصبح من الهزل الحديث عن رؤية مستقبلية لمصر. إن الرؤية الوحيدة الممكنة حال اسنمراها الأوضاع القائمة حالياً هي

إلى مزيد من الالتهام والنخلف بينما بلاد العالم تصعد إلى قمر أعلى من النمو والقدرة في ظل نظم ديمقراطية وأسس قوية للحريّة والعدالة. ولنا أن ننصوّر تدني الموقف المصري إذا علمنا أن كلا من اليمن والسودان قد أعدت ما تسميه كل منهما "رؤية 2025".

كيف لنا أن ننصوّر أن تهتم الحكومات المصرية -الدّكيّة وما قبلها من حكومات غير دّكيّة- بالدراسات المستقبلية ووضع رؤية استراتيجية لمصر في 2020 إذا كانت تلك الحكومات قد فشلت في توقيع كوارث غرق العبارات واحتراق القطارات ومجلس الشورى والتهام الصخور فوق منازل المواطنين على سفح جبل المقطم، وإذا كانت الحكومة وأجهزتها وهيئاتها البحثية قد فشلت في وضع وتطبيق نظم لحماية المباني العامة وصيانة المرافق الأساسية للدرجة أن وصلت في كوبري أكتوبر انبثت محافظة القاهرة لعمل صيانة لها لأول مرة منذ أسبوعين بعد أن من على إنشائها ثلاثون عاماً!

إن العمل الجاد الوحيد في مجل تشكيل رؤية لمصر عام 2020 هي سلسلة الدراسات التي قام بها منتدى العالم الثالث وهو منظمة غير حكومية لا تهدف إلى الربح وقد قام مكتبها في القاهرة بمشروع بحثي كبير تحت قيادة الراحل الدكتور إسماعيل صبري عبد الله. وكان هدف المشروع تحسين عملية اتخاذ القرارات على المستوى الوطني وخلق مناخ فكري يسمح بابتكار حلول غير تقليدية لمشاكل مصر. وكانت الطريقة التي قام عليها المشروع هي افتراض ثلاث سيناريوهات لمسار التنمية في مصر حتى 2020 أحدها ينطلق من مفاهيم الحل الإسلامي، والثاني يعتمد على منطق الحل الاشتراكي والسيناريو الثالث يعتمد على فكر الاقتصاد الحر. وقد حاول الباحثون تقدير التكلفة والمزايا الاجتماعية المرتبطة بكل من هذه السيناريوهات الثلاث، ومن ثم إتاحة الفرصة للمقارنة بين تلك السيناريوهات ونتائجها المتوقعة. وقد شارك في هذا المشروع البحثي عدد كبير من الباحثين والمؤسّسات البحثية في اثني عشر مجالاً شملت الزراعة والمياه، الصناعة، النقل، الصحة، التعليم، الجهاز المصري، الكهرباء والطاقة وغيرها من قطاعات الاقتصاد الوطني. ومن أسف أن حصيلة هذا العمل الكبير لم تجد طريقها لاهتمام المسؤولين عن تخطيط مستقبل مصر إن كان هناك ثمة مسئولين يتعاملون مع هذه القضية الحيويّة!

### أهمية تفعيل الدراسات المستقبلية

على الرغم من كل عوامل الإحباط المحيط بالمناخ العام في مصر، ورغم عدم الاهتمام الرسمي بقضية مصر المستقبل - باستثناء تلك الكلمات العارضة عن المستقبل التي تظهر في بعض المناسبات في الخطاب

الرئاسية - ، فإننا نطرح تصوراً سرياً لمصر يندرج في أنه بحلول العام 2020 ستكون مصر أمة متقدمة، يضمها مجتمع مصري منمأسك واثق من نفسه، مشبع بقيم أخلاقية وسلوكية قوية، يعيش في ديمقراطية تسهر بالحرر والنسامح والعناية بأفراد الشعب، وينمى فيه المصر بون بالعدالة والكرامة والأمان اقتصادياً واجتماعياً وسياسياً، وستكون مصر مجتمعاً تقدماً تحفّق نمواً مستمراً، ويقوم على اقتصاد عالي الشافسية والحركية والقوة والمرونة.

ووفق هذه الرؤية يمكن إنجاز نقلتة موضوعية في الواقع المصري تعالج ما يعانيه المصر بون من مناعب ومعاذاة وتحقق تحسين جودة الحياة لجميع المواطنين والارتفاع بمسوى وجودة التعليم والوصول إلى المعايير العالمية في جودة التعليم واستهداف مضاعفة الناتج القومي الإجمالي والدخل الفردي بإصرار على تحقيق معدل نمو سنوي 7% على الأقل ومعدلات عالية في مجالات تنمية الموارد البشرية، والارتفاع بمسوى المهارة للمواطن المصري لتكوين مورد بشري فعال ومنتج يستطيع استيعاب التقنية الجديدة والتعامل مع وسائل الإنتاج الصناعي.

إن وضع مثل تلك الرؤية المستقبلية وتفعيلها بقوة وإصرار هو التحدي الحقيقي للشعب المصري وينطلب وجود نظام سياسي ديمقراطي يختار الشعب في ظل حكومة قوية تنسق أدوار مختلف الطوائف والفرق في المجتمع وتشجع نظاماً اقتصادياً يقوم على آليات السوق مع الضبط الحكومي المعتدل للأسواق والأسعار، وتخريص التجارة والتركيز على تنمية الصادرات.

إن شرط فعالية أي استراتيجية مستقبلية هو أن تحقق العدالة في توزيع عوائد التنمية بين أفراد الشعب المصري وتتيح فرص المشاركة في جهود التنمية للجميع، ونس فلسفة مصر 2020 في كل الأوساط وتنمية ثقافة وقيم تحابي التنمية والنطور والاعتزاز بالقيم الدينية للمصر بون مسلمين ومسيحيين ومحاربة الغزو الثقافي الأجنبي وما تحمله من قيم تعادي القيم الوطنية وتصرف الناس عن الاهتمام بالعمل والإنتاج.

إن نجاح وضع وتطبيق استراتيجية مستقبلية لمصر 2020 يتطلب الاستفادة من تجارب الآخرين واستثمار الخبرات والمنهجيات التي أثبتت نجاحها في دول أخرى والاستفادة من مفاهيم الإدارة التي تمثل أساساً وركيزة في نجاح المشروعات إذا أحسن تطبيقها.

**وكلمة أخيرة، إن الدخول إلى المستقبل يتطلب الخروج من الماضي!**

## مص والعرب .. وإسرائيل !!!



## اتفاق ترسيم الحدود البحرية بين لبنان وإسرائيل



## تطبيع العلاقات بين البحرين وإسرائيل



## نشياهو مع السلطان قابوس

## 2. حكومة الحرب في إسرائيل.. وخيار السلام العربي!<sup>134</sup>

لقد أنتجت الانتخابات الإسرائيلية حكومة يمينية منظر فته ينكس أعضاؤها حقوق الفلسطينيين في أمرهم وذلهم، ويؤمنون باستخدام القوة لإجبار العرب على قبول الشروط الإسرائيلية، رافضين في ذات الوقت حل الدولتين الفلسطينية والإسرائيلية، وهو الحل الذي خدس به بوش الابن القادة العرب ومستولي السلطة الفلسطينية طوال السنوات الماضية. وأعضاء الوزارة الإسرائيلية الجديدة يرفضون الوجود العربي في غزة والضفة الغربية، ويقولون ضرورة طرد عرب 1948 من إسرائيل ويصرون على أن يقسم هؤلاء العرب على الولاء للدولة إسرائيل حتى يسمح لهم بالبقاء فيها.

لقد انتهت لعبة الثاوض بين نثياهو وليفي من أجل تشكيل الحكومة، وانحصر الأمر في ائتلاف ضيق من الأحزاب اليمينية والدينية يتكون من الليكود وحزب إسرائيل بيتنا بزعامته الإرهابي ليرمان وحزب العمل فقد مكانه، بين الناخبين الإسرائيليين وحقق أقل عدد من مقاعد الكنيست في تاريخه. كما تضرر الحكومة الائتلافية عناصر من حزب شاس وحزب البيت اليهودي وهما من الأحزاب الدينية المنظر فته. وهكذا اتضح الهوية اليمينية المنظر فته لتلك الحكومة، ورفضها التام لفكرة السلام بداية من رفض ليرمان ما دعت إليه، قمة أنابوليس وانتهاءً بتصل نثياهو من حل الدولتين، وتأكيد الاخياز للمسئولين المنظر فين. إن الأمر المقطوع به الآن أن حكومة الحرب الإسرائيلية سوف تعلق المفاوضات مع الفلسطينيين، وسوف تباشر التوسع في إقامة المسنطونات في الأراضي الفلسطينية، وهي أمور سوف تحفز عمليات المقاومة الفلسطينية وتعيد جو الحرب والعدوان مرة أخرى إلى الأرض الفلسطينية، ناهيك عن تهديد لبنان وسوريا.

ودعونا نقرأ الخطوط العريضة لبرنامج الحكومة الجديدة كما جاء على الموقع الرسمي لوزارة الخارجية الإسرائيلية على شبكة الإنترنت. يأتي على قمة أولويات الحكومة الجديدة تكريس الأمن القومي وإشعار المواطنين بالأمن الشخصي من خلال مكافحة العنف والإرهاب بصرامة وحزم، وهو ما يعني في المنطق الإسرائيلي الضرب بقوة ووحشية في العمق الفلسطيني والعدوان الوحشي لتجفيف منابع المقاومة الفلسطينية التي يسمونها في إسرائيل "إرهاب". ويضيف برنامج حكومة الإرهاب الإسرائيلية أن

<sup>134</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.



الحكومة "سنضع قضية استقدام اليهود إلى البلاد واسينعاهم على رأس اهتمامها وتعمل مخزماً لزيادة معدلات القادمين الجدد من جميع دول العالم"، فأين سيقوم هؤلاء المستقدمين سوى في مسنوطات على أرض فلسطينية، وكيف سينحتم لهم الأمان إلا بقتل الفلسطينيين وتدمير مدنها واقتلاع مزمارهم وسلبهم مقومات الحياة. ثم يخاض برنامج إعلان الحرب للحكومة الجديدة بأنها ستعمل على "صيانة الطابع اليهودي للدولة وتراث الشعب اليهودي كما أنها ستعامل باحترام جميع الديانات والأعراف والتقاليد لأبناء الطوائف المختلفة القاطنين في البلاد نمشياً مع القيم الواردة في ميثاق الاستقلال"، ولا شك أن الفقرة الأولى من تلك العبارة تلغي تماماً فقرة احترام الديانات والأعراف لغير اليهود المقيمين في إسرائيل، ويؤكد هذا التفسير ما يدعو إليه ليرمان وأنصاره من طرد العرب من إسرائيل، فهم يريدونها دولة يهودية خالصة! وحين يعرض برنامج الحكومة الجديدة لقضية السلام نجد عبارة جوفاء تقول بأن "الحكومة ستدفع العملية السياسية إلى الأمام وتعمل على المضي قدماً نحو السلام مع جميع جيراننا مع صيانة المصالح الأمنية والناظرية والوطنية لدولة إسرائيل". وتلك العبارة الجوفاء لا يساندها الواقع العملي والمؤشرات الأولى لعمل تلك الحكومة.

ويزداد الأمر وضوحاً عند تأمل الشكيلة الوزارية الجديدة إذ نجد اختلافات مهمة عن حكومة أولمرت، فرئيس الوزراء نثيا هو هو في نفس الوقت وزير الإستراتيجية الاقتصادية والوزير المكلف بشؤون المتقاعدين، ووزير الصحة. كما تقرر الحكومة منصب النائب الأول لرئيس الوزراء ووزير الشؤون الإستراتيجية. كما استحدثت منصب نائب رئيس الوزراء ووزير دولة مسعول عن الأجهزة الاستخباراتية، وقد استحدثت وزارة مستقلة للاستيعاب بعد أن كانت ضمن وزارة تطوير منطقتي النقب والجليل مما يؤكد الاتجاه الحكومي نحو فتح أبواب الهجرة لليهود من مختلف أنحاء العالم. وتأكيداً للنوجه نحو هويد الدولة ضمت الحكومة الجديدة وزارة مستقلة للشؤون الدينية بعد أن كان ينو لها في حكومة أولمرت وزير في ديوان رئيس الوزراء مسعول عن المجالس الدينية. وفي حفل استلامه أعمال وزارة الخارجية أوضح الإرهابي ليرمان، الذي سبق له أن هدداً بدمير السد العالي وأساء إلى الرئيس مبارك بوقاحة مشاهية، عن توجهاته الحقيقية حين يقول إنه من الصعب عليه أن يسمى الصومال دولة بكامل معنى الكلمة، كذلك نجد من الصعب حتى تسمية دولة مثل العراق دولة بكامل معنى الكلمة. وهو يطالب بتغيير سلم أفضليات المجتمع الدولي، طبعاً ليثق مع رؤية إسرائيل وأهدافها. فهو يتكسر أن النزاع

العربي - الإسرائيلي يشكل اليوم تهديدا على العالم ويرى ذلك بمثابة هروب من الواقع، فهو يرى أن المشاكل الحقيقية هي الناشئة من باكستان، أفغانستان، إيران والعراق. والرجل لا تخفي كراهيته لكلمة السلام ويقول إن ترديد عشرات المرات في اليوم لن يقرب السلام، وينعى على حكومتي شارون وأولت أنهما قاما في رأيه بخطوات بعيدة المدى منمثلة في خطة الانفصال [الانسحاب الإسرائيلي الأحادي من غزة] التي فلذها شارون، ومشاركة حكومة أولت في مؤتم أنابوليس. وليبرمان الإرهابي يصور عدوان إسرائيل في حرب لبنان الثانية في صيف 2006 والعدوان الهجبي على غزة فيما أمنه إسرائيل عملية الرصاص المصبوب في ديسمبر 2008 على أنها تنازلات إسرائيلية لم تجلب السلام. ويؤكد الرجل إن جميع التنازلات والأحاديث عن السلام لن تجلب سوى المزيد من الضغوط والمزيد من الحروب فقط، ويقول إن هناك مقولة باللغة اللاتينية معناها "من يرغب في السلام، عليه أن يستعد للحرب"، ولذلك يا عرب توقعوا المزيد من الحرب لأن حكومة إسرائيل الجديدة تدعي أنها تريد السلام!!! وبكل بخاحه واستخفاف بعقول الناس يقول ليبرمان "ما من دولة في العالم قدمت تنازلات مثل دولة إسرائيل. منذ عام 1977 تنازلنا عن مناطق فوق مساحة دولة إسرائيل بثلاثة أضعاف"، وهو لا يعترف بأي اتفاقات سابقة لا أوسلو ولا أنابوليس، والوثيقة الوحيدة التي يعترف بها هي "خريطة الطريق" رغم أن حزبه قد عارضها وصوت ضدها. ويستخف الإرهابي بما ينبج عن مؤتم أنابوليس ويقول "إن حكومة إسرائيل لم تصادق قط على أنابوليس، لذلك فإن من يريد أن ينسلي بذلك، فليواصل النسلي". وللندكرة، فإن مؤتم أنابوليس دعا إليه الرئيس الأمريكي السابق جورج بوش ليحمل صورة حكومته بعد كل الفشل الذي واجهته في العراق وأفغانستان، وانعقد المؤتمر يوم 27 نوفمبر 2007 وانفض من دون أي نتائج سوى إعلان تكسرت فيه فكرة حل الدولتين الذي لم يجد مجالا للتطبيق. وفي ذات الوقت، فإن رأي نثيا هو معلن وواضح في عدم الانسحاب من الجولان، ومن ثم فإنه من غير المنصور أن تحدث أي تطور إيجابي في المسار السوري - الإسرائيلي، وذلك على الرغم مما أعلنه تركيا من استعدادها لمواصلة الوسط لاستئناف المفاوضات السورية الإسرائيلية، طالما ظلت الحدود بين الدولتين هادئة والمدافع صامتة بينهما، وطالما كانت سوريا مراضية وقادرة على استيعاب الضربات الإسرائيلية وأخرها الضربة الجوية، لما أشج أنه موقع مفاعل نووي سوري في منطقة ديب الزور يوم 6 سبتمبر 2007.

وإذا أردنا أن نلمس موقف الإدارة الأمريكية الجديدة برئاسة أوباما نحو حكومة اليمين المنطرف في إسرائيل، نجد أن أوباما لا يزال يردد مقولة حل الدولتين وأن الواقع الفلسطيني الحالي لا يمكن السكوت عليه، ولكن الأمر الحقيقي أنه لا يختلف عن سلفه من حيث الخضوع للتأثير الإسرائيلي والقبول بما تفعله إسرائيل، بل والمشاركة معها فيما تفعل. ولعل الضربة الجوية الإسرائيلية لقاforce سودانية على أرض السودان، بادعاء أنها تحمل أسلحة مهربة إلى حماس، هي خير دليل على النوايا الأمريكية الإسرائيلية. والأسئلة الأهم التي تفرز نفسها على الدول العربية ومص في مقدمتها هو:

? ماذا أنشر فاعلون؟

? هل يتابع القادة العرب السير على وهم "السلام خيارنا الإستراتيجي"؟

? هل يستمر ون في البحث عن حل لدى أوباما؟

? هل ستسعى مصر إهانة ليرمان وتهديداته بتدمير السد العالي وتتخذ مما قاله من أنها دولة هامة في العالم العربي وأنه يعتبرها شريكاً هاماً ويسرّ زيارتها وأن يستضيف زعماء مصريين بما في ذلك وزير الخارجية المصري على أساس الاحترام المتبادل!

إن حكومة إسرائيل الجديدة فرضت واقعاً جديداً لا مكان فيه للسلام، وليس أمام العرب إلا أن يتعاملوا بمنطق ليرمان نفسه "أن من يريد السلام، عليه الاستعداد للحرب".

### 3. العرب بعد الانتخابات الإسرائيلية<sup>135</sup>؟

اهتمت وسائل الإعلام العربية اهتماماً ملحوظاً بالانتخابات الإسرائيلية حتى أن بعض الفضائيات العربية قدمت بتأخيراً أسمن إلى ما بعد منتصف ليلة إعلان نتائج الانتخابات وراحت تنقل على الهواء خطابات ليفني ونشياهو. كما اهتم المحللون العرب بالتعليق على نتائج الانتخابات وراحوا يقدمون السيناريوهات المختلفة حول احتمالات تشكيل الحكومة الإسرائيلية الجديدة برئاسة ليفني أو نشياهو، وتباروا في الظهور أمام كاميرات الفضائيات والكتابة في الصحف والإذلاء بالنصائح على مدار الأيام السابقة على الانتخابات وما تلاها حتى الآن.

وعلى الصعيد السياسي طالعنا الصحف بنصائح لرئيس السلطة الفلسطينية المنتهية ولايته محمود عباس يطالب فيها الحكومة الإسرائيلية الجديدة - حتى قبل أن يعرف من سيشكلها - بأن تقي بالالتزامات الدولية المتعلقة بمواصلة محادثات السلام [الأهرام 12 فبراير] وكأنه لا يعرف ما هي طبيعة إسرائيل المنقلبة دائماً على أي عهد أو اتفاقات، وكأنه أيضاً لا يدري ما آلت إليه عشرات الاجتماعات التي عقدها مع أولرت من دون أي مردود. وكأنني برئيس السلطة الفلسطينية يتغافل عن الحقيقة المرة أنه لا يستطيع مغادرة رام الله من دون الحصول على إذن من الحكومة الإسرائيلية وكان هذا هو السبب المعلن لاعتذاره عن عدم حضور قمة الدوحة التي انعقدت قبل يومين من انعقاد قمة الكويت، ويومها صرح وزير الخارجية القطري أن قطر كان بإمكانها الحصول على هذا الإذن لو شاء أبو مازن الحضور! ونقرأ أيضاً نصائحاً للمنحدر اليميني لمراسلة الجمهورية، سليمان عواد في صدر الصفحة الأولى من نفس عدد الأهرام يقول فيه "مص لديها القدرة على التعامل مع أي حكومة إسرائيلية تفرزها الانتخابات"، بينما نقرأ أن نتيجة تلك الانتخابات تسبب مشكلة لرئيس الولايات المتحدة الأمريكية، الراعي الرسمي للدولة العبرية حيث أن حكومة برأسها أو يشارك فيها المنشردون اليمينيون أمثال نشياهو وليبرمان فضلاً عن ليفني مهندسة الحرب الإجرامية على غزة، سوف يمثل عائقاً أمام الرئيس أوباما في التعامل مع إيران بإستراتيجية لا تقوم على العمل العسكري تفضله إسرائيل وقد تلجأ إليه منفردة من دون إذن

<sup>135</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

أمريكا. كما أن هذه الحكومة الإسرائيلية المشددة سوف تكون عقبة في الطريق الذي التزم به أوباما بشأن إقامة الدولة الفلسطينية المستقلة!

وقرأ أيضاً أن أحمد أبو الغيط وزير الخارجية المصري يؤكد في تصريح له من واشنطن، حسب مرواية "الوفد" في عدد الجمعة 13 فبراير، أن "أية حكومة قادمة في إسرائيل يجب أن تعمل بخليقة مع مصر والسلطة الفلسطينية والمجتمع الدولي لتحقيق السلام القائم على إقامة دولة فلسطينية إلى جانب إسرائيل في أسرع وقت ممكن".

والذي لم ينظر إليه الوزير أبو الغيط هو توضيح الأسس التي يعتمد عليها في تقرير أن إسرائيل "تجب عليها"، ولم يوضح سيادته ما الذي يملكه مصر أو السلطة الفلسطينية أو المجتمع الدولي من وسائل الضغط حتى تخضع إسرائيل وتلتزم بتحقيق السلام؟

أما يقرأ وزير خارجية مصر ما كتبه باراك رافد مراسل صحيفة هآرتس الإسرائيلية على موقعها الإلكتروني بتاريخ 30 يناير الماضي نقلاً عن المبعوث الأمريكي إلى الشرق الأوسط جورج ميتشل من أن عملية السلام في فلسطين تواجه عقبات كبيرة وأنه يتوقع مزيداً من التراجع فيها، وقد جاء هذا التقييم المنشأ بعد مباحثاته مع القادة الإسرائيليين والفلسطينيين من أجل تدعيم وقف إطلاق النار الهش بعد اثنين وعشرين يوماً من العدوان على غزة. وقال جورج ميتشل إن مواجهة الحالة الإنسانية المتردية في غزة تحل أولوية كبرى للإدارة الأمريكية برئاسة أوباما، ثم بعد ذلك يمكن النظر في بعث عملية السلام المنوقفة والتي خرجت عن مسارها بفعل الحرب على غزة. وفي لقاء ميتشل مع نشايهو قبل أيام من الانتخابات الإسرائيلية، أكد الأخير ضرورة مواجهة التأثير الإيراني السلبى في المنطقة حتى يمكن التقدم في مباحثات السلام مع السلطة الفلسطينية.

وإلى السياسة العرب الذين يأملون في حل القضية الفلسطينية على يد أوباما كما سبق لهم أن بنوا الأحلام على جورج بوش الابن، أقفل نص ما جاء في الصحيفة الصهيونية من حديث جورج ميتشل حين لقاءه بالسياسة الإسرائيلية "من أن الإدارة الأمريكية الجديدة ملتزمة بأمن إسرائيل، وخريطة الطريق [التي لم ولن تقود إلى نهاية سوى الضياع]، وهي كذلك ملتزمة بخطاب جورج بوش في 2004 الذي أكد فيه عدم عودة اللاجئين الفلسطينيين إلى ديارهم في إسرائيل، وأن الحدود بين إسرائيل والسلطة الفلسطينية يجب أن تأخذ في الاعتبار الواقع على الأرض بمعنى بقاء المستوطنات الإسرائيلية في الضفة الغربية على حالها.

ومختتم من اسل هآمرتس بالتأكيذ على ما ذكره شيمون بيريز رئيس الكيان الصهيوني بعد لقاء ميشل من أنه إذ آكان هناك حديث عن ضغوط سنمارسها الولايات المتحدة الأمر بكية على إسرائيل من أجل دفع عملية السلام، فإن إسرائيل هي التي سوف تضغط على الولايات المتحدة الأمر بكية من أجل تحقيق السلام ومحاربة الإرهاب [طبعاً على الطريقة الإسرائيلية، وبما يتفق وأهدافها]!

### نظرة على النظام الانتخابي في إسرائيل

والغريب في الأمر أن السياسة والمحللين العرب الذين تكلموا في الشأن الانتخابي الإسرائيلي اهنموا بالجانب الإسرائيلي من المعادلة السياسية في صراعها مع العرب، وراحوا يقدمون الآراء والتحليلات والأحكام حول الحالة الإسرائيلية. بينما لم ينظر ق إلا نفر قليل من المحللين العرب للتذكير بالجانب العربي في المعادلة. فما حققته إسرائيل من مستوى متقدم في نظامها السياسي الديمقراطي لم تحظ بكثير من اهنمات السياسة العرب ليقارنوا بين الحالة الإسرائيلية وبين ما يجري عليه الحال في جميع الدول العربية بلا استثناء. ولعل مراجعة سريعة لمقدمات الانتخابات الأخيرة في إسرائيل تكشف لنا عن أوجه التقدم الديمقراطي في إسرائيل عن العالم العربي.

إذ دعا شيمون بيريز تسيبي ليفني لتشكيل ائتلاف حكومي جديد برئاستها عقب فوزها بزعامة حزب كاديما في سبتمبر 2008، إلا أنها فشلت في إبرام تحالفات تمكنها من تشكيل الحكومة، على الرغم من موافقة حزب العمل بزعامة إيهود باراك على الاشتراك فيها، نظرًا لمواقف الأحزاب الدينية المشددة خاصة حزب شاس الذي يعارض أي حديث حول تفسير القدس بين إسرائيل والفلسطينيين، ومن ثم اقترحت ليفني على بيريز الدعوة إلى انتخابات مبكرة. وقد وافق بيريز على هذه النوصية حين لم تقدم الكتل السياسية الأخرى في الكنيست باقترح تشكيل حكومة بديلة.

وحسب القانون الإسرائيلي لا بد من الاظنار فترة تسعين يوماً قبل إجراء الانتخابات تظل فيها الحكومة القائمة برئاسته إيهود أولمرت في تسيير الأمور حتى تمت الانتخابات بالفعل يوم العاش من فبراير الحالي. وتجري الانتخابات للكنيست الإسرائيلي بطريقة القائمة الحزبية النسبية حيث يكون التصويت للحزب وليس لأفراد القائمة، كما يجب أن يحقق الحزب نسبة 2% على الأقل من مجموع أصوات الناخبين حتى ينحصل على مقاعد في الكنيست تتناسب مع مجموع الأصوات التي حصلت عليها قائمته والتي يتم توزيعها باستخدام طريقة رياضية معروفة باسم عالم رياضيات بلجيكي هو فيكتور داهونديت D'Hondt.

وقد تنافس في الانتخابات الأخيرة ثلاثة وأربعون حزباً. وكانت لجنة الانتخابات المركزية قررت استبعاد حزبين عريين هما "النجع الوطني الديمقراطي" و"القائمة العربية الموحدة" حيث أهما لا يعترفان بإسرائيل كدولة يهودية، وكان قد سبق استبعادها أيضاً في انتخابات 2003 ولكنها حصلت على حكم من المحكمة العليا سمح لهما بدخول تلك الانتخابات، ثم عادت المحكمة العليا وأصدرت حكماً في 21 يناير 2009 بإلغاء قرار لجنة الانتخابات بعدم قبول قائمة كل من الحزبين. وقد حصل النجع الوطني الديمقراطي على ثلاثة مقاعد بينما حصلت القائمة العربية الموحدة على أربعة مقاعد.

وأي كان رئيس الحكومة الإسرائيلية القادمة، فإنه ليس مطلق السراح يفعل ما يشاء، ولكنه مقيد بمواقف حزبه والقهايات مع الأحزاب المشاركة في الائتلاف الحكومي، كما أنه مقيد بالوعود التي قطعها على نفسه للناخبين، وأولاً وقبل كل شيء هو مقيد بنظام انتخابي وقانون أساسي للدولة العبرية يجعله باستمرار تحت طائلة المحاسبة والمؤاخذه، وهو وضع لا يوجد له مثيل في أي بلد عربي، فالحاكم العربي منحصر من أي قيود ولا يخضع لمساءلة قانونية أو برلمانية من أي نوع!!!

### الواقع العربي المحزن

يمكن بتقليل من التامل اكتشاف أن طريق المحادثات والمفاوضات من أجل تحقيق السلام في فلسطين وإقامة الدولة الفلسطينية الموعودة قد اعترضه عقبة كبرى تمنع من السير فيه لفترة استمرارية الحكومة الإسرائيلية الجديدة على الأقل. وكما جاء في تقرير نشرته صحيفة كريستيان ساينس مونيتور في الرابع من فبراير الحالي أن جورج ميتشل بعد عودته من زيارة إسرائيل والأمراض الفلسطينية بات مقتنعاً أن حل الدولتين الفلسطينية والإسرائيلية أصبح خارج نطاق الخدمة ولم يعد في الواقع أحد البدائل التي يمكن التعمول عليها في حل المشكلة الفلسطينية. من جانب آخر، لا تزال مسألة اتفاق الهدنة وتثبيت وقف إطلاق النار وفق المبادرة المصرية تراوح مكانها ومع انتهاء الانتخابات الإسرائيلية وتأكد تشكيل حكومة يمينية متشددة، يصبح احتمال وفاء إسرائيل بإبرام الاتفاق محل كثير من الشك. وفي نفس الوقت، لا تزال حماس تغني بانصرار لا يراه سواها، ولا تزال الفصائل الفلسطينية تتحدث عن الوفاق الوطني فيما بينها وتحقيق الوحدة الفلسطينية البعيدة المنال!

ولا يزال ما يفرق السياسة والحكام العرب أكثر مما يجمعهم من غير مؤثرات القمة العربية التي لا يتم تفعيل أي من قراراتها، وتزداد يوماً بعد يوم أسباب الخلاف والفرقة بين "الأشقاء العرب" على الرغم من كل ما

يقال عن لم الشمل وrab الصدع وغير ذلك من التغييرات الشهيرة في القاموس السياسي العربي من دون طائل، إن لم يتغير الحال، وما أظنه سينغير إلا بإصرار الشعوب العربية على التغيير الديموقراطي، وحينها سنضع إسرائيل - أياً كان حكامها - لإمادة السلام.

### قراءة في إستراتيجية إسرائيل<sup>136</sup> 2020!

ينسأل كثير من العرب عن مصادر قوة إسرائيل وأسباب تطورها، ويرجح هؤلاء المشائكين أنفسهم بترديد مقولة أن إسرائيل مربية الولايات المتحدة الأمريكية التي تزودها بالسلاح والتكنولوجيا الحديثة المدمرة، كما تسادها اقتصادياً وسياسياً من دون حدود. وبذلك يتغافل هؤلاء القوم من حكام العرب ومواطنيهم عن المخططات والإستراتيجيات المستقبلية والبناء العلمي والتكنولوجي القوي وهي كلها مصادر القوة الذاتية لدى الدولة الصهيونية.

إن العرب يعرضون بلادهم لخطر داهم وجسيم حين لا يتحولون التعرف على النوجهات الإستراتيجية للمستقبل الإسرائيلي كما ينصوّر القادة الإسرائيليين، على اختلاف انتماءاتهم السياسية، والتي يبنها معهم كثير من مواطنيهم.

### عداء إسرائيل للعرب عميق الجذور

ومعطى الكثير من العرب حين ينصرون أن نزعة الشس والتدمير عند الدولة الصهيونية هي نتاج ظروف حاضرة ومواقف عابرة تشأ كما يدعي الإسرائيليون نتيجة العمليات الإرهابية التي تقومها المقاومة الفلسطينية أو اللبنانية أو غيرها، ويمكن كبحها بمفاوضات واطاقات سلام.

بل الحقيقة أن تلك النزعة العدوانية هي انعكاس لفكرة المستقبل الإسرائيلي كما تخططه قادة الكيان الصهيوني حيث تخلمون بامتداد سيطرة إسرائيل على كامل الأرض الفلسطينية بعد أن ينه القضاء على آخر فلسطيني سواء في الضفة الغربية أو في غزة. وتأكيداً لذلك:

? هل كانت الهجمة الصهيونية الشسة على فلسطين من قبل 1948 بسبب إرهاب الفلسطينيين؟

? وهل كان العدوان الإسرائيلي على مصر في 1956 و1967 نتيجة لعمليات إرهابية قامت لها مصر

ضد إسرائيل؟

<sup>136</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.



? وهل كانت الحروب الإسرائيلية المنكسرة ضد لبنان وآخرها في يوليو 2006 بسبب عمليات إرهابية قام بها اللبنانيون ضدها؟

الإجابة عن كل تلك التساؤلات هي بالنفي، فإسرائيل دائماً هي البادئة بالعدوان منغللة بأوهى الحجج وذلك تنفيذاً لمخطط إستراتيجي أساسي يقوم على إفراغ المنطقة من كل ما يعترض النوسع الإسرائيلي في كامل الأرض الفلسطينية كخطوة نحو إسرائيل الكبرى من النيل إلى الفرات! ولتقرأ معاً تلك الصيغة الإجرامية التي نطق بها حاييم رامون عضو حزب كاديما وعضو الكنيست والذي كان وزيراً للعدل في الحكومة الإسرائيلية واضطر للاستقالة في 18 أغسطس 2006 نتيجة اتهامه بالنحس الجنسي، ثم أعيد تعيينه في يوليو 2007 نائباً لرئيس الوزراء ووزيراً في مكتب رئيس الوزراء لشؤون السياسة الداخلية. **هذا الصهيوني قال** عندما فشلت القوات الإسرائيلية في غزة وقريته بنت جبيل أثناء الحرب ضد لبنان "يجب أن نسوي تلك القرى بالتراب.. وأنا لا أفهم كيف لا تزال هناك كهرباء". أما مجرم الحرب أفيجور ليرمان زعيم حزب "إسرائيل بيتنا"، الذي عينه وأمرت منذ فترة وزيراً للشؤون الإستراتيجية، فقد قال منذ أيام تعليقاً على موقف أهل غزة الأبطال "أني أعجب كيف لا يستطيع وزير الدفاع القضاء على هذه المجموعة من الإرهابيين حتى الآن. إن أي وزير دفاع عادي يمكنه التخلص منهم في شهر أو اثنين. ويلفعل نهم كما فعل الروس في الشيشان".

### خطـط إسرائيل للمستقبل

إن تصور إسرائيل لمستقبلها هو المحرك الأساس لسياساتها وحروبها وعدوانها المنصل ضد العرب حتى تلك الدول التي ارتبطت معها باقفاقيات سلام. ففي دراسة صادرة عن "معهد صامويل زيمان للدراسات المتقدمة في العلم والتكنولوجيا" التابع لمعهد إسرائيل للتكنولوجيا - تيكنيون، عنوانها "**إسرائيل 2020**". **خطة إستراتيجية لإسرائيل في القرن الحادي والعشرين**"، نجد تأكيداً على الأهمية التي توليها إسرائيل للخطـط الإستراتيجي طويل المدى وقدر الموارد التي تخصصها في هذا المجال. فالدراسة التي تشير إليها شارك في إعدادها ما يزيد عن مائتين وخمسين عالماً وباحثاً من المؤسسات الأكاديمية في إسرائيل عملوا لمدة ست سنوات وتعاون معهم عشرين وزارات رئيسية منها وزارة الدفاع، كما شاركت في الدراسة الوكالة اليهودية.

وتقول مقدمة الدراسة أن التخطيط طويل الأجل كان لازماً عند بداية إنشاء إسرائيل لضمان توفير المقومات الأساسية للدولة الناشئة التي كانت فقيرة وضعيفة وبها مساحات ضخمة من الأرض غير مستغلة مما كان يجعلها عرضة للاعتداء عليها [ومع ذلك لم تحاول أصحاب الأرض الحقيقيين استعادتها!!!!!!]. وتعتبر الدراسة أن إستراتيجية التخطيط في ذلك الوقت كان ينطبق عليها القول الشائع "سوف نكسو الأرض برداء من الاسمنت المسلح" كناية عن التعمير واسع النطاق.

وبغضبي الدراسة للقول إن احتياج إسرائيل الآن إلى التخطيط الإستراتيجي طويل المدى يتبع مما حدث لها من تطورات تمثلت في التقدم الاقتصادي والتقني فقد أصبحت إسرائيل تتمتع بمسئويات معيشة عالية، كما أضحت من أكثر دول العالم من حيث كثافة السكان وذلك بالأساس نتيجة الهجرة من الخارج. ففي العام 1950 كان عدد السكان 1.25 مليون ارتفع عددهم في 2007 إلى 5.92، وفي تقليد حديث وصل الرقم إلى 7.11 مليون. ونظرًا لاستمرار إسرائيل في دعوة يهود العالم للهجرة إليها وفق "قانون العودة"، فإن التخطيط من أجل المستقبل يصبح ضرورياً.

### السيناريوهات الثلاث لمستقبل إسرائيل

#### السيناريو الأول

يقوم على أساس افتراض أن إسرائيل سوف تتبع نفس الطرق التي اتبعها الدول المتقدمة اقتصادياً، حيث تمت دراسة حالات أربع وعشرين دولة غربية، ومنها تم التوصل إلى أن إسرائيل يمكنها تكرار نموذج النمو لتلك الدول وبكفاءة عالية وأنها تستطيع سد الفجوة الحالية التي تفصلها عن تلك الدول بشرط أن ينوف لها هيكل سكاني متميز لبناء رأس المال البشري من خلال التعليم وكذا باستثمار الهجرة من الخارج للحصول على النوعيات المتميزة من الأفراد. وهذا ما يفسر لنا النوجه الذي يعبر عنه كثير من السياسة الإسرائيلية حين يشير ون بضرورة التخلص من السكان العرب في إسرائيل ومخزون فرض الضغوط عليهم لمغادرة إسرائيل إلى الضفة الغربية ومنها إلى الأردن في يوم من الأيام، وكذا إجبار أهل غزة على النزوح إلى سيناء المصرية.

#### السيناريو الثاني

يقوم على فكرة أن إسرائيل هي أرض الميعاد لليهود العالم، ومن ثم فعلها أن تكون مستعدة لاستقبال اليهود من كل مكان، وتقدر الخطه أنه بحلول العام 2020 سوف تصبح إسرائيل موطناً لنصف يهود العالم

تمثل الأجيال الشابة حوالي الثلثين منهم. وفي هذه الظروف المتوقعة مستقبلاً سنحمل إسرائيل مسؤولية متزايدة لتعليم هؤلاء الشباب مما يساعد على تقوية مركزها بين يهود الشتات **Diaspora** وهم اليهود المنشرون خارج أرض الميعاد كما تزعم الرواية الإسرائيلية. ومن أجل استيعاب هذه الأعداد المتزايدة من اليهود سيصبح توسيع رقعة الأرض في إسرائيل أمراً محتملاً، ويكون واجب إسرائيل لتحقيق الاندماج بين حدودها الحالية وفكرة "**الأرض المقدسة**" وذلك باستعادة جميع المواقع والمساحات التي تخلد مكاناً في تاريخ وثقافة اليهود. مرة أخرى ندرك الهدف من العدوان الإسرائيلي على الضفة الغربية وغزة وتشجيع الدولة العبرية لإقامة المستوطنات في أراضيها، كما يفسر الهجوم الشديد الذي تعرض له شارون في 2004 ورفض المستوطنون اليهود ترك مستوطناتهم حين أعلن عن مشروع الانسحاب الأحادي من غزة.

### السيناريو الثالث

لإسرائيل 2020 يقوم على افتراض أنه في غضون فترة الخطّة سنكون اتفاقات السلام قد وقعت بين إسرائيل وبين جيرانها العربية [أي سوريا ولبنان والفلسطينيين] وستتم العلاقات الاقتصادية بينهم. وفي هذا الافتراض لن تكون إسرائيل مجرد جزيرة محاطة بدول معادية، بل ستفتح الحدود بينها وبين جيرانها ومن ثم سيكون مهماً إعادة تعريف معنى "الحدود الوطنية"! إن إسرائيل وفق هذا السيناريو وبها تملك من قدرات اقتصادية وتفوق تقني سنكون مركز النشاط الاقتصادي والخدمات المالية في المنطقة. ويشير هذا السيناريو إلى احتمالات الصراعات الداخلية نتيجة عدم عدالة توزيع عوائد النمو الاقتصادي بين سكان إسرائيل الذين ينتمون إلى شرائح اجتماعية مختلفة، كما يتوقع أن الترابط والنماسك الوطني الذي تمنع به إسرائيل في أوقات الحروب سوف يضعف في حالة السلام، الأمر الذي سوف يدفع الدولة للاهتمام بالمناطق الحدودية وتنميتها وتعميرها لتكون وسيلة لتخفيف تلك الضغوط والصراعات الداخلية. مرة أخرى نرى الفكر الإسرائيلي ينجح لعلاج مشكلاتها على حساب جيرانها العرب وأهلها لا تزدحم إلا بالحرب ضدهم.

### ماذا يقول شيمون بيريز... ومايكل وارشواوسكي؟

**بري بيريز** أن مستقبل إسرائيل مرهون بتقدمها العلمي والتقني، وحين سئل عن مساهمته بالنانو تكنولوجي، أجاب إنها مجال جديد ومهم يشمل كل مناحي الحياة من الأمور العسكرية إلى المدنية.

ويستطرد، أننا بفهم طبيعة النانو تكنولوجيا واستخداماتها سوف نفهم ليس فقط كيف تبنى الأشياء، بل أيضاً كيف تنمو. ويشير أن النانو تكنولوجيا ممكن أن تكون مدرسة إذا استخدمت في إنتاج التنازل الذرية، حيث يترتب على تفكيك أي هيكل انطلاق قوى هائلة. ويؤكد حقيقة غائبة عن كثير من الحكام العرب أن القوة لا تنوقف على الحجم، فإن القنبلة الذرية لها ما لا يزيد عن ست أو سبع كيلوجرامات من البلوتونيوم ولكنها تستطيع تدمير مدينة كاملة، بينما لا نستطيع بناء مدينة لهذه الكيلوجرامات المحدودة من أي مادة.

### ولعل بيرنز بقوله هذا يفسر لنا قوة الصمود الفلسطيني في غزة!

ويستطرد بيرنز إلى قول خطير يدل على اتجاهات إسرائيل المرعبة في استخدام النانو تكنولوجيا لتطوير وسائل حديثة، مثالية الصخر ولكنها أكثر تدميراً، فهو يقول إنه من غير المنطقي أن تستخدم طائرة حديثة من طراز F-16 قيمتها 40-50 مليون دولار لطارد إرهابياً واحداً، ولكن باستخدام تقنية النانو يمكنك تصغير الأشياء لتكون أكثر فاعلية وأقل تكلفة!

**أما مايكل وارشاوسكي** فهو كاتب وصحفي إسرائيلي من أصل بولندي ومن المعارضين للصهيونية وسبق اعتقاله بتهمة التعاون مع السياسيين العرب، وقد أقام تحالفاً مع العرب في إسرائيل من المسلمين والمسيحيين وأنشأ ما يسمى "**وجهة النظر الدولية**" ولها موقع على شبكة الإنترنت. كتب يعلق على حرب إسرائيل ضد لبنان في صيف 2006 "في هذه الحرب لا تكون حياة البشر من المدنيين أي قيمة، بل هي تصبح أهدافاً مرغوبة يسهل اصطياها بزعم إرهابيون". ويقول وارشاوسكي أننا شهدنا في السنوات الأخيرة تطور الإنسان الإرهابي إلى الدولة الإرهابية ثم أخيراً إلى الشعوب الإرهابية. وهو يصف ما كان الإسرائيليون يفعلونه في جنوب لبنان حين يرسلون رسائل على الهواتف المحمولة للبنانيين تخذروهم من أن قراهم سوف تضرب ويطلبون منهم مغادرتها، وهو نفس ما تفعله آلة الحرب النفسية الآن في غزة، ولكن وارشاوسكي يوضح أن ذلك الأسلوب لم يفد الإسرائيليين كثيراً فبعد حرب اسنمرت ثلاثة وثلاثين يوماً لم يمكنهم احتلال جزء من جنوب لبنان كما كانوا يأملون واضطروا لقبول وقف إطلاق النار والانسحاب من مواقعهم على الحدود، وكذلك سيكون الأمر في غزة بإذن الله.

وفي خصوص الحرب الدائرة ضد غزة، يقول وارشاوسكي أنه في يوم من الأيام سيكون على أولمرت وبباراك وتسيبي ليفني وقائد الجيش جابي أشكناز أن يدافعوا عن أنفسهم باعتبارهم مجرمي حرب.

ويصدر الرجل حكماً قاسياً على كل من يساندون إسرائيل في حرمها الوحشية ضد أهالي غزة ويرى أن أوروبا سعيدة بما تفعله إسرائيل باعتبارها تخارب بدلاً عنهم ضد الخط الإسلامي كما ينصرونه، وأنه في الوقت الذي تصمت فيه أوروبا والدول العربية عما تجري في غزة، فإنها لا ترى بأساً من إرسال بعض المساعدات للأهالي ن تسحقهم آلة الحرب الإسرائيلية نيابة عن الجميع.

وبنغم الثاقص الواضح بين الرؤية المستقبلية الوردية كما يصورها مشروع إسرائيل 2020 وأقوال وتصريحات زعمائها والمرجحين لفكرة إسرائيل الكبرى، وبين الصورة المظلمة التي يطرحها وارشاوسكي وأمثاله من المناهضين للصهيونية، فإن الحقيقة الوحيدة أن مستقبل إسرائيل الزاهي يصنعه الموقف العربي الواهي!

### مقال مهم للخير المصري اللواء حسام سويلم<sup>137</sup>

استراتيجية إسرائيل لتحقيق غاياتها وأهدافها القومية المستقبلية: بقلم: لواء ركن / حسام سويلم

التاريخ 02 يوليو 1999

منذ قيامها تسعى إسرائيل لتحقيق العديد من الأهداف التي تضمن لها وجودها وأمنها وسط المحيط العربي. فإسرائيل تدرِك أن وجودها في المنطقة العربية، من هون بقوتها ويضعف الأخرى، أي باسئسار ضعف الدول العربية، وهي في ذلك تعمل لتحقيق أهدافها من خلال تقوية نفسها عسكرياً واستراتيجياً، واضعاف العرب يوماً بعد يوم. وفي الحلقة الثانية تناولنا أول أهداف إسرائيل القومية وهو الغاية القومية العليا كدولة مهيمنة على المنطقة، وفي هذه الحلقة نواصل شرح بقية أهداف وغايات إسرائيل. ب. الهدف السياسي لإسرائيل: ضمان بقاء الدولة الاسرائيلية في الشرق الأوسط داخل حدود آمنة معترف بها إقليمياً ودولياً، في ظل تفوق حضاري، وعلاقات عميقة مع جيرانها العرب، وبما يؤمن سيادة إسرائيل في المنطقة، سياسياً واقتصادياً، ويمنع قيام دولة فلسطينية مستقلة قوية مجاورة لإسرائيل، ويضع الكيان الفلسطيني في مناطق الحكم الذاتي. في حال قيام الدولة الفلسطينية. تحت السيطرة الاسرائيلية المباشرة عسكرياً وغير المباشرة سياسياً واقتصادياً. هذا مع التكيف مع التأثيرات التي تفرضها عملية السلام، وهويد المناطق التي

<sup>137</sup> استراتيجية اسرائيل لتحقيق غاياتها وأهدافها القومية المستقبلية: بقلم:

لواء ركن / حسام سويلم (albayan.ae)

سنضمر لإسرائيل من خلال تكثيف الاستيطان، وتقليص النواجد العربي فيها لأدنى حد، والسعي إلى السيطرة الإسرائيلية بأساليب مباشرة وغير مباشرة إلى منابع الأردن وجنوب لبنان وجبل الشيخ، مع محاولة الحصول على حصة من مياه النيل في إطار التعاون الإقليمي مع مصر. ج - الهدف السياسي العسكري لإسرائيل: احتفاظ إسرائيل بثقوة عسكرية كمي ونوعي في المجالين التقليدي وفوق التقليدي على جميع الدول العربية، وبما يمكن إسرائيل من تحقيق أهدافها السياسية والاقتصادية، واستمرار سياسة الردع ببعديها النفسي والمادي، وفرض إرادتها في المنطقة. هذا مع الاستعداد للجوء للعمل العسكري المباشر قبل حدوث خلل في الميزان العسكري لغير صالح إسرائيل، أو عند ظهور بوادر لشن عمليات عسكرية شاملة أو محدودة أو استنزافية من جانب جيرانها، أو دلائل تهدد بكس الاحتكار النووي الإسرائيلي في دائرة مجالها الحيوي، مع السعي لزيادة قدرة إسرائيل لتحقيق الاكتفاء الذاتي في السلاح. أهداف سياسية واقتصادية، د - الهدف السياسي - الاقتصادي لإسرائيل: استقرار وتتمية الاقتصاد الإسرائيلي باستثمار الامكانيات الذاتية والمساعدات الخارجية على الوجه الأمثل، مع بسط السيطرة على اقتصاديات دول المنطقة بأساليب مباشرة وغير مباشرة، وفتح أسواق جديدة لإسرائيل في جميع دول العالم، والتعامل مع التكتلات الاقتصادية الإقليمية والدولية من أجل الاستفادة من الميزات التي تمنحها لأعضائها، وخلق المصالح المشتركة. هذا مع تأمين حصول إسرائيل على المزيد من أحيائها المائية والنفطية والمعدنية، وبما يمكنها من استيعاب مزيد من المهاجرين، والسعي التدرجي للنهول من الاقتصاد الموجه (القطاع العام) إلى اقتصاد السوق (قطاع خاص)، وتقليص الاعتماد على المساعدات الأجنبية. هـ - الهدف السياسي - الاجتماعي لإسرائيل: استمرار البقاء القومي بدرجة عالية من الصلابة وتقاء الجنس اليهودي من خلال زيادة القوة البشرية، وذلك باستكمال هجرة يهود العالم إلى إسرائيل وزيادة النسل اليهودي، وتقليص النواجد العربي في أرض إسرائيل، مع السعي لتقوية روابط التماسك الاجتماعي والقضاء على الثاقضات التي تسود المجتمع الإسرائيلي، وترسيخ قواعد التضامن بين فئاته، ورفع المستويات الثقافية والخدمية في مجالات الصحة والتعليم والإسكان والتأمين، وتوازن التركيبة السكانية رأسياً وأفقياً داخل إسرائيل، وبما تحقق أهداف مخططات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدولة. و - الهدف السياسي - الأيديولوجي لإسرائيل: إحياء الحضارة اليهودية بإعادة بعث الروح اليهودية الدينية في المجتمع الإسرائيلي، وتقوية التقاليد اليهودية بين الشباب، وإثراء فكرة الصهيونية كمبدأ أساسي عنصري، وذلك

من خلال تنشيط الثقافة والتاريخ اليهوديين في نفوس الشيبة الاسرائيلية، وبالقدرة والرقى في كافة المجالات العلمية، وزيادة نفوذ اللوبيات وجماعات الضغط الصهيونية في الدول الكبرى، وتقوية النفوذ اليهودي في روسيا وباقي جمهوريات الاتحاد السوفيتي السابق وبلدان أوروبا الشرقية، مع العمل في الوقت ذاته على زرع ونشر عوامل الفرقة والنشنت والحزب الفكري في البلدان العربية، وبما يؤدي الى زيادة النظر الفديني والعربي، والقضاء على فكري القومية العربية والنضال الاسلامي، وإحلالها بفكرة التعاون الاقليمي الشرق اوسطي، وتوظيف الاصولية الاسلامية، وأيديولوجية الاقليات العرقية والطائفية لصالح اسرائيل، وذلك في تعاون وثيق مع قوى النظر الصليبي في العالم. ز. الهدف السياسي - التكنولوجي لإسرائيل: تطوير البنية الأساسية القومية المقامة في مجالات العلوم والاتصالات والتقنية الآلية والصناعات كثيفة العلوم، خصوصا في مجالات البيوتكنولوجيا، والميكروالالكترونيك، والدكاء الصناعي، والادمجة الالكترونية، وغزو الفضاء، وأنظمة المعلومات، ونظم التوجيه الذاتي، وبما يشكل مركزية وقاعدة للانطلاقة التكنولوجية التي سنسودها اسرائيل المنطقة خلال القرن المقبل، وبخيث تكون مالكة لكل المعارف العلمية والتكنولوجية التي تملكها الدول العظمى وليست منخلفة عنهم، وبما يساعد على الانطلاق أفقيا ورأسيا في مجالات التنمية الشاملة، وبهيمى الشعب الاسرائيلي ليعيش في عص منقندر تكنولوجيا وعلميا. الحركه الصهيونية العالمية ح. أهداف الحركه الصهيونية العالمية لصالح اسرائيل: تنشيط حركه الهجرة إلى اسرائيل وبما يؤمن وصول عدد سكانها في عام 2010 إلى 10 ملايين نسمة، مع توجيه المهاجرين الجدد بصورة منهجية ومخططة نحو مشروعات استيطانية ذات أبعاد اقتصادية واجتماعية وتربوية وثقافية وتكنولوجية، تساعد على سرعة دمجهم في المجتمع الاسرائيلي، وبما يساهم في تنفيذ خطط التنمية والدفاع، ويعوض الفجوة البشرية بينها وبين الدول العربية بشقوق نوعي. هذا مع السعي إلى إعادة انشاء حركه صهيونية شعبية في الخارج تؤمن استعادة المضامين الروحية للحركه الصهيونية التي تأكلت بفعل انغماس يهود الشتات في المجتمعات الأخرى، وإعادة ربطهم بالوطن الأم بطرق وأساليب مناسبة، وتنشيط مناهج التربية اليهودية بين يهود الشتات. ط. الهدف الاستراتيجي للقوات المسلحة الاسرائيلية: حماية وجود اسرائيل وسيادتها وجهودها من أجل تنمية وتطوير قدراتها في كافة المجالات دون أية قيود داخلية أو خارجية، يمكن أن تعرضها للخطر، وذلك بمنح أية قوة عسكرية في الدول المتواجدة في دائرة المجال الحيوي لإسرائيل، أو قوى الإرهاب في الداخل والخارج من خلق مناخ أو مواقف تهدد أمنها، وبإجهاضها

مبكرا. كذلك تحقيق تفوق عسكري اسرائيلي على جيوش دول المواجهة والمساندة العربية (في العمق) في البر والبحر والجو، وامتلاك قدرات مدع ذات مصداقية عالية وعلى درجة عالية من التأهب قادرة على تدمير أية قوات مسلحة أو ارهابية مناوئة لإسرائيل. وذلك بالاستعداد لشن ضربات وقائية ومسبقة عند اللزوم داخل الأراضي العربية، وبما يقضي على التهديد قبل انتقاله إلى داخل إسرائيل، مع الاستعداد لاستغلال نجاح العمليات القتالية لأقصى حد ممكن وطبقا لظروف المواقف التي تنشأ في حينه، وبما يخلق أوضاعا اقليمية جديدة تؤمن حصول إسرائيل على مزيد من الأراضي والموارد الطبيعية، وتنتقل حدود إسرائيل إلى خطوط جديدة يمكن الدفاع عنها والنسك لها. المجال الجوي الاسرائيلي - دائرة المجال الجوي لإسرائيل: عندما كان ارييل شارون وزيرا للدفاع في إسرائيل في عام 1982 حدد أمام لجنة الدفاع والشؤون الخارجية في الكنيست في جلستها بتاريخ 12 ديسمبر 1982 أبعاد دائرة المجال الجوي لإسرائيل قائلا: (هي المنطقة التي تضر مصالح إسرائيل الاستراتيجية، وتشمل جميع مناطق العالم العربي المناخية، علاوة على إيران وتركيا وباكستان وشمال افريقيا وحنى زيمبابوي جنوبا). الا ان هذه الدائرة اتسعت بعد ذلك في عقد التسعينات لتمتد من الساحل الشرقي للأطلسي غربا إلى إيران وباكستان شرقا، ومن دول آسيا الوسطى الاسلامية شمالا إلى كيب تاوون في جنوب افريقيا جنوبا. وفي الحقيقة فإن المصالح الأمنية الاسرائيلية لم تعرف اتساعا على النطاق العالمي كهذا من قبل، أو بروز اهتمامات أمنية لإسرائيل في دول اسلامية بعيدة عنها مثل إيران وباكستان وتركيا. فبالنسبة لتركيا من المعروف أن تعاونها الدفاعي مع إسرائيل يستهدف حصار سوريا من الشمال والجنوب لما تشكله لهما من تهديد مشترك على حد زعمهما، وهو ما انعكس في الاتفاقيات الدفاعية الموقعة بين الدولتين في عام 1996 وشملت مجالات المحادثات والمعلومات، والتمركز المتبادل لاسراب مقاتلات في مطارات الدولتين، والتدريب الجوي المشترك في أجوائهما، كذلك التدريب البحري المشترك في شرق البحر المتوسط مع الاسطول السادس الامريكى، بخائب التعاون في الصناعات الحربية. الى غير ذلك من مجالات التعاون الدفاعي التي تشكل تهديدا واضحا لأمن سوريا وفيما يتعلق بباكستان، فان إسرائيل تخشى من البرنامج النووي والصاروخي لباكستان، لذلك وضعت مخططا لضرب مفاعل (كاهوتا) النووي في باكستان بواسطة ضربة جوية، بالتعاون مع الهند وسريلانكا. الأمر نفسه بالنسبة لإيران، حيث لا تخفي إسرائيل مخاوفها من البرامج النووية والصاروخية في إيران، لذلك وضعت أيضا خططا لتصف اهدافا حيوية في إيران سواء بمفردها، أو



بالععاون مع الوجود العسكري الامريكى في الخليج. اما في افريقيا فان اسرائيل تهتم كثيرا بمناطق تجمعات اليهود في دول وسط وجنوب وغرب افريقيا، وتعمل على تهجيرهم الى اسرائيل كما فعلت مع يهود الفلاشا في اثيوبيا، كما تأمل في استئناف تعاونها الدفاعي مع جنوب افريقيا والذي توقف بعد سقوط نظام الحكم العنصري هناك. وكان يشمل مجالات نووية وصاروخية ومشروعات تصنيع حربي وتطوير مشترك لاسلحة ومعدات قتال (أبرزها صاروخ كروز)، بالإضافة الى التعاون في مجالات الامن والمخابرات والتدريب المشترك. ويبرز في دائرة المجال الحيوي لإسرائيل اهتمامها الزائد بالمدخل الجنوبي للبحر الاحمر، لذلك تسعى للحصول على تسهيلات تجارية وجوية وانذار مبكر في منطقة الجزر المحيطة بمضيق باب المندب، وهذا هو السبب في تعاونها الاستراتيجي مع امريتريا فيما يتعلق بجزر حنيش الكبرى، وكذلك اثيوبيا. وفي الشمال، حيث توجد جمهوريات آسيا الوسطى الاسلامية، ويرجع اهتمام اسرائيل لها بعد انفصالها عن الاتحاد السوفيتي السابق، وما ورثته عنه من ترسانة اسلحة ضخمة تقليدية وفوق تقليدية اخطرها بالنسبة لإسرائيل ما يتعلق بالجوانب النووية والصاروخية والفضائية، وتتنافس بعض الدول العربية والاسلامية على الاستحواذ منها (مثل ايران والعراق وتركيا)، لذلك لم يكن غريبا ان تسعى اسرائيل لشراء 50% من اسهم محطة تنقية الاقمار الصناعية المقامة في كازاخستان، هذا الى جانب ما تحتزنه هذه الجمهوريات الاسلامية في اراضيها من ثروات نفطية ومعدنية ضخمة تشكل ثاني اكبر احتياطي عالمي بعد الخليج تطوع اسرائيل في أن يكون لها نصيب فيها. - تعمل اسرائيل لتنفيذ غاياتها وأهدافها القومية من خلال استراتيجية ذات مضامين - كالموسيقى نما ما - مقام أعلى تطلق عليه (الخطة الكبرى)، ومقام أدنى تطلق عليه (مشاكل الأمن الجاري)، وترسر (الخطة الكبرى) استراتيجية تنفذ غايات وأهداف اسرائيل العليا التي تسعى لتحقيقها طبقا لمرآحله الزمنية المخططة من قبل كل عشرين سنة، أما استراتيجية معالجة (مشاكل الأمن الجاري) فهي ترسر أسلوب التعامل لتأمين دولة اسرائيل في كيانها الحالي وما تخنله من أمراض عربية، ومواجهة مشاكلها الأمنية الآتية. - وفي المقابل فان استراتيجية الردع تسعى لإجبار خصوم اسرائيل على الكف عن العمل (نظمتهم الكبرى) التي تستهدف القضاء على اسرائيل واستعادة كل فلسطين، وبالتالي اتباع سياسات واستراتيجيات منواعة وأقل طموحا في تعاملهم مع اسرائيل، ذلك لان تخلي خصوم اسرائيل عن العمل (نظمتهم الكبرى) لفترة زمنية طويلة سيؤدي تلقائيا الى اسقاطها من حساباتهم دائما، ولا تعتمد السياسة الاسرائيلية وسائل ضغط عديدة لإجبار العرب على ذلك، بدءا بالتلويح

بالإدع العسكري والعمل به عند اللزوم، وانتهاء بالضغوط الأمريكية السياسية والاقتصادية، من وراء  
بصديق الاضطرابات والمناعب الى الجهات الداخلية في الدول العربية، ناهيك بالطبع عن مراع الاحتمال  
النووي، ويعتبر إيراد الدول العربية معاهدات سلم مع إسرائيل نجاحاً لهذه الاستراتيجية الـ دعية. المخطط  
الاستراتيجي لتنفيذ (الخطة الكبرى): - وضع هذا المخطط لتنفيذ الغايات والأهداف القومية الاسرائيلية،  
على المدى الطويل، وذلك عبر ثلاثة مخططات فرعية على النحو التالي: أ - مخطط (بلقنة المنطقة): يستهدف  
تكريس حالة التجزئة الحالية للوطن العربي، وتعميقها خو مزيد من تقنين الدول العربية الى دويلات  
صغيرة على أسس عرقية وطائفية ومذهبية، من خلال استغلال مشاكل الاقليات المنتشرة في العالم العربي  
والتي تدعو الى الانفصال والاستقلال، أو الاندماج في دول أخرى مجاورة تشكل القومية (الأم) بالنسبة  
لبعض الاقليات وعجز بعض الحكومات العربية عن حل هذه المشاكل، هذا الى جانب استغلال الخلافات  
الطائفية والمذهبية، مع سعي إسرائيل الدائب الى اثارمة العنرات الانفصالية، واشعال الخلافات الطائفية  
باسنم امر (كما حدث في لبنان ابان الثمانينات)، وهو ما نرى له انعكاساً فيما اثير على سيد المثل حول  
احتمال تقسيم العراق الى ثلاث دويلات (كرديّة وشيعية وسنية)، وفصل جنوب السودان عن شماله، وتقدير  
لبنان الى خمس كنفونات (سنية، وشيعية، ودرزية، وفلسطينية، ومارونية) واقامة دويلة (البري) في دول  
المغرب العربي بشمال أفريقيا.. الى غير ذلك من أحداث الانفصال والتقسير التي تثار بين حين وآخر،  
والتي نجد لها أساساً نظرياً في مخططات مذمومة مثل (الكومنولث العبري) للزعير الصهيوني القديم  
جاوبتسكي صاحب الحركة الشيحية في الثلاثينات، ومحاولة فرنسا لإقامة أربع دويلات في سوريا بالقوة  
في مطلع العشرينات، ومخططات أخرى حديثة.. مثل (قنينت قوس الأزمات) الذي ورد في كتاب  
بريخنسكي (بني جيلين) وكان مستشاراً للأمن القومي الأمريكي في ادارة الرئيس الاسبق كارتر،  
ومخططات (برنارد لويس) صاحب كتاب (رهينة الخميني) و(استراتيجية إسرائيل في الثمانينات) التي وضعها  
(عومريد بنبون) مستشاراً مناحم ييجين للأمن القومي في السبعينات، وقبل ذلك مشرع (بن جوربون) لتقسير  
لبنان سنة 1954. وبذلك يمكن - كمرحلة أولى - اضعاف الكيانات العربية القائمة، ثم إلحاقها - كمرحلة  
ثانية - بدائرة الكومنولث العبري المستهدف اقامته، وما اقترح ننايا هو الأخير عن إلحاق سلطة الحكم  
الذاتي الفلسطيني بإسرائيل، بنفس النمط الذي يربط الدوميتكان بالولايات المتحدة، إلا انعكاس لسير  
إسرائيل نحو تنفيذ هذا المخطط. ب - مخطط (شد الأطراف): وذلك بإقحام الدول العربية المتواجدة في

أطراف الوطن العربي في نزاعات ومعارك جانبية مع دول أخرى غير عربية، لمواجهة في دائرة الجوار الجغرافي، وذلك بهدف جذب الدول العربية لمواجهة في أطراف الوطن العربي، ومن ورائها بالطبع دول القلب، بعيداً عن الصراع الرئيسي بين العرب وإسرائيل، وبما يخفف الضغط عليها، وخيث تدخل كل الدول العربية في دوامة من الصراعات الجانبية الطويلة، تستقطب جهودها وتشترق قواها الشاملة وتنهكها حتى لا تصبح قادرة على الاستمرار في حوض الصراع المصري ضد إسرائيل، وقد وجدنا تطبيقاً واضحاً لهذا المخطط في حرب الثماني سنوات بين العراق وإيران، والنزاع القائم بين سوريا وتركيا، وبين السودان وأثيوبيا، وبين موريتانيا والسنغال، وأخيراً بين اليمن وأريتريا. جـ - مخطط (تكثيف الاستيطان): ويستهدف هذا المخطط تكريس الاحتلال الإسرائيلي الحالي في الضفة الغربية وجنوب قطاع غزة والجولان، واستكمال تهويد الأراضي في هذه المناطق، وبما يخلق أمراً واقعاً يصعب تغييره في المستقبل أو حتى التفاوض بشأنه، وخيث تشكل هذه المستوطنات منطلقاً لاستيعاب مزيد من المهاجرين اليهود الجدد، وبما يخفف من وطأة المشكلة الديموجرافية التي تعاني منها إسرائيل، ويخلق حافزاً للتدخل العسكري الإسرائيلي مستقبلاً ضد المناطق العربية حتى في حالة انسحاب القوات الإسرائيلية منها في إطار التفاوض حول مستقبل الأراضي المحتلة، كما هو الوضع حالياً في مدينة الخليل حيث تشكل المستوطنة الصغيرة داخل المدينة مبرماً للتدخل العسكري الإسرائيلي في المدينة بزعم حماية المستوطنين، ويرتبط بمخطط الاستيطان المكثف، مخطط آخر يطلق عليه (الترانسفير) والذي يستفيد من المستوطنين في إزعاج السكان العرب وحتمهم ومختلف وسائل الترغيب والترهيب على ترك أراضيهم، وبما يؤدي إلى ضمها إلى أرض إسرائيل. كما تستهدف (الخطة الكبرى) تحقيق التوازن السكاني في جميع أراضي إسرائيل، وذلك بإعادة توزيع السكان فيها عرضياً وطولياً في كل أرضها، وبما لا يسمح بوجود فراغات سكانية كبيرة مثل النقب، وذلك على حساب وجود تجمعات سكانية كثيفة في مناطق أخرى تشكل أهدافاً هامة لصواريخ وقاذفات الخصور المحملة بأسلحة الدمار الشامل الكيميائية والبيولوجية، كما هو قائم في منطقة الساحل الشمالي المكثفة بالسكان والأهداف الاقتصادية الحيوية ذات القيمة الاستراتيجية لذلك تسعى هذه الخطّة إلى تخفيف الكثافة السكانية المنمكزة بشدة في مناطق شمال ووسط إسرائيل، ونقلهم إلى جنوب إسرائيل ومنطقة النقب، وبما يحقق في ذات الوقت أفضل استثمار انمائي للموارد الطبيعية غير المستغلّة في النقب والجليل، ويساعد كذلك على تحويل اقتصاد إسرائيل الموجه حالياً إلى اقتصاد السوق، وبناء بيئة

اقتصادية منبجة تقلك الى حد كبير من الاعتماد على المساعدات الخارجية، خاصة بعد اسثمار موارد المياه العربية التي تسعى اسرايل للحصول على نصيب وافر منها في اطار المفاوضات متعددة الاطراف، وبما يمكنها في النهاية من اسنصلاح وزراعة آلاف الهكتارات الصحراوية. معالجة مشاكل الامن الجاري تعالج اسرايل مشاكل امنها الجاري فيما يتعلق بعلاقتها مع الدول العربية والسلطة الفلسطينية، من خلال ما تطلق عليه استراتيجية (العش لاءات)، تنفيذ بنفيلها على مسنوى كل من السياسة الخارجية والسياسة الدفاعية، وبما يعكس ثوابت السياسة الامنية لاسرايل وتتمثل في الاتي: لإقامة دولة فلسطينية مستقلة تماما، لا لمناقشة قضية القدس، لا لإيقاف عمليات الاسنيطان، لا لانسحاب كامل من الجولان والضفة وغزة او النخلي عن الحزام الأمني في لبنان دون ترتيبات أمنية، لا لعودة اللاجئين الفلسطينيين، لا لخالف استراتيجية عربي يضم كل او بعض دول المواجهة والعمق العربي، لا لاملاك اي دولة عربية لسلاح او برنامج نووي، لا لامي خلل في الميزان العسكري القائم حاليا بين العرب واسرايل لغير صالح الاخيرة، لا لحرمان اسرايل من مطالبها المائية في الاءار العربية، لا لضغوط أمريكية على اسرايل لقبول ما يتعارض مع متطلبات امنها واءدافها. اهية التطور التكنولوجي في الاستراتيجية الاسرايلية يقول شيمون بيرنز في كتابه، لا لشرق اوسط جديد: (ان كل من ينكلم عن الامن بمفهوم الكيلومترات والمطالب الجغرافية فقط - رغم كونها اعتبارات هامة في حد ذاتها - فإنه لا يفهم ان الجغرافيا سنعتبر في المستقبل امرا ثانويا مقارنة بأهية التطور التكنولوجي في القرن المقبل، ذلك لان لخاح اية دولة في المنطقة مستقبلا في تحقيق اختراق تكنولوجي حاسم في ميادين الشمية بشقيها الاناجي والخدماتي، خاصة في ميدان الصنوع الحربي، سيشكل تحديا خطيرا الباقي دول المنطقة لاسيما في الصعيد الأمني واعتقد ان اسرايل تستطيع ان تواجه هذا التحدي وتفوز فيه اذا ما نجحت في ان تتحول الى مركز متقدم ثقافي وعلمي وتكنولوجي تسند منه باقي المنطقة احتياجاها العلمية والتكنولوجية وذلك من غير الاعلان عنه، ولهذا يمكنها ان تقدر مساهمة كبيرة لنفسها والى البلدان الاخرى، وتحقق في ذات الوقت الانطلاقة التي تشدها اقليميا وعالميا. يعكس هذا القول لشيمون بيرنز - احد صناع القرار الاسرايلي المهمين حتى منتصف السبعينات ومن مؤسسي مجمع الصناعات الحربية في اسرايل - اهنامم النخبة الحاكمة في اسرايل بالتطور التكنولوجي، وضرة احراز الشوق المطلق على الدول العربية في هذا المجال، باعتبارها ميدان التنافس المستقبلي على الساحة العالمية كلها وليس الاقليمية فقط، لذلك صاغت اسرايل هدفها التكنولوجي في القرن المقبل على

التحو الذي سبق الاشارة اليه، وخصصت لتحقيقه الموارد المالية والبشرية والمخبراتية اللازمة لكي تحصل على جميع اسرار التكنولوجيا المتاحة في العالم شرقه وغربه بل والمنظر ان تتاح مستقبلا والحاربي بشأنها حاليا اعمال نخوت وتطوير في المراكز والمؤسسات المعنية بذلك خاصة في الولايات المتحدة، كما وضعت الخطط الاستراتيجية التي تكفل تعبئة الطاقات البشرية واعدادها بما يمكنها من خوض هذا الميدان بنجاحه ومجالات العلوم والتكنولوجيا، وتدعيم جهود البحث والتطوير في مؤسسات التعليم العالي بالجامعات والمعاهد العلمية والمصانع وشركات القطاع العام ومؤسسات القطاع الخاص، الى جانب خطط تطوير مناهج واساليب التعليم في جميع مراحلها وحتى بعد انهاء التعليم الجامعي ليوأكب الطفرة المطلوبة في الثوق التكنولوجي. ومن مظاهر الاهتمام الذي توليه اسرائيل في هذا المجال بجانب تطبيق أحدث ما اُنجزه التكنولوجيا عالميا في ميدان الصناعة الحربية التصدي للنتائج المتوقعة من التطور التكنولوجي في المستقبل. . . مثل تقليص الحاجة الى القوى البشرية في المهن كثيفة العمل مثل الزراعة، وتحديد متوسط العمر المتوقع، وزيادة ساعات الفراغ، واستخدام الانسان الآلي في مهام عسكرية ومدنية. . . الى غير ذلك من التأثيرات المتوقعة حدوثها في القرن المقبل نتيجة التقدم التكنولوجي السريع. تطور مراكز نظرية الامن الاسرائيلية انطلاقا من المفاهيم التي تواجهها اسرائيل وضع مخطوط الاستراتيجية والسياسة الدفاعية نظرية امنية تعتمد على الجيش باعتبارها المركز الاساسي لحماية امن اسرائيل، ووضعها لعقيدة قتالية ونظرية حرب تتسجر مع القيود الجيولولينية التي تعاني منها اسرائيل وطبيعة التهديدات التي تواجهها وكانت ابرز مراكز هذه العقيدة التي اطلق عليها الكثير من (نظرية الامن). والتي تم تطبيقها بدقة منذ نشأة اسرائيل وحتى اوائل التسعينات خاصة في الحرب التي خاضها. ضرورة منع الجيش بثوق نوعي على الجيوش العربية في انظمة التسليح والتنظيم والتدريب واساليب الاستخدام القتالي للقوات وانظمة القيادة والسيطرة والمخبرات بخانبة الروح المعنوية وبما يعوض النقص الذي يعانيه في القوة البشرية كذلك اتباع اساليب الحرب القصيرة الحاسمة بالنظر لصعوبة استمرار التعبئة لفترات طويلة، لما لذلك من تأثيرات سلبية اقتصادية واجتماعية، والاعتماد على حجم محدود من القوات العاملة دائمة الخدمة في مقابل حجم أكبر من قوات الاحتياط جيدي التدريب ولهم نظام تعبئة منطوق يكفل سرعة استدعائهم في الوقت المناسب، هذا بالإضافة لاتباع اساليب استخدام قتالي حقق اختراقا سريعا للدفاعات وامراضي الحصر والوصول الى عمقه وذلك بالاعتماد على أنظمة تسليح هجومية (ثنائي الطائفة والدبابات) ووفقا لاساليب الاقتراب غير المباشر

والعمل من خطوط داخلية (نظرية نقل الحرب من اتجاه لآخر طبقا لأسبقية التهديد). ومن اجل تعويض الافتقار الى العمق الاستراتيجي الناتج عن صغر المساحة اهتمت اسرائيل بخلق عمق صناعي من خلال شبكة المسنعمات والمسنوطات التي اقامتها على حدودها وداخلها وفي الامراض العربية المحتلة باعتبارها خط الدفاع الاخير لها الا ان ذلك لم يبلغ الاحساس بالخطر من احتمالات ان تصل نيران الحرب الى الاهداف الحيوية ذات القيمة الاستراتيجية في العمق وأبرزها التجمعات السكانية لذلك لجأت الى تبنى مفهوم هجومي ينقل الحرب الى ارض الخصم من بدايتها وعند الانذار بالخطر من خلال الضربات الوقائية والاستباقية والتي تنقل الدفاع الى حدود بعيدة آمنة في اراضي الخصم تركز على مواقع طبيعية وصناعية يمكن النمساك لها والدفاع عنها بسهولة ولكي تنجح اسرائيل في تنفيذ هذه الاستراتيجية ذات الابعاد العنصرية اهتمت بضمرة الوثوق الى قوة دولية كبرى تدعم اسرائيل سياسيا وعسكريا واقتصاديا قبل واثاء وبعد الحرب خاصة اذا ما خرجت نتائج العمليات العسكرية عن الحسابات التي افترضتها اسرائيل وأوشكت على الهزيمة او كانت في حاجة ماسة لكبح سياسي وعسكري لخصومها يفوق قدراتها. ولقد تم تطبيق هذه النظرية بدقة في الحرب التي خاضتها اسرائيل ضد العرب، فكانت حرب 1948 هدف تهيئة استقلال اسرائيل في قلب فلسطين ثم حرب 1956 وقائية لهدف اجهاض عملية تطوير الجيش المصري بعد صفقة الاسلحة الشيكية لمصر عام 1955 وفتح مضائق تيران امام السفن الاسرائيلية الى خليج العقبة وميناء ايلات، كذلك حرب 1967 التي استهدفت تدمير القوات المسلحة العربية وتوسيع رقعة اسرائيل وقتل حدودها الى خطوط آمنة تقضي على العيوب الجغرافية التي تعانيها. اما حرب 1973 فكانت دفاعية وقائية فرضت على اسرائيل لأول مرة في تاريخها خاضتها اسرائيل لهدف محالته الحفاظ على مكسباتها ثم كانت الحرب في لبنان (عملية سلام الجليل) عام 1982 تجسيدا للحرب الوقائية والتوسع في آن واحد حيث قضت اسرائيل على المقاومة الفلسطينية في لبنان وانشأت في الوقت نفسه منطقة الحزام الامني في الجنوب اللبناني لابعاد التهديدات عن حدودها الشمالية في منطقة الجليل الاعلى والاسنلاء على الموارد المائية في هذه المنطقة. وبعد حرب أكتوبر 1973 التي هزمت فيها اسرائيل وفي ضوء التحقيقات التي اجرتها لجنة (لجرائم) حول اسباب الهزيمة وما واكب ذلك وتلاها من دراسات وانحاث استراتيجية ثبت فشل الاعتماد على مفهوم الحدود الآمنة لعدم قدرة اسرائيل على النمساك لها الى مالاهايتها وحيث واجهت اسرائيل الخيار بين دوام الحرب بل خوض حرب استنزافية على اكش من جهتها او خيار لتراجع عن هذه الحدود في

مقابل معاهدات سلام مع جيرانها تؤمن لإسرائيل احتياجاتها الامنية، لذلك جاء القرار الاسرائيلي بالدخول في عملية السلام من منطلق اثبتته حرب أكتوبر 1973 وسلام الجليل 1982 من ان الانصارات العسكرية قد لا تحقق دائما مكاسب سياسية بل ان الحدود الآمنة غالبا ما تكون سببا في افتقاد الامن الذي تشده اسرائيل بما تدفعه من ثمن باهظ نتيجة الخسائر البشرية والمادية الجسيمة التي تكبدها اسرائيل من اجل محاولة الاحتفاظ بهذه الحدود التي تقطنها آمنة، كما هو الحال اليوم في جنوب لبنان حيث ترد اسرائيل الخروج من هذا المستنقع بأي ثمن بعد تقادم خسائرها البشرية هناك وافتقادها الاجماع الوطني حول قضية وجودها في جنوب لبنان. اما العامل الآخر الذي فرض على اسرائيل اعادة النظر في مكانة نظرتها الامنية فهو يمثل في الانقلاب الجغرافي السياسي العالمي الذي وقع مع بداية السبعينات من حيث غروب الاستعمار الاقليمي بنوعيه الغربي والشرقي على السواء والقائم على مفهوم الاحتلال العسكري للأراضي وما ثبت من عدم القدرة على الاحتفاظ بالأراضي المحتلة في مواجهة الشعوب الراضية لذلك وما يسببه ذلك من كلفة بشرية واقتصادية باهظة لا تقدر عليها حتى الدول الكبرى مثل بريطانيا التي سحبت قواتها طواعية من منطقة الخليج في نهاية الستينات ثم الولايات المتحدة التي سحبت قواتها من فيتنام في السبعينات كذلك الاتحاد السوفيتي السابق الذي انسحب ايضا من افغانستان في الثمانينات تحت وطأة الخسائر البشرية والمادية والسياسية الجسيمة التي تكبدها هناك. لذلك اجهد الاستراتيجيون الاسرائيليون خلال عقد السبعينات من اجل تطوير مكانة نظرية الامن وبما يقضي على سلباتها ويؤمن افضل نظام امني لإسرائيل في عالم يعتقدون ان مصيره سيظل غامضا وفي طي الجهول بالنظر لتراجع تهديدات مؤلمة وبروز تهديدات وتحديات جديدة وفي ظل ثورة تكنولوجية عارمة، وفي منطقة سنحناج الى سنوات حتى ينوافر فيها باتفاقيات سلام نظام أمن اقليمي يمكن ان يعد الاخطار التي تهدد الوجود الاسرائيلي، وقد تمثلت ابرز مظاهر التطوير الذي جرى في نظرية الامن الاسرائيلي في ظل عملية السلام في الآتي: أ. ينبغي ان تؤمن الحدود الجديدة التي بلا عمق استراتيجي بري في حالة التخلي كليا او جزئيا عن الأراضي المحتلة ابتعاد عمق استراتيجي يعتمد على (سعة) تشمل الجو والبر، وترتيبات امنية في البر تتيح فترة اندام كافية تمكن من تعبئة ونشر الاحتياط بخائب تعاون استراتيجي على المستويين الاقليمي والدولي. ب. وأمام اخطار القوة التيرانية الاستراتيجية المتنامية للدول العربية (صاروخية وجوية) والمزودة بأسلحة دمار شامل يمكن ان تصيب العمق الاسرائيلي، فإن على اسرائيل ان تحفظ بر ادع استراتيجي قوي يعتمد على قوة

نوعية، وصاروخية، وجوية، هجومية، بخانبات إجراءات دفاعية، مضادة للصواريخ العربية المزودة بأسلحة دمار شامل بحيث تقيس سدا دفاعيا متنوع الوسائل والأساليب امام هذه الصواريخ ويمتدحها من الوصل الى العمق الاسرائيلي . ج. س عتة الحسر في الحرب اذا فرضت على اسرائيل وهو ما لا يخب ان يرتبط فقط بتدمير اهداف بعينها عند الحصر وانما باستمرار العمل بسياسة تجمع بين كل عناصر الامن القومي، وبرزها الاجماع الوطني وكفاءة الجيش، ونوعية القوة البشرية العاملة في جميع مجالات قوى الدولة الشاملة، وخدمات البنية الاساسية والموارد القومية، واعداد الدولة والشعب والامراض والسياسة الداخلية والخارجية لخوض حرب طويلة وفي ذلك يقول الجنرال (يسرائيل طال) ان قضية الحسر في المعارك البرية والجوية والبحرية والتي تعني تحقيق الاهداف والمهام الاستراتيجية للقوات المسلحة في اقل وقت ممكن تتطلب ضرورة مواصلة تعزيز نوعية عناصر جيش الدفاع القائمة وهو ما يتمثل في تطوير الفرق والوحدات المقاتلة وانظمة التسليح الرئيسية ونظم القيادة والسيطرة واعمال المخبرات بما فيها الفضائية وقد قبلوا بعد حربي أكتوبر 1973 وسلام الجليل في لبنان 1982 رأي عام في اسرائيل يقول (انه بينما يعين على الجنرالات ان يضعوا في الحسبان احتمال تعرض اسرائيل لضربات ذرية مفاجئة او هجمات برية، او ارهاب قاتل، وهو ما يتطلب مزيدا من الاستعداد الدائم لأجهزة المخبرات واهنما ما بتقاريرها وتقديراتها وتنبؤاتها المستقبلية، فإنه يجب على السياسيين ان يقدروا دوما حصر الفرص المتاحة من اجل ابراز تقدم في عملية السلام والامن . \* خير عسكري واستراتيجي مصري

ونكمل بسؤال آخر ضروري، أين إستراتيجية مصر 2020؟

في فبراير 2016 أطلق الرئيس السيسي استراتيجية مصر 2030 للشمية المستدامة، وبن غم عدم إصدار

تقارير دورية عن نتائج تنفيذها، إلا أنها لا تتعامل مع القضية الأكبر وهي الخط الإسرائيلي !!!



#### 4. ولا يزال العدوان الإسرائيلي مستمراً!<sup>138</sup>

بين غمر توقف إطلاق النار من القوات الإسرائيلية المعدنية على شعب غزة المسلم، وبين غمر ارتياح العرب إلى هذه النتيجة التي رفعت عن كاهلهم أعباء البحث عن حل لوقف إطلاق النار وهم عاجزون تماماً، فإن قرار إسرائيل وقف العدوان وسحب قواتها من غزة لا يجب أبداً أن يؤخذ على أنه انتهاء للعدوان وعودة الأمور إلى ما كانت عليه.

لا يمكن أن يهنا العرب بهذا القرار الإسرائيلي فإنه مجرد خطوة من سومة على طريق تمكين إسرائيل من السيطرة الكاملة على مقدرات المنطقة جميعها وليس فقط غزة وأرض فلسطين السليبية. إن الهدف الإسرائيلي هو مص أو لا وأخيراً، ولا يجب أن يغيب هذا الأمر عنا جميعاً شعباً ودولة.

ومن الجدير بالذكر أن إسرائيل تؤكد إصرارها دائماً على تأكيد أفرادها باتخاذ القرارات في علاقاتها بالعرب. فقد اتخذت قرار الانسحاب الأحادي من غزة في 2005 منفردة، كما اتخذت منفردة قرارات العدوان عليها مرات عدة طوال الفترة منذ ذلك الانسحاب الأحادي وحتى العدوان الأخير في 27 ديسمبر 2008. وكذلك تجاهلت قرار مجلس الأمن رقم 1860 الداعي إلى وقف إطلاق النار والانسحاب حتى اتخذت هي الانسحاب بقرار منفرد لوقف إطلاق النار قبل يومين فقط من موعد تنصيب الرئيس الأمريكي الجديد أوباما. وهكذا كانت إسرائيل دائماً في حرها المستمرة ضد أهل فلسطين وضغطها المتواصل على كل من مصر والأردن واللينين وقبعا اتفاقيات سلام معها، وذلك حتى تظل دائماً صاحبة اليد العليا في توجيه علاقاتها بتلك الدول.

#### قضية الأنفاق

ولعل استغلال إسرائيل لقضية الأنفاق بين سيناء وقطاع غزة دليل واضح على الأسلوب الإسرائيلي في الضغط والابتزاز لتحقيق مصالحها وأهدافها في المنطقة. وقد استغلت إسرائيل قصة الأنفاق لبنز مصر من خلال ضغطها على الولايات المتحدة لتقطع معونتها العسكرية عنها بدعوى أنها - أي مصر - لا تقوم بعمل حاسر لمنع تهريب الأسلحة من سيناء إلى غزة عبر الأنفاق. وفعلاً استجاب الكونغرس الأمريكي لتلك الضغوط وقرر تجريد مبلغ 100 مليون دولار من المعونة العسكرية لمصر في موازنته 2008 وذلك حتى

<sup>138</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

تقدم وزيرة الخارجية في ذلك الوقت كوندوليزا رايس شهادة تفجع الكونجرس بأن مصر نجحت في وقف التهريب عبر تلك الأنفاق، فضلاً عن شطرين آخرين تستخدمهما واشنطن دائماً للضغط على مصر لتحقيق غايات لها، وهما التقدم في مجال استقلال القضاء ومنع تجاوزات الشرطة ضد المصريين.

ولما رفضت مصر هذا الموقف الأمريكي ووجه الرئيس مبارك تهديداً لوزيرة الخارجية الإسرائيلية تسيبي ليفني واصفاً إياها بأنها قد "تجاوزت الخط الأحمر معه" فقد عادت الولايات المتحدة للإفراج عن تلك المائة مليون دولار بموجب قرار من نائب وزير الدفاع جيمس ماثيس في 29 فبراير 2008، وذلك بعد حادثة اجتياح آلاف الفلسطينيين من غزة لمعبر رفح ودخولهم إلى مصر. كذلك يبدو أن قرار رفع الحظر عن المائة مليون دولار كان نتيجة وعد مصر بأنها سوف تخصص 25 مليون دولار من المعونة العسكرية الأمريكية لتأمين الحدود مع غزة.

ولعلنا نتوقف قليلاً عند قصة الأنفاق لنحاول تبين أهداف إسرائيل من تكرار إثارها وهل هي فعلاً سبيل للتهريب الأسلحة إلى حماس في غزة أم أنها تخدم أغراضاً أخرى؟ وقد بدأت إسرائيل في التركيز على قضية الأنفاق منذ انسحابها من غزة في أغسطس 2005 بادعاء أن الأسلحة الثقيلة ينهرتها إليها إلى غزة عبر أنفاق سيناء مما يؤدي إلى زيادة القوة العسكرية لحركة حماس التي أحكمت سيطرتها على القطاع في يونيو 2007. وكانت إسرائيل دائماً ترد أن مصر لا تقوم بمراقبة الأنفاق ومنع التهريب بالجديفة المفترضة، وتضيف إسرائيل أن تلك الأنفاق يتم استخدامها للتهريب أسلحة مضادة للدبابات، وصواريخ كاتيوشا، وصواريخ محمولة على الأكتاف مضادة للطائرات وهي من الأسلحة التي استخدمها حزب الله ضد إسرائيل في حرب يوليو 2006.

وتعود قصة الأنفاق إلى عام 1982 حين وافقت مصر على تقسيم مدينة رفح بموجب اتفاقية السلام بينها وبين إسرائيل الموقعة في 1979 وتم بموجب ذلك ضم الجزء الأكبر من رفح والأكش سكاناً إلى قطاع غزة والتي كانت إسرائيل تحتله في ذلك الوقت، وبقي الجزء الأصغر من رفح وهو ما يسمى الآن رفح المصرية ضمن حدود مصر. وكان شارون نائب رئيس الوزراء ووزير الدفاع الإسرائيلي في ذلك الوقت يطالب بضم كل رفح إلى الجانب الإسرائيلي حتى لا يصبح الجزء المصري منها وسيلة لنسب الإرهابيين وتهريب الأسلحة إلى غزة كما كان يدعي، وهو المطلب الذي رفضته مصر. وقد أشارت صحيفة نيويورك تايمز

في مقال لمراسلها في المنطقة، دايفد شيل نشرت يوم 19 يناير 1982 إلى طلب إسرائيل تعديل الحدود بين  
مصر وغزة حتى تصبح مرفح كلها في قبضة إسرائيل.

وفي تقرير أعدته خدمات البحوث لأعضاء ولجان الكونجرس الأمريكي ما يشير إلى أن العائلات  
الفلسطينية التي انقسمت نتيجة تقسيم مرفح هو أول من بدأ حفل الأتفاق كوسيلة لتحقيق التواصل بين فروع  
العائلات التي تفرقت بين مصر وغزة نتيجة لتقسيم مدينة مرفح! ويمضي التقرير في تصوير الموقف أن الأتفاق  
بدأت تستخدم في تهريب السلع المدعومة من مصر لإعادة بيعها بأسعار أعلى في غزة، وكذلك تهريب  
الدولارات الأمريكية والسجائر والبريد وقطع غيار السيارات، وكما يقول التقرير فقد كانت المخدرات  
من بين ما ينهز تهريبه.

ويقرر تقرير الكونجرس المنشور في فبراير 2008 أن إسرائيل بدأت تستشعر خطورة الأتفاق في أعقاب  
الانقراض الفلسطينية الأولى عام 1987. ومع بدأ الانقراض الثانية في عام 2000 تعاونت إسرائيل ومصر  
والسلطة الفلسطينية في تعقب عمليات تهريب الأسلحة إلى غزة. وقبل انسحابها من غزة في 2005 قامت  
إسرائيل بعمليات عديدة هدفها تدمير الأتفاق لعل أشهرها عملية "قوس قزح" في 2004 والتي استخدمت  
فيها كاسحات مسلحة من نوع كاتر بلر 09 لهدم مئات المنازل التي يعتقد بأن الأتفاق تخفي تحنها، وأدى  
ذلك إلى مصرع عشرات الفلسطينيين المحنجنين على هدم بيوتهم.

وقد يكون من المنطقي تصور أن ارتفاع حركته تهريب البضائع عبر أنفاق سيناء كان نتيجة لحظر المعونات  
الدولية عن السلطة الفلسطينية لسماحها أن تشكل حماس الحكومة بعد فوزها في الانتخابات التشريعية  
عام 2006، وحلا لمشكلة الحصار الإسرائيلي الخائق على غزة بعد سيطرة حماس عليها في 2007.  
واستمرت إسرائيل تكييل الاتهامات إلى مصر بأنها تعلم كل شيء عن تهريب الأسلحة بل وتعلم من هم  
المهربين ولا تتخذ الإجراءات الواجبة لوقفهم.

وفي ديسمبر 2007 بلغت حماقة الإسرائيليات ذروتها حين أعلنت وزيرة خارجية ليفني في شهادتها أمام  
إحدى لجان الكنيست أن "فشل مصر في حماية الحدود مع غزة هو مريع ويثير المشاكل ويدس القذرة على  
التقدم في عملية السلام". وكما سبق أن أوضحنا نجحت إسرائيل نتيجة حملتها ضد مصر في حفز  
الكونجرس الأمريكي على تجميد مائة مليون دولار من المعونة العسكرية لعام 2008. وقد أثارت  
تصريحات وزيرة الخارجية الإسرائيلية وقرار الكونجرس الأمريكي غضب الرئيس مبارك الذي صح

مخاطباً إسرائيل قائلاً "إذا كنتم لا توافقون على طرقتنا في معالجة مسألة تهريب الأسلحة، فأهلاً بكم لإجراء العمل بأنفسكم"!!!

واسنم الخلاف المصري الإسرائيلي بشأن الحدود مع غزة، حيث طالبت مصر بتعديل مذكرة القاهرة الموقعة في سبتمبر 2005 لزيادة عدد حرس الحدود المصرية التي قررها تلك المذكرة وقوامها 750 جندياً مسلحين تسليحاً خفيفاً ومحدوداً. كذلك طلبت مصر حتى تعديل اتفاقية كامب دافيد ذاتها ليسير إضافة فرقة أو فرقتين من القوات المصرية على الحدود مع غزة. وكان رد إسرائيل دوماً أنه على مصر أن تحسن استخدام القوة الحالية لحرس الحدود بدلاً من طلب زيادة عددها. ومع ذلك فقد نشرت صحيفة جيوغرافيك يوم 31 يناير 2008 أن محادثات نشطة تجري بين مصر وإسرائيل لزيادة عدد قواتها على الحدود مع غزة!

### الدور الأمريكي في قصة الأفاق

وكعادتها في كل ما ينصل بدعم إسرائيل بلا حدود، مارست الولايات المتحدة الأمريكية دورها في تعزيز الموقف الإسرائيلي من قضية الحدود. وفي تقرير نشرته وسائل الإعلام الإسرائيلية، فقد أوفدت أمريكا في نوفمبر 2007 اثنين من مساعدي كوندوليزا رايس لمعاينة منطقة الحدود المصرية مع غزة وتقييم مسألة الأفاق، وقد جاء في توصياتهما أن على أمريكا أن تزود مصر بوسائل تقنية متقدمة تساعد في الكشف عن الأفاق وتدميرها. كما أوصى المندوبان الأمريكيان بنبي فكرة سبق لإسرائيل اقتراحها بأن تقوم مصر بخص قناة موازية للحدود، وأن يبنى عوازل مافعة تصل أساساتها إلى أعماق بعيدة تحت الأرض، وأن تشارك مصر وإسرائيل والولايات المتحدة في تشكيل لجنة للأمن تتعامل مع جميع الأمور المتصلة بقضية التهريب وعبور الإرهابيين للحدود ومراقبة الحدود بشكل عام. ولكن إسرائيل اعترضت على تشكيل تلك اللجنة.

ومرة أخرى توفد الولايات المتحدة الأمريكية فريقاً من مهندسي الجيش الأمريكي إلى مصر في ديسمبر 2007 لتقديم المعونة الفنية والتدريب لمصر. وكانت قصص مخات وزيرة الخارجية الأمريكية في ذلك الوقت أنها تعتقد بأن على مصر أن تبذل جهداً أكبر في قضية منع التهريب عبر الأفاق، وأنه رغم أن الولايات المتحدة استجابت لرغبة مصر الحصول على معونة فنية في هذا الصدد "إلا أن إرادة العمل مطلوبة أيضاً"! وفي هذا الصدد صرح المبعوث الأمريكي إلى رفح عضو مجلس النواب سينف إسرائيل [لاحظ الاسم] بأنه

مع تزويد مصر بالمعدات التي يستخدمها الجيش الأمريكي، ومع استمرار الدعم الفني الأمريكي، فإن ذلك سوف يكون فارقاً مما يؤدي إلى إغلاق موضوع الاتفاق ويمنع العودة إليه عند نظر المعونات الأمريكية لمصر في الفترة القادمة".

### وماذا عن معبر رفح؟

إن معبر رفح هو الوحيد الذي لا تسيطر عليه إسرائيل ويعتبر وسيلة أهل غزة الوحيدة للخروج منها والعودة إليها. ومن المعروف أن اتفاقية وقعت بين مصر وإسرائيل في 2005 لتنظيم مراقبة المعبر بعد انسحاب إسرائيل من غزة. وعتب استيلاء حماس على السلطة في غزة، فقد تردت الأنباء عن تعاون مصر وإسرائيل في غلق المعبر خاصة بعد خطف الجندي الإسرائيلي جلعاد شاليط، ولم يكن المعبر يفتح إلا في حالات استثنائية. وحسب ما جاء في نشرة بعثة الاتحاد الأوروبي للمساعدة في تشغيل معبر رفح والمعروفة باسم EUBAM بتاريخ 15 يونيو 2007 أن المعبر قد تم إغلاقه مؤقتاً بالنظر إلى الحالة السياسية والأمنية في القطاع، وأنه رغم ذلك فإن بعثة المشرفين الأوروبيين سوف تظل في المنطقة حتى تتمكن من إعادة تشغيل المعبر بسعة حال أن يقر ذلك. وقد أوضحت إحصائيات تشغيل المعبر بأن أيام التشغيل طوال الفترة من 25 يونيو 2006 حتى 13 يونيو 2007 لم تتجاوز 83 يوماً فقط وأن عدد العابرين كان 165000 شخص.

وقد سمحت ص بفتح المعبر وعبور 2200 فلسطيني من غزة لأداء فريضة الحج في يناير 2008 مما أثار حفيظة كل من إسرائيل ومحمود عباس رئيس السلطة الفلسطينية مدعياً أن تصرف مصر يضعف موقف السلطة. وكانت مصر بالاتفاق مع إسرائيل قد سمحت في أوائل 2007 بعبور 500 من أنصار فتح للعودة عبر المعبر إلى غزة بعد حصولهم على تدريب في الولايات المتحدة الأمريكية كما يشاع. ثم كان اجتياح ما يزيد عن 200000 فلسطيني للمعبر يوم 23 يناير 2008 بترتيب من حكومة حماس وذلك بعد أسبوع من حصار إسرائيل كامل شل الحياة في غزة وحرمانها من الكهرباء والوقود والغذاء وكل احتياجات الناس الضرورية.

### أسئلة مهمة تبحث عن إجابات

لقد توقف العدوان الإسرائيلي على غزة ظاهرياً بعد أن استمر ثلاثة وعشرين يوماً وأوقع ما يقرب من 1500 شهيد وما يزيد عن 4000 جريح ودمر آلاف المنازل وهدم البنية التحتية وأدى إلى تلويث البيئة

بالآكامر الناجمة عن غازات انبعتت من قنابل فسفورية وغيرها من مشجرات محمته دولياً - إلا لاغراض النجربة في أهالي غزة ومن على شاكلتهم - وتوقعات كثير من الأطباء والمخضين بأن تلك القنابل محمبة باليورانيوم مما سظهن آثاره بعد فترات تطول أو تقص وتؤدي إلى إصابة الآلاف بأمراض سرطانية وأخرى غير معروفة.

إن توقف إطلاق النار لا يمثل حلاً للمشكلة، فما تزال القوات الإسرائيلية مرابطة على الحدود مع غزة، ولم تزال حالة الحصار على غزة كما هي فالمعابر مغلقة والطوق المضرب حول القطاع برآ وخراً وجوآلا يزال كما هو. ولا تزال البوارج الحربية الإسرائيلية تقصف غزة، وحالة النشخدر الفلسطيني والقتسام بين الفصائل على حالها. كما أن تجاهل التعامل مع حكومة حماس في غزة لا يزال هو المسيطر على موقف إسرائيل والدول الأروبية والولايات المتحدة. وحتى مص التي قدمت مبادرة وقف إطلاق النار وتقوم بدور الوساطة بين حماس وإسرائيل، فإن حصاراً مضرباً حول وغود حماس التي تأتي للقاهرة فلا يلتاها سوى السيد/ عم سليمان ولا تتاح لهم فرص اللقاء وزيد الخارجية أو غيره من المسؤولين، ناهيك عن أن يلتقوا بالرئيس.

وبن غم أن قمة الكويت دعت إلى المصالحة بين الفرقاء الفلسطينيين، إلا أن أحداً من أصحاب القمة لم يخطئ له دعوة وفد من حماس للالتقاء بأعضاء القمة العربية وبدء مصالحة حقيقية مع وفد السلطة الفلسطينية التي شارك رئيسها في أعمال القمة بن غم انهاء ولاينه الشرعية قبل انعقادها بعشرة أيام.

### وتثور أسئلة كثيرة تحتاج إلى إجابات:

? أوها هل تظل مشكلة معبر مرفح هكذا من دون حل وتظل مص وحدودها مع غزة معضمة للعدوان عليها كما حدث أثناء مجزرة غزة حين كانت الطائرات الإسرائيلية تعير على المنطقة الحدودية مع مص وتلقي عليها أطنان المشجرات مما أثر على سلامة كثير من المباني في مرفح "المصرية" وأصاب مواطنيها بالدع واضطر كثير منهم إلى هجر بيوتهم بعيداً عن مرفح؟

? وهل تظل إسرائيل تصول وتجول في المنطقة كيف تشاء غير عابئة باتفاقات سلام ولا ترتيبات أمنية، وتعطي لنفسها الحق في ضرب الأفاق أي وقت تريد، أو تعاود العدوان على غزة منى مرأت أن هناك ما يهدد أمنها؟

- ? وهل تبقى القضية الأصلية لفلسطين السليمة منسية وتائهة بين محاولات لتصفيتها سياسياً أو عسكرياً، بينما أصحاب القضية وهم الفلسطينيون وكل العرب لاهون عنها بخلافهم وتشترتهم وتعداد قمعهم من الدوحة إلى الكويت ومروراً بالرياض؟
- ? وهل تبقى حياة أهل فلسطين والعرب جميعاً معلقة على مرضاء سيد البيت الأبيض سواء كان بوش أم أوباما أو غيره لا ممن سيأتون في مستقبل الأيام؟
- ? وهل تجوز أن تبقى مليارات الدولارات التي وعدتها الحكام العرب لإعادة إعمار غزة معلقة على قرار إسرائيل حول كيف تصل هذه الأموال إلى القطاع؟
- ? وهل تجوز أن تحرم حكومة حماس من إدارة عملية إعادة الإعمار بينما يكون حلف الأطلنطي هو المسيطر عليها؟

وثمة سؤال أخير، إذا كانت مجرمة الحرب ليفني تعلنها صراحة من بروكسل في لقاءها مع وزراء خارجية الاتحاد الأوروبي يوم الثاني والعشرين من يناير الحالي " أن إسرائيل لن تضع مصيرها في أيدي المصيرين أو الأوربيين أو الأمريكين، فلماذا ترضى مص أن تضع مصيرها بين أيدي الأوربيين والأمريكين والإسرائيليين؟؟؟

## 5. مص وإسرائيل بعد 60 عاماً..... مقارنته لا بد منها!<sup>139</sup>

احتفلت إسرائيل منذ أسابيع قليلة بمرور 60 عاماً على إنشائها، وشاركها الاحتفال قادة من دول مختلفة كان على رأسهم الرئيس الأمريكي بوش وقد جاء ليعلن مساندة الكاملة للدولة العبرية، شركة أمريكا في كفاحها من أجل الديمقراطية وضد الإرهاب، وكان بوش واضحاً في تأكيده على الاتفاق الثامر بين الدولتين في النوجهات والاهتمامات.

ومنذ أيام مرت في مص الذكرى الواحدة والاربعون لهزيمة يونيو 1967 النكراء التي صورها قادة يوليو 1952 على أنها نكسة، وأنها خسنا جولة ولم نخس الحرب. مرت ذكرى الهزيمة على اسنخياء ولم تنشط الصحف الحكومية ولا الإعلام الرسمي لتناول تلك الحرب الخديعة التي لم نهرمنا فيها إسرائيل بقدر ما هزمنا قادة يوليو 52.

وبعد أسابيع قليلة سينقلب الحال في مص إذ نقل الذكرى السادسة والخمسون لحركة يوليو، وسوف تشهد الضجة الإعلامية في مختلف وسائل الإعلام الحكومي تشيد بالإنجازات غير المسبوقة وترس صورة زاعقة لمسيرة التطور والتحديث بفضل "الحركة المباركة" للضباط الأحرار التي تحولت إلى "ثورة" بقرار من قادتها.

وما بين الحدين - احتفال الشعب الإسرائيلي بدولته، واحتفال الدولة الرسمية في مص بثورتها - تبقى دلائل ومشاهد ومقارنات لا بد من النعرض لها بكل الصراحة والموضوعية حتى تنضح لنا معالم الطريق نحو المستقبل الذي نلتمه لبلدنا.

### وتبدأ المقارنة المولمة بما كانت عليه كل من مص وإسرائيل في 1952!

▪ فقد كانت إسرائيل دولة ناشئة لا تزال تعيش مرحلة تفكير العصابات وأساليبها في العمل، وكانت تنصارع فيها توجهات متناقضة وفرق متعددة تريد كل منها أن تفرض نفسها في قيادة الدولة الوليدة، وكانت دولة لا يؤيد قيامها كثير من كبار الشخصيات اليهودية في العالم ومنهم ألبرت اينشتاين الذي رفض منصب رئيس الدولة في عام 1952 وقد عرض عليه الحكومة الإسرائيلية بعد وفاة الرئيس الأول للدولة العبرية.

<sup>139</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2008.



- وكانت دولة إسرائيل التي - ظل الإعلام العربي ينعنها بـ "المزعومة" لسنوات بعد قيامها في 1948 - محصورة في مساحة الأرض التي حددها قرار مجلس الأمن الصادر في 1947 بتقسيم فلسطين إلى دولتين واحدة لليهود والثانية للفلسطينيين، وكانت الضفة الغربية والقدس الشرقية ضمن مملكة شرق الأردن، وقطاع غزة تحت الإدارة المصرية فضلاً عن كل سيناء، والجولان ضمن الأراضي السورية.
- وكان عدد السكان لا يزيد عن بضع مئات من آلاف اليهود قدموا إلى إسرائيل في الأساس من الدول العربية وبعض دول أوروبا، وكان ما يقرب من مائتي ألف منهم يعيشون في خيام مؤقتة، وكان الغذاء والملابس والأثاث تخضع لنظام الحصص المقيدة نظراً لضعف موارد الدولة التي اعتمدت في الدرجة الأولى على الإعانات من يهود العالم خاصة في الولايات المتحدة الأمريكية.
- وكانت الأزمة الاقتصادية الحارقة سبباً لاجتلاء بن جوريون رئيس الحكومة لعقد اتفاق التعويضات مع ألمانيا وبموجبه حصلت إسرائيل على عدة بلايين من الماركات الألمانية وذلك رغم معارضة الكنيست الإسرائيلي وزعيم حزب حيروت مناحم بييجين وتبادل الرجلان الاتهامات بالفاشية والنازية. وفي تلك الفترة كان اعتماد إسرائيل أساساً على الزراعة فضلاً عن بعض الصناعات التقليدية ومنها المنسوجات. وكانت إسرائيل تعتمد اعتماداً شديداً كلياً على التدفقات المالية الآتية من الخارج في شكل معونات، كما كانت تستورد معظم احتياجاتها وكانت صادراتها تتركز بالدرجة الأولى في الموالح [يرتقال يافا!].

### وعلى الجانب الآخر، كيف كانت مصر عند قيام حركة الضباط الأحرار؟

- ☑ كانت مصر دولة ملكية لها نظام ديكتاتوري برلماني يقوم على أساس وجود مجلس النواب ومجلس الشيوخ. وكانت التعددية الحزبية أساس العمل السياسي بحضور قوي لحزب الوفد - حزب الأغلبية الشعبية الساقطة -، وكانت الانتخابات البرلمانية هي أساس تداول الحكم بين الأحزاب.
- ✓ ورغم ما يسجل عن مفاصل الملك فاروق فقد كانت في الأساس مشكلات شخصية ولم يكن للملك سلطة حقيقية في إدارة شؤون البلاد ولا كان يستطيع فرض إرادته على كل مقدراتها كما حدث مع حكام يوليو.
- ✓ كانت مشكلة مصر الأساسية في تلك الفترة هي استمرار الاحتلال البريطاني لجزء من الوطن في منطقة قناة السويس بعد انسحاب قوات الاحتلال من القاهرة والإسكندرية. ومع ذلك كانت

القوى الوطنية، مناصرة في مقاومة الاحتلال والفدائيون يمارسون أعمالهم البطولية ضد قوات الاحتلال وحكومة حزب الوفد تأمر بسحب العمال المصريين العاملين في معسكرات الإنجليز، وقوات الشرطة المصرية تخوض معركتها الباسلة النارية ضد الإنجليز في الإسماعيلية يوم 25 يناير 1952.

✓ كانت المحرسة في الفترة ما قبل قيام حركة الضباط الأحرار منهية للانطلاق، فمؤسساتها الاقتصادية قائمة ومنظورة حيث كان لها جهاز مصر في ينفذ فيه دور بنك مصر باعتبارها البنك الوطني الأول وما أنشأه من شركات في صناعات استراتيجية، وكانت بورصتها الأوراق المالية في القاهرة والإسكندرية وبورصة البضائع في ميناء البصل بالإسكندرية تعمل وفق آليات ذلك العصر، وكانت بواخر شركة البوسطة الحديدية التي يملكها أحمد عبود باشا تعبر المحيطات حاملة الركاب والبضائع، وشركات الغزل والنسيج في القلاع الصناعية بالمحلة الكبرى وكفر الدوار تقدم للعالم أفضل أنواع الغزل والمنسوجات. بل كان عليه القوم في دول أوروبا يتفاخرون بأهم يدخلون السجائر المصرية. وكانت صادرات القطن المصري طويل النيلة هي أساس الاقتصاد الوطني. وقد تراكمت لمصر حتى تلك الفترة ديون على المملكة المتحدة بلغت ما يقرب من 400 مليون جنيه إسترليني الذي كان يساوي آنذاك 97.5 قرشاً مصرياً.

✓ كان بالمحرسة جامعة فؤاد الأول وجامعة فاروق الأول فضلاً عن الجامع الأزهر، وكانت مؤسسات التعليم المصرية هي قبلة الجميع من الدول العربية والإفريقية. وكانت دار الأوبرا المصرية تشهد على تقدم الفنون والآداب المصرية والتي يشهدها أم كلثوم ومحمد عبد الوهاب وأحمد رامى وطه حسين والعقاد وناجي. وكانت صناعة السينما المصرية ناشطة والمسرح المصري يقدم أرقى العروض من خلال فرق يوسف وهبي وفاطمة رشدي وعزيز عيد والرخاوي. كما ازدهرت الصحافة المصرية وصناعة الكتاب والنشر وأصبحت مصر قبلة العالم العربي في تلك الأمور.

✓ في تلك الفترة التي كانت إسرائيل تحاول إقامة كيان دولة بدلاً من المؤسسات العنصرية الإمبريالية التي استولت على أرض فلسطين وأخرجت منها أصحابها الأصليين، كانت مصر دولة ديمقراطية مستقلة الأركان تحكمها دستور 1923 ويسودها حكم القانون وتطلع إلى مستقبل

اقتصادي زاهر بالرغم من تأثيرات وتدخلات سلطة الاحتلال البريطاني وسليبات أحزاب الأقلية ومؤسساتها مع القصر الملكي .

? والآن، وبعد 60 عاماً أين تقف إسرائيل وأين نحن في مصر؟ دعونا نلقي نظرة على الجغرافيا قبل أن نعرض إلى السياسة والاقتصاد . إسرائيل 2008 تنحصر في أغلب أرض فلسطين، فقد ضمت القدس الشرقية وتعتبر أن القدس الموحدة هي عاصمتها الأبدية ويؤيدها في ذلك حكام العالم الغربي حتى باراك أوباما الفائز بترشيح الحزب الديمقراطي للانتخابات الرئاسية في الولايات المتحدة الأمريكية! كما تحل إسرائيل هضبة الجولان السورية وخص قطاع غزة حصاراً شاملاً ومستمرأً، وتسنيح الضفة الغربية ليل لها من دون أي مقايضة من عناصر السلطة الفلسطينية التي يرأسها رئيس يفاوض رئيس الوزراء الإسرائيلي منذ عام من دون جدوى، وتقرير الجدار العازل لتقطع به مساحات مهمة من أرض السلطة الفلسطينية.

? كما نجحت إسرائيل في جعل سيناء منزوعة السلاح بفضل اتفاقية كامب دايفد . وجميع المقاييس فإن إسرائيل اليوم هي القوة الأعلى صوتاً وتأثيراً في المنطقة، يسعى العرب جميعاً لخطب ودها وهي تمنع، ويعرض عليها قادة العرب مباداة سخية وهي ترفضها وتضع الشرط المحققة لأهدافها منجاهلة تماماً الحقوق العربية . وفي الوقت نفسه، لا تنقطع فيه الغارات الإسرائيلية على قطاع غزة والنوغل في أراضي الضفة الغربية وعشرات الشهداء والجرحى والمعتقلين يومياً والتهديد بعملية عسكرية قاسية في غزة، واستمرار احتجاز عشرات الألوف من الفلسطينيين في سجون إسرائيل، فإن العرب وفي مقدمتهم مصر لا يزالون يعتبرون السلام هو خيارهم الاستراتيجي، ولا يزالون يبنون أنفسهم أن يصدق الرئيس الأمريكي وعدة بقيام دولة فلسطينية قبل نهاية 2008!!!

? إسرائيل اليوم حسب ادعاءاتها - التي يصدقها العالم الغربي - هي الدولة الديمقراطية الوحيدة في المنطقة التي تنشئ في دولها العربية النظر الأوتوقراطية والديكتاتورية . وتقول آلة الدعاية الإسرائيلية أن سكان إسرائيل نهاجر وإليها من أكثر من مائة دولة، يمنعون خرباتهم السياسية والدينية ويبلغ غير اليهود منهم 5/1 عدد السكان ومنهم المسلمين والمسيحيين والدروز والبهائيين .

? ووفق المعلومات الإسرائيلية، يمنع السكان العرب في إسرائيل حقوق مساوية مع المواطنين اليهود ويشاركون في جميع مناحي الحياة ويشغلون أعمالاً في كافة المجالات والمسئوليات ومنهم أعضاء في المحاكم

العليا، والعبرية، والعربية، هما اللغتان الرسميتان للدولة الإسرائيلية. وتفاخر إسرائيل بأنها تطبق كافة الحقوق التي تضمنها وثيقة الحقوق **Bill of Rights** وحقوق الإنسان في أمريكا.

? وحسب النظام الإسرائيلي يمنع الإسرائيليون حرية التعبير والتجمع والعقيدة. ويفخر النظام الإسرائيلي أن العرب مواطني السلطة الفلسطينية، لا يتمتعون بالحقوق والحريات التي يعيشها إخوانهم عرب إسرائيل. وهم في إسرائيل يعتبرون أن الصحافة فيها تتمتع بحرية واسعة عكس الحال بالنسبة للصحافة المقيدة حكومياً في معظم دول المنطقة المحيطة بإسرائيل.

? وحسب الطرح الإسرائيلي فإن المواطن في إسرائيل له حرية الاختيار في الانتخابات بين مرشحي أكثر من اثني عشر حزباً سياسياً من بينها أحزاب عربية حصلت في الانتخابات الأخيرة على ثمانية مقاعد في الكنيست. وتعتبر إسرائيل نفسها الدولة الوحيدة في الشرق الأوسط التي تمنع فيها المرأة بالمساواة التامة في كل الحقوق عكس كثير من البلدان العربية التي لا تزال المرأة فيها محرومة من حقوقها السياسية وحتى ممارسة أنواع من النشاط كقيادة السيارات.

? وإذا نظرنا إلى الجانب الاقتصادي والعلمي نجد إسرائيل اليوم وقد تحولت من دولة تمثل المنتجات الزراعية فيها 70% من قيمة الصادرات في فترة السنينيات من القرن الماضي لتصبح الآن 3%، بينما تفتقر صادراتها من برمجيات الحاسب الآلي إلى ما يقرب من 3 بليون دولار في 2005 بعد أن كانت تعادل الصفر في 1990، وبلغت صادرات منتجات التقنية العالية في 2003 مثلاً 9 بليون دولار. وحسب بيانات البنك الدولي لعام 2006 يبلغ الدخل القومي الإجمالي 49 بليون دولار تقريباً ونصيب الفرد حوالي 7500 دولار.

وفي المقابل،

✘ نرى المحروسة، ما تزال تحكم بقانون الطوارئ منذ سبعة وعشرين عاماً، ويعاني أبنائها من مشكلات تثير الأسى إذ يضطرون للوقوف في طوابير لساعات طويلة للحصول على الخبز المدعم، وتعلن الإمارات العربية المتحدة عن تقديمها مليون طن قمح هدية لمساعدة مصر في مواجهة أزمة الرغيف، كما تزف الصحف المصرية لشباب مصر نبأ إنشاء مدينة الشيخ خليفة بن زايد آل ثيان، المزمع إنشاؤها في مدينة القاهرة الجديدة خلال السنوات الثلاث المقبلة، بتبرع من سمو الشيخ وأن دولة الإمارات قد وضعت شروطاً أهمها منح الوحدات لشباب خريجي الجامعات والمعاهد العليا، وطرح

الوحدات «مجاناً» أو بإيجار رمزي للمسحفين، وحسب تعبير "المصري اليوم" أن ذلك يأتي على خلفية،  
"أن إنشاء المدينة يعد «مكسباً» - زكاة - من الشيخ خليفة للشباب.

مص 2008 لا تزال تعاني من مشكلات تجاوزتها من أجل دول العالم المتقدم - ومن بينها إسرائيل - ولا  
تزال حكومتها الدّكية، تفاضل بين أساليب توزيع الخبز وهل ينهز بموجب الرقم القومي للمواطنين بينما لا  
يستخدم الرقم القومي في إثبات شخصية الناخبين عند الإدلاء بأصواتهم، ولا يزال سجل الناخبين بعيداً عن  
الطّورين باستخدام معلومات الرقم القومي وتقنيات المعلومات المتقدمة.

وفي مص 2008 يمثل الفقراء ما يقرب من نصف عدد السكان ولا ينجون نصيب الفرد من الدخل القومي  
الإجمالي أكثر من 1360 دولاراً. ورغم انخفاض معدل زيادة السكان إلى 1.8% وثباته عند هذا المستوى  
منذ سنة 2000، لا تزال حكومة مص الدّكية تلوم المواطنين وتعلن أنهم سبب المشكلات الاقتصادية في  
البلاد نتيجة تكاثرهم.

وفي مص 2008، عكس الحال في إسرائيل، لا يعلم المواطنون من سيكون رئيسهم القادم ولا من  
سيخلف الحكومة الحالية، ولا منى ينهز تغييرها، فكل تلك قرارات لا يشارك المواطنون في صنعها وإنما  
عليهم قبولها حين تعلن وفي الوقت الذي يخلده صاحب القرار.  
والله معك يا محروسة!

## 6. إسرائيل... وأسطورة القوة التي لا تقهر!<sup>140</sup>

في مقال سابق ضاقت المساحة عن طرح مجموعة من النساء والرجال التي تدور في ذهن كل مصري وعربي حول العدوان الإسرائيلي ومستقبل الوضع في غزة، وبالأساس كانت النساء والرجال كلها تدور حول مستقبل منطقتنا التي نعيش فيها في ظل عدوان إسرائيل الطاغية ضد إخواننا في فلسطين وتصلبها في فرض رؤيتها بما يتفق ومصالحها ضاريتها، بعرض الحائظ قرارات مجلس الأمن ومبادرات القمة العربية وجهود الوسطاء، فضلاً عن تهديدها المستمر لأمن واستقرار الوطن العربي ومستقبله.

إن قراءة الموقف تدلنا على أن توقف إطلاق النار في غزة لم تحل المشكلة، فما تزال القوات الإسرائيلية مرابطة على حدودها مع القطاع، ولم تزال حالة الحصار على أهل غزة كما هي، فالمعابر مغلقة والطرق المضروبة حولهم برأ وخراً وجواً لا يزال كما هو. ولا تزال البوابات الحربية الإسرائيلية تقصف غزة والنوغل في مناطقها ينكسر برغم وقف إطلاق النار، ناهيك عن كل ما تجري في الضفة الغربية من انتهاكات واعتقالات للمواطنين بينما السلطة الفلسطينية لا تحرك ساكناً وهي بلا حول ولا قوة. كذلك فإن حالة النشز في فلسطين والافتقار بين الفصائل ما تزال على حالها ومع كل ما تبذره مصر في هذا السبيل فلا يبدو أن الصورة ستتحسن عما قريب.

ومما يزيد في تعقد الموقف ما تبديه كثير من الدول العربية - ومنها مصر - والاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة الأمريكية من تجاهل ورفض التعامل مع حكومة حماس في غزة، فضلاً عن الموقف الإسرائيلي المبدئي من إنكار الشرعية لجماعة حماس والنصير على إبعادها عن الساحة تماماً سواء بالحرب أو بالحصار. ومصر التي قدمت مبادرة وقف إطلاق النار وتقوم بدور الوساطة بين حماس وإسرائيل كما تدعى حواراً بين الفصائل الفلسطينية بغية حفزهم لإقرار مصالحة وطنية، لا تعترف بحكومة حماس وتعتبرها انقلاباً على الشرعية التي ترى أن محمود عباس هو ممثلها.

وبرغم أن قمة الكويت دعت إلى المصالحة بين الفرقاء الفلسطينيين، إلا أن أحداً لم يخطئ له دعوة وفد من حماس للالتقاء بأعضاء القمة العربية وبدء مصالحة حقيقية مع وفد السلطة الفلسطينية التي شارك رئيسها في أعمال القمة برغم انتهاك ولائها الشرعية قبل انعقادها بعشرة أيام. من جانب آخر، لا تزال حماس تعلن

<sup>140</sup> نشر هذا المقال في صحيفة الوفد عام 2009.

عن انحصار لا يراه سواها، وتعتبر أن آلاف الشهداء والمصابين والمهددين بالموت نتيجة آثار القنابل الفوسفورية الإسرائيلية هم جميعاً ثمناً مريضاً لقاء استمرار سيطرتها على حرم غزة الشهيدة .

وعلى الجانب الآخر، جاء باراك أوباما رئيساً للولايات المتحدة الأمريكية ليخيب آمال الحكام العرب - حتى الآن على الأقل - الذين تمنوا أن يكون هو البطل المنتقد سعيه الحق لأصحابه وينص لتضية فلسطين السليبية، فقد صمت طوال العدوان الوحشي على غزة طوال ثلاثة وعشرين يوماً، ثم كان التأكيد الوحيد في خطابه بعد تنصيبه رئيساً هو الالتزام بأمن إسرائيل!

والنساء والفتيات كثيرات وملحة

في مثل الموقف الحالي الذي ينسر بالغموض إلى حد بعيد وتتداخل فيه أطراف متعددة كل منها له مصالحه الخاصة، ويريد توظيف المأساة الفلسطينية لخدمة تلك المصالح، تتورأ أسئلة كثيرة تحتاج إلى إجابات:

? وأول تلك النساء والفتيات هو هل حقيقة أن إسرائيل لا تزال هي القوة التي لا تقهر في المنطقة؟

? وهل كتب على العرب أن يظلوا في موقف الانظار لما تسمح به الإرادة الإسرائيلية المنصلبة وأن يكون كل دورهم هو تقديم الشاكرات والمبادرات من أجل إرضاء إسرائيل وهي ترفض وتتمنع؟

? وهل تظل القضية الفلسطينية معلقة على إرادة وتدخلات قوى دولية من دون أن يكون للفلسطينيين والعرب عموماً دور في حلها بما يعيد لهم حقوقهم المشروعة؟

? وهل تظل مشكلة قطاع غزة منحصرة في فتح أو غلق معبر رفح، وهل تبقى مص وحدها مع غزة معضلة للعدوان عليها كما حدث أثناء مجزرة غزة حين كانت الطائرات الإسرائيلية تغير على المنطقة الحدودية مع مصر وتلقي عليها أطنان المشجرات مما أثنى على سلامة كثير من مباني رفح "المصرية" وأصاب مواطنيها بالذعر واضطر كثير منهم إلى هجر بيوتهم بعيداً عن رفح؟

? وهل تظل إسرائيل تصول وتجول في المنطقة كيف تشاء غير عابئة باتفاقات سلام ولا ترتيبات أمنية، وتعطي لنفسها الحق في ضرب الاتفاقات في أي وقت تريد، أو تعاود العدوان على غزة متى رأت أن هناك ما يهدد أمنها؟

? وهل تبقى القضية الأصلية لفلسطين السليبية منسية وثائرة بين محاولات لتصفيتها سياسياً أو عسكرياً، بينما أصحاب القضية وهم الفلسطينيون وكل العرب لاهون عنها بخلافاتهم وتشخيصهم وتعداد قمعهم من الدوحة إلى الكويت من وراء الرياض؟

- ? وهل تبقى حياة أهل فلسطين والعرب جميعاً معلقة على مرضاء سيد البيت الأبيض سواء كان بوش أم أوباما أو غيره ممن سيأتون في مستقبل الأيام؟
- ? وهل تجوز أن تبقى مليارات الدولارات التي وعد لها الحكام العرب لإعادة إعمار غزة معلقة على قرار إسرائيل حول كيف تصل هذه الأموال إلى القطاع؟
- ? وهل تجوز أن تحرم الفلسطينيون سواء حماس غزة أو فتح رام الله من إدارة عملية إعادة الإعمار بينما يكون حلف الأطلنطي هو المسيطر عليها؟





## 7. بناء القدرة الذاتية المصرية... هي الحل!

دعونا نناقش شغنا أمر أينا أن مصر هي مفتاح حل القضية الفلسطينية، بل وحل كل قضايا ومشكلات العالم العربي. ودعونا نناقش أيضاً أن أي ضعف أو وهن يصيب الموقف المصري يترتب عليه تفكك الموقف العربي كله وضياع قدرة العرب - وفي مقدمتهم الفلسطينيين - في مواجهة قوى الشر والعدوان ممثلة في إسرائيل ونواياها المعلنه والمخوفه في فرض سيطرتها على كامل المنطقة من النيل إلى الفرات، بل وازعزعة الموقف المصري بضمب مصالح مصر في القارة الإفريقية، والتأمس على تشويه علاقاتها بالولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا.

وثمة مسألة مهمة تجب التوافق عليها بين العرب، القادة منهم قبل الشعوب، هي أن ما درجوا على إعلانها والنسك به من "السلام هو الخيار الإستراتيجي" قد أفقدنا ورقة حيوية في الصراع مع إسرائيل. ولا أعني بذلك دعوة إلى الحرب، بل كل ما أريد التأكيد عليه أن أي تفاوض أو حوار سياسي تجري مع عدو مغنصب يفقد كبيراً من فعالينه، إذا تخطى صاحب الحق منذ البداية عن وسيلة مهمة قد تحتاج أن يستخدمها كورقة ضغط ضد الطرف المغنصب، ناهيك عما تحدثه تلك المقولة من تخفيض سقف الحركة وتفكيك مواقف القوى الوطنية في دول المواجهة وحتى بين الدول الصديقة التي تريد المساعدة في دعم الموقف العربي.

ولعلنا نناقش كذلك على أن مصدر قوة الموقف الإسرائيلي يعود في جانب كبير منه ليس فقط لاعتمادها على الدعم الأمريكي غير المحدود والمساندة الأوروبية المستمرة، ولكن هناك مصدر مهم للقوة الإسرائيلية لا ينبغي أن ننغافل عنه هو ما تملكه إسرائيل من القوة العسكرية والعلمية والتقنية والاقتصادية، فضلاً عن نظام سياسي ينسهر بدرجة عالية من الديموقراطية، تفقدها معظم إن لم يكن جميع نظم الحكم العربية. أضف إلى ذلك أن إسرائيل لم تتنازل أبداً عن خيار الحرب ولم تذهب إلى ما ذهبت إليه الدول العربية من استبعاد هذا الخيار. إن العرب بنسليمهم بلا مقاومة لخيار السلام الذي لاخترمه إسرائيل قد أغفلوا عنصراً محورياً في أي صراع وهو حشد القوى وتوجيه الطاقات البشرية والعلمية والاقتصادية لمواجهة احتمالات جدلي يمكن أن يضطرنا إليه في يوم من الأيام وهو الاستناد إلى القوة المسلحة لحسم تحاذل المواقف التفاوضية الممتدة إلى ما لا نهاية. ولنا في حرب أكتوبر - رمضان - المجيدة خير مثل يدلنا كيف أن تلك الحرب كانت آية مهمة لتحريرك القضية من سبائها وإعادة تدكير المصريين أولاً والعالم ثانياً أن القوة هي السلاح الماضي لتحقيق السلام.

ولا أظن ان القادة العرب لم يدركوا المعنى الجليل في قول الحق تبارك وتعالى " وأعدوا لهم ما استطعتم من قوة ومن رباط الخيل ترهبون به عدو الله وعدوكم"، وقوله سبحانه وتعالى " وإن جنحوا للسلم فاجنح لها وتوكل على الله"، فزاهر قد جنحوا للسلم بينما عدوهم وعدو الله لم ينجح له.

وخن لا تقصد خشد القوة والإعداد للحرب الحديث عن القوة العسكرية فحسب، بل إن مصادر القوة وأشكال الحرب تتعدى. فالقوة العلمية والاقتصادية وحشد طاقات المجتمع المدني وتوجيهها جميعاً للشوق في مجالات الإنتاج وتطوير المجتمع وبناء القدرات الذاتية للأوطان، كلها مظاهر لحشد وتجهيز القوى الوطنية لاقتل في أهيئتها عن تطوير القدرات العسكرية وتكوين الجيوش النظامية.

إن تطوير نظم التعليم وتحسين جودة المؤسسات والبرامج والتقنيات التعليمية هي أساس جوهرى في بناء قوة الدول. كما أن تنظيم المجتمع والقضاء على مصادر الفساد والسلبية والعشوائية ورفع المستوى الثقافي العام للمواطنين يضيف طاقات جوهرية للوطن بما يضيف قوة تفاوضية هائلة تجعل المفاوضات مع المعادين متوازنة، ينحقق لها لأصحاب الحقوق مقاومة ما يفرض عليهم من ضغوط وينجحون في تحرير أوطانهم بكفاءة قد لا تقتل عما يمكن تحقيقه بالحرب والتدمير. إن القوة تخمي السلام ولن يتمكن العرب من الحصول على السلام العادل الذي يشدونه من دون حشد مصادر قوتهم الاقتصادية والعلمية والثقافية والإيمانية.

هل ما تزال إسرائيل هي القوة الأعظم في المنطقة؟

لقد كانت إسرائيل تروج لمقولة أنها تلك جيشاً لا يقهر قادر على هزيمة الجيوش العربية مجتمعة كما حدث في 1948 و1967. وكانت بدايات تلك القوة العسكرية الإسرائيلية في العصابات المسلحة وأهها "الهاجاناه"، ثم تطورت بعد حرب فلسطين 1948 لتشمل جيش الدفاع الإسرائيلي وسلاح الجو وقوات البحرية، وأصبحت تتعاون مع جهازي المخابرات الموساد والشاباك. وتطبق إسرائيل نظاماً لتجنيد الشباب الذكور لمدة ثلاثة أعوام والإناث لمدة عامين، وبعد الانتهاء من فترة الخدمة العسكرية الإجبارية ينضم المجدون إلى قوات الاحتياط ويؤدون تدريبات متعددة سنوياً حتى بلوغهم سن الأربعين، ويقدر عدد أفراد الجيش النظامي نحو 168000 يساندهم حوالي 408000 من جنود الاحتياط، ويعني عرب إسرائيل - ما عدا الدرور - ورجال الدين من الخدمة العسكرية، ومن ثم ينضمون إلى "نظام الخدمة العامة" منضمين بأمج للخدمة في المستشفيات والمدارس وغيرها من مجالات الخدمة الاجتماعية. وفي مجال مرصد القوة العسكرية الإسرائيلية، كتب دافيد وود في 2002 أن إسرائيل تستطيع تحريك 19 فرقة من

القوات على الأرض مقارنته بثلاثة عشر فرقة تستطيع أمريكا حشدتها في المنطقة. وأن طائرات F-15 و F-16 الإسرائيلية تستطيع القيام بثلاثة آلاف طلعة يوميا مقارنته بألف وسنمائه طلعة تستطيعها القوات الجوية الأمريكية في المنطقة. وبشكل عام يؤكد الإسرائيليون أنهم يستطيعون الآن القيام بأي عمليات عسكرية من دون انظار أن تهب أمريكا لنجدتها كما كان الحال في السابق.

واسنم العرب لسنوات طويلة متأثرين بوهم الجيش الإسرائيلي الذي لا يفهم حتى كان النص المصري في حرب رمضان 1973 بما مثله من عبقرية عسكرية في عبور قناة السويس وإزالة سد بارليف، ثم انصار المقاومة اللبنانية واضطر الجيش الإسرائيلي للانسحاب من لبنان عام 2005، ثم الأداء المتميز لحزب الله في صد العدوان الإسرائيلي على لبنان في 2006، وأخيراً الصمود النامضي لشعب غزة الأعزل في مواجهة عدوان إسرائيل في ديسمبر 2008. وفي جميع تلك المعارك تأكد للعرب أن الجيش الإسرائيلي يمكن هزيمته وأن أدوات المقاومة قادرة على شل قدراته رغم تجهيزه بأحدث تقنيات الحرب وتوسيعه الأسلحة الأمريكية. إن فشل آلة الحرب الإسرائيلية المنكسر وإخفاها في تحقيق الغايات السياسية التي تريد إسرائيل تشيها على أرض الواقع يثبت أن الانصارات الحاسمة في الحروب الحديثة لا تتحقق بضخامة الجيوش وكم الأسلحة، ولكنها تنوقف على إرادة المقاومة والرغبة في النص عند الشعوب وإرادة المقاومة عند القادة والحكام. ولعل ما نطق به جون بولتون سفير الولايات المتحدة الأمريكية لدى الأمم المتحدة السابق [2005-2006] في تعليقه على أداء إسرائيل في غزة ولها الأخيرة ضد غزة يؤكد هذه النتيجة حين قال "أن إسرائيل يجب أن تفعل ضد حماس بأفضل مما فعلت ضد حزب الله، إذ أنه ببساطة، إن مجرد بقاء حماس سيجعلها تبدو وكأنها انصرت - وهو ما ينجاهل كل الدمار الذي أحدثته إسرائيل. إنه بدون نتائج عسكرية حاسمة، سيكون دور الدبلوماسية ثانوياً".

كما يؤكد كثير من المراقبين أن القوة العسكرية لإسرائيل لم تؤدي إلى تحسين مركزها الاستراتيجي، وأن قدرتها على بناء إستراتيجيات فعالة قد تراجعت منذ السبعينيات واتضح ذلك القصور الاستراتيجي في غزة لبنان عام 1982 فضح انغماسها في أوهايم إستراتيجية لا تستطيع تحقيقها على أرض الواقع.

وعلى الصعيد الاقتصادي تعتبر إسرائيل وفق المصادر الغربية واحدة من أكثر البلاد المتقدمة اقتصادياً وصناعياً في منطقة جنوب غرب آسيا. ويقدر الناتج القومي الإجمالي في 2007 بما يقرب من 233 مليار دولار أمريكي وهي بذلك في المركز الرابع والأربعين على مستوى العالم. كما يصل الدخل الفردي إلى

33299 دولار وهو ما يمثل المركز الثاني والعشرين عالمياً، وتسجيلاً لتفوقها الاقتصادي فقد منحت دعوتها لعضوية منظمة التنمية الاقتصادية والتعاون OECD في نفس العام. ورغم ذلك فإن الاقتصاد الإسرائيلي من شح للدخول في أزمت شديدة خاصة في 2009، وفي ذلك يقول دافيد بودت المدير العام السابق لوزارة المالية الإسرائيلية "أن إسرائيل لم تشهد بعد قمة الأزمة الاقتصادية والموقع أن يكون عام 2009 شديداً البرودة وعماماً غير سعيد". ويتوقع انخفاض الصادرات الإسرائيلية ومن ثم اضطراب كبير من الشركات لإغلاق مصانعها وتسريح أعداد كبيرة من العمال، وأن الاستهلاك العام سينخفض مما يؤدي إلى انخفاض مستوى جودة الحياة.

وفي المجال العلمي فقد حققت الجامعات الإسرائيلية من أكر متقدمة في قائمة أفضل 500 جامعة في العالم، وتحتل إسرائيل المركز الثالث عالمياً في عدد المواطنين الحاصلين على درجات جامعية إذ يبلغون 20% من السكان، كما كانت هجرة أكث من مليون يهودي من الاتحاد السوفيتي إلى إسرائيل في أعوام السنينيات من القرن الماضي سبباً مهماً في نهضة قطاع التكنولوجيا العالية حيث كان 40% منهم من خريجي الجامعات. كذلك حصل أربعة علماء إسرائيليين على جائزة نوبل. ومع ذلك فقد فشلت هذه السنوات العلمية والتكنولوجية العالية في تحقيق التفوق العسكري الإسرائيلي على القوات المصرية في حرب 1973 ومقاتلي حزب الله في 2006 والمجاهدين الفلسطينيين عبر الانتفاضة الأولى والثانية ثم في مجزرة غزة 2008.

ومحصلة القول، إن إسرائيل ليست هي القوة الأعظم في المنطقة، ويمكن لمصر والعرب أن يواجهوا صلها وعدواها بمواقف أكث حزماً ومحققوا في مواجهتها مراكز إستراتيجية أكث قدماً لو أخذوا بأسباب القوة وبناء قدراتهم الذاتية، وتخلصوا من الميل لتقديم الشازلات بلا مقابل.

## 8. لماذا تعثرت ثورة يناير 2011؟

هذه هي الأسباب:

✘ قرار حسني مبارك عند تنحيه عن منصبه كرئيس للجمهورية تكليف المجلس الأعلى للقوات المسلحة "إدارة شؤون البلاد" بالمخالفة لنص دستور 1971 الذي أقسر على احترامه، حيث نصت مادة 84 أنه "في حالة خلو منصب رئيس الجمهورية أو عجزه الدائم عن العمل ينوب الرئاسة مؤقتاً رئيس مجلس الشعب، وإذا كان المجلس منحلًا حل محله رئيس المحكمة الدستورية العليا، وذلك بشرط ألا يشح أيهما للرئاسة. ويعلن مجلس الشعب خلو منصب رئيس الجمهورية. ويندر اختيار رئيس الجمهورية خلال مدة لا تجاوز ستين يوماً من تاريخ خلو منصب الرئاسة".

✘ قرار المجلس الأعلى للقوات المسلحة إعادة تشكيل لجنة التعديلات الدستورية وجعل رئاستها للمستشار طارق البشري بعد أن كانت وفق القرار الأصلي الذي كان قد أصدره نائب رئيس الجمهورية عمس سليمان برئاسة المستشار سري صيام! وقد قرب على إعادة تشكيل اللجنة دخول أعضاء من جماعة الإخوان المسلمين هما صبحي صالح الحامى الإخواني شديد الأختونة، و د. عاطف البنا الذي كان محسوباً على حزب الوفد! فضلاً عن ذلك ضمت اللجنة المستشار حاتم سخاوتو الذي تم تعيينه وزيراً في التعديل الأخير لحكومة هشام قنديل قبل أسابيع قليلة من عزل محمد مرسى من رئاسة الجمهورية في 3 يوليو 2013!

✘ الاستمرار في إجراءات تعديل بعض مواد في دستور 1971 كان مبارك قد اقترح تعديلها في خطابه الأول يوم 28 يناير 2011 في محاولة لامتصاص غضب الجماهير ومطالبتهم بالتعجيل. ورغم أن المجلس الأعلى للقوات المسلحة كان قد أعلن في بيانه الأول يوم 13 فبراير 2011 تعطيل دستور 1971 إلا أنه انحاز إلى قرارات لجنة طارق البشري وتم إجراء استفتاء 19 مارس 2011 على تلك التعديلات لدستور "معطل"!!!

✘ إصدار المجلس الأعلى للقوات المسلحة الإعلان الدستوري في 30 مارس 2011 تبنى فيه توصيات لجنة البشري كاملة وأهمها ما نصت عليه من ضرورة قيام أول مجلسين للشعب والشورى يترانخاها **باختيار** - وذكر في موضع آخر **بانفخاب** - مائة عضو للجمعية التأسيسية التي ستقوم بوضع دستور جديد، وبذلك انحاز المجلس الأعلى للقوات المسلحة إلى فكرة إجراء الانتخابات التشريعية قبل وضع

دستور جديد للبلاد يخل محل دستور 1971 "المعطل"، وذلك رغم الاتجاه العام كان سائداً بين الأحزاب والقوى السياسية والمجتمعية المطالبة بضرورة وضع دستور جديد قبل إجراء الانتخابات التشريعية!

✘ الخياز المجلس الأعلى للقوات المسلحة إلى مطلب جماعة الإخوان المسلمين وحلفائها من الأحزاب السلفية، وقرر إجراء الانتخابات الرئاسية في 2012 وقبل أن يُعد دستور جديد للبلاد ومن ثم جرى انتخاب أول رئيس للجمهورية بعد الثورة في ظل دستور تم تعطيله بقرار نفس المجلس الأعلى للقوات المسلحة!!!

✘ النهاون في تطبيق شروط تأسيس الأحزاب السياسية التي نص عليها القانون رقم 40 لسنة 1977 وخاصة ما جاء في المادة 4 من عدم جواز قيام الحزب في مبادئه أو برامجهم أو في مباشرة نشاطه أو اختيار قياداته أو أعضائه على أساس يتعارض مع أحكام القانون رقم 23 لسنة 1978 بشأن حماية الجبهة الداخلية والسلام الاجتماعي، أو على أساس طبقي أو طائفي أو فئوي أو جغرافي أو على أساس الشريعة بسبب الجنس أو الأصل أو الدين أو العقيدة. وبذلك تم السماح بتأسيس أحزاب دينية كان من أهمها حزب "الحرية والعدالة" الذراع السياسي لجماعة الإخوان المسلمين وحزب "النور" السلفي، وقد تمكنا من الفوز بالأغلبية في انتخابات مجلس الشعب 2011 ومجلس الشورى 2012، ومن ثم حكما في تشكيل "الجمعية التأسيسية" التي أنتجت دستور 2012 الإخواني!!!

✘ الانسحاق إلى فكرة المحاكمات الجنائية لمبارك ومرموز نظامه بنهر قتل المتظاهرين في أيام الانتفاضة الشعبية التي بدأت في 25 يناير أو اتهامات بالفساد وإهدار موارد البلاد، مما كان من الصعب إثباته ومن ثم توالت أحكام البراءة للجميع من أول مبارك وجليله، وأساطين الحكم أيامه. والسبب هو عدم إجراء محاكمات سياسية بنهر إفساد الحياة السياسية وتزوير الانتخابات وتعطيل الحياة الحزبية والإلغاء الفعلي لمبدأ التعددية السياسية وإهدار أسس الديمقراطية والمواطنة وتجميد الدستور، وعدم احترام مبادئ استقلال القضاء والجامعات وسيادة القانون!

وبنأثير تلك الأسباب مجتمعة حدثت ثورة 25 يناير 2011 عن مسارها الذي غناه المصرون.

## المشهد السياسي المصري 2017

ثم مصر الآن بمنعطف خطير يهدد حاضرها ومستقبلها، ويعيش السواد الأعظم من أبنائها ظل وفاقاً اقتصادية واجتماعية غاية في الصعوبة. وتعتقد الأمور في مصر أكثر نتيجة الفراغ السياسي وغياب دور الأحزاب والقوى السياسية، واختصار منظمات المجتمع المدني، فضلاً عن توجهات الدولة غير المنحسرة للنهول الديمقراطي وغير الداعمة لمبادئ المواطنة وحقوق الإنسان!

وتبدو مظاهر ذلك المنعطف في أمور عبّ فيها رئيس الجمهورية، أن مصر "ليست دولة، ولكنها شبه دولة"، وأن مؤسسات مصر هي أشباه مؤسسات".

وزاد رئيس الجمهورية بأن خاطب المصريين وذكرهم بألمهم "فتراء"، وردداً على سؤال بشأن حقوق الإنسان في مصر خلال مؤتمر صحفي مع نظيره الفرنسي إيمانويل ماكرون في باريس، يوم 24 أكتوبر 2017، قال رئيس الجمهورية: "لا يجب أن نقص حقوق الإنسان سياسياً فقط". وأضاف قائلاً "إننا في مصر ليس لدينا تعليم جيد ولا علاج جيد ولا تشغيل وتوظيف جيد، ولا إسكان جيد!" وأضاف سيادته قوله بما معناه "إننا نفتقد الوعي الحقيقي المفترض ترسيخه في نفوس المصريين". واستنطد رئيس الجمهورية "نحن لا نهرب من الإجابة عن حقوق الإنسان، لكن يجب وضع مصر في سياقها الطبيعي، للدولة في ظل وفها، فنحن لسنا في أوروبا، بتقدمها الفكري والثقافي والحضاري والإنساني. نحن في منطقة أخرى".

**ذلك هو أخطر - كما أنه أصدق - تعبير عما آلت إليه الأوضاع التي يعيشها المصريون!**

ومنذ عزل د. محمد مرسي بدأت الموجة الأولى من الإرهاب<sup>14</sup> اعتراضاً على "الانقلاب العسكري" الذي أطاح به مرسي في 3 يوليو 2013، واستمرت العمليات الإرهابية في مختلف محافظات مصر فجرها الإخوان المسلمون دفاعاً عما أسماه "الشريعة" التي غابت في رأيه بعزل "الرئيس المنتخب مرسي"!

ثم مع بداية الفترة الرئاسية الأولى للرئيس السيسي، تصاعدت الموجة الإرهابية في كل أنحاء الوطن واستمرت حتى الاقتراب من نهاية تلك الفترة الرئاسية وكان أحدثها مجزرة الواحات يوم 20 أكتوبر 2017 التي راح ضحيتها ما يقرب من عشرين من ضباط الشرطة، ثم وقعت المجزرة الأكبر في تاريخ الإرهاب في

<sup>14</sup> دأب أعضاء الجماعة الإرهابية على استخدام تعبير "الانقلاب العسكري"

على ثورة 30 يونيو 2013 وعزل محمد مرسي.

مص يوم الجمعة 24 نوفمبر 2017 بالهجوم على مسجد الروضة بمدينة العريش في سيناء وقتل 310<sup>142</sup> وإصابة 128 من المصلين أثناء خطبة الجمعة!!!!

والمهم والأخطر ما تجدد الحديث عنه بعد عملية مسجد الروضة وهو قضية صفقة القرن التي جاء ذكرها في لقاء الرئيس السيسي مع دونالد ترامب في البيت الأبيض يوم 3 إبريل 2017 حيث قال الرئيس لترامب: "سنجدني بكل قوة ووضوح داعماً لأي مساع لإيجاد حل للقضية الفلسطينية في (صفقة القرن)، ومؤكد أنك تستطيع أن تحلها"، ورد "ترامب" قائلاً: "سنفعل ذلك سوياً، سنحارب الإرهاب سوياً وسنمنع صداقتنا طولاً".

وكانت الصدمة في نهايات العام 2017 هي إعلان قرار الرئيس الأمريكي ترامب يوم الأربعاء 6 ديسمبر 2017 "القدس" عاصمة أبدية للدولة الصهيونية وتوجيه تعليماته إلى وزارة الخارجية بنقل السفارة الأمريكية من تل أبيب إلى القدس، ثم أكد ترامب تصميمه على المضي إلى نهاية الشوط في تمكين إسرائيل من تهويد القدس وطمس ما تبقى من هويتها العربية حين وجه باستخدام حق "الفيتو" لإبطال مشروع القرار المصري في مجلس الأمن والمطالب بإلغاء قرار ترامب بشأن القدس لنعارضه مع قرارات المجلس السابقة!!!!

### الملاح المهمة للمشهد السياسي

⊗ غياب الرؤية الشاملة لمسيرة الوطن بعد الخلاص من حكم جماعة الإخوان المسلمين، وذلك على الرغم من أن الحملة الانتخابية للمرشح الرئاسي المشير عبد الفتاح السيسي كانت قد أطلقت "رؤية السيسي لمستقبل مصر" ثم اخفت تلك الرؤية كما اخفي الموقع الإلكتروني لحملة السيسي الانتخابية.



<sup>142</sup> جاء في كلمة اللواء توحيد توفيق مساعد وزير الدفاع أمام اجتماع رؤساء أركان الحرب لدول التحالف الإسلامي الذي انعقد في الرياض يوم 26 نوفمبر 2017 أن عدد شهداء تلك المجزرة بلغ 350 شهيداً.



وبنوعه إطلاق ما سمي "مؤتة مص 20 / 30" إلا أن نتائجها غير واضحة، ولا يبدو أداء الدولة مثقفاً معها. حتى الآن!!

✘ ورغم أن الدستور قد نص على صلاحيات محددة لرئيس الجمهورية، كما نص على دور واضح للحكومة بما يجعلها شريك في مسؤوليات الحكم مع رئيس الجمهورية بحيث يكون نظام الحكم وسطاً بين النظام الرئاسي والنظام البرلماني، إلا أن الممارسة الفعلية منذ انتخاب الرئيس السيسي جعلت النظام أقرب للأنظمة الرئاسية وبعدت به كثيراً عن طبيعة النظام البرلماني، الأمر يؤكد إن الحكومة برئاسة رئيس مجلس الوزراء ما تزال في الواقع المصري أقرب إلى كونها "أداة معاونة للرئيس" تتلقى "التوجيهات" وتحاول التنفيذ، ولم تكن الحكومة في أي وقت "شريك" للرئيس كما أرادها الدستور،

✘ ورغم أن الدستور لم يرد فيه نص على منصب نائب أو نواب لرئيس الجمهورية، فإنه في ذات الوقت لا يمنع في وجود نائب أو أكثر للرئيس، ولا يمنع بالتالي من وجود فريق رئاسي على مستوى عال من الخبرة والكفاءة يضم مساعدين ومستشارين للرئيس وينولون بدراسة ومناقشة الموضوعات الحيوية بالنسبة لمسيرة الوطن وهم من مخصصون في مجالات علمية وسياسية واقتصادية قد لا يغطيها الرئيس! ✘ وكذلك الحال فيما يتعلق بمجلس النواب الذي حدد له الدستور في مادته رقم 101 مهام رئيسية هي: سلطة التشريع، وإقرار السياسة العامة للدولة، والخطة العامة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، والموازنة العامة للدولة، والرقابة على أعمال السلطة التنفيذية، وذلك كله على النحو المبين في الدستور.

✘ ويؤكد الواقع المصري أن مجلس النواب ومنذ تشكيله وافتقاده الأول في يناير 2015 لم يمارس تلك السلطات على النحو الذي كان متوقفاً من أول مجلس تشريعي "حقيقي" بعد 2011! تجرد المشهد السياسي وضالته تأثير الأحزاب والقوى السياسية وتشجيعها وابتعادها عن المشاركة المجتمعية، مع تجاهل الدولة لوجودها. في نفس الوقت ما يزال تجاهل النص الدستوري بعدم جواز تأسيس أحزاب على أساس ديني أو طائفي قائماً!!

✘ تعتقد المشكلة الاقتصادية وخطورة الدعايات السلبية لما أطلق عليه "برنامج الإصلاح الاقتصادي" وتخزين سعر الصرف وانخفاض قيمة الجنيه المصري وارتفاع الأسعار بشكل غير مسبوق، وتساعد

الدين الإجمالي العام وخاصة الدين الخارجي والاعتماد شبه الكلي من الدولة على الاقتراض الخارجي، مع تراجع تدفقات الاستثمار الأجنبي، إذ نحسب التقرير الشهري للبنك المركزي عن شهر يونيو 2017، قفز إجمالي الدين الخارجي لمص إلى 73.9 مليار دولار بنهاية مارس الماضي مقابل 67.3 مليار جنيه بنهاية ديسمبر 2016!!!

✘ استمر أحداث العنف وما أُصطلح على تسميته بـ "الإرهاب" المنسوب إلى جماعة الإخوان المسلمين تارة، وإلى الجماعات الكفيرية مثل داعش وغيرها تارة أخرى.

✘ شيوع نظرية "المؤامرة" في الخطاب الرسمي والنوسج في مفهوم "أهل الش" ليشمل كل المخالفين والمعارضين من مصريين وغيرهم في الداخل والخارج، وتعاظم محاولات تأكيد هذه النظرية باعتبارها سبب كل المشكلات التي يعانيها المصريون، ومحاولات الدولة تصديق هذا المفهوم أيضاً إلى الدول والحكومات الأجنبية وإلى المنظمات الدولية التي تبدي عدم ارتياح إلى سلوك الدولة المصرية، خاصة في قضايا "حقوق الإنسان"!

✘ تصاعد الانتقادات الدولية ومن منظمات حقوقية دولية ومحلية لحالة حقوق الإنسان في مصر، وتكرار صدور تقارير بعضها من المفوضية العامة لحقوق الإنسان هيئة الأمر المنحلة تبرز انتشار التعذيب في السجون وأقسام الشرطة المصرية.

✘ التأميم الفعلي للإعلام المصري من الصحف والفضائيات التابعة للدولة والخاصة والمستقلة، واستحواد كيانات تابعة لمؤسسات سيادية على كل الفضائيات الخاصة تقريباً وتسييرها بما يتوافق مع التوجهات الرسمية.

✘ إغلاق الكثير من المواقع الإخبارية المصرية والأجنبية على شبكة الإنترنت والتي تعارض توجهات الدولة، وخاصة الكثير من المواقع التي تديرها منظمات حقوقية مصرية ودولية.

✘ تجاهل الدولة للانتخابات المحلية والتي ترحلها في 2011 بناء على حكم القضاء الإداري، وكذا تجاهل تفعيل المرسوم بقانون 116 لسنة 2011 بتشكيل مجالس محلية مؤقتة لحين إصدار قانون جديد للانتخابات المحلية وإجراء الانتخابات التي وعدت لها الحكومة منذ سنوات ولم تقي بالوعد!

✘ عدم الالتفات الكافي لمشروعات إنتاج الطاقة الشمسية بالرغم من أن مصر من أكثر الدول الواعدة في ذلك المجال، والتوجه إلى إقرار مشروع الضبعة لإنتاج الطاقة النووية، رغم مشكلاتها في مختلف دول

العالم وتكلفة المشروع الذي ينمو نموله بقرض روسي يبلغ خمسة وعشرين مليار دولار فضلاً عن تكاليف التشغيل والصيانة والتحديث.

✘ تزيد خطورة مشكلة العجز المائي وفشل الدولة في إدارة المفاوضات مع إثيوبيا في موضوع "سد النهضة" واعتراف وزير الري المنشور في صحيفة الأهرام يوم الاثنين 27 نوفمبر 2017 بأن إثيوبيا أعلنت إعلان إثيوبيا بشكل منفرد عام 2011 بناء سد النهضة بعيداً عن النواق وبشكل منفرد ودون أي إخطار مسبق!

✘ استغراق طاقات القوات المسلحة في مشروعات مدنية لا تعجز عن تنفيذها الشركات والكيانات المتخصصة في القطاع الخاص أو القطاع العام والقطاع المدني بشكل عام!

✘ استئصال مظاهر الفساد المالي والإداري في الجهاز الإداري للدولة، وتختلف النظر الإدارية والمالية بذلك الجهاز، افتقاد القيادات الإدارية الفاعلة والقادرة على التطوير والتحديث والارتفاع بقدرات وإنتاجية أجهزة الدولة.

✘ عدم الاستفادة بالتقنيات المتجددة والمناحة لكثير من أجهزة الدولة وقادتها دون أن تحقق المسهدف منها في تطوير وتسريع وضبط الأداء في مؤسسات الدولة وتحقيق أهداف التنمية الوطنية الشاملة.

✘ النحلل الهمي بمشكلة الزيادة السكانية واعتبارها السبب الرئيس في الهمار عوائد التنمية، على حين أن المشكلة ليست في الزيادة العددية للسكان، بل هي في تدهور خصائصهم التعليمية والصحية والفكرية والثقافية، وقصور أنشطة تدريب وتطوير الطاقات البشرية، والفشل في إحداث التنمية الشاملة والمستدامة، كل ذلك فضلاً عن الفشل الهمي في خلق الوظائف وتطوير نظم وآليات التوظيف.

✘ ويزيد من خطورة مظاهر "المشكلة السكانية" توزيع السكان غير المتناسب مع خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية، فترى السكان مزدحمين في مناطق فقيرة في الموارد وغير مناجدين في مناطق التنمية الغنية بالموارد.

✘ قصور وتختلف أنظمة التعليم والصحة والعامل مع المشكلات البيئية، وتقليدية الحلول للتخلص من القمامة وتطوير العشوائيات، ومشكلات المرور والمباني المخالفة لشروط البناء، والاعتماد على الأرض الزراعية، والعدوان على النيل وتلويثه بالقاذورات ومخلفات المصانع وغيرها. كل ذلك

يضيف إلى مشكلات انخفاض كثافة العنصر البشري ويفاقم من مشكلات الفقر والجهد والمرض بين المصريين.

✘ ومع بقاء تلك الملامح السلبية للمشهد الوطني في مص دون حل أو علاج، تصبح مسيرة الشمية الوطنية، الشاملة والنهول الديمقراطي والتقدم نحو المستقبل كلها أموراً أقرب إلى المستحيلاتها منها إلى الممكن!!!!

وحتى تقرب من نهاية عام 2017 وقد مضى أكثر من خمسة عشر عاماً على الأحداث التي تناولتها مقالاتي، وسقط نظام مبارك، وانتهت إدارة شؤون البلاد بواسطة المجلس الأعلى للقوات المسلحة، وسقط نظام مرسى وجماعة الإخوان المسلمين وانتهت فترة الرئيس المؤقت للجمهورية المستشار عدلي منصور، وقامت فترة الرئاسة الأولى للرئيس المنتخب عبد الفتاح السيسي على الانتهاء.....، لا تزال أسباب اعتدائي لمصر قائمة!!!!!!



## الفصل التاسع

### توثيق بالفيديو

### لأهم أحداث وصف مصر بالعربي!



<https://youtu.be/Ds822IJeEDM>



<https://youtu.be/kjsMLIERa3s>



<https://youtu.be/WEDtGQZJXQg>



<https://youtu.be/3BR6ywZQ54>



<https://youtu.be/xSsVDdFICk8>



<https://youtu.be/tKYLMSXovEc>



<https://youtu.be/IQ3BaGvS4>



<https://youtu.be/vhiV35Dz-QU>



<https://youtu.be/ZM8yysRabs>



<https://youtu.be/hp6nx7wJRzk>



<https://youtu.be/ccuGRBf5SI8>





<https://youtu.be/-pDNZpDZOMo>



<https://youtu.be/VQ2WXqXH8U>



<https://youtu.be/kWr6MypZ-JU>



<https://youtu.be/Ux5All fpDI>



<https://youtu.be/ 6Yf6hG2Sno>



<https://youtu.be/le8UEGuKOB8>



<https://youtu.be/RWrKd0mDVu0>



<https://youtu.be/KWw-ye2vFs>



<https://youtu.be/V6iV-4h4etU>



<https://youtu.be/rhu6wPG8gXs>



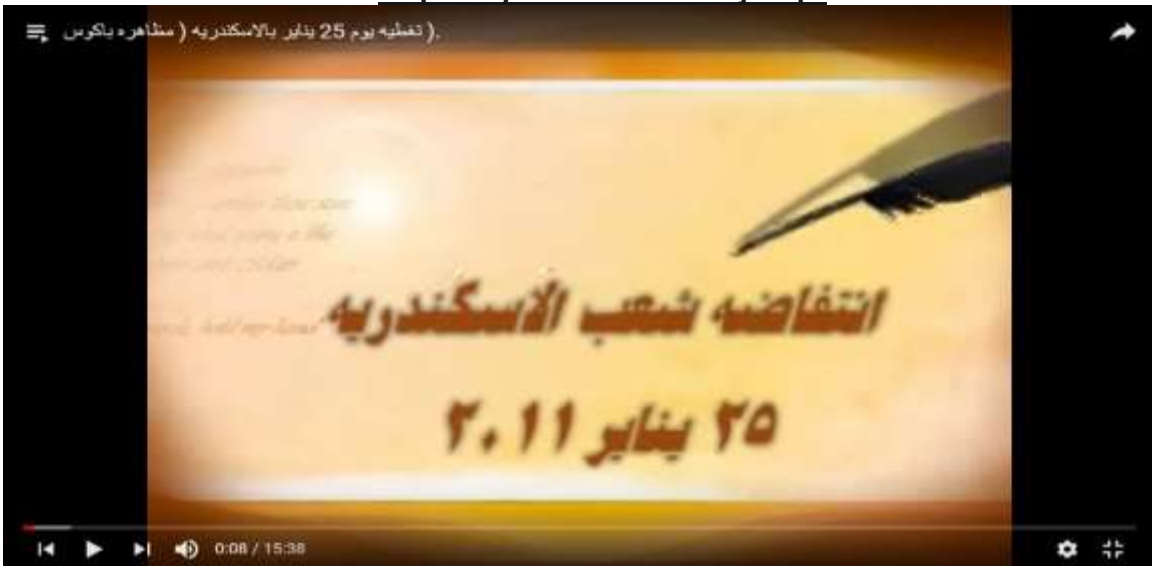
<https://youtu.be/TFI7Vy5yRV8>



<https://youtu.be/VefPrZ9TSDs>



<https://youtu.be/NvnW3jIHqU>



<https://youtu.be/7i4G45P9J9Y>



<https://youtu.be/DkMsRKUejfU>



<https://youtu.be/Ht3D3qo2qh0>



<https://youtu.be/OAqpbsTZ4R8>



<https://youtu.be/Gs2IBTct9to>



<https://youtu.be/-YYUhs6b0ts>



<https://youtu.be/oHlveyYZcEQ>



<https://youtu.be/NXPsm7M5N88>



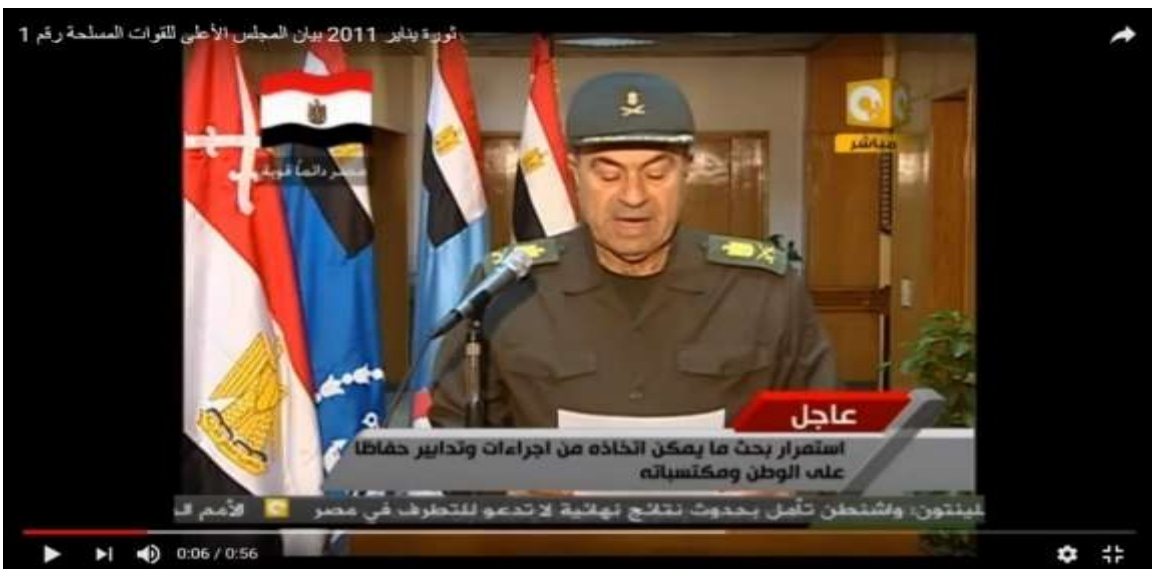
<https://youtu.be/dSmnDo2u9SE>



<https://youtu.be/2HHPI3o7i0g>

بيانات وإعلانات دستورية للمجلس الأعلى للقوات المسلحة

البيان رقم 1



<https://youtu.be/JrgQYc8mHpM>



البيان رقم 2



<https://youtu.be/pg8uF2QGsi0>

البيان رقم 3



[https://youtu.be/Xoqb\\_DDQ9hc](https://youtu.be/Xoqb_DDQ9hc)

بيان يوم 12 يوليو 2011



<https://youtu.be/niRSmZmRXC4>

## البيان رقم 4



<https://youtu.be/11DeEgKquoc>

## البيان رقم 5



<https://youtu.be/1en1BhaMgKk>



## البيان رقم 6



<https://youtu.be/9mlpCMfy1R0>

## بيان 21 نوفمبر 2011



<https://youtu.be/Plyd5g8WAxo>

## الإعلان الدستوري في 3 ابريل 2011



[https://youtu.be/27q\\_pRaW6M8](https://youtu.be/27q_pRaW6M8)

## الإعلان الدستوري في 30 مارس 2011



[https://youtu.be/vqxb4\\_dyrbo](https://youtu.be/vqxb4_dyrbo)



<https://youtu.be/seeqhQFiQ4I>



<https://youtu.be/PW18kipv-L4>

## المؤتمر الصحفي في 9 إبريل 2011





<https://youtu.be/hWzvQnvYLw>



<https://youtu.be/i8wf7wprWsc>



<https://youtu.be/DOppf-VDSRk>



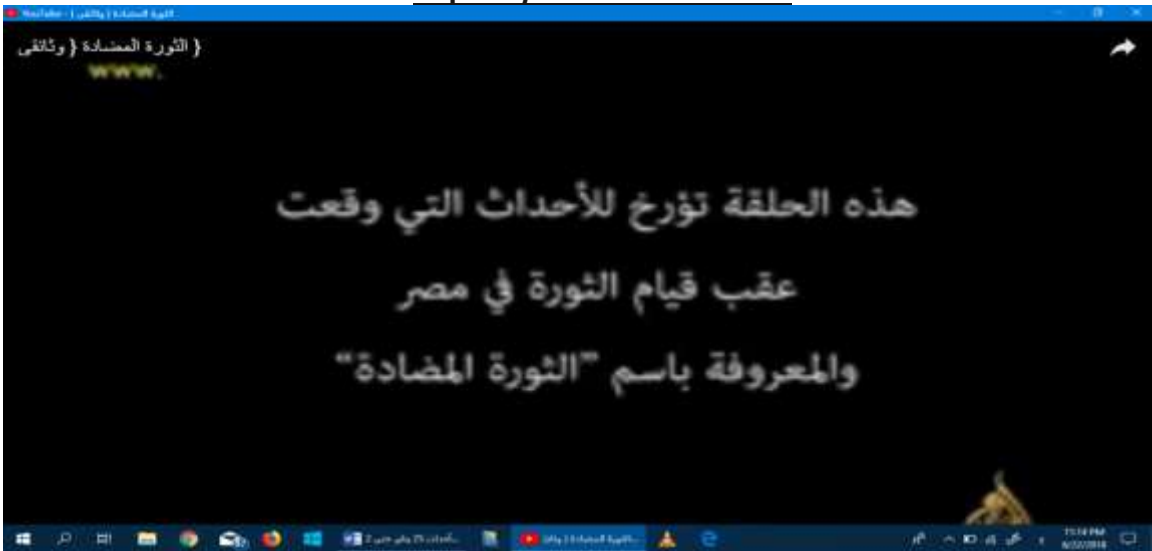
[https://youtu.be/ KqIRaetKy8](https://youtu.be/KqIRaetKy8)



<https://youtu.be/TYRP-bNjSXo>



<https://youtu.be/8NuqtlyHLnY>



مؤشرات الثورة المضادة







<https://youtu.be/LiSlcrLfZW4>



<https://youtu.be/bBLH0tzcc9g>



[https://youtu.be/VbXSq\\_tijWs](https://youtu.be/VbXSq_tijWs)



<https://youtu.be/waM8lu2mKNk>



<https://youtu.be/aVuAaJvxfYq>



<https://youtu.be/dSVlqggmiMM>



<https://youtu.be/6UG6M6McedTY>

حكومة ن. عصام شرف الأولى



<https://youtu.be/i0h8RLbmaEQ>



<https://youtu.be/eSSwPcDwaos>

مبارك بخذنا من استيلاء الإخوان على الحكم إذا هونتحي!!



<https://youtu.be/b3dddbwKqEI>

مؤتمن الوفاق القومي مايو 2011



<https://youtu.be/TmJA7gKqIzk>

وبعداً مؤتمن الحوار الوطني في 22 مايو 2011



<https://youtu.be/NtCQvVETcME>



<https://youtu.be/MNTR29oNMQQ>



<https://youtu.be/DkZrYWZVtCE>



<https://youtu.be/Gs2IBTCt9to>



<https://youtu.be/fnk8qT2bBfw>

أسباب قيام الثورة



<https://youtu.be/pZKsy3mrzoQ>



<https://youtu.be/EnUaQZSrHg>



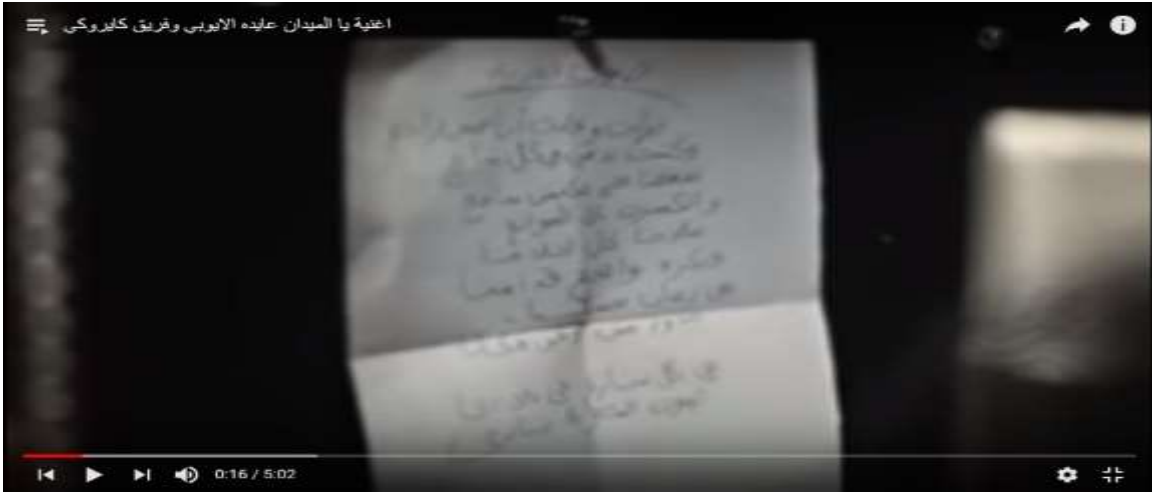
<https://youtu.be/htwzdz1SiW8>



<https://youtu.be/Tb5flcjZNpc>



<https://youtu.be/9fhNX7R4Dk0>



<https://youtu.be/hp6nx7wJRzk>

بيان تنحي مبارك عن الحكم



[https://youtu.be/feF8DGk\\_0-I](https://youtu.be/feF8DGk_0-I)

مراي الممثل أحمد بدوي وبكائه على تنحي مبارك

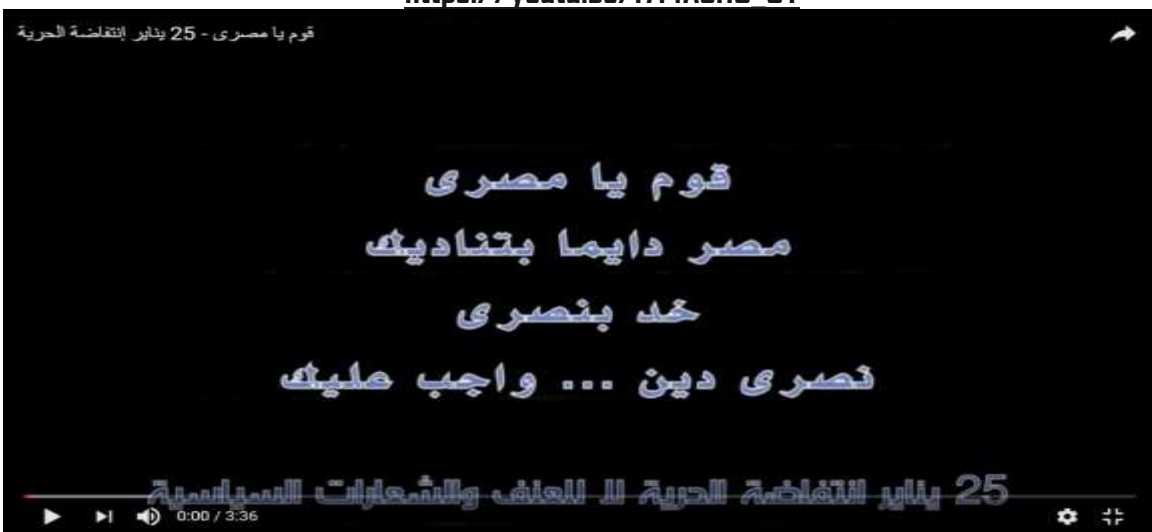


<https://youtu.be/dEQqphgNNH8>





[https://youtu.be/l7i4AJH8\\_8Y](https://youtu.be/l7i4AJH8_8Y)



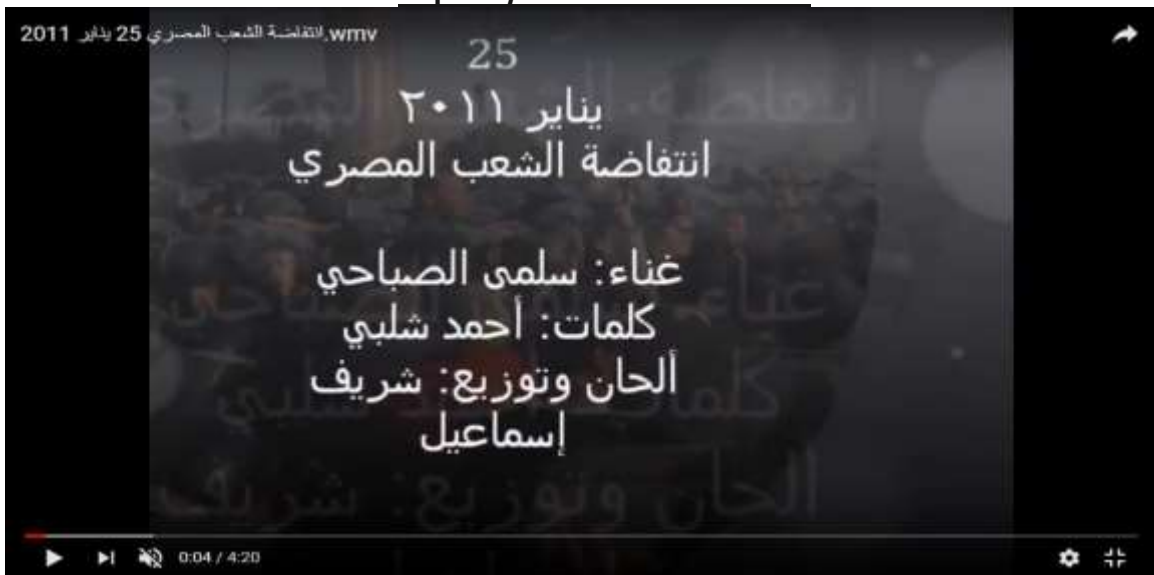
[https://youtu.be/a7YTvQASM\\_A](https://youtu.be/a7YTvQASM_A)



<https://youtu.be/dS5stvi2Qhk>



<https://youtu.be/IWxLDPX5DDM>



[https://youtu.be/tXMHWLoj\\_mq](https://youtu.be/tXMHWLoj_mq)



<https://youtu.be/DPA2XUiHkn4>



[https://youtu.be/G\\_iRdVPKhws](https://youtu.be/G_iRdVPKhws)



<https://youtu.be/uJ8unrke7jU>



[https://youtu.be/2lkZfIcuN\\_A](https://youtu.be/2lkZfIcuN_A)



<https://youtu.be/9-ug9HhRGQY>



<https://youtu.be/skGv3AtoNLg>



[https://youtu.be/\\_Fr2c44ulWo](https://youtu.be/_Fr2c44ulWo)



<https://youtu.be/mmQ7OuCl83o>



<https://youtu.be/qR8qs5TMQo4>

خطاب عمر سليمان لم يعرض!



[https://youtu.be/fUXny5\\_F2IA](https://youtu.be/fUXny5_F2IA)



<https://youtu.be/CutUSvIQwsA>



<https://youtu.be/V5Y26wPkKtU>



<https://youtu.be/iXGoHP2TBqU>



<https://youtu.be/d7wNcB8TtPs>



<https://youtu.be/xQodl7PF Xc>



<https://youtu.be/Y5wjCI2YRag>



[https://youtu.be/F3\\_D4Tgk13o](https://youtu.be/F3_D4Tgk13o)



[https://youtu.be/SpS\\_vD7\\_W\\_M](https://youtu.be/SpS_vD7_W_M)



[https://youtu.be/t\\_RIGXmvcCE](https://youtu.be/t_RIGXmvcCE)





<https://youtu.be/VLsWDPGx-tc>



<https://youtu.be/s-Xnm9z0Q>



<https://youtu.be/Bf8KgAfIC0c>

حوار عمس سليمان مع التلفزيون المصري يوم 3 فبراير 2011<sup>43</sup>



<https://youtu.be/7ghy5f0v25q>



[https://youtu.be/SMGVTJ\\_grRw](https://youtu.be/SMGVTJ_grRw)



<https://youtu.be/yIbUQjLuYDc>

<sup>143</sup> [http://www.bbc.com/arabic/middleeast/2011/02/110203\\_egypt\\_solieman.shtml](http://www.bbc.com/arabic/middleeast/2011/02/110203_egypt_solieman.shtml)





<https://youtu.be/BiNs7qqXDxk>



<https://youtu.be/Y5wjCl2YRag>



<https://youtu.be/68BZXas53cA>



<https://youtu.be/GqblDVdvDDg>



<https://youtu.be/AWkFUIXZq5Q>



<https://youtu.be/i-zv9y3zT78>



<https://youtu.be/-TrWBduD-SA>



<https://youtu.be/PwDDPkZQR34>



<https://youtu.be/JMxDTR2sUHk>



<https://youtu.be/U6epg7kA9zA>



<https://youtu.be/oHlveyYZcEQ>



<https://youtu.be/kQwFuU4PV3g>



<https://youtu.be/TDi5ADiW4aU>



<https://youtu.be/t5DivlkNQlo>



<https://youtu.be/HbmTcrqoqrQ>





<https://youtu.be/dSmnDo2u95E>



<https://youtu.be/zigQCfc97xc>



<https://youtu.be/g8nrxAewV04>



<https://youtu.be/QUrtJDFRfIA>



<https://youtu.be/NTAxIVZszog>



[https://youtu.be/4A3DHSA\\_YkA](https://youtu.be/4A3DHSA_YkA)



<https://youtu.be/LI5fNqaKAB0>



<https://youtu.be/8k7WRFqfNbU>



<https://youtu.be/sNVsvEo46YY>



<https://youtu.be/Ht3D3go2qh0>



<https://youtu.be/oVMtdl64PtQ>



<https://youtu.be/Eue3Dc-NC8>

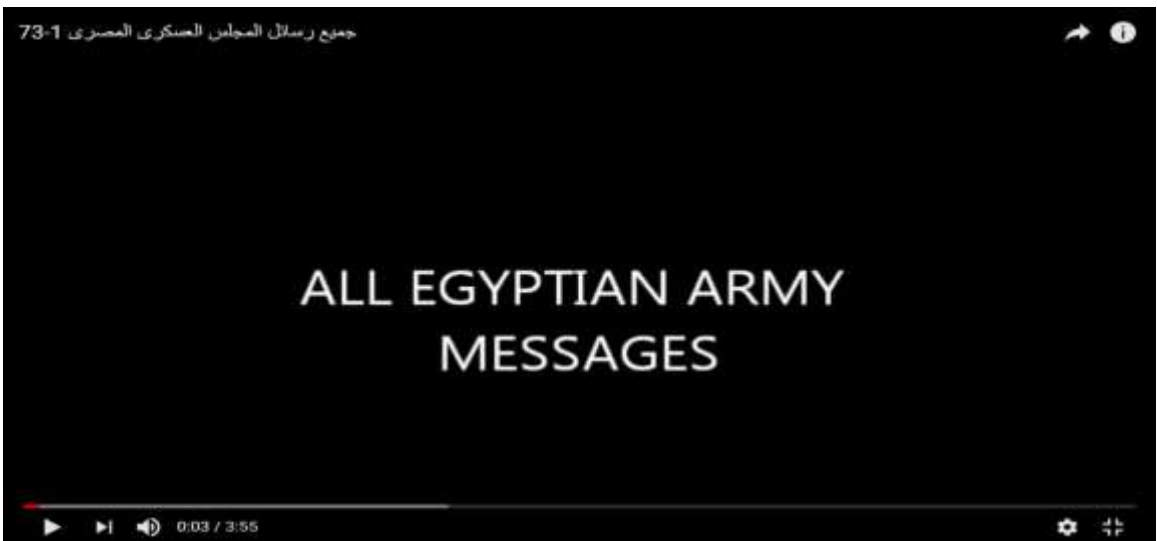


<https://youtu.be/qqCVLyn7nQA>



<https://youtu.be/fC1K5rQaMeA>

جميع رسائل المجلس الأعلى للقوات المسلحة من 1-73



<https://youtu.be/nS474tsEbX4>



<https://youtu.be/fhqZl78u0Es>



<https://youtu.be/Doh408Z5zP4>



<https://youtu.be/dk08RmUCloU>



<https://youtu.be/matoqlnWDCU>



<https://youtu.be/4jGlecpbB9A>



<https://youtu.be/NRWJHxGOXDE>



<https://youtu.be/Db3iYPMuxGg>



<https://youtu.be/2MydLGughLQ>



<https://youtu.be/F-kh2aLijxc>





<https://youtu.be/NSDiNRm6cyl>



<https://youtu.be/zBbi5cdvPSc>



<https://youtu.be/BmL9dR15D14>



<https://youtu.be/5BQxBEOy7kc>



<https://youtu.be/BhEBZ6fdrhU>

مراي صفوت الشريف في ثورة 25 يناير!!!



<https://youtu.be/BdeLGASWtDY>

## وائل غنيم يروي شهادته الثورية!!!



<https://youtu.be/2Xaf68RcFes>



<https://youtu.be/kulyrFS7gAk>



<https://youtu.be/HKduMkStbVs>



<https://youtu.be/t-7aWRVp98A>

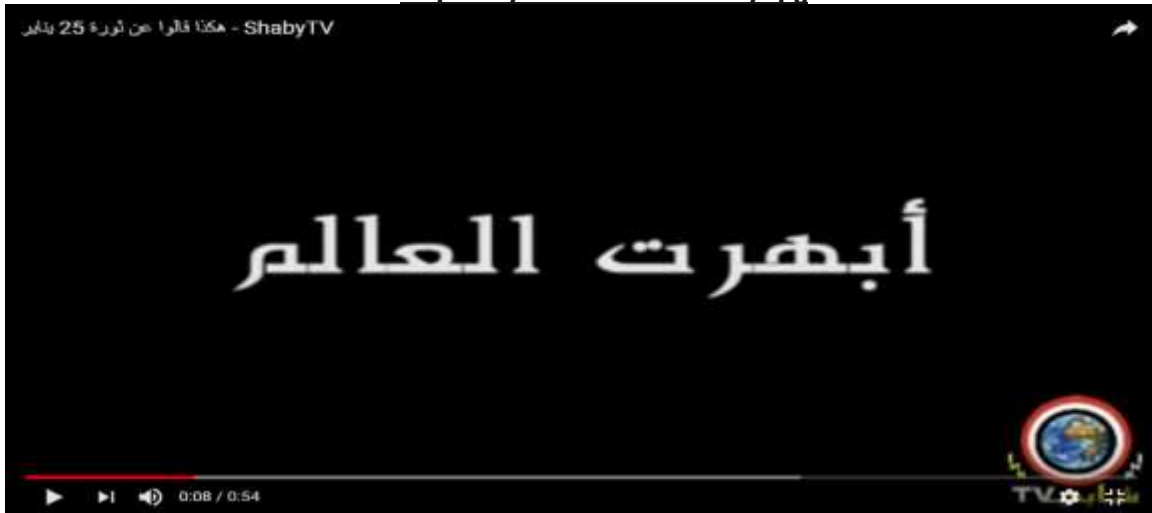
ماذا قال رؤساء العالم عن ثورة المصريين؟



<https://youtu.be/pUD4D-qgwPD>



<https://youtu.be/UGd56GFyApp>



<https://youtu.be/94lnN55Sjaw>



<https://youtu.be/AD9dhK6c5Lo>



<https://youtu.be/CwmgwkYkVwY>



<https://youtu.be/mxZulGbiDPA>



<https://youtu.be/eqliWRea-4Y>



<https://youtu.be/lmtdqMf-dIA>



[https://youtu.be/D4jHP\\_XYEC8](https://youtu.be/D4jHP_XYEC8)



<https://youtu.be/tDuD15AzLvM>



<https://youtu.be/ThvBJMzmSZI>



<https://youtu.be/AQACHT9gPzq>



<https://youtu.be/MMa7149g L4>





## أحداث يوم 25 يناير 2011.. هكذا انطلقت ملاحم الثورة المصرية



<https://youtu.be/xSsVDdFICK8>



[https://youtu.be/PujwD\\_iY5BU](https://youtu.be/PujwD_iY5BU)



<https://youtu.be/iJVqllVINnE>



<https://youtu.be/XjDt7FLJDDs>



<https://youtu.be/7txVGkLPLD8>



<https://youtu.be/vg6MaBpkPIA>

## "الثريا" الس الأكبر في تخطيط العمل الإجرامي



<https://youtu.be/GBk5dGVbriE>

معركة «الجملة» واللحظات الحاسمة



<https://youtu.be/Zl8agBGkaol>

حرق الحزب الوطني ومقار أمن الدولة



<https://youtu.be/RL4oA8JOb2M>

## الفرار الجماعي لمحمد مرسي وأعضاء الجماعة من سجن وادي النطرون



<https://youtu.be/jqSXjDYy--A>



<https://youtu.be/59iVqIPqw4w>



<https://youtu.be/mfUY9nQnjR4>



<https://youtu.be/bqmbQtNrH-E>



<https://youtu.be/e5shlsot3Ag>



<https://youtu.be/J IR3XJlZTw>



<https://youtu.be/1DAADjNbJGI>



<https://youtu.be/8ihir8JwA9Y>

الرئيس حسني مبارك في خطابه الأول 28 يناير 2011



<https://youtu.be/r-2FIXT50nM>

## خطاب الرئيس محمد حسني مبارك يوم 1 فبراير 2011



<https://youtu.be/ITdMvS-JetU>

## خطاب الرئيس محمد حسني مبارك الأخير يوم 10 فبراير 2011



[https://youtu.be/9\\_06qCKV3bE](https://youtu.be/9_06qCKV3bE)



<https://youtu.be/mm070uCl83o>



<https://youtu.be/NqBCEFLI08k>



<https://youtu.be/6PnzSYDjffA>

الإعلان الدستوري المكمل والصادر في 17 يونيو 2012



[https://youtu.be/Q0QXR\\_u694M](https://youtu.be/Q0QXR_u694M)





<https://youtu.be/K5LPzW6A5Sc>



<https://youtu.be/TtE19qpQrIM>

أفلام سينمائية عن ثورة 25 يناير 2011



<https://youtu.be/EUvp37DacdA>



<https://youtu.be/8hWWg5LaKdc>



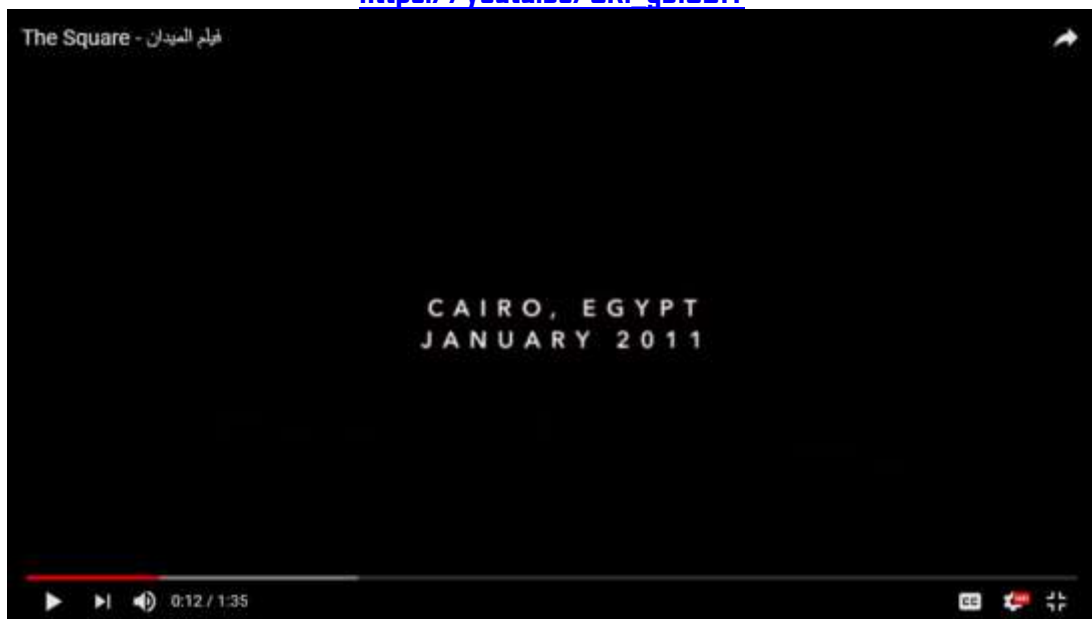
<https://youtu.be/t4yY5R5zL4Q>



<https://youtu.be/yk04--x5H0o>



[https://youtu.be/8Ri\\_gbISBIY](https://youtu.be/8Ri_gbISBIY)



<https://youtu.be/2a6SLuVtiVU>



<https://youtu.be/aSVQuzvGPzE>

قال نائب الرئيس المصري عمر سليمان أن حركة 25 يناير هي حركة مطالب وليست حركة تحريرية، وقد اندست بينها عناصر وصفها بأنها "مشبوهة ربما مدفوعة من اجندات خارجية أو داخلية".  
وقال في تصريحات للتلفزيون المصري إن مطالب حل البرلمان سنعني عدم القدرة على إجراء التعديلات الدستورية



<https://youtu.be/dp4oWUKkGYQ>



<https://youtu.be/DiAylIdIXZMQ>



<https://youtu.be/PNd8liL4FU4>



<https://youtu.be/XcYdGyjQEI4>



<https://youtu.be/h7Z2AhkjmWk>



<https://youtu.be/hEk00diYrk>



<https://youtu.be/6Yf6hG2Sno>



<https://youtu.be/19JxqJfeTlo>



<https://youtu.be/7MDQlhTq4nU>



<https://youtu.be/7EuFIScv00A>



[https://youtu.be/bSaVKdbK\\_BE](https://youtu.be/bSaVKdbK_BE)



<https://youtu.be/lpXSANUZqxo>



<https://youtu.be/ZqgmituADw8>



<https://youtu.be/fbGWip8RWoU>





<https://youtu.be/DwoVdjmxG4>



<https://youtu.be/kXEZNqt2Nuk>



[https://youtu.be/kRq5\\_cdlAVA](https://youtu.be/kRq5_cdlAVA)



[https://youtu.be/QMR\\_Suy-zEU](https://youtu.be/QMR_Suy-zEU)



<https://youtu.be/e3iYETnYGiQ>

حصار عام 2011 في مصر



<https://youtu.be/r2oeAjVLQMM>



<https://youtu.be/L37U03iZG0>



<https://youtu.be/xMfPvGK566g>



<https://youtu.be/70JwVUhc3vQ>



<https://youtu.be/ZnM4DyF3Nbc>

أحداث 2012 في مصر



<https://youtu.be/EcDDSquDcbc>



<https://youtu.be/4q07x9 bicA>



<https://youtu.be/cBIGFCNrqqk>



<https://youtu.be/B2GzcSIRGzE>



<https://youtu.be/rM6xy8CKFu8>



<https://youtu.be/Ex6pCuE0ITc>



<https://youtu.be/CJcUbDOTSsg>



<https://youtu.be/fDeWYusmhPw>



<https://youtu.be/jlinePUncg>

العيد الأول للثورة... في ظل تردي الأوضاع الأمنية والسياسية



<https://youtu.be/90TrqrDVLYY>



<https://youtu.be/PChOEyNIPs>



<https://youtu.be/UWF-VVatqKA>



[https://youtu.be/6qbV\\_DVju00](https://youtu.be/6qbV_DVju00)



[https://youtu.be/9Flydesq\\_00](https://youtu.be/9Flydesq_00)





<https://youtu.be/yKPU81bDEE4>



<https://youtu.be/DEXDK6g6bD4>



<https://youtu.be/uKza68MzwK8>



<https://youtu.be/J9jmiplLaBM4>



<https://youtu.be/S3RFrk4HAco>

أحداث لا تنسى



<https://youtu.be/Ydw9BVq88os>

منتحة ماسبيرو: الجيش المصري يدهس الأقباط بمدرعاته



<https://youtu.be/KJVxZ0kD9CE>

شبراخيت: إطلاق أحداث محمد محمود الأولى



<https://youtu.be/7YEps-Oju-Y>

أحداث 19 نوفمبر أن أحداث محمد محمود

2011 wmv تحميله أحداث مجلس الوزراء الجمعة 16 ديسمبر



<https://youtu.be/5uJ0CJjEeJE>

دعونا نشاهد هذا الفيلم عن تنحي مبارك  
"أروقة القصر.. كيف تنحى مبارك"!!



<https://youtu.be/IVGrVIZSBik>

أُنتجت هذا الكتاب في السادس من أكتوبر 2022

وهذه المناسبة أهدى الكتاب فيديو عن حرب أكتوبر 1973



<https://youtu.be/svZzEjmltsw>

## الفصل العاش

اعندنا رملص!



## اعتذار لمصر!

كنت - ولا أزال - مقتنعاً بأن الله سبحانه وتعالى هو الحامي لمصر المحرقة وستة رغم كل ما يصيبها من أذى وضرب على أيادي أبنائها حكماً ومحكومين.

كذلك كنت - وما أزال - مقتنعاً بأن ما يصيب مصر المحرقة وستة من أضرار على أيدي أبنائها هو أشد فثماً وضراً مما يصيبها به أعداؤها، وأن حماية المحرقة وستة من عدوان أبنائها عليها له الأولوية على حمايتها من أعدائها عملاً بالقول المأثور "اللهم احمني من أصدقائي، أما أعدائي فأنا أكفلهم".

إن ما سببناه نحن المصريون للمحرقة وستة من أضرار يُكزِّمنا بأن قد مر لها اعتذاراً واجباً ينمثل في الاعتراف بخطايانا في حقتها والتزامنا بالعمل على تصحيح تلك الخطايا والنوبة عنها.

ثمّة عبارة معبرة عن الهم المصري: "فساد الحكام من فساد المحكومين"! والمعنى أن الفساد منشأه فساد المحكومين أي المواطنين أي نحن المصريين! ومزيد من التوضيح أن الحكام الفاسدين منبجهم مواطنين فاسدين وليس العكس!

دعنا نتأمل في قول رب العزة في سورة الروم الآية 41



تفسير الطبري:

وأولى الأقوال في ذلك بالصواب أن الله تعالى ذكره، أخبر أن الفساد قد ظهر في البرّ والبحر عند العرب في الأرض القفار، والبحر بجران: بحر ملح، وبحر عذب، فهما جميعاً عندهم بحر، ولم يخصّ جلاً ثناؤه الخبر عن ظهور ذلك في بحر دون بحر، فذلك على ما وقع عليه اسم بحر عذبا كان أو ملحا. إذا كان ذلك كذلك، دخل القرى التي على الأنهار والبحار.

فتأويل الكلام إذن إذ كان الأمر كما وصفت، ظهرت معاصي الله في كل مكان من برّ  
وبحر) بِمَا كَسَبَتْ أَيْدِي النَّاسِ: (أي بذنوب الناس، وانتشار الظلم فيهما.  
وقوله): لِيُذَيِّقَهُمْ بَعْضَ الَّذِي عَمِلُوا (يقول جل ثناؤه: ليصيبهم بعقوبة بعض أعمالهم  
التي عملوا، ومعصيتهم التي عصوا) لَعَلَّهُمْ يَرْجِعُونَ (يقول: كي ينيبوا إلى الحق، ويرجعوا  
إلى التوبة، ويتركوا معاصي الله.

نريد مص... من ثاني!

مص... من ثاني!

لا يستطيع المصري أن يجهل مشكلات مص ولا أن يتوقف عن التطلع إلى المستقبل منمياً حل تلك  
المشكلات سواء المترآكمت من سنوات وعهود سابقة أو المشكلات المسنجة والآخذة في التعمد ما بعد  
25 يناير 2011!

وقد استعرت عنوان "مص... من ثاني!" من كتابين لكبير الساخرين محمود السعدني بذات  
العنوان، إذ أن حلم المصريين الآن أن تعود مص إلى عصها الزاهر يوم كانت مصدر العلم والثقافة  
والريادة السياسية والاقتصادية والمجتمعية لكل الوطن العربي ومثلاً تحذني به الدول الساعية إلى التمدد  
والظهور في إفريقيا وآسيا، وكانت على مسافة قريبة من النهضة في أوروبا وعلى اتصال بمسجلاتها  
باسنم اس.

اليوم تعاني مص من تراجع ترتيبها في أغلب المؤشرات العالمية التي تقيس جودة نظمها الإدارية والتعليمية،  
والصحية والرياضية والثقافية والفنية وكافة مصادر قوتها الناعمة التي كانت مصدر تفوقها في زمن مضى.

كما تراجع ترتيب مص في المؤشرات التي ترصد مستويات الكفاءة والإنتاجية في مرافق مص الأساسية، ومدى الجودة والقدرة على توفير احتياجات الناس من المياه والكهرباء وخدمات الصرف الصحي والنقل، ومؤسساتها الصناعية والخدمية في جميع المجالات.

وتتطلب عودة "مص . . . . من ثاني!" عملية مجتمعية شاقة لتغيير أوضاع الوطن الحالية وتطويرها المستقبلية، تشارك فيها كل منظمات المجتمع ومؤسساته الرسمية والمدنية والقوى السياسية وأصحاب الرأي والفكر والخبرة.

**ثريكون** من المحرر - في ضوء نتيجة التغيير ولو كانت سلبية - أن ينبر النواقف المجتمعي الأهداف الرئيسة، وأولويات عملية التنمية الشاملة للانتقال إلى مستقبل أفضل.

**ثرتكون المهمة الأصعب والأكبر** أهمية تخطيط وتنفيذ برامج إعادة بناء الوطن وفق الأصول العلمية، وفي ضوء تجارب الأمر الناهضة والتي حققت نجاحاً في الخروج بمجتمعها إلى الأفضل في جميع مجالات الحياة.

**وينبلس ذلك المنهج** في جلسات مشتركة بين ممثلي المواطنين ذوي المصلحة من قوى المجتمع المدني وأصحاب الخبرة والاختصاص من جانب، وبين المخصصين في أجهزة الدولة من جانب آخر. ويندرج خلال جلسات ذلك الحوار المجتمعي الجاد والمخطط، تحليل الشروط الموضوعية لكل عناصر عملية إعادة البناء الوطني والبدائل المختلفة المطروحة، ومدى صلاحية كل بديل في ضوء حساب تكلفته المادية والمعنوية والوقت المطلوب اللازم لتحقيق الهدف منه، ثم - وهذا الأهم - تقديم العائد المتوقع من بديل، وبناء ذلك التحليل الموضوعي المستند إلى المعلومات الصحيحة، والاختبارات الفنية والاقتصادية، والتأثيرات البيئية، والقبول المجتمعي، ينبر اختيار البدائل الأكثر عائداً والأقرب إلى احتمال التحقق، كل ذلك مع الأخذ في الاعتبار كافة الظروف الوطنية والإقليمية والعالمية ذات التأثير.

ولعل المشكلة التي لمسها المصريون - في سنوات سابقة - هي غياب ثقافة الحوار المجتمعي الجاد في بحث قضايا الوطن، والميل إلى انفراد المسؤولين في أجهزة الدولة، باتخاذ القرارات في كل القضايا المجتمعية، وبغض النظر عن مدى اتفاق ذلك الأفراد مع المنهج العلمي والتوجهات الديموقراطية.

وكثيراً ما كان يفاجأ المواطنون باتخاذ قرارات محورية، تمس حاضر الوطن ومستقبله، دون أن يعلموا بذلك القرارات مرغمهم المتأثرين بها إن سلباً أو إيجاباً، وقد شاع وصف مثل تلك القرارات الفجائية بأنها

**"تصب في مصلحة المواطنين" !!!**



ومجري الآن أمرين:

الأول

"الحوار الوطني" الذي بدأ في الأسبوع الأول من سبتمبر الماضي 2022.



الحوار الوطني (presidency.eg)

الثاني

"المؤتمر الاقتصادي" المخطط له أن يسئم من 23 - 25 أكتوبر 2022.



PowerPoint Presentation (eec2022.gov.eg)

والأمل أن يحقق الحوار الوطني والمؤتمر الاقتصادي  
الأهداف المرجوة منهما ينتر تنفيذ ما سيصدر منهما من توصيات!

## زيد "مص... من ثاني"

ومن أجل أن تعود مص من ثاني....

✓ نحن مطالبون بحسم قضية مستقبلنا ومستقبل الأجيال القادمة من أبنائنا وأحفادنا، ونحن مطالبون بتحديد صورة المستقبل الذي نريده لبلدنا وأجيالنا القادمة، واختيار الطريق الموصّل إلى هذا المستقبل.

✓ نحن مسؤولون عن إيجاد صيغة جديدة لنظام الحكم ومؤسساته، تبنى الأفكار والمفاهيم الديمقراطية الحقة، وصوغها في دستور جديد يكون أساس إعادة بناء المجتمع المصري ويعيد صياغة دور الدولة وعلاقتها بمؤسسات المجتمع ويبيّن خريطة توزيع الصلاحيات وحدود اتخاذ القرارات بين سلطات الدولة، كما يحدد المبادئ الأساسية لإدارة العلاقات الخارجية مع دول العالم على الأصعدة السياسية والاقتصادية والعسكرية والعلمية والثقافية.

✓ نحن مطالبون بالاتفاق على أسس النظام الاقتصادي لمصر المستقبل والمبادئ الأساسية لتوزيع الأدوار بين قطاعات الاقتصاد الوطني [القطاع العام، القطاع الوطني الخاص، القطاع المشترك مع مؤسسات أجنبية، مؤسسات الاستثمار الأجنبي]، وقواعد إدارته، بما يحقق التنمية الوطنية الشاملة ويؤكد عدالة توزيع الثروة بين المواطنين ويدرس دعائم العدالة الاجتماعية.

✓ نحن مسؤولون عن إيجاد صياغة جديدة لنظام الحكم المحلي يؤكد النوجه نحو الامركزية ويعطي الفرص الكاملة لأقاليم مصر ومناطقها أن تتطلق في مشروعات تنمية تخرج مصر من الحيز الضيق الذي لا يتجاوز 7% من مساحتها، وينجح الاستثمار الواعي والمخطط لكافة مصادر الثروة والإنتاج في سيناء والوادي الجديد والبحر الأحمر والتي تشكل ما يقرب من 60% من مساحة الوطن الكلية.

✓ نحن بحاجة ماسة إلى إعادة هيكلة نظم ومؤسسات التعليم قبل الجامعي والجامعي والعالي الحكومية والخاصة والأهلية ونظم ومؤسسات البحث العلمي والتنمية التكنولوجية، كما نحن في حاجة إلى إعادة هيكلة نظم ومؤسسات الخدمات الطبية والعلاجية والنأمين الصحي الحكومية والخاصة والأهلية ونظم ومؤسسات التنمية الثقافية والرياضية ورعاية الشباب، ذلك إذا أردنا أن تكون لنا مكانة في المستقبل.

✓ نحن مسؤولون عن أن نحقق لمصر اكتفاءها الذاتي من الغذاء، وأن نتوقف عن طلب المنح والإعانات والقروض من الخارج، وأن تسعيد مؤسساتنا التعليمية والثقافية والعلاجية قدراتها على اجتذاب طالبي التعليم والعلاج والثقافة من خارج مصر كما كان شأنها في الماضي المجيد.

✓ نحن مسؤولون عن أن نحقق لمصر عودتها إلى مصاف الدول المتقدمة بالعودة بقلعنا الصناعية في كهر الدوام والمحلة وحلوان إلى سابق مجدها، ونعيد للقطن المصري مكانته العالمية التي فقدتها، وننجح في اختراق الصحراء وتعميرها، وتنفيذ المشروع الوطني لشمية وتعمير سيناء.

✓ نحن مسؤولون عن أن نحقق لمصر انتشار شعبها في أرجاء مساحة المحروسة يعملون وينجحون ويعمرون، ويخترعون من أسس الانحسار فيما لا يزيد عن 6% من مساحة المحروسة.

للقراءة والتحميل يضغط على الرابط أسفل كل كتاب

كتابي... "مصر من ثاني"



مصر المحروسة من ثاني خواطر من أجل المستقبل - موقع الدكتور علي السلمي (alisalmi.com)

وكتابي عن "مصر المستقبل"



دكتور علي السلمي - "مصر المستقبل" - موقع الدكتور علي السلمي (alisalmi.com)

# رسائل لأهل بلدي

دكتور علي السلمي  
2019

دكتور علي السلمي يكتب "رسائل لأهل بلدي" - موقع الدكتور علي السلمي (alisalmi.com)



وتعيشي يا محروسة



<https://youtu.be/XVxlxokGG4E>





إلى لقاء في كتاب جديد

على السلمي